



**BROUWERIJ-HANDELSMAATSCHAPPIJ**  
NAAMLOZE VENNOOTSCHAP

**JAARVERSLAG 2025**  
**122ste BOEKJAAR**



|                                                                                    |                |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1. Jaarverslag boekjaar 2025                                                       | pag. 1 - 11    |
| 2. Geconsolideerde jaarrekening boekjaar 2025                                      | pag. 12 - 61   |
| 3. Verslag van de commissaris<br>Over boekjaar 2025 – geconsolideerde jaarrekening | pag. 62 - 67   |
| 4. Statutaire jaarrekening boekjaar 2025                                           | pag. 68 - 133  |
| 5. Verslag van de commissaris<br>Over boekjaar 2025 – statutaire jaarrekening      | pag. 134 - 140 |



Verslag van de Raad van Bestuur  
aan de Gewone Algemene Vergadering van 26 mei 2026

Dames en heren,

In overeenstemming met de wet en de statuten van onze vennootschap leggen wij ons geconsolideerd jaarverslag en de statutaire jaarrekening over ons 122<sup>ste</sup> boekjaar voor ter goedkeuring. Het boekjaar werd afgesloten op 31 december 2025.

**Commentaar van de CEO, Nils van Dam.**

De structurele, strategische transformatie waaraan Co.Br.Ha. werkt, is erop gericht om de groep toekomstbestendig te maken en haar bedrijfsmodel weer duurzaam rendabel te maken. In 2025 leverden onze inspanningen de eerste indicaties van verbetering op. De drie prioriteiten waaraan de groep werkt, zijn de volumegroei versterken, de rendabiliteit verbeteren en een positieve kasstroom verzekeren.

In een biermarkt die met 3,5% krimpt, slaagde de groep erin om de sterke daling van de volumes van haar brouwactiviteit een halt toe te roepen en om te buigen in een lichte volumegroei. De groep realiseert in 2025 een stijging van de REBITDA van 1,7 miljoen euro en een positieve kasstroom van 2,7 miljoen euro.

Ondanks een vooruitgang in bepaalde domeinen moesten in de verslagperiode ook enkele uitzonderlijke kosten en waardecorrecties genomen worden.

**Initiatieven gericht op omzetgroei**

Het merkbeleid werd in 2025 verder aangescherpt, gericht op groei in pils -en speciaalbier. Pilsmerk Primus werd geherlanceerd in november en het gamma werd uitgebreid met twee innovaties om beter aan te sluiten op de verwachtingen in de markt. Er werd een variant met een lager alcoholpercentage en een alcoholvrije variant gelanceerd. Deze bredere herlancering van het merk zal vanaf 2026 zichtbaar worden in de markt met gepaste merkondersteuning.

Het speciaalbier SUPER 8 zet zijn groei verder. Nieuwe contracten werden afgesloten in het horeca -en eventsegment en het merk was prominenter aanwezig op grote festivals in België en Frankrijk. In overeenstemming met veranderende consumententrends werden bijkomende innovaties gelanceerd.

Internationaal werkte de groep verder aan haar expansie in Frankrijk, waar nieuwe distributiecontracten en merkactivaties op festivals zorgden voor groei in het event -en horecasegment.

In de loop van 2025 werd een nieuw retail team aangeworven met het oog op het opstellen en uitrollen van versterkte commerciële plannen voor de retail.

**Bijkomende stappen gericht op structureel herstel van de rendabiliteit**

Tegelijk nam de groep in 2025 initiatieven om de rendabiliteit structureel te verbeteren. Gedurende het jaar werd een wijziging doorgevoerd in het personeelsbestand en werd in totaal afscheid genomen van 49 medewerkers van de brouwerij. Dankzij operationele efficiëntie kon de groep zorgen voor betere productieprocessen en strakker kostenbeheer. Deze rendabiliteitsinspanningen resulteerden in een daling van de recurrente bedrijfskosten.

### **Nieuwe CEO en radicale versnelling van de strategische transformatie vanaf eind 2025**

Co.Br.Ha. versterkte in 2025 haar bestuursorganen met de uitbreiding van de raad van bestuur en toevoeging van bijkomende expertise en ervaring.

In het vierde kwartaal van 2025 werd een belangrijke stap gezet in de versnelling van de transformatie met de aanstelling van een nieuwe, niet-familiale, CEO. Onder leiding van de nieuwe CEO werd een ambitieus strategisch plan “Horizon 2030” opgesteld. Dit plan werd in december 2025 unaniem door de raad van bestuur goedgekeurd.

### **Co.Br.Ha. treedt met ambitie en focus de toekomst tegemoet**

Het strategisch plan “Horizon 2030” wordt gekenmerkt door een aangescherpte focus op de sterktes van Brouwerij Haacht en een verdieping van de initiatieven gericht op volumegroei en verbetering van de rendabiliteit en kasstroom. Horizon 2030 staat tevens voor een sterke verhoging van het ambitieniveau, de versnelling van het herstel naar een duurzaam rendabel bedrijfsmodel en een sterke focus op de consument en klant.

De kredietovereenkomsten van de groep werden herbevestigd, wat betekent dat Co.Br.Ha. de transformatie met de nodige financiële ruimte kan verderzetten.

Daarnaast heeft Co.Br.Ha. PwC aangesteld als externe partner om alle strategische opties te verkennen om dit herstel te ondersteunen, van autonoom verder gaan, een strategische samenwerking aangaan, een joint venture sluiten, zelf overnames doen tot overgaan tot een fusie of verkoop.

De eerste acties in het kader van het Horizon 2030-plan werden al meteen in november en december 2025 ondernomen. De groep besliste om de activiteiten van de wijnverkoop te vereenvoudigen en de activiteiten voor de verkoop van koffie uit te besteden met uitvoering in 2026, om zich meer te richten op haar kernactiviteiten.

Het management is in 2026 gestart met het in kaart brengen en valoriseren van de totale activa om het passend beheer te bepalen van de brouwerij- en real estate-activiteiten. Het beheer van de real estate-activiteiten werd ondergebracht bij de juridische entiteit Co.Br.Ha. om met verhoogde focus de real estate-waardecreatie te versnellen, terwijl de synergiën met de brouwerij maximaal benut blijven. Niet-strategische panden worden versneld verkocht.

Vereenvoudigingsoefeningen leidden tot rationalisering van de voorraden, wat geleid heeft tot uitzonderlijke voorraad correcties maar tegelijk de basis biedt voor optimalisering van de logistieke activiteiten op de brouwerij.

### **Dank aan onze medewerkers en partners**

In naam van de leden van het Executive Committee en de raad van bestuur dank ik alle medewerkers voor hun inzet en veerkracht die ze het voorbije jaar getoond hebben. Dank ook aan onze klanten, consumenten, en al onze andere partners voor het vertrouwen dat ze in ons stellen.

## 1. KERNBOODSCHAPPEN resultaten 2025 – GROEP CO.BR.HA.

- 2025 is een **transformatiejaar richting volumegroei en verbetering van de rendabiliteit & de kasstroom**
  - De verkoopvolumes bier en frisdranken stegen in 2025 met 0,8%, tegenover een daling van -8,4% in 2024
  - De REBITDA bedraagt 10,2 miljoen euro in 2025, een stijging van 1,7 miljoen euro in vergelijking met 8,6 miljoen euro in 2024
  - Belangrijke waardecorrecties werden geboekt op financiële activa en werkkapitaal in 2025, wat – samen met de kost van de optimalisering van de personeelsbezetting – leidt tot -6,5 miljoen euro uitzonderlijke resultaten in 2025 in vergelijking met -1,1 miljoen euro in 2024
  - Het nettoresultaat 2025 bedraagt -11,4 miljoen euro, tegenover -8,2 miljoen euro in 2024. Het recurrent nettoresultaat verbetert met 2,2 miljoen euro in 2025 tot -4,9 miljoen euro in vergelijking met -7,1 miljoen euro in 2024.
  - De netto financiële schuld is verbeterd met 2,7 miljoen euro tot 21,2 miljoen euro, tegenover een negatieve kasstroom in 2024
- Onder leiding van de nieuwe CEO werd eind 2025 het strategisch plan Horizon 2030 opgesteld als leidraad voor de groep om een duurzaam herstel te realiseren. Het plan werd unaniem goedgekeurd door de Raad van Bestuur in december 2025.
- **Dividendvoorstel:** de Raad van Bestuur stelt voor om geen dividend uit te keren voor het jaar 2025.

## 2. EVOLUTIE VAN DE RESULTATEN VAN DE GROEP Co.Br.Ha. in 2025

### 2.1. Resultatenrekening

**De totale omzet daalt met 2,7% (-3,0 miljoen euro) naar 109,1 miljoen euro in 2025**, ondanks een stijging van de verkoopvolumes bier en frisdrank van 0,8%. De landen -en productmix leidt tot een negatief mix effect en een omzet daling dranken van -2,6% (-2,6 miljoen euro).

De totale huuropbrengsten (huren en huurgerelateerde doorrekeningen) in 2025 bedragen 14,8 miljoen, waarvan 8,8 miljoen huurinkomsten uit eigen panden. De totale huuropbrengsten dalen met 2,8% (-0,4 miljoen euro), vooral door de verkoop van niet-strategische panden. De groep heeft eind 2025 in totaal 284 horecapanden in eigendom & 236 horecapanden in hoofdhuur in België, Nederland & Frankrijk.

De 'Andere bedrijfsopbrengsten' omvatten de meerwaarde op de verkoop van horecapanden. Er werd in kalenderjaar 2025 een meerwaarde gerealiseerd van 3,1 miljoen euro tegenover 1,5 miljoen euro in 2024.

Een niet-recurrente bedrijfsopbrengst werd geboekt ten bedrage van +1,5 miljoen euro, en betreft een aanpassing van de historisch hoge leeggoed provisie.

Het totaal van de bedrijfsopbrengsten bedraagt in 2025 121,8 miljoen euro, hetzij een stijging van 1,5 miljoen euro (+1,1%) tegenover 2024.

De bedrijfskosten bedragen in 2025 130,0 miljoen euro tegenover 126,9 miljoen in 2024. **De recurrente bedrijfskosten bedragen 123,2 miljoen euro en dalen met 2,1% (-2,6 miljoen euro)**. De niet-recurrente bedrijfskosten bedragen 6,8 miljoen euro in 2025. De kost verbonden aan de optimalisatie van de personeelsbezetting bedraagt in 2025 2,9 miljoen euro, tegenover 1,1 miljoen euro in 2024. Daarnaast zijn belangrijke non-cash correcties als niet-recurrente

bedrijfskosten opgenomen (in bijzonder waardecorrectie op de voorraden) & afwaardering op de netto activa van de Canadese dochtermaatschappij.

De kosten van 'HANDELSGOEDEREN, GROND- EN HULPSTOFFEN' dalen met 7,1% (-2,5 miljoen euro), en de personeelskosten dalen met 5,0% (-1,7 miljoen euro). 'DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN' stijgen met 6,1% (+1,9 miljoen euro) met daarin de impact van de uitbesteding van logistieke diensten, meer extern personeel & studiekosten ter ondersteuning van de transformatie.

Het recurrent bedrijfsresultaat bedraagt in 2025 -2,9 miljoen euro tegenover -5,5 miljoen euro in 2024 (+2,6 miljoen euro). **De recurrente bedrijfscashflow (REBITDA) eindigt op 10,3 miljoen euro (+1,7 miljoen euro).**

De financiële kosten omvatten een afwaardering van financiële vaste activa ten bedrage van 1,3 miljoen euro. Een waarderingscorrectie werd doorgevoerd na stopzetting van de commerciële samenwerking met en de overeenkomst ter verkoop van de participatie in een Franse craft beer-brouwer.

Het nettoresultaat van 2025 eindigt op -11,4 miljoen euro, tegenover -8,2 miljoen euro in 2024. **Het recurrent nettoresultaat verbetert met 2,2 miljoen euro in '25 en bedraagt -4,9 miljoen euro in vergelijking met -7,1 miljoen euro in 2024.**

| Resultatenrekening (in Mio EUR)              | 2025         | 2024         | Evolutie '25/'24 | Evolutie in % |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|------------------|---------------|
| OMZET                                        | 109,1        | 112,1        | (3,0)            | -2,7%         |
| OMZET (excl. accijnzen en taksen)            | 101,2        | 104,0        | (2,9)            | -2,8%         |
| VOORRAADSWIJZIGING                           | (0,3)        | (0,2)        | (0,1)            | 57,7%         |
| ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN                   | 11,5         | 8,4          | 3,1              | 37,0%         |
| NIET-RECURRENTE BEDRIJFSOPBRENGSTEN          | 1,5          | 0,0          | 1,5              |               |
| <b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>                   | <b>121,8</b> | <b>120,3</b> | <b>1,5</b>       | <b>1,3%</b>   |
| HANDELSGOEDEREN,GROND- en HULPSTOFFEN        | 33,5         | 36,1         | (2,5)            | -7,1%         |
| DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN                 | 33,6         | 31,7         | 1,9              | 6,1%          |
| PERSONEELSKOSTEN                             | 32,7         | 34,4         | (1,7)            | -5,0%         |
| AFSCHRIJVINGEN ACTIVA                        | 12,3         | 12,9         | (0,6)            | -4,7%         |
| WAARDEVERMINDERINGEN VORDERINGEN / VOORRADEN | 0,8          | 1,3          | (0,4)            | -34,7%        |
| VOORZIENINGEN RISICO'S                       | 0,0          | (0,1)        | 0,1              | -101,0%       |
| ANDERE BEDRIJFSKOSTEN                        | 10,3         | 9,6          | 0,6              | 6,6%          |
| NIET-RECURRENTE BEDRIJFSKOSTEN               | 6,8          | 1,1          | 5,7              | 543,0%        |
| <b>BEDRIJFSKOSTEN</b>                        | <b>130,0</b> | <b>126,9</b> | <b>3,1</b>       | <b>2,4%</b>   |
| <b>BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT)</b>              | <b>-8,1</b>  | <b>-6,6</b>  | <b>-1,5</b>      | <b>-23,2%</b> |
| KOSTEN VAN SCHULDEN                          | 1,2          | 1,4          | (0,2)            | -14%          |
| ANDERE FIN. KOSTEN                           | 0,1          | 0,2          | (0,1)            | -46%          |
| NIET-RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN            | 1,3          | 0,0          | 1,3              |               |
| <b>FINANCIËLE KOSTEN</b>                     | <b>2,6</b>   | <b>1,6</b>   | <b>1,0</b>       | <b>60%</b>    |
| OPBR. FIN. VASTE ACTIVA                      | 0,0          | 0,0          | 0,0              | 0%            |
| OPBR. VLOTTENDE ACTIVA                       | 0,1          | 0,1          | 0,0              | 21%           |
| ANDERE FIN. OPBRENGSTEN                      | 0,0          | 0,0          | (0,0)            | -16%          |
| <b>FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>                | <b>0,2</b>   | <b>0,1</b>   | <b>0,0</b>       | <b>11%</b>    |
| <b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>            | <b>-10,5</b> | <b>-8,1</b>  | <b>-2,5</b>      | <b>-30,7%</b> |
| ONTTREKKING AAN UITGEST.BELASTINGEN          | 0,3          | 0,3          | 0,0              | 0%            |
| OVERBOEKING NAAR UITGEST.BELASTINGEN         | (0,5)        | (0,4)        | (0,1)            | 37%           |
| BELASTINGEN                                  | (0,8)        | (0,3)        | (0,5)            | 136%          |
| BELASTINGEN REGUL.                           | 0,2          | 0,3          | (0,1)            | -46%          |
| <b>BELASTINGEN</b>                           | <b>(0,9)</b> | <b>(0,1)</b> | <b>(0,7)</b>     | <b>568%</b>   |
| <b>WINST / (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR</b>    | <b>-11,4</b> | <b>-8,2</b>  | <b>-3,2</b>      | <b>-39,3%</b> |



| Segment informatie (in Mio EUR)                                  | 2025        | 2024        | Evolutie '25/'24 | Evolutie in % |
|------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------------|---------------|
| OMZET :                                                          | 109,1       | 112,1       | (3,0)            | -2,7%         |
| DRANKEN                                                          | 94,3        | 96,9        | (2,6)            | -2,7%         |
| HUUROPBRENGSTEN                                                  | 14,8        | 15,2        | (0,4)            | -2,6%         |
| GEOGRAFISCH :                                                    |             |             |                  |               |
| BELGIË                                                           | 61,3        | 67,3        | (6,0)            | -8,9%         |
| ANDERE                                                           | 47,8        | 44,8        | 3,0              | 6,7%          |
| REBITDA (in Mio EUR)                                             | 2025        | 2024        | Evolutie '25/'24 | Evolutie in % |
| BEDRIJFSRESULTAAT                                                | (8,1)       | (6,6)       | (1,5)            | 23%           |
| - AFSCHRIJVINGEN, WAARDEVERMINDERINGEN VORD/VOORR, VOORZIENINGEN | 13,1        | 14,1        | (0,9)            |               |
| - NIET RECURRENTE BEDRIJFSOPBRENGSTEN                            | (1,5)       | 0,0         | (1,5)            |               |
| - NIET RECURRENTE BEDRIJFSKOSTEN                                 | 6,8         | 1,1         | 5,7              |               |
| <b>REBITDA</b>                                                   | <b>10,2</b> | <b>8,6</b>  | <b>1,7</b>       | <b>19,8%</b>  |
| REBITDA / OMZET (excl. accijnzen en taksen) (in %)               | 10,1%       | 8,2%        | 1,9%             |               |
| RECURRENT NETTO RESULTAAT (in Mio EUR)                           | 2025        | 2024        | Evolutie '25/'24 | Evolutie in % |
| WINST / (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR                               | (11,4)      | (8,2)       | (3,2)            | 39%           |
| - NIET RECURRENTE BEDRIJFSOPBRENGSTEN                            | (1,5)       | 0,0         | (1,5)            |               |
| - NIET RECURRENTE BEDRIJFSKOSTEN                                 | 6,8         | 1,1         | 5,7              |               |
| - NIET RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN                              | 1,3         | 0,0         | 1,3              |               |
| <b>RECURRENT NETTO RESULTAAT</b>                                 | <b>-4,9</b> | <b>-7,1</b> | <b>2,2</b>       | <b>31,1%</b>  |

## 2.2 BEHEER VASTE ACTIVA

In 2025 werd door de groep Co.Br.Ha. voor een totaalbedrag van 11,1 miljoen euro geïnvesteerd in financiële, materiële en immateriële vaste activa tegenover 8,1 miljoen euro in 2024.

Daarvan investeerde Brouwerij Haacht 5,5 miljoen euro, waarvan o.a. 2,1 miljoen euro in industriële investeringen, 3,0 miljoen euro in de uitbreiding en vervanging van het vaten-, kratten- en flessenpark, en 0,4 miljoen euro in commerciële en overige investeringen

Het resterende bedrag van 5,6 miljoen euro werd door andere groepsvennootschappen geïnvesteerd, waarvan 3,8 miljoen euro betrekking had op de aankoop en renovatie van horecapanden.

## 2.3 BALANS

De vaste activa dalen in 2025 met 7,9 miljoen euro naar 117,3 miljoen euro. Deze daling omvat de uitboeking van verkochte activa ter waarde van 3,5 miljoen euro en een waarde correctie op financiële en materiële vaste activa ten bedrage van 2,9 miljoen euro. Daarnaast is het investeringsniveau in 2025 lager dan de afschrijvingslast.

De vlottende activa dalen in 2025 met 8,0 miljoen euro naar 37,2 miljoen euro. Deze daling omvat 2,2 miljoen euro waardecorrecties op voorraden als deel van een ingrijpende rationalisering van de voorraden & strategische oriëntering naar een beperkter productassortiment. Daarnaast werd in de loop van 2025 een sterke verbetering van de inning van klantenvorderingen gerealiseerd, alsook werd gewerkt aan optimalisering van de voorraad.

De sterke verbetering van het werkkapitaal en de cash van de verkoop van niet-strategische panden dragen in 2025 bij tot een daling van de netto financiële schuld tegenover 2024. De netto financiële schulden bedragen per jaareinde 2025 21,2 miljoen euro tegenover 23,9 miljoen euro per einde 2024 (-2,7 miljoen euro).

Eind 2025 werden in totaal 25,1 miljoen aan kredieten opgenomen, op een totaal beschikbaar krediet van 50 miljoen euro.

Het geconsolideerd eigen vermogen bedraagt eind 2025 90,6 miljoen euro, wat een daling betekent van 11,7 miljoen euro. De solvabiliteitsratio bedraagt 58,6% per einde 2025.

| Balans (in Mio EUR)                                                        | 2025          | 2024          | Evolutie '25/'24        |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------|
| <b><u>VASTE ACTIVA</u></b>                                                 | <b>117,3</b>  | <b>125,2</b>  | <b>(7,9)</b>            |
| <b><u>VLOTTENDE ACTIVA</u></b>                                             | <b>37,2</b>   | <b>45,2</b>   | <b>(8,0)</b>            |
| VORDERINGEN                                                                | 21,8          | 25,3          | (3,5)                   |
| Waarvan meer dan 1 Jaar                                                    | 3,5           | 3,0           | 0,5                     |
| VOORRADEN                                                                  | 8,9           | 12,6          | (3,7)                   |
| GELDBELEGGINGEN & LIQUIDE MIDDELEN                                         | 3,9           | 4,3           | (0,4)                   |
| OVERLOPENDE REKENINGEN                                                     | 2,6           | 3,0           | (0,4)                   |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>                                                       | <b>154,5</b>  | <b>170,4</b>  | <b>(15,9)</b>           |
| <b><u>EIGEN VERMOGEN</u></b>                                               | <b>90,6</b>   | <b>102,3</b>  | <b>(11,7)</b>           |
| <b><u>VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES</u></b> | <b>7,9</b>    | <b>8,2</b>    | <b>(0,3)</b>            |
| <b><u>SCHULDEN</u></b>                                                     | <b>56,0</b>   | <b>59,9</b>   | <b>(3,9)</b>            |
| SCHULDEN OP MEER DAN 1 JAAR                                                | 25,9          | 21,5          | 4,4                     |
| Financiële schulden                                                        | 16,7          | 11,0          | 5,8                     |
| Overige schulden                                                           | 9,2           | 10,6          | (1,4)                   |
| SCHULDEN OP MINDER DAN 1 JAAR                                              | 28,5          | 37,8          | (9,2)                   |
| Financiële schulden                                                        | 8,4           | 17,3          | (8,9)                   |
| Overige schulden                                                           | 20,1          | 20,5          | (0,4)                   |
| OVERLOPENDE REKENINGEN                                                     | 1,6           | 0,6           | 1,0                     |
| <b>TOTAAL PASSIVA</b>                                                      | <b>154,5</b>  | <b>170,4</b>  | <b>(15,9)</b>           |
|                                                                            |               |               |                         |
|                                                                            | <b>2025</b>   | <b>2024</b>   | <b>Evolutie '25/'24</b> |
| <b>NETTO FINANCIËLE SCHULDEN (2)</b>                                       | <b>(21,2)</b> | <b>(23,9)</b> | <b>2,7</b>              |
| <b>SOLVABILITEIT in % (3)</b>                                              | <b>58,6%</b>  | <b>60,0%</b>  | <b>-1,9%</b>            |
| <b>LIQUIDITEIT (4)</b>                                                     | <b>1,18</b>   | <b>1,12</b>   | <b>0,06</b>             |
| (2) GELDBELEGGINGEN & LIQUIDE MIDDELEN - FINANCIËLE SCHULDEN               |               |               |                         |
| (3) EIGEN VERMOGEN / BALANSTOTAAL                                          |               |               |                         |
| (4) VLOTTENDE ACTIVA (excl. Vorderingen > 1 Jaar) / SCHULDEN < 1 JAAR.     |               |               |                         |

#### 2.4. INKOOP EIGEN AANDELEN

Er werden in 2025 geen aandelen ingekocht.

#### 2.5. DIVIDENDVOORSTEL

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van Co.Br.Ha. voorstellen om geen dividend uit te keren voor het boekjaar 2025.

### 3. Bijzondere gebeurtenissen na het afsluiten van het boekjaar

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen te vermelden na balansdatum die de rekeningen aanzienlijk zouden kunnen beïnvloeden.

### 4. Vooruitzichten 2026

De doelstelling van het strategisch plan "Horizon 2030" is ambitieus: de recurrente EBITDA-marge verhogen naar 20% in 2030 - inclusief meerwaarden ten gevolge van rotaties in de vastgoedportefeuille, bouwend op de sterke fundamenten van de brouwerij.

