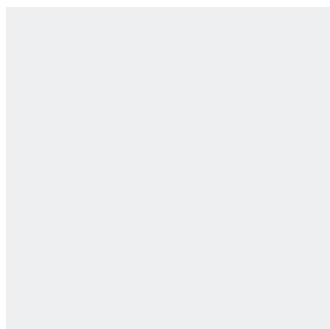
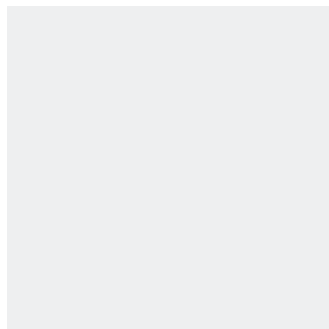
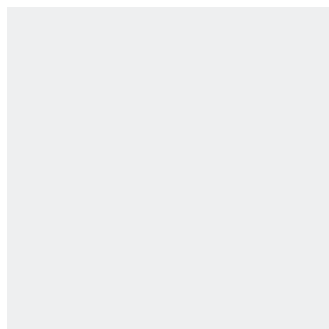
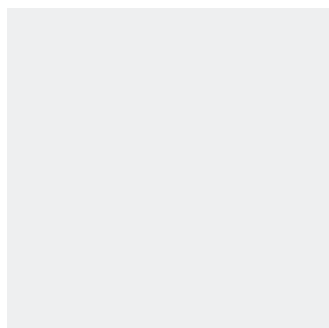
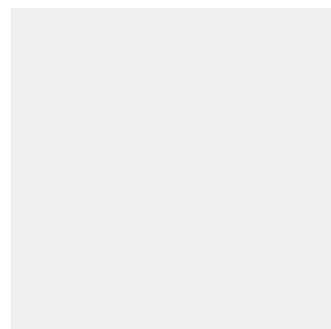




IDUN
INDUSTRIER AB



2018
Årsredovisning



TOTALT FÖR SAMTLIGA BOLAG SOM IDUN INVESTERAT I

~890 Mkr

Omsättning totalt

~440

Anställda totalt

~105 Mkr

EBITA totalt

~49-100%

Ägarandel för Idun Industrier AB

Bilder omslaget

Överst från vänster: Anders Bruce – LMI, Carina Wiidh – EKAB

Andra raden: Jacob Hermansson – Formac, Karl-Emil Engström - Idun

Tredje raden: Jan Möllefors – Sjöbergs, Viktor Stjernefeldt - R Kjellbergs

Fjärde raden: Lotta Hildebrand - Intermercato, Johan Lindholm – PreCont Pegasus

Femte raden: Thomas Leonardsen – Pegasus, Patrik Kroon – Plastprint, Magnus Olsson – PamTot

Fotograf: Jannis Politidis

INNEHÅLL

2018 i sammandrag	4
Uthållighet	6
Relevans	8
Idun i korthet	10
Hur går det till	12
Kontakta Idun	13
Affärsområde Tillverkning	14
Intermercato	16
Lennart Månsson International	17
Plastprint i Bredaryd	18
R Kjellbergs Plast	19
Sjöbergs Workbenches	20
Turab, turbin- och regulatorservice	21
Affärsområde Service & Underhåll	22
Pamaco Totalservice	24
Prowash	25
Formac Production	26
BS Kemi	27
EKAB Elkraftservice	28
Precont/Pegasus	29
 Årsredovisning 2018	 31 - 63

2018 I SAMMANDRAG

Under 2018 har vi fortsatt arbetet med att stärka bolagsgruppen som en relevant och uthållig utvecklingspartner för små och medelstora Sverigebaserade företag, med marknadsledande positioner inom sina respektive nischer. Nyttillkommande gruppbolag inkluderar Sjöbergs Workbenches AB och TURAB, Turbin- och Regulatorservice AB. Strax efter räkenskapsårets slut köptes Plastprint i Bredaryd AB.

Utveckling och initiativ på koncernnivå

2018 var ett händelserikt år med aktiviteter rörande såväl nyförvärv av gruppbolag som tilläggsinvesteringar i befintliga bolag och olika projekt för att vidareutveckla och stärka koncernens organisation, uppföljning och strukturer.

Vissa av gruppbolagen befinner sig i en generationsskiftesfas när vi tillkommer som del- eller helägare. En stor ansträngning har gjorts i att identifiera och rekrytera toppkrafter till koncernen. Exempelvis har Johan Lindholm med över 15 år bakom sig på Selecta tagit över som VD och koncernchef i PreCont/Pegasus. Vidare har Viktor Stjernefeldt vid årsskiftet tillträtt som VD i R Kjellbergs Plast; Viktor har ett förflutet från bland annat Nord-Lock.

Vi har under året upphandlat och introducerat ett system för koncernredovisning vilket förenklar koncernuppföljningen och effektiviserar delar av vår finansiella analys och rapportering. Teamet på moderbolaget har stärkts genom rekryteringen av Karl-Emil Engström som kommer att tillträda som VD för Idun i april månad, varvid undertecknad tar över klubban som styrelseordförande. Jag kommer även fortsatt att ingå i Iduns ledningsgrupp och dagliga arbete, men i en stöttande roll till Karl-Emil och övriga kollegor, och utan att inneha VD:rollen för att ägna mer tid med såväl befintliga engagemang som nya möjligheter för Idun.

Idun Industrier har under 2018 fortsatt att utvecklas starkt med betydande tillväxt både i omsättning och intjäning. Tillväxten kommer dels från

en fin organisk utveckling, där fem av gruppbolagen växte organiskt med 8% eller mer. Dels växer vi som en konsekvens av nyförvärvade gruppbolag och tilläggsköp i befintliga, där t ex PamTot inom affärsområde Service & Underhåll under 2018 köpte BS Kemi AB som bland annat producerar och säljer olika typer av rengöringsprodukter till exempelvis rekondverkstäder. Utvecklingen är givetvis inte enbart vår egen förtjänst eftersom ekonomin generellt även under 2018 fortsatt att vara stark.

Men trots konjunkturhjälp är vi övertygande att den positiva trenden också beror på kvalitén i de bolag vi investerat i, att vår modell för företagsutveckling är god, och principerna för hur vi investerar ett kapital är uthålliga och sunda.

Tillväxt genom förvärv

Ett centralt tema i bolagsgruppens tillväxtstrategi är att växa genom förvärv av välskötta kvalitetsbolag med en stark nischposition inom branscher som vi kan förstå.

På nyinvesteringssidan genomförde Idun två företagsköp under året, och strax efter räkenskapsårets utgång ytterligare ett under januari månad 2019. Vi har därigenom haft förmånen att välkomna Sjöbergs Workbenches AB, TURAB, Turbin- och Regulatorservice AB, och Plastprint i Bredaryd AB till bolagsgruppen.

Sjöbergs tillverkar och säljer slöjdbänkar och skåp i trä för främst slöjdsalar i Sverige där bolaget har en mycket stark marknadsposition och en



snart hundraårig historik. Sjöbergs har även internationella kunder på både skolsidan och i grossistled för privatmarknaden. TURAB tillverkar, renoverar och underhåller vattenkraftsturbiner för småskalig förnyelsebar elproduktion i främst södra och mellersta Sverige. Plastprint tillverkar och säljer profilprodukter av hög kvalitet inom några nischområden där man har en ledande ställning i Sverige, inklusive vattenflaskor för t ex idrott och träning. Sortimentet innefattar inga engångsprodukter och erbjuder i ett flertal material inklusive olika bioplaster. Spårbarhet och kontroll av produktionskedjan blir allt viktigare för bolagets kunder, och med en effektiv och automatiserad Sverigebaserad tillverkning av kundanpassade produkter har bolaget ett starkt erbjudande.

Under året såldes också en verksamhet, Täby Air-maintenance AB "TAM", till en köpare med aktiviteter inom samma bransch som TAM. Köparen, Erik Thun AB, tog initiativet till en dialog året innan. Vanligtvis säljer Idun inte verksamheter; vår ägarfilosofi bygger på att utveckla och expandera bolagen vi gått in i med en evig ägarhorisont. Sedan köpet år 2014 har TAM utvecklats väl, men i detta fall bedömde vi att utvecklingsmöjligheterna skulle stärkas av ett samgående med en aktör inom branschen, och att Thun är en bättre lämpad ägare till bolaget.

Gruppenbolagen inom Idun utvärderar och genomför också löpande förvärv för att växa och stärkas. Som exempel och som tidigare nämnts köpte PamTot under oktober 2018 majoriteten av bolaget BS Kemi.

Framtidsutsikter

Vi ser fortsatt många möjligheter till såväl nyinvesteringar som tilläggsköp för att stärka befintliga gruppbolag; våra möjligheter att stärkas och utvecklas kommer inom en överskådlig framtid sannolikt inte främst begränsas av bristande förmåga att identifiera välskötta och attraktiva mindre och medelstora verksamheter där en potentiell passform finns.

Som köpare kan vi erbjuda bolagsägare som överväger en försäljning att vara en engagerad ägarpartner med en stark tro på autonomi, och att affärsbeslut bäst fattas av starka ledningsteam, gärna med delägarskap, nära kunderna i respektive bolag snarare än på central nivå. För oss är det personliga engagemanget anledningen till att vi gör det vi gör, och vi tror att det också är en förutsättning för vår verksamhet.

