

# Indicadores clave de desempeño en la gestión de materias primas de CDP

Una herramienta para evaluar el desempeño  
en la eliminación de la deforestación y la  
conversión de ecosistemas

---

Junio de 2025





# Introducción

**Los bosques naturales son uno de los ecosistemas terrestres más valiosos. Sustentan numerosos sectores económicos al brindar servicios esenciales como la regulación climática, el abastecimiento de agua y la conservación de la biodiversidad. La deforestación —principalmente provocada por la conversión de bosques para la producción de materias primas agrícolas— representa hoy uno de los mayores retos ambientales.**

Las organizaciones que producen o adquieren materias primas agrícolas o forestales deben eliminar la deforestación y la conversión de otros ecosistemas en sus cadenas de suministro, con el fin de cumplir con los objetivos climáticos y de conservación de la naturaleza a corto plazo, así como con las nuevas exigencias normativas. El cuestionario de bosques de CDP monitorea, desde hace más de una década, el avance de las organizaciones en la eliminación de la deforestación vinculada a materias primas.

Al divulgar sobre bosques a través del cuestionario corporativo de CDP, las organizaciones pueden demostrar hasta qué punto están reconociendo y gestionando sus dependencias, impactos, riesgos y oportunidades (DIRO, por sus siglas en inglés) vinculados a las materias primas que producen o adquieren a lo largo de su cadena de valor. Esta divulgación también aporta datos útiles a organizaciones compradoras, inversionistas, responsables políticos y actores de la sociedad civil que buscan evaluar el desempeño, impulsar mejoras y comprender su propia exposición a los aspectos DIRO relacionados con los bosques.

CDP colabora estrechamente con la iniciativa Accountability Framework (AFI, por sus siglas en inglés), una guía práctica y consensuada para abordar la deforestación, así como la conversión y protección de otros ecosistemas naturales, con el fin de alinear estos indicadores clave de desempeño (KPI) con los Principios de AFI. Los KPI también integran las mejoras del cuestionario corporativo de CDP, que sigue avanzando en su alineación con los principales estándares y marcos internacionales. En 2024, los KPI también se estructuran conforme a los elementos del plan de transición para la naturaleza<sup>1</sup>.

# KPI de gestión de materias primas de CDP

Las organizaciones que divulgan información a través de CDP son evaluadas tanto en aspectos de divulgación como de desempeño, en función de áreas como la gobernanza, los fundamentos, las métricas y objetivos, y las estrategias de implementación y relacionamiento, a partir de un conjunto de KPI para la gestión de materias primas. Los indicadores permiten evaluar el desempeño corporativo frente a las acciones esenciales necesarias para eliminar la deforestación y la conversión de otros ecosistemas naturales de las cadenas de suministro. Esta evaluación se utiliza para orientar la vinculación estratégica, ofrecer retroalimentación personalizada y apoyar a las organizaciones en su camino hacia cadenas de suministro libres de deforestación y conversión.

En 2024, los niveles de KPI se simplificaron a dos: “completo” y “básico”, eliminando el nivel intermedio para facilitar las evaluaciones. Las categorías y criterios también se ampliaron para reflejar los cambios introducidos en el cuestionario corporativo de CDP en temas como las cadenas de suministro libres de deforestación y conversión de ecosistemas (DCF, por sus siglas en inglés).

Para conocer los detalles de cada KPI, sus categorías y las preguntas utilizadas en la evaluación, consulte la [tabla resumen](#). El desempeño frente a cada KPI se evalúa como:



## Completo

La organización informó haber cumplido con todos los elementos del KPI



## Básico

La organización informó haber cumplido con los elementos mínimos del KPI



## Sin cumplimiento

La organización no informó haber cumplido con ningún elemento del KPI

<sup>1</sup> WWF FRANCE (2024) Catalysing Change: The Urgent Need for Nature Transition Plans.



