



BROUWERIJ-HANDELSMAATSCHAPPIJ
NAAMLOZE VENNOOTSCHAP

JAARVERSLAG 2024
121ste BOEKJAAR

1. Jaarverslag boekjaar 2024	pag. 1 - 13
2. Geconsolideerde jaarrekening boekjaar 2024	pag. 14 - 63
3. Verslag van de commissaris Over boekjaar 2024 – geconsolideerde jaarrekening	pag. 64 - 69
4. Statutaire jaarrekening boekjaar 2024	pag. 70 - 135
5. Verslag van de commissaris Over boekjaar 2024 – statutaire jaarrekening	pag. 136 - 142

Verslag van de Raad van Bestuur aan de Gewone Algemene Vergadering van 27 mei 2025

Dames en heren,

In overeenstemming met de wet en de statuten van onze vennootschap leggen wij ons geconsolideerd jaarverslag en de statutaire jaarrekening over ons 121ste boekjaar voor ter goedkeuring. Het boekjaar werd afgesloten op 31 december 2024.

Commentaar van de CEO, Boudewijn van der Kelen.

We hebben in 2024 niet de beoogde financiële resultaten behaald.

De vele inspanningen om omzetgroei te realiseren en de winstgevendheid te verbeteren, werden tenietgedaan door volumedaling ten gevolge van uitzonderlijk slechte weersomstandigheden, dalende koopkracht en veranderend consumptiegedrag, waardoor we niet de financiële resultaten hebben behaald die we beoogd hadden.

Ondanks deze ongunstige omstandigheden op de bier- en horecamarkt hebben onze teams veerkracht getoond. We hebben met succes het SUPER 8-gamma uitgebreid met de twee alcoholvrije varianten, SUPER 8 Flandrien 0.0 en SUPER 8 Rouge 0.0. Onze distributie werd verbreed en we gingen nieuwe partnerschappen aan in binnen- en buitenland. We brachten onze investeringen terug tot een genormaliseerd niveau wat geleid heeft tot een minder sterke stijging van de netto financiële schuld en we namen maatregelen voor een strikte beheersing van onze kosten.

Een structurele, strategische transformatie gericht op duurzaam herstel en groei

2024 was het jaar waarin de groep vastberaden haar ambitie scherp stelde met een duidelijke strategie. Dit stelde ons in staat om onze strategische transitie te versnellen in een uitdagende omgeving.

We hebben actie ondernomen en bouwden versneld en als één team verder aan een duurzame toekomst en aan de eerder ingezette strategische transformatie. Deze transformatie is structureel en toekomstgericht met drie kerndoelstellingen: omzetgroei, rentabiliteit en cashgeneratie.

Eind 2024, na een diepgaande strategische oefening, prioriteerden wij tal van strategische initiatieven teneinde onze lange termijn doelstellingen te kunnen realiseren. Het daaropvolgend herstelplan is een combinatie van de langetermijnambitie met tactische initiatieven die op korte termijn zichtbare resultaten moeten opleveren. Deze aanpak richt zich op duurzaam herstel en groei, versterkt onze merken, zorgt voor innovatie, nieuwe partnerships, procesverbeteringen en een versteviging van de financiële structuur.

De groep kan deze transformatie met de nodige financiële ruimte verderzetten, dankzij de recentelijk herbevestigde kredietovereenkomsten.

Initiatieven ter versterking van de rendabiliteit

Eind 2024 werd een cashprogramma opgestart om vanuit de teams een dynamiek met tal van initiatieven op gang te brengen die extra cash dient op te leveren voor de komende jaren. Er werd onderzocht hoever bepaalde kosten konden gevariabiliseerd worden.

In november werd er beslist om afscheid te nemen van 20 medewerkers van de brouwerij. Een beslissing met belangrijke impact voor deze collega's die we als familiebedrijf genomen hebben vanuit de overtuiging dat ze noodzakelijk is voor de toekomst van onze organisatie.

De nieuwe SAP en CRM-toepassingen die in 2024, met de daarbij gepaarde complexiteit en problemen in gebruik genomen werden, leveren vandaag informatie op om de bedrijfsprestaties en sales effectiviteit te verbeteren.

Operationele en backoffice processen worden sinds januari 2025 onder de loep genomen om de klantenservice te verbeteren, de organisatie efficiënter te maken en het teamwerk te versterken.

Niet-strategische activa en panden worden versneld verkocht, terwijl we investeren in een duurzame real estate portefeuille en op toplocaties. Onze focus op kernmarkten leidde ook tot de opstart van een verkoopproces van onze Canadese Microbrasserie.

Voor de verdere ontwikkeling van onze verkopen op de Britse markt werken we vanaf 2025 samen met een distributeur die met een bredere ploeg onze marktontwikkelingsactiviteiten kan omzetten in verkopen. Deze samenwerking laat ons toe om de lokale entiteit te sluiten en de totale kost ter ondersteuning van de ontwikkeling van de activiteiten op de Britse markt sterk te verminderen.

Initiatieven ter ondersteuning van de omzetgroei

Eind 2024 gingen we een commercieel partnership aan met Brique House, een Franse craft beer-brouwer die ons aanbod naar de Franse horeca versterkt. In België sloten we nieuwe partnerships, zoals die met Ancienne Belgique en Wintercircus. Deze referentiekanten zijn sterke platformen voor merkontwikkeling en communicatie over ons verjongend merk SUPER 8, net zoals het partnership met Golazo voor ons wielmerk Flandrien.

Met de nieuwe Chief Marketing & Growth Officer die het directiecomité vervoegde eind 2024, haalden we bijkomende kennis en ervaring in huis om versneld verrassende en innovatieve producten te ontwikkelen, die aansluiten bij nieuwe consumententrends. We voerden ook onderzoek om een meer gerichte merkstrategie en -ondersteuning te activeren de komende maanden en jaren.

Een vernieuwde commerciële aanpak werd uitgeschreven en uitgerold dewelke moet bijdragen aan de verhoging van distributie en verkopen in het retailkanaal van onze 3 kernmarkten BENEFRA. Ook worden in horeca en eventsegment van deze markten sterke activatieplannen uitgewerkt en nieuwe strategische partnerships actief aangegaan.

Een transitie gedragen door sterke teams en een bedrijfscultuur gekenmerkt door veerkracht

Met volharding en vastberadenheid hebben we in 2024 stappen gezet in de transitie van de bedrijfscultuur. We mobiliseerden alle medewerkers en maakten werk van een bedrijfscultuur gekenmerkt door veerkracht. Met moed, vertrouwen en impact pakken we in 2025 de uitdagingen verder aan.

In februari dit jaar namen we afscheid van Dhr. Frédéric van der Kelen. Hij stond 52 jaar lang voor volharding en ondernemerschap. Wij eren zijn nalatenschap door deze waarden te blijven koesteren en voort te zetten, terwijl we met dezelfde toewijding blijven bouwen aan de toekomst van onze brouwerij.

Dank

In naam van de leden van het Executive Committee en de raad van bestuur wil ik alle medewerkers danken voor hun inzet en toewijding van het afgelopen jaar. We danken ook onze klanten, onze consumenten en al onze andere partners voor het vertrouwen dat ze in ons stellen.

1. KERNBOODSCHAPPEN 2024 – GROEP CO.BR.HA.

- Binnen de context van een moeilijke bier- en horecamarkt, **daalden de omzet en winstgevendheid van de groep in 2024. Tegelijk werden belangrijke initiatieven ingezet in onze transitie richting herstel.**
- Volgende **financiële resultaten** werden geboekt:
 - o De omzet in euro daalt in 2024 met 5,7 % tegenover 2023, 6,8% in België en 4,1% in het buitenland.
 - o De EBITDA bedraagt 8,6 miljoen euro in 2024, in vergelijking met 10,5 miljoen euro in 2023. Maatregelen werden genomen om de winstgevendheid te verbeteren, echter deze werden tenietgedaan door de impact van de volumedaling.
 - o Het nettoresultaat voor 2024 bedraagt - 8,2 miljoen euro tegenover - 4,4 miljoen euro in 2023.
 - o De **kredietovereenkomsten** zijn herbevestigd zodat de groep de transformatie met de nodige financiële ruimte kan verderzetten.
- De groep heeft een **duidelijke ambitie om een duurzaam herstel te realiseren**. Het management stelde actieplannen op gericht op omzetgroei en herstel van de rentabiliteit en lanceerde de uitvoering ervan.
- **Dividendvoorstel:** de Raad van Bestuur stelt voor om geen dividend uit te keren voor het jaar 2024.

2. EVOLUTIE VAN DE RESULTATEN VAN DE GROEP Co.Br.Ha. in 2024

2.1. Resultatenrekening

De totale omzet daalt met 5,7% (- 6,8 miljoen euro) naar 112,1 miljoen euro tegenover 2023. In vergelijking met 2023 daalt de omzet in België met 6,8% (- 4,9 miljoen euro) terwijl die in het buitenland daalt met 4,1% (- 1,9 miljoen euro).

De omzetdaling is te wijten aan de daling van de verkochte volumes. Het globaal verkochte volume dranken (bier en frisdrank) daalt met -8,4% tegenover 2023. Deze volumedaling doet zich voor de helft voor op eigen merken, en voor de helft op de productie en verkopen van merken van derden.

De 'Andere bedrijfsopbrengsten' omvatten onder andere ook de inkomsten van de verkoop van horecapanden. Er werd in kalenderjaar 2024 een meerwaarde op de verkoop van horecapanden gerealiseerd van 1,5 miljoen euro tegenover een meerwaarde van 1,2 miljoen euro in 2023.

De bedrijfsopbrengsten komen in totaliteit in 2024 uit op 120,3 miljoen euro, wat een daling betekent van 7,8 miljoen euro (- 6,1%) tegenover 2023.

De bedrijfskosten dalen met 3,4% en bedragen 126,9 miljoen euro. De recurrente bedrijfskosten bedragen 125,8 miljoen euro en dalen met 4,2% (-5,5 miljoen euro). De niet-recurrente bedrijfskosten betreffen een doorgevoerde herstructurering in november '24 ten bedrage van 1,1 miljoen euro.

De kosten van 'HANDELSGOEDEREN, GROND- EN HULPSTOFFEN' dalen met 11,2%, gelinkt aan volume maar ook onderliggend een aantal grondstoffen die een prijsdaling kenden. 'DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN' blijven gelijk met 2023, met daarin de impact van een daling van de elektriciteitskosten. Na de SAP-implementatie werden extra personen ingezet om de teams te ondersteunen in het veranderingsproces en de gerelateerde bijkomende werklast. Dit maakte de daling van de externe services nog niet mogelijk in 2024.

Het bedrijfsresultaat voor niet-recurrente kosten eindigt op -5,5 miljoen euro tegenover -3,2 miljoen euro in 2023 (- 2,2 miljoen euro). De bedrijfscashflow (EBITDA) eindigt op 8,6 miljoen euro (-1,9 miljoen euro); de netto cashflow daalt tot 5,9 miljoen euro (-3,4 miljoen euro).

Het nettoresultaat van 2024 eindigt op - 8,2 miljoen euro, tegenover -4,4 miljoen euro in 2023.

Resultatenrekening (in Mio EUR)	2024	2023	Evolutie '24/'23	Evolutie in %
OMZET	112,1	118,9	(6,8)	-5,7%
OMZET (excl. accijnzen en taksen)	104,0	110,0	(6,0)	-5,4%
VOORRAADSWIJZIGING	(0,2)	0,8	(1,0)	-127,1%
ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	8,4	8,4	(0,0)	-0,6%
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	120,3	128,1	(7,8)	-6,1%
HANDELSGOEDEREN, GROND- en HULPSTOFFEN	36,1	40,6	(4,6)	-11,2%
DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN	31,7	31,7	(0,0)	0,0%
PERSONEELSKOSTEN	34,4	34,6	(0,3)	-0,7%
AFSCHRIJVINGEN ACTIVA	12,9	12,8	0,1	1,1%
WAARDEVERMINDERINGEN VORDERINGEN / VOORRADEN	1,3	1,0	0,2	20,9%
VOORZIENINGEN RISICO'S	(0,1)	(0,1)	0,0	-27,1%
ANDERE BEDRIJFSKOSTEN	9,6	10,7	(1,0)	-9,7%
NIET-RECURRENTE BEDRIJFSKOSTEN	1,1	0,0	1,1	
AFSCHRIJVING POS. CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	0,0	0,0	(0,0)	-100,0%
BEDRIJFSKOSTEN	126,9	131,3	(4,4)	-3,4%
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT)	-6,6	-3,2	-3,4	105,6%
FINANCIËLE KOSTEN	1,6	1,0	0,6	61%
FINANCIËLE OPBRENGSTEN	0,1	0,3	(0,2)	-56%
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN	(8,1)	(3,9)	(4,2)	107%
ONTTREKKING AAN UITGEST. BELASTINGEN	0,3	0,2	0,1	83%
OVERBOEKING NAAR UITGEST. BELASTINGEN	(0,4)	(0,3)	(0,1)	25%
BELASTINGEN	(0,3)	(0,6)	0,3	-43%
BELASTINGEN REGUL.	0,3	0,2	0,1	30%
BELASTINGEN	(0,1)	(0,5)	0,4	-75%
WINST VAN HET BOEKJAAR	-8,2	-4,4	-3,8	85,8%

Segment informatie (in Mio EUR)	2024	2023	Evolutie '24/'23	Evolutie in %
OMZET :	112,1	118,9	(6,8)	-5,7%
DRANKEN	96,9	103,6	(6,8)	-6,5%
HUUR OPBRENGSTEN	15,2	15,3	(0,0)	-0,2%
GEOGRAFISCH :				
BELGIË	67,3	72,2	(4,9)	-6,8%
ANDERE	44,8	46,7	(1,9)	-4,1%

Cash flow (in Mio EUR)	2024	2023	Evolutie '24/'23	Evolutie in %
BEDRIJFSCASHFLOW (EBITDA) (1)	8,6	10,5	(2,0)	-18,6%
NETTO CASH FLOW (2)	5,9	9,3	(3,4)	-36,5%

(1) Bedrijfscashflow = Bedrijfsresultaat (excl. niet-recurrente bedrijfskosten) + afschrijvingen + voorzieningen en waardeverminderingen

(2) Netto cash flow = Nettowinst + afschrijvingen + voorzieningen en waardeverminderingen

Ratio's	2024	2023	Evolutie '24/'23	
EBIT / OMZET (excl. accijnzen en taksen) (in %)	-6,3%	-2,9%	-3,4%	
EBITDA / OMZET (excl. accijnzen en taksen) (in %)	8,2%	9,5%	-1,3%	

2.2. BEHEER VASTE ACTIVA

In 2024 werd door de groep Co.Br.Ha. voor een totaalbedrag van 7,7 miljoen euro geïnvesteerd in materiële en immateriële vaste activa tegenover 16,6 miljoen euro in 2023.

