



From Field to Future

Activiteitenverslag
2024

Bijlagen

Toelichting op de financiële cijfers

De geconsolideerde jaarrekening van Arvesta BV (de 'Vennootschap') omvat de jaarrekeningen van de Vennootschap en haar dochterondernemingen (samen verder 'Arvesta'). De geconsolideerde jaarrekening geeft een algemeen overzicht van de activiteiten van Arvesta en behaalde resultaten.

De jaarrekening is opgesteld in miljoen EUR en in overeenstemming met BE GAAP.

De jaarrekening en geconsolideerde jaarrekening werden geauditeerd door EY Bedrijfsrevisoren BV, Kouterveldstraat 7B 001 te 1831 Diegem, vertegenwoordigd door Wim Van Gasse (A-02276).

Meer gedetailleerde informatie is te verkrijgen op de website www.nbb.be.

Geconsolideerde resultatenrekening

(in miljoen EUR)	2024	2023
Omzet	1.924,2	1.909,8
Brutomarge	396,4	383,0
Diensten en diverse goederen	-202,3	-205,8
Personeelskosten	-175,0	-160,8
Andere bedrijfskosten	-7,3	-8,8
Andere bedrijfsopbrengsten	18,5	17,0
Geproduceerde vaste activa	8,2	7,6
Provisies	0,6	-0,3
Niet recurrente kosten	-2,3	-0,8
Niet recurrente opbrengsten	9,1	7,1
EBITDA	45,9	38,2
Afschrijvingen	-44,1	-66,8
Waardeverminderingen	3,1	-1,9
EBIT (Bedrijfsresultaat)	4,9	-30,5
Financieel resultaat	-7,5	6,2
Afschrijving consolidatieverschillen	-8,8	-10,0
Winst voor belastingen	-11,4	-34,3
Belastingen	-8,1	-7,1
Vermogensmutatie	0,1	0,0
Aandeel van derden	-1,7	-1,8
Netto winst / verlies	-21,1	-43,2

Geconsolideerde balans

ACTIVA (in miljoen EUR)

	31.12.2024	31.12.2023
Immateriële vaste activa	56,4	63,5
Materiële vaste activa	226,8	225,5
Financiële vaste activa	5,9	5,4
Consolidatieverschillen	46,0	53,9
Vaste activa	335,1	348,3
Lange termijn vorderingen	0,8	1,2
Voorraden	303,4	327,5
Handelsvorderingen	237,6	251,5
Andere vorderingen	13,6	16,7
Liquide middelen	87,5	94,6
Overlopende rekeningen	6,4	5,9
Vlottende activa	649,3	697,4
Totale activa	984,4	1.045,7

PASSIVA (in miljoen EUR)

	31.12.2024	31.12.2023
Eigen vermogen	444,6	466,5
Belangen van derden	13,3	11,6
Voorzieningen	9,9	10,8
Lange termijn financiële schulden	172,0	173,3
Korte termijn financiële schulden	15,8	13,7
Handelsschulden	222,7	257,9
Vooruitbetalingen	60,6	65,4
Sociale en fiscale schulden	36,5	39,5
Overige schulden	9,0	7,0
Totale passiva	984,4	1.045,7

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in miljoen EUR)	2024	2023
Netto winst	-21,1	-43,2
Vermogensmutatie	1,6	-1,8
Afschrijvingen	52,6	76,7
Waardeverminderingen	-3,8	2,2
Vaste activa resultaat	-3,7	-15,6
Werkkapitaal	0,5	98,0
Operationele kasstroom	26,1	116,3
Investeringsen	-40,5	-52,1
Desinvesteringen	8,2	30,4
Fusies en overnames	-2,2	-87,2
Investeringskasstroom	-34,5	-108,9
Dividenden (netto)		8,0
Schulden m.b.t. fusies & overnames	0,5	
Financieringskasstroom	0,5	8,0
Netto kasstroom	-7,9	15,4
Netto financiële schuld - begin periode	92,4	107,8
Netto financiële schuld - einde periode	100,3	92,4
Netto kasstroom	-7,9	15,4

Corporate Governance

Corporate Governance Charter

In het Corporate Governance Charter (het Charter) licht de Raad van Bestuur de voornaamste aspecten toe van zijn beleid inzake deugdelijk ondernemingsbestuur binnen Arvesta (de Vennootschap) en, waar relevant, binnen de groep.

Het Charter is gebaseerd op de bepalingen van de code voor deugdelijk bestuur voor niet-genoteerde ondernemingen (Code Buyse III (2017)). Het is tevens een aanvulling op de bepalingen inzake bestuur van vennootschappen zoals vervat in het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (WVV (2019)) en de statuten van de Vennootschap.

De regels van deugdelijk bestuur hebben als doel een efficiënt en transparant bestuur van en een doeltreffende controle over de Vennootschap. De Raad van Bestuur is van mening dat duidelijke afspraken omtrent deugdelijk bestuur bijdragen tot waardecreatie op lange termijn.

Het Charter beschrijft de samenstelling, de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de verschillende organen van Arvesta en regelt hun werking. Het Charter beoogt een duidelijk referentiekader voor een efficiënte samenwerking tussen algemene vergadering, bestuur en management binnen de Vennootschap.

Structuur en werking van Arvesta

Arvesta BV heeft gekozen voor een collegiaal bestuursorgaan ('Raad van Bestuur'). De Raad van Bestuur tekent de strategie uit, is verantwoordelijk voor het algemeen beleid, is bevoegd voor alle handelingen die krachtens het WVV en de statuten aan de Raad van Bestuur zijn voorbehouden en vertegenwoordigt de Vennootschap.

De Raad van Bestuur bestuurt als college en is verantwoording verschuldigd aan de Algemene Vergadering die de bestuurders benoemt en ontslaat en jaarlijks beslist over de kwijting aan de bestuurders. De Raad van Bestuur is tevens verantwoordelijk voor het toezicht op de implementatie van de strategie en het algemeen beleid door de CEO (Chief Executive Officer of gedelegeerd bestuurder) en het ExCom (Executive Committee).

De CEO, bijgestaan door het ExCom, is belast met het dagelijks bestuur van Arvesta binnen de door de Raad van Bestuur goedgekeurde strategie en het algemeen beleid, en met de implementatie daarvan. Hij doet ter zake voorstellen aan de Raad van Bestuur.

Het ExCom is verantwoordelijk voor de implementatie van het beleid. De CEO leidt het ExCom. De leden van het ExCom rapporteren rechtstreeks aan de CEO. Voor bepaalde ad hoc materies kunnen de leden van het ExCom

gevraagd worden toelichting te verstrekken tijdens de vergaderingen van de Raad van Bestuur. De leden van het ExCom zorgen voor het uitwerken van voorstellen over de te volgen strategie binnen hun respectieve bevoegdheidsdomeinen (Business Units (BU's) of corporate functies) en voor het uitvoeren van deze strategie als onderdeel van de strategie van Arvesta.

Binnen elke BU is een 'DirCom' ingesteld dat instaat voor de uitvoering van de strategie binnen de BU. De DirComs worden voorgezet door de BU Director. Het DirCom is verantwoordelijk voor de opmaak van het budget van de BU, dat de strategie van de BU op korte en (middel)lange termijn bevat.

Handelingen en beslissingen die kaderen binnen het dagelijks bestuur van de vennootschap heeft de Raad van Bestuur gedelegeerd aan het ExCom op basis van een Authority Matrix waarin de beslissings- en handtekningsbevoegdheden zijn omschreven.

Sustainable Development Goals

Arvesta draagt bij aan de volgende Sustainable Development Goals (Duurzaamheidsdoelen) van de Verenigde Naties:



Arvesta bouwt voortdurend aan een duurzame en tegelijk productievere land- en tuinbouw, via innovaties en technologieën, met continu advies voor boer en tuinder en door steeds producten en concepten te ontwikkelen met oog voor meer dierenwelzijn en -veiligheid.



Arvesta maakt samen met zijn klanten en partners werk van de verduurzaming van de voedingsketen van veld tot vork, door zich te engageren tot een duurzaam aankoopbeleid voor al zijn bedrijven en door meer transparantie te creëren over de duurzaamheidsaspecten van zijn waardeketen.



Arvesta streeft op verantwoordelijke wijze economische groei na, voor zichzelf en voor boer en tuinder, met betrokken medewerkers, voor tevreden consumenten.



Arvesta gaat de strijd aan tegen de klimaatverandering, en dit via zijn engagement om tegen 2030 de totale carbon footprint - scope 1, 2 en 3 - met 33% te verminderen.



Arvesta innoveert duurzaam in eigen operaties, met een optimale traceerbaarheid voor zijn producten, afnemende CO₂-emissie intern en extern en voor nieuwe gebouwen een prestatieniveau 'good' op de BREEAM-standaard.



Arvesta is als expert in de realisatie van de landbouw van de toekomst dagelijks de directe partner van boeren en tuinders, en stelt zich daarover op als de constructieve en toegankelijke gesprekspartner voor overheden, de media en het maatschappelijke middenveld.

Dubbele materialiteitsbeoordeling methodology

Toepassingsgebied

Het toepassingsgebied van de dubbele materialiteitsbeoordeling is afgebakend op groepsniveau van Arvesta B.V. (hierna: Arvesta). Een overzicht van alle juridische entiteiten die deel uitmaken van de CSRD scope van Arvesta is te vinden op pagina's 9 en 10.

In overeenstemming met de richtlijnen van de CSRD werd de volledige waardeketen van Arvesta beschouwd tijdens de beoordeling. Door samen te werken met externe belanghebbenden, zoals leveranciers en klanten, werd een grondige beoordeling van de upstream- en downstreamimpacts, risico's en opportuniteiten uitgevoerd.

Identificeren van de belangrijkste stakeholders

Het perspectief van meerdere interne en externe stakeholders is nodig om een volledig overzicht te krijgen van IRO's, inclusief IRO's die van toepassing zijn op de waardeketen.

Er werd een stakeholderbeoordeling uitgevoerd, waarbij potentieel relevante stakeholders werden geïdentificeerd, gegroepeerd in stakeholdercategorieën. Een overzicht van de verschillende stakeholdercategorieën wordt hiernaast gevisualiseerd.



Topics en IRO's identificeren

Voor elk ESG-topic werden impacts, risico's en opportuniteiten (IRO's) geïdentificeerd door het analyseren van interne en externe documentatie, het organiseren van een workshop met de belangrijkste interne stakeholders en het afnemen van interviews met de belangrijkste externe stakeholders. Door zowel interne als externe belanghebbenden te betrekken, konden we een volledig overzicht verkrijgen van IRO's, inclusief IRO's die van toepassing zijn op de waardeketen. We zorgden ervoor dat verschillende stakeholdercategorieën werden betrokken in het proces.

Hiernaast wordt een overzicht gegeven van de ESG-topics die gelinkt worden aan de ESRS-standaarden.

Impact en financiële materialiteit beoordelen

Om de evaluatie van IRO's te kunnen uitvoeren werd een evaluatiekader opgesteld, rekening houdend met de ESRS-vereisten, en werden materialiteitsdrempels bepaald. Vervolgens werd elke individuele IRO geëvalueerd in overeenstemming met dit evaluatiekader om te bepalen welke IRO's als materieel worden beschouwd. Bij de identificatie en beoordeling van IRO's werden interne experts betrokken en werd rekening gehouden met de informatie bekomen via interviews met externen. De resultaten werden vervolgens gevalideerd door het Arvesta Executive Committee.