# Calificación de bosques de CDP

Si bien en 2024 se integró el cuestionario corporativo de CDP, las calificaciones de cambio climático, bosques y seguridad hídrica seguirán emitiéndose de forma independiente, cada una con su propia metodología de evaluación. Ese mismo año, CDP introdujo una calificación única para bosques, con el fin de ofrecer una visión más integral del desempeño de las organizaciones en temas forestales, reflejando además las diferencias en los usos y dependencias de las materias primas evaluadas. La calificación de bosques evalúa la divulgación completa de la organización: desde el nivel de detalle y exhaustividad en sus respuestas, hasta su grado de conocimiento, estrategias de gestión y progreso hacia el liderazgo. Las calificaciones van desde A (Liderazgo) hasta D (Divulgación), y F indica ausencia de respuesta. **Para avanzar de un nivel a otro, es necesario alcanzar primero un umbral mínimo dentro del nivel anterior.**

Los criterios de la Lista A garantizan que solo aquellas organizaciones que cumplan con varios requisitos específicos accedan a esta distinción. Sin embargo, el umbral para poder acceder se revisa durante el periodo de calificación, con el fin de asegurar que la distribución de las respuestas entre los distintos niveles de calificación refleje el nivel de progreso actual de las organizaciones divulgadoras. Esto significa que una organización que obtiene una calificación A presenta el mejor desempeño en comparación con sus pares, aunque no necesariamente esté implementando todas las acciones más efectivas para abordar la deforestación. El enfoque general de CDP para la calificación se describe en la introducción y en la metodología de calificación, disponibles en la página "Cómo divulgar" del sitio web de CDP.

## Niveles de calificación de CDP y criterios de evaluación:



# Cómo se relacionan las calificaciones de CDP y los KPI

Las calificaciones de bosques de CDP brindan una visión general del nivel de divulgación y desempeño de una organización en comparación con sus pares. Por su parte, los KPI asociados a la gestión de materias primas permiten identificar si las organizaciones están aplicando acciones esenciales concretas y en qué áreas existen oportunidades de mejora. Estos indicadores representan medidas ampliamente reconocidas como necesarias para eliminar la deforestación y la conversión de otros ecosistemas naturales en las cadenas de suministro, y pueden servir de guía para una gestión ambiental responsable y una toma de decisiones más informada. Aunque una organización que cumple con todos los KPI suele alcanzar una buena calificación, esto no marca el final de su camino de divulgación: aún puede ser necesario implementar acciones clave para mantenerse alineada con las mejores prácticas.

## Evaluación complementaria de los datos divulgados por las organizaciones

### Calificación de bosques de CDP

La divulgación de una organización se resume en una única calificación que refleja el grado de exhaustividad de la información presentada, el nivel de concientización sobre cuestiones forestales, los métodos de gestión aplicados y el avance hacia una posición de liderazgo.

### KPI de gestión de materias primas de CDP

Los indicadores clave de desempeño (KPI) evalúan el rendimiento de la organización, identificando dónde se están aplicando acciones esenciales y en qué áreas aún se requiere mejorar para avanzar hacia cadenas de suministro libres de deforestación y conversión de ecosistemas (DCF).



Category	KPI	Rationale	Question Number	KPI level	Criteria to achieve level
Fundamentos	Evaluación de dependencias, impactos, riesgos y oportunidades (DIRO)	<p>Estas evaluaciones permiten a las organizaciones identificar riesgos medioambientales a lo largo de la cadena de valor, tanto los ya ocurridos como los que podrían tener repercusiones significativas en el futuro.</p> <p>En el contexto de las cadenas de valor de productos básicos, las organizaciones deben considerar todas las etapas de la cadena, la disponibilidad futura y la calidad de los insumos, así como su impacto en los mercados, el entorno natural y las personas, para asegurar una evaluación adecuada de los riesgos que afectan a las operaciones y los que se derivan de ellas.</p>	1.22, 1.24, 2.2, 2.2.1, 2.2.2, 2.3, 2.2.7	Básico	La organización traza un mapa de su cadena de valor, cuenta con un proceso para identificar, evaluar y gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con los bosques, e identifica las ubicaciones prioritarias a lo largo de dicha cadena.
	Riesgos y oportunidades	Brindar información sobre los riesgos y oportunidades que han tenido —o podrían tener— un impacto significativo en la organización permite a los principales grupos de interés evaluar su exposición ambiental, su alineación con oportunidades y su preparación ante futuros desafíos. Esta transparencia es esencial para orientar decisiones de inversión y definir acciones corporativas que fortalezcan la resiliencia empresarial y fomenten una gestión ambiental responsable.	3.1, 3.1.1, 3.6, 3.6.1	Completo	La organización traza un mapa de su cadena de valor y cuenta con un proceso exhaustivo para identificar, evaluar y gestionar las dependencias, impactos, riesgos y oportunidades relacionados con los bosques, e identifica las ubicaciones prioritarias a lo largo de toda su cadena de valor.
	Análisis de escenarios	El análisis de escenarios es una herramienta valiosa para orientar la estrategia empresarial de una organización como parte de su transición hacia una economía sostenible. Se recomienda su uso para identificar implicaciones ambientales y prepararse ante posibles escenarios futuros.	5.1	Completo	La organización utiliza el análisis de escenarios para evaluar posibles impactos relacionados con los bosques.
Gobernanza	Supervisión del consejo / responsabilidad de gestión, competencia e incentivos	<p>La supervisión de las cuestiones relacionadas con los bosques por parte de uno o más miembros designados del consejo demuestra un alto nivel de responsabilidad. Si bien lo ideal es que la responsabilidad ambiental recaiga en el propio consejo, su asignación a niveles directivos también refleja el compromiso de la organización con la implementación de su política ambiental.</p> <p>Un enfoque descendente favorece una integración más amplia de los temas medioambientales en las prácticas organizacionales, lo que permite una respuesta integral frente al riesgo ambiental.</p>	4.1, 4.1.1, 4.1.2, 4.2, 4.3, 4.3.1, 4.4, 4.5, 4.5.1	Básico	La organización cuenta con supervisión a nivel del consejo (cuando corresponda) y con responsabilidad a nivel de gestión sobre las cuestiones relacionadas con los bosques, con informes de gestión al consejo —al menos una vez al año— sobre estos temas.
	Políticas	Una política sólida y exhaustiva de no deforestación y no conversión demuestra la importancia que la organización otorga a las cuestiones relacionadas con los bosques, y establece objetivos y directrices claras para orientar la acción. Las políticas que incorporan principios sociales, mecanismos de mediación y acciones de restauración ayudan a definir expectativas claras hacia los proveedores, refuerzan la rendición de cuentas, permiten hacer seguimiento del avance y favorecen una colaboración efectiva con diversos actores.	4.6, 4.6.1	Completo	La organización cuenta con una supervisión competente a nivel del consejo (cuando corresponda) y ha asignado la responsabilidad sobre cuestiones forestales a cargos o comités clave. Además, ha establecido mecanismos de gobernanza e incentivos para apoyar las acciones contra la deforestación y la conversión de otros ecosistemas naturales.
Métricas y objetivos	Cobertura	Una divulgación exhaustiva garantiza que la información reportada sea representativa de las actividades de la empresa. Se alienta a las organizaciones a informar cualquier exclusión de datos relacionados con los bosques, ya sea en sus operaciones directas o en su cadena de valor aguas arriba.	8.2, 1.22, 8.1, 8.1.1	Completo	La organización divulga información sobre al menos el 95 % de su volumen total de materias primas. Se permite una exclusión máxima del 5 %, siempre que exista una razón justificada para ello (por ejemplo: adquisición o fusión reciente, desinversión, productos de marca nacional o marca propia, soja incorporada o volúmenes reciclados).
	Contabilidad	La divulgación precisa de información clave necesaria para evaluar el impacto y el desempeño de la organización —como los volúmenes declarados como DCF— es esencial para comprender su rendimiento ambiental.	1.22, 8.2, 8.3, 8.5, 8.1, 8.1.1, 8.9	Básico	La organización divulga los volúmenes y orígenes de sus materias primas.
	Verificación	Verificar los datos de impacto y desempeño garantiza la precisión tanto de los métodos utilizados como de los resultados obtenidos. Este proceso asegura la calidad de los datos y de los procesos divulgados.	1.22, 8.1, 8.1.1, 8.2, 8.3, 8.5, 8.9, 8.9.1, 8.9.3, 8.9.4, 13.1.1	Completo	La organización divulga los volúmenes, orígenes, datos DF/DCF y el detalle completo de todas las materias primas que produce o adquiere, salvo que exista una justificación válida para alguna exclusión.
	Objetivos de no deforestación / no conversión	Para que las políticas y compromisos sean efectivos, se requiere el establecimiento de objetivos específicos. El seguimiento periódico del avance frente a estos objetivos permite a la organización —y a sus clientes, inversionistas y otros usuarios de datos— monitorear el progreso en la gestión de dependencias, impactos, riesgos y oportunidades en su cadena de valor.	8.2, 8.7, 8.7.1	Básico	La organización cuenta con verificación por parte de terceros de los volúmenes divulgados y los orígenes de sus materias primas.
	Estatus DF/ DCF (libre de deforestación y conversión)	Para asegurar el cumplimiento de sus compromisos de no deforestación y no conversión, las organizaciones deben contar con sistemas eficaces de monitoreo, control y verificación en todas sus operaciones y cadenas de suministro. Estos sistemas son componentes esenciales para la gestión operativa, la administración de la cadena de suministro y la rendición de cuentas. Además, establecer mecanismos de cumplimiento permite definir acciones correctivas al trabajar con proveedores que no se alinean con las políticas o requisitos de no deforestación y conversión.	1.22, 8.1, 8.1.1, 8.2, 8.9, 8.9.1, 8.9.3, 8.9.4	Completo	La organización cuenta con un objetivo de no deforestación o no conversión.
					La organización ha establecido un objetivo de no deforestación o no conversión de alcance organizacional, con una fecha de corte igual o anterior a 2020 y una fecha meta para 2025 (o antes).
					La organización evalúa su estatus DF/DCF y proporciona el porcentaje de su volumen divulgado que cumple con el criterio DCF.
					La organización demuestra, mediante un proceso sólido, que más del 90 % de su volumen divulgado cumple con los criterios DF/DCF en el año de reporte. Se acepta una exclusión máxima del 5 %, siempre que exista una justificación válida.



Category	KPI	Rationale	Question Number	KPI level	Criteria to achieve level
Estrategia de implementación	Planificación estratégica y financiera	<p>Integrar las cuestiones forestales en todas las unidades centrales del negocio —como las decisiones de inversión financiera y de compras— brinda a las organizaciones la oportunidad de innovar y adaptarse a los cambios del mercado y del entorno normativo.</p> <p>Esta integración puede afectar el desempeño futuro de la organización y la solidez de su estrategia frente a los riesgos y oportunidades medioambientales.</p>	5.3, 5.3.1, 5.3.2	Básico	Los riesgos y oportunidades relacionados con los bosques han influido en la planificación estratégica y financiera de la organización.
				Completo	Los riesgos y oportunidades ambientales han influido tanto en la estrategia empresarial como en elementos específicos de la planificación financiera.
	Trazabilidad	<p>Rastrear el origen de las materias primas asociadas a riesgos forestales permite verificar que su producción y procesamiento cumplen con las políticas y compromisos de la organización, además de determinar el alcance y la naturaleza de los posibles problemas que deban abordarse.</p>	1.22, 8.1, 8.1.1, 8.8, 8.2, 8.8.1, 8.2	Básico	La organización cuenta con un sistema de trazabilidad que le permite identificar el origen de los volúmenes que adquiere.
				Completo	La organización puede rastrear al menos el 90 % de sus volúmenes adquiridos hasta la unidad de producción o zona de origen. Solo se admite una exclusión máxima del 5 %, siempre que exista una justificación válida.
	Protección y restauración de ecosistemas	<p>Las buenas prácticas van más allá de detener la deforestación y la conversión en las operaciones y cadenas de suministro. Las organizaciones pueden actuar de forma proactiva para proteger y restaurar tierras degradadas y bosques, tanto dentro como fuera de sus operaciones. Los proyectos de restauración, conservación y reforestación deben monitorearse adecuadamente para demostrar su impacto ambiental y social.</p>	8.17, 8.17.1	Básico	La organización ejecuta o apoya proyectos enfocados en la restauración y la protección a largo plazo de los ecosistemas.
				Completo	La organización ejecuta o apoya proyectos enfocados en la restauración y la protección a largo plazo de los ecosistemas, con beneficios específicos monitoreados al menos cada dos años, y divulga la ubicación de los proyectos.
Estrategia de vinculación	Compromiso en la cadena de valor	<p>La deforestación es un problema complejo que requiere la colaboración de todos los actores de la cadena de valor. Trabajar estrechamente con proveedores directos ayuda a reducir brechas de información y funciona como una herramienta para impulsar acciones correctivas con aquellos que no cumplen con las políticas y compromisos ambientales y sociales.</p> <p>El fortalecimiento de capacidades más allá de los proveedores directos permite fomentar prácticas alineadas con las políticas de no deforestación / no conversión y ampliar su implementación.</p> <p>Los pequeños productores suelen desempeñar un papel importante en el suministro de materias primas con riesgo forestal, aunque a menudo carecen de la capacidad técnica o financiera para adoptar prácticas sostenibles. Las organizaciones pueden brindarles asistencia técnica, apoyo financiero e incentivos para la producción certificada, lo que contribuye a reducir la deforestación y la conversión de ecosistemas.</p>	1.22, 5.11, 5.11.5, 5.11.6, 5.11.7, 5.11.8	Básico	La organización se vincula con proveedores (cuando corresponda) y pequeños productores en relación con la deforestación y la conversión de ecosistemas. Además, incluye requisitos relacionados con los bosques en los contratos con proveedores y cuenta con una política para casos de incumplimiento.
				Completo	La organización establece requisitos sólidos sobre temas forestales para sus proveedores de primer nivel, cuenta con un proceso para gestionar los casos de incumplimiento y brinda apoyo técnico e incentivos financieros al menos al 50 % de estos proveedores (cuando corresponda) y a pequeños productores, con el fin de facilitarles el cumplimiento.
	Vinculación con el paisaje	<p>Para abordar eficazmente la deforestación vinculada a materias primas, es fundamental que las organizaciones participen en acciones colectivas. Las iniciativas a escala de paisaje o jurisdicción, con múltiples actores, se reconocen cada vez más como una buena práctica para lograr impactos de conservación y restauración a gran escala, avanzar en compromisos ambientales a lo largo de la cadena de valor y alcanzar objetivos de sostenibilidad, especialmente en paisajes productivos con desafíos sistémicos.</p>	8.15, 8.15.2	Básico	La organización participa en iniciativas paisajísticas o jurisdiccionales.
				Completo	La organización participa en iniciativas paisajísticas o jurisdiccionales con múltiples objetivos y aliados, cuyo progreso se monitorea de forma colectiva mediante un marco externo común, y se divulga el área geográfica de implementación.
Vinculación política	<p>Para garantizar una gestión ambiental coherente, las organizaciones deben alinear sus compromisos, acciones y participación política. Además, es fundamental que cualquier vinculación directa con responsables de políticas esté alineada con tratados y objetivos medioambientales globales.</p>	4.11, 4.11.1, 4.11.2	Básico	La organización evalúa o lleva a cabo actividades de vinculación externa que podrían influir, directa o indirectamente, en políticas, leyes o normas con impacto potencial en el medioambiente.	
				Completo	La organización evalúa o lleva a cabo actividades de vinculación externa que podrían influir, directa o indirectamente, en políticas, leyes o normas con impacto ambiental. Además, ha declarado públicamente su compromiso de actuar conforme al Marco Mundial de Biodiversidad de Kunming-Montreal y garantiza la coherencia entre sus acciones de vinculación directa e indirecta, en caso de que existan.