Adam Samuelsson, VD

UTHÅLLIGHET ÄR NÖDVÄNDIG I VÅR VERKSAMHET

När vi träffar entreprenörer, företagsbyggare och aktieägare, i vars verksamheter vi hoppas få det stora förtroendet att investera, får vi ofta i ett tidigt skede frågan varför vi bygger bolagsgruppen Idun Industrier AB. Den frågan är lätt för oss att svara på.

Engagemanget driver oss

Det första, och det viktigaste, är att vi har ett starkt engagemang. En drivkraft och lust att, i den mån vi förmår och får chansen, bidra till framgångsrikt företagande och företagsutveckling. Det är ett privilegium för oss att få möjligheten att lära känna de engagerade, kunniga och hårt arbetande kollegor som målmedvetet och under en lång tid drivit och utvecklat de fantastiska företag vi stöter på, från Simrishamn till Bispgården. Företagen skapar arbetstillfällen och tillväxt i vårt land och utgör en viktig del av vardagen för många människor.

Ni som är verksamma inom något av bolagen som Idun investerat i, eller kanske är delägare tillsammans med oss, har hört oss säga det förut, men det tål att upprepas – tack för ett stort förtroende. Vi kommer att göra allt vi kan för att leva upp till era förväntningar.

En sund investering

Den andra anledningen är att vi tycker att det är ett klokt sätt att förvalta ett kapital. Vid sidan av att vara en engagerad ägar- och utvecklingspartner är vi också investerare, med uppgiften att efter bästa förmåga förvalta det kapital vi själva och ett mindre antal bekanta investerat, på ett lika uthålligt sätt som det som krävs för att bygga ett framgångsrikt industriellt företag.

I jämförelse med andra alternativ är det enligt vår uppfattning inte bara mer inspirerande och utvecklande, utan också en klokare riskvägd placering att investera i starka och framgångsrika små och medelstora främst familjeägda företag med höga marknadsandelar inom nischer som vi förstår eller har förutsättningar att lära oss.

”Ni som är verksamma inom något av bolagen som Idun investerat i eller kanske är delägare tillsammans med oss har hört oss säga det förut, men det tål att upprepas – tack för ett stort förtroende. Vi kommer att göra allt vi kan för att leva upp till era förväntningar.”

Adam Samuelsson, VD



Ledning och styrelse i gruppbolagen samt Idun

Bakre raden från vänster; Oskar Andersson, Ludwig Andreen, Ulf Rosberg, Christina Fagerberg, Karl-Emil Engström, Adam Samuelsson, Jonas Sandström Estmalm, Idun; Daniel Arvidsson, PamTot; Jacob Hermansson, Formac; Magnus Olsson, PamTot; mittersta raden från vänster; Henrik Mella, Gunnar Tindberg, Idun; Peter Tibemo, Anders Bruce, LMI; Christer Abrahamsson, TURAB; Viktor Stjernefeldt, R Kjellbergs Plast; Torgil Jönsson, Tony Lindblom, Carina Wiidh, Niclas Rosén, EKAB; främre raden från vänster; Johan Lindholm, PreCont/Pegasus; Thomas Leonardsen, Pegasus; Johanna Enocson, Patrik Kroon, Plastprint; Kim Lindqvist, Pethra Sandin, Johan Sjöberg, Jan Möllefors, Stig Reitan, Sjöbergs Workbenches. Samtliga gruppbolag ej representerade på bilden.

Uthållighet i allt vi gör

För att framgångsrikt lyckas dels som ägar- och utvecklingspartner, dels som investerare, tror vi att det är en förutsättning att allt vi gör och som definierar oss hänger ihop på ett sätt som skapar så goda förutsättningar som möjligt för att nå båda målen.

De beslut vi fattar i bolagsstyrelser tillsammans med ledning och eventuella övriga ägare måste vara uthålliga; vi investerar t ex aldrig med avsikten att några år senare försöka sälja till förtjänst utan vill kvarstå som ägarpartner på permanent basis.

Vår balansräkning och våra avsikter som aktieägare måste vara tillräckligt uthålliga för att kunna hantera även nästa djupa och utdragna lågkonjunktur, och den efter nästa. Vi är tvingade att investera enbart i företag, branscher och affärsmodeller som vi, visserligen med viss ansträngning och tid, kan begripa i grunden.

Det är mycket viktigt för oss att undvika att ta risker som vi inte är medvetna om. Vi kan inte slösa med våra eller bolagens resurser, inte betala för mycket och därigenom gå för nära gränsen för vad som är en sund investering. Men vi kan heller inte

vara giriga eller snåla i relation till vare sig de bolag vi investerat i eller de personer som säljer andelar till oss; utan en rak och öppen dialog och en för båda sidor fair värdering får vi givetvis inte chansen till ett samtal, ett samarbete och ett ägarskap.

Slutligen har vi definitivt inte råd att agera på ett sätt som inte möter våra gruppbolags medarbetares förväntningar på oss – ett företag där besvikna kollegor hoppar av för att utvecklingen går i fel riktning löper risk att tappa sin livskraft snabbt.

RELEVANS I ALLT VI GÖR

Jämte uthålligheten i vårt arbetssätt är också relevansen en förutsättning för Iduns verksamhet. Är vi inte relevanta som utvecklings- och ägarpartner kommer vi med största sannolikhet inte få chansen att engagera oss i de verksamheter som vår bolagsgrupp söker, alternativt löpa högre risk att misslyckas nå respektive gruppbolags utvecklingsmål.

Ett välskött och starkt bolag har i allmänhet många alternativ om det blir aktuellt att t ex söka ytterligare kapital eller genomföra ett ägarskifte eller en ägarspridning.

Detta har ett antal konsekvenser för oss.

Anpassning till situationen

För det första tror vi därför inte på att ha någon standardmall eller regelbok för hur ett samarbete och en investering skall se ut.

Få företag, situationer eller individer är exakt den andra lik, och för att vi skall vara relevanta måste vi ha ett högt mått av anpassningsförmåga efter de specifika förutsättningarna i varje situation som vi ställs inför. Om viljan, intresset och engagemanget delas för att uppnå ett visst mål eller t ex lösa ett problem kan vi förmodligen lyckas med uppgiften tillsammans genom en öppen och transparent dialog och ett nära samarbete.

Förstå vad vi inte kan

För det andra är det ytterst viktigt för oss att förstå vad vi inte kan och inte har erfarenhet av, i synnerhet om det är något som vi heller egentligen inte har

förutsättningarna att lära oss på ett bra sätt. Det är omöjligt att vara en uthållig och relevant ägarpartner om den nödvändiga förståelsen för en verksamhet brister, och utsikterna saknas för att förståelsen skall infinna sig.

På det personliga planet är det också svårt, eller kanske omöjligt, att vara en relevant partner om kemini inte finns där, och den gemensamma förståelsen individer emellan brister, oavsett hur spännande en möjlighet kanske framstår ur andra perspektiv.

Öppen dialog

Slutligen tror vi att ett framgångsrikt samarbete förutsätter en öppenhet, tydlighet och transparens i kommunikationen t ex mellan ägare och kollegor.

Öppenheten och tydligheten är en förutsättning för att komma till rätt slutsats rörande ett företags prioriteringar eller Iduns möjligheter att vara en relevant partner. Den är också en förutsättning för att bygga de uthålligt goda personliga relationer som de flesta framgångsrika samarbeten bygger på.

Därför strävar vi efter att ge tydliga och raka besked, och är försiktiga med att ge indikationer eller kommunicera något vi inte känner oss säkra på att kunna hålla.

Kontakta oss gärna

På sidorna som följer fortsätter vi den kortfattade sammanfattningen av vilka vi är, vad som utmärker och särskiljer Idun, samt gör en genomgång av de olika gruppbolagens verksamheter. Det är vår förhoppning att den läsare som eventuellt överväger att sälja hela eller delar av sitt företag och känner

att vi möjligen kunde vara en tänkbar partner ger oss chansen att lära känna varandra bättre genom att kontakta oss eller fortsätta en redan påbörjad dialog.



Iduns ledningsgrupp

Adam Samuelsson, Henrik Mella, Karl-Emil Engström, Jonas Sandström Estmalm, Oskar Andersson

IDUN I KORTHET

Idun är en svensk bolagsgrupp som tillsammans med ledning och eventuella övriga ägare, långsiktigt utvecklar och förvaltar svenska industriföretag

Bolagsgruppen Idun Industrier AB är en privat-ägd utvecklings- och ägarpartner till små och medelstora företag med bas i Sverige – men oftast med verksamhet även internationellt.

Idun är en permanent ägarpartner och gör således inte investeringar för att efter några år sälja bolagen vi investerat i.

Per den 31 december 2018 hade Idun 9 gruppbolag (exklusive dotterbolag) inom tillverkande industri, handel och specialiserad service.

Samtliga gruppbolag har ett starkt fokus på en viss produktkategori, kundgrupp eller bransch; ofta med en hög marknadsandel inom en eller ett par nischer.

Gruppbolagen har uppvisat en uthålligt hög lönsamhet med starka kassaflöden, och har en

historik som präglas av stabilitet och tillväxt.

Det överskott som genereras i företagen används primärt för att möjliggöra materiella och personella investeringar för att utveckla och växa gruppbolagen och bolagsgruppen.

