



2017 Årsredovisning

IDUN
HANDEL & INDUSTRI AB

Bilder omslaget

Överst från vänster: Jan Möllefors, Sjöbergs Workbenches, Carina Wiidh, EKAB Elkraftservice

Andra raden: Rudi Steiner, Prowash, Pär Gulle, Täby Airmaintenance; Torgil Jönsson, Tony Lindblom och Lars-Göran Nilsson, EKAB Elkraftservice

Tredje raden: Jacob Hermansson, Formac Production, Kenth Selander, R Kjellbergs Plast, Anders Bruce, Lennart Månsson International

Fjärde raden: Lotta Hildebrand, Intermercato, Johan Lindholm, Idun Retail Services, Magnus Olsson, Pamaco Totalservice

INNEHÅLL

2017 i korthet	5
Uthållighet	6
Relevans	8
Idun i korthet	10
Hur går det till	12
Kontakta Idun	13
EKAB Elkraftservice AB	14
Intermercato AB	16
PamTot Holding AB	18
Idun Retail Services AB	20
Täby Airmaintenance AB	22
R Kjellbergs Plast AB	24
Lennart Månsson International AB	26
Sjöbergs Workbenches AB	28
Årsredovisning 2017	31 - 63

TOTALT FÖR SAMTLIGA BOLAG SOM IDUN INVESTERAT I

~720 Mkr

Omsättning totalt

~360

Anställda totalt

~90 Mkr

EBITA totalt

~49-95%

Ägarandel för Idun Handel & Industri AB

2017 i sammandrag

2017 var ett bra år för Idun. Omsättning och rörelseresultat i gruppbolagen utvecklades väl, och ett par av bolagen genomförde bolagsköp. Idun investerade i Lennart Månsson International AB och R Kjellberg Plast AB.

Betydande investeringar i gruppbolagen

Vi som är verksamma inom Idun på moderbolagsnivå sysslar i princip med två saker. För det första engagerar vi oss i befintliga gruppbolag, där vi genom främst styrelsearbetet verkar för att stärka och utveckla varje företag. För det andra söker och utvärderar vi nya investeringar i specialiserade små och medelstora företag, som vi kan förstå, och där vi kan vara relevanta som utvecklings- och ägarpartner.

Under 2017 har vi inom i princip samtliga gruppbolag gjort viktiga och betydande investeringar på personalsidan. Konjunkturen under året var fortsatt stark, med en god utveckling i företagen, och det är naturligtvis viktigt att med så goda förutsättningar använda överskott till att fortsätta komplettera och stärka laguppställningen. På moderbolagsnivå började Henrik Mella i februari 2017, med en mångårig industriell erfarenhet från bland annat Assa, Cale och Husqvarna.

Tillväxt genom förvärv

Ett par av gruppbolagen gjorde också investeringar genom bolagsköp. I början på 2017 köpte PamTot Holding först Formac (som beskrevs i 2016:års årsredovisning), och ett par månader senare förvärvades Pamacos finska motsvarig-

het, Prowash Oy, en av marknadsledarna inom utrustning och service för fordonstvätt i Finland. Även PreCont gjorde ett bolagsköp under året genom samgåendet med sin norska "tvilling" Pegasus Kontroll AS.

På nyinvesteringssidan genomförde Idun två företagsköp under året, och vi har därigenom haft förmånen att välkomna Lennart Månsson International AB, och R Kjellbergs Plast AB till bolagsgruppen. LMI är en nischad producent av bland annat växtnäring, med hög kompetens och en 70:årig historik inom odling. Kjellbergs tillverkar specialprodukter i främst plast, inklusive bland annat manöverdon.

Kapitaltillskott för fortsatt utveckling

För Idunkoncernen som helhet uppnår vi i takt med den fortsatta tillväxten ökad diversifiering, vilket är positivt ur ett riskhanteringsperspektiv. I slutet på 2017 beslutade vi att genomföra ett ytterligare kapitaltillskott för att möjliggöra fortsatt tillväxt, och nyemissionen fullteknades med kapital i princip uteslutande från befintliga aktieägare. Riskspridning, i kombination med en stark balansräkning, och gruppbolagens fina marknadspositioner och historik gör att vi ser framtiden an med tillförsikt, och står väl rustade när rådande starka konjunkturläge försvagas.

Uthållighet

När vi träffar entreprenörer, företagsbyggare och aktieägare, i vars verksamheter vi hoppas få det stora förtroendet att investera, får vi ofta i ett tidigt skede frågan varför vi själva bygger bolagsgruppen Idun Handel & Industri. Den frågan är lätt för oss att svara på, och vi har två ganska enkla svar.

Engagemanget driver oss

Det första, och det viktigaste, är att vi har ett starkt engagemang. En drivkraft och lust att, i den mån vi förmår och får chansen, bidra till framgångsrikt företagande och företagsutveckling. Det är ett privilegium för oss att få möjligheten att lära känna de engagerade, kunniga och hårt arbetande kollegor som målmedvetet och under en lång tid drivit och utvecklat de fantastiska företag vi stött på, från Simrishamn till Luleå. Företagen skapar arbetstillfällen och tillväxt i vårt land och utgör en viktig del av vardagen för många människor.

Ni som är verksamma inom något av bolagen som Idun investerat i eller kanske är delägare tillsammans med oss har hört oss säga det förut, men det tål att upprepas – tack för ett stort förtroende. Vi kommer att göra allt vi kan för att leva upp till era förväntningar.

En sund investering

Den andra anledningen, är att vi tycker att det är ett klokt sätt att förvalta ett kapital. Vid sidan av att vara en engagerad ägar- och utvecklingspartner är vi också investerare, med uppgiften att efter bästa förmåga förvalta det kapital vi själva och ett mindre antal bekanta investerat, på ett lika uthålligt sätt som det som krävs för att bygga ett framgångsrikt industriellt företag.

Givet att konjunkturen någon gång kommer att vända nedåt ligger det nära till hands att se dagens börs- och tillgångsvärderingar som relativt höga. I lågräntemiljön som rått i många år nu slutar bankerna betala ränta för att behålla viss marginal.

Obligationsräntor och annat räntebärande uppvisar samma mönster. I jämförelse med alternativen är det enligt vår uppfattning inte bara mer inspirerande och utvecklande, utan också en klokare riskvägd placering att investera i starka och framgångsrika små och medelstora främst familjeägda företag inom branscher som vi förstår eller har förutsättningar att lära oss.

Uthållighet i allt vi gör

För att framgångsrikt lyckas dels som ägar- och utvecklingspartner, dels som investerare, tror vi att det är en förutsättning att allt vi gör och allt som definierar oss hänger ihop på ett sätt som skapar så goda förutsättningar som möjligt för att nå båda målen.

De beslut vi fattar i bolagsstyrelser tillsammans med ledning och eventuella övriga ägare måste vara uthålliga; vi investerar t ex aldrig med avsikten att några år senare försöka sälja till förtjänst utan vill kvarstå som ägarpartner på permanent basis.

Vår balansräkning och våra avsikter som

aktieägare måste vara tillräckligt uthålliga för att kunna hantera även nästa djupa och utdragna lågkonjunktur, och den efter nästa. Vi är tvingade att investera enbart i företag, branscher och affärsmodeller som vi, visserligen med viss ansträngning och tid, kan begripa i grunden.

Det är extremt viktigt för oss att undvika att ta risker som vi inte är medvetna om. Vi kan inte slösa med våra eller bolagens resurser, inte betala för mycket och därigenom gå för nära gränsen för vad som är en sund investering. Men vi kan heller inte vara giriga eller snåla i relation till vare sig de bolag vi investerat i eller de personer som säljer andelar till oss; utan en rak och öppen dialog och en för båda sidor fair värdering får vi givetvis inte chansen till ett samtal, ett samarbete och ett ägarskap.

Slutligen har vi definitivt inte råd att agera på ett sätt som inte möter våra gruppbolags medarbetares förväntningar på oss – ett företag där besvikna kollegor hoppar av för att utvecklingen går i fel riktning löper stor risk att tappa sin livskraft snabbt.

”

Ni som är verksamma inom något av bolagen som Idun investerat i eller kanske är delägare tillsammans med oss har hört oss säga det förut, men det tål att upprepas – tack för ett stort förtroende. Vi kommer att göra allt vi kan för att leva upp till era förväntningar.