Daarvan investeerde Brouwerij Haacht 5,2 miljoen euro waarvan o.a. 2,7 miljoen euro relateerde aan industriële investeringen, 0,8 miljoen euro aan de uitbreiding en vervanging van het vatenpark, kratten- en flessenpark, 0,6 miljoen euro aan immaterieel vast actief, 0,6 miljoen euro aan commerciële investeringen en 0,2 miljoen aan rollend materieel.

Het resterende bedrag van 2,5 miljoen euro werd door andere groepsvennootschappen geïnvesteerd waarvan 1,3 miljoen betrekking had op renovatie van horecapanden.

2.3 BALANS

Balans (in Mio EUR)	2024	2023	Evolutie '24/'23	Evolutie in %
<u>VASTE ACTIVA</u>	125,2	126,2	(1,0)	-0,8%
<u>VLOTTENDE ACTIVA</u>	45,2	45,6	(0,4)	-0,9%
VORDERINGEN	25,3	21,9	3,3	15,1%
Waarvan meer dan 1 Jaar	3,0	2,7	0,3	10,3%
VOORRADEN	12,6	13,9	(1,3)	-9,2%
GELDBELEGGINGEN & LIQUIDE MIDDELEN	4,3	6,5	(2,2)	-34,0%
OVERLOPENDE REKENINGEN	3,0	3,2	(0,2)	-6,3%
TOTAAL ACTIVA	170,4	171,8	(1,4)	-0,8%
<u>EIGEN VERMOGEN</u>	102,3	105,7	(3,3)	-3,2%
<u>VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES</u>	8,2	8,2	(0,1)	-0,8%
<u>SCHULDEN</u>	59,9	57,9	2,0	3,5%
SCHULDEN OP MEER DAN 1 JAAR	21,5	21,4	0,2	0,8%
Financiële schulden	11,0	9,7	1,3	13,1%
Overige schulden (1)	10,6	11,7	(1,1)	-9,5%
SCHULDEN OP MINDER DAN 1 JAAR	37,8	35,9	1,9	5,3%
Financiële schulden	17,3	15,4	1,9	12,3%
Overige schulden	20,5	20,5	0,0	0,1%
(1) De ontvangen waarborg leeggoed wordt beschouwd als een schuld op meer dan 1 jaar (deel uitmakend van de post 'overige schulden' op meer dan 1 jaar).. Voorheen stond dit op Schulden op minder dan 1 jaar / Overige schulden.Ten behoeve van de vergelijking met 2024 werd daaarom een bedrag van 2023 van 9,7 miljoen euro geherklasseerd van 'Schulden op minder dan een jaar/Overige Schulden' naar 'Schulden op meer dan een jaar/Overige Schulden'				
	2024	2023	Evolutie '24/'23	Evolutie in %
NETTO FINANCIËLE SCHULDEN (2)	(23,9)	(18,5)	(5,4)	29,0%
SOLVABILITEIT in % (3)	60,1%	61,5%		-1,5%
LIQUIDITEIT (4)	1,12	1,19	(0,08)	-6,5%
(2) GELDBELEGGINGEN & LIQUIDE MIDDELEN - FINANCIËLE SCHULDEN				
(3) EIGEN VERMOGEN / BALANSTOTAAL				
(4) VLOTTENDE ACTIVA (excl.Vorderingen > 1 Jaar) / SCHULDEN < 1 JAAR. Ingevolge (1) is de waarde van deze ratio van 2023 gewijzigd.				

De vaste activa (incl. positieve consolidatieverschillen) dalen in 2024 met 1,0 miljoen euro naar 125.2 miljoen euro. Er waren investeringen in vaste activa ten belope van 8,2 miljoen euro (7,7 miljoen euro materiële en immateriële vaste activa en 0.5 miljoen euro financiële vaste activa), een afschrijvingslast (inbegrepen afschrijvingen op consolidatieverschillen) van 12,9 miljoen euro, een herwaardering van specifieke commerciële panden van Brouwerij Haacht ten belope van 4,8 miljoen euro en uitboekingen (en correcties) ten belope van 1,1 miljoen euro.

Een genormaliseerd niveau van investeringen in 2024 leidt tot een minder sterke stijging van de netto financiële schuld in 2024 tegenover 2023. De netto financiële schulden bedragen per jaareinde 2024 23,9 miljoen euro tegenover 18,5 miljoen euro per einde 2023 (+ 5,4 miljoen euro).

Per eind 2024 werden in totaal 28,2 miljoen kredieten opgenomen, op een totaal beschikbaar krediet van 41.0 miljoen euro.

Balansmatig daalt het eigen vermogen van 105,7 miljoen euro naar 102,3 miljoen euro per jaareinde 2024. De solvabiliteitsratio daalt hierdoor van 61,5 % in 2023 naar 60,1 % per einde 2024.

2.4. INKOOP EIGEN AANDELEN

Er werden in 2024 geen aandelen ingekocht.

2.5. DIVIDENDVOORSTEL

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van Co.Br.Ha. voorstellen om geen dividend uit te keren voor het boekjaar 2024.

3. **Bijzondere gebeurtenissen na het afsluiten van het boekjaar**

- De kredietovereenkomsten met onze financiële partners zijn heronderhandeld en deze werden in maart '25 bevestigd zodat de groep de transformatie met de nodige financiële ruimte kan verderzetten
- Het eigen vermogen van Brouwerij Haacht N.V. werd in maart '25 versterkt door een kapitaalsverhoging van 17,4 miljoen euro door inbreng in natura van een schuldvordering van CoBrHa ten opzichte van Brouwerij Haacht NV.

4. **Vooruitzichten 2025**

Het jaar 2024 bracht nog niet de gewenste financiële resultaten maar in 2024 is een positieve dynamiek opgestart om de strategische kerninitiatieven aan te pakken en tegelijkertijd tactisch te werken op verschillende initiatieven die reeds op de korte termijn impact hebben.

We kenden een goede start van 2025 in Frankrijk en Nederland; in België lagen de verkopen in het eerste kwartaal onder de verwachtingen. De marktomstandigheden blijven onzeker en uitdagend.

5. Beheerverslag bij de geconsolideerde financiële staten (volgens Belgische boekhoudnormen)

1. Samenstelling van de groep

De groep bestaat uit de moedermaatschappij N.V. Brouwerij-Handelsmaatschappij (afgekort Co.Br.Ha.) met verschillende 100% dochterondernemingen, waarvan N.V. Brouwerij Haacht de belangrijkste is, met activiteiten die beperkt zijn tot de productie en/of commercialisering van dranken en aanverwante activiteiten.

Wijziging aan de consolidatiekring in 2024 : de Canadese vennootschap "Inc. 9073-4880 Quebec" slopte per einde oktober een andere Canadese groepsvennootschap "Inc. 9377-5666 Quebec" op.

Hierbij een overzicht van ondernemingen die deel uitmaken van de groep Co.Br.Ha. per 31 december 2024:

Naam dochteronderneming	Land	Identificatie	Kapitaal	Valuta	Belangen %	Consolidatie methode
Brouwerij Haacht N.V.	BE	0415276794	40.000.000	EUR	100	Integraal
Atlas - Maatschappij voor Leningen en Voorschotten N.V.	BE	0400928615	2.800.000	EUR	100	Integraal
Infra N.V.	BE	0439065253	2.100.000	EUR	100	Integraal
Codrico N.V.	BE	0426913826	125.000	EUR	100	Integraal
Het Brouwershof B.V.	BE	0840191927	65.000	EUR	100	Integraal
Anne Merkpoel N.V.	BE	0848355367	62.000	EUR	100	Integraal
Leeuw Beheer B.V.	NL	KVK 18131101	2.178.000	EUR	100	Integraal
Brouwerij Haacht Nederland B.V.	NL	801675418B01	45.378	EUR	100	Integraal
Leeuw aan de Brug B.V.	NL	853848130B01	65.000	EUR	100	Integraal
Brasserie du Coq Hardi S.A.	FR	51454500885	3.565.000	EUR	100	Integraal
La Grande Barde S.C.E.A.	FR	05402896708	3.000.000	EUR	100	Integraal
Belga S.A.R.L.	FR	52853382604	50.000	EUR	100	Integraal
Haacht Cervecera Espana	ES	N-0266896-J	-	EUR	100	Integraal
Haacht Brewery UK LTD	GB	GB390174790	10.000	GBP	100	Integraal
Microbrasserie d'Orléans Inc.	CA		175	CAD	100	Integraal
9073-4880 Quebec Inc.	CA		1.583.361	CAD	100	Integraal

2. Resultaten en Balans

We verwijzen hierbij naar de voorgaande pagina's onder **3. EVOLUTIE VAN DE RESULTATEN VAN DE GROEP CO.BR.HA. in 2024.**

3. Resultaten van de dochterondernemingen:

Naam dochteronderneming	Land	Afsluitdatum	Valuta	Eigen vermogen	Opbrengsten	Winst/verlies
N.V. Brouwerij Haacht	BE	31/12/2024	EUR	14.474.050	110.270.663	- 16.551.395
N.V. Atlas-Maatschappij voor Leningen en Voorschotten	BE	31/12/2024	EUR	6.100.083	548.777	+ 304.830
N.V. Infra	BE	31/12/2024	EUR	3.402.853	423.169	+ 96.915
N.V. Codrico	BE	31/12/2024	EUR	128.518	3.261	- 11.087
B.V. Het Brouwershof	BE	31/12/2024	EUR	- 766.233	1.800.468	+ 92.362
N.V. Anne Merkpoele	BE	31/12/2024	EUR	- 49.596	35.835	- 12.704
B.V. Leeuw Beheer	NL	31/12/2024	EUR	3.778.220	348.155	+ 184.068
B.V. Brouwerij Haacht NL	NL	31/12/2024	EUR	- 152.872	4.581.461	+ 48.981
B.V. Leeuw aan de Brug	NL	31/12/2024	EUR	- 832.715	10.695	- 19.017
S.A. Brasserie du Coq Hardi	FR	31/12/2024	EUR	12.599.121	18.038.111	+ 655.824
S.C.E.A. La Grande Barde	FR	31/12/2024	EUR	3.021.691	446.583	+ 17.230
S.A. Belga	FR	31/12/2024	EUR	142.560	682.241	+ 53.172
Haacht Cervecera Espana	ES	31/12/2024	EUR	- 71.482	-	- 29.604
LTD. Haacht Brewery UK	GB	31/12/2024	GBP	- 1.328.064	496.843	- 589.219
Inc. Microbrasserie d'Orléans	CA	31/12/2024	CAD	- 3.089.829	1.476.585	- 586.360
Inc. 9073-4880 Quebec	CA	31/12/2024	CAD	- 686.781	1.717.113	628.589

4. Beschrijving risico's

In overeenstemming met het WVV geeft de Raad van Bestuur hieronder een beschrijving van de voornaamste risico's waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt.

De belangrijkste risico's waaraan de groep Co.Br.Ha. het hoofd dient te bieden, kunnen als volgt samengevat worden:

- De kosteninflatie van grond-, hulpstoffen, handelsgoederen, loonkosten en allerhande diensten, aangevuld met schommelingen van de energiekosten.
- De overcapaciteit op de Europese markt en diens effecten op concurrentiestrijd en daarmee op de nettoprijs. De prijsverhoging die in diverse deelmarkten worden doorgevoerd, worden vaak tenietgedaan door sterke stijgingen van commerciële kosten onder de vorm van toegenomen extra kortingen en hogere marketingbudgetten.
- De toenemende reglementering door nationale en supranationale overheden voor productie van voedingsmiddelen en horeca-uitbating. Tevens stellen we een toenemende reglementering vast van overheden om misbruik van alcoholische dranken tegen te gaan.
- De toegenomen regelgeving voor financiële verslaggeving, waarbij de verplichte rapportage over duurzaamheidsbeleid in de nabije toekomst voorop staat, als gevolg van de Europese CSRD-richtlijn (Corporate Sustainability Reporting Directive).
- De groep is voornamelijk actief in de horecasector in vier kernmarkten België, Frankrijk, Italië en Nederland en bijgevolg sterk afhankelijk van de tendensen in deze markten. Er is een daling van het verbruik van bier in de West-Europese markten, en de verschuiving van het verbruik van de horecamarkt naar de thuismarkt (retail). Een sterke daling van het verbruik in de horecamarkten maakt de ambitie tot omzetgroei extra uitdagend. De daling van de volumes in België werd in 2024 ook niet meer gecompenseerd door stijging in de andere kernmarkten. In die andere kernmarkten, Frankrijk en Nederland, doen wij het in 2024 beter dan de markt en werken we nog steeds succesvol op een verhoging van de penetratie van onze merken. Het netto-effect van marktevolutie en verhoogde distributie leidde echter enkel in Nederland tot volumegroei in 2024.

In 2024 had dit tot gevolg dat de groep een nettoverlies geleden heeft van € 8,2 miljoen. Dankzij lagere uitgaven voor investeringen in 2024, kon de stijging van de netto schuldpositie in 2024 beperkt worden tot 5,4 miljoen euro, en bedraagt die netto schuld per eind 2024 23,9 miljoen euro.

Zoals hierboven vermeld heeft de groep actieplannen opgesteld en in uitvoering gezet om zich te wapenen tegen deze uitdagingen en om het noodzakelijke herstel in omzet en rentabiliteit te realiseren.

Om die strategie financieel te ondersteunen op groepsniveau en op entiteitsniveau zijn ook de volgende maatregelen genomen:

- De kredietovereenkomsten zijn heronderhandeld en deze werden in maart '25 bevestigd zodat de groep de transformatie met de nodige financiële ruimte kan verderzetten
- Het eigen vermogen van Brouwerij Haacht NV werd in maart '25 versterkt door een kapitaalsverhoging van 17,4 miljoen euro door inbreng in natura van een schuldvordering van CoBrHa ten opzichte van Brouwerij Haacht NV.

Het succes van deze actieplannen hangt naast de macro-economische context en de marktevoluties in de kernmarkten ook af van de doeltreffendheid van de huidige en nieuwe maatregelen. De Raad van Bestuur is van mening dat het voor de groep mogelijk is om de risico's en onzekerheden gepaard gaande met de actieplannen succesvol te beheersen. De vermelde plannen kunnen verder bijgesteld worden en strategische opties zullen verder geëxploreerd worden in functie van de evolutie van de verkoop in de kernmarkten en nieuwe markten.

De Raad van Bestuur heeft vertrouwen in de plannen, de beschikbare liquiditeiten en gerelateerde toekomstige kasstromen wat ertoe leidt dat de boekhoudkundige informatie opgenomen in dit jaarverslag opgesteld is in de veronderstelling van continuïteit.

