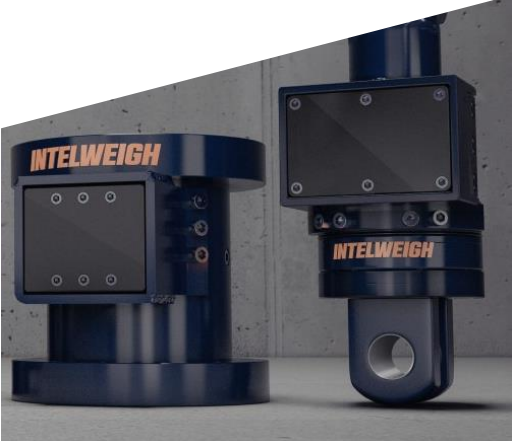




IDUN

Årsstämma 2023  
Karl-Emil Engström, VD  
28 april 2023



KOMPOSITMATERIAL

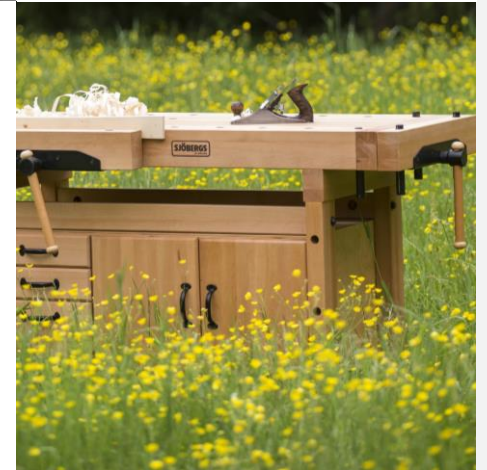
# 2022 – Ett övervägande bra år i en delvis utmanande omvärld

- Organisk tillväxt 2022: 10,4% (total tillväxt 45,1%)
- Organisk EBITA tillväxt: 14,4% (total tillväxt 46,4%)
- 2 nya gruppbolag + 2 tilläggsförvärv
- Refinansierad obligation möjliggör att använda koncernens likviditet för investeringar. 250mkr förfall maj 2026 / 220mkr förfall sep 2027
- Majoriteten av gruppbolagen i god form, störst utmaningar i Triton Valsteknik som tappat lönsamhet under H2 2022
- För hög rörelsekapitalbindning, ansträngningar görs för att plocka ned denna



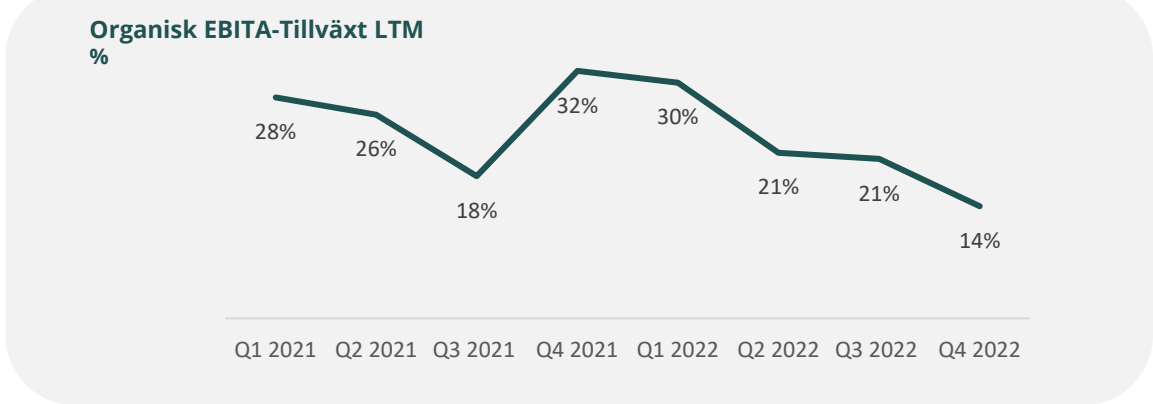
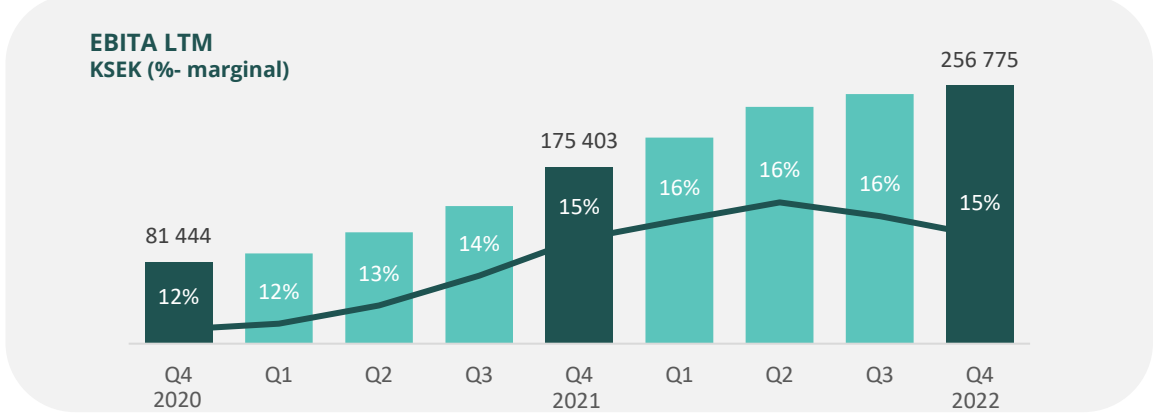
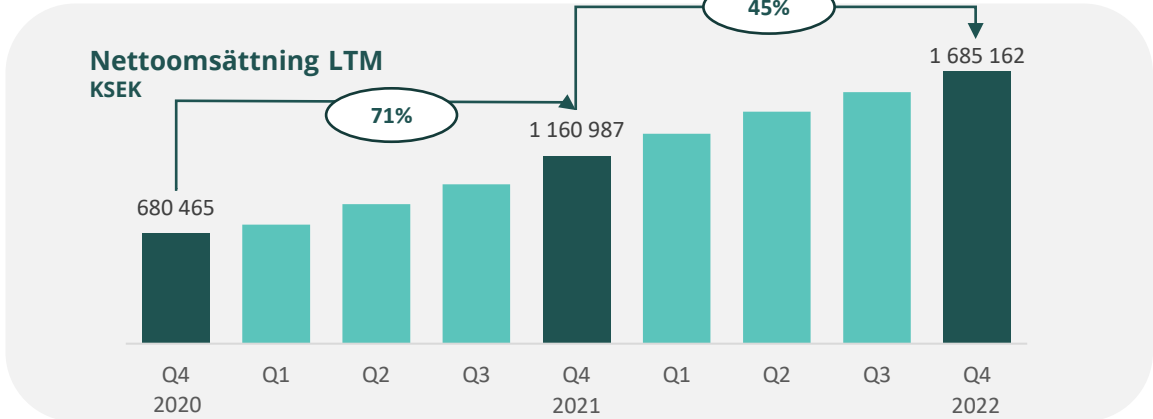
*”Välskötta, stabila kvalitetsbolag, oftast med en hög marknadsandel i sin nisch”*

*”Genuint engagemang för företagande och företagsutveckling”*



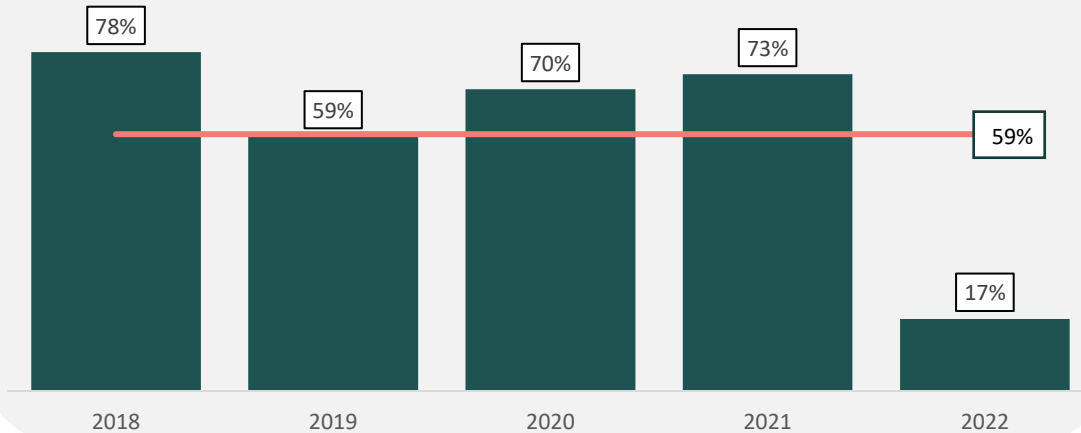
# 45% tillväxt med bibehållen EBITA- marginal

- 2022 som helhet är ett år som Idun har all anledning att vara nöjda med
- Svagare EBITA marginal i Q4 14,0% (16,4%)
  - delvis påverkat av ett ökat kostnadstryck
  - ett antal bolagsspecifika förklaringar som gör att utvecklingen mellan åren inte blir helt jämförbar
- Tredje året i rad med tvåsiffrig organisk EBITA-tillväxt
  - de senaste årens överlag ovanligt gynnsamma marknadsförutsättningar överstiger en rimlig förväntan för gruppens uthålliga vinsttillväxt över en konjunkturcykel

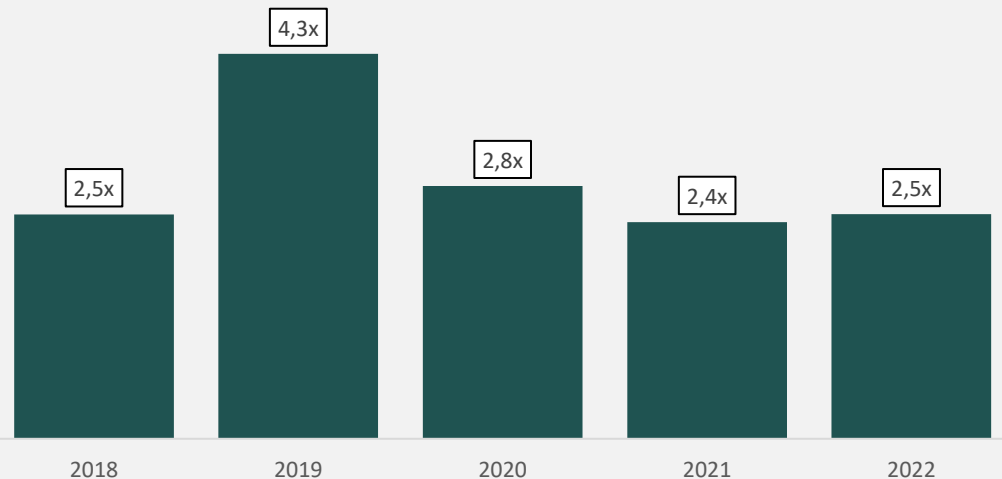


# Väsentligt lägre kassaflöde 2022 i förhållande till historiken

## Cash conversion



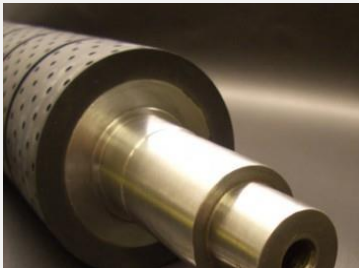
## Net debt / EBITDA



- Kassaflödet 2022 en besvikelse, väsentligt lägre än historiskt
- Förklaras av en hög rörelsekapitalbindning 2022;
  - Ca. 40% förklaras av ökade kundfordringar som ökat p.ga. delvis organisk tillväxt men även timing i fakturering. Ligger tidigt i kassakonverteringscykeln och bedöms vara en timingfråga
  - 50% förklaras av ökade lagernivåer. Idun kommer jobba tillsammans med bolagsledningarna för att plocka ned lagernivåerna under 2023

# Investeringar 2022; 2 nya gruppbolag samt 2 tilläggsförvärv

## Gruppbolag



**“INVESTERINGAR I FÖRSTÅELIGA, VÄLSKÖTTA BOLAG MED EN HÖG ELLER MYCKET HÖG MARKNADSANDEL”**

**“HÄVSTÅNG PÅ MARKNADSLEDANDE POSITIONER SOM GENERERAR STABILITET OCH HÖGA MARGINALER”**

## Tilläggsförvärv

PRECONT PEGASUS



CULINA PRODUCTS



**“PILOTSKOLAN & DECENTRALISERING”**

**“IDUN HAR I SNITT UNDER DE SENASTE 10 ÅREN GJORT KNAPPA 3 BOLAGSKÖP PER ÅR, VARAV CA 1/3 VAR TILLÄGGSFÖRVÄRV TILL BEFINTLIGA VERKSAMHETER”**



# Kontinuerligt utvecklad organisation för att hantera framtida tillväxt

- Organisation med stor erfarenhet som inte förlitar sig på konsulter i sitt arbete
- Decentraliserad styrmodell med delägarskap hos ledningen som skapar incitament och riskmedvetenhet
- Effektiv organisation som växt i takt med utvecklingen av gruppen
- Förstärkningar av teamet under 2022/2023 som innebär att Idun är rustade för fortsatt tillväxt



Adam Samuelsson  
Ordförande, 2013



Jonas Sandström Estmalm  
Investeringschef, 2014



Henrik Mella  
Rörelsechef, 2017



Oskar Samuelsson  
Finanschef, 2018



Karl-Emil Engström  
VD, 2019



Karin Öhrner  
Investment Manager, 2022

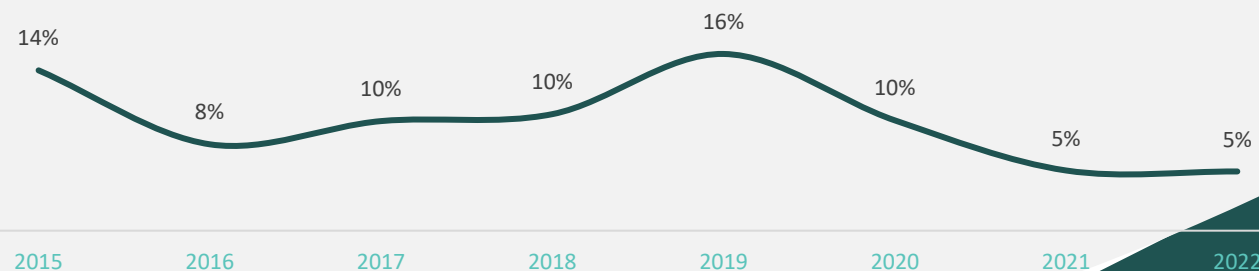


Rafi Louis  
Group Fin. Controller, 2023



Richard Glückman  
Aff.utveck.chef, oktober 2023

Moderbolagskostnader i % av operativ EBITA



Moderbolagskostnader inkluderar operativa kostnader inklusive förvärvskostnader, kapitalanskaffningskostnader etc. Operativ EBITA avser rapporterad EBITA justerad för moderbolagskostnader

# Fokus under 2023

- 1 nytt gruppbolag samt 1 tilläggsförvärv slutförda under första kvartalet
- Idun har möjlighet att fortsätta investera men kommer som alltid att utvärdera potentiella investeringar med mycket högt ställda kriterier och i ett fortsatt "sansat" tempo
- Fortsatt utmanande omvärld, viktigt att fortsätta fokusera på lönsamheten i gruppbolagen
- Kassaflödesfokus

## Gruppbolag

FREDAHL RYDÉNS



## Tilläggsförvärv

CULINA PRODUCTS



## Finansiella mål

EBITA-  
TILLVÄXT

≥ 15%

NET DEBT / EBITDA

< 3,5x

UTDELNING

≤ 10%

The background of the slide is split diagonally from the top-left corner to the bottom-right corner. The upper-left portion is white, and the lower-right portion is a solid red color.

IDUN

INDUSTRIER AB

STRIKT PRIVAT & KONFIDENTIELLT