De transformatie vindt plaats tegen de achtergrond van uitdagende marktomstandigheden en een onzekere geopolitieke context. De groep verwacht in 2026 een duidelijke REBITDA-verbetering te realiseren vooral dankzij de

impact van kostenbesparende initiatieven. Er wordt ook uitgegaan van een positieve kasstroom, dankzij een verbetering van de resultaten voor zowel de brouwerij als de real estate-activiteiten van de groep.

## 5. Beheerverslag bij de geconsolideerde financiële staten (volgens Belgische boekhoudnormen)

### 1. Samenstelling van de groep

De groep bestaat uit de moedermaatschappij N.V. Brouwerij-Handelsmaatschappij (afgekort Co.Br.Ha.) met verschillende 100% dochterondernemingen, waarvan N.V. Brouwerij Haacht de belangrijkste is, met activiteiten die beperkt zijn tot de productie en/of commercialisering van dranken en aanverwante activiteiten.

Wijziging aan de consolidatiekring in 2025:

Codrico N.V. werd in de loop van 2025 opgeslorpt door Brouwerij Haacht NV.

Haacht UK is in de loop van 2025 vereffend na stopzetting van de lokale verkooporganisatie.

Overzicht van ondernemingen die deel uitmaken van de groep Co.Br.Ha. per 31 december 2025:

| Naam dochteronderneming                                 | Land | Identificatie | Kapitaal   | Valuta | Belangen % | Consolidatie methode |
|---------------------------------------------------------|------|---------------|------------|--------|------------|----------------------|
| Brouwerij Haacht N.V.                                   | BE   | 0415276794    | 24.860.719 | EUR    | 100        | Integraal            |
| Atlas - Maatschappij voor Leningen en Voorschotten N.V. | BE   | 0400928615    | 2.800.000  | EUR    | 100        | Integraal            |
| Infra N.V.                                              | BE   | 0439065253    | 2.100.000  | EUR    | 100        | Integraal            |
| Het Brouwershof B.V.                                    | BE   | 0840191927    | 65.000     | EUR    | 100        | Integraal            |
| Anne Merckpoel N.V.                                     | BE   | 0848355367    | 62.000     | EUR    | 100        | Integraal            |
| Leeuw Beheer B.V.                                       | NL   | KVK 18131101  | 2.178.000  | EUR    | 100        | Integraal            |
| Brouwerij Haacht Nederland B.V.                         | NL   | 801675418B01  | 45.378     | EUR    | 100        | Integraal            |
| Leeuw aan de Brug B.V.                                  | NL   | 853848130B01  | 65.000     | EUR    | 100        | Integraal            |
| Brasserie du Coq Hardi S.A.                             | FR   | 51454500885   | 3.565.000  | EUR    | 100        | Integraal            |
| La Grande Barde S.C.E.A.                                | FR   | 05402896708   | 3.000.000  | EUR    | 100        | Integraal            |
| Belga S.A.R.L.                                          | FR   | 52853382604   | 50.000     | EUR    | 100        | Integraal            |
| Haacht Cervecera Espana                                 | ES   | N-0266896-J   | -          | EUR    | 100        | Integraal            |
| Microbrasserie d'Orléans Inc.                           | CA   |               | 175        | CAD    | 100        | Integraal            |
| 9073-4880 Quebec Inc.                                   | CA   |               | 1.583.361  | CAD    | 100        | Integraal            |

### 2. Resultaten en Balans

We verwijzen hierbij naar de voorgaande pagina's onder **2. EVOLUTIE VAN DE RESULTATEN VAN DE GROEP CO.BR.HA. in 2025**

### 3. Beschrijving van de risico's

In overeenstemming met het WVV geeft de Raad van Bestuur hieronder een beschrijving van de voornaamste risico's waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt:

- De groep is voornamelijk actief in de horecasector in vier kernmarkten: België, Frankrijk, Italië en Nederland en bijgevolg sterk afhankelijk van de tendensen in deze markten. Er is een daling van het verbruik van bier in de West-Europese markten, en een verschuiving van het verbruik van de horecamarkt naar de thuismarkt. Een sterke daling van het verbruik in de horecamarkten maakt de ambitie tot omzetgroei uitdagend.
- De kosteninflatie van grond-, hulpstoffen, handelsgoederen, loonkosten en allerlei diensten, aangevuld met schommelingen van de energiekosten.
- De overcapaciteit op de Europese markt en haar effecten op de concurrentiestrijd en daarmee op de nettoprijs. De effecten van eventuele prijsverhoging die in diverse deelmarkten worden doorgevoerd, worden tegengewerkt door een stijging van de commerciële kosten onder de vorm van toegenomen extra kortingen en hogere marketingbudgetten.
- De toenemende reglementering door nationale en supranationale overheden voor productie van voedingsmiddelen en horeca-uitbating. Tevens stellen we een toenemende overheidsregulering vast om misbruik van alcoholische dranken tegen te gaan.

Zoals hierboven vermeld heeft de groep actieplannen opgesteld en de uitvoering ervan werd opgestart om het geambieerde herstel in omzet en rentabiliteit te realiseren.

Het succes van deze actieplannen hangt naast de macro-economische context en de marktevoluties in de kernmarkten ook af van de doeltreffendheid van de huidige en nieuwe maatregelen. De Raad van Bestuur heeft vertrouwen in de plannen, de beschikbare liquiditeiten en gerelateerde toekomstige kasstromen wat ertoe leidt dat de boekhoudkundige informatie opgenomen in dit jaarverslag opgesteld is in de veronderstelling van continuïteit. De Raad van Bestuur is van mening dat het voor de groep mogelijk is om de risico's en onzekerheden gepaard gaande met de actieplannen succesvol te beheersen. De vermelde plannen kunnen verder bijgesteld worden en strategische opties zullen verder geëxploreerd worden in functie van de evolutie van de verkoop in de kernmarkten en nieuwe markten.

### 6. **TOELICHTING BIJ DE STATUTAIRE JAARREKENING VAN N.V. BROUWERIJ-HANDELS-MAATSCHAPPIJ (Co.Br.Ha) (in euro)**

Co.Br.Ha. is de moedermaatschappij van de verschillende vennootschappen van de groep. Daarnaast beheert zij haar patrimonium bestaande uit horecagebouwen.

#### **BALANS**

#### **ACTIVA**

##### **Immateriële en materiële vaste activa**

De nettowaarde van de materiële vaste activa bedraagt 44,7 miljoen euro in 2025 tegenover 44,2 miljoen euro in 2024.

De investeringen in immateriële en materiële vaste activa bedroegen 3,2 miljoen euro. Dit heeft voornamelijk betrekking op verbeteringswerken aan horecapanden. De afschrijvingen bedragen 1,9 miljoen euro en de netto-uitboekingen bedragen 0,9 miljoen euro.

##### **Financiële vaste activa**

De balanspost "Deelnemingen" stijgt van 56,7 miljoen euro in 2024 naar 60,4 miljoen euro in 2025 ingevolge de verwerking van de kapitaalsverhoging in Brouwerij Haacht van maart 2025.

De balanspost "Aandelen", onder 'Andere financiële vaste activa' is gedaald na afwaardering van de investeringen in 2024 en 2025 in een Franse craft beer-brouwer. Een waarderingscorrectie ten bedrage van 1,3 miljoen euro werd doorgevoerd na stopzetting van de commerciële samenwerking en afsluiting van de getroffen overeenkomst ter verkoop van de participatie.

## PASSIVA

### Kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt 8.100.000 euro en wordt vertegenwoordigd door 75.000 aandelen.

### Reserves & Overgedragen winst

Het voorstel van de Algemene Vergadering tot verwerking van de resultaten van het boekjaar werd al verwerkt in deze rubrieken. De opgenomen bedragen worden dus gegeven onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering. De reserves en overgedragen winst bedragen 95,7 miljoen euro op het einde van boekjaar 2025, tegenover 89,0 miljoen euro op het einde van boekjaar 2024, een stijging ten bedrage van het nettoresultaat van het boekjaar.

Bij de bestemming van het resultaat per einde 2025 werd een bedrag van 69,0 miljoen euro toegewezen aan de overgedragen winst.

### Voorzieningen en uitgestelde belastingen

De voorziening voor uitgestelde belastingen, die betrekking heeft op de gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van vaste activa, steeg van 3,6 miljoen euro naar 3,7 miljoen euro in 2025.

### Schulden op ten hoogste één jaar

Deze bedragen 1,6 miljoen euro per eind 2025 tegenover 1,7 miljoen euro per eind 2024.

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten bedragen eind 2025 1,4 miljoen euro, in lijn met vorig jaar. Er werden geen voorafbetalingen voor vennootschapsbelasting uitgevoerd, aangezien gebruik zal gemaakt worden van het mechanisme van de groepsbijdrage-overeenkomst.

## RESULTATENREKENING

### Bedrijfsresultaten

De omzet, die de huuropbrengsten van de horecapanden en andere eigendommen omvatten, bedraagt in 2025 7,0 miljoen euro tegenover 7,2 miljoen euro in 2024, en wordt bijna exclusief met haar dochtermaatschappij Brouwerij Haacht gerealiseerd.

De andere bedrijfsopbrengsten stijgen van 1,9 miljoen euro in 2024 naar 2,3 miljoen euro in 2025. Deze post omvat voor 1,5 miljoen euro aan gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van niet strategische horecapanden.

Geen bijzondere wijzigingen in de bedrijfskosten in 2025 in vergelijking met 2024.

De bedrijfswinst van het boekjaar 2025 bedraagt 5,0 miljoen euro, in lijn met vorig boekjaar.

### Financiële resultaten

Tijdens het boekjaar 2025 ontving Co.Br.Ha. 4,4 miljoen euro aan dividenden en 0,2 miljoen euro aan intresten van haar dochteronderneming Brouwerij Haacht tegenover 1,1 miljoen euro aan dividenden en 0,5 miljoen euro aan intresten voor het boekjaar 2024.

In de post 'Niet-recurrente financiële kosten' werd een bijzondere waardevermindering opgenomen ten belope van 1,3 miljoen euro op de participatie in een Franse craft beer-brouwer.

### Winst van het boekjaar vóór belastingen

In 2025 werd een winst voor belastingen van 8,4 miljoen euro gerealiseerd, tegenover een verlies van -10,8 miljoen euro, wat een resultante was van een bijzondere waardevermindering op de deelneming en vordering op Brouwerij Haacht, anticiperend op de kapitaalsverhoging van maart 2025.

## Belastingen en uitgestelde belastingen

Het bedrag aan vennootschapsbelasting voor het boekjaar 2025 bedraagt 1,4 miljoen euro tegenover 1,3 miljoen euro in 2024.

Tijdens het boekjaar 2025 werd een bedrag van 0,4 miljoen euro overgeboekt naar de uitgestelde belasting en werd er 0,3 miljoen euro onttrokken aan de uitgestelde belastingen, beide bedragen liggen in lijn met vorig jaar.

## Winst van het boekjaar

Aldus bedraagt het resultaat van het boekjaar 2025 6,9 miljoen euro tegenover een verlies van 12,1 miljoen euro in 2024.

## Te bestemmen winst van het boekjaar

Na onttrekking aan de belastingvrije reserves van 0,8 miljoen euro en overboeking naar de belastingvrije reserves van 1,1 miljoen euro bedraagt het te bestemmen resultaat van het boekjaar 2025 6,6 miljoen euro tegenover -12,5 miljoen euro in 2024.

## 7. WINSTVERDELING VAN DE N.V. BROUWERIJ-HANDELSMAATSCHAPPIJ (in euro)

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders op 26 mei 2026 voorstellen de winst als volgt te verdelen:

|                                       |                     |
|---------------------------------------|---------------------|
| Te bestemmen winst van het boekjaar   | 6.581.368 €         |
| Overgedragen winst van vorig boekjaar | 62.406.456 €        |
|                                       | <hr/>               |
| Te bestemmen winstsaldo               | 68.987.842€         |
| Vergoeding aan het kapitaal           | - €                 |
| Vergoeding aan de bestuurders         | - €                 |
| <b>Overgedragen winst</b>             | <b>68.987.842 €</b> |

In overeenstemming met de wettelijke bepalingen vragen wij aan de Algemene Vergadering kwijting te willen verlenen aan de bestuurders en de commissaris van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen jaar.

## 8. ANDERE MEDEDELINGEN

- De Raad van Bestuur verwijst naar de sectie '3. Beschrijving risico's' van het beheerverslag van de geconsolideerde cijfers.
- In het kader van de omzendbrief van de FSMA (circulaire FSMA/2012-01 punt 5.2.1.2.), die de transparantie beoogt over beschermingsconstructies, die door de emittenten zijn opgezet, wordt medegedeeld dat er geen dergelijke constructies zijn.
- Toepassing van procedures van artikel 7:96 en 7:97 Wetboek Vennootschappen en Verenigingen in verband met belangenconflicten:  
Tijdens het boekjaar heeft zich een belangenconflict voorgedaan in de zin van artikel 7:96 [of 7:97] van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Op de Raad van Bestuur van 15 december 2025 werd beraadslaagd over de 2026 vergoeding van de co-CEO. Op aanbeveling van het remuneratiecomité keurde de raad van bestuur de voorgestelde vergoedingsstructuur voor Co-CEO Boudewijn van der Kelen goed. De betrokken bestuurder heeft overeenkomstig de wettelijke bepalingen zijn belangenconflict meegedeeld aan de overige bestuurders en zich onthouden van de beraadslaging en stemming. De raad van bestuur heeft de beslissing genomen met inachtneming van de voorgeschreven procedure. De beslissing en de toepassing van de belangenconflict procedure werden opgenomen in de notulen van de raad van bestuur.

- In uitvoering van artikel 3:6 van het Wetboek Vennootschappen en Verenigingen, meldt de Raad van Bestuur dat er geen financiële instrumenten werden gebruikt die van betekenis zijn voor de beoordeling van haar activa, passiva, financiële positie en resultaat.
- Tijdens het boekjaar werd door de groep investeringen gedaan in onderzoek en ontwikkeling ten belope van 0,103 miljoen euro.
- De vennootschap Brouwerij-Handelsmaatschappij (Co.Br.Ha.) en haar dochtermaatschappijen hebben geen bijkantoren.

Boortmeerbeek, 20 april 2026

**N.V. Brouwerij-Handelsmaatschappij**  
**Co.Br.Ha.**

---

MDR BV, vertegenwoordigd door  
de heer Michael De Roover

---

de heer Jan De Nys

---

mevrouw Isabelle van der Kelen

---

de heer Baudouin van der Kelen

---

Rode Ventures BV, vertegenwoordigd door  
de heer Pierre Iweins

---

Argalix BV, vertegenwoordigd door  
de heer Francis Kint

---

de heer François Monfils

CONSO 1

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE  
OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN  
EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM<sup>1</sup> 2: .....*Brouwerij Handelsmaatschappij Co.Br.Ha.*Rechtsvorm<sup>3</sup>: *Naamloze vennootschap*Adres: *Provinciesteenweg* ..... Nr.: *28* ..... Bus: .....Postnummer: *3190* ..... Gemeente: *Boortmeerbeek* .....Land: *België* .....Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Brussel, nederlandstalige* .....Internetadres<sup>4</sup>: *www.cobrha.be* .....E-mailadres<sup>4</sup>: *info@cobrha.be* .....Ondernemingsnummer 0403.567.015GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in DUIZENDEN EUROvoorgelegd aan de algemene vergadering van 26 / 05 / 2026met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2025 tot 31 / 12 / 2025Vorig boekjaar van 01 / 01 / 2024 tot 31 / 12 / 2024De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ **zijn niet**<sup>1</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: ~~- het geconsolideerde jaarverslag -~~  
~~- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening -~~**ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD**Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*).Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht Totaal aantal neergelegde bladen: *50* ..... Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: .....

MDR BV, vertegenwoordigd door Michaël  
De Roover  
Voorzitter Raad van Bestuur

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

- 1 Schrappen wat niet van toepassing is.  
2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.  
3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.  
4 Facultatieve vermelding.



**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE  
CONSOLIDERENDE ONDERNEMING EN VAN DE  
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE  
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

Rode Ventures BV  
Nr.: 0836.174.741  
Oude Waversebaan 7, 3040 Huldenberg,

Bestuurder  
27/05/2025 - 30/05/2028

Vertegenwoordigd door:

Pierre Iweins  
Oude Waversebaan 7, 3040 Huldenberg,

Argalix BV  
Nr.: 0808.841.131  
Kastanjeslaan 4, 1950 Kraainem, België

Bestuurder  
15/12/2025 - 26/05/2026

Vertegenwoordigd door:

Francis Kint  
Kastanjeslaan 8, 1950 Kraainem, België

MDR BV  
Nr.: 0476.789.444  
Parklaan 7, 2540 Hove (Antwerpen), België

Voorzitter van de Raad van Bestuur  
27/06/2025 - 29/05/2029

Vertegenwoordigd door:

Michaël De Roover  
Parklaan 7, 2540 Hove (Antwerpen), België

Baudouin van der Kelen  
Weissetterstraat 14, 1910 Kampenhout, België

Bestuurder  
31/05/2022 - 30/05/2028

Isabelle van der Kelen  
rue de la Belette 12, 1970 Wezembeek-Oppem, België

Bestuurder  
31/05/2022 - 30/05/2028

Jan De Nys  
Lindenpark 2, 9831 Deurle, België

Bestuurder  
28/05/2024 - 30/05/2028

Michaël De Roover  
Parklaan 7, 2540 Hove (Antwerpen), België

Voorzitter van de Raad van Bestuur  
30/04/2025 - 27/06/2025

François Monfils  
Kerkstraat 6, 1910 Kampenhout, België

Bestuurder  
30/04/2025 - 29/05/2029

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV  
Nr.: 0429.053.863  
Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, 1930 Zaventem, België  
Lidmaatschapsnr.: IBR-B025

Commissaris  
30/05/2023 - 26/05/2026

Vertegenwoordigd door:

Joël Brehmen  
(Bedrijfsrevisor)  
Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, 1930 Zaventem, België  
Lidmaatschapsnr.: A01987

# **GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

## **BALANS <sup>5</sup>**

|                                                         | Toel.    | Codes | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|---------------------------------------------------------|----------|-------|----------------|----------------|
| <b>ACTIVA</b>                                           |          |       |                |                |
| <b>OPRICHTINGSKOSTEN</b> .....                          | 5.7      | 20    | .....          | .....          |
| <b>VASTE ACTIVA</b> .....                               |          | 21/28 | <b>117.311</b> | <b>125.218</b> |
| <b>Immateriële vaste activa</b> .....                   | 5.8      | 21    | <b>1.322</b>   | <b>1.877</b>   |
| <b>Positieve consolidatieverschillen</b> .....          | 5.12     | 9920  | .....          | .....          |
| <b>Materiële vaste activa</b> .....                     | 5.9      | 22/27 | <b>115.439</b> | <b>122.540</b> |
| Terreinen en gebouwen .....                             |          | 22    | <b>78.825</b>  | <b>85.831</b>  |
| Installaties, machines en uitrusting .....              |          | 23    | <b>14.014</b>  | <b>14.304</b>  |
| Meubilair en rollend materieel .....                    |          | 24    | <b>3.021</b>   | <b>4.139</b>   |
| Leasing en soortgelijke rechten .....                   |          | 25    | <b>6.533</b>   | <b>7.662</b>   |
| Overige materiële vaste activa .....                    |          | 26    | <b>9.614</b>   | <b>9.407</b>   |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....            |          | 27    | <b>3.432</b>   | <b>1.197</b>   |
|                                                         | 5.1 -    |       |                |                |
| <b>Financiële vaste activa</b> .....                    | 5.4/5.10 | 28    | <b>550</b>     | <b>801</b>     |
| Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast .. | 5.10     | 9921  | .....          | .....          |
| Deelnemingen .....                                      |          | 99211 | .....          | .....          |
| Vorderingen .....                                       |          | 99212 | .....          | .....          |
| Andere financiële vaste activa .....                    | 5.10     | 284/8 | <b>550</b>     | <b>801</b>     |
| Aandelen .....                                          |          | 284   | <b>247</b>     | <b>507</b>     |
| Vorderingen en borgtochten in contanten .....           |          | 285/8 | <b>303</b>     | <b>294</b>     |

5 Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

| Nr. 0403.567.015                                     |       | CONSO 3.1 |                |
|------------------------------------------------------|-------|-----------|----------------|
| Toel.                                                | Codes | Boekjaar  | Vorig boekjaar |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....                        | 29/58 | 37.216    | 45.194         |
| <b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....        | 29    | 3.541     | 3.019          |
| Handelsvorderingen .....                             | 290   | .....     | .....          |
| Overige vorderingen .....                            | 291   | 2.964     | 2.208          |
| Actieve belastingslatenties .....                    | 292   | 577       | 811            |
| <b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> ..... | 3     | 8.924     | 12.633         |
| Vorraden .....                                       | 30/36 | 8.924     | 12.633         |
| Grond- en hulpstoffen .....                          | 30/31 | 3.427     | 4.057          |
| Goederen in bewerking .....                          | 32    | 832       | 1.254          |
| Gereed product .....                                 | 33    | 2.467     | 2.214          |
| Handelsgoederen .....                                | 34    | 2.198     | 5.108          |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....       | 35    | .....     | .....          |
| Vooruitbetalingen .....                              | 36    | .....     | .....          |
| Bestellingen in uitvoering .....                     | 37    | .....     | .....          |
| <b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....     | 40/41 | 18.266    | 22.237         |
| Handelsvorderingen .....                             | 40    | 14.098    | 17.244         |
| Overige vorderingen .....                            | 41    | 4.168     | 4.993          |
| <b>Geldbeleggingen</b> .....                         | 50/53 | 6         | 6              |
| Eigen aandelen .....                                 | 50    | .....     | .....          |
| Overige beleggingen .....                            | 51/53 | 6         | 6              |
| <b>Liquide middelen</b> .....                        | 54/58 | 3.910     | 4.305          |
| <b>Overlopende rekeningen</b> .....                  | 490/1 | 2.569     | 2.994          |
| <b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....                    | 20/58 | 154.527   | 170.412        |

|                                                       | Toel. | Codes   | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------------------------------------------------------|-------|---------|----------|----------------|
| <b>PASSIVA</b>                                        |       |         |          |                |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b> .....                           |       | 10/15   | 90.625   | 102.334        |
| <b>Inbreng</b> <sup>6</sup> .....                     |       | 10/11   | 8.100    | 8.100          |
| Kapitaal .....                                        |       | 10      | 8.100    | 8.100          |
| Geplaatst kapitaal .....                              |       | 100     | 8.100    | 8.100          |
| Niet-opgevraagd kapitaal .....                        |       | 101     | .....    | .....          |
| Buiten kapitaal .....                                 |       | 11      | .....    | .....          |
| Uitgiftepremies .....                                 |       | 1100/10 | .....    | .....          |
| Andere .....                                          |       | 1109/19 | .....    | .....          |
| Beschikbaar .....                                     |       | 110     | .....    | .....          |
| Onbeschikbaar .....                                   |       | 111     | .....    | .....          |
| <b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....                |       | 12      | 7.966    | 7.966          |
| <b>Geconsolideerde reserves</b> .....(+)/(-)          | 5.11  | 9910    | 72.772   | 84.481         |
| <b>Negatieve consolidatieverschillen</b> .....        | 5.12  | 9911    | 1.783    | 1.783          |
| <b>Omrekeningsverschillen</b> .....(+)/(-)            |       | 9912    | 4        | 4              |
| <b>Kapitaalsubsidies</b> .....                        |       | 15      | .....    | .....          |
| <b>BELANGEN VAN DERDEN</b>                            |       |         |          |                |
| <b>Belangen van derden</b> .....                      |       | 9913    | .....    | .....          |
| <b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> ..... |       | 16      | 7.877    | 8.176          |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....    |       | 160/5   | 296      | 415            |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....       |       | 160     | .....    | .....          |
| Belastingen .....                                     |       | 161     | .....    | .....          |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken .....         |       | 162     | 72       | 68             |
| Milieuverplichtingen .....                            |       | 163     | .....    | .....          |
| Overige risico's en kosten .....                      |       | 164/5   | 224      | 347            |
| <b>Uitgestelde belastingen</b> .....                  | 5.6   | 168     | 7.581    | 7.761          |