Er is vertrouwen dat er zich geen belangrijke liquiditeitsbedreigingen zullen voordoen. De groep heeft via verschillende scenario's een toetsing gedaan rond de mogelijkheid om de continuïteit te vrijwaren. Er is een scenario analyse gemaakt van de beschikbare liquiditeiten op basis van de geprojecteerde toekomstige kasstromen op een middellange termijn, waarbij er in elk scenario voldoende beschikbare liquiditeiten zijn

5. Verklaring van de verantwoordelijke personen

Baudouin van der Kelen, Afgevaardigd Bestuurder, en Annemie Van Der Donckt, CFO, verklaren, in naam en voor rekening van de groep Co.Br.Ha. in zoverre hen bekend is, dat:

- a) de jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, de financiële toestand en van de resultaten van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- b) het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

6. **TOELICHTING BIJ DE STATUTAIRE JAARREKENING VAN N.V. BROUWERIJ-HANDELS-MAATSCHAPPIJ (Co.Br.Ha) (in euro)**

Co.Br.Ha. is de moedermaatschappij van de verschillende vennootschappen van de groep. Daarnaast beheert zij haar patrimonium bestaande uit horecagebouwen.

BALANS

ACTIVA

Immateriële en materiële vaste activa

De nettowaarde van de immateriële en materiële vaste activa bedraagt 44.420.403 euro in 2024 tegenover 46.102.059 euro in 2023.

De investeringen in immateriële en materiële vaste activa bedroegen 600.350 euro, daarvan heeft 501.144 euro betrekking op verbeteringswerken aan horecapanden. De afschrijvingen bedragen 1.882.532 euro en de netto-uitboekingen bedragen 380.968 euro.

Financiële vaste activa

De balanspost Verbonden ondernemingen daalt van 68.337.773 euro in 2023 naar 56.736.763 euro in 2024. Er werd op de waardering van de deelneming in en op de vordering op Brouwerij Haacht N.V. een belangrijke waardevermindering geacteerd van 17.407.767 euro.

Deze waardevermindering zorgt ervoor dat in 2025 na de kapitaalsverhoging (door inbreng in natura van een schuldvordering) in Brouwerij Haacht door CoBrHa (zie bijzondere gebeurtenissen na afsluiten van het boekjaar) de waardering van de deelneming in Brouwerij Haacht op hetzelfde niveau zal staan als op jaareinde 2023, gezien deze schuldvordering niet geïnd zal worden, maar omgezet zal worden in het kapitaal.

De balanspost Aandelen onder 'Andere financiële vaste activa' groeide met nagenoeg 500.000 euro. In het kader van het eerder vermelde commerciële partnership met Brique House, een Franse craft beer-brouwer, werd tevens een aandelenparticipatie in deze onderneming genomen.

PASSIVA

Kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt 8.100.000 euro en wordt vertegenwoordigd door 75.000 aandelen.

Reserves & Overgedragen winst

Het voorstel van de Algemene Vergadering tot verwerking van de resultaten van het boekjaar werd al verwerkt in deze rubrieken. De opgenomen bedragen worden dus gegeven onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering. De reserves en overgedragen winst bedragen 89.010.679 euro op het einde van boekjaar 2024 tegenover 101.154.554 euro op het einde van boekjaar 2023.

De daling wordt verklaard door het negatieve resultaat over boekjaar 2024 ten belope van 12.143.874 euro (zie verder onder Resultatenrekening), ingevolge de impact van de geacteerde waardeverminderingen ten belope van 17.407.767 euro op dochteronderneming Brouwerij Haacht.

Bij de bestemming van het resultaat per einde 2024 werd een bedrag van 62.406.456 euro toegewezen aan de overgedragen winst.

Voorzieningen en uitgestelde belastingen

De voorziening voor overige kosten en risico's – met name de provisie voor juridische geschillen – daalde tegenover 2023 met 100.000 euro ingevolge de gunstige afloop van een juridisch geschil en bedraagt 45.000 euro.

De voorziening voor uitgestelde belastingen, die betrekking heeft op de gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van vaste activa, steeg van 3.510.770 euro naar 3.614.551 euro in 2024.

Schulden op ten hoogste één jaar

Deze bedragen 1.720.373 euro per eind 2024 tegenover 1.871.231 euro per eind 2023.

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten dalen van 1.566.835 euro in 2023 naar 1.388.467 euro in 2024. Er werden geen voorafbetalingen voor vennootschapsbelasting uitgevoerd, aangezien gebruik zal gemaakt worden van het mechanisme van de groepsbijdrage-overeenkomst.

RESULTATENREKENING

Bedrijfsresultaten

De omzet, die de huuropbrengsten van de horecapanden en andere eigendommen omvatten, bedraagt in 2024 7.198.455 euro tegenover 6.934.170 euro in 2023, en wordt bijna exclusief met haar dochtermaatschappij Brouwerij Haacht gerealiseerd.

De andere bedrijfsopbrengsten stijgen van 1.743.843 euro in 2023 naar 1.925.371 in 2024. Deze post omvat voor 1.463.779 euro aan gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van drie horecapanden.

De post 'Diensten en diverse goederen' stijgt van 1.534.810 euro in 2023 naar 1.926.881 euro in 2024, in hoofdzaak door een toename van onderhoudskosten aan het horeca-patrimonium.

De bezoldigingen en sociale lasten daalt licht van 311.123 euro in 2023 naar 303.836 euro in 2024.

De afschrijvingen van het boekjaar bedragen 1.882.532 euro tegenover 1.803.584 in 2023.

De bedrijfswinst van het boekjaar 2024 bedraagt 5.024.022 euro tegenover 4.969.988 euro vorig boekjaar.

Financiële resultaten

Tijdens het boekjaar 2024 ontving Co.Br.Ha. 1.110.659 euro aan dividenden van dochterondernemingen NV Atlas, NV Infra, NV Codrico en SA Brasserie du Coq Hardi en 500.111 euro aan intresten van dochteronderneming Brouwerij Haacht tegenover 395.095 euro aan dividenden en 265.205 euro aan intresten voor het boekjaar 2023.

In de post 'Niet-recurrente financiële kosten' werd een bijzondere waardevermindering opgenomen ten belope van 17.407.767 euro (op deelneming Brouwerij Haacht en op de schuldvordering op Brouwerij Haacht - zie hierboven onder Financiële vaste activa).

Winst van het boekjaar vóór belastingen

Ingevolge de bijzondere waardevermindering op de deelneming en vordering op Brouwerij Haacht bedraagt het verlies vóór belastingen 10.752.235 euro in 2024 tegenover een winst van 5.647.615 euro in het boekjaar 2023.

Belastingen en uitgestelde belastingen

Het bedrag aan vennootschapsbelasting voor het boekjaar 2024 bedraagt 1.287.858 euro tegenover 1.227.250 euro in 2023.

Tijdens het boekjaar 2024 werd een bedrag van 365.945 euro overgeboekt naar de uitgestelde belasting tegenover 293.343 euro vorig boekjaar en werd er 262.164 euro in 2024 onttrokken aan de uitgestelde belastingen tegenover 132.481 euro in 2023.

Winst van het boekjaar

Aldus bedraagt het resultaat van het boekjaar 2024 -12.143.874 euro tegenover 4.297.740 euro in 2023.

Te bestemmen winst van het boekjaar

Na onttrekking aan de belastingvrije reserves van 786.491 euro en overboeking naar de belastingvrije reserves van 1.097.835 euro bedraagt het te bestemmen resultaat van het boekjaar 2024 -12.455.218 euro tegenover +3.815.154 euro in 2023.

7. WINSTVERDELING VAN DE N.V. BROUWERIJ-HANDELSMAATSCHAPPIJ (in euro)

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders op 27 mei 2025 voorstellen de winst als volgt te verdelen:

Te bestemmen winst van het boekjaar	-12.455.218 €
Overgedragen winst van vorig boekjaar	74.861.674 €
Te bestemmen winstsaldo	62.406.456 €
Vergoeding aan het kapitaal	- €
Vergoeding aan de bestuurders	- €
Overgedragen winst	62.406.456 €

In overeenstemming met de wettelijke bepalingen vragen wij aan de Algemene Vergadering kwijting te willen verlenen aan de bestuurders en de commissaris van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen jaar.

8. ANDERE MEDEDELINGEN

- De Raad van Bestuur verwijst naar de sectie '4. Beschrijving risico's' van het beheerverslag van de geconsolideerde cijfers en naar 3. Bijzondere gebeurtenissen na het afsluiten van het boekjaar (pagina 6)
- In het kader van de omzendbrief van de FSMA (circulaire FSMA/2012-01 punt 5.2.1.2.), die de transparantie beoogt over beschermingsconstructies, die door de emittenten zijn opgezet, wordt medegedeeld dat er geen dergelijke constructies zijn.
- Toepassing van procedures van artikel 7:96 en 7:97 Wetboek Vennootschappen en Verenigingen in verband met belangenconflicten:
Er deden zich in 2024 geen gebeurtenissen voor, die de toepassing vereisten van de procedure, voorzien in bewuste artikels.
- In uitvoering van artikel 3:6 van het Wetboek Vennootschappen en Verenigingen, meldt de Raad van Bestuur dat er geen financiële instrumenten werden gebruikt die van betekenis zijn voor de beoordeling van haar activa, passiva, financiële positie en resultaat.
- Tijdens het boekjaar werd door de groep investeringen gedaan in onderzoek en ontwikkeling ten belope van 0,685 miljoen euro.
- De vennootschap Brouwerij-Handelsmaatschappij (CoBrHa) en haar dochtermaatschappijen hebben geen bijkantoren.

Boortmeerbeek, 25 april 2025

N.V. Brouwerij-Handelsmaatschappij
Co.Br.Ha.

Mevrouw Anne Vleminckx

De heer Baudouin van der Kelen

Mevrouw Anne van der Kelen

Mevrouw Isabelle van der Kelen

Rode Ventures, vertegenwoordigd

Door de heer Pierre Iweins

De heer Daniël Malcorps

De heer Jan De Nys

CONSO 1

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE
OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN
EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM^{1 2}:*Brouwerij Handelsmaatschappij Co.Br.Ha.*Rechtsvorm³: *Naamloze vennootschap*Adres: *Provinciesteenweg* Nr.: *28* Bus:Postnummer: *3190* Gemeente: *Boortmeerbeek*Land: *België*Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Brussel, nederlandstalige*Internetadres⁴: *www.cobrha.be*E-mailadres⁴: *info@cobrha.be*Ondernemingsnummer 0403.567.015GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in DUIZENDEN EUROvoorgelegd aan de algemene vergadering van 27 / 05 / 2025met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2024 tot 31 / 12 / 2024Vorig boekjaar van 01 / 01 / 2023 tot 31 / 12 / 2023De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ **zijn niet**¹ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: ~~- het geconsolideerde jaarverslag -~~
~~- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening -~~**ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD**Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*).
.....
.....Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht Totaal aantal neergelegde bladen: *50* Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

Baudouin van der Kelen
Afgevaardigde Bestuurder

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

- 1 Schrappen wat niet van toepassing is.
2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.
3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.
4 Facultatieve vermelding.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
CONSOLIDERENDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

*Rode Ventures
Nr.: 0836.174.741
Oude Waversebaan 7, 3040 Huldenberg,*

*Bestuurder
10/09/2024 - 27/05/2025*

Vertegenwoordigd door:

*Pierre Iweins
Oude Waversebaan 7, 3040 Huldenberg,*

*Baudouin van der Kelen
Weissetterstraat 14, 1910 Kampenhout, België*

*Gedelegeerd bestuurder
31/05/2022 - 30/05/2028*

*Anne van der Kelen
rue Killeberg 8, 5762 Hassel, Luxemburg*

*Bestuurder
31/05/2022 - 30/05/2028*

*Isabelle van der Kelen
rue de la Belette 12, 1970 Wezembeek-Oppem, België*

*Bestuurder
31/05/2022 - 30/05/2028*

*Anne Vleminckx
Beekstraat 11, 3150 Haacht, België*

*Bestuurder
28/05/2019 - 27/05/2025*

*Jan De Nys
Lindenpark 2, 9831 Deurle, België*

*Bestuurder
28/05/2024 - 30/05/2028*

*Daniël Malcorps
Avenue de Bretigny 15, 92380 Garches,*

*Bestuurder
28/05/2024 - 30/05/2028*

*Deloitte Bedrijfsrevisoren BV
Nr.: 0429.053.863
Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, 1930 Zaventem, België
Lidmaatschapsnr.: IBR-B025*

*Commissaris
30/05/2023 - 26/05/2026*

Vertegenwoordigd door:

*Joël Brehmen
(Bedrijfsrevisor)
Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, 1930 Zaventem, België
Lidmaatschapsnr.: A01987*

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

BALANS ⁵

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	125.218	126.203
Immateriële vaste activa	5.8	21	1.877	1.988
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920		
Materiële vaste activa	5.9	22/27	122.540	123.875
Terreinen en gebouwen		22	85.831	83.589
Installaties, machines en uitrusting		23	14.304	11.804
Meubilair en rollend materieel		24	4.139	4.631
Leasing en soortgelijke rechten		25	7.662	8.850
Overige materiële vaste activa		26	9.407	11.867
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	1.197	3.134
	5.1 -			
Financiële vaste activa	5.4/5.10	28	801	340
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast ..	5.10	9921		
Deelnemingen		99211		
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	801	340
Aandelen		284	507	8
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	294	332

5 Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Nr. 0403.567.015		CONSO 3.1	
Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	45.194	45.587
Vorderingen op meer dan één jaar	29	3.019	2.737
Handelsvorderingen	290		
Overige vorderingen	291	2.208	2.267
Actieve belastingslatenties	292	811	470
Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	12.633	13.918
Vorraden	30/36	12.633	13.918
Grond- en hulpstoffen	30/31	4.057	4.298
Goederen in bewerking	32	1.254	1.278
Gereed product	33	2.214	2.324
Handelsgoederen	34	5.108	6.018
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35		
Vooruitbetalingen	36		
Bestellingen in uitvoering	37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	22.237	19.201
Handelsvorderingen	40	17.244	14.605
Overige vorderingen	41	4.993	4.596
Geldbeleggingen	50/53	6	6
Eigen aandelen	50		
Overige beleggingen	51/53	6	6
Liquide middelen	54/58	4.305	6.531
Overlopende rekeningen	490/1	2.994	3.194
TOTAAL VAN DE ACTIVA	20/58	170.412	171.790

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	102.334	105.678
Inbreng ⁶		10/11	8.100	8.100
Kapitaal		10	8.100	8.100
Geplaatst kapitaal		100	8.100	8.100
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
Beschikbaar		110		
Onbeschikbaar		111		
Herwaarderingsmeerwaarden		12	7.966	3.161
Geconsolideerde reserves(+)/(-)	5.11	9910	84.481	92.630
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911	1.783	1.783
Omrekeningsverschillen(+)/(-)		9912	4	4
Kapitaalsubsidies		15		
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	8.176	8.241
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	415	513
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	68	64
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5	347	449
Uitgestelde belastingen	5.6	168	7.761	7.728