Overzicht van ESG-topics gelinkt aan ESRS-standaarden

	European Sustainability Reporting Standards (ESRS) ESRS topic	Arvesta Topic opgenomen in dubbele materialiteitsbeoordeling
Milieu	ESRS E1: Klimaatverandering	01 Aanpassing aan klimaatverandering 02 Beperking van klimaatverandering & energie
	ESRS E2: Verontreiniging	03 Bodembeheer 04 Verontreiniging
	ESRS E3: Water en mariene hulpbronnen	05 Waterbeheer
	ESRS E4: Biodiversiteit en ecosystemen	06 Biodiversiteit
	ESRS E5: Circulaire economie	07 Circulaire economie en afval
Sociaal	ESRS S1: Eigen personeel	08 Gezondheid, veiligheid en eerlijke arbeid 09 Medewerkerstevredenheid 10 Diversiteit, inclusie en gelijkheid
	ESRS S2: Werknemers in de waardeketen	11 Werknemers in de waardeketen en mensenrechten
	ESRS S3: Getroffen gemeenschappen	12 Lokale gemeenschappen
	ESRS S4: Consumenten en eindgebruikers	13 Verantwoord gebruik van gegevens 14 Gezond en toegankelijk voedsel 15 Klant- en consumententevredenheid
Governance	ESRS G1: Bedrijfsethiek	16 Bedrijfsethiek 17 Dierenwelzijn en -gezondheid

CSRD Scope

Voor de voorbereiding van de dubbele materialiteitsbeoordeling hebben we ons gebaseerd op de financiële consolidatiescope van Arvesta BV voor het rapporteringsjaar 2023, ook al kan en zal de financiële consolidatiescope waarschijnlijk nog evolueren vóór rapporteringsjaar 2027. In het geval van significante wijzigingen in de financiële consolidatiescope tegen rapporteringsjaar 2027 zal een update van de dubbele materialiteitsbeoordeling vereist zijn. Onderstaand wordt de consolidatie van Arvesta op 31/12/2024 weergegeven:

Naam	Gehouden deel van het kapitaal of inbreng
1 Arvesta	100%
2 Arvesta Animal Nutrition	100%
3 Alliance	100%
4 Arie Blok	100%
5 Arvesta Belgium	100%
6 Arvesta Logistics (voorheen Livagro)	100%
7 Avenir Agro	80,67%
8 Aveve	100%
9 Aveve Biochem	100%
10 Belcrop	100%
11 Benfried	100%
12 Certiplant	100%
13 Cobelal	100%
14 Cofabel	100%
15 Du Faubourg	80,67%

Naam	Gehouden deel van het kapitaal of inbreng
16 Dumoulin	100%
17 Dumoulin	100%
18 Ets. L. Rigaux	100%
19 Hortiplan	100%
20 Le Bon Grain France	100%
21 MiFuMa	100%
22 Natural Granen - Gebr. Descheemaecker	100%
23 Palital Feed Additives	100%
24 Penta Trading	100%
25 Pomagro	100%
26 Proxani	100%
27 Sabé	100%
28 Vaesken	75%
29 Van der Hoeven Beheer II	65%
30 Van der Hoeven Horticultural Projects	65%

Naam	Gehouden deel van het kapitaal of inbreng
31 Van der Hoeven Agricultural Company	65%
32 Van der Hoeven Greenhouse Builders International	65%
33 Van der Hoeven Pharmaceutical	65%
34 Van der Hoeven Investments	65%
35 Van der Hoeven Investments I	65%
36 Van der Hoeven Australia Pty Ltd	65%
37 Van der Hoeven Investments II	65%
38 Van der Hoeven Americas, Inc.	65%
39 Van der Hoeven Investments III	65%
40 Van der Hoeven Installations	65%
41 Patron Agri Systems S.A de C.V.	65%
42 Van der Hoeven Installations International	65%
43 Patron Agri Systems Group	65%
44 Patron Agri Systems International	65%

Naam	Gehouden deel van het kapitaal of inbreng
45 South East Greenhouses	65%
46 Van der Hoeven Projecten	65%
47 Nesvady Real Estate Development	34,45%
48 Metal – X Nesvady	34,45%
49 Voeders Lannoo-Martens	100%
50 Walagri	100%
51 Willem Spoormans	100%
52 SCI Capitaine Laridant	74,96%
53 SCI CV Marquise	74,25%
54 SCI Pont de l'Abesse	75%
55 SCI CV Samer	74,37%
56 SCI Steen Straete	75%
57 SCI Tuilerie	41,24%
58 CV SCI Wierre Effroy	74,96%
59 HortiNed Holding	25%