<sup>6</sup> Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

Nr. 0403.567.015

CONSO 3.2

|                                                                                | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|----------|----------------|
| <b>SCHULDEN</b> .....                                                          |       | 17/49 | 56.025   | 59.902         |
| <b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....                                     | 5.13  | 17    | 25.891   | 21.542         |
| Financiële schulden .....                                                      |       | 170/4 | 16.717   | 10.958         |
| Achtergestelde leningen .....                                                  |       | 170   | .....    | .....          |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                    |       | 171   | .....    | .....          |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                 |       | 172   | 3.050    | 4.170          |
| Kredietinstellingen .....                                                      |       | 173   | 13.667   | 6.788          |
| Overige leningen .....                                                         |       | 174   | .....    | .....          |
| Handelsschulden .....                                                          |       | 175   | .....    | .....          |
| Leveranciers .....                                                             |       | 1750  | .....    | .....          |
| Te betalen wissels .....                                                       |       | 1751  | .....    | .....          |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                        |       | 176   | .....    | .....          |
| Overige schulden .....                                                         |       | 178/9 | 9.174    | 10.584         |
| <b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....                                  | 5.13  | 42/48 | 28.538   | 37.773         |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....              |       | 42    | 3.372    | 1.976          |
| Financiële schulden .....                                                      |       | 43    | 5.045    | 15.297         |
| Kredietinstellingen .....                                                      |       | 430/8 | 5.045    | 15.297         |
| Overige leningen .....                                                         |       | 439   | .....    | .....          |
| Handelsschulden .....                                                          |       | 44    | 13.186   | 13.945         |
| Leveranciers .....                                                             |       | 440/4 | 13.186   | 13.945         |
| Te betalen wissels .....                                                       |       | 441   | .....    | .....          |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                        |       | 46    | .....    | .....          |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten ..... |       | 45    | 6.748    | 6.369          |
| Belastingen .....                                                              |       | 450/3 | 2.192    | 1.757          |
| Bezoldigingen en sociale lasten .....                                          |       | 454/9 | 4.556    | 4.612          |
| Overige schulden .....                                                         |       | 47/48 | 187      | 186            |
| <b>Overlopende rekeningen</b> .....                                            |       | 492/3 | 1.596    | 587            |
| <b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....                                             |       | 10/49 | 154.527  | 170.412        |

**RESULTATENREKENING**(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) <sup>7</sup>

|                                                                                                                                      | Toel. | Codes  | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|----------|----------------|
| <b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....                                                                                                     |       | 70/76A | 121.833  | 120.289        |
| Omzet .....                                                                                                                          | 5.14  | 70     | 109.126  | 112.104        |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....(+)/(-)                        |       | 71     | -328     | -208           |
| Geproduceerde vaste activa .....                                                                                                     |       | 72     | .....    | .....          |
| Andere bedrijfsopbrengsten .....                                                                                                     |       | 74     | 11.497   | 8.393          |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....                                                                                            | 5.14  | 76A    | 1.538    | .....          |
| <b>Bedrijfskosten</b> .....                                                                                                          |       | 60/66A | 129.959  | 126.885        |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....                                                                                         |       | 60     | 33.512   | 36.054         |
| Aankopen .....                                                                                                                       |       | 600/8  | 33.512   | 36.054         |
| Voorraad: afname (toename) .....(+)/(-)                                                                                              |       | 609    | .....    | .....          |
| Diensten en diverse goederen .....                                                                                                   |       | 61     | 33.600   | 31.660         |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....                                                                                    | 5.14  | 62     | 32.667   | 34.388         |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa                                |       | 630    | 12.324   | 12.933         |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-) |       | 631/4  | 825      | 1.264          |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)                                      |       | 635/8  | 1        | -102           |
| Andere bedrijfskosten .....                                                                                                          |       | 640/8  | 10.266   | 9.635          |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)                                                                        |       | 649    | .....    | .....          |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....                                                                            |       | 9960   | .....    | .....          |
| Niet-recurrente bedrijfskosten .....                                                                                                 | 5.14  | 66A    | 6.764    | 1.053          |
| <b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....(+)/(-)                                                                                  |       | 9901   | -8.126   | -6.596         |

<sup>7</sup> De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, paragraaf 2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

|                                                                                                                                                             | Toel. | Codes  | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|----------|----------------|
| <b>Financiële opbrengsten</b> .....                                                                                                                         |       | 75/76B | 142      | 142            |
| Recurrente financiële opbrengsten .....                                                                                                                     |       | 75     | 142      | 142            |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa .....                                                                                                               |       | 750    | .....    | 16             |
| Opbrengsten uit vlottende activa .....                                                                                                                      |       | 751    | 117      | 96             |
| Andere financiële opbrengsten .....                                                                                                                         |       | 752/9  | 25       | 30             |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten .....                                                                                                                | 5.14  | 76B    | .....    | .....          |
| <b>Financiële kosten</b> .....                                                                                                                              |       | 65/66B | 2.552    | 1.598          |
| Recurrente financiële kosten .....                                                                                                                          |       | 65     | 1.292    | 1.598          |
| Kosten van schulden .....                                                                                                                                   |       | 650    | 1.159    | 1.350          |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....                                                                                                   |       | 9961   | .....    | .....          |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan<br>voorraden, bestellingen in uitvoering en handels-<br>vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) ..... |       | 651    | .....    | .....          |
| Andere financiële kosten .....                                                                                                                              |       | 652/9  | 133      | 248            |
| Niet-recurrente financiële kosten .....                                                                                                                     | 5.14  | 66B    | 1.260    | .....          |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....                                                                                                |       | 9903   | -10.536  | -8.052         |
| <b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....                                                                                                     |       | 780    | 285      | 286            |
| <b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....                                                                                                    |       | 680    | 494      | 366            |
| <b>Belastingen op het resultaat</b> .....                                                                                                                   |       | 67/77  | 660      | 50             |
| Belastingen .....                                                                                                                                           | 5.14  | 670/3  | 819      | 347            |
| Regularisering van belastingen en terugneming van<br>voorzieningen voor belastingen .....                                                                   |       | 77     | 159      | 297            |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....                                                                                                               |       | 9904   | -11.405  | -8.182         |
| <b>Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop<br/>vermogensmutatie is toegepast</b> .....                                                       |       | 9975   | .....    | .....          |
| Winstresultaten .....                                                                                                                                       |       | 99751  | .....    | .....          |
| Verliesresultaten .....                                                                                                                                     |       | 99651  | .....    | .....          |
| <b>Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)</b> .....                                                                                                 |       | 9976   | -11.405  | -8.182         |
| Aandeel van derden in het resultaat .....                                                                                                                   |       | 99761  | .....    | .....          |
| Aandeel van de groep in het resultaat .....                                                                                                                 |       | 99762  | -11.405  | -8.182         |

## TOELICHTING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER                  | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup> | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) <sup>10</sup> | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>BROUWERIJ HAACHT</i><br>0415.276.794<br>Naamloze vennootschap<br>Provinciesteenweg 28, 3190 Boortmeerbeek, België                          | I                                                   | 100                                                               |                                                                                                                         |
| <i>ATLAS</i><br>0400.928.615<br>Naamloze vennootschap<br>Provinciesteenweg 28, 3190 Boortmeerbeek, België                                     | I                                                   | 100                                                               |                                                                                                                         |
| <i>INVESTMENT FRANKENBERG</i><br>0439.065.253<br>Naamloze vennootschap<br>Provinciesteenweg 28, 3190 Boortmeerbeek, België                    | I                                                   | 100                                                               |                                                                                                                         |
| <i>ANNE MERKPOEL</i><br>0848.355.367<br>Naamloze vennootschap<br>Beenhouwersstraat 26, 1000 Brussel, België                                   | I                                                   | 100                                                               |                                                                                                                         |
| <i>HET BROUWERSHOF</i><br>0840.191.927<br>Besloten vennootschap<br>Provinciesteenweg 10, 3150 Haacht, België                                  | I                                                   | 100                                                               |                                                                                                                         |
| <i>BRASSERIE DU COQ HARDI SA</i><br>51454500885<br>Buitenlandse onderneming<br>Avenue de la République 900, 59242 Marcq-en-Baroeul, Frankrijk | I                                                   | 100                                                               |                                                                                                                         |
| <i>LA GRANDE BARDE SCEA</i><br>05402896708<br>Avenue de la République 900, 59242 Marcq-en-Baroeul, Frankrijk                                  | I                                                   | 100                                                               |                                                                                                                         |

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt).

V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).



|     |              |           |
|-----|--------------|-----------|
| Nr. | 0403.567.015 | CONSO 5.1 |
|-----|--------------|-----------|

**LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST** (vervolg)

| NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER                                  | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup> | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) <sup>10</sup> | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>BELGA</b><br>52853382604<br>Buitenlandse onderneming<br>Avenue de la République 900, 59700 Marcq en Baroeul,<br>Frankrijk                                  | I                                                   | 100                                                               |                                                                                                                         |
| <b>DE LEEUW BEHEERMAATSCHAPPIJ BV</b><br>KVK 18131101<br>Buitenlandse onderneming<br>Theodoor Dorrenplein 22 bus A, 6301 VL Valkenburg a/d Geul,<br>Nederland | I                                                   | 100                                                               |                                                                                                                         |
| <b>BROUWERIJ HAACHT NEDERLAND</b><br>801675418B01<br>Buitenlandse onderneming<br>Theodoor Dorrenplein 22 bus A, 6301 VL Valkenburg a/d Geul,<br>Nederland     | I                                                   | 100                                                               |                                                                                                                         |
| <b>LEEUW AAN DE BRUG</b><br>853848130B01<br>Buitenlandse onderneming<br>Theodoor Dorrenplein 22 bus A, 6301 VL Valkenburg a/d Geul,<br>België                 | I                                                   | 100                                                               |                                                                                                                         |
| <b>MICROBRASSERIE D'ORLEANS</b><br>Buitenlandse onderneming<br>Chemin Royal 2471, QC G0A 3P0 Sainte-Famille, Canada                                           | I                                                   | 100                                                               |                                                                                                                         |
| <b>9073-4880 QUEBEC INC</b><br>Buitenlandse onderneming<br>Chemin Royal 2471, QC G0A 3P0 Sainte-Famille, Canada                                               | I                                                   | 100                                                               |                                                                                                                         |
| <b>HAACHT CERVECERA ESPANA</b><br>N-0266896-J<br>Calle Paris 162, 08036. BARCELONA, Spanje                                                                    | I                                                   | 100                                                               |                                                                                                                         |

**LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN (IN TOEPASSING VAN ARTIKEL 3:97 VAN HET KONINKLIJK BESLUIT VAN 29 APRIL 2019 TOT UITVOERING VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (IN TOEPASSING VAN ARTIKEL 3:148 VAN VOORVERMELD KONINKLIJK BESLUIT)**

| NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Reden van de uitsluiting (A,B, C, D of E) <sup>12</sup> | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) <sup>13</sup> | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>14</sup> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                              |                                                         |                                                                   |                                                                                                                         |

**12 Reden van de uitsluiting:**

- A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis.
- B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken.
- C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen.
- D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden.
- E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

- 13 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 14 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

# **VENNOOTSCHAPPEN DIE NOCH DOCHTERVENNOOTSCHAPPEN, NOCH GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN ZIJN**

Hieronder worden de vennootschappen vermeld die niet bedoeld worden in de secties CONSO 5.1 en CONSO 5.2 van de toelichting, waarin de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en de buiten de consolidatie gelaten ondernemingen (op grond van de artikelen 3:97 en 3:98 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen), hetzij zelf, hetzij via een persoon die in eigen naam, maar voor rekening van deze ondernemingen optreedt, ten minste 10% van het kapitaal of de inbreng bezitten. Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten indien zij, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld, van te verwaarlozen betekenis zijn.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Gehoude n deel van het kapitaal of de inbreng <sup>15</sup> | Gegevens uit de laatst beschikbare jaarrekening <sup>16</sup> |             |                                  |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------|----------------|
|                                                                                                                              |                                                             | Jaarrekening per                                              | Munt - code | Eigen vermogen                   | Nettoresultaat |
|                                                                                                                              |                                                             |                                                               |             | (+ ) of (-)<br>(in munteenheden) |                |
|                                                                                                                              |                                                             |                                                               |             |                                  |                |

<sup>15</sup> Deel van het kapitaal of de inbreng dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen en buiten de consolidatie gelaten ondernemingen.

<sup>16</sup> Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten wanneer de betrokken vennootschap niet verplicht is ze openbaar te maken.

|     |              |           |
|-----|--------------|-----------|
| Nr. | 0403.567.015 | CONSO 5.4 |
|-----|--------------|-----------|

## CONSORTIUM

Aanduiding van de ondernemingen die deel uitmaken van het consortium, met voor elke onderneming de lijst van dochterondernemingen met aanduiding van de methode van opname in de consolidatie en het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng.

## CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (in toepassing van artikel 3:156, I. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

Dochterondernemingen zijn die ondernemingen waarin Co.Br.Ha. rechtstreeks of onrechtstreeks, meer dan de helft van de stemgerechtigde aandelen bezit of waar de groep, rechtstreeks of onrechtstreeks, de zeggenschap heeft over de activiteiten. Dochterondernemingen worden opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening vanaf de datum waarop de zeggenschap ontstaat tot de datum waarop de zeggenschap niet langer bestaat.

De financiële resultaten van de dochterondernemingen worden opgesteld gebruik makend van dezelfde grondslagen voor financiële verslaggeving. Alle transacties tussen ondernemingen van de groep en de balansen binnen de groep worden geëlimineerd in de geconsolideerde jaarrekening.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (in toepassing van artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)

## WAARDERINGSREGELS

### Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen *(in toepassing van artikel 3:156, VI.a. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht *(in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit)*.

#### (A) Immateriële activa :

##### Onderzoek en ontwikkeling

Kosten van ontwikkeling, waarbij de resultaten worden toegepast in een plan of ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen, worden in de balans opgenomen, indien het product of het proces technisch en commercieel uitvoerbaar is en de groep voldoende middelen ter beschikking heeft voor de voltooiing ervan. De geactiveerde kost omvat de kosten van grondstoffen, directe loonkosten en een evenredig deel van de overheadkosten. Andere uitgaven voor ontwikkeling worden onmiddellijk als kost in de winst- en verlies rekening opgenomen op het moment dat deze zich voordoen. Geactiveerde uitgaven voor ontwikkeling worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie waarderingsregel I).

Kosten van onderzoek ondernomen met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke en technologische kennis, worden als kosten in de jaarrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen.

##### Concessies, octrooien, licenties, enz.

Overige materiële vaste activa omvatten met name software en aangekochte handelsfondsen en worden door de groep gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie waarderingsregel I).

##### Goodwill

Goodwill is het positieve verschil tussen de aankoopprijs en het aandeel van de groep in de netto reële waarde van de verworven identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen.

##### Latere uitgaven

Latere uitgaven voor geactiveerde immateriële activa worden enkel in de balans opgenomen indien ze de toekomstige economische voordelen die uit het actief zullen voortvloeien waaraan ze verwant zijn, verhogen. Alle andere uitgaven worden als kost in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat deze zich voordoen.

##### Afschrijvingen

Immateriële activa worden volgens de lineaire methode afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur. Deze wordt over het algemeen bepaald op vijf jaar. Voor goodwill kan de afschrijvingsduur gaan tot 15 jaar.

#### (B) Positieve consolidatieverschillen

De positieve consolidatieverschillen, ontstaan doordat de aanschaffingswaarde van de deelneming groter is dan het door de groep verworven aandeel in het eigen vermogen, worden afgeschreven over een periode van 5 jaar.

#### (C) Materiële vaste activa :

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie waarderingsregel I). De historische kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met andere direct toewijsbare kosten zoals installatiekosten, transport en niet recupereerbare belastingen.

Latere uitgaven worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige economische voordelen aan het vaste actief waaraan ze verwant zijn, verhogen. Herstellingen en instandhoudingskosten die de toekomstige economische voordelen niet verhogen, worden onmiddellijk als kost in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode vanaf de datum waarop het actief gereed is voor gebruik en dit over de verwachte gebruiksduur.

De verwachte gebruiksduur is als volgt bepaald :

##### Verwachte gebruiksduur

|                                    |                 |
|------------------------------------|-----------------|
| Industriële gebouwen               | 20 jaar         |
| Overige gebouwen                   | 33,33 jaar      |
| Productiematerieel en -uitrusting: |                 |
| Productiemateriaal                 | 5 tot 15 jaar   |
| Materieel voor goederenbehandeling | 7 jaar          |
| Herbruikbare verpakking :          |                 |
| Vaten                              | 10 jaar         |
| Kratten                            | 6 jaar          |
| Flessen                            | 4 jaar          |
| Materieel in verkooppunten         | 6,66 tot 9 jaar |
| Rollend materieel                  | 5 jaar          |
| Bureel- en informaticamaterieel    | 5 jaar          |

Als onderdelen van materiële vaste activa een verschillende gebruiksduur hebben, worden zij beschouwd als afzonderlijke materiële vaste activa.

Terreinen worden niet afgeschreven aangezien aangenomen wordt dat zij een onbepaalde gebruiksduur hebben. Belangrijke restwaarden worden jaarlijks opnieuw ingeschat.

De materiële vaste activa verkregen via financiële lease-overeenkomsten worden opgenomen in de balans tegen de reële waarde op het moment van aangaan van de lease-overeenkomst of, indien lager, tegen de geschatte contante waarde van de minimale leasebetalingen. Deze activa worden afgeschreven over een termijn die overeenstemt met de verwachte gebruiksduur of de leasetermijn als die korter is van deze activa.

Lease-overeenkomsten waarbij de voordelen en risico's substantieel bij de lessor blijven, wordt beschouwd als operationele lease-overeenkomsten. Betalingen gedaan voor zulke operationele lease-overeenkomsten worden lineair over de duur van de overeenkomst ten laste van de winst- en verliesrekening genomen.

|     |              |           |
|-----|--------------|-----------|
| Nr. | 0403.567.015 | CONSO 5.6 |
|-----|--------------|-----------|

## (D) Financiële vaste activa

Het betreft ondernemingen waarin de entiteit een invloed van betekenis heeft (maar die geen dochterondernemingen of joint-ventures zijn) en die geconsolideerd worden volgens de 'equity' methode.

## (E) Voorraden :

Vorraden worden gewaardeerd volgens de FIFO methode of tegen opbrengstwaarde indien deze lager is. De kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten gerelateerd aan de levering en het operationeel maken.

De kostprijs voor goederen in bewerking en afgewerkte producten omvat de gebruikte grondstoffen, de andere productiematerialen, de directe loon- en andere kosten zonder een toewijzing van vaste en variabele overheadkosten.

De opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs bij een normale gang van zaken, verminderd met de geschatte kosten nodig voor de verdere afwerking en verkoop van het product.

## (F) Vorderingen op meer dan één jaar &amp; op ten hoogste één jaar :

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde minus bijzondere waardevermindingsverliezen. Bijzondere waardevermindingsverliezen worden opgenomen indien de realiseerbare waarde op balansdatum lager is dan de boekwaarde. Deze waardeverminderingen worden individueel bepaald. Uitgestelde belastingvorderingen worden onder deze rubriek opgenomen.

## (G) Geldbeleggingen:

Overige beleggingen : deze worden tevens opgenomen op transactiedatum en zijn gewaardeerd tegen hun reële waarde. Indien deze waarde niet op een betrouwbare wijze bepaald kan worden, worden ze opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

Ze kunnen tevens het voorwerp uitmaken van bijzondere waardeverminderingen (zie waarderingsregel I).

## (H) Liquide middelen :

Liquide middelen omvatten geldmiddelen en kasequivalenten.

## (I) Bijzondere waardeverminderingen :

Voor de boekwaarde van de financiële activa, materiële vaste activa en immateriële activa wordt op elke balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa aan een bijzonder waardeverminderingverlies onderhevig zouden kunnen zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, dient de realiseerbare waarde van het actief te worden geschat.

De realiseerbare waarde van andere activa is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en de bedrijfswaarde. Om de bedrijfswaarde te bepalen worden de verwachte toekomstige kasstromen verdisconteerd tot hun huidige waarde, gebruik makend van een discontovoet voor belastingen, die zowel de actuele marktrente als de specifieke risico's met betrekking tot het actief weergeeft. Voor een actief dat op zichzelf geen omvangrijke kasstromen genereert, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Bijzondere waardeverminderingverliezen op andere activa worden teruggenomen indien een latere toename van de realiseerbare waarde op objectieve basis kan verbonden worden met een gebeurtenis die heeft plaatsgevonden nadat het bijzondere waardeverminderingverlies werd opgenomen. De toegenomen waarde van een actief, veroorzaakt door de terugname van een bijzondere waardeverminderingverlies, mag niet hoger zijn dan de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn indien in de voorgaande periodes geen bijzondere waardeverminderingverlies voor het actief zou zijn opgenomen.

## (J) Voorzieningen :

Voorzieningen worden aangelegd indien:

- (i) de groep verplichtingen heeft aangegaan als gevolg van gebeurtenissen uit het verleden,
- (ii) het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van deze verplichtingen een uitstroom van middelen noodzakelijk is en
- (iii) een betrouwbare schatting kan gemaakt worden van de omvang van deze verplichtingen.

Het bedrag van de voorzieningen wordt bepaald door de toekomstige verwachte kasstromen te verdisconteren tegen een discontovoet voor belastingen die zowel de geldende marktrente als de specifieke risico's van de onderneming weergeeft.

Een voorziening voor reorganisaties wordt aangelegd wanneer de groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd en wanneer de reorganisatie ofwel werd aangevat ofwel publiek werd bekend gemaakt. Voor kosten die betrekking hebben op de normale activiteiten van de groep worden geen voorzieningen aangelegd.

Een voorziening voor verlieslatende contracten wordt aangelegd wanneer de te ontvangen economische voordelen voor de groep lager liggen dan de kost die voortvloeit uit de contractuele verbintenis. In 2025 werden er geen dergelijke verlieslatende contracten geïdentificeerd en voorzieningen aangelegd.

Een voorziening voor garantieverplichtingen wordt aangelegd op basis van indicatoren die rekening houden met de nog resterende looptijd van de kredieten, waarvoor de groep Co.Br.Ha borg staat en die door financiële instellingen verleend worden aan het horecacliënteel van de groep Co.Br.Ha. .

## (K) Schulden op meer dan één jaar &amp; op ten hoogste één jaar (m.u.v. financiële schulden) :

Onder de schulden op meer dan één jaar (onder 'Overige Schulden') zijn tevens de ontvangen 'waarborgen leeggoed' opgenomen ; dit betreft de sommen die van klanten ontvangen worden bij levering van dranken in gewaarborgde verpakking. Deze sommen worden gefactureerd aan de klanten (op de actiefzijde op de klantenrekening en op de passiefzijde op de schuld rekening 'ontvangen waarborgen'). In de verdere handelsrelatie wordt telkens geleverd en teruggebracht leeggoed verrekend. De waarborg blijft op die manier permanent staan op het passief tot op het moment alle leeggoed zou worden teruggenomen wegens bv. stopzetting. In going concern beschouwen wij dit als een lange termijn schuld.

Handels- en overige verplichtingen op KT worden opgenomen tegen nominale waarde.

## (L) Winstbelastingen :

Winstbelastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten verschuldigde en uitgestelde belastingen.

Verschuldigde belastingen op minder dan één jaar omvatten de verwachte belastingverplichting op het belastbaar inkomen van het jaar, en de aanpassingen aan de belastingverplichtingen van vorige jaren .

Verschuldigde belastingen op meer dan één jaar omvatten de verwachte belastingverplichting, die uit hoofde van gerealiseerde meerwaarden op materiële vaste activa, volgens de Belgische fiscale wetgeving, verschuldigd is.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen op basis van de 'liability' methode. Voor alle belastbare en aftrekbare verschillen tussen de belastbare basis van activa en verplichtingen en hun boekwaarde worden uitgestelde belastingverplichtingen en -vorderingen opgenomen in de balans.

Uitgestelde belastingvorderingen worden enkel opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige belastbare winsten zullen zijn om het belastingvoordeel te kunnen genieten. Ze worden teruggenomen wanneer het niet langer waarschijnlijk is

|     |              |           |
|-----|--------------|-----------|
| Nr. | 0403.567.015 | CONSO 5.6 |
|-----|--------------|-----------|

dat het gerelateerde belastingvoordeel nog zal gerealiseerd worden.

(M) Opbrengsten :

Opbrengsten worden opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie naar de onderneming zullen vloeien, op voorwaarde dat de opbrengsten op betrouwbare wijze kunnen worden ingeschat.

Verkoop van goederen

Met betrekking tot de verkoop van goederen wordt de opbrengst als gerealiseerd beschouwd:

- (i) op het ogenblik van overdracht van de belangrijkste voordelen en risico's verbonden aan de eigendom aan de koper en
- (ii) er geen belangrijke onzekerheden overblijven betreffende de inbaarheid van de overeengekomen vergoeding, de transactiekosten en de mogelijke terugzending van de goederen.

Bedragen aangerekend voor rekening van derde partijen zijn geen economische voordelen die terugvloeien naar de onderneming en maken dus geen deel uit van de opbrengsten. Aldus zijn de accijnzen, die in België onderdeel zijn van de aan de klanten gefactureerde prijs, niet in de opbrengsten opgenomen.

Huur

Opbrengsten uit onderhouds- en verhuurcontracten worden op lineaire basis in resultaat genomen over de periode van de desbetreffende overeenkomst.

Financiële opbrengsten

Financiële opbrengsten omvatten voornamelijk interesten en ontvangen dividenden.

Dividenden worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op het moment waarop ze worden toegekend.

(N) Transacties in vreemde valuta :

In de individuele vennootschappen van de groep worden de transacties in vreemde valuta opgenomen tegen de wisselkoers die van toepassing is op de transactiedatum.

Monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend aan de slotkoers die van toepassing is op balansdatum. Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta en uit de omzetting van monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

(O) Omrekeningsverschillen

De actief- en passiefbestanddelen, de rechten en verplichtingen alsmede de opbrengsten en kosten van geconsolideerde buitenlandse dochterondernemingen worden, vooraleer in de geconsolideerde jaarrekening te worden opgenomen, omgerekend in euro, volgens de slotkoersmethode. De passiefpost 'Omrekeningsverschillen' omvat

- de omrekeningsverschillen uit de omrekening van de nettopositie van de dochteronderneming bij het begin van de periode tegen een andere koers dan voorheen;
- de omrekeningsverschillen na toepassing van de slotkoers in de balans en van een andere koers in de resultatenrekening;
- de omrekeningsverschillen uit andere wijzigingen in het eigen vermogen van de dochteronderneming.

(P) Verbintenissen / Kredietlijnen :

Brouwerij Handelsmaatschappij NV beschikt samen met haar dochterondernemingen over kredietlijnen bij financiële instellingen ten belopen van 51,207 miljoen euro per 31/12/2025.

In totaliteit bedragen de opgenomen kredieten op deze kredietlijnen 25,134 miljoen euro op 31/12/2025. Brouwerij Handelsmaatschappij NV staat hoofdelijk borg voor 15,960 miljoen van het bij financiële instellingen opgenomen krediet, door ondernemingen van de groep.

(Q) Andere Mededelingen

In overeenstemming met het WVV geeft de Raad van Bestuur hieronder een beschrijving van de voornaamste risico's waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt:

- De groep is voornamelijk actief in de horecasector in vier kernmarkten: België, Frankrijk, Italië en Nederland en bijgevolg sterk afhankelijk van de tendensen in deze markten. Er is een daling van het verbruik van bier in de West-Europese markten, en een verschuiving van het verbruik van de horecamarkt naar de thuismarkt. Een sterke daling van het verbruik in de horecamarkten maakt de ambitie tot omzetgroei uitdagend.
- De kosteninflatie van grond-, hulpstoffen, handelsgoederen, loonkosten en allerhande diensten, aangevuld met schommelingen van de energiekosten.
- De overcapaciteit op de Europese markt en haar effecten op de concurrentiestrijd en daarmee op de nettoprijs. De effecten van eventuele prijsverhoging die in diverse deelmarkten worden doorgevoerd, worden tegengewerkt door een stijging van de commerciële kosten onder de vorm van toegenomen extra kortingen en hogere marketingbudgetten.
- De toenemende reglementering door nationale en supranationale overheden voor productie van voedingsmiddelen en horeca-uitbating. Tevens stellen we een toenemende overheidsregulering vast om misbruik van alcoholische dranken tegen te gaan.

De groep heeft actieplannen opgesteld en de uitvoering ervan werd opgestart om het geambieerde herstel in omzet en rentabiliteit te realiseren.

Het succes van deze actieplannen hangt naast de macro-economische context en de marktevoluties in de kernmarkten ook af van de doeltreffendheid van de huidige en nieuwe maatregelen. De Raad van Bestuur heeft vertrouwen in de plannen, de beschikbare liquiditeiten en gerelateerde toekomstige kasstromen wat ertoe leidt dat de boekhoudkundige informatie opgenomen in de jaarrekening opgesteld is in de veronderstelling van continuïteit. De Raad van Bestuur is van mening dat het voor de groep mogelijk is om de risico's en onzekerheden gepaard gaande met de actieplannen succesvol te beheersen. De vermelde plannen kunnen verder bijgesteld worden en strategische opties zullen verder geëxploreerd worden in functie van de evolutie van de verkoop in de kernmarkten en nieuwe markten.

## METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

### Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

Uitgestelde belastingen .....  
 Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| (168) | 7.581    |
| 1681  | 4.052    |



|     |              |           |
|-----|--------------|-----------|
| Nr. | 0403.567.015 | CONSO 5.6 |
|-----|--------------|-----------|

Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit) .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 1682  | 3.529    |

**STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG,  
KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN**

|                                                                                                                                             | Codes | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| <b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                                                                                     | 20P   | XXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                                                                                        |       |                |                |
| Nieuwe kosten van het boekjaar .....                                                                                                        | 8002  | .....          |                |
| Afschrijvingen .....                                                                                                                        | 8003  | .....          |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)                                                                                                         | 9980  | .....          |                |
| Andere .....(+)/(-)                                                                                                                         | 8004  | .....          |                |
| <b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                                                                                     | (20)  | .....          |                |
| <b>Waarvan</b>                                                                                                                              |       |                |                |
| Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng,<br>kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten ..... | 200/2 | .....          |                |
| Herstructureringskosten .....                                                                                                               | 204   | .....          |                |

**STAAT VAN DE IMMATERIELE VASTE ACTIVA**

|                                                                                | Codes | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| <b>KOSTEN VAN ONTWIKKELING</b>                                                 |       |                |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8051P | XXXXXXXXXXXXXX | 8.703          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8021  | 103            |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8031  | 16             |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                        | 8041  | .....          |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)                                            | 99811 | .....          |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)                                                | 99821 | .....          |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8051  | 8.790          |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8121P | XXXXXXXXXXXXXX | 6.880          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                |                |
| Geboekt .....                                                                  | 8071  | 616            |                |
| Teruggenomen .....                                                             | 8081  | .....          |                |
| Verworven van derden .....                                                     | 8091  | .....          |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8101  | 1              |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8111  | .....          |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)                                            | 99831 | .....          |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)                                                | 99841 | .....          |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8121  | 7.495          |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                        | 81311 | 1.295          |                |

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR  
DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN VÓÓR 1 JANUARI 2016**
**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**
**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8055P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| 8025  | .....            |                |
| 8035  | .....            |                |
| 8045  | .....            |                |
| 8055  | .....            |                |
| 8125P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| 8075  | .....            |                |
| 8085  | .....            |                |
| 8095  | .....            |                |
| 8105  | .....            |                |
| 8115  | .....            |                |
| 8125  | .....            |                |
| 81312 | .....            |                |

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG  
HEEFT GENOMEN NA 31 DECEMBER 2015**
**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**
**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8056  | .....    |
| 8126  | .....    |
| 81313 | .....    |

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN  
SOORTGELIJKE RECHTEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8052P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 324            |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8022 .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8032 .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8042 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99812 -1

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99822 .....

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

8052 323

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8122P XXXXXXXXXXXXXXXX 305

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8072 16

Teruggenomen .....

8082 .....

Verworven van derden .....

8092 .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8102 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8112 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99832 -1

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99842 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8122 320

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

211 3

**GOODWILL****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8053P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 3.859          |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8023 14

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8033 .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8043 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99813 .....

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99823 .....

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

8053 3.873

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8123P XXXXXXXXXXXXXXXX 3.824

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8073 24

Teruggenomen .....

8083 .....

Verworven van derden .....

8093 .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8103 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8113 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99833 .....

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99843 1

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8123 3.849

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

212 24

**VOORUITBETALINGEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

| Codes | Boekjaar          | Vorig boekjaar |
|-------|-------------------|----------------|
| 8054P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8024 | ..... |  |
|------|-------|--|

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8034 | ..... |  |
|------|-------|--|

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8044 | ..... |  |
|------|-------|--|

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

|       |       |  |
|-------|-------|--|
| 99814 | ..... |  |
|-------|-------|--|

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

|       |       |  |
|-------|-------|--|
| 99824 | ..... |  |
|-------|-------|--|

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8054 | ..... |  |
|------|-------|--|

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

|       |                   |       |
|-------|-------------------|-------|
| 8124P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | ..... |
|-------|-------------------|-------|

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8074 | ..... |  |
|------|-------|--|

Teruggenomen .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8084 | ..... |  |
|------|-------|--|

Verworven van derden .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8094 | ..... |  |
|------|-------|--|

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8104 | ..... |  |
|------|-------|--|

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8114 | ..... |  |
|------|-------|--|

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

|       |       |  |
|-------|-------|--|
| 99834 | ..... |  |
|-------|-------|--|

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

|       |       |  |
|-------|-------|--|
| 99844 | ..... |  |
|-------|-------|--|

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8124 | ..... |  |
|------|-------|--|

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

|     |       |  |
|-----|-------|--|
| 213 | ..... |  |
|-----|-------|--|

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

|                                                                                | Codes | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| <b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>                                                   |       |                |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8191P | XXXXXXXXXXXXXX | 169.383        |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8161  | 1.274          |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8171  | 4.922          |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                        | 8181  | 357            |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)                                            | 99851 | -373           |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)                                                | 99861 | .....          |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8191  | 165.719        |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8251P | XXXXXXXXXXXXXX | 4.805          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                |                |
| Geboekt .....                                                                  | 8211  | .....          |                |
| Verworven van derden .....                                                     | 8221  | .....          |                |
| Afgeboekt .....                                                                | 8231  | .....          |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8241  | .....          |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)                                            | 99871 | .....          |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)                                                | 99881 | .....          |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8251  | 4.805          |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8321P | XXXXXXXXXXXXXX | 88.357         |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                |                |
| Geboekt .....                                                                  | 8271  | 5.375          |                |
| Teruggenomen .....                                                             | 8281  | .....          |                |
| Verworven van derden .....                                                     | 8291  | .....          |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8301  | 1.937          |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8311  | .....          |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)                                            | 99891 | -70            |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)                                                | 99901 | -26            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8321  | 91.699         |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                        | (22)  | 78.825         |                |



**INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8192P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 44.963         |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8162 1.704

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8172 47

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8182 88

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99852 -110

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99862 2

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

8192 46.600

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8252P XXXXXXXXXXXXXXXX .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8212 .....

Verworven van derden .....

8222 .....

Afgeboekt .....

8232 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8242 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99872 .....

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99882 .....

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8252 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8322P XXXXXXXXXXXXXXXX 30.659

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8272 2.000

Teruggenomen .....

8282 .....

Verworven van derden .....

8292 .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8302 25

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8312 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99892 -48

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99902 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8322 32.586

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

(23) 14.014

**MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8193P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 19.609         |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8163 455

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8173 1.885

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8183 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99853 -20

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99863 -1

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

8193 18.158

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8253P XXXXXXXXXXXXXXXX .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8213 .....

Verworven van derden .....

8223 .....

Afgeboekt .....

8233 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8243 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99873 .....

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99883 .....

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8253 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8323P XXXXXXXXXXXXXXXX 15.470

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8273 1.516

Teruggenomen .....

8283 .....

Verworven van derden .....

8293 .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8303 1.832

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8313 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99893 -16

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99903 -1

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8323 15.137

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

(24) 3.021

**LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

| Codes | Boekjaar        | Vorig boekjaar |
|-------|-----------------|----------------|
| 8194P | XXXXXXXXXXXXXXX | 32.484         |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8164 .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8174 .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8184 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99854 .....

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99864 .....

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

8194 32.484

**Meerwaarden per einde van het boekjaar** .....

8254P XXXXXXXXXXXXXXX .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8214 .....

Verworven van derden .....

8224 .....

Afgeboekt .....

8234 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8244 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99874 .....

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99884 .....

**Meerwaarden per einde van het boekjaar** .....

8254 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8324P XXXXXXXXXXXXXXX 24.822

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8274 1.129

Teruggenomen .....

8284 .....

Verworven van derden .....

8294 .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8304 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8314 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99894 .....

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99904 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8324 25.951

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

(25) 6.533

**WAARVAN****Terreinen en gebouwen** .....

250 .....

**Installaties, machines en uitrusting** .....

251 6.533

**Meubilair en rollend materieel** .....

252 .....

**OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8195P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 40.110         |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8165 3.812

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8175 780

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8185 14

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99855 .....

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99865 .....

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

8195 43.156

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8255P XXXXXXXXXXXXXXXX .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8215 .....

Verworven van derden .....

8225 .....

Afgeboekt .....

8235 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8245 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99875 .....

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99885 .....

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8255 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8325P XXXXXXXXXXXXXXXX 30.703

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8275 3.242

Teruggenomen .....

8285 .....

Verworven van derden .....

8295 .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8305 398

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8315 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99895 .....

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99905 -5

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8325 33.542

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

(26) 9.614

|                                                                                | Codes | Boekjaar          | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------|----------------|
| <b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>                                  |       |                   |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8196P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | 1.197          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                   |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8166  | 2.770             |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8176  | 76                |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                        | 8186  | -459              |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)                                            | 99856 | .....             |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)                                                | 99866 | .....             |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8196  | 3.432             |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8256P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                   |                |
| Geboekt .....                                                                  | 8216  | .....             |                |
| Verworven van derden .....                                                     | 8226  | .....             |                |
| Afgeboekt .....                                                                | 8236  | .....             |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8246  | .....             |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)                                            | 99876 | .....             |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)                                                | 99886 | .....             |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8256  | .....             |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8326P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                   |                |
| Geboekt .....                                                                  | 8276  | .....             |                |
| Teruggenomen .....                                                             | 8286  | .....             |                |
| Verworven van derden .....                                                     | 8296  | .....             |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8306  | .....             |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8316  | .....             |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)                                            | 99896 | .....             |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)                                                | 99906 | .....             |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8326  | .....             |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                        | (27)  | 3.432             |                |

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

|                                                                                                                             | Codes   | Boekjaar          | Vorig boekjaar |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------|----------------|
| <b>VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN</b>                                           |         |                   |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                                                                 | 8391P   | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                                                                        |         |                   |                |
| Aanschaffingen .....                                                                                                        | 8361    | .....             |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                                                               | 8371    | .....             |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                                                                     | 8381    | .....             |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)                                                                                         | 99911   | .....             |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                                                                 | 8391    | .....             |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                                                                         | 8451P   | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                                                                        |         |                   |                |
| Geboekt .....                                                                                                               | 8411    | .....             |                |
| Verworven van derden .....                                                                                                  | 8421    | .....             |                |
| Afgeboekt .....                                                                                                             | 8431    | .....             |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)                                                                                         | 99921   | .....             |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                                                                       | 8441    | .....             |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                                                                         | 8451    | .....             |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                                                                | 8521P   | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                                                                        |         |                   |                |
| Geboekt .....                                                                                                               | 8471    | .....             |                |
| Teruggenomen .....                                                                                                          | 8481    | .....             |                |
| Verworven van derden .....                                                                                                  | 8491    | .....             |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                                                  | 8501    | .....             |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)                                                                                         | 99931   | .....             |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                                                                       | 8511    | .....             |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                                                                | 8521    | .....             |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                                                           | 8551P   | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)                                                                           | 8541    | .....             |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                                                           | 8551    | .....             |                |
| <b>Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast</b> .....        | 99941P  | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                                                                        |         |                   |                |
| Aandeel in het resultaat van het boekjaar .....                                                                             | 999411  | .....             |                |
| Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen .....                                                                 | 999421  | .....             |                |
| Andere wijzigingen in het eigen vermogen .....                                                                              | 999431  | .....             |                |
| <b>Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast</b> .....(+)/(-) | 99941   | .....             |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                                                                     | (99211) | .....             |                |

**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST  
- VORDERINGEN**
**Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar .....**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Toevoegingen .....

Terugbetalingen .....

Geboekte waardeverminderingen .....

Teruggenomen waardeverminderingen .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

Overige mutaties .....(+)/(-)

**Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar .....**
**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE  
BOEKJAAR .....**

| Codes   | Boekjaar          | Vorig boekjaar |
|---------|-------------------|----------------|
| 99212P  | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| 8581    | .....             |                |
| 8591    | .....             |                |
| 8601    | .....             |                |
| 8611    | .....             |                |
| 99951   | .....             |                |
| 8631    | .....             |                |
| (99212) | .....             |                |
| 8651    | .....             |                |

|                                                                                  | Codes   | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------|----------------|
| <b>ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN</b>                                           |         |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8392P   | XXXXXXXXXXXXXXXX | 507            |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |         |                  |                |
| Aanschaffingen .....                                                             | 8362    | 1.000            |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                    | 8372    | .....            |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8382    | .....            |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)                                              | 99912   | .....            |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8392    | 1.507            |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8452P   | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |         |                  |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8412    | .....            |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8422    | .....            |                |
| Afgeboekt .....                                                                  | 8432    | .....            |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)                                              | 99922   | .....            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8442    | .....            |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8452    | .....            |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8522P   | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |         |                  |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8472    | 1.260            |                |
| Teruggenomen .....                                                               | 8482    | .....            |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8492    | .....            |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                       | 8502    | .....            |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)                                              | 99932   | .....            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8512    | .....            |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8522    | 1.260            |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8552P   | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)                                |         |                  |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8542    | .....            |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (284)   | 247              |                |
| <b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>                                        |         |                  |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | 285/8P  | XXXXXXXXXXXXXXXX | 294            |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |         |                  |                |
| Toevoegingen .....                                                               | 8582    | 25               |                |
| Terugbetalingen .....                                                            | 8592    | 16               |                |
| Geboekte waardeverminderingen .....                                              | 8602    | .....            |                |
| Teruggenomen waardeverminderingen .....                                          | 8612    | .....            |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)                                              | 99952   | .....            |                |
| Overige mutaties .....(+)/(-)                                                    | 8632    | .....            |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (285/8) | 303              |                |
| <b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> ..... | 8652    | .....            |                |



## STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

|                                                                                                                                          | Codes  | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------|----------------|
| <b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar</b> .....(+)/(-)                                                                  | 9910P  | xxxxxxxxxxxxxxxx | 84.481         |
| <b>Wijzigingen tijdens het boekjaar</b>                                                                                                  |        |                  |                |
| Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat .....(+)/(-)                                                                       | 99002  | -11.405          |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)                                                                                                          | 99003  | -304             |                |
| (uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat) |        |                  |                |
| <i>Omrekeningsverschillen</i>                                                                                                            |        | -309             |                |
| <i>Andere</i>                                                                                                                            |        | 5                |                |
| .....                                                                                                                                    |        | .....            |                |
| .....                                                                                                                                    |        | .....            |                |
| <b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar</b> .....(+)/(-)                                                                  | (9910) | 72.772           |                |

**STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE**

|                                                                           | Codes  | Boekjaar          | Vorig boekjaar |
|---------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------|
| <b>POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>                                  |        |                   |                |
| <b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                   | 99201P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                      |        |                   |                |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....                | 99021  | .....             |                |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....                  | 99031  | .....             |                |
| Afschrijvingen .....                                                      | 99041  | .....             |                |
| In resultaat genomen verschillen .....                                    | 99051  | .....             |                |
| Andere wijzigingen .....                                                  | 99061  | .....             |                |
| <b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                   | 99201  | .....             |                |
| <b>NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>                                  |        |                   |                |
| <b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                   | 99111P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | 1.783          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                      |        |                   |                |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....                | 99022  | .....             |                |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....                  | 99032  | .....             |                |
| Afschrijvingen .....                                                      | 99042  | .....             |                |
| In resultaat genomen verschillen .....                                    | 99052  | .....             |                |
| Andere wijzigingen .....                                                  | 99062  | .....             |                |
| <b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                   | 99111  | 1.783             |                |
| <b>POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b> |        |                   |                |
| <b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                   | 99202P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                      |        |                   |                |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....                | 99023  | .....             |                |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....                  | 99033  | .....             |                |
| Afschrijvingen .....                                                      | 99043  | .....             |                |
| In resultaat genomen verschillen .....                                    | 99053  | .....             |                |
| Andere wijzigingen .....                                                  | 99063  | .....             |                |
| <b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                   | 99202  | .....             |                |
| <b>NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b> |        |                   |                |
| <b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                   | 99112P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                      |        |                   |                |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....                | 99024  | .....             |                |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....                  | 99034  | .....             |                |
| Afschrijvingen .....                                                      | 99044  | .....             |                |
| In resultaat genomen verschillen .....                                    | 99054  | .....             |                |
| Andere wijzigingen .....                                                  | 99064  | .....             |                |
| <b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                   | 99112  | .....             |                |

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

|                                                                                                                                | Codes       | Boekjaar      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|
| <b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b> |             |               |
| <b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>                                                             |             |               |
| Financiële schulden .....                                                                                                      | 8801        | 3.372         |
| Achtergestelde leningen .....                                                                                                  | 8811        | .....         |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                                                                    | 8821        | .....         |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                                                                 | 8831        | 1.120         |
| Kredietinstellingen .....                                                                                                      | 8841        | 2.252         |
| Overige leningen .....                                                                                                         | 8851        | .....         |
| Handelsschulden .....                                                                                                          | 8861        | .....         |
| Leveranciers .....                                                                                                             | 8871        | .....         |
| Te betalen wissels .....                                                                                                       | 8881        | .....         |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                                                                        | 8891        | .....         |
| Overige schulden .....                                                                                                         | 8901        | .....         |
| <b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>                                            | <b>(42)</b> | <b>3.372</b>  |
| <b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>                                        |             |               |
| Financiële schulden .....                                                                                                      | 8802        | 14.645        |
| Achtergestelde leningen .....                                                                                                  | 8812        | .....         |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                                                                    | 8822        | .....         |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                                                                 | 8832        | 3.050         |
| Kredietinstellingen .....                                                                                                      | 8842        | 11.595        |
| Overige leningen .....                                                                                                         | 8852        | .....         |
| Handelsschulden .....                                                                                                          | 8862        | .....         |
| Leveranciers .....                                                                                                             | 8872        | .....         |
| Te betalen wissels .....                                                                                                       | 8882        | .....         |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                                                                        | 8892        | .....         |
| Overige schulden .....                                                                                                         | 8902        | .....         |
| <b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>                           | <b>8912</b> | <b>14.645</b> |
| <b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>                                                                |             |               |
| Financiële schulden .....                                                                                                      | 8803        | 2.072         |
| Achtergestelde leningen .....                                                                                                  | 8813        | .....         |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                                                                    | 8823        | .....         |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                                                                 | 8833        | .....         |
| Kredietinstellingen .....                                                                                                      | 8843        | 2.072         |
| Overige leningen .....                                                                                                         | 8853        | .....         |
| Handelsschulden .....                                                                                                          | 8863        | .....         |
| Leveranciers .....                                                                                                             | 8873        | .....         |
| Te betalen wissels .....                                                                                                       | 8883        | .....         |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                                                                        | 8893        | .....         |
| Overige schulden .....                                                                                                         | 8903        | 9.174         |
| <b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>                                               | <b>8913</b> | <b>11.246</b> |

**SCHULDEN GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK  
BELOOFD OP ACTIVA VAN DE VENNOOTSCHAP**

|                                                                                                                                        | Codes       | Boekjaar      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|
| Financiële schulden .....                                                                                                              | 8922        | 19.556        |
| Achtergestelde leningen .....                                                                                                          | 8932        | .....         |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                                                                            | 8942        | .....         |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                                                                         | 8952        | 4.170         |
| Kredietinstellingen .....                                                                                                              | 8962        | 15.386        |
| Overige leningen .....                                                                                                                 | 8972        | .....         |
| Handelsschulden .....                                                                                                                  | 8982        | .....         |
| Leveranciers .....                                                                                                                     | 8992        | .....         |
| Te betalen wissels .....                                                                                                               | 9002        | .....         |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                                                                                | 9012        | .....         |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....                                                         | 9022        | .....         |
| Belastingen .....                                                                                                                      | 9032        | .....         |
| Bezoldigingen en sociale lasten .....                                                                                                  | 9042        | .....         |
| Overige schulden .....                                                                                                                 | 9052        | .....         |
| <b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap .....</b> | <b>9062</b> | <b>19.556</b> |

**RESULTATEN**

|                                                                                                | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|----------------|
| <b>NETTO-OMZET</b>                                                                             |       |          |                |
| <b>Uitsplitsing per bedrijfscategorie</b>                                                      |       |          |                |
| <i>Dranken</i>                                                                                 |       | 94.792   | 96.862         |
| <i>Huuropbrengsten</i>                                                                         |       | 14.847   | 15.242         |
| .....                                                                                          |       | .....    | .....          |
| .....                                                                                          |       | .....    | .....          |
| <b>Uitsplitsing per geografische markt</b>                                                     |       |          |                |
| <i>België</i>                                                                                  |       | 61.337   | 67.317         |
| <i>Andere</i>                                                                                  |       | 47.788   | 44.787         |
| .....                                                                                          |       | .....    | .....          |
| .....                                                                                          |       | .....    | .....          |
| Totale omzet van de groep in België .....                                                      | 99083 | 61.337   | 67.317         |
| <b>GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN</b>                           |       |          |                |
| <b>Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen</b>            |       |          |                |
| Gemiddeld personeelsbestand .....                                                              | 90901 | 453      | 486            |
| Arbeiders .....                                                                                | 90911 | 200      | 223            |
| Bedienden .....                                                                                | 90921 | 246      | 258            |
| Directiepersoneel .....                                                                        | 90931 | 7        | 5              |
| Anderen .....                                                                                  | 90941 | .....    | .....          |
| <b>Personeelskosten</b>                                                                        |       |          |                |
| Bezoldigingen en sociale lasten .....                                                          | 99621 | 32.667   | 34.388         |
| Pensioenen .....                                                                               | 99622 | .....    | .....          |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen ..... | 99081 | 376      | 408            |
| <b>Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen</b>                                          |       |          |                |
| Gemiddeld personeelsbestand .....                                                              | 90902 | .....    | .....          |
| Arbeiders .....                                                                                | 90912 | .....    | .....          |
| Bedienden .....                                                                                | 90922 | .....    | .....          |
| Directiepersoneel .....                                                                        | 90932 | .....    | .....          |
| Anderen .....                                                                                  | 90942 | .....    | .....          |
| <b>Personeelskosten</b>                                                                        |       |          |                |
| Bezoldigingen en sociale lasten .....                                                          | 99623 | .....    | .....          |
| Pensioenen .....                                                                               | 99624 | .....    | .....          |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen ..... | 99082 | .....    | .....          |

**NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN** .....**Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten** .....

Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....

Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen .....

Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten .....

Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....

Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....

Waaronder:

*Herziening Leegggoedschuld***Niet-recurrente financiële opbrengsten** .....

Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....

Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten .....

Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....

Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....

Waaronder:

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 76    | 1.538    | .....          |
| 76A   | 1.538    | .....          |
| 760   | .....    | .....          |
| 9970  | .....    | .....          |
| 7620  | .....    | .....          |
| 7630  | .....    | .....          |
| 764/8 | 1.538    | .....          |
|       | 1.538    | .....          |
|       | .....    | .....          |
|       | .....    | .....          |
|       | .....    | .....          |
| 76B   | .....    | .....          |
| 761   | .....    | .....          |
| 7621  | .....    | .....          |
| 7631  | .....    | .....          |
| 769   | .....    | .....          |
|       | .....    | .....          |
|       | .....    | .....          |
|       | .....    | .....          |
|       | .....    | .....          |

**NIET-RECURRENTE KOSTEN** .....**Niet-recurrente bedrijfskosten** .....

Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....

Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....

Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....(+)/(-)

Mindervaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...

Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....

Waaronder:

*Kosten herstructurering**Balans Correcties Voorraden (naar vereffeningsswaarde)**Andere Waardeverminderingen op Voorraden*

.....

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 66    | 8.024    | 1.053          |
| 66A   | 6.764    | 1.053          |
| 660   | 1.594    | .....          |
| 9962  | .....    | .....          |
| 6620  | .....    | .....          |
| 6630  | .....    | .....          |
| 664/7 | 5.170    | 1.053          |
|       | 2.932    | 1.053          |
|       | 2.050    | .....          |
|       | 188      | .....          |
|       | .....    | .....          |
| 6690  | .....    | .....          |

**Niet-recurrente financiële kosten** .....

Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....

Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....(+)/(-)

Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....

Andere niet-recurrente financiële kosten .....

Waaronder:

.....

.....

.....

.....

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)

In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen .....(-)

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 66B   | 1.260    | .....          |
| 661   | 1.260    | .....          |
| 6621  | .....    | .....          |
| 6631  | .....    | .....          |
| 668   | .....    | .....          |
|       | .....    | .....          |
|       | .....    | .....          |
|       | .....    | .....          |
|       | .....    | .....          |
| 6691  | .....    | .....          |
| 9963  | .....    | .....          |

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen .....

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar .....

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 99084 | -155     | -347           |
| 99085 | .....    | .....          |

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

|                                                                                                                                                                                                 | Codes | Boekjaar |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|
| Door de vennootschap gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke zekerheden als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden .....                                                  | 9149  | 1.043    |
| Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap                    |       |          |
| van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen .....                                                                                                                                         | 99086 | .....    |
| van derden .....                                                                                                                                                                                | 99087 | .....    |
| <b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN - BEDRAG</b> ..... | 9217  | .....    |
| <b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG</b> .....                                                                                                                   | 9218  | .....    |
| <b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG</b> .....                                                                                                                   | 9219  | .....    |
| <b>RECHTEN UIT VERRICHTINGEN:</b>                                                                                                                                                               |       |          |
| op rentestanden .....                                                                                                                                                                           | 99088 | .....    |
| op wisselkoersen .....                                                                                                                                                                          | 99089 | .....    |
| op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen .....                                                                                                                                            | 99090 | .....    |
| op andere gelijkaardige verrichtingen .....                                                                                                                                                     | 99091 | .....    |
| <b>VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN:</b>                                                                                                                                                        |       |          |
| op rentestanden .....                                                                                                                                                                           | 99092 | .....    |
| op wisselkoersen .....                                                                                                                                                                          | 99093 | .....    |
| op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen .....                                                                                                                                            | 99094 | 8.051    |
| op andere gelijkaardige verrichtingen .....                                                                                                                                                     | 99095 | .....    |

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

|       | Boekjaar |
|-------|----------|
| ..... | .....    |
| ..... | .....    |
| ..... | .....    |
| ..... | .....    |



**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

| Boekjaar                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Niet in de balans opgenomen toekomstige huurverplichtingen horecapanden (t.o.v. derden) ..... 9.300 |
| .....                                                                                               |
| .....                                                                                               |
| .....                                                                                               |

**RUST- EN OVERLEVINGSPENSIOENVERPLICHTINGEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

*De in de vennootschap bestaande regeling inzake rust- en overlevingspensioenen is afgesloten bij een Belgische verzekeringsmaatschappij; de premies terzake worden periodiek betaald en worden gedragen door de vennootschappen.*

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

**Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap**

| Boekjaar                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zakelijke zekerheden die door een groepsvennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de groepsvennootschap, middels Hypothecaire inschrijving ..... 5.250.000             |
| Zakelijke zekerheden die door een groepsvennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de groepsvennootschap, middels Hypothecaire mandaat. .... 31.500.000                 |
| Zakelijke zekerheden die door een groepsvennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de groepsvennootschap, middels Pand op Handelsfonds (maximumbedrag). .... 31.500.000 |
| .....                                                                                                                                                                                                                                                    |

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

|                                                                                                                                                      | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|----------------|
| <b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>                                                                                                                       |       |          |                |
| <b>Financiële vaste activa</b>                                                                                                                       |       |          |                |
| Deelnemingen .....                                                                                                                                   | 9261  | .....    | .....          |
| <b>Vorderingen</b> .....                                                                                                                             | 9291  | .....    | .....          |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                                           | 9301  | .....    | .....          |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                                          | 9311  | .....    | .....          |
| <b>Geldbeleggingen</b> .....                                                                                                                         | 9321  | .....    | .....          |
| Aandelen .....                                                                                                                                       | 9331  | .....    | .....          |
| Vorderingen .....                                                                                                                                    | 9341  | .....    | .....          |
| <b>Schulden</b> .....                                                                                                                                | 9351  | .....    | .....          |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                                           | 9361  | .....    | .....          |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                                          | 9371  | .....    | .....          |
| <b>Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen</b> | 9381  | .....    | .....          |
| <b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....                                                                                         | 9401  | .....    | .....          |
| <b>Financiële resultaten</b>                                                                                                                         |       |          |                |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa .....                                                                                                        | 9421  | .....    | .....          |
| Opbrengsten uit vlottende activa .....                                                                                                               | 9431  | .....    | .....          |
| Andere financiële opbrengsten .....                                                                                                                  | 9441  | .....    | .....          |
| Kosten van schulden .....                                                                                                                            | 9461  | .....    | .....          |
| Andere financiële kosten .....                                                                                                                       | 9471  | .....    | .....          |
| <b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>                                                                                       |       |          |                |
| <b>Financiële vaste activa</b>                                                                                                                       |       |          |                |
| Deelnemingen .....                                                                                                                                   | 9262  | .....    | .....          |
| <b>Vorderingen</b> .....                                                                                                                             | 9292  | .....    | .....          |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                                           | 9302  | .....    | .....          |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                                          | 9312  | .....    | .....          |
| <b>Schulden</b> .....                                                                                                                                | 9352  | .....    | .....          |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                                           | 9362  | .....    | .....          |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                                          | 9372  | .....    | .....          |

# **TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

*Bij gebrek aan wettelijke voorwaarden die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in de staat 5.16.*

.....

.....

.....

.....

|          |
|----------|
| Boekjaar |
|----------|

|       |
|-------|
| ..... |
| ..... |
| ..... |
| ..... |

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen .....

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 99097 | 639      |
| 99098 | .....    |

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9507  | 138      |
| 95071 | 17       |
| 95072 | .....    |
| 95073 | 3        |
| 9509  | .....    |
| 95091 | .....    |
| 95092 | .....    |
| 95093 | .....    |

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE****VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

| Categorie afgeleide financiële instrumenten | Ingedekt risico | Speculatie / dekking | Omvang | Boekjaar: Boekwaarde | Boekjaar: Reële waarde | Vorig Boekjaar: Boekwaarde | Vorig Boekjaar: Reële waarde |
|---------------------------------------------|-----------------|----------------------|--------|----------------------|------------------------|----------------------------|------------------------------|
| .....                                       | .....           | .....                | .....  | .....                | .....                  | .....                      | .....                        |
| .....                                       | .....           | .....                | .....  | .....                | .....                  | .....                      | .....                        |
| .....                                       | .....           | .....                | .....  | .....                | .....                  | .....                      | .....                        |
| .....                                       | .....           | .....                | .....  | .....                | .....                  | .....                      | .....                        |

**FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE****Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan**

.....

.....

.....

.....

| Boekwaarde | Reële waarde |
|------------|--------------|
| .....      | .....        |
| .....      | .....        |
| .....      | .....        |
| .....      | .....        |

**Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd****Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd**

|                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK<br/>VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN<br/>NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN</b></p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**JAARVERSLAG**

|     |              |         |
|-----|--------------|---------|
| Nr. | 0403.567.015 | CONSO 7 |
|-----|--------------|---------|

**CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

|     |              |         |
|-----|--------------|---------|
| Nr. | 0403.567.015 | CONSO 8 |
|-----|--------------|---------|

**GECONSOLIDEERD VERSLAG VAN BETALINGEN AAN OVERHEDEN**



|     |              |         |
|-----|--------------|---------|
| Nr. | 0403.567.015 | CONSO 9 |
|-----|--------------|---------|

**BIJKOMENDE INLICHTINGEN**



## Brouwerij Handelsmaatschappij NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 - Geconsolideerde jaarrekening

## Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Brouwerij Handelsmaatschappij NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 - Geconsolideerde jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Brouwerij Handelsmaatschappij NV (de “vennootschap”) en haar filialen (samen “de groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 30 mei 2023, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Brouwerij Handelsmaatschappij NV uitgevoerd gedurende 33 opeenvolgende boekjaren.

### Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

#### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2025 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans 154 527 (000) EUR bedraagt en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 11 405 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2025 alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

#### Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

| Kernpunten van de controle                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Risico omtrent de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven</b></p> <p>Zoals toegelicht in CONSO 5.6 van de geconsolideerde jaarrekening, is de groep voornamelijk afhankelijk van de horecamarkt in België, Frankrijk, Italië en Nederland. Ondanks een lichte stijging van de verkoopvolumes dranken, zorgt de afhankelijkheid van de dalende horecamarkt in de kernmarkten per jaareinde voor een verdere omzetsdaling van de drankenverkoop. Verder wordt de groep geconfronteerd met een kostenbasis die hoger is dan wenselijk. De groep heeft een nettoverlies geleden van 11,4 miljoen euro in 2025. De netto financiële schuldpositie is in 2025 verbeterd met 2,7 miljoen euro.</p> <p>Deze gebeurtenissen en omstandigheden bevatten risico's en onzekerheden. In de loop van 2025 nam de groep reeds verschillende initiatieven om de rendabiliteit te verbeteren. Na de aanstelling van de nieuwe CEO werd dit traject verder versneld en dit resulteerde in het strategisch plan Horizon 2030, dat erop gericht is om de groep toekomstbestendig te maken en haar bedrijfsmodel weer duurzaam rendabel te maken. Dergelijke acties hebben in 2025 wel geleid tot tijdelijke extra kas kosten en niet-kas kosten.</p> <p>Het succes van deze actieplannen in het Horizon 2030 plan hangt enerzijds af van de macro-economische context en de marktevoluties in de kernmarkten en anderzijds van de doeltreffendheid van de implementatie van het plan op de verkoopvolumes, de rendabiliteit en de kasstroomgeneratie. Management heeft een scenario analyse gemaakt van de beschikbare liquiditeiten op basis van de geprojecteerde toekomstige kasstromen op een middellange termijn.</p> <p>Het inschatten van de beschikbare liquiditeit is een belangrijke beoordeling gemaakt door het management welke belangrijke inschattingen omvat zoals toekomstige omzet, toekomstige EBITDA, toekomstige kasstromen en verschillende assumpties inherent aan dergelijke inschattingen.</p> | <p>We hebben de processen met betrekking tot de beoordeling van de continuïteit door het management beoordeeld.</p> <p>We hebben de details van het Horizon 2030 actieplan van het management verkregen en beoordeeld. Tevens hebben wij substantieve audit procedures uitgevoerd op de financiële implicaties die het Horizon 2030 actieplan heeft op de cijfers van de groep per jaareinde 2025.</p> <p>Daarenboven hebben we de testen op de liquiditeit, opgemaakt door het management, verkregen. In verschillende scenario's wordt een simulatie gemaakt van de geprojecteerde toekomstige kasstromen op een middellange termijn.</p> <p>We hebben de gebruikte assumpties en de redelijkheid van de inschattingen en de beoordelingen, gemaakt door het management, geëvalueerd en geverifieerd.</p> <p>Daarenboven hebben wij de uitgevoerde sensitiviteitsanalyses met betrekking tot de beschikbare liquiditeiten onderzocht.</p> <p>We hebben ook de toereikendheid van de toelichting (CONSO 5.6) met betrekking tot de continuïteit nagezien.</p> |

## **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

## **Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

## Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

## Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Getekend te Zaventem.

### De commissaris

*DocuSigned with itsme – EU qualified*

21-Apr-2026 | 10:35 CEST

Signed by:

**Joël Brehmen**

3833D846F1944AB...

**Deloitte Bedrijfsrevisoren BV**

Vertegenwoordigd door Joël Brehmen

**Deloitte.**

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises BV/SRL  
Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem  
VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE90 4350 2974 5132 - BIC KREDBEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER  
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: *Brouwerij Handelsmaatschappij Co.Br.Ha.*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *Provinciesteenweg* Nr.: *28* Bus:

Postnummer: *3190* Gemeente: *Boortmeerbeek*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Brussel, nederlandstalige*

Internetadres<sup>1</sup>: *www.cobrha.be*

E-mailadres<sup>1</sup>: *info@cobrha.be*

Ondernemingsnummer **0403.567.015**

DATUM **04 / 06 / 2025** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

☒ de JAARREKENING in **EURO** goedgekeurd door de algemene vergadering van **26 / 05 / 2026**

☒ de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2025** tot **31 / 12 / 2025**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01 / 01 / 2024** tot **31 / 12 / 2024**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ **zijn niet**<sup>2</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: *66* Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.  
<sup>2</sup> Schrappen wat niet van toepassing is.



**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Rode Ventures BV  
Nr.: 0836.174.741  
Oude Waversebaan 7, 3040 Huldenberg, België

Bestuurder  
27/05/2025 - 30/05/2028

Vertegenwoordigd door:

Pierre Iweins  
Oude Waversebaan 7, 3040 Huldenberg, België

Argalix BV  
Nr.: 0808.841.131  
Kastanjeslaan 4, 1950 Kraainem, België

Bestuurder  
15/12/2025 - 26/05/2026

Vertegenwoordigd door:

Francis Kint  
Kastanjeslaan 4, 1950 Kraainem, België

MDR BV  
Nr.: 0476.789.444  
Parklaan 7, 2540 Hove (Antwerpen), België

Voorzitter van de Raad van Bestuur  
27/06/2025 - 29/05/2029

Vertegenwoordigd door:

Michaël De Roover  
Parklaan 7, 2540 Hove (Antwerpen), België

Baudouin van der Kelen  
Weissetterstraat 14, 1910 Kampenhout, België

Bestuurder  
31/05/2022 - 30/05/2028

Isabelle van der Kelen  
Rue de la Belette 12, 1970 Wezembeek-Oppem, België

Bestuurder  
31/05/2022 - 30/05/2028

Jan De Nys  
Lindenpark 2, 9831 Deurle, België

Bestuurder  
28/05/2024 - 30/05/2028

Michaël De Roover  
Parklaan 7, 2540 Hove (Antwerpen), België

Voorzitter van de Raad van Bestuur  
30/04/2025 - 27/06/2025

Francois Monfils  
Kerkstraat 6, 1910 Kampenhout, België

Bestuurder  
30/04/2025 - 29/05/2029

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV  
Nr.: 0429.053.863  
Gateway Building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, 1930 Zaventem, België  
Lidmaatschapsnr.: IBR-B025

Commissaris  
30/05/2023 - 26/05/2026

Vertegenwoordigd door:

Joël Brehmen  
(bedrijfsrevisor)  
Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, 1930 Zaventem, België  
Lidmaatschapsnr.: A01987

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet**\* geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschapsnummer | Aard van de opdracht (A, B, C en/of D) |
|---------------------------------------|---------------------|----------------------------------------|
|                                       |                     |                                        |

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

|                                                                  | Toel.     | Codes | Boekjaar    | Vorig boekjaar |
|------------------------------------------------------------------|-----------|-------|-------------|----------------|
| <b>ACTIVA</b>                                                    |           |       |             |                |
| <b>Oprichtingskosten</b> .....                                   | 6.1       | 20    | .....       | .....          |
| <b>VASTE ACTIVA</b> .....                                        |           | 21/28 | 109.125.027 | 101.675.494    |
| <b>Immateriële vaste activa</b> .....                            | 6.2       | 21    | 178.281     | 200.302        |
| <b>Materiële vaste activa</b> .....                              | 6.3       | 22/27 | 44.658.967  | 44.220.101     |
| Terreinen en gebouwen .....                                      |           | 22    | 41.960.737  | 43.685.624     |
| Installaties, machines en uitrusting .....                       |           | 23    | .....       | .....          |
| Meubilair en rollend materieel .....                             |           | 24    | .....       | .....          |
| Leasing en soortgelijke rechten .....                            |           | 25    | .....       | .....          |
| Overige materiële vaste activa .....                             |           | 26    | 26.667      | 33.333         |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....                     |           | 27    | 2.671.563   | 501.144        |
| <b>Financiële vaste activa</b> .....                             | 6.4/6.5.1 | 28    | 64.287.779  | 57.255.091     |
| Verbonden ondernemingen .....                                    | 6.15      | 280/1 | 64.029.147  | 56.736.763     |
| Deelnemingen .....                                               |           | 280   | 60.636.347  | 56.736.763     |
| Vorderingen .....                                                |           | 281   | 3.392.800   | .....          |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding<br>bestaat ..... | 6.15      | 282/3 | .....       | .....          |
| Deelnemingen .....                                               |           | 282   | .....       | .....          |
| Vorderingen .....                                                |           | 283   | .....       | .....          |
| <b>Andere financiële vaste activa</b> .....                      |           | 284/8 | 258.632     | 518.328        |
| Aandelen .....                                                   |           | 284   | 240.094     | 499.998        |
| Vorderingen en borgtochten in contanten .....                    |           | 285/8 | 18.538      | 18.330         |

|                                                      | Toel.     | Codes | Boekjaar    | Vorig boekjaar |
|------------------------------------------------------|-----------|-------|-------------|----------------|
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....                        |           | 29/58 | 999.937     | 1.346.198      |
| <b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....        |           | 29    | 528.897     | .....          |
| Handelsvorderingen .....                             |           | 290   | .....       | .....          |
| Overige vorderingen .....                            |           | 291   | 528.897     | .....          |
| <b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> ..... |           | 3     | .....       | .....          |
| Voorraden .....                                      |           | 30/36 | .....       | .....          |
| Grond- en hulpstoffen .....                          |           | 30/31 | .....       | .....          |
| Goederen in bewerking .....                          |           | 32    | .....       | .....          |
| Gereed product .....                                 |           | 33    | .....       | .....          |
| Handelsgoederen .....                                |           | 34    | .....       | .....          |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....       |           | 35    | .....       | .....          |
| Vooruitbetalingen .....                              |           | 36    | .....       | .....          |
| Bestellingen in uitvoering .....                     |           | 37    | .....       | .....          |
| <b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....     |           | 40/41 | 409.017     | 1.178.669      |
| Handelsvorderingen .....                             |           | 40    | 78.009      | 138.160        |
| Overige vorderingen .....                            |           | 41    | 331.008     | 1.040.509      |
| <b>Geldbeleggingen</b> .....                         | 6.5.1/6.6 | 50/53 | .....       | .....          |
| Eigen aandelen .....                                 |           | 50    | .....       | .....          |
| Overige beleggingen .....                            |           | 51/53 | .....       | .....          |
| <b>Liquide middelen</b> .....                        |           | 54/58 | 5.737       | 1.527          |
| <b>Overlopende rekeningen</b> .....                  | 6.6       | 490/1 | 56.286      | 166.002        |
| <b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....                    |           | 20/58 | 110.124.964 | 103.021.692    |

|                                                                                          | Toel. | Codes   | Boekjaar    | Vorig boekjaar |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|-------------|----------------|
| <b>PASSIVA</b>                                                                           |       |         |             |                |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b> .....                                                              |       | 10/15   | 104.035.191 | 97.110.679     |
| <b>Inbreng</b> .....                                                                     | 6.7.1 | 10/11   | 8.100.000   | 8.100.000      |
| Kapitaal .....                                                                           |       | 10      | 8.100.000   | 8.100.000      |
| Geplaatst kapitaal .....                                                                 |       | 100     | 8.100.000   | 8.100.000      |
| Niet-opgevraagd kapitaal <sup>4</sup> .....                                              |       | 101     | .....       | .....          |
| Buiten kapitaal .....                                                                    |       | 11      | .....       | .....          |
| Uitgiftepremies .....                                                                    |       | 1100/10 | .....       | .....          |
| Andere .....                                                                             |       | 1100/19 | .....       | .....          |
| <b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....                                                   |       | 12      | .....       | .....          |
| <b>Reserves</b> .....                                                                    |       | 13      | 26.947.255  | 26.604.223     |
| Onbeschikbare reserves .....                                                             |       | 130/1   | 1.257.657   | 1.257.657      |
| Wettelijke reserve .....                                                                 |       | 130     | 1.257.657   | 1.239.468      |
| Statutair onbeschikbare reserves .....                                                   |       | 1311    | .....       | .....          |
| Inkoop eigen aandelen .....                                                              |       | 1312    | .....       | 18.189         |
| Financiële steunverlening .....                                                          |       | 1313    | .....       | .....          |
| Overige .....                                                                            |       | 1319    | .....       | .....          |
| Belastingvrije reserves .....                                                            |       | 132     | 19.166.496  | 18.823.464     |
| Beschikbare reserves .....                                                               |       | 133     | 6.523.102   | 6.523.102      |
| <b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)                                         |       | 14      | 68.987.936  | 62.406.456     |
| <b>Kapitaalsubsidies</b> .....                                                           |       | 15      | .....       | .....          |
| <b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> <sup>5</sup> ..... |       | 19      | .....       | .....          |
| <b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....                                    |       | 16      | 3.773.895   | 3.659.551      |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....                                       |       | 160/5   | 45.000      | 45.000         |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....                                          |       | 160     | .....       | .....          |
| Belastingen .....                                                                        |       | 161     | .....       | .....          |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken .....                                            |       | 162     | .....       | .....          |
| Milieuverplichtingen .....                                                               |       | 163     | .....       | .....          |
| Overige risico's en kosten .....                                                         | 6.8   | 164/5   | 45.000      | 45.000         |
| <b>Uitgestelde belastingen</b> .....                                                     |       | 168     | 3.728.895   | 3.614.551      |

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

<sup>5</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

|                                                                                | Toel. | Codes | Boekjaar    | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------------|----------------|
| <b>SCHULDEN</b> .....                                                          |       | 17/49 | 2.315.878   | 2.251.462      |
| <b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....                                     | 6.9   | 17    | 278.403     | 205.458        |
| Financiële schulden .....                                                      |       | 170/4 | 262.695     | .....          |
| Achtergestelde leningen .....                                                  |       | 170   | .....       | .....          |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                    |       | 171   | .....       | .....          |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                 |       | 172   | .....       | .....          |
| Kredietinstellingen .....                                                      |       | 173   | .....       | .....          |
| Overige leningen .....                                                         |       | 174   | 262.695     | .....          |
| Handelsschulden .....                                                          |       | 175   | .....       | .....          |
| Leveranciers .....                                                             |       | 1750  | .....       | .....          |
| Te betalen wissels .....                                                       |       | 1751  | .....       | .....          |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                        |       | 176   | .....       | .....          |
| Overige schulden .....                                                         |       | 178/9 | 15.708      | 205.458        |
| <b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....                                  | 6.9   | 42/48 | 1.606.949   | 1.720.373      |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen                    |       | 42    | .....       | .....          |
| Financiële schulden .....                                                      |       | 43    | .....       | .....          |
| Kredietinstellingen .....                                                      |       | 430/8 | .....       | .....          |
| Overige leningen .....                                                         |       | 439   | .....       | .....          |
| Handelsschulden .....                                                          |       | 44    | 226.031     | 311.662        |
| Leveranciers .....                                                             |       | 440/4 | 226.031     | 311.662        |
| Te betalen wissels .....                                                       |       | 441   | .....       | .....          |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                        |       | 46    | .....       | .....          |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten ..... | 6.9   | 45    | 1.360.669   | 1.388.467      |
| Belastingen .....                                                              |       | 450/3 | 1.323.369   | 1.343.150      |
| Bezoldigingen en sociale lasten .....                                          |       | 454/9 | 37.300      | 45.317         |
| Overige schulden .....                                                         |       | 47/48 | 20.249      | 20.244         |
| <b>Overlopende rekeningen</b> .....                                            | 6.9   | 492/3 | 430.526     | 325.631        |
| <b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....                                             |       | 10/49 | 110.124.964 | 103.021.692    |

**RESULTATENREKENING**

|                                                                                                                                      | Toel. | Codes  | Boekjaar  | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|-----------|----------------|
| <b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....                                                                                                     |       | 70/76A | 9.356.549 | 9.123.826      |
| Omzet .....                                                                                                                          | 6.10  | 70     | 6.982.252 | 7.198.455      |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....(+)/(-)                        |       | 71     | .....     | .....          |
| Geproduceerde vaste activa .....                                                                                                     |       | 72     | .....     | .....          |
| Andere bedrijfsopbrengsten .....                                                                                                     | 6.10  | 74     | 2.374.297 | 1.925.371      |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....                                                                                            | 6.12  | 76A    | .....     | .....          |
| <b>Bedrijfskosten</b> .....                                                                                                          |       | 60/66A | 4.308.626 | 4.099.804      |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....                                                                                         |       | 60     | .....     | .....          |
| Aankopen .....                                                                                                                       |       | 600/8  | .....     | .....          |
| Voorraad: afname (toename) .....(+)/(-)                                                                                              |       | 609    | .....     | .....          |
| Diensten en diverse goederen .....                                                                                                   |       | 61     | 1.863.077 | 1.926.881      |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....(+)/(-)                                                                             | 6.10  | 62     | 465.967   | 303.836        |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa                                |       | 630    | 1.888.749 | 1.882.532      |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-) | 6.10  | 631/4  | .....     | .....          |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)                                      | 6.10  | 635/8  | .....     | -100.000       |
| Andere bedrijfskosten .....                                                                                                          | 6.10  | 640/8  | 87.441    | 86.555         |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)                                                                        |       | 649    | .....     | .....          |
| Niet-recurrente bedrijfskosten .....                                                                                                 | 6.12  | 66A    | 3.392     | .....          |
| <b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....(+)/(-)                                                                                  |       | 9901   | 5.047.923 | 5.024.022      |

|                                                                                                                                                             | Toel. | Codes  | Boekjaar  | Vorig boekjaar |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|-----------|----------------|
| <b>Financiële opbrengsten</b> .....                                                                                                                         |       | 75/76B | 4.627.579 | 1.635.810      |
| Recurrente financiële opbrengsten .....                                                                                                                     |       | 75     | 4.627.579 | 1.635.810      |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa .....                                                                                                               |       | 750    | 4.617.420 | 1.610.771      |
| Opbrengsten uit vlottende activa .....                                                                                                                      |       | 751    | .....     | .....          |
| Andere financiële opbrengsten .....                                                                                                                         | 6.11  | 752/9  | 10.159    | 25.039         |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten .....                                                                                                                | 6.12  | 76B    | .....     | .....          |
| <b>Financiële kosten</b> .....                                                                                                                              |       | 65/66B | 1.276.695 | 17.412.067     |
| Recurrente financiële kosten .....                                                                                                                          | 6.11  | 65     | 4.916     | 4.300          |
| Kosten van schulden .....                                                                                                                                   |       | 650    | 3.408     | 3.000          |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan<br>voorraden, bestellingen in uitvoering en handels-<br>vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) ..... |       | 651    | .....     | .....          |
| Andere financiële kosten .....                                                                                                                              |       | 652/9  | 1.508     | 1.300          |
| Niet-recurrente financiële kosten .....                                                                                                                     | 6.12  | 66B    | 1.271.779 | 17.407.767     |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....                                                                                                |       | 9903   | 8.398.807 | -10.752.235    |
| <b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....                                                                                                     |       | 780    | 262.164   | 262.164        |
| <b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....                                                                                                    |       | 680    | 376.508   | 365.945        |
| <b>Belastingen op het resultaat</b> .....                                                                                                                   |       | 67/77  | 1.359.951 | 1.287.858      |
| Belastingen .....                                                                                                                                           | 6.13  | 670/3  | 1.359.951 | 1.287.858      |
| Regularisering van belastingen en terugneming van<br>voorzieningen voor belastingen .....                                                                   |       | 77     | .....     | .....          |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....                                                                                                               |       | 9904   | 6.924.512 | -12.143.874    |
| <b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....                                                                                                     |       | 789    | 786.491   | 786.491        |
| <b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....                                                                                                    |       | 689    | 1.129.523 | 1.097.835      |
| <b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....                                                                                                  |       | 9905   | 6.581.480 | -12.455.218    |



**RESULTAATVERWERKING**

|                                                                   | Codes  | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|-------------------------------------------------------------------|--------|------------|----------------|
| <b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)                  | 9906   | 68.987.936 | 62.406.456     |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)        | (9905) | 6.581.480  | -12.455.218    |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-) | 14P    | 62.406.456 | 74.861.674     |
| <b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....                   | 791/2  | .....      | .....          |
| aan de inbreng .....                                              | 791    | .....      | .....          |
| aan de reserves .....                                             | 792    | .....      | .....          |
| <b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....                    | 691/2  | .....      | .....          |
| aan de inbreng .....                                              | 691    | .....      | .....          |
| aan de wettelijke reserve .....                                   | 6920   | .....      | .....          |
| aan de overige reserves .....                                     | 6921   | .....      | .....          |
| <b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)                | (14)   | 68.987.936 | 62.406.456     |
| <b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....            | 794    | .....      | .....          |
| <b>Uit te keren winst</b> .....                                   | 694/7  | .....      | .....          |
| Vergoeding van de inbreng .....                                   | 694    | .....      | .....          |
| Bestuurders of zaakvoerders .....                                 | 695    | .....      | .....          |
| Werknemers .....                                                  | 696    | .....      | .....          |
| Andere rechthebbenden .....                                       | 697    | .....      | .....          |

**TOELICHTING****STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG,  
KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN**

|                                                                                                                                             | Codes | Boekjaar          | Vorig boekjaar |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------|----------------|
| <b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                                                                                     | 20P   | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                                                                                        |       |                   |                |
| Nieuwe kosten van het boekjaar .....                                                                                                        | 8002  | .....             |                |
| Afschrijvingen .....                                                                                                                        | 8003  | .....             |                |
| Andere .....(+)/(-)                                                                                                                         | 8004  | .....             |                |
| <b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                                                                                     | (20)  | .....             |                |
| <b>Waarvan</b>                                                                                                                              |       |                   |                |
| Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng,<br>kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten ..... | 200/2 | .....             |                |
| Herstructureringskosten .....                                                                                                               | 204   | .....             |                |

**STAAT VAN DE IMMATERIEËLE VASTE ACTIVA**

|                                                                                | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|----------------|
| <b>KOSTEN VAN ONTWIKKELING</b>                                                 |       |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8051P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                  |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8021  | .....            |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8031  | .....            |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                        | 8041  | .....            |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8051  | .....            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8121P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                  |                |
| Geboekt .....                                                                  | 8071  | .....            |                |
| Teruggenomen .....                                                             | 8081  | .....            |                |
| Verworven van derden .....                                                     | 8091  | .....            |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8101  | .....            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8111  | .....            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8121  | .....            |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                        | 81311 | .....            |                |

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR  
DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN VÓÓR 1 JANUARI 2016**
**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**
**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8055P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| 8025  | .....            |                |
| 8035  | .....            |                |
| 8045  | .....            |                |
| 8055  | .....            |                |
| 8125P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| 8075  | .....            |                |
| 8085  | .....            |                |
| 8095  | .....            |                |
| 8105  | .....            |                |
| 8115  | .....            |                |
| 8125  | .....            |                |
| 81312 | .....            |                |

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG  
HEEFT GENOMEN NA 31 DECEMBER 2015**
**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**
**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8056  | .....    |
| 8126  | .....    |
| 81313 | .....    |

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN  
SOORTGELIJKE RECHTEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8052P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 225.665        |
| 8022  | .....            |                |
| 8032  | .....            |                |
| 8042  | .....            |                |
| 8052  | 225.665          |                |
| 8122P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 25.363         |
| 8072  | 22.021           |                |
| 8082  | .....            |                |
| 8092  | .....            |                |
| 8102  | .....            |                |
| 8112  | .....            |                |
| 8122  | 47.384           |                |
| 211   | 178.281          |                |

**GOODWILL****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8053P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| 8023  | .....            |                |
| 8033  | .....            |                |
| 8043  | .....            |                |
| 8053  | .....            |                |
| 8123P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| 8073  | .....            |                |
| 8083  | .....            |                |
| 8093  | .....            |                |
| 8103  | .....            |                |
| 8113  | .....            |                |
| 8123  | .....            |                |
| 212   | .....            |                |

**VOORUITBETALINGEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8054P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| 8024  | .....            |                |
| 8034  | .....            |                |
| 8044  | .....            |                |
| 8054  | .....            |                |
| 8124P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| 8074  | .....            |                |
| 8084  | .....            |                |
| 8094  | .....            |                |
| 8104  | .....            |                |
| 8114  | .....            |                |
| 8124  | .....            |                |
| 213   | .....            |                |

## STAAT VAN DE MATERIEËLE VASTE ACTIVA

|                                                                                | Codes | Boekjaar        | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------|----------------|
| <b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>                                                   |       |                 |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8191P | XXXXXXXXXXXXXXX | 79.606.797     |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                 |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8161  | 918.915         |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8171  | 1.643.786       |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                        | 8181  | 52.365          |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8191  | 78.934.291      |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8251P | XXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                 |                |
| Geboekt .....                                                                  | 8211  | .....           |                |
| Verworven van derden .....                                                     | 8221  | .....           |                |
| Afgeboekt .....                                                                | 8231  | .....           |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8241  | .....           |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8251  | .....           |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8321P | XXXXXXXXXXXXXXX | 35.921.173     |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                 |                |
| Geboekt .....                                                                  | 8271  | 1.860.062       |                |
| Teruggenomen .....                                                             | 8281  | .....           |                |
| Verworven van derden .....                                                     | 8291  | .....           |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8301  | 807.681         |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8311  | .....           |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8321  | 36.973.554      |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                        | (22)  | 41.960.737      |                |



**INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

| Codes | Boekjaar          | Vorig boekjaar |
|-------|-------------------|----------------|
| 8192P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | 223.104        |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8162 .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8172 .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8182 .....

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

8192 223.104

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8252P XXXXXXXXXXXXXXXX .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8212 .....

Verworven van derden .....

8222 .....

Afgeboekt .....

8232 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8242 .....

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8252 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8322P XXXXXXXXXXXXXXXX 223.104

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8272 .....

Teruggenomen .....

8282 .....

Verworven van derden .....

8292 .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8302 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8312 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8322 223.104

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

(23) .....

**MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8193P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8163 | ..... |  |
|------|-------|--|

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8173 | ..... |  |
|------|-------|--|

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8183 | ..... |  |
|------|-------|--|

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8193 | ..... |  |
|------|-------|--|

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

|       |                  |       |
|-------|------------------|-------|
| 8253P | XXXXXXXXXXXXXXXX | ..... |
|-------|------------------|-------|

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8213 | ..... |  |
|------|-------|--|

Verworven van derden .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8223 | ..... |  |
|------|-------|--|

Afgeboekt .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8233 | ..... |  |
|------|-------|--|

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8243 | ..... |  |
|------|-------|--|

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8253 | ..... |  |
|------|-------|--|

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

|       |                  |       |
|-------|------------------|-------|
| 8323P | XXXXXXXXXXXXXXXX | ..... |
|-------|------------------|-------|

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8273 | ..... |  |
|------|-------|--|

Teruggenomen .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8283 | ..... |  |
|------|-------|--|

Verworven van derden .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8293 | ..... |  |
|------|-------|--|

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8303 | ..... |  |
|------|-------|--|

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8313 | ..... |  |
|------|-------|--|

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8323 | ..... |  |
|------|-------|--|

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

|      |       |  |
|------|-------|--|
| (24) | ..... |  |
|------|-------|--|

**LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8194P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8164 | ..... |  |
|------|-------|--|

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8174 | ..... |  |
|------|-------|--|

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8184 | ..... |  |
|------|-------|--|

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8194 | ..... |  |
|------|-------|--|

**Meerwaarden per einde van het boekjaar** .....

|       |                  |       |
|-------|------------------|-------|
| 8254P | XXXXXXXXXXXXXXXX | ..... |
|-------|------------------|-------|

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8214 | ..... |  |
|------|-------|--|

Verworven van derden .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8224 | ..... |  |
|------|-------|--|

Afgeboekt .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8234 | ..... |  |
|------|-------|--|

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8244 | ..... |  |
|------|-------|--|

**Meerwaarden per einde van het boekjaar** .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8254 | ..... |  |
|------|-------|--|

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

|       |                  |       |
|-------|------------------|-------|
| 8324P | XXXXXXXXXXXXXXXX | ..... |
|-------|------------------|-------|

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8274 | ..... |  |
|------|-------|--|

Teruggenomen .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8284 | ..... |  |
|------|-------|--|

Verworven van derden .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8294 | ..... |  |
|------|-------|--|

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8304 | ..... |  |
|------|-------|--|

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8314 | ..... |  |
|------|-------|--|

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8324 | ..... |  |
|------|-------|--|

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

|      |       |  |
|------|-------|--|
| (25) | ..... |  |
|------|-------|--|

**WAARVAN****Terreinen en gebouwen** .....

|     |       |  |
|-----|-------|--|
| 250 | ..... |  |
|-----|-------|--|

**Installaties, machines en uitrusting** .....

|     |       |  |
|-----|-------|--|
| 251 | ..... |  |
|-----|-------|--|

**Meubilair en rollend materieel** .....

|     |       |  |
|-----|-------|--|
| 252 | ..... |  |
|-----|-------|--|

**OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8195P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 60.000         |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8165 .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8175 .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8185 .....

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

8195 60.000

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8255P XXXXXXXXXXXXXXXX .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8215 .....

Verworven van derden .....

8225 .....

Afgeboekt .....

8235 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8245 .....

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8255 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8325P XXXXXXXXXXXXXXXX 26.667

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8275 6.666

Teruggenomen .....

8285 .....

Verworven van derden .....

8295 .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8305 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8315 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8325 33.333

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

(26) 26.667

|                                                                                | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|----------------|
| <b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>                                  |       |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8196P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 501.144        |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                  |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8166  | 2.299.252        |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8176  | 76.468           |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                        | 8186  | -52.365          |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8196  | 2.671.563        |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8256P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                  |                |
| Geboekt .....                                                                  | 8216  | .....            |                |
| Verworven van derden .....                                                     | 8226  | .....            |                |
| Afgeboekt .....                                                                | 8236  | .....            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8246  | .....            |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8256  | .....            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8326P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                  |                |
| Geboekt .....                                                                  | 8276  | .....            |                |
| Teruggenomen .....                                                             | 8286  | .....            |                |
| Verworven van derden .....                                                     | 8296  | .....            |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8306  | .....            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8316  | .....            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8326  | .....            |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                        | (27)  | 2.671.563        |                |

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

|                                                                                  | Codes | Boekjaar          | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------|----------------|
| <b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>                        |       |                   |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8391P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | 60.760.269     |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                   |                |
| Aanschaffingen .....                                                             | 8361  | 17.407.767        |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                    | 8371  | 112.042           |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8381  | -13.384.262       |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8391  | 64.671.732        |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8451P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                   |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8411  | .....             |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8421  | .....             |                |
| Afgeboekt .....                                                                  | 8431  | .....             |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8441  | .....             |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8451  | .....             |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8521P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | 4.023.506      |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                   |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8471  | 11.879            |                |
| Teruggenomen .....                                                               | 8481  | .....             |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8491  | .....             |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                       | 8501  | .....             |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8511  | .....             |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8521  | 4.035.385         |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8551P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)                                | 8541  | .....             |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8551  | .....             |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (280) | 60.636.347        |                |
| <b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>                                     |       |                   |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | 281P  | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                   |                |
| Toevoegingen .....                                                               | 8581  | 32.357.034        |                |
| Terugbetalingen .....                                                            | 8591  | 28.964.234        |                |
| Geboekte waardeverminderingen .....                                              | 8601  | .....             |                |
| Teruggenomen waardeverminderingen .....                                          | 8611  | .....             |                |
| Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)                                              | 8621  | .....             |                |
| Overige mutaties .....(+)/(-)                                                    | 8631  | .....             |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (281) | 3.392.800         |                |
| <b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> ..... | 8651  | .....             |                |

|                                                                                  | Codes | Boekjaar          | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------|----------------|
| <b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>        |       |                   |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8392P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                   |                |
| Aanschaffingen .....                                                             | 8362  | .....             |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                    | 8372  | .....             |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8382  | .....             |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8392  | .....             |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8452P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                   |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8412  | .....             |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8422  | .....             |                |
| Afgeboekt .....                                                                  | 8432  | .....             |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8442  | .....             |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8452  | .....             |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8522P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                   |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8472  | .....             |                |
| Teruggenomen .....                                                               | 8482  | .....             |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8492  | .....             |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                       | 8502  | .....             |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8512  | .....             |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8522  | .....             |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8552P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)                                | 8542  | .....             |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8552  | .....             |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (282) | .....             |                |
| <b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN</b>                     |       |                   |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | 283P  | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                   |                |
| Toevoegingen .....                                                               | 8582  | .....             |                |
| Terugbetalingen .....                                                            | 8592  | .....             |                |
| Geboekte waardeverminderingen .....                                              | 8602  | .....             |                |
| Teruggenomen waardeverminderingen .....                                          | 8612  | .....             |                |
| Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)                                              | 8622  | .....             |                |
| Overige mutaties .....(+)/(-)                                                    | 8632  | .....             |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (283) | .....             |                |
| <b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> ..... | 8652  | .....             |                |

|                                                                                  | Codes   | Boekjaar          | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------|----------------|
| <b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>                           |         |                   |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8393P   | XXXXXXXXXXXXXXXXX | 499.998        |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |         |                   |                |
| Aanschaffingen .....                                                             | 8363    | 999.996           |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                    | 8373    | .....             |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8383    | .....             |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8393    | 1.499.994         |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8453P   | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |         |                   |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8413    | .....             |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8423    | .....             |                |
| Afgeboekt .....                                                                  | 8433    | .....             |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8443    | .....             |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8453    | .....             |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8523P   | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |         |                   |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8473    | 1.259.900         |                |
| Teruggenomen .....                                                               | 8483    | .....             |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8493    | .....             |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                       | 8503    | .....             |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8513    | .....             |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8523    | 1.259.900         |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8553P   | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)                                | 8543    | .....             |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8553    | .....             |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (284)   | 240.094           |                |
| <b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>                                        |         |                   |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | 285/8P  | XXXXXXXXXXXXXXXXX | 18.330         |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |         |                   |                |
| Toevoegingen .....                                                               | 8583    | 208               |                |
| Terugbetalingen .....                                                            | 8593    | .....             |                |
| Geboekte waardeverminderingen .....                                              | 8603    | .....             |                |
| Teruggenomen waardeverminderingen .....                                          | 8613    | .....             |                |
| Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)                                              | 8623    | .....             |                |
| Overige mutaties .....(+)/(-)                                                    | 8633    | .....             |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (285/8) | 18.538            |                |
| <b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> ..... | 8653    | .....             |                |



|     |              |               |
|-----|--------------|---------------|
| Nr. | 0403.567.015 | VOL-kap 6.5.1 |
|-----|--------------|---------------|

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER                         | Aangehouden maatschappelijke rechten |              |       |          | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening |           |                             |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|-------|----------|-------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|----------------|
|                                                                                                                                          | Aard                                 | rechtstreeks |       | dochters | Jaarrekening per                                      | Munt-code | Eigen vermogen              | Nettoresultaat |
|                                                                                                                                          |                                      | Aantal       | %     | %        |                                                       |           | (+) of (-)<br>(in eenheden) |                |
| BROUWERIJ HAACHT<br>0415.276.794<br>Naamloze vennootschap<br>Provinciesteenweg 28, 3190<br>Boortmeerbeek, België                         | Maatschappelijke aandelen            |              |       |          | 31/12/2024                                            | EUR       | 14.474.050                  | -16.551.395    |
|                                                                                                                                          |                                      | 454.681      | 99,99 | 0,01     |                                                       |           |                             |                |
| ATLAS<br>0400.928.615<br>Naamloze vennootschap<br>Provinciesteenweg 28, 3190<br>Boortmeerbeek, België                                    | Maatschappelijke aandelen            |              |       |          | 31/12/2024                                            | EUR       | 6.100.083                   | 304.830        |
|                                                                                                                                          |                                      | 94.990       | 99,99 | 0,01     |                                                       |           |                             |                |
| INFRA<br>0439.065.253<br>Naamloze vennootschap<br>Provinciesteenweg 28, 3190<br>Boortmeerbeek, België                                    | maatschappelijke aandelen            |              |       |          | 31/12/2024                                            | EUR       | 3.402.853                   | 96.915         |
|                                                                                                                                          |                                      | 4.452        | 99,84 | 0,16     |                                                       |           |                             |                |
| BRASSERIE DU COQ HARDI<br>FR51454500885<br>Buitenlandse onderneming<br>Avenue de la République 900,<br>59700 Marcq en Baroeul, Frankrijk | Maatschappelijke aandelen            |              |       |          | 31/12/2024                                            | EUR       | 12.599.121                  | 655.824        |
|                                                                                                                                          |                                      | 184.992      | 80    | 20       |                                                       |           |                             |                |
| LA GRANDE BARDE SCEA<br>FR05402896708<br>Buitenlandse onderneming<br>Avenue de la République 900,<br>59700 Marcq en Baroeul, Frankrijk   |                                      |              |       |          | 31/12/2024                                            | EUR       | 3.021.691                   | 17.230         |

|     |              |               |
|-----|--------------|---------------|
| Nr. | 0403.567.015 | VOL-kap 6.5.1 |
|-----|--------------|---------------|

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Aangehouden maatschappelijke rechten |              |      |          | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening |           |                               |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|------|----------|-------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------|----------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Aard                                 | rechtstreeks |      | dochters | Jaarrekening per                                      | Munt-code | Eigen vermogen                | Nettoresultaat |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                      | Aantal       | %    |          |                                                       |           | (+ ) of (- )<br>(in eenheden) |                |
| DE LEEUW<br>BEHEERMAATSCHAPPIJ BV<br>NL801675418B01<br>Buitenlandse onderneming<br>Theodoor Dorrenplein 22 bus A,<br>6301 VL Valkenburg a/d Geul,<br>Nederland<br><br>ANNE MERKPOEL<br>0848.355.367<br>Naamloze vennootschap<br>Beenhouwersstraat 26, 1000<br>Brussel, België<br><br>BELGA<br>FR52853382604<br>Buitenlandse onderneming<br>Avenue de la République 900,<br>59700 Marcq en Baroeul, Frankrijk | Maatschappelijke aandelen            | 200          | 6,67 | 93       | 31/12/2024                                            | EUR       | 3.778.720                     | 184.068        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Maatschappelijke aandelen            | 4.800        | 100  |          | 31/12/2024                                            | EUR       | -49.596                       | -12.704        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | maatschappelijke aandelen            | 1.000        | 100  |          | 31/12/2024                                            | EUR       | 142.560                       | 53.172         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | maatschappelijke aandelen            | 250          | 5    | 95       |                                                       |           |                               |                |

|     |              |               |
|-----|--------------|---------------|
| Nr. | 0403.567.015 | VOL-kap 6.5.2 |
|-----|--------------|---------------|

**LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID**

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de vennootschap onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A, B, C of D) die hieronder wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

- A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;
- B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een andere lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 16 van de richtlijn (EU) 2017/1132;
- C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de geconsolideerde jaarrekening;
- D. betreft een maatschap.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM<br>en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft,<br>het ONDERNEMINGSNUMMER | Eventuele code |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
|                                                                                                                                    |                |

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

|                                                                              | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|----------------|
| <b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>                                               |       |          |                |
| <b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen</b> ..... | 51    | .....    | .....          |
| Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....         | 8681  | .....    | .....          |
| Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....                                      | 8682  | .....    | .....          |
| Edele metalen en kunstwerken .....                                           | 8683  | .....    | .....          |
| <b>Vastrentende effecten</b> .....                                           | 52    | .....    | .....          |
| Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....              | 8684  | .....    | .....          |
| <b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....                       | 53    | .....    | .....          |
| Met een resterende looptijd of opzegtermijn van                              |       |          |                |
| hoogstens één maand .....                                                    | 8686  | .....    | .....          |
| meer dan één maand en hoogstens één jaar .....                               | 8687  | .....    | .....          |
| meer dan één jaar .....                                                      | 8688  | .....    | .....          |
| <b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....                | 8689  | .....    | .....          |

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

|                            | Boekjaar |
|----------------------------|----------|
| <i>Erelonen</i> .....      | 42.466   |
| <i>Verzekeringen</i> ..... | 12.058   |
| <i>Diversen</i> .....      | 1.761    |
| .....                      | .....    |

Nr. 0403.567.015

VOL-kap 6.7.1

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****STAAT VAN HET KAPITAAL****Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 100P  | xxxxxxxxxxxxxxxx | 8.100.000      |
| (100) | 8.100.000        |                |

Wijzigingen tijdens het boekjaar

.....

.....

.....

.....

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Maatschappelijke aandelen .....

.....

.....

.....

Aandelen op naam .....

Gedematerialiseerde aandelen .....

| Codes | Bedragen         | Aantal aandelen |
|-------|------------------|-----------------|
|       | .....            | .....           |
|       | .....            | .....           |
|       | .....            | .....           |
|       | 8.100.000        | 75.000          |
|       | .....            | .....           |
|       | .....            | .....           |
| 8702  | xxxxxxxxxxxxxxxx | 67.369          |
| 8703  | xxxxxxxxxxxxxxxx | 7.631           |

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal .....

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

.....

.....

.....

.....

| Codes | Niet-opgevraagd bedrag | Opgevraagd, niet-gestort bedrag |
|-------|------------------------|---------------------------------|
| (101) | .....                  | xxxxxxxxxxxxxxxx                |
| 8712  | xxxxxxxxxxxxxxxx       | .....                           |
|       | .....                  | .....                           |
|       | .....                  | .....                           |
|       | .....                  | .....                           |
|       | .....                  | .....                           |

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8721  | .....    |
| 8722  | .....    |
| 8731  | .....    |
| 8732  | .....    |
| 8740  | .....    |
| 8741  | .....    |
| 8742  | .....    |
| 8745  | .....    |
| 8746  | .....    |
| 8747  | .....    |
| 8751  | .....    |

**Aandelen buiten kapitaal**

## Verdeling

Aantal aandelen .....

Daaraan verbonden stemrecht .....

## Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....

Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8761  | .....    |
| 8762  | .....    |
| 8771  | .....    |
| 8781  | .....    |

## Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....

.....

.....

.....

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING**

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4<sup>de</sup> lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

| NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft), en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft | Aangehouden maatschappelijke rechten |                        |                             |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------|-----------------------------|-------|
|                                                                                                                                                                                                                                                            | Aard                                 | Aantal stemrechten     |                             | %     |
|                                                                                                                                                                                                                                                            |                                      | Verbonden aan effecten | Niet verbonden aan effecten |       |
| <i>Finabra</i><br>0402.074.896<br>Waelhemstraat 77, 1030 Schaarbeek, België                                                                                                                                                                                | <i>aandelen</i>                      | 61.409                 |                             | 81,88 |

## VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG  
VOORKOMT**

.....

.....

.....

.....

|          |
|----------|
| Boekjaar |
|----------|

|       |
|-------|
| ..... |
| ..... |
| ..... |
| ..... |



**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

|                                                                                                                                | Codes       | Boekjaar       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|
| <b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b> |             |                |
| <b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>                                                             |             |                |
| Financiële schulden .....                                                                                                      | 8801        | .....          |
| Achtergestelde leningen .....                                                                                                  | 8811        | .....          |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                                                                    | 8821        | .....          |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                                                                 | 8831        | .....          |
| Kredietinstellingen .....                                                                                                      | 8841        | .....          |
| Overige leningen .....                                                                                                         | 8851        | .....          |
| Handelsschulden .....                                                                                                          | 8861        | .....          |
| Leveranciers .....                                                                                                             | 8871        | .....          |
| Te betalen wissels .....                                                                                                       | 8881        | .....          |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                                                                        | 8891        | .....          |
| Overige schulden .....                                                                                                         | 8901        | .....          |
| <b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>                                            | <b>(42)</b> | <b>.....</b>   |
| <b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>                                        |             |                |
| Financiële schulden .....                                                                                                      | 8802        | .....          |
| Achtergestelde leningen .....                                                                                                  | 8812        | .....          |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                                                                    | 8822        | .....          |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                                                                 | 8832        | .....          |
| Kredietinstellingen .....                                                                                                      | 8842        | .....          |
| Overige leningen .....                                                                                                         | 8852        | .....          |
| Handelsschulden .....                                                                                                          | 8862        | .....          |
| Leveranciers .....                                                                                                             | 8872        | .....          |
| Te betalen wissels .....                                                                                                       | 8882        | .....          |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                                                                        | 8892        | .....          |
| Overige schulden .....                                                                                                         | 8902        | .....          |
| <b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>                           | <b>8912</b> | <b>.....</b>   |
| <b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>                                                                |             |                |
| Financiële schulden .....                                                                                                      | 8803        | 262.695        |
| Achtergestelde leningen .....                                                                                                  | 8813        | .....          |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                                                                    | 8823        | .....          |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                                                                 | 8833        | .....          |
| Kredietinstellingen .....                                                                                                      | 8843        | .....          |
| Overige leningen .....                                                                                                         | 8853        | 262.695        |
| Handelsschulden .....                                                                                                          | 8863        | .....          |
| Leveranciers .....                                                                                                             | 8873        | .....          |
| Te betalen wissels .....                                                                                                       | 8883        | .....          |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                                                                        | 8893        | .....          |
| Overige schulden .....                                                                                                         | 8903        | 15.708         |
| <b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>                                               | <b>8913</b> | <b>278.403</b> |

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

|                                                                                       |             |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| Financiële schulden .....                                                             | 8921        | .....        |
| Achtergestelde leningen .....                                                         | 8931        | .....        |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                           | 8941        | .....        |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                        | 8951        | .....        |
| Kredietinstellingen .....                                                             | 8961        | .....        |
| Overige leningen .....                                                                | 8971        | .....        |
| Handelsschulden .....                                                                 | 8981        | .....        |
| Leveranciers .....                                                                    | 8991        | .....        |
| Te betalen wissels .....                                                              | 9001        | .....        |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                               | 9011        | .....        |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....                     | 9021        | .....        |
| Overige schulden .....                                                                | 9051        | .....        |
| <b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b> | <b>9061</b> | <b>.....</b> |

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

|                                                                                                                                        |             |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| Financiële schulden .....                                                                                                              | 8922        | .....        |
| Achtergestelde leningen .....                                                                                                          | 8932        | .....        |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                                                                            | 8942        | .....        |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                                                                         | 8952        | .....        |
| Kredietinstellingen .....                                                                                                              | 8962        | .....        |
| Overige leningen .....                                                                                                                 | 8972        | .....        |
| Handelsschulden .....                                                                                                                  | 8982        | .....        |
| Leveranciers .....                                                                                                                     | 8992        | .....        |
| Te betalen wissels .....                                                                                                               | 9002        | .....        |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                                                                                | 9012        | .....        |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....                                                         | 9022        | .....        |
| Belastingen .....                                                                                                                      | 9032        | .....        |
| Bezoldigingen en sociale lasten .....                                                                                                  | 9042        | .....        |
| Overige schulden .....                                                                                                                 | 9052        | .....        |
| <b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap .....</b> | <b>9062</b> | <b>.....</b> |

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen** (post 450/3 en 179 van de passiva)

|                                        |      |         |
|----------------------------------------|------|---------|
| Vervallen belastingschulden .....      | 9072 | .....   |
| Niet-vervallen belastingschulden ..... | 9073 | 262.164 |
| Geraamde belastingschulden .....       | 450  | 982.758 |

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 en 179 van de passiva)

|                                                                                |      |        |
|--------------------------------------------------------------------------------|------|--------|
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid ..... | 9076 | .....  |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....       | 9077 | 37.300 |

|     |              |
|-----|--------------|
| Nr. | 0403.567.015 |
|-----|--------------|

VOL-kap 6.9

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

|                                       | Boekjaar |
|---------------------------------------|----------|
| <i>Over te dragen subsidies</i> ..... | 325.632  |
| <i>Erelonen</i> .....                 | 74.980   |
| <i>Taksen gebouwen</i> .....          | 23.100   |
| <i>Computerkosten</i> .....           | 6.814    |

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

|                                                                                    | Codes | Boekjaar  | Vorig boekjaar |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------|----------------|
| Huuropbrengsten .....                                                              |       | 6.982.252 | 7.198.455      |
| .....                                                                              |       | .....     | .....          |
| .....                                                                              |       | .....     | .....          |
| .....                                                                              |       | .....     | .....          |
| Uitsplitsing per geografische markt                                                |       |           |                |
| België .....                                                                       |       | 6.982.252 | 7.198.455      |
| .....                                                                              |       | .....     | .....          |
| .....                                                                              |       | .....     | .....          |
| .....                                                                              |       | .....     | .....          |
| Andere bedrijfsopbrengsten                                                         |       |           |                |
| Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen ..... | 740   | .....     | .....          |

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....

**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

|                                                                      |      |       |       |
|----------------------------------------------------------------------|------|-------|-------|
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....                           | 9086 | 2     | 2     |
| Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten ..... | 9087 | 1,7   | 1,7   |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....                         | 9088 | 2.743 | 2.731 |

**Personeelskosten**

|                                                            |     |         |         |
|------------------------------------------------------------|-----|---------|---------|
| Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....     | 620 | 239.693 | 230.936 |
| Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....       | 621 | 57.727  | 48.016  |
| Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen ..... | 622 | 14.860  | 13.626  |
| Andere personeelskosten .....                              | 623 | 153.687 | 11.258  |
| Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....                  | 624 | .....   | .....   |

|                                                                                 | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|----------------|
| <b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>             |       |          |                |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)                        | 635   | .....    | .....          |
| <b>Waardeverminderingen</b>                                                     |       |          |                |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering                                      |       |          |                |
| Geboekt .....                                                                   | 9110  | .....    | .....          |
| Teruggenomen .....                                                              | 9111  | .....    | .....          |
| Op handelsvorderingen                                                           |       |          |                |
| Geboekt .....                                                                   | 9112  | .....    | .....          |
| Teruggenomen .....                                                              | 9113  | .....    | .....          |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>                                    |       |          |                |
| Toevoegingen .....                                                              | 9115  | .....    | .....          |
| Bestedingen en terugnemingen .....                                              | 9116  | .....    | 100.000        |
| <b>Andere bedrijfskosten</b>                                                    |       |          |                |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen .....                                            | 640   | 66.892   | 34.815         |
| Andere .....                                                                    | 641/8 | 20.549   | 51.740         |
| <b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b> |       |          |                |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....                                      | 9096  | .....    | .....          |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....                       | 9097  | .....    | .....          |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....                                    | 9098  | .....    | .....          |
| Kosten voor de vennootschap .....                                               | 617   | .....    | .....          |

## FINANCIËLE RESULTATEN

|                                                                                                 | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|----------------|
| <b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>                                                        |       |          |                |
| <b>Andere financiële opbrengsten</b>                                                            |       |          |                |
| Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening                     |       |          |                |
| Kapitaalsubsidies .....                                                                         | 9125  | .....    | .....          |
| Interestsubsidies .....                                                                         | 9126  | .....    | .....          |
| Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten                                              |       |          |                |
| Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....                                                      | 754   | .....    | .....          |
| Andere                                                                                          |       |          |                |
| Subsidies .....                                                                                 |       | 9.018    | 24.491         |
| Verwijl- en gerechtelijke intresten .....                                                       |       | 1.140    | 548            |
| Andere .....                                                                                    |       | .....    | .....          |
| <b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>                                                             |       |          |                |
| Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen .....                                         | 6501  | .....    | .....          |
| Geactiveerde interesten .....                                                                   | 6502  | .....    | .....          |
| <b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>                                                 |       |          |                |
| Geboekt .....                                                                                   | 6510  | .....    | .....          |
| Teruggenomen .....                                                                              | 6511  | .....    | .....          |
| <b>Andere financiële kosten</b>                                                                 |       |          |                |
| Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen ..... | 653   | .....    | .....          |
| <b>Voorzieningen met financieel karakter</b>                                                    |       |          |                |
| Toevoegingen .....                                                                              | 6560  | .....    | .....          |
| Bestedingen en terugnemingen .....                                                              | 6561  | .....    | .....          |
| <b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>                                            |       |          |                |
| Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....                                                      | 654   | .....    | .....          |
| Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta .....                                           | 655   | .....    | .....          |
| Andere                                                                                          |       |          |                |
| Bankkosten en commissies .....                                                                  |       | 1.508    | 1.300          |
| Verwijl- en gerechtelijke intresten .....                                                       |       | .....    | .....          |
| .....                                                                                           |       | .....    | .....          |

## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

|                                                                                                                             | Codes | Boekjaar  | Vorig boekjaar |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------|----------------|
| <b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....                                                                                    | 76    | .....     | .....          |
| <b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....                                                                            | (76A) | .....     | .....          |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....                   | 760   | .....     | .....          |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten .....                                        | 7620  | .....     | .....          |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....                                               | 7630  | .....     | .....          |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....                                                                            | 764/8 | .....     | .....          |
| <b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....                                                                         | (76B) | .....     | .....          |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....                                                       | 761   | .....     | .....          |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten .....                                      | 7621  | .....     | .....          |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....                                                             | 7631  | .....     | .....          |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....                                                                         | 769   | .....     | .....          |
| <b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....                                                                                         | 66    | 1.275.171 | 17.407.767     |
| <b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....                                                                                 | (66A) | 3.392     | .....          |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa ..... | 660   | .....     | .....          |
| Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....                            | 6620  | .....     | .....          |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...                                               | 6630  | 2.862     | .....          |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....                                                                                 | 664/7 | 530       | .....          |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)                                               | 6690  | .....     | .....          |
| <b>Niet-recurrente financiële kosten</b> .....                                                                              | (66B) | 1.271.779 | 17.407.767     |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....                                                                       | 661   | 1.271.779 | 17.407.767     |
| Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....                          | 6621  | .....     | .....          |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....                                                           | 6631  | .....     | .....          |
| Andere niet-recurrente financiële kosten .....                                                                              | 668   | .....     | .....          |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)                                              | 6691  | .....     | .....          |

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

|                                                                                                                                                          | Codes | Boekjaar   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|
| <b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....                                                                                               | 9134  | 1.359.951  |
| Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....                                                                                             | 9135  | 115.029    |
| Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....                                                                                | 9136  | .....      |
| Geraamde belastingsupplementen .....                                                                                                                     | 9137  | 1.244.922  |
| <b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....                                                                                           | 9138  | .....      |
| Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....                                                                                                    | 9139  | .....      |
| Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....                                                                | 9140  | .....      |
| <b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b> |       |            |
| Vermindering DBI .....                                                                                                                                   |       | -4.424.156 |
| Overboeking en onttrekking aan uitgestelde belastingen en uitgestelde reserves .....                                                                     |       | -872.500   |
| Niet-afrekbare waardeverminderingen .....                                                                                                                |       | 1.511.874  |
| .....                                                                                                                                                    |       | .....      |

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

|       | Boekjaar |
|-------|----------|
| ..... | .....    |
| ..... | .....    |
| ..... | .....    |
| ..... | .....    |

**Bronnen van belastinglatenties**

|                                                                                        | Codes | Boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|
| <b>Actieve latenties</b> .....                                                         | 9141  | .....    |
| Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten ..... | 9142  | .....    |
| <b>Andere actieve latenties</b>                                                        |       |          |
| .....                                                                                  |       | .....    |
| .....                                                                                  |       | .....    |
| .....                                                                                  |       | .....    |
| <b>Passieve latenties</b> .....                                                        | 9144  | .....    |
| Uitsplitsing van de passieve latenties                                                 |       |          |
| .....                                                                                  |       | .....    |
| .....                                                                                  |       | .....    |
| .....                                                                                  |       | .....    |

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

|                                                               | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---------------------------------------------------------------|-------|----------|----------------|
| Aan de vennootschap (aftrekbaar) .....                        | 9145  | 154.274  | 105.934        |
| Door de vennootschap .....                                    | 9146  | 407.271  | 68.526         |
| <b>Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van</b> |       |          |                |
| Bedrijfsvoorheffing .....                                     | 9147  | 181.094  | 140.263        |
| Roerende voorheffing .....                                    | 9148  | .....    | .....          |



**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

|                                                                                                                                                                                     | Codes | Boekjaar   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|
| <b>DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN .....</b>                               | 9149  | 15.960.378 |
| <b>Waarvan</b>                                                                                                                                                                      |       |            |
| Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop .....                                                                                                                  | 9150  | .....      |
| Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....                                                                                                         | 9151  | .....      |
| Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd .....                                                                       | 9153  | 15.960.378 |
| <b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>                                                                                                                                                         |       |            |
| <b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b> |       |            |
| Hypotheken                                                                                                                                                                          |       |            |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa .....                                                                                                                                            | 91611 | .....      |
| Bedrag van de inschrijving .....                                                                                                                                                    | 91621 | .....      |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....                                         | 91631 | .....      |
| Pand op het handelsfonds                                                                                                                                                            |       |            |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....                                                                                           | 91711 | .....      |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....                | 91721 | .....      |
| Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa                                                                                                  |       |            |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa .....                                                                                                                                            | 91811 | .....      |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....                                                                                                                               | 91821 | .....      |
| Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa                                                                                                           |       |            |
| Bedrag van de betrokken activa .....                                                                                                                                                | 91911 | .....      |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....                                                                                                                               | 91921 | .....      |
| Voorrecht van de verkoper                                                                                                                                                           |       |            |
| Boekwaarde van het verkochte goed .....                                                                                                                                             | 92011 | .....      |
| Bedrag van de niet-betaalde prijs .....                                                                                                                                             | 92021 | .....      |

Boekwaarde van het verkochte goed .....

Bedrag van de niet-betaalde prijs .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 91612 | .....    |
| 91622 | .....    |
| 91632 | .....    |
| 91712 | .....    |
| 91722 | .....    |
| 91812 | .....    |
| 91822 | .....    |
| 91912 | .....    |
| 91922 | .....    |
| 92012 | .....    |
| 92022 | .....    |

## Verkochte (te leveren) deviezen .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
|       | .....    |
|       | .....    |
|       | .....    |
|       | .....    |
|       | .....    |
|       | .....    |
|       | .....    |
|       | .....    |
|       | .....    |
| 9213  | .....    |
| 9214  | .....    |
| 9215  | .....    |
| 9216  | .....    |

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS  
GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....

.....

.....

.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE  
VERPLICHTINGEN**

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....

.....

.....

.....

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**
**Beknopte beschrijving**

*De in de vennootschap bestaande regeling inzake rust- en overlevingspensioen is afgesloten bij een Belgische verzekeringsmaatschappij; de premies ter zake worden periodiek betaald en worden gedragen door de vennootschap. Er zijn geen tekorten (underfunding) tot op heden vastgesteld.*

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**
**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**
**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....

.....

.....

.....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9220  | .....    |

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN  
VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....

.....

.....

.....

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....

.....

.....

.....

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....

.....

.....

.....

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)**

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....

.....

.....

.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

|                                                                                                                                       | Codes   | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------|----------------|
| <b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>                                                                                                        |         |            |                |
| <b>Financiële vaste activa</b> .....                                                                                                  | (280/1) | 64.029.147 | 56.736.763     |
| Deelnemingen .....                                                                                                                    | (280)   | 60.636.347 | 56.736.763     |
| Achtergestelde vorderingen .....                                                                                                      | 9271    | .....      | .....          |
| Andere vorderingen .....                                                                                                              | 9281    | 3.392.800  | .....          |
| <b>Vorderingen</b> .....                                                                                                              | 9291    | .....      | .....          |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                            | 9301    | .....      | .....          |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                           | 9311    | .....      | .....          |
| <b>Geldbeleggingen</b> .....                                                                                                          | 9321    | .....      | .....          |
| Aandelen .....                                                                                                                        | 9331    | .....      | .....          |
| Vorderingen .....                                                                                                                     | 9341    | .....      | .....          |
| <b>Schulden</b> .....                                                                                                                 | 9351    | .....      | .....          |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                            | 9361    | .....      | .....          |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                           | 9371    | .....      | .....          |
| <b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>                                                                                           |         |            |                |
| Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen ..... | 9381    | 15.960.378 | 15.098.205     |
| Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap ..... | 9391    | .....      | .....          |
| <b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....                                                                          | 9401    | .....      | .....          |
| <b>Financiële resultaten</b>                                                                                                          |         |            |                |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa .....                                                                                         | 9421    | 4.617.420  | 1.610.771      |
| Opbrengsten uit vlottende activa .....                                                                                                | 9431    | .....      | .....          |
| Andere financiële opbrengsten .....                                                                                                   | 9441    | .....      | .....          |
| Kosten van schulden .....                                                                                                             | 9461    | .....      | .....          |
| Andere financiële kosten .....                                                                                                        | 9471    | .....      | .....          |
| <b>Realisatie van vaste activa</b>                                                                                                    |         |            |                |
| Verwezenlijkte meerwaarden .....                                                                                                      | 9481    | .....      | .....          |
| Verwezenlijkte minderwaarden .....                                                                                                    | 9491    | .....      | .....          |

Nr. 0403.567.015

VOL-kap 6.15

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN****Financiële vaste activa** .....

Deelnemingen .....

Achtergestelde vorderingen .....

Andere vorderingen .....

**Vorderingen** .....

Op meer dan één jaar .....

Op hoogstens één jaar .....

**Schulden** .....

Op meer dan één jaar .....

Op hoogstens één jaar .....

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen .....

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen** .....**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa** .....

Deelnemingen .....

Achtergestelde vorderingen .....

Andere vorderingen .....

**Vorderingen** .....

Op meer dan één jaar .....

Op hoogstens één jaar .....

**Schulden** .....

Op meer dan één jaar .....

Op hoogstens één jaar .....

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 9253  | .....    | .....          |
| 9263  | .....    | .....          |
| 9273  | .....    | .....          |
| 9283  | .....    | .....          |
| 9293  | .....    | .....          |
| 9303  | .....    | .....          |
| 9313  | .....    | .....          |
| 9353  | .....    | .....          |
| 9363  | .....    | .....          |
| 9373  | .....    | .....          |
| 9383  | .....    | .....          |
| 9393  | .....    | .....          |
| 9403  | .....    | .....          |
| 9252  | .....    | .....          |
| 9262  | .....    | .....          |
| 9272  | .....    | .....          |
| 9282  | .....    | .....          |
| 9292  | .....    | .....          |
| 9302  | .....    | .....          |
| 9312  | .....    | .....          |
| 9352  | .....    | .....          |
| 9362  | .....    | .....          |
| 9372  | .....    | .....          |

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

*Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten de normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in de staat 6.15* .....

.....

.....

.....

Boekjaar

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen** .....

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

.....

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel** .....

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel** .....

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9500  | .....    |
| 9501  | .....    |
| 9502  | .....    |
| 9503  | 312.095  |
| 9504  | .....    |

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)** .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9505  | 74.980   |
| 95061 | .....    |
| 95062 | .....    |
| 95063 | .....    |
| 95081 | .....    |
| 95082 | .....    |
| 95083 | .....    |

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE****VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

| Categorie afgeleide financiële instrumenten | Ingedekt risico | Speculatie / dekking | Omvang | Boekjaar: Boekwaarde | Boekjaar: Reële waarde | Vorig Boekjaar: Boekwaarde | Vorig Boekjaar: Reële waarde |
|---------------------------------------------|-----------------|----------------------|--------|----------------------|------------------------|----------------------------|------------------------------|
| .....                                       | .....           | .....                | .....  | .....                | .....                  | .....                      | .....                        |
| .....                                       | .....           | .....                | .....  | .....                | .....                  | .....                      | .....                        |
| .....                                       | .....           | .....                | .....  | .....                | .....                  | .....                      | .....                        |
| .....                                       | .....           | .....                | .....  | .....                | .....                  | .....                      | .....                        |

**FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE****Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan**

.....

.....

.....

.....

| Boekwaarde | Reële waarde |
|------------|--------------|
| .....      | .....        |
| .....      | .....        |
| .....      | .....        |
| .....      | .....        |

**Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd****Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd**



**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt**

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

|                                                                                                                                                                                                                                                  | Codes | Boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|
| <b>Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen</b>                                                                                                                             |       |          |
| <b>Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....</b>                                         | 9507  | 137.560  |
| <b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)</b>                                                                                                                 |       |          |
| Andere controleopdrachten .....                                                                                                                                                                                                                  | 95071 | 17.252   |
| Belastingadviesopdrachten .....                                                                                                                                                                                                                  | 95072 | .....    |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....                                                                                                                                                                                          | 95073 | 3.087    |
| <b>Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....</b> | 9509  | .....    |
| <b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b>                                                                            |       |          |
| Andere controleopdrachten .....                                                                                                                                                                                                                  | 95091 | .....    |
| Belastingadviesopdrachten .....                                                                                                                                                                                                                  | 95092 | .....    |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....                                                                                                                                                                                          | 95093 | .....    |

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

## WAARDERINGSREGELS

### WAARDERINGSREGELS

#### Beginselen

De waarderingsregels van de onderneming werden vastgesteld overeenkomstig de beginselen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

#### Regels van toepassing op de jaarrekening

##### Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden gewaardeerd aan hun aanschaffingswaarde en afgeschreven volgens de lineaire methode à ratio van 20 %.

##### Immateriële Vaste Activa

Immateriële vaste activa omvatten software, goodwill, geactiveerde onderzoeks- en ontwikkelingskosten.

##### 1. Software

Waardering geschiedt tegen aanschaffings- of inbrengwaarde, met inbegrip van bijkomende kosten en worden lineair afgeschreven a ratio van 20%.

##### 2. Goodwill:

Deze worden gewaardeerd tegen aanschaffings- of inbrengwaarde, met inbegrip van bijkomende kosten en worden lineair afgeschreven a ratio van 20%.

Investerings worden in het jaar van ingebruikname pro rata temporis afgeschreven.

Wanneer ingevolge wijzigingen in de economische of specifieke omstandigheden, de netto boekwaarde de onderliggende bedrijfseconomische waarde overstijgt, worden aanvullende afschrijvingen geboekt.

##### Materiële Vaste Activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde en worden prorata afgeschreven volgens de lineaire methode. De afschrijvingspercentages zijn opgenomen in onderstaande tabel.

De herwaarderingsmeerwaarden werden afgeschreven a ratio van de resterende economische levensduur van de onderliggende activa. Ingeval van duurzame minderwaarden op vaste activa worden versnelde afschrijvingen geboekt.

Wanneer ingevolge wijzigingen in de economische of specifieke omstandigheden, de netto boekwaarde de onderliggende bedrijfseconomische waarde overstijgt, worden aanvullende afschrijvingen geboekt.

| Afschrijvingstabel          | Lineair(L) | Percentage |
|-----------------------------|------------|------------|
| 1.Imm.Vaste Activa          | L          | 5 - 20%    |
| 2.Ind. gebouwen             | L          | 5%         |
| 3.Cafégebouwen              | L          | 3%         |
| 4.Inst., mach. & uitrusting | L          | 10%        |

##### Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde.

Vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Op deelnemingen en vorderingen waar blijvende en duurzame minderwaarden geconstateerd worden, worden waardeverminderingen toegepast.

Financiële vaste activa omvatten ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die geconsolideerd worden volgens de vermogensmutatiemethode.

##### Vorderingen

Handelsvorderingen omvatten in hoofdzaak huurvorderingen.

Voor de vorderingen waarvan de inbaarheid twijfelachtig is, worden de nodige waardeverminderingen geboekt. Deze waardeverminderingen worden individueel bepaald.

##### Geldbeleggingen

Deze worden gewaardeerd aan hun oorspronkelijke aanschaffingsprijs.

##### Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

##### Voorzieningen voor risico's en kosten

Voorzieningen voor overige risico's en kosten worden geboekt voor alle risico's en kosten rekening houdende met de gekende feiten en verwachtingen.

##### Uitgestelde belastingen

De uitgestelde belastingen slaan op gerealiseerde meerwaarden en worden gewaardeerd tegen normaal bedrag van belasting die erop zou zijn geheven indien belast ten laste van boekjaar waarin geboekt.

Uitgestelde belastingen worden geleidelijk afgeboekt via overboeking naar post "onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen" van resultatenrekening, gelijkmatig met opneming van betrokken meerwaarden in belastbaar resultaat.

##### Schulden

Deze worden geboekt aan hun nominale waarde.

##### Opbrengsten

Opbrengsten met betrekking tot verhuur-contracten worden geboekt over de periode van de desbetreffende overeenkomst.

##### Verbintenissen

Brouwerij handelsmaatschappij NV beschikt samen met haar dochterondernemingen over kredietlijnen bij financiële instellingen ten belopen van 51,297 miljoen euro per 31/12/2025. In totaliteit bedragen de opgenomen kredieten op deze kredietlijnen 25,134 miljoen euro op 31/12/2025. Brouwerij Handelsmaatschappij NV staat hoofdelijk borg voor 15,960 miljoen van het bij financiële instellingen opgenomen krediet, door ondernemingen van de groep.

##### Andere Mededelingen

|     |              |              |
|-----|--------------|--------------|
| Nr. | 0403.567.015 | VOL-kap 6.19 |
|-----|--------------|--------------|

In overeenstemming met het WVV geeft de Raad van Bestuur hieronder een beschrijving van de voornaamste risico's waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt:

- De groep is voornamelijk actief in de horecasector in vier kernmarkten: België, Frankrijk, Italië en Nederland en bijgevolg sterk afhankelijk van de tendensen in deze markten. Er is een daling van het verbruik van bier in de West-Europese markten, en een verschuiving van het verbruik van de horecamarkt naar de thuismarkt. Een sterke daling van het verbruik in de horecamarkten maakt de ambitie tot omzetgroei uitdagend.
  - De kosteninflatie van grond-, hulpstoffen, handelsgoederen, loonkosten en allerhande diensten, aangevuld met schommelingen van de energiekosten.
  - De overcapaciteit op de Europese markt en haar effecten op de concurrentiestrijd en daarmee op de nettoprijs. De effecten van eventuele prijsverhoging die in diverse deelmarkten worden doorgevoerd, worden tegengewerkt door een stijging van de commerciële kosten onder de vorm van toegenomen extra kortingen en hogere marketingbudgetten.
  - De toenemende reglementering door nationale en supranationale overheden voor productie van voedingsmiddelen en horecauitbating. Tevens stellen we een toenemende overheidsregulering vast om misbruik van alcoholische dranken tegen te gaan.
- De groep heeft actieplannen opgesteld en de uitvoering ervan werd opgestart om het geambieerde herstel in omzet en rentabiliteit te realiseren.
- Het succes van deze actieplannen hangt naast de macro-economische context en de marktevoluties in de kernmarkten ook af van de doeltreffendheid van de huidige en nieuwe maatregelen. De Raad van Bestuur heeft vertrouwen in de plannen, de beschikbare liquiditeiten en gerelateerde toekomstige kasstromen wat ertoe leidt dat de boekhoudkundige informatie opgenomen in de jaarrekening opgesteld is in de veronderstelling van continuïteit. De Raad van Bestuur is van mening dat het voor de groep mogelijk is om de risico's en onzekerheden gepaard gaande met de actieplannen succesvol te beheersen. De vermelde plannen kunnen verder bijgesteld worden en strategische opties zullen verder geëxploreerd worden in functie van de evolutie van de verkoop in de kernmarkten en nieuwe markten.

|     |              |
|-----|--------------|
| Nr. | 0403.567.015 |
|-----|--------------|

|              |
|--------------|
| VOL-kap 6.20 |
|--------------|

**ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN**

|                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK<br/>VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN<br/>NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN</b></p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**JAARVERSLAG**

|     |              |
|-----|--------------|
| Nr. | 0403.567.015 |
|-----|--------------|

|           |
|-----------|
| VOL-kap 8 |
|-----------|

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

|     |              |
|-----|--------------|
| Nr. | 0403.567.015 |
|-----|--------------|

|           |
|-----------|
| VOL-kap 9 |
|-----------|

**VERSLAG VAN BETALINGEN AAN OVERHEDEN**



**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 220 ..... ..

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN****WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER****Tijdens het boekjaar****Gemiddeld aantal werknemers**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....

**Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal .....

**Personeelskosten**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal .....

**Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....**

| Codes | Totaal  | 1. Mannen | 2. Vrouwen |
|-------|---------|-----------|------------|
| 1001  | 1,0     | 1,0       | .....      |
| 1002  | 1,0     | 1,0       | .....      |
| 1003  | 1,7     | 1,7       | .....      |
| 1011  | 1.614   | 1.614     | .....      |
| 1012  | 1.129   | 1.129     | .....      |
| 1013  | 2.743   | 2.743     | .....      |
| 1021  | 274.098 | 274.098   | .....      |
| 1022  | 191.869 | 191.869   | .....      |
| 1023  | 465.967 | 465.967   | .....      |
| 1033  | .....   | .....     | .....      |

**Tijdens het vorige boekjaar**

Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....  
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....  
 Personeelskosten .....  
 Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....

| Codes | P. Totaal | 1P. Mannen | 2P. Vrouwen |
|-------|-----------|------------|-------------|
| 1003  | 1,7       | 1,7        | .....       |
| 1013  | 2.731     | 2.731      | .....       |
| 1023  | 303.836   | 303.836    | .....       |
| 1033  | .....     | .....      | .....       |

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

|                                                       | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in<br>voltijdse<br>equivalenten |
|-------------------------------------------------------|-------|-------------|--------------|-------------------------------------------|
| <b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>        |       |             |              |                                           |
| <b>Aantal werknemers</b> .....                        | 105   | 1           | 1            | 1,7                                       |
| <b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>     |       |             |              |                                           |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....           | 110   | 1           | 1            | 1,7                                       |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....             | 111   | .....       | .....        | .....                                     |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk ..... | 112   | .....       | .....        | .....                                     |
| Vervangingsovereenkomst .....                         | 113   | .....       | .....        | .....                                     |
| <b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>       |       |             |              |                                           |
| Mannen .....                                          | 120   | 1           | 1            | 1,7                                       |
| lager onderwijs .....                                 | 1200  | .....       | .....        | .....                                     |
| secundair onderwijs .....                             | 1201  | .....       | .....        | .....                                     |
| hoger niet-universitair onderwijs .....               | 1202  | .....       | .....        | .....                                     |
| universitair onderwijs .....                          | 1203  | 1           | 1            | 1,7                                       |
| Vrouwen .....                                         | 121   | .....       | .....        | .....                                     |
| lager onderwijs .....                                 | 1210  | .....       | .....        | .....                                     |
| secundair onderwijs .....                             | 1211  | .....       | .....        | .....                                     |
| hoger niet-universitair onderwijs .....               | 1212  | .....       | .....        | .....                                     |
| universitair onderwijs .....                          | 1213  | .....       | .....        | .....                                     |
| <b>Volgens de beroepscategorie</b>                    |       |             |              |                                           |
| Directiepersoneel .....                               | 130   | 1           | .....        | 1,0                                       |
| Bedienden .....                                       | 134   | .....       | 1            | 0,7                                       |
| Arbeiders .....                                       | 132   | .....       | .....        | .....                                     |
| Andere .....                                          | 133   | .....       | .....        | .....                                     |

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

|                                                | Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking<br>van de<br>onderneming<br>gestelde<br>personen |
|------------------------------------------------|-------|--------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>Tijdens het boekjaar</b>                    |       |                    |                                                                     |
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen ..... | 150   | .....              | .....                                                               |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....   | 151   | .....              | .....                                                               |
| Kosten voor de vennootschap .....              | 152   | .....              | .....                                                               |

## TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205   | .....       | .....        | .....                               |
| 210   | .....       | .....        | .....                               |
| 211   | .....       | .....        | .....                               |
| 212   | .....       | .....        | .....                               |
| 213   | .....       | .....        | .....                               |

## UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen .....

Werkloosheid met bedrijfstoelag .....

Afdanking .....

Andere reden .....

het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap .....

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 305   | .....       | .....        | .....                               |
| 310   | .....       | .....        | .....                               |
| 311   | .....       | .....        | .....                               |
| 312   | .....       | .....        | .....                               |
| 313   | .....       | .....        | .....                               |
| 340   | .....       | .....        | .....                               |
| 341   | .....       | .....        | .....                               |
| 342   | .....       | .....        | .....                               |
| 343   | .....       | .....        | .....                               |
| 350   | .....       | .....        | .....                               |

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

**Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

|                                                                         |       |       |       |       |
|-------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| Aantal betrokken werknemers .....                                       | 5801  | 2     | 5811  | ..... |
| Aantal gevolgde opleidingsuren .....                                    | 5802  | 38    | 5812  | ..... |
| Nettokosten voor de vennootschap .....                                  | 5803  | 1.839 | 5813  | ..... |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....       | 58031 | 1.839 | 58131 | ..... |
| waarvan betaalde bijdragen en storting en aan collectieve fondsen ..... | 58032 | ..... | 58132 | ..... |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....                 | 58033 | ..... | 58133 | ..... |

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

|                                        |      |       |      |       |
|----------------------------------------|------|-------|------|-------|
| Aantal betrokken werknemers .....      | 5821 | ..... | 5831 | ..... |
| Aantal gevolgde opleidingsuren .....   | 5822 | ..... | 5832 | ..... |
| Nettokosten voor de vennootschap ..... | 5823 | ..... | 5833 | ..... |

**Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

|                                        |      |       |      |       |
|----------------------------------------|------|-------|------|-------|
| Aantal betrokken werknemers .....      | 5841 | ..... | 5851 | ..... |
| Aantal gevolgde opleidingsuren .....   | 5842 | ..... | 5852 | ..... |
| Nettokosten voor de vennootschap ..... | 5843 | ..... | 5853 | ..... |

| Codes | Mannen | Codes | Vrouwen |
|-------|--------|-------|---------|
| 5801  | 2      | 5811  | .....   |
| 5802  | 38     | 5812  | .....   |
| 5803  | 1.839  | 5813  | .....   |
| 58031 | 1.839  | 58131 | .....   |
| 58032 | .....  | 58132 | .....   |
| 58033 | .....  | 58133 | .....   |
| 5821  | .....  | 5831  | .....   |
| 5822  | .....  | 5832  | .....   |
| 5823  | .....  | 5833  | .....   |
| 5841  | .....  | 5851  | .....   |
| 5842  | .....  | 5852  | .....   |
| 5843  | .....  | 5853  | .....   |

|     |              |
|-----|--------------|
| Nr. | 0403.567.015 |
|-----|--------------|

|            |
|------------|
| VOL-kap 11 |
|------------|

## REMUNERATIEVERSLAG

*voor de vennootschappen waarin de overheid of één of meer publiekrechtelijke rechtspersonen een controle uitoefenen (artikel 3:12, §1, 9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

|     |              |
|-----|--------------|
| Nr. | 0403.567.015 |
|-----|--------------|

|            |
|------------|
| VOL-kap 12 |
|------------|

## **BELANGENCONFLICTEN EN OVEREENKOMSTEN**

- *Notulen of bijzonder verslag over de beslissingen en/of verrichtingen die een vermogensrechtelijk belangenconflict inhouden tussen een bestuurder en de vennootschap en/of over de tussen de enige bestuurder die tevens de enige aandeelhouder is en de vennootschap gesloten overeenkomsten (artikel 5:77, §1, artikel 6:65, §1, artikel 7:96, §1 en artikel 7:103, §1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

- *Verslag over de tussen de enige aandeelhouder en de vennootschap gesloten overeenkomsten (artikel 7:231, lid 3 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

|     |              |
|-----|--------------|
| Nr. | 0403.567.015 |
|-----|--------------|

|            |
|------------|
| VOL-kap 13 |
|------------|

**VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT**

*van een Europese vennootschap (artikel 15:29 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) of van een Europese coöperatieve vennootschap (artikel 16:27 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

|     |              |
|-----|--------------|
| Nr. | 0403.567.015 |
|-----|--------------|

|            |
|------------|
| VOL-kap 14 |
|------------|

**JAARREKENING(EN)**

*van de vennootschap(pen) waarvoor de neerleggende onderneming onbeperkt aansprakelijk is in haar hoedanigheid van onbeperkt aansprakelijk vennoot of lid (enkel toe te voegen indien de codes A, B, C en D in sectie VOL-kap 6.5.2 niet van toepassing zijn) (artikel 3:12, §1, 7° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*



|     |              |
|-----|--------------|
| Nr. | 0403.567.015 |
|-----|--------------|

|            |
|------------|
| VOL-kap 15 |
|------------|

**ANDERE DOCUMENTEN**

*(door de vennootschap te specificëren)*



## Brouwerij Handelsmaatschappij NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 - Jaarrekening

## Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Brouwerij Handelsmaatschappij NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 - Jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Brouwerij Handelsmaatschappij NV (de “vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 30 mei 2023, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Brouwerij Handelsmaatschappij NV uitgevoerd gedurende 33 opeenvolgende boekjaren.

### Verslag over de jaarrekening

#### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap, die de balans op 31 december 2025 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 110 125 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 6 925 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de vennootschap op 31 december 2025 alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

### Kernpunten van de controle

### Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde

#### Risico omtrent de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven en waardering van financiële vaste activa

De vennootschap heeft binnen de rubriek financiële vaste activa, als moedervenootschap van de groep, deelnemingen en vorderingen in verbonden ondernemingen voor een bedrag van 64 029 (000) EUR op 31 december 2025. Zoals toegelicht in Vol-kap 6.19 van de jaarrekening, is de groep voornamelijk afhankelijk van de horecamarkt in België, Frankrijk, Italië en Nederland. Ondanks een lichte stijging van de verkoopvolumes dranken, zorgt de afhankelijkheid van de dalende horecamarkt in de kernmarkten per jaareinde voor een verdere omzetsdaling van de drankenverkoop. Verder wordt de groep geconfronteerd met een kostenbasis die hoger is dan wenselijk. Bovendien staat de vennootschap hoofdelijk borg voor 15,1 miljoen EUR van het bij financiële instellingen opgenomen krediet door ondernemingen van de groep.

Deze gebeurtenissen en omstandigheden bevatten risico's en onzekerheden. In de loop van 2025 nam de groep reeds verschillende initiatieven om de rendabiliteit te verbeteren. Na de aanstelling van de nieuwe CEO werd dit traject verder versneld en dit resulteerde in het strategisch plan Horizon 2030, dat erop gericht is om de groep toekomstbestendig te maken en haar bedrijfsmodel weer duurzaam rendabel te maken. Het succes van deze actieplannen hangt enerzijds af van de macro-economische context en de marktevoluties in de kernmarkten en anderzijds van de doeltreffendheid van de implementatie van het plan op de verkoopvolumes, de rendabiliteit en de kasstroomgeneratie. Management heeft een scenario analyse gemaakt van de beschikbare liquiditeiten op basis van de geprojecteerde toekomstige kasstromen op een middellange termijn, alsook een analyse van de realiseerbare waarde van de financiële vaste activa.

Het inschatten van de beschikbare liquiditeit en de realiseerbare waarde van de financiële vaste activa is een belangrijke beoordeling gemaakt door het management welke belangrijke inschattingen omvat zoals toekomstige omzet, toekomstige EBITDA, toekomstige kasstromen en verschillende assumpties inherent aan dergelijke inschattingen.

We hebben de processen met betrekking tot de beoordeling van de continuïteit door het management beoordeeld.

We hebben de details van het Horizon 2030 actieplan van het management verkregen en beoordeeld. Daarenboven hebben we de analyse van de realiseerbare waarde van de financiële vaste activa verkregen en substantieve testen uitgevoerd.

We hebben tevens de testen op de liquiditeit, opgemaakt door het management, verkregen. In verschillende scenario's wordt een simulatie gemaakt van de geprojecteerde toekomstige kasstromen op een middellange termijn.

We hebben de gebruikte assumpties en de redelijkheid van de inschattingen en de beoordelingen, gemaakt door het management, geëvalueerd en geverifieerd.

Daarenboven hebben wij de uitgevoerde sensitiviteitsanalyses met betrekking tot de beschikbare liquiditeiten onderzocht.

We hebben ook de toereikendheid van de toelichting (VOL-kap 6.19) met betrekking tot de continuïteit nagekeken.

## Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

## Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

## Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de vennootschap.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

### Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen - waaronder deze betreffende de informatie inzake lonen en vormingen - en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

**Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vennootschap.

## Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u niets mede te delen over verrichtingen die zijn gedaan of beslissingen die werden genomen en die in overtreding zijn met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.
- De raad van bestuur heeft de in het jaarverslag beschreven beslissingen genomen, die vermogensrechtelijke gevolgen met zich meebrengen. De raad van bestuur heeft de aandeelhouders, overeenkomstig artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, ingelicht over het belangenconflict. Wij hebben de vermogensrechtelijke gevolgen voor de vennootschap die voortvloeien uit de besluiten met betrekking tot het belangenconflict zoals beschreven in het jaarverslag, beoordeeld en hebben u niets te melden.

Getekend te Zaventem.

### De commissaris

*DocuSigned with itsme – EU qualified*

21-Apr-2026 | 08:49 CEST

Signed by:

**Joël Brehmen**

3833D846F1944AB...

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV

Vertegenwoordigd door Joël Brehmen

**Deloitte.**

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises BV/SRL

Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem

VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE90 4350 2974 5132 - BIC KREDBEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited