



2016

ÅRSREDOVISNING



IDUN
HANDEL & INDUSTRI AB



TOTALT FÖR SAMTLIGA BOLAG SOM IDUN INVESTERAT I

~500 Mkr

Omsättning totalt

~250

Anställda totalt

~70 Mkr

Rörelseresultat 14%

~49-90%

Ägarandel för Idun Handel & Industri AB

INNEHÅLL

Uthållighet	4
Relevans	6
Idun i korthet	8
Hur går det till	10
Kontakta Idun	11
EKAB Elkraftservice AB	12
Intermercato AB	14
Pamaco Totalservice AB	16
PreCont AB	18
Täby Airmaintenance AB	20
Formac Production AB	22
Förvaltningsberättelse	24
Koncernens resultaträkning	26
Koncernens balansräkning	27
Koncernens kassaflödesanalys	29
Moderbolagets resultaträkning	30
Moderbolagets balansräkning	31
Moderbolagets kassaflödesanalys	33
Noter	34

Uthållighet

När vi träffar entreprenörer, företagsbyggare och aktieägare, i vars verksamheter vi hoppas få det stora förtroendet att investera, får vi ofta i ett tidigt skede frågan varför vi själva bygger bolagsgruppen Idun Handel & Industri. Den frågan är lätt för oss att svara på, och vi har två ganska enkla svar.

Engagemanget driver oss

Det första, och det viktigaste, är att vi har ett starkt engagemang. En drivkraft och lust att, i den mån vi förmår och får chansen, bidra till framgångsrikt företagande och företagsutveckling. Det är ett privilegium för oss att få möjligheten att lära känna de engagerade, kunniga och hårt arbetande kollegor som målmedvetet och under en lång tid drivit och utvecklat de fantastiska företag vi stött på, från Simrishamn till Luleå. Företagen skapar arbetstillfällen och tillväxt i vårt land och utgör en viktig del av vardagen för många människor.

Ni som är verksamma inom något av bolagen som Idun investerat i eller kanske är delägare tillsammans med oss har hört oss säga det förut, men det tål att upprepas – tack för ett stort förtroende. Vi kommer att göra allt vi kan för att leva upp till era förväntningar.

En sund investering

Den andra anledningen, är att vi tycker att det är ett klokt sätt att förvalta ett kapital. Vid sidan av att vara en engagerad ägar- och utvecklingspartner är vi också investerare, med uppgiften att efter bästa förmåga förvalta det kapital vi själva och ett mindre antal bekanta investerat, på ett lika uthålligt sätt som det som krävs för

att bygga ett framgångsrikt industriellt företag. Det är lätt att nu år 2017 tycka att många börsvärderingar börjar se oroväckande höga ut. I lågräntemiljön som rått i många år nu slutar bankerna betala ränta för att behålla viss marginal.

Obligationsräntor och annat räntebärande uppvisar samma mönster. I jämförelse med alternativen är det enligt vår uppfattning inte bara mer inspirerande och utvecklande, utan också en klokare riskvägd placering att investera i starka och framgångsrika små och medelstora främst familjeägda företag inom branscher som vi förstår eller har förutsättningar att lära oss.

Uthållighet i allt vi gör

För att framgångsrikt lyckas dels som ägar- och utvecklingspartner, dels som investerare, tror vi att det är en förutsättning att allt vi gör och allt som definierar oss hänger ihop på ett sätt som skapar så goda förutsättningar som möjligt för att nå båda målen.

De beslut vi fattar i bolagsstyrelser tillsammans med ledning och eventuella övriga ägare måste vara uthålliga; vi investerar t ex aldrig med avsikten att några år senare försöka sälja till förtjänst utan vill kvarstå som ägarpartner på permanent basis.

Vår balansräkning och våra avsikter som ak-

tieägare måste vara tillräckligt uthålliga för att kunna hantera även nästa djupa och utdragna lågkonjunktur, och den efter nästa. Vi är tvingade att investera enbart i företag, branscher och affärsmodeller som vi, visserligen med viss ansträngning och tid, kan begripa i grunden.

Det är extremt viktigt för oss att undvika att ta risker som vi inte är medvetna om. Vi kan inte slösa med våra eller bolagens resurser, inte betala för mycket och därigenom gå för nära gränsen för vad som är en sund investering. Men vi kan heller inte vara giriga eller snåla i relation till vare sig de bolag vi investerat i eller de personer som säljer andelar till oss; utan en rak och öppen dialog och en för båda sidor fair värdering får vi givetvis inte chansen till ett samtal, ett samarbete och ett ägarskap.

Slutligen har vi definitivt inte råd att agera på ett sätt som inte möter våra gruppbolags medarbetares förväntningar på oss – ett företag där besvikna kollegor hoppar av för att utvecklingen går i fel riktning löper stor risk att tappa sin livskraft snabbt.

”

Ni som är verksamma inom något av bolagen som Idun investerat i eller kanske är delägare tillsammans med oss har hört oss säga det förut, men det tål att upprepas – tack för ett stort förtroende. Vi kommer att göra allt vi kan för att leva upp till era förväntningar.

“

Ledningen i företagen samt Idun



Stående från vänster: Adam Samuelsson, Idun; Jessica Boman och Robert Malmqvist, PreCont; Ulrica Larsson, Intermercato; Tony Lindblom, Torgil Jönsson, Niclas Rosén, Lars-Göran Nilsson och Carina Wiidh, EKAB; Christoffer Carlsson och Pär Gulle, TAM; Peter Malmqvist, PreCont; Jan Carlsson, Formac
Sittande från vänster: Gunnar Tindberg och Jonas Sandström, Idun; Lotta Hildebrand, Intermercato; Henrik Mella, Idun; Martin Sebesta, Magnus Olsson och Daniel Arvidsson, Pamaco Totalservice; Peter Thurne, TAM; Gabriella Carlsson Bylund, Formac

Relevans

Jämte uthålligheten i vårt arbetssätt är också relevansen en förutsättning för Iduns verksamhet. Är vi inte relevanta som utvecklings- och ägarpartner kommer vi med största sannolikhet inte få chansen att engagera oss i de verksamheter som vår bolagsgrupp söker, alternativt löpa högre risk att misslyckas nå respektive gruppbolags utvecklingsmål.

Ett välskött och starkt bolag har i allmänhet många alternativ om det blir aktuellt att t ex söka ytterligare kapital eller genomföra ett ägarskifte eller en ägarspridning.

Detta har ett antal konsekvenser för oss.

Anpassa till ägarsituationen

För det första tror vi därför inte på att ha någon standardmall eller regelbok för hur ett samarbete och en investering skall se ut.

Få företag, situationer eller individer är exakt den andra lik, och för att vi skall vara relevanta måste vi ha ett högt mått av anpassningsförmåga efter de specifika förutsättningarna i varje situation som vi ställs inför. Om viljan, intresset och engagemanget delas för att uppnå ett visst mål eller t ex lösa ett problem kan vi förmodligen lyckas med uppgiften tillsammans genom en öppen och transparent dialog och ett nära samarbete.

Förstå vad vi inte kan

För det andra är det ytterst viktigt för oss att förstå vad vi inte kan och inte har erfarenhet av, i synnerhet om det är något som vi heller egentligen inte har förutsättningarna att lära oss på ett

bra sätt. Det är omöjligt att vara en uthållig och relevant ägarpartner om den nödvändiga förståelsen för en bransch saknas och utsikterna saknas för att förståelsen skall infinna sig.

På det personliga planet är det också svårt, eller kanske omöjligt, att vara en relevant partner om kemin inte finns där, och den gemensamma förståelsen individer emellan brister, oavsett hur spännande en möjlighet kanske framstår ur andra perspektiv.

Öppen dialog

Slutligen tror vi att ett framgångsrikt samarbete förutsätter en öppenhet, tydlighet och transparens i kommunikationen t ex mellan ägare och kollegor.

Öppenheten och tydligheten är en förutsättning för att komma till rätt slutsats rörande ett företags prioriteringar eller Iduns möjligheter att vara en relevant partner. Den är också en förutsättning för att bygga de uthålligt goda personliga relationer som de flesta framgångsrika samarbeten bygger på.

Därför strävar vi efter att ge tydliga och raka besked, och är försiktiga med att ge indikationer eller kommunicera något vi inte känner oss helt säkra på att kunna hålla.