⁶ Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

Nr. 0403.567.015

CONSO 3.2

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	59.902	57.871
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	21.542	21.381
Financiële schulden		170/4	10.958	9.692
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	4.170	4.426
Kredietinstellingen		173	6.788	5.266
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	10.584	11.689
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	37.773	35.863
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	1.976	1.562
Financiële schulden		43	15.297	13.824
Kredietinstellingen		430/8	15.297	13.824
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	13.945	12.760
Leveranciers		440/4	13.945	12.760
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	6.369	7.628
Belastingen		450/3	1.757	1.899
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	4.612	5.729
Overige schulden		47/48	186	89
Overlopende rekeningen		492/3	587	627
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	170.412	171.790

RESULTATENREKENING(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) ⁷

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	120.289	128.098
Omzet	5.14	70	112.104	118.888
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71	-208	768
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	8.393	8.442
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	126.885	131.307
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	36.054	40.614
Aankopen		600/8	36.054	40.614
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	31.660	31.664
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.14	62	34.388	34.644
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	12.933	12.799
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4	1.264	1.045
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)		635/8	-102	-140
Andere bedrijfskosten		640/8	9.635	10.672
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960		9
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A	1.053	
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-6.596	-3.209

⁷ De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, paragraaf 2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	142	323
Recurrente financiële opbrengsten		75	142	323
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	16	3
Opbrengsten uit vlottende activa		751	96	132
Andere financiële opbrengsten		752/9	30	188
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B		
Financiële kosten		65/66B	1.598	995
Recurrente financiële kosten		65	1.598	995
Kosten van schulden		650	1.350	741
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651		
Andere financiële kosten		652/9	248	254
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	-8.052	-3.881
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780	286	156
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680	366	293
Belastingen op het resultaat		67/77	50	386
Belastingen	5.14	670/3	347	614
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	297	228
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	-8.182	-4.404
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast		9975		
Winstresultaten		99751		
Verliesresultaten		99651		
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)		9976	-8.182	-4.404
Aandeel van derden in het resultaat		99761		
Aandeel van de groep in het resultaat		99762	-8.182	-4.404

Nr.	0403.567.015	CONSO 5.1
-----	--------------	-----------

TOELICHTING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{8 9}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹⁰	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹
<i>BROUWERIJ HAACHT</i> 0415.276.794 Naamloze vennootschap Provinciesteenweg 28, 3190 Boortmeerbeek, België	I	100	
<i>ATLAS</i> 0400.928.615 Naamloze vennootschap Provinciesteenweg 28, 3190 Boortmeerbeek, België	I	100	
<i>CODRICO</i> 0426.913.826 Naamloze vennootschap Provinciesteenweg 28, 3190 Boortmeerbeek, België	I	100	
<i>INVESTMENT FRANKENBERG</i> 0439.065.253 Naamloze vennootschap Provinciesteenweg 28, 3190 Boortmeerbeek, België	I	100	
<i>ANNE MERKPOEL</i> 0848.355.367 Naamloze vennootschap Beenhouwersstraat 26, 1000 Brussel, België	I	100	
<i>HET BROUWERSHOF</i> 0840.191.927 Besloten vennootschap Provinciesteenweg 10, 3150 Haacht, België	I	100	
<i>BRASSERIE DU COQ HARDI SA</i> 51454500885 Buitenlandse onderneming Avenue de la République 900, 59242 Marcq-en-Baroeul, Frankrijk	I	100	

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt).

V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 30:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST (vervolg)

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{8 9}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹⁰	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹
LA GRANDE BARDE SCEA 05402896708 Avenue de la République 900, 59242 Marcq-en-Baroeul, Frankrijk	I	100	
BELGA 52853382604 Buitenlandse onderneming Avenue de la République 900, 59700 Marcq en Baroeul, Frankrijk	I	100	
DE LEEUW BEHEERMAATSCHAPPIJ BV KVK 18131101 Buitenlandse onderneming Theodoor Dorrenplein 22 bus A, 6301 VL Valkenburg a/d Geul, Nederland	I	100	
BROUWERIJ HAACHT NEDERLAND 801675418B01 Buitenlandse onderneming Theodoor Dorrenplein 22 bus A, 6301 VL Valkenburg a/d Geul, Nederland	I	100	
LEEUEW AAN DE BRUG 853848130B01 Buitenlandse onderneming Theodoor Dorrenplein 22 bus A, 6301 VL Valkenburg a/d Geul, België	I	100	
HAACHT BREWERY UK GB390174790 NORTHUMBERLAND AVENUE 8, WC2N 5BY LONDON, Verenigd Koninkrijk	I	100	
MICROBRASSERIE D'ORLEANS Buitenlandse onderneming Chemin Royal 2471, QC G0A 3P0 Sainte-Famille, Canada	I	100	
9073-4880 QUEBEC INC Buitenlandse onderneming Chemin Royal 2471, QC G0A 3P0 Sainte-Famille, Canada	I	100	
HAACHT CERVECERA ESPANA N-0266896-J Calle Paris 162, 08036. BARCELONA, Spanje	I	100	

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN (IN TOEPASSING VAN ARTIKEL 3:97 VAN HET KONINKLIJK BESLUIT VAN 29 APRIL 2019 TOT UITVOERING VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (IN TOEPASSING VAN ARTIKEL 3:148 VAN VOORVERMELD KONINKLIJK BESLUIT)

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A,B, C, D of E) ¹²	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹³	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹⁴

12 Reden van de uitsluiting:

- A.** Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis.
- B.** Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken.
- C.** De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen.
- D.** De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden.
- E.** Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

- 13** Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 14** Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

VENNOOTSCHAPPEN DIE NOCH DOCHTERVENNOOTSCHAPPEN, NOCH GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN ZIJN

Hieronder worden de vennootschappen vermeld die niet bedoeld worden in de secties CONSO 5.1 en CONSO 5.2 van de toelichting, waarin de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en de buiten de consolidatie gelaten ondernemingen (op grond van de artikelen 3:97 en 3:98 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen), hetzij zelf, hetzij via een persoon die in eigen naam, maar voor rekening van deze ondernemingen optreedt, ten minste 10% van het kapitaal of de inbreng bezitten. Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten indien zij, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld, van te verwaarlozen betekenis zijn.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Gehoude n deel van het kapitaal of de inbreng ¹⁵	Gegevens uit de laatst beschikbare jaarrekening ¹⁶			
		Jaarrekening per	Munt - code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
				(+) of (-) (in munteenheden)	

¹⁵ Deel van het kapitaal of de inbreng dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen en buiten de consolidatie gelaten ondernemingen.

¹⁶ Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten wanneer de betrokken vennootschap niet verplicht is ze openbaar te maken.

Nr.	0403.567.015	CONSO 5.4
-----	--------------	-----------

CONSORTIUM

Aanduiding van de ondernemingen die deel uitmaken van het consortium, met voor elke onderneming de lijst van dochterondernemingen met aanduiding van de methode van opname in de consolidatie en het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng.

CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (in toepassing van artikel 3:156, I. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

Dochterondernemingen zijn die ondernemingen waarin Co.Br.Ha. rechtstreeks of onrechtstreeks, meer dan de helft van de stemgerechtigde aandelen bezit of waar de groep, rechtstreeks of onrechtstreeks, de zeggenschap heeft over de activiteiten. Dochterondernemingen worden opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening vanaf de datum waarop de zeggenschap ontstaat tot de datum waarop de zeggenschap niet langer bestaat.

De financiële resultaten van de dochterondernemingen worden opgesteld gebruik makend van dezelfde grondslagen voor financiële verslaggeving. Alle transacties tussen ondernemingen van de groep en de balansen binnen de groep worden geëlimineerd in de geconsolideerde jaarrekening.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (in toepassing van artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen *(in toepassing van artikel 3:156, VI.a. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht *(in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit)*.

(A) Immateriële activa :

Onderzoek en ontwikkeling

Kosten van ontwikkeling, waarbij de resultaten worden toegepast in een plan of ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen, worden in de balans opgenomen, indien het product of het proces technisch en commercieel uitvoerbaar is en de groep voldoende middelen ter beschikking heeft voor de voltooiing ervan. De geactiveerde kost omvat de kosten van grondstoffen, directe loonkosten en een evenredig deel van de overheadkosten. Andere uitgaven voor ontwikkeling worden onmiddellijk als kost in de winst- en verlies rekening opgenomen op het moment dat deze zich voordoen. Geactiveerde uitgaven voor ontwikkeling worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie waarderingsregel I).

Kosten van onderzoek ondernomen met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke en technologische kennis, worden als kosten in de jaarrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen.

Concessies, octrooien, licenties, enz.

Overige materiële vaste activa omvatten met name software en aangekochte handelsfondsen en worden door de groep gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie waarderingsregel I).

Goodwill

Goodwill is het positieve verschil tussen de aankoopprijs en het aandeel van de groep in de netto reële waarde van de verworven identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen.

Latere uitgaven

Latere uitgaven voor geactiveerde immateriële activa worden enkel in de balans opgenomen indien ze de toekomstige economische voordelen die uit het actief zullen voortvloeien waaraan ze verwant zijn, verhogen. Alle andere uitgaven worden als kost in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat deze zich voordoen.

Afschrijvingen

Immateriële activa worden volgens de lineaire methode afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur. Deze wordt over het algemeen bepaald op vijf jaar. Voor goodwill kan de afschrijvingsduur gaan tot 15 jaar.

(B) Positieve consolidatieverschillen

De positieve consolidatieverschillen, ontstaan doordat de aanschaffingswaarde van de deelneming groter is dan het door de groep verworven aandeel in het eigen vermogen, worden afgeschreven over een periode van 5 jaar.

(C) Materiële vaste activa :

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie waarderingsregel I). De historische kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met andere direct toewijsbare kosten zoals installatiekosten, transport en niet recupereerbare belastingen.

Latere uitgaven worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige economische voordelen aan het vaste actief waaraan ze verwant zijn, verhogen. Herstellingen en instandhoudingskosten die de toekomstige economische voordelen niet verhogen, worden onmiddellijk als kost in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode vanaf de datum waarop het actief gereed is voor gebruik en dit over de verwachte gebruiksduur.

De verwachte gebruiksduur is als volgt bepaald :

Verwachte gebruiksduur

Industriële gebouwen	20 jaar
Overige gebouwen	33,33 jaar
Productiematerieel en -uitrusting:	
Productiemateriaal	5 tot 15 jaar
Materieel voor goederenbehandeling	7 jaar
Herbruikbare verpakking :	
Vaten	10 jaar
Kratten	6 jaar
Flessen	4 jaar
Materieel in verkooppunten	6,66 tot 9 jaar
Rollend materieel	5 jaar
Bureel- en informaticamaterieel	5 jaar

Als onderdelen van materiële vaste activa een verschillende gebruiksduur hebben, worden zij beschouwd als afzonderlijke materiële vaste activa.

Terreinen worden niet afgeschreven aangezien aangenomen wordt dat zij een onbepaalde gebruiksduur hebben. Belangrijke restwaarden worden jaarlijks opnieuw ingeschat.

De materiële vaste activa verkregen via financiële lease-overeenkomsten worden opgenomen in de balans tegen de reële waarde op het moment van aangaan van de lease-overeenkomst of, indien lager, tegen de geschatte contante waarde van de minimale leasebetalingen. Deze activa worden afgeschreven over een termijn die overeenstemt met de verwachte gebruiksduur of de leasetermijn als die korter is van deze activa.

Lease-overeenkomsten waarbij de voordelen en risico's substantieel bij de lessor blijven, wordt beschouwd als operationele lease-overeenkomsten. Betalingen gedaan voor zulke operationele lease-overeenkomsten worden lineair over de duur van de overeenkomst ten laste van de winst- en verliesrekening genomen.

Nr.	0403.567.015	CONSO 5.6
-----	--------------	-----------

(D) Financiële vaste activa

Het betreft ondernemingen waarin de entiteit een invloed van betekenis heeft (maar die geen dochterondernemingen of joint-ventures zijn) en die geconsolideerd worden volgens de 'equity' methode.

(E) Voorraden :

Vorraden worden gewaardeerd volgens de FIFO methode of tegen opbrengstwaarde indien deze lager is. De kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten gerelateerd aan de levering en het operationeel maken.

De kostprijs voor goederen in bewerking en afgewerkte producten omvat de gebruikte grondstoffen, de andere productiematerialen, de directe loon- en andere kosten zonder een toewijzing van vaste en variabele overheadkosten.

De opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs bij een normale gang van zaken, verminderd met de geschatte kosten nodig voor de verdere afwerking en verkoop van het product.

(F) Vorderingen op meer dan één jaar & op ten hoogste één jaar :

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde minus bijzondere waardevermindingsverliezen. Bijzondere waardevermindingsverliezen worden opgenomen indien de realiseerbare waarde op balansdatum lager is dan de boekwaarde. Deze waardeverminderingen worden individueel bepaald. Uitgestelde belastingvorderingen worden onder deze rubriek opgenomen.

(G) Geldbeleggingen:

Overige beleggingen : deze worden tevens opgenomen op transactiedatum en zijn gewaardeerd tegen hun reële waarde. Indien deze waarde niet op een betrouwbare wijze bepaald kan worden, worden ze opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

Ze kunnen tevens het voorwerp uitmaken van bijzondere waardeverminderingen (zie waarderingsregel I).

(H) Liquide middelen :

Liquide middelen omvatten geldmiddelen en kasequivalenten.

(I) Bijzondere waardeverminderingen :

Voor de boekwaarde van de financiële activa, materiële vaste activa en immateriële activa wordt op elke balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa aan een bijzonder waardevermindingsverlies onderhevig zouden kunnen zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, dient de realiseerbare waarde van het actief te worden geschat.

De realiseerbare waarde van andere activa is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en de bedrijfswaarde. Om de bedrijfswaarde te bepalen worden de verwachte toekomstige kasstromen verdisconteerd tot hun huidige waarde, gebruik makend van een discontovoet voor belastingen, die zowel de actuele marktrente als de specifieke risico's met betrekking tot het actief weergeeft. Voor een actief dat op zichzelf geen omvangrijke kasstromen genereert, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Bijzondere waardevermindingsverliezen op andere activa worden teruggenomen indien een latere toename van de realiseerbare waarde op objectieve basis kan verbonden worden met een gebeurtenis die heeft plaatsgevonden nadat het bijzondere waardevermindingsverlies werd opgenomen. De toegenomen waarde van een actief, veroorzaakt door de terugname van een bijzondere waardevermindingsverlies, mag niet hoger zijn dan de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn indien in de voorgaande periodes geen bijzondere waardevermindingsverlies voor het actief zou zijn opgenomen.