Idun har än så länge inte gjort några aktieutdelningar till sina ägare, och kommer fortsätta vara sekundärt även inom överskådlig framtid.

Vi föredrar ett samägande med medarbetare i respektive företag. Vill befintliga ägare sälja 100% erbjuder vi gärna befintliga eller nytillkommande kollegor att bli aktieägare.

Idun använder sig inte av några standardiserade "mallar", regler eller måsten för hur ett ägarförhållande eller ett samarbete "skall" se ut; strukturen är alltid situationsberoende och anpassad till säljarens och företagets behov.

Vi som driver Idun Industrier är starka förespråkare av den så kallade "pilotskolan". Med Warren Buffetts ord - "we eat our own cooking". Samtliga kollegor på moderbolagsnivå har investerat merparten av sitt privata kapital i Idun.

Medarbetarna på moderbolagsnivå i Idun har ett sammanlagt ägande på knappa 50% av aktierna och 90% av rösterna i Idun.

Den höga kapital och röstetalsandelen hos Iduns kollegor innebär t ex att vi säkerställer beslutsamässighet, handlingskraft och snabbhet vid behov.

Idun har en något försiktig inställning till lånade medel. I dagsläget består moderbolagets finansiering uteslutande av ägarkapital. I merparten av gruppbolagen finns bankskuld som delfinansierat en investering.

Under de senaste 12 månaderna har vi fört samtal med företag med en årsomsättning mellan 20 och 400 miljoner kronor. I några fall har dialoger förts med mindre bolag då det rört investeringar som övervägts av något av gruppbolagen.

"Vi har inga exakta gränser för hur stora eller små bolag som vi investerar i; verksamheterna och människorna är det centrala."

EN “FAIR” FÖRSÄLJNINGSPROCESS

En rak, tydlig, förutsägbar och “fair” försäljningsprocess är viktig både för säljaren och Idun.

En hel- eller delförsäljning av ett företag tar ofta lång tid, är resurskrävande och kan innebära relativt bred spridning av känslig information om den leds av en rådgivare som auktionerar ut bolaget till en bred grupp potentiella intressenter. På Idun för-

söker vi på ett tidigt stadium förstå om passformen finns, och gör den det lägger vi annat åt sidan för att tillsammans med säljaren försöka hitta en uppgörelse och genomföra en investering på ett effektivt och förutsägbart sätt.

SÄLJPROCESS MED IDUN

Försäljningsprocessen med Idun tar ofta omkring tre månader att genomföra från att säljaren “bestämt sig”.



1. ETT FÖRSTA MÖTE

En diskussion mellan Idun och ägaren där vi försöker lyssna och förstå ert företag och er unika situation. Antingen har Idun tagit initiativet till att ses, eller så har ni kontaktat oss.



2. PRINCIPÖVER- ENSKOMMELSE

Om ömsesidigt intresse uppstår följer lite djupare intervjuer med er om företaget och därefter en första diskussion om övergripande villkor för en investering.



3. GRUNDLIG GENOMGÅNG

Idun genomför därefter en grundlig genomgång av bolaget inklusive verksamhet, kunder och ekonomi.



4. DOKUMENTA- TION OCH AVTAL

Det vi överenskommit på principiell nivå dokumenteras och utvecklas i ett avtal som också innehåller pris och övriga villkor.



ADAM SAMUELSSON

Arbetande styrelseordförande*

Född 1972, uppväxt i Örebro. Styrelseordförande i PamTot och EKAB Elkraftservice AB, samt styrelseledamot i PreCont/Pegaus, Intermercato och Plastprint i Bredaryd. Styrelseledamot i Bufab AB (publ) sedan 2005.

adam.samuelsson@idun.com



KARL-EMIL ENGSTRÖM

VD**

Född 1983, uppväxt i Stockholm. Tidigare erfarenheter från MVI Advisors och dessförrinnan från Grant Thornton som transaktionsrådgivare och auktoriserad revisor. Styrelseledamot i Plastprint i Bredaryd.

karl-emil.engstrom@idun.com



JONAS SANDSTRÖM ESTMALM

Investeringschef

Född 1984 och uppväxt i Lund. Styrelseordförande i R Kjellbergs Plast och Plastprint i Bredaryd samt styrelseledamot i EKAB Elkraftservice och Sjöbergs Workbenches. Landslagsmeriterad flerfaldig svensk och nordisk seniormästare i judo åren 2006 – 2010.

jonas.sandstrom@idun.com



HENRIK MELLA

Rörelsechef

Född 1973, uppväxt i Haparanda. Tidigare erfarenhet inkluderar bl a VD för Cale Group, rysslandschef för Assa Abloy och uppdrag som group pricing director för Husqvarna. Styrelseordförande i Intermercato, Lennart Månsson International, Sjöbergs Workbenches och TURAB samt styrelseledamot i R Kjellbergs Plast.

henrik.mella@idun.com



OSKAR ANDERSSON

Finanschef

Född 1988, uppväxt i Skara. Bred redovisningsbakgrund, först från Deloitte och senare från CFO-roller i små och medelstora företag. Styrelseledamot i TURAB.

oskar.andersson@idun.com

”

*om du överväger
en försäljning
och vill ha ett
förutsätt-
ningslöst samtal
med idun, tveka
inte att kontakta
någon av oss!*

*Fr o m april 2019 arbetande styrelseordförande, innan dess styrelseledamot och VD

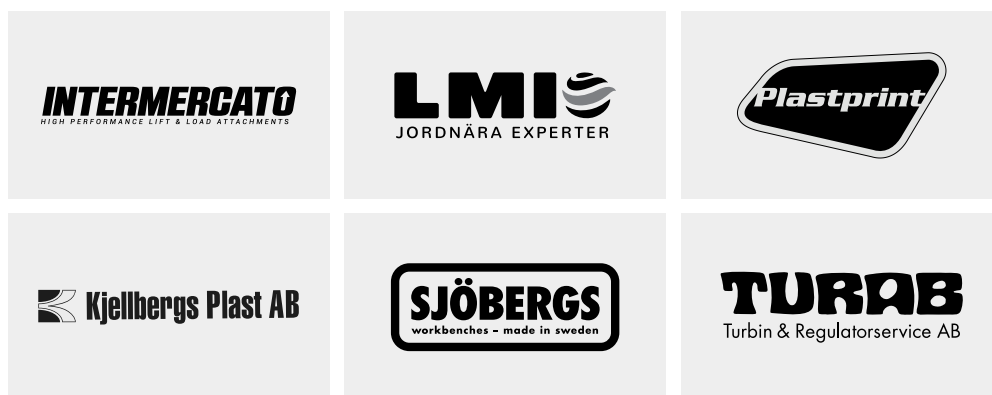
**Fr o m april 2019 VD

AFFÄRSOMRÅDE

TILLVERKNING

Affärsområde Tillverkning omfattar som namnet antyder de gruppbolag som helt eller i övervägande omfattning är verksamma inom tillverkande industri, med produktion i Sverige eller i utlandet. Gruppbolagen inom affärsområdet inkluderar Intermercato – maskintillbehör, LMI – gödningsmedel & mikronäring, Plastprint – produktmedia & bland annat vattenflaskor, R Kjellbergs – manöverdon, Sjöbergs – skol & snickarbänkar och TURAB – turbiner för vattenkraft.

Följande gruppbolag ingår i affärsområdet



RESULTATRÄKNINGSPOSTER	2018	2017
Nettoomsättning	236 315	120 866
Tillväxt	95,5%	
Bruttovinst	122 882	58 625
Bruttomarginal	52,0%	48,5%
EBITDA	41 104	15 848
EBITDA%	17,4%	13,1%
EBITA	33 868	12 216
EBITA%	14,3%	10,1%



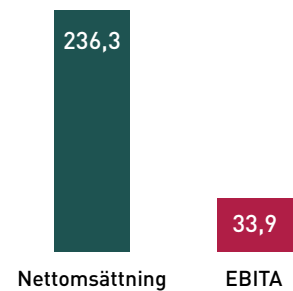
NYCKELTAL 2018

Andel av total
nettoomsättning för 2018

39%

Resultaträkning 2018 (Mkr)

EBITA marginal – 14,3%



Iduns ägarandel

70–100%

160 anställda





INTERMERCATO

Intermercato utvecklar, producerar och distribuerar så kallade "load attachments", det vill säga maskintillbehör som ofta monteras på en kran på ett tungt fordon som används för att till exempel gripa, såga, klippa eller väga olika typer av laster

- Baserade i Tommarp med egen produktionsanläggning i Lettland
- Intermercato säljer till ett stort antal länder internationellt och har en exportandel på omkring 75% av omsättningen
- Produktutbudet är brett och med anpassningar till en rad olika användningsområden och industrier inklusive skog, materialhantering, återvinning och mycket annat
- Exakt hur tillbehören är utformade, och detaljerna i olika anpassningar, har naturligtvis en stor betydelse för hur effektiv en maskin är att utföra ett specifikt jobb. En av Intermercatos främsta styrkor är att med ett högt mått av kundanpassning kunna producera och vidareutveckla verktyg av högsta kvalitet
- Inom kranvågsområdet är Intermercato världsledande, och har en relativt unik produkt som kan väga stora laster med exakthet under rörelse
- Idun investerade i Intermercato 2016

LMI - LENNART MÅNSSON INTERNATIONAL

LMI tillverkar och marknadsför gödningsmedel och mikronäring till bland andra kommersiella växthusodlare, lantbrukare, golfbanor och torvodlare. Man erbjuder även jord-, vatten- och växtsaftsanalys

- LMI är ett ledande företag i Sverige inom specialgödningsmedel och mikronäring
- Företaget har egen tillverkning i Sverige och även ett eget laboratorium för analys av jord, vatten och plantsaft. Allt i syfte att ta fram precis rätt näringsämnen för kundens behov
- Kunderna återfinns inom kommersiella växthus, lantbruk, frilandsodling, golfbanor och torvodling, men även inom impregnering av trä
- Verksamheten inkluderar även en nybyggd lagerfastighet för eget bruk och uthyrning till externa kunder
- Idun investerade i Lennart Månsson International 2017





PLASTPRINT I BREDARYD

Plastprint producerar och säljer produktmedia/reklamartiklar framförallt i plast med kundanpassade tryck till profilåterförsäljare i Sverige och Norge, och har för sina huvudprodukter en ledande position på marknaden

- Plastprint är marknadsledande inom sin nisch som är tillverkning och försäljning av kundunika vattenflaskor, issskrapor, reflexer, kundvagnspoletter och muggar
- Sortimentet omfattar inga engångsprodukter och erbjuds i bland annat bio- och returmaterial
- Företaget har främst egen tillverkning, men har även vidareförsäljning, trading och legotillverkning
- Den huvudsakliga marknaden är Sverige med omkring 75% av omsättningen och företaget är inom vissa produktvischer marknadsledare med ett högt antal återkommande kunder
- Verksamheten bedrivs från egna lokaler i Bredaryd
- Idun investerade i Plastprint 2019

R KJELLBERGS PLAST

Kjellbergs är marknadsledare i Norden inom manöverdon för bakgavellyftar som sitter monterade på lastbilar, och tillverkar även andra typer av formsprutade plastkomponenter för specialiserade behov

- R Kjellbergs Plast egna utbud av manöverdon för främst bakgavellyftar men även andra applikationer står för en hög andel av bolagets försäljning. I tillägg till manöverdonen tillverkar dem andra typer av formsprutade plastkomponenter på uppdrag av sina kunder, och utför även montage av elektronik och andra komponenter
- Största kundgruppen är tillverkare av bakgavellyftar till lastbilar. Övriga kunder utgörs av produktbolag inom olika branscher som exempelvis vård, kök, IT och övrig industri, med behov av manöverdon och/eller andra plastkomponenter
- Är baserade i egna lokaler med produktion i Bispgården
- Idun investerade i R Kjellbergs Plast 2017





SJÖBERGS WORKBENCHES

Sjöbergs är tydlig marknadsledare i Sverige inom snickarbänkar och skåp till slöjdsalar, samt en ledande leverantör av snickarbänkar för hobbybruk i bland annat USA och Tyskland

- Sjöbergs Workbenches är klar marknadsledare inom snickarbänkar och skåp till träslöjdsalar i Sverige, samt en ledande leverantör av bänkar och skåp till textilslöjdsalar
- Sjöbergs har även en stark internationell position som leverantör av snickarbänkar för hobbybruk. Största exportmarknaderna är Tyskland och USA
- Alla produkter är av trä och av mycket hög kvalitet
- Tillverkning sker i Stockaryd i Småland
- Idun investerade i Sjöbergs Workbenches 2018

TURAB, TURBIN- OCH REGULATORSERVICE

TURAB tillverkar, renoverar och underhåller turbiner för småskaliga vattenkraftverk

- TURAB är marknadsledare i Sverige inom sitt segment, turbiner till småskalig vattenkraft (0,1-10 MW effekt)
- Företaget tillverkar nya turbiner samt genomför större och mindre renoveringar av befintliga turbiner inklusive underhåll. Dessa två delar har över tid stått för ungefär lika stor del av bolagets omsättning
- TURAB är den enda större aktören på den svenska marknaden i sitt segment med både egen nyproduktion, verkstad och egen servicepersonal
- Den huvudsakliga marknaden är Sverige, som står för ca 90% av omsättningen
- Verksamheten bedrivs från egna lokaler i Nässjö
- Idun investerade i TURAB 2018



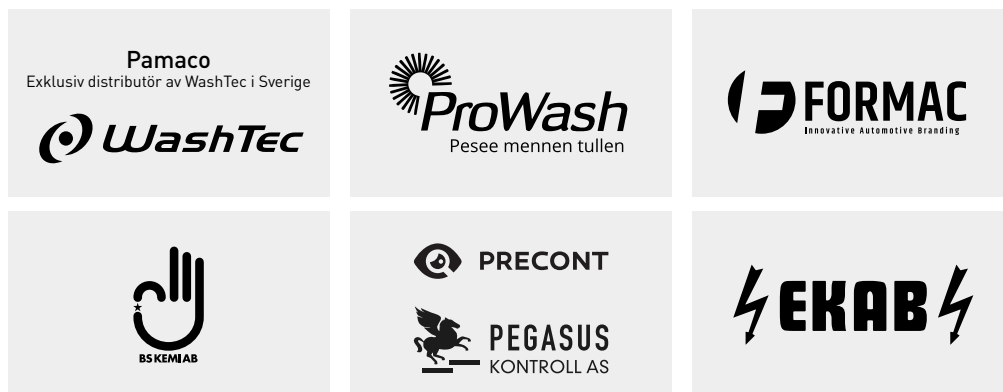
AFFÄRSOMRÅDE

SERVICE & UNDERHÅLL

Affärsområde Service & Underhåll omfattar de gruppbolag vars erbjudande helt eller i övervägande omfattning utgörs av service- och underhållstjänster till industri och företagskunder. Gruppbolagen inkluderar PamTot-koncernen, EKAB och PreCont/Pegasus. PamTot erbjuder bl a fullservicetjänster inom fordonstvätt. EKAB erbjuder service & förebyggande underhåll av elkraftanläggningar (främst högspänningsställverk). PreCont/Pegasus erbjuder kontrolltjänster, ålderskontroller, provköp samt andra specialiserade tjänster till detaljhandeln och restauranger.

PamTot är nischade inom tvätt och fordon och där äger Idun 49% av aktierna. Resterande 51% ägs av Magnus Olsson som också är VD i PamTot och son till bolagets grundare. I Idun Industriers koncernredovisning tas PamTot upp enligt så kallad joint-ventureredovisning som innebär att 49% av resultat och balansräkning inkluderas, rad för rad. Detta eftersom de centrala besluten rörande verksamheten fattas gemensamt enligt rådande aktieägaravtal. PamTots dotterbolag inkluderar Pamaco Totalservice, BS Kemi, Formac och Prowash.

Följande gruppbolag ingår i affärsområdet



RESULTATRÄKNINGSPOSTER	2018*	2017
Nettoomsättning	366 340	332 245
Tillväxt	10,3%	
Bruttovinst	241 045	197 602
Bruttomarginal	65,8%	59,5%
EBITDA	45 909	49 061
EBITDA%	12,5%	14,8%
EBITA	36 581	39 741
EBITA%	10,0%	12,0%

*TAM ingick i affärsområdet hela 2017, men såldes under 2018





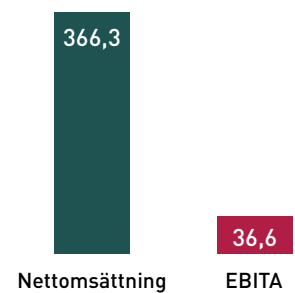
NYCKELTAL 2018

Andel av total
nettoomsättning för 2018

61%

Resultaträkning 2018 (Mkr)

EBITA marginal – 10,0%



Iduns ägarandel

49–90%

211 anställda





PAMACO TOTALSERVICE

Pamaco är den tydligt Sverigeledande leverantören av utrustning, service, reservdelar, tvättkemikalier, vattenrening och relaterat för fordonstvätt

- Bolaget säljer WashTec AG:s tvättanläggningar på den svenska marknaden, och genom systerbolaget Prowash Oy på den finska
- Bolaget är fullserviceleverantör för fordonstvätt med ett produkt- och tjänsteutbud som inkluderar i princip samtliga fordonstvättstyper, inklusive roll-over, tvättunnelar, GDS/gör det själv samt utrustning för tvätt av buss och lastbilar
- Kunderna inkluderar de större drivmedelsbolagen, operatörskedjor, samt t ex bilhandlare och renodlade tvättaktörer
- Erbjudandet innefattar finansiering, installation av tvätt och vattenreningsverk, tvättkemikalier, löpande underhåll och jourverksamhet. Pamaco tar ofta helhetsansvar för tjänsten och tillser att tvättarna alltid är väl fungerande, rena och tillgängliga
- Idun investerade i PamTot/Pamaco 2014

PROWASH

Prowash är exklusiv distributör i Finland av utrustning för fordonstvätt från tyska tillverkaren Washtec AG och erbjuder i princip samma produkter och tjänster som Pamaco gör i Sverige, dvs installerar fordonstvättar, levererar kemikalier och reservdelar samt erbjuder underhåll och är en helhetsleverantör av fordonstväftsrelaterade tjänster på sin marknad

- Marknadsledare på den finska marknaden
- Kunderna är främst de större drivmedelsaktörerna, men både dagligvaruhandeln och privata tvättaktörer har vuxit fram och står idag för en väsentlig del av Prowash verksamhet
- PamTot investerade i Prowash 2017





FORMAC PRODUCTION

Formac tillverkar och säljer specialanpassade produkter för främst bilhandlare i Sverige och Norden och har en marknadsledande ställning inom sin nisch

- Sortimentet inkluderar bland annat hållare till registreringsskyltar, återförsäljarmärkning, nyckelringar, produkter för däckhantering och förvaring samt marknadsföringsmaterial som används i exempelvis bilhallar
- Kunder är bilhandlare i Sverige, men har även verksamhet i Finland och Norge
- Företaget har ett brett sortiment av egna produkter och hög förmåga att bedriva kundanpassad småserieproduktion vilket i kombination med en hög servicegrad är viktigt för bolagets kunder
- PamTot investerade i Formac 2017

BS KEMI

BS Kemi marknadsför och säljer bilvårdsprodukter, kemitekniska produkter, hudvårdsprodukter, tvättmedel och förbrukningsmaterial till kunder inom verkstadsindustri, rekonditioneringsbranschen, samt inom fordonstvätt

- Företaget tillverkar själv många av de produkter man erbjuder (ca 60% av omsättningen) och man har en stor kundbas av små och medelstora företag
- Försäljningen sker främst genom företagets egna säljare runt om i Sverige, samt via den egna webbshoppen. Bolaget har en utpräglad säljkultur med aktiv kundbearbetning, och en hög servicegrad med leverans påföljande dag i normalfallet
- Företaget har sitt lager och bedriver sin huvudsakliga verksamhet från hyrda lokaler i Västerhaninge utanför Stockholm. En del personal, främst säljare, utgår ifrån andra orter
- PamTot investerade i BS kemi under 2018





EKAB ELKRAFTSERVICE

EKAB erbjuder service och förebyggande underhåll för främst högspänningsställverk i Storstockholmsområdet

- EKAB är unikt i sitt fokus och har en mycket hög marknadsandel inom nischen och avtal med merparten av ägarna till högspänningsställverk i regionen. Tjänsteutbudet omfattar även lågspänning och reservkraft
- Strömförsörjningen hos EKABs kunder är ofta för samhällsviktiga funktioner och med högsta krav på säkerhet och tillförlitlighet
- Kunder inkluderar främst fastighets och installationsägare, samt vissa hyresgäster och fastighetsförvaltare. EKABs kunder inkluderar exempelvis sjukhus, datahallar, hamnanläggningar, reningsverk, panncentraler, fängelser och industrier
- Bas i Saltsjö-Boo med cirka 20 anställda varav merparten är tekniker och ingenjörer
- Idun investerade i EKAB 2015

PRECONT/PEGASUS

PreCont/Pegasus erbjuder säkerhets- och undersökningstjänster för olika aktörer inom retail (dagligvaruhandel, detaljhandel, hotell & restaurang samt exempelvis transport och turism) i Norden

- Utbudet omfattar kontrolltjänster (tex ålder, försäljning, leverans, utpassering) samt aktiviteter kopplade till att höja t ex servicekvalitet och kundnöjdhet (provköp, träningsprogram i ledarskap och personalutveckling, och relaterat)
- Kunderna inkluderar bl a vissa av nordens största retailkedjor. Varje månad utförs ett stort antal fysiska butiksbesök runt om i Norden. Utfallen presenteras till kunderna som använder resultaten till att utveckla sin personal, öka säkerheten eller förbättra servicenivån
- Idun investerade i PreCont 2016 och Pegasus 2017



IDUN INDUSTRIER AB ÅRSREDOVISNING 2018

Förvaltningsberättelse	31
Koncernens resultaträkning	33
Koncernens balansräkning	34
Koncernens kassaflödesanalys	36
Moderbolagets resultaträkning	37
Moderbolagets balansräkning	38
Moderbolagets kassaflödesanalys	40
Noter	41
Revisionsberättelse	61

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Information om verksamheten

Med en stark balansräkning av enbart ägarkapital och ett välbeprövat arbetssätt för att stötta verksamheter att nå sina utvecklingsmål är vi rustade att vara rätt långsiktig partner för mindre svenska industri- och serviceföretag. Vårt syfte är att bidra till att utveckla och stärka konkurrenskraften i de bolag där vi är engagerade. Fokus ligger på verksamheten, och att kunna erbjuda de resurser och de möjligheter som gör ett företag attraktivt för dess medarbetare, kunder, leverantörer och omvärld. Det är en ambitiös målsättning, men samtidigt en förutsättning för att vi skall vara en uthållig och relevant utvecklings- och ägarpartner. Vi som driver Idun har en lång erfarenhet av entreprenörskap, familjeföretagande och investeringar som bygger på samägande, med ett starkt engagemang och intresse för att utveckla små och medelstora företag.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Idun Handel & Industri AB ändrade företagsnamn under 2018 till Idun Industrier AB ("Idun"). Un-

der året genomförde Idun investeringar i Sjöbergs Workbenches AB (556085-1825) och Turab, Turbin- och Regulatorservice AB (556114-8643). Vidare förvärvade PamTot Holding AB (556974-9517) (där Idun äger 49% av aktierna) BS Kemi Aktiebolag (556524-4760). Idun påbörjade i slutet av 2017 en nyemission, vilken slutfördes i början på 2018, för att möjliggöra ytterligare bolagsinvesteringar och tillväxt. Ytterligare en mindre riktad nyemission genomfördes i slutet av året där nyckelmedarbetare fick möjligheten att investera.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Idun genomförde i början av 2019 en investering i PJ Laser Marking AB PJ (556511-8063) och PJ Kroon Aktiebolag (556487-8717) som i sin tur äger Plastprint i Bredaryd Aktiebolag (556201-1261).

Ägarförhållanden

Bolaget ägs till 43% av Fiskgjusen S.à r.l. samt 11% av Aristo Capital AG.

Flerårsöversikt (tkr)

KONCERNEN	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	602 655	453 111	308 625	167 306
EBITDA	81 178	62 432	51 117	25 932
EBITDA-marginal (%)	13,5	13,8	16,6	15,5
Rörelseresultat EBITA	64 614	49 480	41 759	17 904
EBITA-marginal (%)	10,7	10,9	13,5	10,7
Antal anställda	375	307	212	88
Soliditet (%)	26,5	22,6	30,8	31,7
Räntebärande nettoskuld	193 445	203 005	47 953	31 549
Antal aktier	769 592	628 492	628 492	584 413
Resultat per aktie justerat för goodwill (kr)	36,3	41,7	20,5	18,5

Då Idun tillämpar K3 och inte IFRS uppstår stora avskrivningar på goodwill i koncernen. I K3 skrivs goodwill kopplat till förvärv av linjärt till skillnad från IFRS där endast nedskrivningsprövning görs, därför presenteras resultat per aktie justerat för goodwill.

MODERBOLAGET	2018	2017	2016	2015	2014
Resultat efter finansiella poster	-10 869	-5 202	-9 763	-2 305	-614
Soliditet (%)	47,6	45,0	44,8	49,5	41,0

Förändring av eget kapital (tkr)

KONCERNEN	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Uppskrivningsfond	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets-intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	314	68 817	5 000	19 328	29 827	123 286
Nyemission	71	36 615				36 686
Utdelning					-6 236	-6 236
Erhållna optionspremier		621				621
Avyttring till minoritet				1 786		1 786
Minoritet genom förvärv					9 366	9 366
Omräkningsdifferens				1 704	54	1 758
Årets resultat				6 817	3 475	10 292
Belopp vid årets utgång	385	106 053	5 000	29 635	36 486	177 559

MODERBOLAGET	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	314	5 000	68 522	4 672	2 409	80 917
Nyemission	71		36 615			36 686
Disposition enligt beslut av årets årsstämma				2 409	-2 409	0
Erhållna optionspremier				621		621
Årets resultat					2 481	2 481
Belopp vid årets utgång	385	5 000	105 137	7 702	2 481	120 705

Förslag till vinstdisposition

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT TILL FÖRFOGANDE STÅENDE VINSTMEDEL (KRONOR)

Balanserad vinst	6 784 658
Annat fritt eget kapital	106 053 093
Årets vinst	2 481 066
	115 318 817
Disponeras så att i ny räkning överföres	115 318 817

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Tkr	Not	2018	2017
Nettoomsättning	2	602 655	453 111
Övriga rörelseintäkter		15 727	7 131
		618 382	460 242
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-93 046	-50 356
Handelsvaror		-161 409	-153 391
Övriga externa kostnader	3	-90 407	-63 820
Personalkostnader	4	-190 211	-127 974
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar		-16 564	-12 952
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar		-26 034	-18 442
Övriga rörelsekostnader		-2 131	-2 269
		-579 802	-429 204
Rörelseresultat		38 580	31 038
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar		-1 992	-25
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		199	715
Räntekostnader och liknande resultatposter		-18 643	-10 578
		-20 436	-9 888
Resultat efter finansiella poster		18 144	21 150
Resultat före skatt		18 144	21 150
Skatt på årets resultat	5	-10 406	-7 516
Uppskjuten skatt		2 554	1 172
Årets resultat		10 292	14 806
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		6 817	10 580
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		3 475	4 226