Kontakta oss gärna

Detta är vår första "offentliga" presentation av bolagsgruppen Idun. På sidorna som följer fortsätter vi den kortfattade sammanfattningen av vilka vi är, vad som utmärker och särskiljer oss, samt en genomgång av de olika gruppbolagens verksamheter. Det är vår förhoppning att den lä-

sare som eventuellt överväger att sälja hela eller delar av sitt företag och känner att vi möjligen kunde vara en tänkbar partner ger oss chansen att lära känna varandra bättre genom att kontakta oss eller fortsätta en redan påbörjad dialog.

Iduns ledningsgrupp



Gunnar Tindberg, Adam Samuelsson, Jonas Sandström och Henrik Mella

Idun i korthet

Idun är en svensk bolagsgrupp som tillsammans med ledning och övriga ägare långsiktigt utvecklar och förvaltar svenska industriföretag

Bolagsgruppen Idun Handel & Industri AB är en privatägd utvecklings- och ägarpartner till små och medelstora företag med bas i Sverige – men oftast med verksamhet även internationellt.

Idun är en permanent ägarpartner och gör således inte investeringar för att efter några år sälja bolagen vi investerat i.

Per den 31 december 2016 hade Idun 5 gruppbolag (exklusive dotterbolag) inom tillverkande industri, handel och specialiserad service.

Samtliga gruppbolag har ett starkt fokus på en viss produktkategori, kundgrupp eller bransch; ofta med en hög marknadsandel inom en eller ett par nischer.

Gruppbolagen har uppvisat en uthålligt hög lönsamhet med starka kassaflöden, och har en historik som präglas av stabilitet och tillväxt.

Det överskott som genereras i företagen används primärt för att möjliggöra materiella och personella investeringar för att utveckla och växa gruppbolagen och bolagsgruppen.

Idun har än så länge inte gjort några aktieutdelningar till sina ägare, och det är sannolikt att aktieutdelningar kommer att vara sekundära även inom överskådlig framtid.

Vi föredrar ett samägarande med medarbetare i respektive företag. Vill befintliga ägare sälja 100% erbjuder vi gärna befintliga eller nyttkommande kollegor att bli aktieägare.

Idun använder sig inte av några standardiserade "mallar", regler eller måsten för hur ett ägarförhållande eller ett samarbete "skall" se ut; strukturen är alltid situationsberoende och anpassad till säljarens och företagets behov.

Vi som driver Idun Handel & Industri AB är starka förespråkare av den så kallade pilot-

”

Vi har inga exakta gränser för hur stora eller små bolag som vi investerar i; verksamheterna och människorna är det centrala.

“

skolan, det vill säga att vi investerar en stor andel av vårt privata kapital i bolagsgruppen.

Medarbetarna på moderbolagsnivå i Idun har ett sammanlagt ägande på knappa 50% av aktierna och 90% av rösterna i Idun.

Den höga kapital och röstetalsandelen hos Iduns kollegor innebär t ex att vi säkerställer beslutsförmåga, handlingskraft och snabbhet vid behov.

Vi har vare sig höga löner eller några bonusar. Därigenom kan en privat värdetillväxt uteslutande skapas genom att gruppbolagen lyckas och utvecklas väl. Detta är något som vi tycker är en sund hörnsten i en uthållig investeringsorganisation (men samtidigt en modell som förvånansvärt få investerare verkligen tillämpar).

Idun har en något försiktig inställning till lånade medel. I dagsläget består moderbolagets finansiering uteslutande av ägarkapital. I vissa av gruppbolagen finns bankskuld som delfinansierat en investering.

Under de senaste 12 månaderna har vi fört samtal med företag med en årsomsättning mellan 20 och 400 miljoner kronor. I några fall har dialoger förts med mindre bolag då det rör investeringar som övervägts av något av gruppbolagen.

EN “FAIR” FÖRSÄLJNINGSPROCESS FÖR BÅDE SÄLJARE OCH IDUN

En rak, tydlig, förutsägbar och “fair” försäljningsprocess är viktig både för säljaren och Idun. En hel- eller delförsäljning av ett företag tar ofta lång tid, är resurskrävande och kan innebära relativt bred spridning av känslig information om den leds av en rådgivare som auktionerar ut bolaget till en bred grupp potentiella intressenter. På Idun försöker vi på ett tidigt stadium förstå om passformen finns, och gör den det lägger vi annat åt sidan för att tillsammans med säljaren försöka hitta en uppgörelse och genomföra en investering på ett effektivt och förutsägbart sätt.

OM DU
ÖVERVÄGER EN
FÖRSÄLJNING
OCH VILL HA ETT
FÖRUTSÄTT-
NINGSLÖST
SAMTAL MED
IDUN, TVEKA INTE
ATT KONTAKTA
NÅGON AV OSS!

SÄLJPROCESS MED IDUN

Försäljningsprocessen med Idun tar ofta omkring tre månader att genomföra från att säljaren “bestämt sig” (minst två).



1. ETT FÖRSTA MÖTE

En diskussion mellan Idun och ägaren där vi försöker lyssna och förstå ert företag och er unika situation. Antingen har Idun tagit initiativet till att ses, eller så har ni kontaktat oss.



2. PRINCIPÖVER- ENSKOMMELSE

Om ömsesidigt intresse uppstår följer lite djupare “intervjuer” med er om företaget och därefter en första diskussion om övergripande villkor för en investering.



3. GRUNDLIG GENOMGÅNG

Idun genomför därefter en grundlig genomgång av bolaget inklusive verksamhet, kunder och ekonomi.



4. DOKUMENTA- TION OCH AVTAL

Det vi överenskommit på principiell nivå dokumenteras och utvecklas i ett avtal som också innehåller pris och betalningsvillkor.



ADAM SAMUELSSON

- Grundare & VD
- Född 1972, uppväxt i Örebro
- Styrelseordförande i merparten av företagen Idun investerat i
- Styrelseledamot i Bufab AB (publ.) sedan 2005
- adam.samuelsson@abidun.se



GUNNAR TINDBERG

- Arbetande styrelseordförande
- Född 1938, uppväxt i Malmö
- Under knappa 30 år växte och utvecklade Gunnar teknikhandelsbolaget Indutrade AB (publ.) från att omsätta ungefär så mycket som Iduns minsta gruppbolag till ca 3,5 miljarder vid bolagets börsnotering år 2005
- Styrelseledamot i Intermercato AB och Pamaco Totalservice AB. Styrelseledamot i Bufab AB (publ.)
- gunnar.tindberg@abidun.se



JONAS SANDSTRÖM

- Finanschef
- Född 1984, uppväxt i Lund
- Landslagsmeriterad flerfaldig svensk och nordisk seniormästare i judo åren 2006 – 2010
- Styrelseledamot i EKAB Elkraftservice, PreCont och Täby Airmaintenance
- jonas.sandstrom@abidun.se



HENRIK MELLA

- Rörelsechef/COO
- Född 1973, uppväxt i Haparanda
- Tidigare erfarenhet inkluderar bl a VD för Cale Group, rysslandschef för Assa Abloy och uppdrag som group pricing director för Husqvarna
- Styrelseledamot i Intermercato AB
- henrik.mella@abidun.se

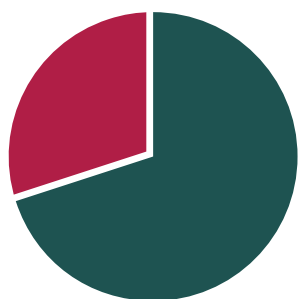


EKAB ELKRAFTSERVICE AB

VERKSAMHETSÖVERSIKT OCH BAKGRUND TILL INVESTERING

- EKAB erbjuder nischade tjänster inom service och förebyggande underhåll av elanläggningar/ställverk. Tjänsteutbudet har tonvikt inom högspänning, men omfattar även lågspänning och reservkraft till fastighets-/installationsägare, hyresgäster och förvaltare
- Bas i Saltsjö-Boo med omkring 15 anställda varav merparten är tekniker och ingenjörer
- En säker och tillförlitlig elförsörjning är oftast mycket viktig för de fastigheter som EKAB servar, kunder inkluderar exempelvis sjukhus, datahallar, hamnanläggningar, panncentraler, fängelser, banker, m.fl.
- Samägande tillsammans med bland andra Carina Wiidh (bolagets VD, tillika syster till bolagets grundare som valde att sälja sina aktier till Idun)

LÅNGA AVTAL OCH KUNDRELATIONER GER EN STABIL OCH KONJUNKTUROKÄNSLIG INTÄKTSBAS



Fast prissättning i längre
avtal ~70%

Stort antal löpande avtal som
omfattar bland annat högspännings-
kontroller, viss lågspänning, eldrifts-
ansvar, termografering, reservkrafts-
kontroller och relaterat

Övriga intäkter ~30%

I hög utsträckning merförsäljning
som kommer av befintliga avtal dvs
tilläggsbehov utöver det som
stipulerats i avtalet

ORGANISK TILLVÄXT MED STABIL LÖNSAMHET

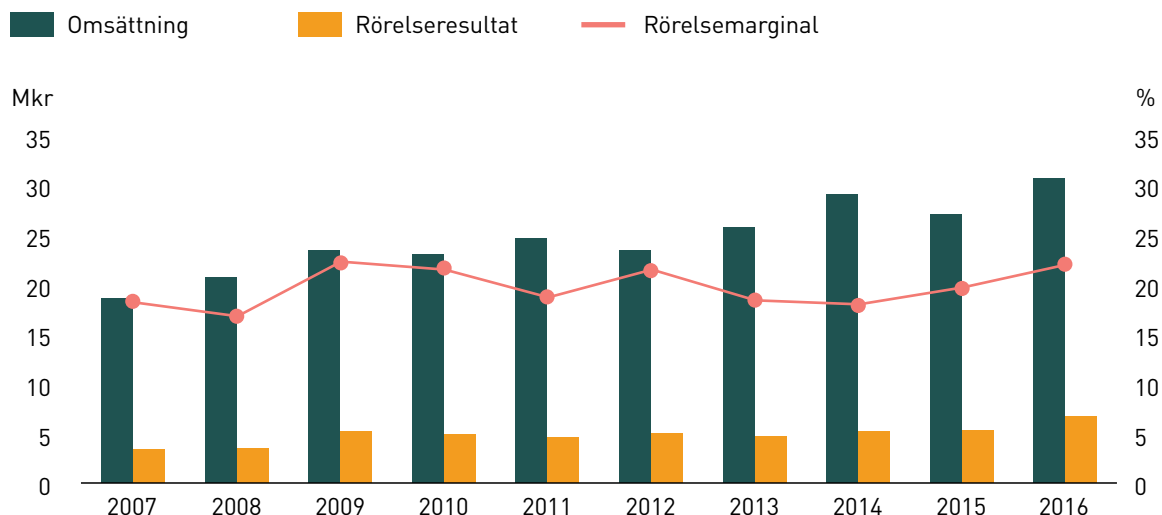


Bild: Intermercatos unika vågsystem "Intelweigh" för vägning under rörelse



INTERMERCATO AB

VERKSAMHETSÖVERSIKT OCH BAKGRUND TILL INVESTERING

- Intermercato utvecklar, producerar och distribuerar så kallade "load attachments", det vill säga maskintillbehör som används för att till exempel gripa, såga, klippa eller väga olika typer av laster
- Tillbehören är relativt ofta monterade på en kran som i sin tur sitter monterad på ett tungt fordon som t ex används inom entreprenadverksamhet, transport, återvinning eller skogsbruk
- Exakt hur tillbehören är utformade, och detaljerna i olika anpassningar, har naturligtvis en stor betydelse för hur effektiv en maskin är att utföra ett specifikt jobb. En av Intermercatos främsta styrkor är att med ett högt mått av kundanpassning kunna producera och vidareutveckla verktyg av högsta kvalitet
- Inom kranvågsområdet är Intermercato världsledande, och har en relativt unik produkt som kan väga stora laster med exakthet under rörelse
- Intermercato säljer till ett stort antal länder internationellt och har en exportandel på omkring 75% av omsättningen. Produktion i egen fabrik i Lettland samt viss i Tommarp, Sverige
- Samägande tillsammans med Lotta och Olle Hildebrand som grundat företaget och fortfarande är aktiva i verksamheten. Kort efter Iduns investering rekryterades en "extern" VD för att leda bolagets fortsatta internationella tillväxtresa

VÄRLDSLEDANDE PRODUKTER INOM BL A VÅG OCH GRIP



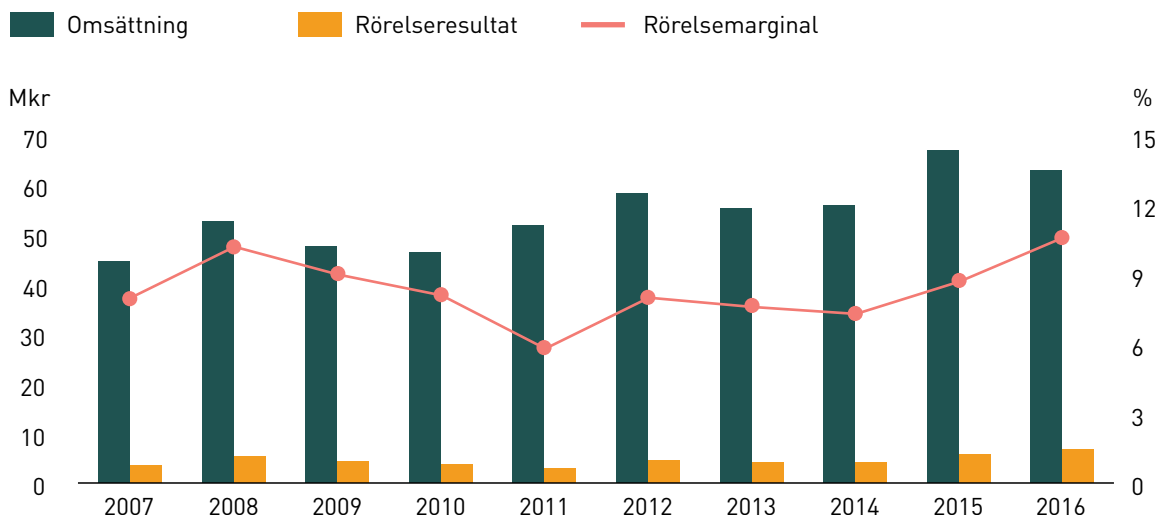
Gripar och gripskopor ~49%

Produktutbudet inom grip/skopa är brett och med anpassningar till en rad olika användningsområden och industrier inklusive skog, materialhantering, återvinning och mycket annat

Vågar, rotatorer och övrigt ~51%

Intermercatos kranvågar säljs i olika storlekar för vikter från 5-25 ton. De har hög precision och kan krönas. För många entreprenörer och fordonsägare blir det allt viktigare att väga laster, av såväl säkerhetsskäl som t ex förmågan att på ett mer exakt sätt kunna ta betalt för utförd tjänst eller lastvikt

ORGANISK TILLVÄXT I TAKT MED INTERNATIONELL EXPANSION





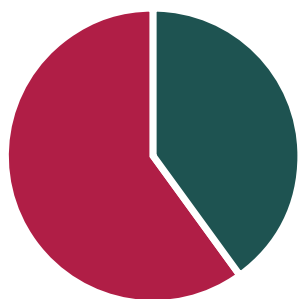
PAMACO TOTALSERVICE AB

VERKSAMHETSÖVERSIKT OCH BAKGRUND TILL INVESTERING

- Pamaco Totalservice AB är den ledande fullserviceleverantören i Sverige av fordonstvätt med en marknadsandel som överstiger 50%
- Bolagets styrkor inkluderar, utöver ett världsledande tvättresultat i anläggningarna, bland annat en bättre vattenrening, kontroll och uppföljning av vattenkvalitet än konkurrenterna på marknaden. Över 90% av alla Svanenmärkta tvättanläggningar i Sverige har Pamaco installerat och servar. Pamaco var först i Norden med att bli licensierade enligt de senaste Svanenkriterierna 3.0
- I Sverige återfinns många fordonstvättar på bensinstationer. Pamaco tar ofta ett helhetsansvar i förhållande till den som driver stationen för att tillse att fordonstvätten alltid är väl fungerande, ren, fräsch och tillgänglig. Pamacos leverans inkluderar t ex finansiering, installation av tvätt och vattenreningsverk, tvättkem, löpande underhåll och jourverksamhet
- Produkt och tjänsteutbudet inkluderar i princip samtliga fordonstvättstyper till samtliga kundsegment (Roll Over, Gör-Det-Självtvätt, Tvättunnel, Lastbil och buss, etc.)
- Pamaco Totalservice AB samägs med bolagets grundarens son, och tillika VD, Magnus Olsson. Idun är i detta fall minoritetsägare med 49% av aktierna i bolaget*

* Bolaget joint-venture redovisas i årsredovisningen då centrala beslut enligt aktieägaravtal fattas gemensamt.

SVERIGELEDARE INOM FORDONSTVÄTT MED KOMPLETT ERBJUDANDE



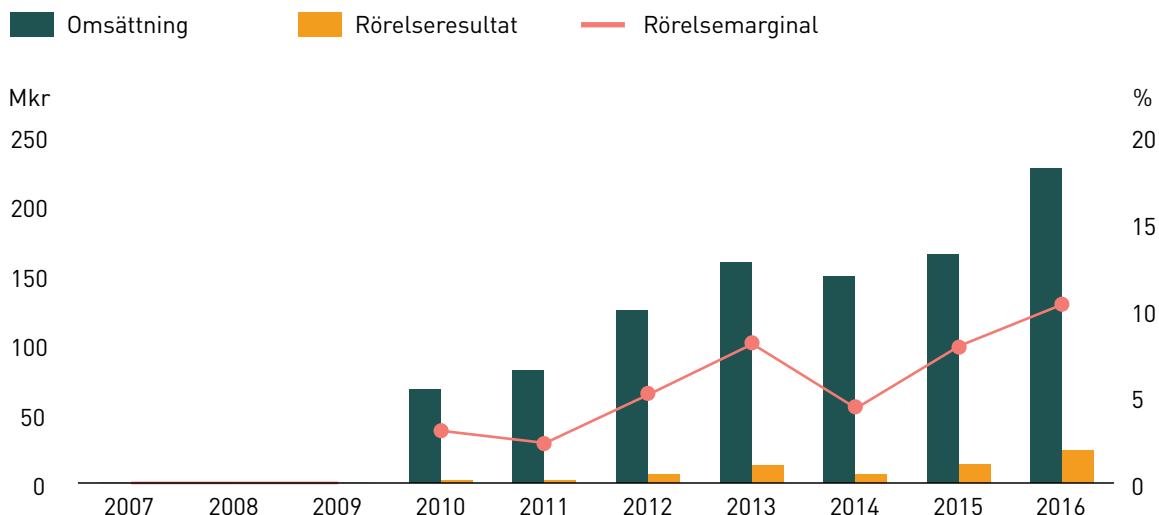
Maskiner & vattenreningsverk ~40%

Pamaco har avtal med merparten av de större aktörerna inom bensinhandeln i Sverige som erbjuder fordonstvätt. Maskiner är främst för personbilar, men även t ex för lastbils och busstvätt. En väl fungerande och driftssäker fordonstvätt av hög kvalitet och med god vattenrening är ofta mycket viktig för lönsamheten på den individuella bensinmacken

Service, tvättkem & relaterat ~60%

Pamaco särskiljer sig genom sin förmåga att jobba med hela "systemet" fordonstvätt, dvs maskin, rening, service, kem och kringtjänster. Bolaget har också Sveriges i särklass mest utbyggda serviceorganisation (omfattning, kompetens, stödssystem). Kundnyttan skapas genom att vara en fullserviceleverantör som hjälper kunden att växa totalvärdet av sin tvättaffär

SAMMANSLAGNING AV TRE VERKSAMHETER



PRECONT AB



VERKSAMHETSÖVERSIKT OCH BAKGRUND TILL INVESTERING

- PreCont AB är marknadsledare i Norden inom vissa specialiserade säkerhets och undersökningstjänster för olika aktörer inom retail (dagligvaruhandel, detaljhandel, hotell & restaurang samt exempelvis transport)
- I början på 2017 förvärvade PreCont sin norska motsvarighet, Pegasus Kontroll, och bolagen leverar idag sina tjänster i främst Sverige, Norge och Finland, inte sällan med leverans i flera länder för en och samma kund
- Tjänsteutbudet omfattar kontrolltjänster (t ex ålder, försäljning, leverans, utpassering) samt aktiviteter kopplade till att höja t ex servicekvalitet och kundnöjdhet (testköp, mystery shopping, träningsprogram i ledarskap och personalutveckling, etc.)
- PreConts kunder inkluderar nordens största retailaktörer, och PreCont utför varje månad flera tusen fysiska butiksbesök runt om i Norden, där utfallen sammanställs och återrapporteras till bolagets kunder som använder resultaten till att exempelvis utveckla sin personal, öka säkerheten eller förbättra servicenivån i sina respektive verksamheter
- Idun samäger PreCont tillsammans med viss nyckelpersonal

SPECIALISERAT SERVICEERBJUDANDE INOM FRÄMST RETAIL



Ålderskontroller ~40%

Ålderskontroller t ex i dagligvaruhandeln i samband med försäljning av tobak, medicin, alkohol och spel; kontinuerligt behov av att utbilda personal på försäljningsställen

Mystery shopping ~30%

Varierat och brett tjänsteutbud; från enklare undersökningar med några parametrar, till djupgående utvärderingar med hundratals utvärderingspunkter

Försäljningskontroller ~10%

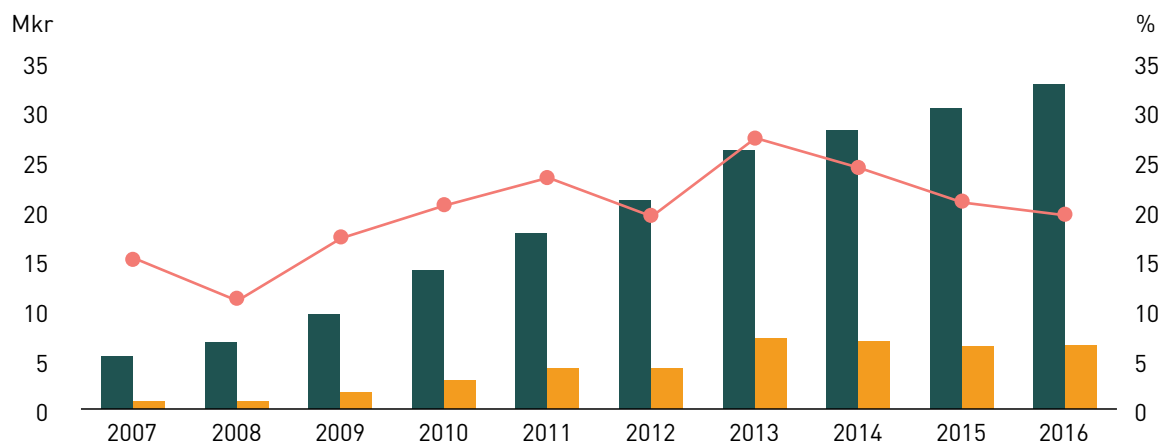
Korrekt kassahantering, returer, butikssäkerhet och relaterat

Övrigt ~20%

Omfattar exempelvis utbildning

FLERFALDIGT DI GASELLFÖRETAG MED NORDISK NÄRVARO

■ Omsättning ■ Rörelseresultat — Rörelsemarginal





TÄBY AIRMAINTENANCE AB

VERKSAMHETSÖVERSIKT OCH BAKGRUND TILL INVESTERING

- TAM är marknadsledare i Europa inom tungt underhåll på SAAB 2000 och SAAB 340 (turboprop) och har valt att i princip enbart fokusera på dessa två flygplanstyper
- TAM:s tjänste- och produkt erbjudande omfattar även ombyggnationer, fraktkonverteringar, flygplansleasing, handel med komponenter, reservdelar samt flygplan
- Genom sitt starka fokus uppnås en hög kompetens, kvalitet och effektivitet i leveransen som särställer TAM från det fåtal alternativ som finns på marknaden
- Bolagets ledning är också delägare i verksamheten

SERVICE, RESERVDELAR OCH LEASING



Intäkter tjänst ~50%

- Främst tungt underhåll som utförs i TAM:s hangar i Örebro
- Även vissa uppdrag i fält i Sverige samt internationellt

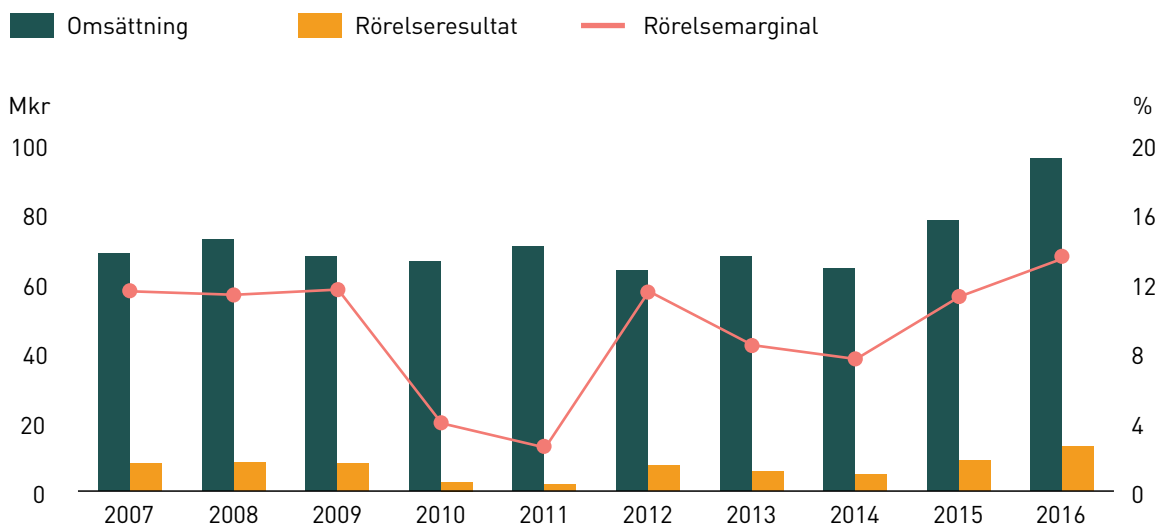
Intäkter varor ~45%

- Reservdelar och förbrukningsmaterial som används i samband med service
- Viss handel som ej är relaterad till serviceuppdrag hos TAM

Hyses/leasing intäkter ~5%

- Uthyrning av flygplan samt t ex motorer, propellrar eller landningsställ
- För närvarande äger och leasar TAM ut en SAAB 340

STÖRST I EUROPA PÅ SAAB 2000 & 340



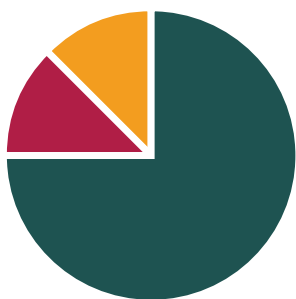


FORMAC PRODUCTION AB

VERKSAMHETSÖVERSIKT OCH BAKGRUND TILL INVESTERING

- I december 2016 undertecknade Pamaco Totalservice AB avtal om att förvärva 100% av Formac Production AB, tillträdet skedde den 26 januari 2017
- Formac tillverkar och säljer specialanpassade produkter med ett starkt fokus på bilhandlare, främst i Sverige, men med verksamhet även i t ex Finland och Norge
- Sortimentet inkluderar bland annat hållare till registreringsskyltar, nyckelringar, produkter för däckhantering och förvaring samt olika typer av marknadsförings och kampanjmaterial
- Formac är således ett dotterföretag till Pamaco. Köpet innebär en breddning av Pamacos fordonsrelaterade verksamhet snarare än tillväxt inom tvätt där bolaget redan är mycket stort

KUNDANPASSADE PRODUKTER FÖR FRÄMST FORDONSHANDELN



Produkter för bilhallen ~70%

Omfattar ett stort utbud av förbrukningsartiklar för bilhandlare, exempelvis plasthållare till registreringsskyltar för bil, mc och lastbil med eller utan "reklamlist", nyckelringar och nyckelmärkning för bilnycklar samt marknadsföringsmaterial för bilhallen

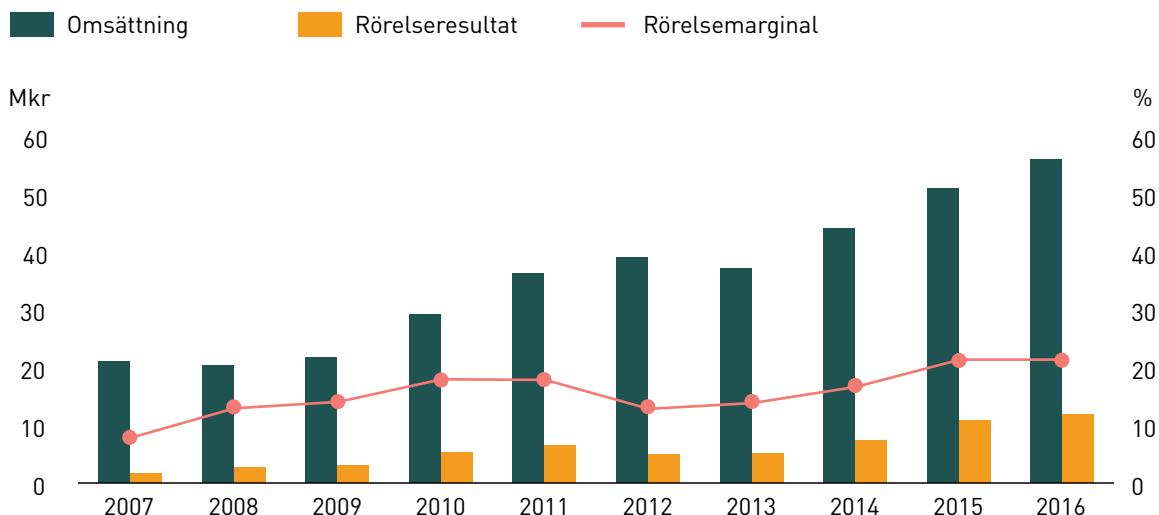
Förbrukningsartiklar för däckverkstäder ~15%

Hjälpmiddel för däckhantering, t ex däcketiketter/-märkning/-säckar, bultpåsar och egenutvecklad däckhanteringsmjukvara

Övrigt ~15%

Inkluderar t ex olika typer av dekaler för "striping" av fordon samt övningskörningsskyltar och -västar

STARKT KUNDFOKUS SKAPAR TILLVÄXT OCH LÖNSAMHET



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Idun Handel & Industri AB får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2016.

Information om verksamheten

Med en stark balansräkning av enbart ägarkapital och ett välbeprövat arbetssätt för att stötta verksamheter att nå sina utvecklingsmål är vi rustade att vara rätt långsiktig partner för mindre svenska handels-, service- och industribolag. Vårt syfte är att bidra till att utveckla och stärka konkurrenskraften i de bolag där vi är engagerade. Fokus ligger på verksamheten, och att kunna erbjuda de resurser och de möjligheter som gör ett företag attraktivt för dess medarbetare, kunder, leverantörer och omvärld. Det är en ambitiös målsättning, men samtidigt en förutsättning för att vi skall vara en uthållig och relevant utvecklings- och ägarpartner. Vi som driver Idun har en lång erfarenhet av entreprenörskap, familjeföretagande och investeringar som bygger på samägande, med ett starkt engagemang och intresse för att utveckla små och medelstora företag.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Idun Handel & Industri AB ("Idun") genomförde under 2016 investeringar i Intermercato AB samt PreCont AB.

Idun har under 2016 slutfört en nyemission, vilken påbörjades i slutet på 2015, för att möjliggöra ytterligare bolagsinvesteringar och tillväxt. Grovt räknat fördubblades ägarkapitalet i bolaget i samband med denna nyemission.

Ägarförhållanden

Bolaget ägs till 43% av Fiskgjusen Sarl samt 13% av Aristo Capital AG.

Flerårsöversikt (tkr)

KONCERNEN	2016	2015		
Nettoomsättning	308 622	167 306		
Resultat efter finansiella poster	15 642	8 566		
Soliditet (%)	30,8	31,7		
MODERBOLAGET	2016	2015	2014	2013
Resultat efter finansiella poster	-9 763	2 305	-614	-530
Soliditet (%)	44,8	49,4	41,0	41,6

Förändring av eget kapital (tkr)

KONCERNEN	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Uppskriv- ningsfrond	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	299	64 789		8 702	6 717	80 507
Erhållna optionspremier	9	65				73
Nyemission		2 034				2 034
Utdelning					-1 407	-1 407
Pågående nyemission	7	1 929				1 936
Uppskrivning aktieinnehav			5 000			5 000
Förändrad koncernstruktur				-3 141	16 445	13 305
Omräkningsdifferens				322		322
Årets resultat				4 921	3 451	8 372
Belopp vid årets utgång	314	68 817	5 000	10 804	25 206	110 141

MODERBOLAGET	Aktiekapital	Uppskriv- ningsfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	299		64 559	-914	7 905	71 849
Erhållna optionspremier				65		65
Nyemission	9		2 034			2 043
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:				7 905	-7 905	-
Pågående nyemission	7		1 929			1 936
Uppskrivning aktieinnehav		5 000				5 000
Årets resultat					-2 385	-2 385
Belopp vid årets utgång	314	5 000	68 522	7 056	-2 385	78 507

Förslag till vinstdisposition

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT TILL FÖRFOGANDE STÅENDE VINSTMEDEL (KRONOR)

Balanserad vinst	6 761 394
Annat fritt eget kapital	68 816 699
Årets förlust	-2 385 387
	73 192 706
Disponeras så att i ny räkning överföres	73 192 706

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med tilläggsupplysningar.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Tkr	Not	2016	2015
Nettoomsättning		308 622	167 306
Övriga rörelseintäkter		16 416	8 769
		325 038	176 075
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-14 483	-4 343
Handelsvaror		-131 390	-72 147
Övriga externa kostnader	3	-40 839	-22 783
Personalkostnader	4	-87 207	-50 323
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar		-9 353	-8 028
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar		-8 658	- 5 349
Övriga rörelsekostnader		-4	-547
		-291 934	-163 520
Rörelseresultat		33 104	12 555
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	5	-5 850	-
Resultat från andelar i intresseföretag	6	-5 000	-
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-77	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		502	1 569
Räntekostnader och liknande resultatposter		-7 037	-5 559
		-17 462	-3 990
Resultat efter finansiella poster		15 642	8 565
Resultat före skatt		15 642	8 565
Skatt på årets resultat	7	-7 027	-2 541
Uppskjuten skatt		-243	85
Årets resultat		8 372	6 109
Moderbolagets andel av årets resultat		4 921	5 716
Minoritetens andel av årets resultat		3 451	393

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (Tkr)	Not	2016	2015
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	8	670	856
Kundrelationer	9	16 019	18 089
Goodwill	10	61 257	33 615
		77 946	52 560
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgift på annans fastighet	11	1 236	327
Byggnader och mark	12	11 709	–
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	3 539	–
Inventarier, verktyg och installationer	14	31 231	36 803
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	1 159	1 496
		48 874	38 626
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Leasingavtal	16	1 265	9
Uppskjuten skattefordran		195	255
Andra långfristiga fordringar		602	–
		2 062	264
Summa anläggningstillgångar		128 882	91 450
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		8 242	5 563
Varor under tillverkning		521	–
Färdiga varor och handelsvaror		31 162	22 022
Förskott till leverantörer		14	–
		39 939	27 585
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		61 230	30 785
Aktuella skattefordringar		30	715
Upparbetad, ej fakturerad intäkt		481	375
Övriga fordringar		4 643	11 604
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	9 624	6 509
		76 008	49 988
Kassa och bank	18	113 337	84 766
Summa omsättningstillgångar		229 284	162 340
SUMMA TILLGÅNGAR		358 166	253 790

KONCERNENS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER (Tkr)	Not	2016	2015
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		314	299
Övrigt tillskjutet kapital		68 817	64 789
Balanserade vinstmedel, inklusive årets resultat	19	15 804	8 702
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		84 935	73 790
Minoritetsintresse			
Minoritetsintresse		25 206	6 717
Summa eget kapital		110 141	80 507
Avsättningar			
Avsättningar för uppskjuten skatt	20	12 709	8 134
Övriga avsättningar	20	13 827	2 357
		26 536	10 491
Långfristiga skulder	21		
Långfristig skuld till leasingbolag		1 373	11
Förlagslån		93 003	71 878
Skulder till kreditinstitut	22	26 857	26 995
Övriga skulder		9 900	10 300
		131 133	109 184
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	18 301	7 780
Förskott från kunder		1 483	1 017
Leverantörsskulder		23 099	16 588
Aktuella skatteskulder		2 015	66
Övriga skulder		20 812	6 891
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	24 646	21 266
		90 356	53 608
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		358 166	253 790

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Tkr	Not	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		15 642	8 565
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	24	23 018	14 013
Betald skatt		-4 623	-2 104
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		34 036	20 474
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		-1 419	-296
Förändring av kundfordringar		-14 566	-7 047
Förändring av kortfristiga fordringar		3 593	-5 390
Förändring av leverantörsskulder		-2 194	3 595
Förändring av kortfristiga skulder		13 401	1 755
Kassaflöde från den löpande verksamheten		32 851	13 091
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	8, 9	-408	-2 039
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11, 12, 13, 14, 15	-4 445	-1 809
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		9 238	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-49	-
Investeringar i dotterföretag		-28 485	-14 793
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		-	100
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-24 149	-18 541
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		4 043	31 393
Upptagna lån		28 855	25 238
Amortering av lån		-11 624	-8 242
Utbetald utdelning		-1 406	-1 382
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		19 868	47 007
Årets kassaflöde		28 570	41 557
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		84 766	43 209
Likvida medel vid årets slut	18	113 336	84 766

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Tkr	Not	2016	2015
Nettoomsättning		393	316
		393	316
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-272	-318
Övriga externa kostnader	3	-1 707	-1 461
Personalkostnader	4	-1 500	-1 207
		-3 479	-2 986
Rörelseresultat		-3 086	-2 670
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	5	1 755	7 266
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	6	-5 000	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		804	907
Räntekostnader och liknande resultatposter		-4 236	-3 198
		-6 677	4 975
Resultat efter finansiella poster		-9 763	2 305
Bokslutsdispositioner	25	7 491	5 600
Resultat före skatt		-2 272	7 905
Skatt på årets resultat	7	-113	-
Årets resultat		-2 385	7 905

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (Tkr)	Not	2016	2015
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	8	72	–
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	26, 27	51 587	40 894
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	28, 29	19 000	14 000
		70 587	54 894
Summa anläggningstillgångar		70 659	54 894
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		235	–
Fordringar hos koncernföretag		22 804	27 249
Övriga fordringar		5 005	6 424
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		96	75
		28 140	33 748
Kassa och bank	18	76 617	56 781
Summa omsättningstillgångar		104 757	90 529
SUMMA TILLGÅNGAR		175 416	145 423

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER (Tkr)	Not	2016	2015
Eget kapital	30, 31		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		307	171
Ej registrerat aktiekapital		7	127
Uppskrivningsfond	19	5 000	–
		5 314	298
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		68 522	64 559
Erhållna optionspremier		295	230
Balanserad vinst eller förlust		6 761	-1 144
Årets resultat		-2 385	7 905
		73 193	71 550
Summa eget kapital		78 507	71 848
Långfristiga skulder	21		
Förlagslån		93 003	71 878
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		68	–
Leverantörsskulder		630	1 223
Aktuella skatteskulder		113	–
Övriga skulder		2 831	61
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		264	413
Summa kortfristiga skulder		3 906	1 697
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		175 416	145 423

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Tkr	Not	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-9 763	2 305
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	10 850	4 368
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 087	6 673
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kundfordringar		-235	112
Förändring av kortfristiga fordringar		503	- 10 512
Förändring av leverantörsskulder		-524	1 057
Förändring av kortfristiga skulder		2 961	58
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 792	-2 611
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	8	-72	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-10 694	-31 394
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-10 766	-31 394
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		4 043	31 320
Upptagna lån		21 126	25 449
Erhållna (lämnade) koncernbidrag		-5 850	-4 368
Erhållna aktieägartillskott		7 491	5 600
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		26 810	58 001
Årets kassaflöde		19 836	23 996
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		56 781	32 785
Likvida medel vid årets slut	18	76 617	56 781

NOTER

Not 1. Koncernens redovisnings- och värderingsprinciper

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

År 2016 är första året koncernen upprättar koncernredovisning.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder netto redovisas i rörelseresultatet.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG OCH ENTREPRENADARBETEN

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period.

Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragets respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

VAROR

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

ANDRA TYPER AV INTÄKTER

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Utdelning redovisas som intäkt när företags rätt till betalning är säkerställd.

KONCERNREDOVISNING

Idun Handel & Industri AB upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 26 och 27.

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Intresseföretag och Gemensamt styrt företag

Gemensamt styrt företag är en juridisk person som två eller flera parter enligt ett avtal utövar ett gemensamt bestämmande inflytande över.

Redovisning av intresseföretag

Innehav i gemensamt styrt företag redovisas, i koncernredovisningen, enligt klyningsmetoden. Det innebär att den del som motsvarar de ägda andelarna av det ägda företagets tillgångar, avsättningar och skulder redovisas i det upprättande företagets koncernbalansräkning. Den ägda delen av intäkter och kostnader redovisas i det upprättande företagets koncernresultaträkning.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimine-

ras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

Goodwill

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

Negativ goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är lägre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna negativa goodwillen som en skuld i balansräkningen.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstid tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Kundrelationer	10 år
Goodwill	10 år

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. I samband med förvärvet av Pamaco Totalservice AB, genom PamTot Holding AB, förvärvades kundrelationer i form av av såväl bindande avtal som många relationer som upparbetats under mycket lång tid, i vissa fall över 30 år och många kunder har historiskt sett uppvisat en stor lojalitet mot Pamaco. De allra flesta av de befintliga kunderna som ska köpa en ny maskin då den gamla blivit för gammal väljer Pamaco som leverantör även för sin nya tvätt, och oftast även som leverantör av kem och service. Man har därför valt att skriva av värdet på kundrelationerna på 10 år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Avskrivningar.

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Företaget har en långsiktighet i sina förvärv för att expandera varför avskrivningsperioden om 10 år anses tillämplig och speglar företagets ambitioner i sina förvärv. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Avskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar immateriella tillgångar.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader; stommar, stålkonstruktion, golv i produktion, värme och ledningssystem	50-70 år
Byggnader; fasader, yttertak, fönster, övrigt	20-30 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5-20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-20 år
Flygplan; flygplanskropp, motorer, modifieringar och målningar	6,67 år
Flygplan; landställ och rotablar	10 år

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten "Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar".

LEASINGAVTAL

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

VARULAGER

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

INKOMSTSKATTER

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

AVSÄTTNINGAR

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

KASSAFLÖDEANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före skatter.

SOLIDITET (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

LEASING

Samtliga leasingavtal där företaget är leasingtagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

BOKSLUTSDISPOSITIONER

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

EGET KAPITAL

Eget kapital delas upp i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

OBESKATTADE RESERVER

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Not 2. Uppskattningar och bedömningar

KONCERNEN

Uppskattning har gjorts av tilläggsköpeskilling för förvärvade verksamheter, dessa är baserade på förväntade utfall.

Koncernens bedömning är att det inte finns någon risk för väsentlig justering av dessa värden som baseras på antaganden om framtiden.

Not 3. Arvode till revisorer

KONCERNEN

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

KONCERNEN (Tkr)	2016	2015
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	339	177
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	22	22
Övriga tjänster	7	5
	368	204
Närkrevision/Baker Tilly Örebro		
Revisionsuppdrag	74	–
	74	–
Visionrevision		
Revisionsuppdrag	58	–
	58	–
Dofigest		
Revisionsuppdrag	21	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	21	–
	42	–
Adsum Revisorer & Företagskonsulter		
Revisionsuppdrag	24	23
	24	23
Grant Thornton		
Revisionsuppdrag	61	–
	61	–
MODERBOLAGET (Tkr)	2016	2015
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	185	34
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	17	22
	202	56

Not 4. Anställda och personalkostnader

KONCERNEN (Tkr)	2016	2015
Medelantalet anställda		
Kvinnor	38	9
Män	174	79
	212	88
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	456	360
Övriga anställda	60 827	34 878
	61 283	35 238
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för övriga anställda	3 546	2 388
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	20 177	11 150
	23 723	13 538
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	85 006	48 776
MODERBOLAGET (Tkr)	2016	2015
Medelantalet anställda		
Män	2	2
	2	2
Löner och andra ersättningar		
Övriga anställda	1 078	862
	1 078	862
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för övriga anställda	39	39
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	348	280
	387	319
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	1 465	1 181

Not 5. Resultat från andelar i koncernföretag

KONCERNEN (Tkr)	2016	2015
Nedskrivningar	-5 850	-
	-5 850	-
MODERBOLAGET (Tkr)	2016	2015
Erhållna utdelningar	2 940	8 618
Anteciperad utdelning	4 665	3 016
Nedskrivningar	-5 850	-4 368
	1 755	7 266

Not 6. Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

KONCERNEN (Tkr)	2016	2015
Nedskrivningar	-5 000	-
	-5 000	-
MODERBOLAGET (Tkr)	2016	2015
Nedskrivningar	-5 000	-
	-5 000	-

Not 7. Aktuell och uppskjuten skatt

KONCERNEN (Tkr)	2016	2015
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	7 027	2 542
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	243	-85
Totalt redovisad skatt	7 270	2 457

KONCERNEN (Tkr)	2016		2015	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		15 642		8 566
Skatt enligt gällande skattesats	22,00	-3 441	22,00	-1 884
Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader		-2 686		-318
Skatteeffekt ej skattepliktiga intäkter		110		25
Skatteeffekt ej avdragsgill goodwill		-1 045		-341
Justering avseende skatter för föregående år		-5		-5
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond		-6		-
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		106		143
Outnyttjat underskott		-180		-32
Uppskjuten skatt		-225		-20
Effekt av utländska skatter		167		-
Övriga skattemässiga justeringar		-64		-23
Redovisad effektiv skatt	46,48	-7 270	28,68	-2 456

MODERBOLAGET (Tkr)	2016	2015
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	113	-
Totalt redovisad skatt	113	-

MODERBOLAGET (Tkr)	2016		2015	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		-2 272		7 905
Skatt enligt gällande skattesats	22,00	500	22,00	-1 739
Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader		-2 392		-963
Skatteeffekt ej skattepliktiga intäkter		1 673		2 559
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		106		143
Redovisad effektiv skatt	-4,98	-113	0,00	-

Not 8. Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter och aktiverade utvecklingskostnader

KONCERNEN (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 341	746
Inköp	205	625
Under året förvärvade poster	219	–
Försäljningar/utrangeringar	-116	-30
Omräkningsdifferenser	9	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 658	1 341
Ingående avskrivningar	-485	-244
Under året förvärvade poster	-140	–
Årets avskrivningar	-357	-241
Omräkningsdifferenser	-6	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-988	-485
Utgående redovisat värde	670	856
MODERBOLAGET (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Inköp	72	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	72	–
Utgående redovisat värde	72	–

Not 9. Kundrelationer

KONCERNEN (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20 703	19 532
Inköp	–	1 171
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20 703	20 703
Ingående avskrivningar	-2 614	-653
Årets avskrivningar	-2 070	-1 961
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 684	-2 614
Utgående redovisat värde	16 019	18 089

Not 10. Goodwill

KONCERNEN (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	37 278	14 058
Genom förvärv av dotterbolag	33 873	23 220
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	71 151	37 278
Ingående avskrivningar	-3 663	-516
Årets avskrivningar	-6 231	-3 147
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 894	-3 663
Utgående redovisat värde	61 257	33 615

Not 11. Förbättringsutgifter på annans fastighet

KONCERNEN (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	430	430
Inköp	1 272	-
Omräkningsdifferenser	11	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 713	430
Ingående avskrivningar	-103	-82
Årets avskrivningar	-370	-21
Omräkningsdifferenser	-4	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-477	-103
Utgående redovisat värde	1 236	327

Not 12. Byggnader och mark

KONCERNEN (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Genom förvärv av dotterföretag	13 939	-
Omräkningsdifferenser	583	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 522	-
Årets avskrivningar	-2 711	-
Omräkningsdifferenser	-102	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 813	-
Utgående redovisat värde	11 709	-

Not 13. Maskiner och andra tekniska anläggningar

KONCERNEN (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Genom förvärv av dotterföretag	7 316	-
Omräkningsdifferenser	296	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 612	-
Årets avskrivningar	-3 927	-
Omräkningsdifferenser	-145	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 072	-
Utgående redovisat värde	3 540	-

Not 14. Inventarier, verktyg och installationer

KONCERNEN (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	67 991	59 909
Inköp	8 844	10 186
Försäljningar/utrangeringar	-8 449	-2 104
Kursdifferenser	8	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	68 394	67 991
Ingående avskrivningar	-31 188	-19 325
Årets avskrivningar	-10 844	-13 376
Justering ack avskrivning förvärvade anläggningstillgångar	-	-328
Försäljningar/utrangeringar	4 875	1 841
Kursdifferenser	-6	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-37 163	-31 188
Utgående redovisat värde	31 231	36 803

Not 15. Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 496	1 496
Under året nedlagda kostnader	59	–
Försäljningar/utrangeringar	-46	–
Omklassificeringar	-352	–
Omräkningsdifferenser	2	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 159	1 496
Utgående redovisat värde	1 159	1 496

Not 16. Finansiell leasing

KONCERNEN (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	11	11
Inköp	2 048	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 059	11
Ingående avskrivningar	-2	-2
Årets avskrivningar	-792	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-794	-2
Utgående redovisat värde	1 265	9

Not 17. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KONCERNEN (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	543	355
1:a förhöjd leasingkostnad	72	169
Förutbetalda försäkringar	301	154
Upplupna intäkter	5 358	2 071
Övriga poster	3 350	3 761
	9 624	6 510

Not 18. Likvida medel

KONCERNEN (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Banktillgodohavanden	113 337	84 766
	113 337	84 766
MODERBOLAGET (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Banktillgodohavanden	76 617	56 781
	76 617	56 781

Not 19. Uppskrivningsfond

KONCERNEN (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Avsättning till fonden under räkenskapsåret	5 000	–
	5 000	–
MODERBOLAGET (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Avsättning till fonden under räkenskapsåret	5 000	–
Belopp vid årets utgång	5 000	–

Not 20. Avsättningar

KONCERNEN (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Uppskjuten skatteskuld		
Obeskattade reserver	9 825	5 157
Succesiv vinstavräkning	34	156
Kundrelationer	3 524	3 980
Finansiell leasing	-819	-833
Goodwill i juridisk person	-150	-325
Skattemässiga temporära skillnader avseende avskrivningar på fastigheter	1 078	–
Övriga skattemässiga temporära skillnader	-223	–
Outnyttjade underskottsavdrag	-559	–
	12 710	8 135
Specifikation övriga avsättningar		
Garantiåtaganden	850	369
Avsättning för beräknad tilläggsköpeskilling vid förvärv	12 976	1 345
Negativ goodwill	–	643
	13 826	2 357

Not 21. Långfristiga skulder

KONCERNEN (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Förlagslån	93 003	71 878
Skulder till kreditinstitut	26 857	26 995
Övriga skulder	9 900	10 300
Långfristig skuld till leasingbolag	1 373	11
	131 133	109 184

Skulder som betalas 1-5 år efter balansdagen: 84 056 134 kr

Skulder som betalas senare än fem år efter balansdagen: 47 050 360 kr

MODERBOLAGET (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Skulder som betalas 1-5 år efter balansdagen	47 716	–
Skulder som betalas senare än fem år efter balansdagen	45 288	71 878
	93 004	71 878

Not 22. Skulder som avser flera poster

Koncernens banklån om 45 157 740 (34 774 260) kronor redovisas under följande poster i balansräkningen.

KONCERNEN (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Långfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	26 857	26 995
	26 857	26 995
Kortfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	18 301	7 779
	18 301	7 779

Not 23. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KONCERNEN (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Upplupna semesterlöner	7 086	4 543
Upplupna sociala avgifter	2 462	1 535
Upplupna kostnader för anläggningstillgångar	3 330	4 082
Övriga poster	11 768	11 106
	24 646	21 266

Not 24. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

KONCERNEN (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Avskrivningar	12 023	11 067
Realisationsresultat	-5 110	-
Orealiserade valutakursdifferenser	154	-
Förändring avsättningar och varulager	481	1 298
Övrigt	-132	97
Goodwillavskrivning	5 395	2 311
Upplösning negativ goodwill	-643	-760
Nedskrivning dotterbolag	10 850	-
	23 018	14 013

MODERBOLAGET (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Nedskrivning aktier i dotterföretag	10 850	4 368
	10 850	4 368

Not 25. Bokslutsdispositioner

MODERBOLAGET (Tkr)	2016	2015
Erhållna koncernbidrag	7 491	5 600
	7 491	5 600

Not 26. Andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	45 262	22 500
Inköp	10 694	18 859
Ovillkorat aktieägartillskott	5 850	4 368
Försäljningar/utrangeringar	-	-465
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	61 806	45 262
Ingående nedskrivningar	-4 368	-
Återförda nedskrivningar	-5 850	-4 368
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-10 218	-4 368
Utgående redovisat värde	51 588	40 894

Not 27. Specifikation andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET	Kapitalandel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde (Tkr)
Idun Aviation Services AB	94,7%	94,7%	979 320	22 035
Idun Power Services AB	90%	90%	45 008	17 089
Idun Attachments AB	100%	100%	50 000	1 770
Idun Retail Services AB	100%	100%	50 000	10 694
				51 588

MODERBOLAGET	Org. nr	Säte	Eget kapital (Tkr)	Resultat (Tkr)
Idun Aviation Services AB	556967-6710	Stockholm	27 362	-1 754
Idun Power Services AB	559005-4341	Stockholm	23 379	4 282
Idun Attachments AB	559037-7650	Stockholm	3 222	1 452
Idun Retail Services AB	559061-3773	Stockholm	14 224	3 531

Not 28. Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

MODERBOLAGET (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	14 000	14 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 000	14 000
Årets uppskrivningar	5 000	-
Utgående ackumulerade uppskrivningar	5 000	-
Utgående redovisat värde	19 000	14 000

Not 29. Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

KONCERNEN OCH MODERBOLAGET	Kapitalandel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde (Tkr)
PamTot Holding AB	49%	49%	490 000	19 000
				19 000

KONCERNEN OCH MODERBOLAGET	Org. nr	Säte	Eget kapital (Tkr)	Resultat (Tkr)
PamTot Holding AB	556974-9517	Stockholm	11 147	-

Not 30. Antal aktier och kvotvärde

MODERBOLAGET	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A-Aktier	272 850	0,5
Antal B-Aktier	27 059	0,5
Antal C-Aktier	328 583	0,5
	628 492	

Not 31. Disposition av vinst eller förlust

KONCERNEN OCH MODERBOLAGET (Tkr)	2016-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
Balanserad vinst	6 761
Annat fritt eget kapital	68 817
Årets förlust	-2 385
	73 193
disponeras så att i ny räkning överföres	73 193

Not 32. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

KONCERNEN

Efter räkenskapsårets utgång har Pamaco, fordonstvåttverksamheten där Idun investerat och äger 49%, genomfört investeringar i Formac AB samt Prowash OY. Vidare har gruppbolaget PreCont AB genomfört en investering i Pegasus Kontroll AS.

Not 33. Eventualförpliktelser

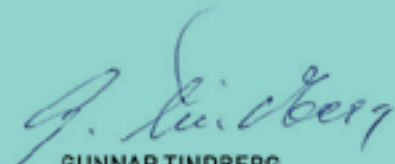
KONCERNEN (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag	1 144	1 144
MODERBOLAGET (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Eventualförpliktelser	-	-
	-	-

Not 34. Ställda säkerheter

KONCERNEN (Tkr)	2016-12-31	2015-12-31
Företagsinteckningar	16 295	11 500
Fastighetsinteckningar	11 709	–
Finansiell leasing	2 891	–
Pantsatta aktier	24 332	–
Checkräkningskredit	4 000	4 000

SIGNATURER

STOCKHOLM DEN 30 JUNI 2017



GUNNAR TINDBERG
Ordförande



JONAS SANDSTRÖM



LUDWIG ANDRÉN



ULF ROSBERG



ADAM SAMUELSSON
Verkställande direktör

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I IDUN HANDEL & INDUSTRI AB
ORG.NR 556924-7009

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Idun Handel & Industri AB för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 24–52 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–23. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är

nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf.

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Idun Handel & Industri AB för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta

innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf.

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Min revisionsberättelse har lämnats den 30 juni 2017



PETER KANGAS
Auktoriserad revisor



IDUN STÖDJER PLAN INTERNATIONAL
OCH LÄKARE UTAN GRÄNSER

