



## Atelier de renforcement des capacités

# Rédaction de note aux décideurs (Policy-brief)

# Rapport de synthèse

**Rapporteur : Dr TRA Bi Boli Francis**

**23-25 août 2017**

**Université Félix Houphouët-Boigny**

**Rapporteur : Dr TRA Bi Boli Francis**

**Cet atelier a été réalisé avec le concours financier de :**



*Rapport de l'atelier sur la Rédaction de note aux décideurs (Policy-brief)*

*Centre National de Floristique, 23 au 25 août 2017*

## **Introduction**

À l'instar de leurs homologues dans le monde, en Afrique, les chercheurs produisent des résultats de recherche d'une qualité de plus en plus reconnue et appréciée. En Côte d'Ivoire, des recherches sont menées à plusieurs niveaux pour permettre une meilleure compréhension des problèmes et des stratégies de riposte aux fléaux. Malgré les efforts déployés, le constat est que les résultats de recherche ne sont pas suffisamment utilisés par nos décideurs pour les prises de décisions. Alors, comment pouvons-nous expliquer ce faible engouement de nos décideurs dans l'utilisation des résultats de recherche ?

En termes de réponses, les centres de recherche doivent mieux communiquer les résultats de leur recherche. Mais avant, ils doivent avoir la maîtrise du contexte politique, identifier les décideurs susceptibles d'impulser le changement de politique, développer un argumentaire solide sur la base des faits et des analyses et déterminer les moyens et outils d'action les plus efficaces. Dans ce sens et au regard du niveau actuel des centres de recherche, une seule solution s'impose ; le renforcement des capacités pour la communication.

Pour ce faire, dans le cadre de l'exécution du projet intitulé « Mise en place d'un mécanisme de capitalisation et de gestion efficiente des données de la biodiversité floristique en Côte d'Ivoire », le CNF et ses partenaires institutionnels CSRS, UJLOG et IBAAN se proposent d'aider les chercheurs desdites structures à s'approprier cet outil de communication, le « policy-brief » (note aux décideurs), afin d'aider nos décideurs à faire évoluer les idées et à prendre des décisions sur la base des résultats de recherche.

Le présent rapport rend compte des différentes activités menées lors de l'atelier de renforcement des capacités des chercheurs du CNF et des autres partenaires qui a eu lieu du **mercredi 23 au vendredi 25 août 2017** à la **salle de conférences de l'UFR Biosciences** de l'Université Félix Houphouët-Boigny de Cocody.

### **Allocutions et civilités**

En tant que structure hôte, le Centre National de Floristique à travers le Directeur adjoint, le Professeur SORO Diodiomon, a donné les mots de bienvenue aux différents participants au nom de Monsieur le Directeur. Le sous-directeur a par la suite fait un bref commentaire des termes de référence et a sollicité la participation des structures présentes.

### **Séances de formation**

#### **Méthodologie**

*Rapport de l'atelier sur la Rédaction de note aux décideurs (Policy-brief)*

*Centre National de Floristique, 23 au 25 août 2017*

La méthodologie adoptée lors de la formation a été prioritairement participative. Les techniques pédagogiques utilisées ont été les exercices pratiques, des évaluations suivis de débats.

**Jour 1 : 23-08-2017**

La séance de formation bien qu'interactive, a été animée par Dr AKPATOU Kouakou Bertin, le formateur principal. Cette séance a débuté par la présentation et le recueil des attentes des participants.

A partir d'une activité ludique, un exercice a été mené qui a consisté pour chacun de retrouver son nom parmi ceux des autres participants tous confinés dans une boîte. La leçon à retenir dans ce jeu est que l'exercice solitaire ne peut être effacé. Si la recherche des noms était coopérative, on aurait gagné du temps et on serait beaucoup plus efficace.

Le début effectif de la formation a été marqué par un exercice pratique, les participants ont exposé leurs thèmes de recherche réalisés et/ou en cours et les différents résultats acquis à l'issue de ces travaux. Ce travail a été conduit sur un support sur lequel les participants ont individuellement inscrit dans un tableau deux (2) de leurs thèmes de recherche, les principaux résultats, les modes de diffusion ainsi que les résultats de ses recherches. Les thèmes abordés lors de ces présentations varient de la conservation des espèces floristiques et des aspects communautaires, la bio-indication, la phytopathologie, à la biochimie.

Ces échanges ont permis d'inscrire les recherches des participants dans un cadre et leur donner les moyens de diffusion des résultats.

Avant de passer à la présentation théorique de l'atelier, l'animateur a soumis les participants à un prétest. A l'issue de ce prétest, la formation à proprement dite a débuté par une communication sur support slid qui a porté sur la définition et l'importance du policy brief.

**Communication 1 : Définition et importance du policy brief**

Pour bien asseoir le travail, l'expert a commencé par dire ce que c'est qu'un policy brief. La définition proposée parmi tant d'autres est que le policy brief est un court message relatif à un problème qui invite le décideur à réagir. Ensuite, en évoquant « pourquoi il est nécessaire de rédiger un policy brief ? », le présentateur a soutenu qu'il permet à une institution de donner son point de vue sur un problème déterminé. Pour lui, les objectifs du policy brief sont de fournir des infos suffisantes, convaincre le lecteur que le problème doit être résolu, fournir des infos sur les alternatives. Il s'adresse au politique ou à une entité qui peut influencer la politique.

Le présentateur a poursuivi en donnant les caractéristiques d'un policy brief. A ce niveau, il a insisté sur les points suivants : contenu d'un policy brief (UN problème précis, éviter les détails, mais fournir des informations suffisantes pour comprendre le problème provenant de diverses sources et zones), la conceptualisation du policy brief, le format d'un policy brief (format typique une seule feuille A4 avec 700 mots ou 6 à 7 pages).

En plus, l'animateur a énuméré deux principaux types de policy brief :

- l'advocacy brief ou plaidoyer qui invite à une démarche ou option de proposition d'une alternative. Il est rédigé en vue de se prononcer en faveur d'une démarche ou option dans la prise en charge d'une problématique particulière.
- l'objective brief ou dossier informatif qui fournit des informations équilibrées et présente toutes les options de prise en charge d'une problématique particulière. Il donne un libre choix au décideur.

### **Communication 2 : Structuration d'un policy brief**

Dr AKPATOU a, à ce niveau, énoncé le plan de rédaction d'un policy brief. Selon lui, il y a de nombreuses façons de structurer un policy brief qui varient relativement au template qui peut être proposé par la structure commanditaire.

Toutefois, il a proposé une structuration standard qui prend en compte des éléments spécifiques, notamment un titre, un résumé, des recommandations, une introduction (importance du problème, un texte principal, des implications politiques, une conclusion, des encadrés et barres latérales, des tableaux, des graphiques, des images, des entêtes, la précision des auteurs (institution), les remerciements, si nécessaire les références.

Les dispositions à prendre pour rendre le policy brief utile sont de plusieurs ordres comme l'indique le communicant. Pour lui, il doit se concentrer sur UN problème particulier, éviter de rentrer dans les détails mais plutôt fournir suffisamment d'informations, contenir des preuves provenant de diverses sources. Il a terminé sur ce point en disant que les propositions contenues dans le policy brief doivent être réalisables et réalistes. En somme, ce document doit être attractif, intéressant, court et facile à lire.

### **Jour 2 : jeudi 24 août 2017**

Les activités du jour 2 ont commencé par un rappel des acquis de la journée qui a précédé.

Ensuite, des exercices sur la rédaction d'un policy brief ont été initiés à l'endroit des deux (2) groupes constitués, l'un en rapport avec l'advocacy et l'autre en rapport avec objective brief.

Le premier groupe a travaillé sur la valorisation des sargasses qui sont des algues sur les côtes marines du pays pendant que le second a proposé un policy brief de type plaidoyer sur le reboisement populaire comme solution à la dégradation des forêts ivoiriennes. Les travaux de groupe ont continué jusqu'à la fin du jour 2.

### **Jour 3 : vendredi 25 août 2017**

Ce jour a été consacré à la présentation des esquisses de policy brief rédigé. A cet effet, les groupes constitués ont présenté leurs travaux en plénière. A la suite de la présentation, chaque participant a fait des remarques sur la base de la structure et du contenu d'un policy brief. Un support d'évaluation a été distribué à chaque participant pour la conduite de cet exercice.

Suite aux avis des participants et à la lumière des présentations, le formateur a fait des recommandations spécifiques sur les exigences d'un policy brief en tenant compte des insuffisances des productions des deux groupes.

Comme cela s'est fait en début de formation, à la fin de l'atelier, les participants ont été soumis à un post test. Une évaluation de l'atelier a été faite par les auditeurs non seulement sur des supports physiques mais aussi oralement.

### **Clôture**

La séance de formation a pris fin par les mots de la direction prononcés par Mme Emma AKE ASSI. Elle a fait la clôture de l'atelier tout en félicitant les participants et le formateur. Elle a exprimé sa gratitude au Centre National de Floristique et ses partenaires qui portent le projet qui héberge le présent atelier.

Elle a mis à profit cette intervention pour faire la remise des diplômes de participation à tous les acteurs de la formation (formateurs et participants).

**12 heures 30 : Fin de l'atelier**

**Le rapporteur**

**Dr TRA Bi Boli Francis**

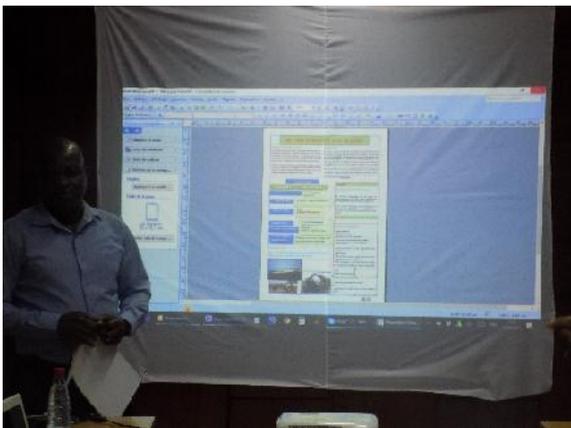
**ANNEXES**



**Allocution d'ouverture de l'atelier**



**Une vue des participants**



**Le formateur dans ses communications**



**Les participants en séance de travail**



**Les participants à la pause déjeuner**



**Photo de famille**



**Distribution des attestations de participation**



**Allocution de clôture de l'atelier**