“

Ledningen i företagen samt Idun



Stående från vänster: Adam Samuelsson, Idun; Jessica Boman och Robert Malmqvist, PreCont; Ulrica Larsson, Intermercato; Tony Lindblom, Torgil Jönsson, Niclas Rosén, Lars-Göran Nilsson och Carina Wiidh, EKAB; Christoffer Carlsson och Pär Gulle, TAM; Peter Malmqvist, PreCont; Jan Carlsson, Formac
Sittande från vänster: Gunnar Tindberg och Jonas Sandström Estmalm, Idun; Lotta Hildebrand, Intermercato; Henrik Mella, Idun; Martin Sebesta, Magnus Olsson och Daniel Arvidsson, Pamaco Totalservice; Peter Thume, TAM; Gabriella Carlsson Bylund, Formac
Saknas på bilden: Jan Möllefors, Sjöbergs Workbenches; Rudi Steiner, Prowash; Jacob Hermansson, Formac; Kenth Selander, R Kjellbergs Plast; Anders Bruce, LMI; Johan Lindholm, PreCont

Relevans

Jämte uthålligheten i vårt arbetssätt är också relevansen en förutsättning för Iduns verksamhet. Är vi inte relevanta som utvecklings- och ägarpartner kommer vi med största sannolikhet inte få chansen att engagera oss i de verksamheter som vår bolagsgrupp söker, alternativt löpa högre risk att misslyckas nå respektive gruppbolags utvecklingsmål.

Ett välskött och starkt bolag har i allmänhet många alternativ om det blir aktuellt att t ex söka ytterligare kapital eller genomföra ett ägarskifte eller en ägarspridning.

Detta har ett antal konsekvenser för oss.

Anpassa till ägarsituationen

För det första tror vi därför inte på att ha någon standardmall eller regelbok för hur ett samarbete och en investering skall se ut.

Få företag, situationer eller individer är exakt den andra lik, och för att vi skall vara relevanta måste vi ha ett högt mått av anpassningsförmåga efter de specifika förutsättningarna i varje situation som vi ställs inför. Om viljan, intresset och engagemanget delas för att uppnå ett visst mål eller t ex lösa ett problem kan vi förmodligen lyckas med uppgiften tillsammans genom en öppen och transparent dialog och ett nära samarbete.

Förstå vad vi inte kan

För det andra är det ytterst viktigt för oss att förstå vad vi inte kan och inte har erfarenhet av, i synnerhet om det är något som vi heller egentligen inte har förutsättningarna att lära oss på ett

bra sätt. Det är omöjligt att vara en uthållig och relevant ägarpartner om den nödvändiga förståelsen för en bransch saknas och utsikterna saknas för att förståelsen skall infinna sig.

På det personliga planet är det också svårt, eller kanske omöjligt, att vara en relevant partner om kemin inte finns där, och den gemensamma förståelsen individer emellan brister, oavsett hur spännande en möjlighet kanske framstår ur andra perspektiv.

Öppen dialog

Slutligen tror vi att ett framgångsrikt samarbete förutsätter en öppenhet, tydlighet och transparens i kommunikationen t ex mellan ägare och kollegor.

Öppenheten och tydligheten är en förutsättning för att komma till rätt slutsats rörande ett företags prioriteringar eller Iduns möjligheter att vara en relevant partner. Den är också en förutsättning för att bygga de uthålligt goda personliga relationer som de flesta framgångsrika samarbeten bygger på.

Därför strävar vi efter att ge tydliga och raka besked, och är försiktiga med att ge indikationer eller kommunicera något vi inte känner oss helt säkra på att kunna hålla.

Kontakta oss gärna

På sidorna som följer fortsätter vi den kortfattade sammanfattningen av vilka vi är, vad som utmärker och särskiljer oss, samt en genomgång av de olika gruppbolagens verksamheter. Det är vår förhoppning att den läsare som eventuellt

överbäger att sälja hela eller delar av sitt företag och känner att vi möjligen kunde vara en tänkbar partner ger oss chansen att lära känna varandra bättre genom att kontakta oss eller fortsätta en redan påbörjad dialog.

Iduns ledningsgrupp



Gunnar Tindberg, Adam Samuelsson, Jonas Sandström Estmalm och Henrik Mella

Idun i korthet

Idun är en svensk bolagsgrupp som tillsammans med ledning och övriga ägare långsiktigt utvecklar och förvaltar svenska industriföretag

Bolagsgruppen Idun Handel & Industri AB är en privatägd utvecklings- och ägarpartner till små och medelstora företag med bas i Sverige – men oftast med verksamhet även internationellt.

Idun är en permanent ägarpartner och gör således inte investeringar för att efter några år sälja bolagen vi investerat i.

Per den 31 december 2017 hade Idun 7 gruppbolag (exklusive dotterbolag) inom tillverkande industri, handel och specialiserad service.

Samtliga gruppbolag har ett starkt fokus på en viss produktkategori, kundgrupp eller bransch; ofta med en hög marknadsandel inom en eller ett par nischer.

Gruppbolagen har uppvisat en uthålligt hög lönsamhet med starka kassaflöden, och har en historik som präglas av stabilitet och tillväxt.

Det överskott som genereras i företagen används primärt för att möjliggöra materiella och personella investeringar för att utveckla och växa gruppbolagen och bolagsgruppen.

Idun har än så länge inte gjort några aktieutdelningar till sina ägare, och det är sannolikt att aktieutdelningar kommer att vara sekundära även inom överskådlig framtid.

Vi föredrar ett samägende med medarbetare i respektive företag. Vill befintliga ägare sälja 100% erbjuder vi gärna befintliga eller nyttkommande kollegor att bli aktieägare.

Idun använder sig inte av några standardiserade "mallar", regler eller måsten för hur ett ägarförhållande eller ett samarbete "skall" se ut; strukturen är alltid situationsberoende och anpassad till säljarens och företagets behov.

Vi som driver Idun Handel & Industri AB är starka förespråkare av den så kallade pilot-

”

Vi har inga exakta gränser för hur stora eller små bolag som vi investerar i; verksamheterna och människorna är det centrala.

“

skolan, det vill säga att vi investerar en stor andel av vårt privata kapital i bolagsgruppen.

Medarbetarna på moderbolagsnivå i Idun har ett sammanlagt ägande på knappa 50% av aktierna och 90% av rösterna i Idun.

Den höga kapital och röstetalsandelen hos Iduns kollegor innebär t ex att vi säkerställer beslutsförmåga, handlingskraft och snabbhet vid behov.

Vi har vare sig höga löner eller några bonusar. Därigenom kan en privat värdetillväxt uteslutande skapas genom att gruppbolagen lyckas och utvecklas väl. Detta är något som vi tycker är en sund hörnsten i en uthållig investeringsorganisation (men samtidigt en modell som förvånansvärt få investerare verkligen tillämpar).

Idun har en något försiktig inställning till lånade medel. I dagsläget består moderbolagets finansiering uteslutande av ägarkapital. I vissa av gruppbolagen finns bankskuld som delfinansierat en investering.

Under de senaste 12 månaderna har vi fört samtal med företag med en årsomsättning mellan 20 och 400 miljoner kronor. I några fall har dialoger förts med mindre bolag då det rör investeringar som övervägts av något av gruppbolagen.

EN “FAIR” FÖRSÄLJNINGSPROCESS FÖR BÅDE SÄLJARE OCH IDUN

En rak, tydlig, förutsägbar och “fair” försäljningsprocess är viktig både för säljaren och Idun. En hel- eller delförsäljning av ett företag tar ofta lång tid, är resurskrävande och kan innebära relativt bred spridning av känslig information om den leds av en rådgivare som auktionerar ut bolaget till en bred grupp potentiella intressenter. På Idun försöker vi på ett tidigt stadium förstå om passformen finns, och gör den det lägger vi annat åt sidan för att tillsammans med säljaren försöka hitta en uppgörelse och genomföra en investering på ett effektivt och förutsägbart sätt.

OM DU
ÖVERVÄGER EN
FÖRSÄLJNING
OCH VILL HA ETT
FÖRUTSÄTT-
NINGSLÖST
SAMTAL MED
IDUN, TVEKA INTE
ATT KONTAKTA
NÅGON AV OSS!

SÄLJPROCESS MED IDUN

Försäljningsprocessen med Idun tar ofta omkring tre månader att genomföra från att säljaren “bestämt sig” (minst två).



1. ETT FÖRSTA MÖTE

En diskussion mellan Idun och ägaren där vi försöker lyssna och förstå ert företag och er unika situation. Antingen har Idun tagit initiativet till att ses, eller så har ni kontaktat oss.



2. PRINCIPÖVER- ENSKOMMELSE

Om ömsesidigt intresse uppstår följer lite djupare “intervjuer” med er om företaget och därefter en första diskussion om övergripande villkor för en investering.



3. GRUNDLIG GENOMGÅNG

Idun genomför därefter en grundlig genomgång av bolaget inklusive verksamhet, kunder och ekonomi.



4. DOKUMENTA- TION OCH AVTAL

Det vi överenskommit på principiell nivå dokumenteras och utvecklas i ett avtal som också innehåller pris och betalningsvillkor.



ADAM SAMUELSSON

- Grundare & VD
- Född 1972, uppväxt i Örebro
- Styrelseordförande i merparten av företagen Idun investerat i
- Styrelseledamot i Bufab AB (publ.) sedan 2005
- adam.samuelsson@idun.com



GUNNAR TINDBERG

- Arbetande styrelseordförande
- Född 1938, uppväxt i Malmö
- Under knappa 30 år växte och utvecklade Gunnar teknikhandelsbolaget Indutrade AB (publ.) från att omsätta ungefär så mycket som Iduns minsta gruppbolag till ca 3,5 miljarder vid bolagets börsnotering år 2005
- Styrelseledamot i Lennart Månsson International
- Styrelseledamot i Bufab AB (publ.)
- gunnar.tindberg@idun.com



JONAS SANDSTRÖM ESTMALM

- Finanschef
- Född 1984, uppväxt i Lund
- Landslagsmeriterad flerfaldig svensk och nordisk seniormästare i judo åren 2006 – 2010
- Styrelseordförande i R Kjellbergs Plast, och styrelseledamot i EKAB Elkraftservice, Sjöbergs Workbenches och Täby Airmaintenance
- jonas.sandstrom@idun.com



HENRIK MELLA

- Rörelsechef/COO
- Född 1973, uppväxt i Haparanda
- Tidigare erfarenhet inkluderar bl a VD för Cale Group, rysslandschef för Assa Abloy och uppdrag som group pricing director för Husqvarna
- Styrelseordförande i Lennart Månsson International och Sjöbergs Workbenches, samt styrelseledamot i Intermercato och R Kjellbergs Plast
- henrik.mella@idun.com



OSKAR ANDERSSON

- Koncernredovisningsansvarig
- Född 1988, uppväxt i Skara
- Bred redovisningsbakgrund, först från Deloitte och senare från CFO-roller i små och medelstora industriföretag
- oskar.andersson@idun.com



EKAB ELKRAFTSERVICE AB

VERKSAMHETSÖVERSIKT OCH BAKGRUND TILL INVESTERING

- EKAB erbjuder nischade tjänster inom service och förebyggande underhåll av elanläggningar/ställverk. Tjänsteutbudet har tonvikt inom högspänning, men omfattar även lågspänning och reservkraft till fastighets-/installationsägare, hyresgäster och förvaltare
- En säker och tillförlitlig elförsörjning är oftast mycket viktig för de fastigheter som EKAB servar, kunder inkluderar exempelvis sjukhus, datahallar, hamnanläggningar, panncentraler, fängelser, banker, m.fl.
- Samägande tillsammans med bland andra Carina Wiidh (bolagets VD, tillika syster till bolagets grundare som valde att sälja sina aktier till Idun)

LÅNGA AVTAL OCH KUNDRELATIONER GER EN STABIL OCH KONJUNKTUROKÄNSLIG INTÄKTSBAS



Fast prissättning i längre avtal ~70%

Stort antal löpande avtal som omfattar bland annat högspänningskontroller, viss lågspänning, eldriftsansvar, termografering, reservkraftskontroller och relaterat

Övriga intäkter ~30%

I hög utsträckning merförsäljning som kommer av befintliga avtal dvs tilläggsbehov utöver det som stipulerats i avtalet

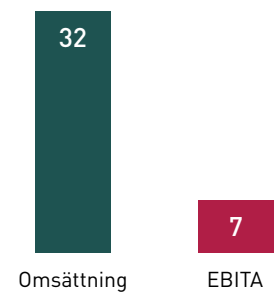
NYCKELTAL 2017

Andel av total omsättning för
samtliga gruppbolag 2017

4.5%

Resultaträkning 2017 (Mkr)

EBITA marginal – 22%



Iduns ägarandel

81%

16 st anställda



Bild: Intermercatos unika vågsystem "Intelweigh" för vägning under rörelse



INTERMERCATO AB

VERKSAMHETSÖVERSIKT OCH BAKGRUND TILL INVESTERING

- Intermercato utvecklar, producerar och distribuerar så kallade "load attachments", det vill säga maskintillbehör som används för att till exempel gripa, såga, klippa eller väga olika typer av laster
- Tillbehören är relativt ofta monterade på en kran som i sin tur sitter monterad på ett tungt fordon som t ex används inom entreprenadverksamhet, transport, återvinning eller skogsbruk
- Exakt hur tillbehören är utformade, och detaljerna i olika anpassningar, har naturligtvis en stor betydelse för hur effektiv en maskin är att utföra ett specifikt jobb. En av Intermercatos främsta styrkor är att med ett högt mått av kundanpassning kunna producera och vidareutveckla verktyg av högsta kvalitet
- Inom kranvågsområdet är Intermercato världsledande, och har en relativt unik produkt som kan väga stora laster med exakthet under rörelse
- Intermercato säljer till ett stort antal länder internationellt och har en exportandel på omkring 75% av omsättningen. Produktion i egen fabrik i Lettland samt viss i Tommarp, Sverige
- Samägande tillsammans med Lotta och Olle Hildebrand som grundat företaget och fortfarande är aktiva i verksamheten.

VÄRLDSLEDANDE PRODUKTER INOM BL A VÅG OCH GRIP



Grip och gripskopor ~50%

Produktutbudet inom grip/skopa är brett och med anpassningar till en rad olika användningsområden och industrier inklusive skog, materialhantering, återvinning och mycket annat

Vågar, rotatorer och övrigt ~50%

Intermercatos kranvågar säljs i olika storlekar för vikter från 5-25 ton. De har hög precision och kan krönas. För många entreprenörer och fordonsägare blir det allt viktigare att väga laster, av såväl säkerhetsskäl som t ex förmågan att på ett mer exakt sätt kunna ta betalt för utförd tjänst eller lastvikt

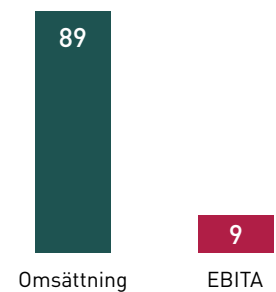
NYCKELTAL 2017

Andel av total omsättning för
samtliga gruppbolag 2017

12.3%

Resultaträkning 2017 (Mkr)

EBITA marginal – 10%



Iduns ägarandel

70%

75 st anställda





PAMTOT HOLDING AB

VERKSAMHETSÖVERSIKT OCH BAKGRUND TILL INVESTERING

- PamTot Holding AB är en bolagsgrupp bestående av två verksamhetsben, produkter och tjänster relaterade till fordonstvätt samt kundanpassade produkter för fordonshandeln
- Dotterbolagen Pamaco Totalservice AB och Prowash Oy är de ledande fullserviceleverantörerna av fordonstvätt i Sverige och Finland. Produkt- och tjänsteutbudet inkluderar i princip samtliga fordonstvättstyper till samtliga kundsegment, t ex innefattar erbjudandet finansiering, installation av tvätt och vattenreningsverk, tvättkemikalier, löpande underhåll och jourverksamhet. Ofta tas ett helhetsansvar i förhållande till den som driver en eller flera fordonstvättar för att tillse att de alltid är väl fungerande, rena, fräscha och tillgängliga
- Dotterbolaget Formac Production AB tillverkar och säljer specialanpassade produkter med ett starkt fokus på bilhandlare, främst i Sverige, men med verksamhet även i t ex Finland och Norge. Sortimentet inkluderar bland annat hållare till registreringsskyltar, nyckelringar, produkter för däckhantering och förvaring samt olika typer av marknadsförings- och kampanjmaterial
- PamTot Holding AB samägs med bolagets grundares son, och tillika VD, Magnus Olsson. Idun är i detta fall minoritetsägare med 49% av aktierna i bolaget*

* Bolaget joint-venture redovisas i årsredovisningen då centrala beslut enligt aktieägaravtal fattas gemensamt.

LEDANDE POSITION I NORDEN INOM FORDONSTVÄTT OCH NISCHPRODUKTER FÖR FORDONSHANDELN



Fordonstvätt; maskiner och reningsverk ~45%

Maskiner främst för tvätt av personbilar, men även t ex lastbils- och busstvätt, som säljs i stor utsträckning till de större bensinbolagen men även till t ex bilhandlare och renodlade tvättaktörer

Fordonstvätt; service, tvättkem & relaterat ~40%

PamTot särskiljer sig genom sin förmåga att jobba med hela "systemet" fordonstvätt, dvs maskin, rening, service, kem och kringtjänster

Produkter för fordonshandeln ~15%

Förbrukningsartiklar för bilhandlare, exempelvis plasthållare till registreringsskyltar för bil, mc och lastbil med eller utan "reklamlist", nyckelringar och nyckelmärkning, produkter för däckhantering, med mera

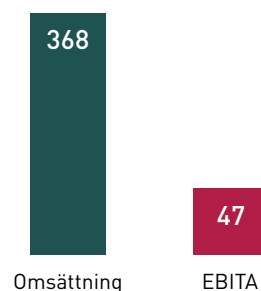
NYCKELTAL 2017

Andel av total omsättning för samtliga gruppbolag 2017

Pameco Totalservice	Prowash	Formac
28.5%	14.3%	8.4%

Resultaträkning 2017 (Mkr)

EBITA marginal – 13%



Iduns ägarandel

49%

100 st anställda



IDUN RETAIL SERVICES AB



VERKSAMHETSÖVERSIKT OCH BAKGRUND TILL INVESTERING

- Idun Retail Services, som består av PreCont AB och Pegasus Kontroll AS, är marknadsledande i Norden inom vissa specialiserade säkerhets- och undersökningstjänster för olika aktörer inom retail (dagligvaruhandel, detaljhandel, hotell & restaurang samt exempelvis transport och turism)
- Bolagen levererar sina tjänster i främst Sverige, Norge och Finland, inte sällan med leverans i flera länder för en och samma kund
- Tjänsteutbudet omfattar kontrolltjänster (t ex ålder, försäljning, leverans, utpassering) samt aktiviteter kopplade till att höja t ex servicekvalitet och kundnöjdhet (testköp, mystery shopping, träningsprogram i ledarskap och personalutveckling, etc.)
- Kunderna inkluderar nordens största retailaktörer, och varje månad utför bolagen flera tusen fysiska butiksbesök runt om i Norden, där utfallen sammanställs och återspeglas till bolagets kunder som använder resultaten till att exempelvis utveckla sin personal, öka säkerheten eller förbättra servicenivån i sina respektive verksamheter
- Idun samäger Idun Retail Services tillsammans med viss nyckelpersonal

SPECIALISERAT SERVICEERBJUDANDE INOM FRÄMST RETAIL

35%

20%

10%

10%

25%

Ålderskontroller ~35%

Ålderskontroller t ex i dagligvaruhandeln i samband med försäljning av tobak, medicin, alkohol och spel; kontinuerligt behov av att utbilda personal på försäljningsställen

Mystery shopping ~20%

Varierat och brett tjänsteutbud; från enklare undersökningar med några parametrar, till djupgående utvärderingar med hundratals utvärderingspunkter

Säkerhetsrevisioner ~10%

Kontroll och revision av säkerhets-/sivinnrutiner i t ex dagligvaruhandeln samt utbildning av personal i förebyggande syfte

Utpasseringskontroller ~10%

Personal kontrolleras vid hemgång från arbetsplatsen med syfte att upptäcka och motverka ev stölder

Övriga tjänster ~25%

Omfattar exempelvis utbildning

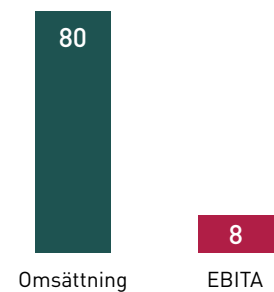
NYCKELTAL 2017

Andel av total omsättning för
samtliga gruppbolag 2017

11.1%

Resultaträkning 2017 (Mkr)

EBITA marginal – 10%



Iduns ägarandel

95%

99 st anställda





TÄBY AIRMaintenance AB

VERKSAMHETSÖVERSIKT OCH BAKGRUND TILL INVESTERING

- Täby Airmaintenance (TAM) är marknadsledare i Europa inom tungt underhåll på SAAB 2000 och SAAB 340 (turboprop) och har valt att i princip enbart fokusera på dessa två flygplanstyper
- TAM:s tjänste- och produkterbjudande omfattar även ombyggnationer, fraktkonverteringar, flygplansleasing, handel med komponenter, reservdelar samt flygplan
- Genom sitt starka fokus uppnås en hög kompetens, kvalitet och effektivitet i leveransen som särställer TAM från det fåtal alternativ som finns på marknaden
- Bolagets ledning är också delägare i verksamheten

SERVICE, RESERVDELAR OCH LEASING



Intäkter tjänst ~50%

- Främst tungt underhåll som utförs i TAM:s hangar i Örebro
- Även vissa uppdrag i fält i Sverige samt internationellt

Intäkter varor ~45%

- Reservdelar och förbrukningsmaterial som används i samband med service
- Viss handel som ej är relaterad till serviceuppdrag hos TAM

Hyres- och leasingintäkter ~5%

- Uthyrning av flygplan samt t ex motorer, propellrar eller landningsställ
- För närvarande äger och leasar TAM ut en SAAB 340

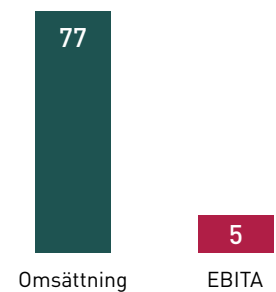
NYCKELTAL 2017

Andel av total omsättning för
samtliga gruppbolag 2017

10.7%

Resultaträkning 2017 (Mkr)

EBITA marginal – 6%



Iduns ägarandel

82%

37 st anställda





R KJELLBERGS PLAST AB

VERKSAMHETSÖVERSIKT OCH BAKGRUND TILL INVESTERING

- R Kjellbergs Plast är en nischad tillverkare av manöverdon och formsprutade komponenter i plast
- Produkterbjudandet inkluderar egna produkter, främst manöverdon som används för att styra bakgavellyftar som sitter monterade på lastbilar, och komponenter i plast som legotillverkas åt andra
- Stora kundgrupper är tillverkare av bakgavellyftar, tillverkare av utrustning för sjukvården, försäljningsbolag inom tätningar för kök och våtutrymmen och andra tillverkande industriföretag. Sverige är främsta marknaden och står för ~90% av försäljningen
- Företaget är med kontor och produktionsanläggning baserat i Bispgården, norr om Sundsvall
- Samägande tillsammans med Kenth Selander (grundare och VD) och nyckelpersoner i ledningen

NISCHADE TILLVERKARE AV SPECIALISERADE PLASTKOMPONENTER MED HÖG ANDEL EGNA PRODUKTER



Egna produkter ~45%

Inkluderar framförallt manöverdon som används för att styra bakgavellyftar som sitter på mindre och medelstora lastbilar. En mycket hög andel av alla lastbilar med bakgavellyft som rullar på de svenska vägarna har också manöverdon från Kjellbergs, både ett fast monterat och ett portabelt monterat i en spiralkabel

Legotillverkade plastkomponenter ~55%

Ett stort antal komponenter för olika applikationer inom olika industrier. Ofta mer komplexa detaljer med utmanande konstruktion. Omfattningen av Kjellbergs uppdrag varierar från enbart tillverkning av en komponent till tillverkning inklusive montage av slutgiltig produkt

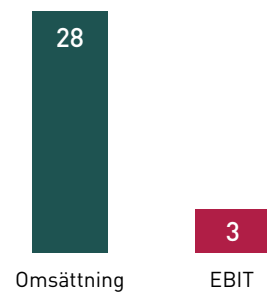
NYCKELTAL 2017

Andel av total omsättning för
samtliga gruppbolag 2017

3.8%

Resultaträkning 2017 (Mkr)

EBIT marginal – 12%



Iduns ägarandel

94%

9 st anställda



Lennart Månsson International AB

VERKSAMHETSÖVERSIKT OCH BAKGRUND TILL INVESTERING

- Lennart Månsson International (LMI) är en nischad tillverkare av specialprodukter inom gödning och medel för träimpregnering, och har även ett eget laboratorium för jord-, vatten- och växtsaftanalyser
- I produktionen blandar man flytande kemikalier i volymer om 5-30 m3, vilka sedan distribueras till kund antingen i tankbil eller förpackat i mindre dunkar
- Kunderna inkluderar t ex kommersiella växthusodlare, små och stora jordbruk, golfbanor och tillverkare av impregneringsmedel
- Bolaget äger även en modern lagerlokal på 3 500 m2 som ligger i anslutning till kemifabriken
- LMI samägs med ett par nyckelpersoner i ledningen

HÖG KOMPETENS INOM TILLVERKNING OCH BEHOVSANALYS AV GÖDNINGSMEDEL



Gödningsmedel; egna produkter & handelsvaror ~55%

Innefattar blandning, paketering och försäljning av flytande gödningsmedel under eget varumärke samt inköp och vidareförsäljning av torra och flytande gödningsmedel

Legotillverkning ~25%

Varierat och brett tjänsteutbud; från enklare undersökningar med några parametrar, till djupgående utvärderingar med hundratals utvärderingspunkter

Analys ~15%

Djup kunskap inom gödningsmedel, med ett laboratorium för analyser och en databank över lämpliga kombinationer av gödningsmedel för olika grödor. Analystjänster säljs främst till växthus, frilandsodlare och golfbanor, som ofta även köper kundanpassad gödning

Uthyrning av lager ~5%

LMI har en mycket modern lagerfastighet som dels fungerar som "ventil" för förvaring av bolagets produkter under perioder med toppar i efterfrågan, och dels hyrs ut till externa kunder

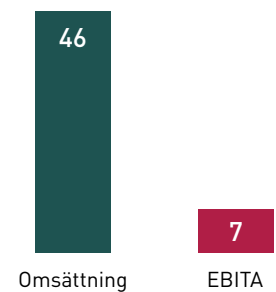
NYCKELTAL 2017

Andel av total omsättning för
samtliga gruppbolag 2017

6.4%

Resultaträkning 2017 (Mkr)

EBITA marginal – 15%



Iduns ägarandel

95%

19 st anställda



SJÖBERGS WORKBENCHES AB



VERKSAMHETSÖVERSIKT OCH BAKGRUND TILL INVESTERING

- I början av 2018 investerade Idun i Sjöbergs Workbenches som är en nischad tillverkare av högkvalitativa snickarbänkar, arbetsbänkar och skåp i trä
- Produkterna säljs främst till två kategorier av kunder; för bruk i slöjdsalar i svenska skolor och till semiprofessionella eller ambitiösa hobbyanvändare i Sverige och utomlands. Omsättningen fördelas ca hälften/hälften mellan de två kundkategorierna
- Grovt sker ca 60% av försäljningen på den svenska marknaden och 40% internationellt, främst till USA och Tyskland
- Bolaget har mycket starka positioner och hög marknadsandel på de nischmarknader där de är aktiva
- Företaget ligger i Stockaryd, ca 60 km från Jönköping och Växjö, där de bedrivit sin verksamhet under snart 100 år
- Sjöbergs Workbenches samägs ihop med VD, Jan Möllefors och styrelseledamot, Johan Sjöberg

LEDANDE POSITION PÅ DEN SVENSKA MARKNADEN FÖR SLÖJDSALAR



Slöjdsalar i Sverige ~50%

Sjöbergs har en mycket stark position och hög marknadsandel inom träslöjdsalar i Sverige (~90%), en marknad som växer till följd av att befolkningen ökar och behovet av fler skolor uppstår. Produkterbudandet inkluderar hyvelbänkar, skåp och verktyg, dvs all nödvändig inredning förutom maskiner och dammsugare

High-end hobbyanvändare ~50%

Premiumhyvelbänkar i "high-end" segmentet som främst exporteras till ambitiösa privata användare med mycket höga krav på kvalitet och funktion. Främsta marknaderna för denna kategori av Sjöbergs bänkar är i Tyskland och USA

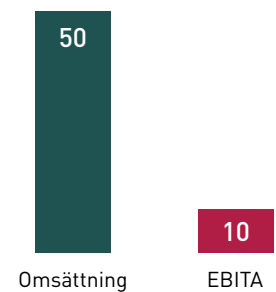
NYCKELTAL 2017

Andel av total omsättning för
samtliga gruppbolag 2017

Ej en del av koncernen
under 2017

Resultaträkning 2017 (Mkr)

EBITA marginal – 21%



Iduns ägarandel

80%

26 st anställda



IDUN HANDEL & INDUSTRI ÅRSREDOVISNING 2017

Förvaltningsberättelse	31
Koncernens resultaträkning	33
Koncernens balansräkning	34
Koncernens kassaflödesanalys	36
Moderbolagets resultaträkning	37
Moderbolagets balansräkning	38
Moderbolagets kassaflödesanalys	40
Noter	41
Revisionsberättelse	61

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Idun Handel & Industri AB får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2017. Årsredovisningen är upprättad i tusental svenska kronor (Tkr) om inget annat anges.

Information om verksamheten

Med en stark balansräkning av enbart ägarkapital och ett välbeprövat arbetssätt för att stötta verksamheter att nå sina utvecklingsmål är vi rustade att vara rätt långsiktig partner för mindre svenska handels-, service- och industribolag. Vårt syfte är att bidra till att utveckla och stärka konkurrenskraften i de bolag där vi är engagerade. Fokus ligger på verksamheten, och att kunna erbjuda de resurser och de möjligheter som gör ett företag attraktivt för dess medarbetare, kunder, leverantörer och omvärld. Det är en ambitiös målsättning, men samtidigt en förutsättning för att vi skall vara en uthållig och relevant utvecklings- och ägarpartner. Vi som driver Idun har en lång erfarenhet av entreprenörskap, familjeföretagande och investeringar som bygger på samägande, med ett starkt engagemang och intresse för att utveckla små och medelstora företag.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Idun Handel & Industri AB ("Idun") genom förde under 2017 investeringar i Pegasus Kontroll AS (977034116), Aktiebolaget Lennart Månsson International (556074-7585), LMI Lager AB (556917-8188) och R Kjellbergs Plast AB (556919-2700). Vidare förvärvade PamTot Holding AB (556974-9517) (där Idun äger 49% av aktierna) Formac Production AB (556601-9831) och Prowash Oy (0792340-6).

Idun påbörjade i slutet av 2017 en nyemission, vilken slutfördes i början på 2018, för att möjliggöra ytterligare bolagsinvesteringar och tillväxt. Grovt räknat ökade ägarkapitalet i bolaget med 50% i samband med denna nyemission.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Idun genomförde i början av 2018 en investering i Sjöbergs Workbenches AB (556085-1825).

Ägarförhållanden

Bolaget ägs till 43% av Fiskgjusen S.à r.l. samt 13% av Aristo Capital AG.

Flerårsöversikt (tkr)

KONCERNEN	2017	2016	2015
Nettoomsättning	453 111	308 625	167 306
Rörelseresultat EBITA	49 480	41 759	17 904
EBITA-marginal (%)	10,9	13,5	10,7
Rörelseresultat	31 038	33 107	12 555
Rörelseresultat-marginal (%)	6,9	10,7	7,5
Resultat efter finansiella poster	21 150	15 645	8 566
Soliditet (%)	22,6	30,8	31,7

MODERBOLAGET	2017	2016	2015	2014	2013
Resultat efter finansiella poster	-5 202	-9 762	2 305	-614	-530
Soliditet (%)	45,0	44,8	49,5	41,0	41,6

Förändring av eget kapital (tkr)

KONCERNEN	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Uppskriv- ningsfond	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	314	68 817	5 000	10 803	25 203	110 137
Utdelning					-2 133	-2 133
Förändrad koncernstruktur				-1 337	2 521	1 184
Omräkningsdifferens				-718	10	-708
Årets resultat				10 580	4 226	14 806
Belopp vid årets utgång	314	68 817	5 000	19 328	29 827	123 286

MODERBOLAGET	Aktiekapital	Uppskriv- ningsfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	314	5 000	68 522	4 672	78 508
Årets resultat				2 409	2 409
Belopp vid årets utgång	314	5 000	68 522	7 081	80 917

Förslag till vinstdisposition

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT TILL FÖRFOGANDE STÅENDE VINSTMEDEL (KRONOR)

Balanserad vinst	4 376 008
Annat fritt eget kapital	68 816 499
Årets vinst	2 408 651
	75 601 158
Disponeras så att i ny räkning överföres	75 601 158

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med tilläggsupplysningar.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Tkr	Not	2017	2016
Nettoomsättning	3	453 111	308 625
Övriga rörelseintäkter		7 131	16 415
		460 242	325 040
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-50 356	-14 482
Handelsvaror		-153 391	-131 389
Övriga externa kostnader	4	-63 820	-40 840
Personalkostnader	5	-127 974	-87 208
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar		-12 952	-9 358
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar		-18 442	-8 652
Övriga rörelsekostnader		-2 269	-4
		-429 204	-291 933
Rörelseresultat		31 038	33 107
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	-	-5 850
Resultat från andelar i intresseföretag	7	-	-5 000
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-25	-77
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		715	502
Räntekostnader och liknande resultatposter		-10 578	-7 037
		-9 888	-17 462
Resultat efter finansiella poster		21 150	15 645
Resultat före skatt		21 150	15 645
Skatt på årets resultat	8	-7 516	-6 862
Uppskjuten skatt		1 172	-407
Årets resultat		14 806	8 376
Moderbolagets andel av årets resultat		10 580	5 263
Minoritetens andel av årets resultat		4 226	3 113

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (Tkr)	Not	2017	2016
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	9	841	671
Goodwill	10	127 848	61 257
Kundrelationer	11	45 749	16 017
		174 438	77 945
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	12	84 150	11 711
Förbättringsutgift på annans fastighet	13	1 148	1 232
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	7 847	3 544
Inventarier, verktyg och installationer	15	38 576	32 500
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	1 121	1 164
		132 842	50 151
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran		447	195
Andra långfristiga fordringar		707	602
		1 154	797
Summa anläggningstillgångar		308 434	128 893
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		11 829	8 236
Varor under tillverkning		837	525
Färdiga varor och handelsvaror		54 064	31 163
Förskott till leverantörer		39	10
		66 769	39 934
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		74 471	61 233
Upparbetad, ej fakturerad intäkt		4 444	481
Aktuella skattefordringar		2 606	30
Övriga fordringar		9 504	4 640
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	10 033	9 616
		101 058	76 000
Kassa och bank	18	69 813	113 345
Summa omsättningstillgångar		237 640	229 279
SUMMA TILLGÅNGAR		546 074	358 172

KONCERNENS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER (Tkr)	Not	2017	2016
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		314	314
Övrigt tillskjutet kapital		68 817	68 817
Balanserade vinstmedel, inklusive årets resultat	19	24 328	15 803
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		93 459	84 934
Minoritetsintresse			
Minoritetsintresse		29 827	25 203
Summa eget kapital		123 286	110 137
Avsättningar			
Avsättningar för uppskjuten skatt	20	31 159	12 708
Övriga avsättningar	20	20 061	13 826
		51 220	26 534
Långfristiga skulder	21		
Förlagslån		78 037	93 003
Skulder till kreditinstitut	22	113 917	28 234
Övriga skulder		24 817	9 900
		216 771	131 137
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	28 249	18 305
Förskott från kunder		6 671	1 481
Leverantörsskulder		31 471	23 108
Aktuella skatteskulder		4 689	2 013
Övriga skulder		51 518	20 814
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	32 199	24 643
		154 797	90 364
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		546 074	358 172

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Tkr	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		31 038	33 107
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	25 560	12 091
Erhållen ränta		715	502
Erlagd ränta		-10 578	-7 037
Betald skatt		-8 199	-4 623
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		38 536	34 040
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-11 242	-1 419
Förändring av kundfordringar		161	-14 566
Förändring av övriga rörelsefordringar		-12 985	3 593
Förändring av leverantörsskulder		5 731	-2 194
Förändring av övriga rörelseskulder		7 247	13 401
Kassaflöde från den löpande verksamheten		27 448	32 855
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	9, 10	-428	-408
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12, 13, 14	-14 770	-4 445
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	9 238
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-357	-49
Investeringar i dotterföretag		-112 415	-28 485
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-127 970	-24 149
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	4 043
Förändring av långfristiga lån		56 419	17 231
Förändring av kortfristiga lån		2 705	-
Utbetald utdelning		-2 134	-1 406
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		56 990	19 868
Årets kassaflöde		-43 532	28 574
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		113 345	84 771
Likvida medel vid årets slut	18	69 813	113 345

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Tkr	Not	2017	2016
Nettoomsättning		2 780	393
		2 780	393
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		–	-272
Övriga externa kostnader	4	-2 665	-1 707
Personalkostnader	5	-2 675	-1 500
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar		-14	–
		-5 354	-3 479
Rörelseresultat		-2 574	-3 086
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	2 854	1 755
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	7	–	-5 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		684	805
Räntekostnader och liknande resultatposter		-6 166	-4 236
		-2 628	-6 676
Resultat efter finansiella poster		-5 202	-9 762
Bokslutsdispositioner	25	7 500	7 491
Resultat före skatt		2 298	-2 271
Skatt på årets resultat	8	111	-113
Årets resultat		2 409	-2 384

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (Tkr)	Not	2017	2016
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	9	58	72
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	26, 27	103 983	51 587
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	28, 29	19 000	19 000
Uppskjuten skattefordran		111	–
		123 094	70 587
Summa anläggningstillgångar		123 152	70 659
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		224	235
Fordringar hos koncernföretag		35 179	22 804
Övriga fordringar		5 148	5 005
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		164	96
		40 715	28 140
Kassa och bank	18	16 121	76 617
Summa omsättningstillgångar		56 836	104 757
SUMMA TILLGÅNGAR		179 988	175 416

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER (Tkr)	Not	2017	2016
Eget kapital	30, 31		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		314	307
Ej registrerat aktiekapital		–	7
Uppskrivningsfond	19	5 000	5 000
		5 314	5 314
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		68 522	68 522
Erhållna optionspremier		295	295
Balanserad vinst eller förlust		4 377	6 761
Årets resultat		2 409	-2 385
		75 603	73 193
Summa eget kapital		80 917	78 507
Långfristiga skulder	21		
Förlagslån		78 037	93 003
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		–	68
Leverantörsskulder		240	630
Aktuella skatteskulder		123	113
Övriga skulder		17 050	2 831
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3 621	264
Summa kortfristiga skulder		21 034	3 906
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		179 988	175 416

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Tkr	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-2 574	-3 086
Erhållen utdelning		4 665	7 604
Erhållen ränta		684	805
Erlagd ränta		-6 166	-4 236
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	97	-
Betald skatt		121	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-3 173	1 087
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av kundfordringar		-3 117	-235
Förändring av övriga rörelsefordringar		-7 952	503
Förändring av leverantörsskulder		-390	-524
Förändring av övriga rörelseskulder		2 893	2 961
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-11 739	3 792
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	9	-	-72
Försäljning av dotterföretag		1 105	-
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-111	-10 694
Kassaflöde från investeringsverksamheten		994	-10 766
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	4 043
Förändring av långfristiga lån		-12 516	21 126
Förändring av kortfristiga lån		14 615	-
Nybildade dotterföretag		-100	-
Lämnade aktieägartillskott		-59 250	-5 850
Erhållna koncernbidrag		7 500	7 491
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-49 751	26 810
Årets kassaflöde		-60 496	19 836
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		76 617	56 781
Likvida medel vid årets slut	18	16 121	76 617

NOTER

Not 1. Koncernens redovisnings- och värderingsprinciper

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder nettoredovisas i rörelseresultatet.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG OCH ENTREPRENADARBETEN

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten

överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

VAROR

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

ANDRA TYPER AV INTÄKTER

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Utdelning redovisas som intäkt när företags rätt till betalning är säkerställd.

KONCERNREDOVISNING

Idun Handel & Industri AB upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 26 och 27.

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget,

samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Intresseföretag och Gemensamt styrt företag

Gemensamt styrt företag är en juridisk person som två eller flera parter enligt ett avtal utövar ett gemensamt bestämmande inflytande över.

Redovisning av intresseföretag

Innehav i gemensamt styrt företag redovisas, i koncernredovisningen, enligt klyvningsmetoden. Det innebär att den del som motsvarar de ägda andelarna av det ägda företagets tillgångar, avsättningar och skulder redovisas i det upprättande företagets koncernbalansräkning. Den ägda delen av intäkter och kostnader redovisas i det upprättande företagets koncernresultaträkning.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagkurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret.

skapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

Goodwill

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

Negativ goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är lägre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna negativa goodwillen som en skuld i balansräkningen.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstid tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Kundrelationer	10 år
Goodwill	10 år

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. I samband med förvärvet av Pamaco Totalservice AB genom PamTot Holding AB förvärvades kundrelationer i form av av såväl bindande avtal som många relationer som upparbetats under mycket lång tid, i vissa fall över 30 år och många kunder har historiskt sett uppvisat en stor lojalitet mot Pamaco. De allra flesta av de befintliga kunderna som ska köpa en ny maskin då den gamla blivit för gammal väljer Pamaco som leverantör även för sin nya tvätt, och oftast även som leverantör av kem och service. Man har därför valt att skriva av värdet på kundrelationerna på 10 år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post "Avskrivningar immateriella tillgångar". Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Företaget har en långsiktighet i sina förvärv för att expandera varför avskrivningsperioden om 10 år anses tillämplig och speglar företagets ambitioner i sina förvärv. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Avskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen i posten "Avskrivningar immateriella tillgångar".

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader; stommar, stålkonstruktion, golv i produktion, värme och ledningssystem	50-70 år
Byggnader; fasader, yttertak, fönster, övrigt	20-30 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5-20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-20 år
Flygplan; flygplanskropp, motorer, modifieringar och målningar	6,67 år
Flygplan; landställ och rotablar	10 år

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uträddas eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då

legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten "Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar".

LEASINGAVTAL

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

VARULAGER

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

INKOMSTSKATTER

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning

sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

AVSÄTTNINGAR

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

KASSAFLÖDEANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Rörelseresultat EBITA - Rörelseresultatet innan avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar

EBITA-marginal (%) - Rörelseresultat EBITA i procent av nettoomsättningen

Rörelseresultat-marginal (%) - Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

Resultat efter finansiella poster - Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före skatter.

Soliditet (%) - Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

LEASING

Samtliga leasingavtal där företaget är leasingtagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

BOKSLUTSDISPOSITIONER

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

EGET KAPITAL

Eget kapital delas upp i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

OBEKATTADE RESERVER

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Not 2. Uppskattningar och bedömningar

KONCERNEN

Uppskattning har gjorts av tilläggsköpeskilling för förvärvade verksamheter, dessa är baserade på förväntade utfall.

Koncernens bedömning är att det inte finns någon risk för väsentlig justering av dessa värden som baseras på antaganden om framtiden.

Not 3. Nettoomsättningens fördelning

KONCERNEN	2017	2016
Nettoomsättningen per rörelsegren/underkoncern		
Flygplansunderhåll	73 124	82 286
Fordonstvätt och andra fordonsrelaterade produkter	157 658	104 561
Underhåll av kraftanläggningar	32 202	30 744
Nischade lyftredskap och vågsystem	88 023	71 198
Säkerhets- och undersöknings-tjänster	69 261	19 836
Gödnings- och växtskyddsmedel	19 430	–
Tillverkning av manöverdon och andra plastprodukter	13 413	–
	453 111	308 625

Not 4. Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

KONCERNEN	2017	2016
PWC		
Revisionsuppdrag	474	339
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	159	22
Skatterådgivning	11	–
Övriga tjänster	18	6
	662	367
Övriga revisionsbolag		
Revisionsuppdrag	381	236
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	63	19
Övriga tjänster	101	–
	545	255
MODERBOLAGET		
	2017	2016
PWC		
Revisionsuppdrag	245	185
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	155	17
	400	202

Not 5. Anställda och personalkostnader

KONCERNEN	2017	2016
Medelantalet anställda		
Kvinnor	84	38
Män	223	174
	307	212
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 276	1 078
Övriga anställda	86 557	60 205
	87 833	61 283
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	39	39
Pensionskostnader för övriga anställda	8 032	3 507
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	28 466	20 177
	36 537	23 723
Övriga personalkostnader	3 604	2 202
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	127 974	87 208
MODERBOLAGET	2017	2016
Medelantalet anställda		
Män	3	2
	3	2
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 276	1 078
Övriga anställda	642	–
	1 918	1 078
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	39	39
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	612	348
	651	387
Övriga personalkostnader	106	36
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	2 675	1 501

Not 6. Resultat från andelar i koncernföretag

KONCERNEN	2017	2016
Nedskrivningar	-	-5 850
	-	-5 850
MODERBOLAGET	2017	2016
Erhållna utdelningar	-	2 940
Anteciperad utdelning	8 621	4 665
Nedskrivningar	-5 850	-5 850
Resultat från försäljning av aktier	83	-
	2 854	1 755

Not 7. Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

KONCERNEN	2017	2016
Nedskrivningar	-	-5 000
	-	-5 000
MODERBOLAGET	2017	2016
Nedskrivningar	-	-5 000
	-	-5 000

Not 8. Aktuell och uppskjuten skatt

KONCERNEN	2017	2016
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	7 516	6 862
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-1 172	407
Totalt redovisad skatt	6 344	7 269

KONCERNEN	2017		2016	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		21 150		15 645
Skatt enligt gällande skattesats	22,00	-4 653	22,00	-3 442
Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader		-1 189		-2 686
Skatteeffekt ej skattepliktiga intäkter		548		110
Skatteeffekt ej avdragsgill goodwill		-1 894		-1 045
Justering avseende skatter för föregående år		243		-5
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond		-20		-6
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		214		106
Outnyttjat underskott		-		-180
Uppskjuten skatt		473		-225
Effekt av utländska skatter		31		167
Övriga skattemässiga justeringar		-97		-63
Redovisad effektiv skatt	30,00	-6 344	46,46	-7 269

MODERBOLAGET	2017	2016
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-111	113
Totalt redovisad skatt	-111	113

MODERBOLAGET	2017		2016	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		2 298		-2 271
Skatt enligt gällande skattesats	22,00	-506	22,00	500
Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader		-1 298		-2 392
Skatteeffekt ej skattepliktiga intäkter		1 915		1 673
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		-		106
Redovisad effektiv skatt	-4,85	111	-5,00	-113

Not 9. Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

KONCERNEN	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 660	1 341
Via rörelseförvärv	–	219
Inköp	423	205
Försäljningar/utrangeringar	–	-116
Omräkningsdifferenser	11	11
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 094	1 660
Ingående avskrivningar	-989	-485
Via rörelseförvärv	–	-140
Årets avskrivningar	-260	-357
Omräkningsdifferenser	-4	-7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 253	-989
Utgående redovisat värde	841	671
MODERBOLAGET	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	72	–
Inköp	–	72
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	72	72
Årets avskrivningar	-14	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-14	–
Utgående redovisat värde	58	72

Not 10. Goodwill

KONCERNEN	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	71 152	37 279
Via rörelseförvärv	86 865	33 873
Omräkningsdifferenser	-1 053	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	156 964	71 152
Ingående avskrivningar	-9 895	-3 664
Via rörelseförvärv	-5 993	-
Årets avskrivningar	-13 268	-6 231
Omräkningsdifferenser	40	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-29 116	-9 895
Utgående redovisat värde	127 848	61 257

Not 11. Kundrelationer

KONCERNEN	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20 702	20 702
Via rörelseförvärv	34 650	-
Omräkningsdifferenser	6	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	55 358	20 702
Ingående avskrivningar	-4 685	-2 614
Årets avskrivningar	-4 914	-2 071
Omräkningsdifferenser	-10	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 609	-4 685
Utgående redovisat värde	45 749	16 017

Not 12. Byggnader och mark

KONCERNEN	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	14 519	–
Via rörelseförvärv	83 933	13 939
Inköp	5 116	–
Omklassificeringar	-317	–
Omräkningsdifferenser	456	580
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	103 707	14 519
Ingående avskrivningar	-2 808	–
Via rörelseförvärv	-15 345	–
Årets avskrivningar	-1 405	-2 704
Omklassificeringar	95	–
Omräkningsdifferenser	-94	-104
Utgående ackumulerade avskrivningar	-19 557	-2 808
Utgående redovisat värde	84 150	11 711

Not 13. Förbättringsutgifter på annans fastighet

KONCERNEN	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 710	430
Inköp	145	1 272
Omklassificeringar	-271	–
Omräkningsdifferenser	4	8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 588	1 710
Ingående avskrivningar	-478	-103
Årets avskrivningar	-77	-370
Omklassificeringar	116	–
Omräkningsdifferenser	-1	-5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-440	-478
Utgående redovisat värde	1 148	1 232

Not 14. Maskiner och andra tekniska anläggningar

KONCERNEN	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 613	–
Via rörelseförvärv	2 116	7 316
Inköp	3 549	–
Omklassificeringar	271	–
Omräkningsdifferenser	301	297
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 850	7 613
Ingående avskrivningar	-4 069	–
Via rörelseförvärv	-691	–
Årets avskrivningar	-985	-3 927
Omklassificeringar	-116	–
Omräkningsdifferenser	-142	-142
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 003	-4 069
Utgående redovisat värde	7 847	3 544

Not 15. Inventarier, verktyg och installationer

KONCERNEN	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	70 453	70 050
Via rörelseförvärv	39 278	–
Inköp	7 259	8 844
Försäljningar/utrangeringar	-17 639	-8 449
Omklassificeringar	607	–
Omräkningsdifferenser	-55	8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	99 903	70 453
Ingående avskrivningar	-37 953	-31 982
Via rörelseförvärv	-32 274	–
Årets avskrivningar	-10 300	-10 844
Försäljningar/utrangeringar	18 551	4 875
Omklassificeringar	556	–
Omräkningsdifferenser	93	-2
Utgående ackumulerade uppskrivningar	-61 327	-37 953
Utgående redovisat värde	38 576	32 500

Not 16. Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 164	1 496
Under året nedlagda kostnader	1 101	59
Försäljningar/utrangeringar	–	-46
Omklassificeringar	-1 145	-352
Omräkningsdifferenser	1	7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 121	1 164
Utgående redovisat värde	1 121	1 164

Not 17. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KONCERNEN	2017-12-31	2016-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	466	543
Förutbetalda försäkringar	444	301
Upplupna intäkter	3 183	5 358
Upplupna räntor	547	–
Övriga poster	5 393	3 414
	10 033	9 616

Not 18. Likvida medel

KONCERNEN	2017-12-31	2016-12-31
Banktillgodohavanden	69 813	113 345
	69 813	113 345
MODERBOLAGET	2017-12-31	2016-12-31
Banktillgodohavanden	16 121	76 617
	16 121	76 617

Not 19. Uppskrivningsfond

KONCERNEN	2017-12-31	2016-12-31
Belopp vid årets ingång	5 000	–
Avsättning till fonden under räkenskapsåret	–	5 000
Belopp vid årets utgång	5 000	5 000
MODERBOLAGET	2017-12-31	2016-12-31
Belopp vid årets ingång	5 000	–
Avsättning till fonden under räkenskapsåret	–	5 000
Belopp vid årets utgång	5 000	5 000

Not 20. Avsättningar

KONCERNEN	2017-12-31	2016-12-31
Uppskjuten skatteskuld		
Obeskattade reserver	15 188	9 825
Succesiv vinstavräkning	21	34
Kundrelationer	9 880	3 524
Finansiell leasing	-657	-819
Goodwill i juridisk person	-5	-150
Skattemässiga temporära skillnader avseende avskrivningar på fastigheter	6 659	1 078
Outnyttjade underskottsavdrag	–	-559
Övriga skattemässiga temporära skillnader	73	-225
	31 159	12 708
Specifikation övriga avsättningar		
Garantiåtaganden	479	850
Avsättning för beräknad tilläggsköpeskilling vid förvärv	19 582	12 976
	20 061	13 826

Not 21. Långfristiga skulder

KONCERNEN	2017-12-31	2016-12-31
Förlagslån	78 037	93 003
Skulder till kreditinstitut	113 917	28 234
Övriga skulder	24 817	9 900
	216 771	131 137
Skulder som betalas 1-5 år efter balansdagen	183 423	84 087
Skulder som betalas senare än fem år efter balansdagen	33 348	47 050
	216 771	131 137
MODERBOLAGET	2017-12-31	2016-12-31
Skulder som betalas 1-5 år efter balansdagen	60 820	47 715
Skulder som betalas senare än fem år efter balansdagen	17 217	45 288
	78 037	93 003

Not 22. Skulder som avser flera poster

Koncernens banklån om 142 166 (46 539) Tkr redovisas under följande poster i balansräkningen.

KONCERNEN	2017-12-31	2016-12-31
Långfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	113 917	28 234
	113 917	28 234
Kortfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	28 249	18 305
	28 249	18 305

Not 23. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KONCERNEN	2017-12-31	2016-12-31
Upplupna semesterlöner	9 949	7 086
Upplupna sociala avgifter	3 848	2 462
Upplupna kostnader för anläggningstillgångar	5 257	3 330
Upplupna räntekostnader	4 312	–
Övriga poster	8 833	11 766
	32 199	24 644

Not 24. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

KONCERNEN	2017-12-31	2016-12-31
Avskrivningar	18 126	12 023
Realisationsresultat	–	-5 110
Orealiserade valutakursdifferenser	–	154
Förändring avsättningar och varulager	-3 592	481
Övrigt	-2 242	-209
Goodwillavskrivning	13 268	5 395
Upplösning negativ goodwill	–	-643
	25 560	12 091
MODERBOLAGET	2017-12-31	2016-12-31
Avskrivningar	14	–
Övrigt	83	–
	97	–

Not 25. Bokslutsdispositioner

MODERBOLAGET	2017	2016
Mottagna koncernbidrag	7 500	7 491
	7 500	7 491

Not 26. Andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	61 806	45 262
Inköp	–	10 694
Nybildade dotterföretag	100	–
Ovillkorat aktieägartillskott	59 250	5 850
Försäljningar	-1 105	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	120 051	61 806
Ingående nedskrivningar	-10 218	-4 368
Årets nedskrivningar	-5 850	-5 850
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-16 068	-10 218
Utgående redovisat värde	103 983	51 588

Not 27. Specifikation andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET	Kapitalandel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Idun Aviation Services AB	94,7%	94,7%	979 320	22 035
Idun Power Services AB	90,0%	90,0%	45 008	17 089
Idun Attachments AB	100,0%	100,0%	50 000	1 770
Idun Retail Services AB	95,0%	95,0%	50 000	20 989
Idun Agro AB	100,0%	100,0%	100 000	29 050
Idun Specialty Components AB	100,0%	100,0%	100 000	13 050
				103 983

MODERBOLAGET	Org. nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Idun Aviation Services AB	556967-6710	Stockholm	29 656	514
Idun Power Services AB	559005-4341	Stockholm	27 810	5 331
Idun Attachments AB	559037-7650	Stockholm	5 341	2 119
Idun Retail Services AB	559061-3773	Stockholm	30 545	4 920
Idun Agro AB	559114-6732	Stockholm	31 939	2 889
Idun Specialty Components AB	559115-3381	Stockholm	14 410	1 360

Not 28. Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

MODERBOLAGET	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	14 000	14 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 000	14 000
Ingående uppskrivningar	5 000	–
Årets uppskrivningar	–	5 000
Utgående ackumulerade uppskrivningar	5 000	5 000
Utgående redovisat värde	19 000	19 000

Not 29. Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

KONCERNEN OCH MODERBOLAGET	Kapitalandel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
PamTot Holding AB	49,0%	49,0%	490 000	19 000
				19 000

KONCERNEN OCH MODERBOLAGET	Org. nr	Säte	Eget kapital	Resultat
PamTot Holding AB	556974-9517	Stockholm	36 440	25 082

Not 30. Antal aktier och kvotvärde

MODERBOLAGET	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A-Aktier	272 850	0,5
Antal B-Aktier	27 059	0,5
Antal C-Aktier	328 583	0,5
	628 492	

Not 31. Disposition av vinst eller förlust

KONCERNEN OCH MODERBOLAGET	2017-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
Balanserad vinst	4 376
Annat fritt eget kapital	68 816
Årets vinst	2 409
	75 601
disponeras så att i ny räkning överföres	75 601

Not 32. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

KONCERNEN

Idun påbörjade i slutet av 2017 en nyemission, vilken slutfördes i början på 2018, för att möjliggöra ytterligare bolagsinvesteringar och tillväxt. Grovt räknat ökade ägarkapitalet i bolaget med 50% i samband med denna nyemission.

Idun genomförde i början av 2018 en investering i Sjöbergs Workbenches AB (556085-1825).

Not 33. Eventualförpliktelser

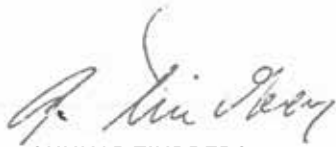
KONCERNEN	2017-12-31	2016-12-31
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag	11 025	6 044
	11 025	6 044
MODERBOLAGET	2017-12-31	2016-12-31
Eventualförpliktelser	-	-
	-	-

Not 34. Ställda säkerheter

KONCERNEN	2017-12-31	2016-12-31
Företagsinteckningar	32 745	21 295
Fastighetsinteckningar	45 149	11 711
Finansiell leasing	888	2 894
Pantsatta aktier	145 835	65 553
Andra ställda säkerheter	3 000	-
	227 617	101 453

SIGNATURER

STOCKHOLM DEN 29 JUNI 2018



GUNNAR TINDBERG
Ordförande



JONAS SANDSTRÖM ESTMALM



LUDWIG ANDREEN



ULF ROSBERG



ADAM SAMUELSSON
Verkställande direktör

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I IDUN HANDEL & INDUSTRI AB
ORG.NR 556924-7009

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Idun Handel & Industri AB för år 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 31–60 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–30. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är

nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf.

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Idun Handel & Industri AB för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta

innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf.

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Min revisionsberättelse har lämnats den 29 juni 2018

PETER KANGAS
Auktoriserad revisor



IDUN STÖDJER LÄKARE UTAN GRÄNSER