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (Tkr)	Not	2018	2017
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	6	799	841
Goodwill	7	145 214	127 848
Kundrelationer	8	46 583	45 749
		192 596	174 438
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	9	107 158	84 150
Förbättringsutgift på annans fastighet	10	0	1 148
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	16 735	7 847
Inventarier, verktyg och installationer	12	30 425	38 576
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	13	21	1 121
		154 339	132 842
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	14	684	447
Andra långfristiga fordringar		1 733	707
		2 417	1 154
Summa anläggningstillgångar		349 352	308 434
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		19 237	11 829
Varor under tillverkning		4 739	837
Färdiga varor och handelsvaror		41 754	54 064
Förskott till leverantörer		0	39
		65 730	66 769
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		92 946	74 471
Upparbetad, ej fakturerad intäkt		1 936	4 444
Aktuella skattefordringar		0	2 606
Övriga fordringar		9 425	9 504
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	12 629	10 033
		116 936	101 058
Kassa och bank	16	138 129	69 813
Summa omsättningstillgångar		320 795	237 640
SUMMA TILLGÅNGAR		670 147	546 074

KONCERNENS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER (Tkr)	Not	2018	2017
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		385	314
Övrigt tillskjutet kapital		106 053	68 817
Balanserade vinstmedel, inklusive årets resultat	17	34 635	24 328
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		141 073	93 459
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		36 486	29 827
Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset		36 486	29 827
Summa eget kapital		177 559	123 286
Avsättningar	18		
Avsättningar för uppskjuten skatt		33 274	31 159
Övriga avsättningar		18 515	20 061
		51 789	51 220
Långfristiga skulder	19		
Förlagslån	20	125 178	78 037
Skulder till kreditinstitut	21	128 972	113 917
Övriga skulder		33 369	24 817
		287 519	216 771
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	32 848	28 249
Fakturerad ej upparbetad intäkt		6 908	6 671
Leverantörsskulder		38 330	31 471
Aktuella skatteskulder		3 183	4 689
Övriga skulder	20	35 455	51 518
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	36 556	32 199
		153 280	154 797
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		670 147	546 074

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Tkr	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		38 580	31 038
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	35	33 789	25 560
Erhållen ränta		199	715
Erlagd ränta		-18 643	-10 578
Betald skatt		-7 321	-8 199
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		46 604	38 536
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-475	-11 242
Förändring kundfordringar		-4 851	161
Förändring av övriga rörelsefordringar		-6 812	-12 985
Förändring leverantörsskulder		5 076	5 731
Förändring av övriga rörelseskulder		7 118	7 247
Kassaflöde från den löpande verksamheten		46 660	27 448
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-392	-428
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-29 576	-14 770
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		20 007	0
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-1 261	-357
Investeringar i dotterföretag		-71 862	-112 415
Försäljning av dotterföretag		26 070	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-57 014	-127 970
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		37 307	0
Avyttring till minoritet		1 786	0
Förändring av långfristiga lån		58 814	56 419
Förändring av kortfristiga lån		-13 581	2 705
Utbetald utdelning		-6 236	-2 134
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		78 090	56 990
Årets kassaflöde		67 736	-43 532
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		69 813	113 345
Kursdifferens i likvida medel		580	0
Likvida medel vid årets slut	16	138 129	69 813

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Tkr	Not	2018	2017
Nettoomsättning	2	1 638	2 780
		1 638	2 780
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-3 392	-2 665
Personalkostnader	4	-4 081	-2 675
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar		-14	-14
		-7 487	-5 354
Rörelseresultat		-5 849	-2 574
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	23	15 838	8 704
Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar		-13 514	-5 850
Övriga ränteutgifter och liknande resultatposter		60	684
Räntekostnader och liknande resultatposter		-7 404	-6 166
		-5 020	-2 628
Resultat efter finansiella poster		-10 869	-5 202
Bokslutsdispositioner	24	13 500	7 500
Resultat före skatt		2 631	2 298
Skatt på årets resultat	5	-150	111
Årets resultat		2 481	2 409

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (Tkr)	Not	2018	2017
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	6	43	57
		43	57
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	25, 26	114 202	103 983
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	27, 28	19 000	19 000
Uppskjuten skattefordran	14	0	111
Andra långfristiga fordringar		1 107	0
		134 309	123 094
Summa anläggningstillgångar		134 352	123 151
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		0	224
Fordringar hos koncernföretag		39 596	35 179
Övriga fordringar		3 699	5 148
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	226	164
		43 521	40 715
Kassa och bank	16	75 853	16 121
Summa omsättningstillgångar		119 374	56 836
SUMMA TILLGÅNGAR		253 726	179 987

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER (Tkr)	Not	2018	2017
Eget kapital	29, 30		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		385	314
Uppskrivningsfond	17	5 000	5 000
		5 385	5 314
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		105 137	68 521
Erhållna optionspremier		916	295
Balanserad vinst eller förlust		6 785	4 376
Årets resultat		2 481	2 409
		115 319	75 601
Summa eget kapital		120 704	80 915
Långfristiga skulder	19		
Förlagslån		125 178	78 037
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		226	240
Skulder till koncernföretag		1 123	0
Aktuella skatteskulder		48	123
Övriga skulder		408	17 050
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	6 039	3 622
Summa kortfristiga skulder		7 844	21 035
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		253 726	179 987

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Tkr	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-5 849	-2 574
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	35	14	97
Erhållen utdelning		17 734	4 665
Erhållen ränta		60	684
Erlagd ränta		-7 404	-6 166
Betald skatt		-225	121
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		4 330	-3 173
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av kundfordringar		224	-3 117
Förändring av övriga rörelsefordringar		-3 029	-7 952
Förändring av leverantörsskulder		-14	-390
Förändring av övriga rörelseskulder		3 612	2 893
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5 123	-11 739
Investeringsverksamheten			
Försäljning av dotterföretag		27 326	1 105
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-994	-111
Kassaflöde från investeringsverksamheten		26 332	994
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		37 307	0
Förändring av långfristiga lån		47 141	-12 516
Förändring av kortfristiga lån		-16 714	14 615
Nybildade dotterföretag		-200	-100
Lämnade aktieägartillskott		-52 757	-59 250
Erhållna koncernbidrag		13 500	7 500
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		28 277	-49 751
Årets kassaflöde		59 732	-60 496
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		16 121	76 617
Likvida medel vid årets slut	16	75 853	16 121

NOTER

Not 1. Koncernens redovisnings- och värderingsprinciper

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder nettoredovisas i rörelseresultatet.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

KONCERNREDOVISNING

Idun Industrier AB upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 25 och 26.

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Intresseföretag och Gemensamt styrt företag

Gemensamt styrt företag är en juridisk person som två eller flera parter enligt ett avtal utövar ett gemensamt bestämmande inflytande över.

Innehav i gemensamt styrt företag redovisas, i koncernredovisningen, enligt klynningmetoden. Det innebär att den del som motsvarar de ägda andelarna av det ägda företagets tillgångar, avsättningar och skulder redovisas i det upprättande företagets koncernbalansräkning. Den ägda delen av intäkter och kostnader redovisas i det upprättande företagets koncernresultaträkning.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

Goodwill

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Koncessioner, patent, licenser, varumärken	5 år
Goodwill	10 år
Kundrelationer	10 år

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. I samband med förvärvet av Pamaco Totalservice AB genom PamTot Holding AB förvärvades kundrelationer i form av av såväl bindande avtal som många relationer som upparbetats under mycket lång tid, i vissa fall över 30 år och många kunder har historiskt sett uppvisat en stor lojalitet mot Pamaco. De allra flesta av de befintliga kunderna som ska köpa en ny maskin då den gamla blivit för gammal väljer Pamaco som leverantör även för sin nya tvätt, och oftast även som leverantör av kem och service. Man har därför valt att skriva av värdet på kundrelationerna på 10 år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post "Avskrivningar immateriella tillgångar".

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Företaget har en långsiktighet i sina förvärv för att expandera varför avskrivningsperioden om 10 år anses tillämplig och speglar företags ambitioner i sina förvärv. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Avskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen i posten "Avskrivningar immateriella tillgångar".

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader; stommar, stålkonstruktion, golv i produktion, värme och ledningssystem	50-70 år
Byggnader; fasader, yttertak, fönster, övrigt	20-30 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5-20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-20 år
Flygplan; flygplanskropp, motorer, modifieringar och målningar	6,67 år
Flygplan; landställ och rotablar	10 år

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelse har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som

omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och provas individuellt. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten "Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar".

LEASINGAVTAL

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

VARULAGER

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

INKOMSTSKATTER

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

AVSÄTTNINGAR

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

NYCKELTALSDEFINITIONER

EBITDA - Rörelseresultat innan avskrivningar

EBITDA-marginal (%) - Rörelseresultat innan avskrivningar i procent av nettoomsättningen

Rörelseresultat EBITA - Rörelseresultatet innan avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar

EBITA-marginal (%) - Rörelseresultat EBITA i procent av nettoomsättningen

Resultat efter finansiella poster - Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före skatter

Soliditet (%) - Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning

Räntebärande nettoskuld - Räntebärande skulder minus kassa och bank

Resultat per aktie justerat för goodwill - Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare och där moderbolagets aktieägares andel av avskrivningar på goodwill och kundrelationer lagts tillbaka, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not 2. Nettoomsättningens fördelning

KONCERNEN	2018	2017
Nettoomsättningen per affärsområde		
Tillverkning	236 315	120 866
Service & underhåll	366 340	332 245
	602 655	453 111
Rörelseresultat EBITA per affärsområde		
Tillverkning	33 868	12 216
Service & underhåll	36 581	39 741
Moderbolag	-5 835	-2 477
	64 614	49 480

Not 3. Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

KONCERNEN	2018	2017
PWC		
Revisionsuppdrag	612	474
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	241	159
Skatterådgivning	75	11
Övriga tjänster	130	18
	1 058	662
Övriga revisionsbolag		
Revisionsuppdrag	831	381
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	29	63
Övriga tjänster	189	101
	1 049	545
MODERBOLAGET	2018	2017
PWC		
Revisionsuppdrag	355	245
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	24	155
Skatterådgivning	75	0
Övriga tjänster	17	0
	471	400

Not 4. Anställda och personalkostnader

KONCERNEN	2018	2017
Medelantalet anställda		
Kvinnor	93	84
Män	282	223
	375	307
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 357	1 276
Övriga anställda	134 912	86 557
	136 269	87 833
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	39	39
Pensionskostnader för övriga anställda	11 162	8 032
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	35 819	28 466
	47 020	36 537
Övriga personalkostnader	6 923	3 604
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	190 212	127 974
MODERBOLAGET	2018	2017
Medelantalet anställda		
Män	4	3
	4	3
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 357	1 276
Övriga anställda	1 631	642
	2 988	1 918
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	39	39
Pensionskostnader för övriga anställda	38	0
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	958	612
	1 035	651
Övriga personalkostnader	58	106
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	4 081	2 675
	2018	2017
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	17%	0%
Andel män i styrelsen	83%	100%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100%	100%

Not 5. Aktuell och uppskjuten skatt

KONCERNEN	2018	2017
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-10 406	-7 516
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2 554	1 172
Totalt redovisad skatt	-7 852	-6 344

KONCERNEN	2018		2017	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		18 144		21 150
Skatt enligt gällande skattesats	22,00	-3 992	22,00	-4 653
Ej avdragsgilla kostnader		-1 394		-1 189
Ej skattepliktiga intäkter		1		548
Skatteeffekt ej avdragsgill goodwill		-3 584		-1 894
Justering avseende skatter för föregående år		-5		243
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond		-37		-20
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		-2		214
Uppskjuten skatt		139		473
Effekt av utländska skatter		561		31
Övriga skattemässiga justeringar		461		-97
Redovisad effektiv skatt	43,28	-7 852	30	-6 344

MODERBOLAGET	2018	2017
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-39	0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-111	111
Totalt redovisad skatt	-150	111

MODERBOLAGET	2018		2017	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		2 631		2 298
Skatt enligt gällande skattesats	22,00	-579	22,00	-506
Ej avdragsgilla kostnader		-3 473		-1 298
Ej skattepliktiga intäkter		3 901		1 915
Underskottsavdrag vars skattevärde ej längre redovisas som tillgång		111		0
Redovisad effektiv skatt	5,70	-150	-4,85	111

Not 6. Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

KONCERNEN	2018	2017
Ingående anskaffningsvärden	2 094	1 660
Inköp	392	423
Försäljningar/utrangeringar	-128	0
Omräkningsdifferenser	21	11
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 379	2 094
Ingående avskrivningar	-1 253	-989
Försäljningar/utrangeringar	21	0
Årets avskrivningar	-339	-260
Omräkningsdifferenser	-9	-4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 580	-1 253
Utgående redovisat värde	799	841
MODERBOLAGET	2018	2017
Ingående anskaffningsvärden	72	72
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	72	72
Ingående avskrivningar	-14	-
Årets avskrivningar	-14	-14
Utgående ackumulerade avskrivningar	-28	-14
Utgående redovisat värde	44	58

Not 7. Goodwill

KONCERNEN	2018	2017
Ingående anskaffningsvärden	156 964	71 152
Via rörelseförvärv	36 525	86 865
Omräkningsdifferenser	761	-1 053
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	194 250	156 964
Ingående avskrivningar	-29 116	-9 895
Via rörelseförvärv	0	-5 993
Årets avskrivningar	-19 954	-13 268
Omräkningsdifferenser	34	40
Utgående ackumulerade avskrivningar	-49 036	-29 116
Utgående redovisat värde	145 214	127 848

Not 8. Kundrelationer

KONCERNEN	2018	2017
Ingående anskaffningsvärden	55 358	20 702
Via rörelseförvärv	6 173	34 650
Omräkningsdifferenser	429	6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	61 960	55 358
Ingående avskrivningar	-9 609	-4 685
Årets avskrivningar	-5 741	-4 914
Omräkningsdifferenser	-27	-10
Utgående ackumulerade avskrivningar	-15 377	-9 609
Utgående redovisat värde	46 583	45 749

Not 12. Byggnader och mark

KONCERNEN	2018	2017
Ingående anskaffningsvärden	103 707	14 519
Via rörelseförvärv	35 560	83 933
Inköp	5 606	5 116
Försäljningar/utrangeringar	-90	0
Omklassificeringar	1 013	-317
Omräkningsdifferenser	655	456
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	146 451	103 707
Ingående avskrivningar	-19 557	-2 808
Via rörelseförvärv	-16 450	-15 345
Årets avskrivningar	-2 942	-1 405
Försäljningar/utrangeringar	90	0
Omklassificeringar	-289	95
Omräkningsdifferenser	-145	-94
Utgående ackumulerade avskrivningar	-39 293	-19 557
Utgående redovisat värde	107 158	84 150

Not 10. Förbättringsutgifter på annans fastighet

KONCERNEN	2018	2017
Ingående anskaffningsvärden	1 588	1 710
Inköp	0	145
Försäljningar/utrangeringar	-575	0
Omklassificeringar	-1 013	-271
Omräkningsdifferenser	0	4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	1 588
Ingående avskrivningar	-440	-478
Årets avskrivningar	-24	-77
Försäljningar/utrangeringar	175	0
Omklassificeringar	289	116
Omräkningsdifferenser	0	-1
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-440
Utgående redovisat värde	0	1 148

Not 11. Maskiner och andra tekniska anläggningar

KONCERNEN	2018	2017
Ingående anskaffningsvärden	13 850	7 613
Via rörelseförvärv	46 648	2 116
Inköp	2 972	3 549
Försäljningar/utrangeringar	-193	0
Omklassificeringar	0	271
Omräkningsdifferenser	506	301
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	63 783	13 850
Ingående avskrivningar	-6 003	-4 069
Via rörelseförvärv	-38 235	-691
Årets avskrivningar	-2 781	-985
Försäljningar/utrangeringar	193	0
Omklassificeringar	0	-116
Omräkningsdifferenser	-222	-142
Utgående ackumulerade avskrivningar	-47 048	-6 003
Utgående redovisat värde	16 735	7 847

Not 12. Inventarier, verktyg och installationer

KONCERNEN	2018	2017
Ingående anskaffningsvärden	99 903	70 453
Via rörelseförvärv	8 926	39 278
Inköp	22 099	7 259
Försäljningar/utrangeringar	-43 385	-17 639
Omklassificeringar	291	607
Omräkningsdifferenser	271	-55
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	88 105	99 903
Ingående avskrivningar	-61 327	-37 953
Via rörelseförvärv	-8 173	-32 274
Årets avskrivningar	-10 817	-10 300
Försäljningar/utrangeringar	23 029	18 551
Omklassificeringar	-290	556
Omräkningsdifferenser	-102	93
Utgående ackumulerade avskrivningar	-57 680	-61 327
Utgående redovisat värde	30 425	38 576

Not 13. Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2018	2017
Ingående redovisat värde	1 121	1 164
Under året nedlagda kostnader	0	1 101
Omklassificeringar	-1 101	-1 145
Omräkningsdifferenser	1	1
Utgående redovisat värde	21	1 121

Not 14. Uppskjuten skattefordran

KONCERNEN	2018	2017
Skattemässiga underskottsavdrag	684	447
	684	447
MODERBOLAGET	2018	2017
Skattemässiga underskottsavdrag	0	111
	0	111

Not 15. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KONCERNEN	2018	2017
Förutbetalda hyreskostnader	408	466
Förutbetalda försäkringar	364	444
Upplupna intäkter	5 620	3 183
Upplupna räntor	0	547
Övriga poster	6 237	5 393
	12 629	10 033
MODERBOLAGET	2018	2017
Förutbetalda hyreskostnader	124	62
Övriga poster	102	102
	226	164

Not 16. Likvida medel

KONCERNEN	2018	2017
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	138 129	69 813
	138 129	69 813
MODERBOLAGET	2018	2017
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	75 853	16 121
	75 853	16 121

Not 17. Uppskrivningsfond

KONCERNEN/MODERBOLAGET	2018	2017
Belopp vid årets ingång	5 000	5 000
Belopp vid årets utgång	5 000	5 000

Not 18. Avsättningar

KONCERNEN	2018	2017
Specifikation uppskjuten skatteskuld		
Obeskattade reserver	16 408	15 188
Succesiv vinstavräkning	-24	21
Kundrelationer	9 511	9 880
Finansiell leasing	-166	-657
Goodwill i juridisk person	299	-5
Skattemässiga temporära skillnader avseende avskrivningar på fastigheter	6 485	6 659
Övriga skattemässiga temporära skillnader	761	73
	33 274	31 159
Specifikation övriga avsättningar		
Garantiåtaganden	932	479
Avsättning för pensioner	3 231	0
Avsättning för beräknad tilläggsköpeskilling vid förvärv	14 352	19 582
	18 515	20 061

Not 19. Långfristiga skulder

KONCERNEN	2018	2017
Skulder som betalas 1-5 år efter balansdagen	217 809	183 423
Skulder som betalas senare än fem år efter balansdagen	69 710	33 348
	287 519	216 771
MODERBOLAGET	2018	2017
Skulder som betalas 1-5 år efter balansdagen	77 443	60 820
Skulder som betalas senare än fem år efter balansdagen	47 735	17 217
	125 178	78 037

Not 20. Förlagslån som avser flera poster

Koncernens/moderbolagets förlagslån om 125 178 (94 752) Tkr redovisas under följande poster i balansräkningen.

KONCERNEN/MODERBOLAGET	2018	2017
Förlagslån	125 178	78 037
Övriga skulder	0	16 715
	125 178	94 752

Not 21. Banklån som avser flera poster

Koncernens banklån om 161 820 (142 166) Tkr kronor redovisas under följande poster i balansräkningen.

KONCERNEN	2018	2017
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	128 972	113 917
	128 972	113 917
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	32 848	28 249
	32 848	28 249

Not 22. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KONCERNEN	2018	2017
Upplupna löner och semesterlöner	14 023	9 949
Upplupna sociala avgifter	5 489	3 848
Upplupna kostnader för anläggningstillgångar	0	5 257
Upplupna räntekostnader	7 692	4 312
Föutbetalda intäkter	979	0
Övriga poster	8 373	8 833
	36 556	32 199
MODERBOLAGET	2018	2017
Upplupna räntekostnader	5 524	3 363
Övriga poster	515	258
	6 039	3 621

Not 23. Resultat från andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET	2018	2017
Erhållna utdelningar	7 342	0
Anteciperad utdelning	10 392	8 621
Resultat vid avyttringar	-1 896	83
	15 838	8 704

Not 24. Bokslutsdispositioner

MODERBOLAGET	2018	2017
Mottagna koncernbidrag	13 500	7 500
	13 500	7 500

Not 25. Andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET	2018	2017
Ingående anskaffningsvärden	120 051	61 806
Nybildade dotterföretag	200	100
Ovillkorat aktieägartillskott	52 756	59 250
Försäljningar/utrangeringar	-29 223	-1 105
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	143 784	120 051
Ingående nedskrivningar	-16 068	-10 218
Försäljningar/utrangeringar	16 068	0
Årets nedskrivningar	-13 514	-5 850
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-13 514	-16 068
Utgående redovisat värde	114 202	103 983

Not 26. Specifikation andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET	Kapitalandel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Idun Agro AB	94,80%	94,80%	94 825	27 547
Idun Attachments AB	100,00%	100,00%	50 000	1 770
Idun Hydropower AB	95,00%	95,00%	95 000	15 485
Idun Power Services AB	90,00%	90,00%	45 008	17 089
Idun Profile AB	100,00%	100,00%	100 000	50
Idun Retail Services AB	90,30%	90,30%	902 820	19 947
Idun Specialty Components AB	96,00%	96,00%	96 000	12 528
Idun Woodcraft AB	79,00%	79,00%	79 000	12 403
Idun 167 AB	82,00%	82,00%	82 000	7 384
				114 203

MODERBOLAGET	Org. nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Idun Agro AB	559114-6732	Stockholm	34 490	-7 979
Idun Attachments AB	559037-7650	Stockholm	6 744	1 403
Idun Hydropower AB	559157-4818	Stockholm	21 749	5 449
Idun Power Services AB	559005-4341	Stockholm	29 779	5 169
Idun Profile AB	559179-6080	Stockholm	50	0
Idun Retail Services AB	559061-3773	Stockholm	33 441	2 530
Idun Specialty Components AB	559115-3381	Stockholm	19 363	1 969
Idun Woodcraft AB	559144-5761	Stockholm	19 189	3 489
Idun 167 AB	559176-4088	Stockholm	8 792	-212

Not 27. Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

MODERBOLAGET	2018	2017
Ingående anskaffningsvärden	14 000	14 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 000	14 000
Ingående uppskrivningar	5 000	5 000
Utgående ackumulerade uppskrivningar	5 000	5 000
Utgående redovisat värde	19 000	19 000

Not 28. Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

KONCERNEN OCH MODERBOLAGET	Kapitalandel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
PamTot Holding AB	49%	49%	490 000	19 000
				19 000

KONCERNEN OCH MODERBOLAGET	Org. nr	Säte	Eget kapital	Resultat
PamTot Holding AB	556974-9517	Stockholm	62 764	14 367

Not 29. Antal aktier och kvotvärde (kronor)

MODERBOLAGET	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A-Aktier	331 024	0,5
Antal B-Aktier	39 929	0,5
Antal C-Aktier	398 639	0,5
	769 592	

Not 30. Disposition av vinst eller förlust

MODERBOLAGET	2018
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
Balanserad vinst	6 785
Annat fritt eget kapital	106 053
Årets vinst	2 481
	115 319
disponeras så att i ny räkning överföres	115 319

Not 31. Lån, m.m. till förmån för ledande befattningshavare

MODERBOLAGET

2 stycken verkställande direktörer i dotterbolag i koncernen (Aktiebolaget Lennart Månsson International respektive Turab, Turbin- och Regulatorservice AB) har under räkenskapsåret tagit upp varsitt lån hos bolaget på 500 000 kr respektive 815 000 kr i strid med 21 kap. 1 § ABL. Båda lånen återbetalades under räkenskapsåret. Tillsammans utgjorde de cirka 1% av moderbolagets totala eget kapital. De skedde efter att bolaget efterfrågat och erhållit vad som visade sig vara felaktig juridisk rådgivning i frågan. Vi bedömer att lånen inte medfört någon skada för vare sig bolaget eller dess borgenärer.

Not 32. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

KONCERNEN

Idun genomförde i början av 2019 en investering i PJ Laser Marking AB PJ (556511-8063) och PJ Kroon Aktiebolag (556487-8717) som i sin tur äger Plastprint i Bredaryd Aktiebolag (556201-1261).

Not 33. Eventualförpliktelser

KONCERNEN	2018	2017
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag	69 683	13 025
	69 683	13 025
MODERBOLAGET	2018	2017
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag	11 000	2 000
	11 000	2 000

Not 34. Ställda säkerheter

KONCERNEN	2018	2017
Företagsinteckningar	50 263	32 745
Fastighetsinteckningar	79 709	45 149
Finansiell leasing	0	888
Pantsatta aktier	208 080	145 835
Andra ställda säkerheter	20 179	3 000
	358 231	227 617

Not 35. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

KONCERNEN	2018	2017
Avskrivningar	42 598	31 394
Realisationsresultat	-676	0
Förändring avsättningar och varulager	-7 903	-3 592
Övrigt	-55	-2 242
	33 964	25 560

MODERBOLAGET	2018	2017
Avskrivningar	14	14
Övrigt	0	83
	14	97

SIGNATURER

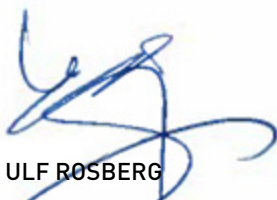
STOCKHOLM DEN 16 APRIL 2019



GUNNAR TINDBERG
Ordförande



JONAS SANDSTRÖM ESTMALM



ULF ROSBERG



LUDWIG ANDREEN



CHRISTINA FAGERBERG



ADAM SAMUELSSON
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 april 2019
Öhrlings Pricewaterhousecoopers AB



PETER KANGAS
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I IDUN INDUSTRIER AB
ORG.NR 556924-7009

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Idun Industrier AB för år 2018. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 30-60 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 29. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verk-

ställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Idun Industrier AB för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Anmärkning

Utan att det påverkat mina uttalanden ovan vill jag anmärka på att 2 st. verkställande direktörer i dotterbolag i koncernen under räkenskapsåret tagit upp varsitt lån hos bolaget på 500 000 kr respektive 815 000 kr utan dispens enligt 21 kap. 8 § ABL. Lånen står i strid med låneförbudet i 21 kap. 1 § ABL. Båda lånen har återbetalats under räkenskapsåret. Lånen har reglerats och tillsammans utgör de bara cirka 1% av moderbolagets totala eget kapital. Vi bedömer att överträdelsen inte medfört någon nämnvärd skada för bolaget eller dess borgenärer, och har noterat att lånen gjordes efter att bolaget efterfrågat och erhållit vad som visade sig vara felaktig juridisk rådgivning i frågan.

Stockholm den 16 april 2019
Öhrlings Pricewaterhousecoopers AB



Peter Kangas
Auktoriserad revisor

IDUN STÖDJER LÄKARE UTAN GRÄNSER