(J) Voorzieningen :

Voorzieningen worden aangelegd indien:

- (i) de groep verplichtingen heeft aangegaan als gevolg van gebeurtenissen uit het verleden,
- (ii) het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van deze verplichtingen een uitstroom van middelen noodzakelijk is en
- (iii) een betrouwbare schatting kan gemaakt worden van de omvang van deze verplichtingen.

Het bedrag van de voorzieningen wordt bepaald door de toekomstige verwachte kasstromen te verdisconteren tegen een discontovoet voor belastingen die zowel de geldende marktrente als de specifieke risico's van de onderneming weergeeft.

Een voorziening voor reorganisaties wordt aangelegd wanneer de groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd en wanneer de reorganisatie ofwel werd aangevat ofwel publiek werd bekend gemaakt. Voor kosten die betrekking hebben op de normale activiteiten van de groep worden geen voorzieningen aangelegd.

Een voorziening voor verlieslatende contracten wordt aangelegd wanneer de te ontvangen economische voordelen voor de groep lager liggen dan de kost die voortvloeit uit de contractuele verbintenis. In 2024 werden er geen dergelijke verlieslatende contracten geïdentificeerd en voorzieningen aangelegd.

Een voorziening voor garantieverplichtingen wordt aangelegd op basis van indicatoren die rekening houden met de nog resterende looptijd van de kredieten, waarvoor de groep Co.Br.Ha borg staat en die door financiële instellingen verleend worden aan het horecacliënteel van de groep Co.Br.Ha. .

(K) Schulden op meer dan één jaar & op ten hoogste één jaar (m.u.v. financiële schulden) :

Onder de schulden op meer dan één jaar (onder 'Overige Schulden') zijn tevens de ontvangen 'waarborgen leeggoed' opgenomen ; dit betreft de sommen die van klanten ontvangen worden bij levering van dranken in gewaarborgde verpakking. Deze sommen worden gefactureerd aan de klanten (op de actiefzijde op de klantenrekening en op de passiefzijde op de schuld rekening 'ontvangen waarborgen'). In de verdere handelsrelatie wordt telkens geleverd en teruggebracht leeggoed verrekend. De waarborg blijft op die manier permanent staan op het passief tot op het moment alle leeggoed zou worden teruggenomen wegens bv. stopzetting. In going concern beschouwen wij dit als een lange termijn schuld.

Deze schulden werden tot 2023 opgenomen onder Schulden op ten hoogste één jaar (onder 'Overige Schulden'). Ten behoeve van de vergelijking van 2024- en 2023-cijfers werd daarom de schuld 'waarborgen leeggoed' van einde 2023 (9,686 miljoen) geherklasseerd van Schulden op ten hoogste één jaar ('Overige Schulden') naar Schulden op meer dan één jaar ('Overige Schulden').

Handels- en overige verplichtingen op KT worden opgenomen tegen nominale waarde.

(L) Winstbelastingen :

Winstbelastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten verschuldigde en uitgestelde belastingen.

Verschuldigde belastingen op minder dan één jaar omvatten de verwachte belastingverplichting op het belastbaar inkomen van het jaar, en de aanpassingen aan de belastingverplichtingen van vorige jaren .

Verschuldigde belastingen op meer dan één jaar omvatten de verwachte belastingverplichting, die uit hoofde van gerealiseerde meerwaarden op materiële vaste activa, volgens de Belgische fiscale wetgeving, verschuldigd is.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen op basis van de 'liability' methode. Voor alle belastbare en aftrekbare verschillen tussen de belastbare basis van activa en verplichtingen en hun boekwaarde worden uitgestelde belastingverplichtingen en

Nr.	0403.567.015	CONSO 5.6
-----	--------------	-----------

–vorderingen opgenomen in de balans.

Uitgestelde belastingvorderingen worden enkel opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige belastbare winsten zullen zijn om het belastingvoordeel te kunnen genieten. Ze worden teruggenomen wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat het gerelateerde belastingvoordeel nog zal gerealiseerd worden.

(M) Opbrengsten :

Opbrengsten worden opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie naar de onderneming zullen vloeien, op voorwaarde dat de opbrengsten op betrouwbare wijze kunnen worden ingeschat.

Verkoop van goederen

Met betrekking tot de verkoop van goederen wordt de opbrengst als gerealiseerd beschouwd:

- (i) op het ogenblik van overdracht van de belangrijkste voordelen en risico's verbonden aan de eigendom aan de koper en
- (ii) er geen belangrijke onzekerheden overblijven betreffende de inbaarheid van de overeengekomen vergoeding, de transactiekosten en de mogelijke terugzending van de goederen.

Bedragen aangerekend voor rekening van derde partijen zijn geen economische voordelen die terugvloeien naar de onderneming en maken dus geen deel uit van de opbrengsten. Aldus zijn de accijnzen, die in België onderdeel zijn van de aan de klanten gefactureerde prijs, niet in de opbrengsten opgenomen.

Huur

Opbrengsten uit onderhouds- en verhuurcontracten worden op lineaire basis in resultaat genomen over de periode van de desbetreffende overeenkomst.

Financiële opbrengsten

Financiële opbrengsten omvatten voornamelijk interesten en ontvangen dividenden.

Dividenden worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op het moment waarop ze worden toegekend.

(N) Transacties in vreemde valuta :

In de individuele vennootschappen van de groep worden de transacties in vreemde valuta opgenomen tegen de wisselkoers die van toepassing is op de transactiedatum.

Monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend aan de slotkoers die van toepassing is op balansdatum. Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta en uit de omzetting van monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

(O) Omrekeningsverschillen

De actief- en passiefbestanddelen, de rechten en verplichtingen alsmede de opbrengsten en kosten van geconsolideerde buitenlandse dochterondernemingen worden, vooraleer in de geconsolideerde jaarrekening te worden opgenomen, omgerekend in euro, volgens de slotkoersmethode. De passiefpost 'Omrekeningsverschillen' omvat

- de omrekeningsverschillen uit de omrekening van de nettopositie van de dochteronderneming bij het begin van de periode tegen een andere koers dan voorheen;
- de omrekeningsverschillen na toepassing van de slotkoers in de balans en van een andere koers in de resultatenrekening;
- de omrekeningsverschillen uit andere wijzigingen in het eigen vermogen van de dochteronderneming.

(P) Verbintenissen / Kredietlijnen :

Brouwerij Handelsmaatschappij NV beschikt samen met haar dochterondernemingen over kredietlijnen bij financiële instellingen ten belopen van 41,030 miljoen euro per 31/12/2024.

In totaliteit bedragen de opgenomen kredieten op deze kredietlijnen 28,230 miljoen euro op 31/12/2024. Brouwerij Handelsmaatschappij NV staat hoofdelijk borg voor 15,098 miljoen van het bij financiële instellingen opgenomen krediet, door ondernemingen van de groep.

(Q) Andere Mededelingen

De groep is voornamelijk actief in de horecasector in vier kernmarkten België, Frankrijk, Italië en Nederland en bijgevolg sterk afhankelijk van de tendensen in deze markten. Er is een daling van het verbruik van bier in de West-Europese markten, en de verschuiving van het verbruik van de horecamarkt naar de thuismarkt (retail). Een sterke daling van het verbruik in de horecamarkten maakt de ambitie tot omzetgroei extra uitdagend. De daling van de volumes in België werd in 2024 ook niet meer gecompenseerd door stijging in de andere kernmarkten. In die andere kernmarkten, Frankrijk en Nederland, doen wij het in 2024 beter dan de markt en werken we nog steeds succesvol op een verhoging van de penetratie van onze merken. Het netto-effect van marktevolutie en verhoogde distributie leidde echter enkel in Nederland tot volumegroei in 2024.

In 2024 had dit tot gevolg dat de groep een nettoverlies geleden heeft van € 8,2 miljoen. Dankzij lagere uitgaven voor investeringen in 2024, kon de stijging van de netto schuldpositie in 2024 beperkt worden tot 5,4 miljoen euro, en bedraagt die netto schuld per eind 2024 23,9 miljoen euro.

Zoals in het jaarverslag vermeld heeft de groep actieplannen opgesteld en in uitvoering gezet om zich te wapenen tegen deze uitdagingen en om het noodzakelijke herstel in omzet en rentabiliteit te realiseren.

Om die strategie financieel te ondersteunen op groepsniveau en op entiteitsniveau zijn ook de volgende maatregelen genomen:

- De kredietovereenkomsten zijn heronderhandeld en deze werden in maart '25 bevestigd zodat de groep de transformatie met de nodige financiële ruimte kan verderzetten
- Het eigen vermogen van Brouwerij Haacht NV werd in maart '25 versterkt door een kapitaalsverhoging van 17,4 miljoen euro door inbreng in natura van een schuldvordering van CoBrHa ten opzichte van Brouwerij Haacht NV.

Het succes van deze actieplannen hangt naast de macro-economische context en de marktevoluties in de kernmarkten ook af van de doeltreffendheid van de huidige en nieuwe maatregelen. De Raad van Bestuur is van mening dat het voor de groep mogelijk is om de risico's en onzekerheden gepaard gaande met de actieplannen succesvol te beheersen. De vermelde plannen kunnen verder bijgesteld worden en strategische opties zullen verder geëxploreerd worden in functie van de evolutie van de verkoop in de kernmarkten en nieuwe markten.

De Raad van Bestuur heeft vertrouwen in de plannen, de beschikbare liquiditeiten en gerelateerde toekomstige kasstromen wat ertoe leidt dat de boekhoudkundige informatie opgenomen in dit jaarverslag opgesteld is in de veronderstelling van continuïteit. Er is vertrouwen dat er zich geen belangrijke liquiditeitsbedreigingen zullen voordoen. De groep heeft via verschillende scenario's een toetsing gedaan rond de mogelijkheid om de continuïteit te vrijwaren. Er is een scenario analyse gemaakt van de beschikbare liquiditeiten op basis van de geprojecteerde toekomstige kasstromen op een middellange termijn, waarbij er in elk scenario voldoende beschikbare liquiditeiten zijn

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Nr.	0403.567.015
-----	--------------

CONSO 5.6

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

Uitgestelde belastingen	
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)	
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)	

Codes	Boekjaar
(168)	7.761
1681	3.844
1682	3.917

**STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG,
KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	XXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002		
Afschrijvingen	8003		
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	9980		
Andere(+)/(-)	8004		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)		
Waarvan			
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2		
Herstructureringskosten	204		

STAAT VAN DE IMMATERIELE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	XXXXXXXXXXXXXX	8.066
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	684	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8041		
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99811		
Andere wijzigingen(+)/(-)	99821	-47	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	8.703	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	XXXXXXXXXXXXXX	6.205
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071	722	
Teruggenomen	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8111		
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99831		
Andere wijzigingen(+)/(-)	99841	-47	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	6.880	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	81311	1.823	

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR
DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN VÓÓR 1 JANUARI 2016**
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8055P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
8025		
8035		
8045		
8055		
8125P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
8075		
8085		
8095		
8105		
8115		
8125		
81312		

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG
HEEFT GENOMEN NA 31 DECEMBER 2015**
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar
8056	
8126	
81313	

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN
SOORTGELIJKE RECHTEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXXXXXXX	1.108

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8022

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8032 748

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8042

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99812

Andere wijzigingen(+)/(-)

99822 -36

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8052 324

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8122P XXXXXXXXXXXXXXX 1.027

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8072 29

Teruggenomen

8082

Verworven van derden

8092

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8102 711

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8112

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99832

Andere wijzigingen(+)/(-)

99842 -40

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8122 305

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

211 19

GOODWILL**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8053P	XXXXXXXXXXXXXXXX	3.797

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8023		
------	-------	--

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8033		
------	-------	--

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8043		
------	-------	--

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99813		
-------	-------	--

Andere wijzigingen(+)/(-)

99823	62	
-------	----	--

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8053	3.859	
------	-------	--

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8123P	XXXXXXXXXXXXXXXX	3.751
-------	------------------	-------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8073	28	
------	----	--

Teruggenomen

8083		
------	-------	--

Verworven van derden

8093		
------	-------	--

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8103		
------	-------	--

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8113		
------	-------	--

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99833		
-------	-------	--

Andere wijzigingen(+)/(-)

99843	45	
-------	----	--

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8123	3.824	
------	-------	--

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

212	35	
-----	----	--

VOORUITBETALINGEN**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

Andere wijzigingen(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

Andere wijzigingen(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8054P	XXXXXXXXXXXXXXX	
8024		
8034		
8044		
99814		
99824		
8054		
8124P	XXXXXXXXXXXXXXX	
8074		
8084		
8094		
8104		
8114		
99834		
99844		
8124		
213		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	XXXXXXXXXXXXXX	168.439
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	833	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	1.053	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8181	1.373	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99851	-107	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99861	-102	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	169.383	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	XXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	4.805	
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen(+)/(-)	99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	4.805	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	XXXXXXXXXXXXXX	84.850
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	4.434	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	657	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311	-10	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99891	-17	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99901	-243	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	88.357	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	85.831	

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	XXXXXXXXXXXXXXXX	40.833

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8162 2.619

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8172 1

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8182 1.727

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99852 -30

Andere wijzigingen(+)/(-)

99862 -185

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8192 44.963

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8252P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8212

Verworven van derden

8222

Afgeboekt

8232

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8242

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99872

Andere wijzigingen(+)/(-)

99882

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8252

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322P XXXXXXXXXXXXXXXX 29.029

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8272 1.557

Teruggenomen

8282

Verworven van derden

8292

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8302

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8312 10

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99892 -11

Andere wijzigingen(+)/(-)

99902 74

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322 30.659

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(23) 14.304

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8193P	XXXXXXXXXXXXXXXX	21.963

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8163 1.002

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8173 2.198

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8183 -2

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99853 -6

Andere wijzigingen(+)/(-)

99863 -1.150

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8193 19.609

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8213

Verworven van derden

8223

Afgeboekt

8233

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8243

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99873

Andere wijzigingen(+)/(-)

99883

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323P XXXXXXXXXXXXXXXX 17.332

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8273 1.387

Teruggenomen

8283

Verworven van derden

8293

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8303 2.097

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8313 -20

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99893 -4

Andere wijzigingen(+)/(-)

99903 -1.128

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323 15.470

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(24) 4.139

LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8194P	XXXXXXXXXXXXXXX	32.589

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8164

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8174

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8184

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99854

Andere wijzigingen(+)/(-)

99864 -105

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8194 32.484

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8254P XXXXXXXXXXXXXXX -38

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8214

Verworven van derden

8224

Afgeboekt

8234

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8244

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99874

Andere wijzigingen(+)/(-)

99884 38

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8254

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8324P XXXXXXXXXXXXXXX 23.701

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8274 1.154

Teruggenomen

8284

Verworven van derden

8294

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8304

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8314

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99894

Andere wijzigingen(+)/(-)

99904 -33

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8324 24.822

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(25) 7.662

WAARVAN**Terreinen en gebouwen**

250

Installaties, machines en uitrusting

251 7.662

Meubilair en rollend materieel

252

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8195P	XXXXXXXXXXXXXXXX	40.502

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8165 1.411

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8175 1.901

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8185 19

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99855

Andere wijzigingen(+)/(-)

99865 79

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8195 40.110

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8215

Verworven van derden

8225

Afgeboekt

8235

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8245

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99875

Andere wijzigingen(+)/(-)

99885

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325P XXXXXXXXXXXXXXXX 28.635

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8275 3.622

Teruggenomen

8285

Verworven van derden

8295

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8305 1.480

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8315

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99895

Andere wijzigingen(+)/(-)

99905 -74

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325 30.703

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(26) 9.407

ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8196P	XXXXXXXXXXXXXXXX	3.134

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8166 1.183

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8176

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8186 -3.117

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99856

Andere wijzigingen(+)/(-)

99866 -3

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8196 1.197

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8256P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8216

Verworven van derden

8226

Afgeboekt

8236

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8246

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99876

Andere wijzigingen(+)/(-)

99886

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8256

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8326P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8276

Teruggenomen

8286

Verworven van derden

8296

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8306

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8316

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99896

Andere wijzigingen(+)/(-)

99906

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8326

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(27) 1.197

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381		
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast	99941P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aandeel in het resultaat van het boekjaar	999411		
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen	999421		
Andere wijzigingen in het eigen vermogen	999431		
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast(+)/(-)	99941		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)		

**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST
- VORDERINGEN**
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

Overige mutaties(+)/(-)

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar
**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE
BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99212P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
8581		
8591		
8601		
8611		
99951		
8631		
(99212)		
8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	XXXXXXXXXXXXXXX	8
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362	500	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	1	
Overboekingen van een post naar een andere	8382		
Omrekeningsverschillen	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	507	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	XXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	XXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Omrekeningsverschillen	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	XXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	507	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXX	332
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen	8592	38	
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen	99952		
Overige mutaties	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	294	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	92.630
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat(+)/(-)	99002	-8.182	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99003	33	
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)			
Omrekeningsverschillen		33	
.....			
.....			
.....			
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar(+)/(-)	(9910)	84.481	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041		
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201		
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	1.783
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	1.783	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043		
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	1.976
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	1.096
Kredietinstellingen	8841	880
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	1.976
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	10.120
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	4.170
Kredietinstellingen	8842	5.950
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	10.120
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	838
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	838
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	10.584
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	11.422

**SCHULDEN GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK
BELOOFD OP ACTIVA VAN DE VENNOOTSCHAP**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
<i>Dranken</i>		96.862	103.617
<i>Huuropbrengsten</i>		15.242	15.271
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
<i>België</i>		67.317	72.199
<i>Andere</i>		44.787	46.689
.....			
.....			
Totale omzet van de groep in België	99083	67.317	72.199
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	486	499
Arbeiders	90911	223	242
Bedienden	90921	258	250
Directiepersoneel	90931	5	7
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	34.388	34.644
Pensioenen	99622		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	408	424
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		

NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN**Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten**

Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa

Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen

Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten

Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa

Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten

Waaronder:

.....

.....

.....

.....

Niet-recurrente financiële opbrengsten

Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa

Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten

Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële opbrengsten

Waaronder:

.....

.....

.....

.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
76		
76A		
760		
9970		
7620		
7630		
764/8		
76B		
761		
7621		
7631		
769		
		
		
		
		

NIET-RECURRENTE KOSTEN**Niet-recurrente bedrijfskosten**

Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa

Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen

Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)(+)/(-)

Mindervaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...

Andere niet-recurrente bedrijfskosten

Waaronder:

Kosten herstructurering

.....

.....

.....

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
66	1.053	
66A	1.053	
660		
9962		
6620		
6630		
664/7	1.053	
	1.053	
		
		
		
6690		

Niet-recurrente financiële kosten

Waardeverminderingen op financiële vaste activa

Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)(+)/(-)

Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële kosten

Waaronder:

.....

.....

.....

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)

In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen(-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
66B		
661		
6621		
6631		
668		
		
		
		
		
6691		
9963		

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084	-347	-190
99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
Door de vennootschap gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke zekerheden als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149	1.101
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	
van derden	99087	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN - BEDRAG	9217	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG	9218	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG	9219	
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN:		
op rentestanden	99088	
op wisselkoersen	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091	
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN:		
op rentestanden	99092	
op wisselkoersen	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094	4.286
op andere gelijkaardige verrichtingen	99095	

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS
GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

	Boekjaar
.....	
.....	
.....	
.....	

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Niet in de balans opgenomen toekomstige huurverplichtingen horecapanden (t.o.v. derden)

9.171

Boekjaar

RUST- EN OVERLEVINGSPENSIOENVERPLICHTINGEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

De in de vennootschap bestaande regeling inzake rust- en overlevingspensioenen is afgesloten bij een Belgische verzekeringsmaatschappij; de premies terzake worden periodiek betaald en worden gedragen door de vennootschappen.

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN

Co.Br.Ha. versterkte op 31/03/2024 het eigen vermogen van haar dochter N.V. Brouwerij Haacht met 17,4 Mio euro door inbreng in natura van haar schuldvordering van Co.Br.Ha. ten opzichte van Brouwerij Haacht. De kredietovereenkomsten met onze financiële partners zijn heronderhandeld en deze werden in maart '25 bevestigd zodat de groep de transformatie met de nodige financiële ruimte kan verderzetten

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen	9261		
Vorderingen			
Op meer dan één jaar	9291		
Op hoogstens één jaar	9301		
	9311		
Geldbeleggingen			
	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden			
Op meer dan één jaar	9351		
Op hoogstens één jaar	9361		
	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen	9262		
Vorderingen			
Op meer dan één jaar	9292		
Op hoogstens één jaar	9302		
	9312		
Schulden			
Op meer dan één jaar	9352		
Op hoogstens één jaar	9362		
	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Bij gebrek aan wettelijke voorwaarden die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in de staat 5.16.

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap

Codes	Boekjaar
99097	535
99098	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	129
95071	
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	26
95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
.....							
.....							
.....							
.....							

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE**Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan**

.....

.....

.....

.....

Boekwaarde	Reële waarde
.....	
.....	
.....	
.....	

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd**Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd**

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Nr.	0403.567.015	CONSO 7
-----	--------------	---------

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Nr.	0403.567.015	CONSO 8
-----	--------------	---------

GECONSOLIDEERD VERSLAG VAN BETALINGEN AAN OVERHEDEN

Nr.	0403.567.015	CONSO 9
-----	--------------	---------

BIJKOMENDE INLICHTINGEN



Brouwerij Handelsmaatschappij NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 - Geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Brouwerij Handelsmaatschappij NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 - Geconsolideerde jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Brouwerij Handelsmaatschappij NV (de “vennootschap”) en haar filialen (samen “de groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 30 mei 2023, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Brouwerij Handelsmaatschappij NV uitgevoerd gedurende 32 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2024 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans 170 412 (000) EUR bedraagt en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 8 182 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2024 alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Kernpunten van de controle	Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde
Risico omtrent de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven	
Zoals toegelicht in CONSO 5.6 van de geconsolideerde jaarrekening, is de groep voornamelijk actief in de horecasector in vier kernmarkten België, Frankrijk, Italië en Nederland en bijgevolg sterk afhankelijk van de tendensen in deze markten. Er is een daling van het verbruik van bier in de West-Europese markten, en de verschuiving van het verbruik van de horecamarkt naar de thuismarkt (retail). Een sterke daling van het verbruik in de horecamarkten maakt de ambitie tot omzetgroei extra uitdagend. Dit heeft tot gevolg dat de groep een nettoverlies geleden heeft van 8,2 miljoen EUR tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 en de netto schuld per eind 2024 is gestegen tot 23,9 miljoen EUR. Deze gebeurtenissen en omstandigheden bevatten risico's en onzekerheden. De groep heeft actieplannen opgesteld en in uitvoering gezet om zich te wapenen tegen deze uitdagingen en om het noodzakelijke herstel in omzet en rentabiliteit te realiseren. Het succes van deze actieplannen hangt naast de macro-economische context en de marktevoluties in de kernmarkten ook af van de doeltreffendheid van de huidige en nieuwe maatregelen. De groep heeft via verschillende scenario's een toetsing gedaan rond de mogelijkheid om de continuïteit te vrijwaren. Er is een scenario analyse gemaakt van de beschikbare liquiditeiten op basis van de geprojecteerde toekomstige kasstromen op een middellange termijn, waarbij er in elk scenario voldoende beschikbare liquiditeiten zijn. Het inschatten van de beschikbare liquiditeit is een belangrijke beoordeling gemaakt door het management welke belangrijke inschattingen omvat zoals toekomstige omzet, toekomstige EBITDA, toekomstige kasstromen en verschillende assumpties inherent aan dergelijke inschattingen. We merken op dat de continuïteitsveronderstelling afhankelijk is van het succes van de actieplannen van de groep om het noodzakelijke herstel in omzet en rentabiliteit te realiseren, zoals toegelicht in CONSO 5.6 van de geconsolideerde jaarrekening.	We hebben de processen met betrekking tot de beoordeling van de continuïteit door het management beoordeeld. We hebben van het management de actieplannen en lange-termijn plannen alsook de testen op de liquiditeit verkregen. In verschillende scenario's wordt een simulatie gemaakt van de geprojecteerde toekomstige kasstromen op een middellange termijn. We hebben de gebruikte assumpties en de redelijkheid van de inschattingen en de beoordelingen, gemaakt door het management, geëvalueerd en geverifieerd. Bijzondere aandacht werd gegeven aan de belangrijkste drijfveren van de geprojecteerde toekomstige kasstromen inclusief de ingeschatte omzet en EBITDA. We hebben het budget en de gerelateerde assumpties kritisch beoordeeld, rekening houdend met de financieringsstructuur, actieplannen en de huidige economische omgeving. Daarenboven hebben wij de uitgevoerde sensitiviteitsanalyses met betrekking tot de beschikbare liquiditeiten onderzocht. We hebben ook de toereikendheid van de toelichting (CONSO 5.6) met betrekking tot de continuïteit nagekeken.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Getekend te Zaventem.

De commissaris

Signed by:

Joël Brehmen

3833D846F1944AB...

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV

Vertegenwoordigd door Joël Brehmen

Deloitte.

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises BV/SRL

Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem

VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE90 4350 2974 5132 - BIC KREDBEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: *Brouwerij Handelsmaatschappij Co.Br.Ha.*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *Provinciesteenweg* Nr.: *28* Bus:

Postnummer: *3190* Gemeente: *Boortmeerbeek*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Brussel, nederlandstalige*

Internetadres¹: *www.cobrha.be*

E-mailadres¹ *info@cobrha.be*

Ondernemingsnummer **0403.567.015**

DATUM **11 / 07 / 2024** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

☒ de JAARREKENING in **EURO** goedgekeurd door de algemene vergadering van **27 / 05 / 2025**

☒ de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2024** tot **31 / 12 / 2024**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01 / 01 / 2023** tot **31 / 12 / 2023**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ **zijn niet**² identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: *66* Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

¹ Facultatieve vermelding.

² Schrappen wat niet van toepassing is.

*Boudewijn van der Kelen
Afgevaardigde Bestuurder*

*Handtekening
(naam en hoedanigheid)*

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

*Rode Ventures
Nr.: 0836.174.741
Oude Waversebaan 7, 3040 Huldenberg, België*

*Bestuurder
10/09/2024 - 27/05/2025*

Vertegenwoordigd door:

*Pierre Iweins
Oude Waversebaan 7, 3040 Huldenberg, België*

*Baudouin van der Kelen
Weissetterstraat 14, 1910 Kampenhout, België*

*Gedelegeerd bestuurder
31/05/2022 - 30/05/2028*

*Isabelle van der Kelen
Rue de la Belette 12, 1970 Wezembeek-Oppem, België*

*Bestuurder
31/05/2022 - 30/05/2028*

*Anne van der Kelen
rue Killeberg 8, 5762 Hassel, Luxemburg*

*Bestuurder
31/05/2022 - 30/05/2028*

*Anne Vleminckx
Beekstraat 11, 3150 Haacht, België*

*Bestuurder
28/05/2019 - 27/05/2025*

*Jan De Nys
Lindenpark 2, 9831 Deurle, België*

*Bestuurder
28/05/2024 - 30/05/2028*

*Daniël Malcorps
Avenue de Bretigny 15, 92380 Garches, Frankrijk*

*Bestuurder
28/05/2024 - 30/05/2028*

*Deloitte Bedrijfsrevisoren BV
Nr.: 0429.053.863
Gateway Building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, 1930 Zaventem, België
Lidmaatschapsnr.: IBR-B025*

*Commissaris
30/05/2023 - 26/05/2026*

Vertegenwoordigd door:

*Joël Brehmen
(bedrijfsrevisor)
Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, 1930 Zaventem, België
Lidmaatschapsnr.: A01987*

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	101.675.494	114.439.832
Immateriële vaste activa	6.2	21	200.302	118.983
Materiële vaste activa	6.3	22/27	44.220.101	45.983.076
Terreinen en gebouwen		22	43.685.624	44.600.028
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24		
Leasing en soortgelijke rechten		25		34.040
Overige materiële vaste activa		26	33.333	40.000
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	501.144	1.309.008
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	57.255.091	68.337.773
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	56.736.763	68.319.443
Deelnemingen		280	56.736.763	60.761.112
Vorderingen		281		7.558.331
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	518.328	18.330
Aandelen		284	499.998	
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	18.330	18.330

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	1.346.198	871.284
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	1.178.669	557.161
Handelsvorderingen		40	138.160	38.773
Overige vorderingen		41	1.040.509	518.388
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	1.527	63.182
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	166.002	250.941
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	103.021.692	115.311.116

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	97.110.679	109.254.554
Inbreng	6.7.1	10/11	8.100.000	8.100.000
Kapitaal		10	8.100.000	8.100.000
Geplaatst kapitaal		100	8.100.000	8.100.000
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1100/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	26.604.223	26.292.880
Onbeschikbare reserves		130/1	1.257.657	1.257.657
Wettelijke reserve		130	1.239.468	1.239.468
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312	18.189	18.189
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132	18.823.464	18.512.121
Beschikbare reserves		133	6.523.102	6.523.102
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	62.406.456	74.861.674
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	3.659.551	3.655.770
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	45.000	145.000
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	45.000	145.000
Uitgestelde belastingen		168	3.614.551	3.510.770

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	2.251.462	2.400.792
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	205.458	207.458
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	205.458	207.458
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	1.720.373	1.871.231
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	311.662	262.219
Leveranciers		440/4	311.662	262.219
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.388.467	1.566.835
Belastingen		450/3	1.343.150	1.515.658
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	45.317	51.177
Overige schulden		47/48	20.244	42.177
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	325.631	322.103
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	103.021.692	115.311.116

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	9.123.826	8.678.013
Omzet	6.10	70	7.198.455	6.934.170
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	1.925.371	1.743.843
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	4.099.804	3.708.025
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	1.926.881	1.534.810
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	303.836	311.123
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.882.532	1.803.584
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8	-100.000	
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	86.555	58.508
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	5.024.022	4.969.988

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	1.635.810	681.210
Recurrente financiële opbrengsten		75	1.635.810	681.210
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	1.610.771	660.300
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	25.039	20.910
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
Financiële kosten		65/66B	17.412.067	3.583
Recurrente financiële kosten	6.11	65	4.300	3.583
Kosten van schulden		650	3.000	
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651		
Andere financiële kosten		652/9	1.300	3.583
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	17.407.767	
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	-10.752.235	5.647.615
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780	262.164	132.481
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680	365.945	293.343
Belastingen op het resultaat		67/77	1.287.858	1.189.013
Belastingen	6.13	670/3	1.287.858	1.227.250
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		38.237
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	-12.143.874	4.297.740
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789	786.491	397.442
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689	1.097.835	880.028
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	-12.455.218	3.815.154

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	62.406.456	74.861.674
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	-12.455.218	3.815.154
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	74.861.674	71.046.520
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	62.406.456	74.861.674
Tussenkoms van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7		
Vergoeding van de inbreng	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

TOELICHTING**STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG,
KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002		
Afschrijvingen	8003		
Andere(+)/(-)	8004		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)		
Waarvan			
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2		
Herstructureringskosten	204		

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8041		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071		
Teruggenomen	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8111		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	81311		

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR
DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN VÓÓR 1 JANUARI 2016**
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8055P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
8025		
8035		
8045		
8055		
8125P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
8075		
8085		
8095		
8105		
8115		
8125		
81312		

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG
HEEFT GENOMEN NA 31 DECEMBER 2015**
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar
8056	
8126	
81313	

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN
SOORTGELIJKE RECHTEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	126.459

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8022 99.206

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8032

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8042

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8052 225.665

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8122P xxxxxxxxxxxxxxxx 7.476

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8072 17.887

Teruggenomen

8082

Verworven van derden

8092

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8102

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8112

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8122 25.363

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

211 200.302

GOODWILL**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8053P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
8023		
8033		
8043		
8053		
8123P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
8073		
8083		
8093		
8103		
8113		
8123		
212		

VOORUITBETALINGEN**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8054P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
8024		
8034		
8044		
8054		
8124P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
8074		
8084		
8094		
8104		
8114		
8124		
213		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	79.211.502
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	1.028.377	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8181	1.423.672	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	79.606.797	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	18.506
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231	18.506	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	34.629.980
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	1.857.978	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	650.391	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311	83.606	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	35.921.173	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	43.685.624	

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	223.104

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8162

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8172

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8182

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8192 223.104

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8252P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8212

Verworven van derden

8222

Afgeboekt

8232

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8242

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8252

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322P XXXXXXXXXXXXXXXX 223.104

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8272

Teruggenomen

8282

Verworven van derden

8292

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8302

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8312

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322 223.104

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(23)

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8193P	XXXXXXXXXXXXXXXX	

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8163		
------	-------	--

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8173		
------	-------	--

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8183		
------	-------	--

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8193		
------	-------	--

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
-------	------------------	-------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8213		
------	-------	--

Verworven van derden

8223		
------	-------	--

Afgeboekt

8233		
------	-------	--

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8243		
------	-------	--

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253		
------	-------	--

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
-------	------------------	-------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8273		
------	-------	--

Teruggenomen

8283		
------	-------	--

Verworven van derden

8293		
------	-------	--

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8303		
------	-------	--

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8313		
------	-------	--

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323		
------	-------	--

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(24)		
------	-------	--

LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8194P	XXXXXXXXXXXXXXXX	117.646

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8164		
------	-------	--

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8174		
------	-------	--

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8184	-117.646	
------	----------	--

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8194		
------	-------	--

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8254P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
-------	------------------	-------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8214		
------	-------	--

Verworven van derden

8224		
------	-------	--

Afgeboekt

8234		
------	-------	--

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8244		
------	-------	--

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8254		
------	-------	--

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8324P	XXXXXXXXXXXXXXXX	83.606
-------	------------------	--------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8274		
------	-------	--

Teruggenomen

8284		
------	-------	--

Verworven van derden

8294		
------	-------	--

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8304		
------	-------	--

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8314	-83.606	
------	---------	--

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8324		
------	-------	--

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(25)		
------	-------	--

WAARVAN**Terreinen en gebouwen**

250		
-----	-------	--

Installaties, machines en uitrusting

251		
-----	-------	--

Meubilair en rollend materieel

252		
-----	-------	--

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8195P	XXXXXXXXXXXXXXXX	60.000

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8165

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8175

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8185

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8195 60.000

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8215

Verworven van derden

8225

Afgeboekt

8235

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8245

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325P XXXXXXXXXXXXXXXX 20.000

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8275 6.667

Teruggenomen

8285

Verworven van derden

8295

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8305

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8315

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325 26.667

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(26) 33.333

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	XXXXXXXXXXXXXXXX	1.309.008
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	501.144	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	2.982	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-1.306.026	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	501.144	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	501.144	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXX	60.761.112
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	843	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	60.760.269	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	4.023.506	
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	4.023.506	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)			
8541			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	56.736.763	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	XXXXXXXXXXXXXXXX	7.558.331
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	5.825.930	
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601	13.384.261	
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621		
Overige mutaties(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651	13.384.261	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)		
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622		
Overige mutaties(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363	499.998	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	499.998	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	499.998	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	18.330
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623		
Overige mutaties(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	18.330	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

Nr.	0403.567.015	VOL-kap 6.5.1
-----	--------------	---------------

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
BROUWERIJ HAACHT 0415.276.794 Naamloze vennootschap Provinciesteenweg 28, 3190 Boortmeerbeek, België	Maatschappelijke aandelen	454.681	99,99	0,01	31/12/2024	EUR	14.474.050	-16.551.395
ATLAS 0400.928.615 Naamloze vennootschap Provinciesteenweg 28, 3190 Boortmeerbeek, België					31/12/2024	EUR	6.100.083	304.830
CODRICO 0426.913.826 Naamloze vennootschap Provinciesteenweg 28, 3190 Boortmeerbeek, België					31/12/2024	EUR	128.518	-11.087
INFRA 0439.065.253 Naamloze vennootschap Provinciesteenweg 28, 3190 Boortmeerbeek, België					31/12/2024	EUR	3.402.853	96.915
BRASSERIE DU COQ HARDI FR51454500885 Buitenlandse onderneming Avenue de la République 900, 59700 Marcq en Baroeul, Frankrijk	maatschappelijke aandelen	4.452	99,84	0,16	31/12/2024	EUR	12.599.121	655.824

Nr.	0403.567.015	VOL-kap 6.5.1
-----	--------------	---------------

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
LA GRANDE BARDE SCEA FR05402896708 Buitenlandse onderneming Avenue de la République 900, 59700 Marcq en Baroeul, Frankrijk DE LEEUW BEHEERMAATSCHAPPIJ BV NL801675418B01 Buitenlandse onderneming Theodoor Dorrenplein 22 bus A, 6301 VL Valkenburg a/d Geul, Nederland ANNE MERKPOEL 0848.355.367 Naamloze vennootschap Beenhouwersstraat 26, 1000 Brussel, België BELGA FR52853382604 Buitenlandse onderneming Avenue de la République 900, 59700 Marcq en Baroeul, Frankrijk	Maatschappelijke aandelen	184.992	80	20	31/12/2024	EUR	3.021.691	17.230
	Maatschappelijke aandelen	200	6,67	93	31/12/2024	EUR	3.778.720	184.068
	Maatschappelijke aandelen	4.800	100		31/12/2024	EUR	-49.596	-12.704
	maatschappelijke aandelen	1.000	100		31/12/2024	EUR	142.560	53.172
	maatschappelijke aandelen	250	5	95				

Nr.	0403.567.015	VOL-kap 6.5.2
-----	--------------	---------------

LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de vennootschap onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A, B, C of D) die hieronder wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

- A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;
- B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een andere lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 16 van de richtlijn (EU) 2017/1132;
- C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de geconsolideerde jaarrekening;
- D. betreft een maatschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen	51		
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

<i>Vooruitbetaalde huur</i>	133.632
<i>Andere</i>	32.370
.....	
.....	

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.100.000
(100)	8.100.000	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

.....

.....

.....

.....

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Maatschappelijke aandelen

.....

.....

.....

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
		
		
		
	8.100.000	75.000
		
		
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	67.369
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.631

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

.....

.....

.....

.....

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	
		
		
		
		

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4^{de} lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft), en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<i>Finabra</i> 0402.074.896 Waelhemstraat 77, 1030 Schaarbeek, België	<i>aandelen</i>	61.409		81,88

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT

Provisie voor juridische geschillen

Boekjaar
45.000
.....
.....
.....

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	205.458
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	205.458

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen** (post 450/3 en 179 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	60.713
Geraamde belastingschulden	450	1.282.437

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 179 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	

Nr.	0403.567.015
-----	--------------

VOL-kap 6.9

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Over te dragen opbrengsten

.....

.....

.....

Boekjaar

325.631

.....

.....

.....

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Huuropbrengsten		7.198.455	6.934.170
.....			
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
België		7.198.455	6.934.170
.....			
.....			
.....			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740		

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	2	2
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	1,7	1,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	2.731	2.795

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	230.936	234.538
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	48.016	54.956
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	13.626	3.016
Andere personeelskosten	623	11.258	18.613
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115		
Bestedingen en terugnemingen	9116	100.000	
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	34.815	54.726
Andere	641/8	51.740	3.782
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098		
Kosten voor de vennootschap	617		

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754		
Andere			
Subsidies		24.491	19.503
Verwijl- en gerechtelijke intresten		548	1.231
Andere			176
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6502		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654		
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655		
Andere			
Bankkosten en commissies		1.300	3.279
Verwijl- en gerechtelijke intresten			304
.....			

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76		
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	17.407.767	
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	17.407.767	
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	17.407.767	
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

	Codes	Boekjaar
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	1.287.858
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingssupplementen	9137	1.287.858
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen	9139	
Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Vermindering DBI		-1.110.659
Overboeking en onttrekking aan uitgestelde belastingen & belastingvrije reserves		-415.124
Niet-afrekbare Waardeverminderingen		17.407.767
.....		

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

	Boekjaar
.....	
.....	
.....	
.....	

Bronnen van belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Actieve latenties	9141	
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Andere actieve latenties		
.....		
.....		
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		
.....		
.....		
.....		

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	105.934	301.399
Door de vennootschap	9146	68.526	102.100
Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van			
Bedrijfsvoorheffing	9147	140.263	176.865
Roerende voorheffing	9148		44.751

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	
Bedrag van de inschrijving	91621	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

Verkochte (te leveren) deviezen

Codes	Boekjaar
	
	
	
	
	
	
	
	
	
9213	
9214	
9215	
9216	

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS
GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....

.....

.....

.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE
VERPLICHTINGEN**

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....

.....

.....

.....

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN
Beknopte beschrijving

De in de vennootschap bestaande regeling inzake rust-en overlevingspensioen is afgesloten bij een Belgische verzekeringsmaatschappij; de premies ter zake worden periodiek betaald en worden gedragen door de vennootschap. Er zijn geen tekorten (underfunding) tot op heden vastgesteld.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken
PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN
Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....

.....

.....

.....

Codes	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN
VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

Co.Br.Ha. versterkte op 31/03/2024 het eigen vermogen van haar dochter N.V. Brouwerij Haacht met 17,4 Mio euro door inbreng in natura van haar schuldvordering van Co.Br.Ha. ten opzichte van Brouwerij Haacht.

De kredietovereenkomsten met onze financiële partners zijn heronderhandeld en deze werden in maart '25 bevestigd zodat de groep de transformatie met de nodige financiële ruimte kan verderzetten

.....

.....

Boekjaar

.....

.....

.....

.....

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....

.....

.....

.....

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....

.....

.....

.....

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....

.....

.....

.....

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	56.736.763	68.319.443
Deelnemingen	(280)	56.736.763	60.761.112
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		7.558.331
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	15.098.205	13.929.146
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	1.610.771	660.300
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

Nr. 0403.567.015

VOL-kap 6.15

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in de staat 6.15

.....

.....

.....

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

.....

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	150.337
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	72.800
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
.....							
.....							
.....							
.....							

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE**Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan**

.....

.....

.....

.....

Boekwaarde	Reële waarde
.....	
.....	
.....	
.....	

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd**Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd**

Nr.	0403.567.015
-----	--------------

VOL-kap 6.18.1

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	128.700
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95071	
Belastingadviesopdrachten	95072	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95091	
Belastingadviesopdrachten	95092	25.686
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

WAARDERINGSREGELS

WAARDERINGSREGELS

Beginselen

De waarderingsregels van de onderneming werden vastgesteld overeenkomstig de beginselen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Regels van toepassing op de jaarrekening

Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden gewaardeerd aan hun aanschaffingswaarde en afgeschreven volgens de lineaire methode à ratio van 20 %.

Immateriële Vaste Activa

Immateriële vaste activa omvatten software, goodwill, geactiveerde onderzoeks- en ontwikkelingskosten.

1. Software

Waardering geschiedt tegen aanschaffings- of inbrengwaarde, met inbegrip van bijkomende kosten en worden lineair afgeschreven a ratio van 20%.

2. Goodwill:

Deze worden gewaardeerd tegen aanschaffings- of inbrengwaarde, met inbegrip van bijkomende kosten en worden lineair afgeschreven a ratio van 20%.

Investerings worden in het jaar van ingebruikname pro rata temporis afgeschreven.

Wanneer ingevolge wijzigingen in de economische of specifieke omstandigheden, de netto boekwaarde de onderliggende bedrijfseconomische waarde overstijgt, worden aanvullende afschrijvingen geboekt.

Materiële Vaste Activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde en worden prorata afgeschreven volgens de lineaire methode. De afschrijvingspercentages zijn opgenomen in onderstaande tabel.

De herwaarderingsmeerwaarden werden afgeschreven a ratio van de resterende economische levensduur van de onderliggende activa.

Ingeval van duurzame minderwaarden op vaste activa worden versnelde afschrijvingen geboekt.

Wanneer ingevolge wijzigingen in de economische of specifieke omstandigheden, de netto boekwaarde de onderliggende bedrijfseconomische waarde overstijgt, worden aanvullende afschrijvingen geboekt.

Afschrijvingstabel	Lineair(L)	Percentage
1.Imm.Vaste Activa	L	5 - 20%
2.Ind. gebouwen	L	5%
3.Cafégebouwen	L	3%
4.Inst., mach. & uitrusting	L	10%

Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde.

Vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Op deelnemingen en vorderingen waar blijvende en duurzame minderwaarden geconstateerd worden, worden waardeverminderingen toegepast.

Per jaareinde 2024 werd een waardevermindering geactiveerd van 17.407.767,28 euro op de deelneming en vordering op haar

dochteronderneming N.V. Brouwerij Haacht :

- een bedrag van 4.023.505,57 euro werd als waardevermindering geboekt op de aandelenwaarde van haar dochteronderneming.

- een bedrag van 13.384.261,71 euro werd als waardevermindering (ten belopen van 100%) geboekt op de vordering, die Co.Br.Ha. had ten opzichte van haar dochteronderneming op 31/12/2024.

Financiële vaste activa omvatten ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die geconsolideerd worden volgens de vermogensmutatiemethode.

Vorderingen

Handelsvorderingen omvatten in hoofdzaak huurvorderingen.

Voor de vorderingen waarvan de inbaarheid twijfelachtig is, worden de nodige waardeverminderingen geboekt. Deze waardeverminderingen worden individueel bepaald.

Geldbeleggingen

Deze worden gewaardeerd aan hun oorspronkelijke aanschaffingsprijs.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen voor risico's en kosten

Voorzieningen voor overige risico's en kosten worden geboekt voor alle risico's en kosten rekening houdende met de gekende feiten en verwachtingen.

Uitgestelde belastingen

De uitgestelde belastingen slaan op gerealiseerde meerwaarden en worden gewaardeerd tegen normaal bedrag van belasting die erop zou zijn geheven indien belast ten laste van boekjaar waarin geboekt.

Uitgestelde belastingen worden geleidelijk afgeboekt via overboeking naar post "onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen" van resultatenrekening, gelijkmatig met opnemings van betrokken meerwaarden in belastbaar resultaat.

Schulden

Deze worden geboekt aan hun nominale waarde.

Opbrengsten

Opbrengsten met betrekking tot verhuur-contracten worden geboekt over de periode van de desbetreffende overeenkomst.

Verbintenissen

Brouwerij handelsmaatschappij NV beschikt samen met haar dochterondernemingen over kredietlijnen bij financiële instellingen ten

Nr.	0403.567.015
-----	--------------

belopen van 41,030 miljoen euro per 31/12/2024. In totaliteit bedragen de opgenomen kredieten op deze kredietlijnen 28,230 miljoen euro op 31/12/2024. Brouwerij Handelsmaatschappij NV staat hoofdelijk borg voor 15,098 miljoen van het bij financiële instellingen opgenomen krediet, door ondernemingen van de groep.

Belanghebbende gebeurtenissen na jaareinde

Co.Br.Ha. versterkte op 31/03/2024 het eigen vermogen van haar dochter N.V. Brouwerij Haacht met 17,4 Mio euro door inbreng in natura van haar schuldvordering van Co.Br.Ha. ten opzichte van Brouwerij Haacht. De kredietovereenkomsten met onze financiële partners zijn heronderhandeld en deze werden in maart '25 bevestigd zodat de groep de transformatie met de nodige financiële ruimte kan verderzetten.

Andere Mededelingen

De groep is voornamelijk actief in de horecasector in vier kernmarkten België, Frankrijk, Italië en Nederland en bijgevolg sterk afhankelijk van de tendensen in deze markten. Er is een daling van het verbruik van bier in de West-Europese markten, en de verschuiving van het verbruik van de horecamarkt naar de thuismarkt (retail). Een sterke daling van het verbruik in de horecamarkten maakt de ambitie tot omzetgroei extra uitdagend. De daling van de volumes in België werd in 2024 ook niet meer gecompenseerd door stijging in de andere kernmarkten. In die andere kernmarkten, Frankrijk en Nederland, doen wij het in 2024 beter dan de markt en werken we nog steeds succesvol op een verhoging van de penetratie van onze merken. Het netto-effect van marktevolutie en verhoogde distributie leidde echter enkel in Nederland tot volumegroei in 2024. Deze uitdagingen bevinden zich voornamelijk in België en dus in de dochteronderneming Brouwerij Haacht N.V., waarvoor er een belangrijke deelneming in de statutaire jaarrekening van Co.Br.Ha. opgenomen is. Bovendien staat Co.Br.Ha. hoofdelijk borg voor 15,098 miljoen van het bij financiële instellingen opgenomen krediet, door ondernemingen van de groep. Gegeven het belang van deze dochteronderneming kan dit ook belangrijke risico's inhouden voor de vennootschap.

In 2024 had dit tot gevolg dat de groep een nettoverlies geleden heeft van € 8,2 miljoen. Dankzij lagere uitgaven voor investeringen in 2024, kon de stijging van de netto financiële schuldpositie in 2024 beperkt worden tot 5,4 miljoen euro, en bedraagt die netto financiële schuld per eind 2024 23,9 miljoen euro. In de statutaire jaarrekening van Co.Br.Ha. werd een verlies opgetekend van € 12,1 miljoen, in hoofdzaak door de waardevermindering op de waardering van de deelneming in en op de vordering op Brouwerij Haacht N.V. van 17.407.767 euro. Op statutair niveau is er geen netto financiële schuld.

Zoals in het jaarverslag vermeld heeft de groep actieplannen opgesteld en in uitvoering gezet om zich te wapenen tegen deze uitdagingen en om het noodzakelijke herstel in omzet en rentabiliteit te realiseren. Om die strategie financieel te ondersteunen op groepsniveau en op entiteitsniveau zijn ook de volgende maatregelen genomen:

- De kredietovereenkomsten zijn heronderhandeld en deze werden in maart '25 bevestigd zodat de groep de transformatie met de nodige financiële ruimte kan verderzetten
- Het eigen vermogen van Brouwerij Haacht NV werd in maart '25 versterkt door een kapitaalsverhoging van 17,4 miljoen euro door inbreng in natura van een schuldvordering van CoBrHa ten opzichte van Brouwerij Haacht NV.

Het succes van deze actieplannen hangt naast de macro-economische context en de marktevoluties in de kernmarkten ook af van de doeltreffendheid van de huidige en nieuwe maatregelen. De Raad van Bestuur is van mening dat het voor de groep mogelijk is om de risico's en onzekerheden gepaard gaande met de actieplannen succesvol te beheersen. De vermelde plannen kunnen verder bijgesteld worden en strategische opties zullen verder geëxploreerd worden in functie van de evolutie van de verkoop in de kernmarkten en nieuwe markten.

De Raad van Bestuur heeft vertrouwen in de plannen, de beschikbare liquiditeiten en gerelateerde toekomstige kasstromen wat ertoe leidt dat de boekhoudkundige informatie opgenomen in dit jaarverslag opgesteld is in de veronderstelling van continuïteit. Er is vertrouwen dat er zich geen belangrijke liquiditeitsbedreigingen zullen voordoen. De groep heeft via verschillende scenario's een toetsing gedaan rond de mogelijkheid om de continuïteit te vrijwaren. Er is een scenario analyse gemaakt van de beschikbare liquiditeiten op basis van de geprojecteerde toekomstige kasstromen op een middellange termijn, waarbij er in elk scenario voldoende beschikbare liquiditeiten zijn. Bovendien is er een analyse uitgevoerd van de realiseerbare waarde van de financiële vaste activa, waarbij er een waardevermindering van 17.407.767 euro werd doorgevoerd voor Brouwerij Haacht N.V.

Nr.	0403.567.015
-----	--------------

VOL-kap 6.20

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Nr.	0403.567.015
-----	--------------

VOL-kap 8

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Nr.	0403.567.015
-----	--------------

VOL-kap 9

VERSLAG VAN BETALINGEN AAN OVERHEDEN

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 220

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER****Tijdens het boekjaar****Gemiddeld aantal werknemers**

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal

Personeelskosten

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	1,7	1,7	
1002			
1003	1,7	1,7	
1011	2.731	2.731	
1012			
1013	2.731	2.731	
1021	303.836	303.836	
1022			
1023	303.836	303.836	
1033			

Tijdens het vorige boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers in VTE
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
 Personeelskosten
 Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	1,7	1,7	
1013	2.795	2.795	
1023	311.123	311.123	
1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	1	1	1,7
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	1		1,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111		1	0,7
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	1	1	1,7
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201			
hoger niet-universitair onderwijs	1202			
universitair onderwijs	1203	1	1	1,7
Vrouwen	121			
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211			
hoger niet-universitair onderwijs	1212			
universitair onderwijs	1213			
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	1	1	1,7
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de vennootschap	152		

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205			
210			
211			
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen
 Werkloosheid met bedrijfstoeslag
 Afdanking
 Andere reden
 het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305			
310			
311			
312			
313			
340			
341			
342			
343			
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5801		5811	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802		5812	
Nettokosten voor de vennootschap	5803		5813	
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031		58131	
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801		5811	
5802		5812	
5803		5813	
58031		58131	
58032		58132	
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

Nr.	0403.567.015
-----	--------------

VOL-kap 11

REMUNERATIEVERSLAG

voor de vennootschappen waarin de overheid of één of meer publiekrechtelijke rechtspersonen een controle uitoefenen (artikel 3:12, §1, 9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

Nr.	0403.567.015
-----	--------------

VOL-kap 12

BELANGENCONFLICTEN EN OVEREENKOMSTEN

- *Notulen of bijzonder verslag over de beslissingen en/of verrichtingen die een vermogensrechtelijk belangenconflict inhouden tussen een bestuurder en de vennootschap en/of over de tussen de enige bestuurder die tevens de enige aandeelhouder is en de vennootschap gesloten overeenkomsten (artikel 5:77, §1, artikel 6:65, §1, artikel 7:96, §1 en artikel 7:103, §1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*
- *Verslag over de tussen de enige aandeelhouder en de vennootschap gesloten overeenkomsten (artikel 7:231, lid 3 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

Nr.	0403.567.015
-----	--------------

VOL-kap 13

VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

van een Europese vennootschap (artikel 15:29 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) of van een Europese coöperatieve vennootschap (artikel 16:27 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

Nr.	0403.567.015
-----	--------------

VOL-kap 14

JAARREKENING(EN)

van de vennootschap(pen) waarvoor de neerleggende onderneming onbeperkt aansprakelijk is in haar hoedanigheid van onbeperkt aansprakelijk vennoot of lid (enkel toe te voegen indien de codes A, B, C en D in sectie VOL-kap 6.5.2 niet van toepassing zijn) (artikel 3:12, §1, 7° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

Nr.	0403.567.015
-----	--------------

VOL-kap 15

ANDERE DOCUMENTEN

(door de vennootschap te specificëren)



Brouwerij Handelsmaatschappij NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 - Jaarrekening

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Brouwerij Handelsmaatschappij NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 - Jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Brouwerij Handelsmaatschappij NV (de “vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 30 mei 2023, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Brouwerij Handelsmaatschappij NV uitgevoerd gedurende 32 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap, die de balans op 31 december 2024 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 103 022 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 12 144 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de vennootschap op 31 december 2024 alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Kernpunten van de controle	Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde
Risico omtrent de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven	
Zoals toegelicht in VOL-kap 6.19 van de jaarrekening, is de groep voornamelijk actief in de horecasector in vier kernmarkten België, Frankrijk, Italië en Nederland en bijgevolg sterk afhankelijk van de tendensen in deze markten. De uitdagingen bevinden zich voornamelijk in België en dus in de dochteronderneming Brouwerij Haacht N.V. Bovendien staat de vennootschap hoofdelijk borg voor 15,1 miljoen EUR van het bij financiële instellingen opgenomen krediet, door ondernemingen van de groep. Gegeven het belang van deze dochteronderneming kan dit ook belangrijke risico's inhouden voor de vennootschap. In de statutaire jaarrekening van de vennootschap werd een verlies opgetekend van 12,1 miljoen EUR en is er geen netto financiële schuld. Deze gebeurtenissen en omstandigheden bevatten risico's en onzekerheden. De groep heeft actieplannen opgesteld en in uitvoering gezet om zich te wapenen tegen deze uitdagingen en om het noodzakelijke herstel in omzet en rentabiliteit te realiseren. Het succes van deze actieplannen hangt naast de macro-economische context en de marktevoluties in de kernmarkten ook af van de doeltreffendheid van de huidige en nieuwe maatregelen. De groep heeft via verschillende scenario's een toetsing gedaan rond de mogelijkheid om de continuïteit te vrijwaren. Er is een scenario analyse gemaakt van de beschikbare liquiditeiten op de groep op basis van de geprojecteerde toekomstige kasstromen op een middellange termijn, waarbij er in elk scenario voldoende beschikbare liquiditeiten zijn. Bovendien is er een analyse uitgevoerd van de realiseerbare waarde van de financiële vaste activa, waarbij er een waardevermindering van 17,4 miljoen EUR werd doorgevoerd voor Brouwerij Haacht N.V. Het inschatten van de beschikbare liquiditeit en de realiseerbare waarde van de financiële vaste activa is een belangrijke beoordeling gemaakt door het management welke belangrijke inschattingen omvat zoals toekomstige omzet, toekomstige EBITDA, toekomstige kasstromen en verschillende assumpties inherent aan dergelijke inschattingen.	We hebben de processen met betrekking tot de beoordeling van de continuïteit door het management beoordeeld. We hebben van het management de actieplannen en lange-termijn plannen alsook de testen op de liquiditeit verkregen. In verschillende scenario's wordt een simulatie gemaakt van de geprojecteerde toekomstige kasstromen op een middellange termijn. Daarenboven hebben we de analyse van de realiseerbare waarde van het financieel vast actief verkregen en substantieve testen uitgevoerd. We hebben de gebruikte assumpties en de redelijkheid van de inschattingen en de beoordelingen, gemaakt door het management, geëvalueerd en geverifieerd. Bijzondere aandacht werd gegeven aan de belangrijkste drijfveren van de geprojecteerde toekomstige kasstromen inclusief de ingeschatte omzet en EBITDA. We hebben het budget en de gerelateerde assumpties kritisch beoordeeld, rekening houdend met de financieringsstructuur, actieplannen en de huidige economische omgeving. Daarenboven hebben wij de uitgevoerde sensitiviteitsanalyses met betrekking tot de beschikbare liquiditeiten onderzocht. We hebben ook de toereikendheid van de toelichting (VOL-kap 6.19) met betrekking tot de continuïteit nagekeken.

We merken op dat de continuïteitsveronderstelling afhankelijk is van het succes van de actieplannen van de groep om het noodzakelijke herstel in omzet en rentabiliteit te realiseren, zoals toegelicht in VOL-kap 6.19 van de jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen - waaronder deze betreffende de informatie inzake lonen en vormingen - en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vennootschap.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u niets mede te delen over verrichtingen die zijn gedaan of beslissingen die werden genomen en die in overtreding zijn met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Getekend te Zaventem.

De commissaris

Signed by:

Joël Brehmen

3833D846F1944AB...

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV

Vertegenwoordigd door Joël Brehmen

Deloitte.

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises BV/SRL

Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem

VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE90 4350 2974 5132 - BIC KREDBEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited