

				<b>9</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	CONSO 1

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM<sup>2</sup>: .....

.....*Brouwerij Handelsmaatschappij Co.Br.Ha.*.....

Rechtsvorm: .....*Naamloze vennootschap*.....

Adres: .....*Provinciesteenweg*..... Nr.: *28*..... Bus: .....

Postnummer: .....*3190*..... Gemeente: .....*Boortmeerbeek*.....

Land: .....*België*.....

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van .....*Brussel, nederlandstalige*.....

Internetadres<sup>3</sup>: http://www. ....*www.cobrha.be*.....

Ondernemingsnummer *BE 0403.567.015*

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING GECONSOLIDEERDE JAARREKENING IN DUIZENDEN EURO

voorgelegd aan de algemene vergadering van *31 / 05 / 2022*

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 01 / 2021* Tot *31 / 12 / 2021*

Vorig boekjaar van *01 / 01 / 2020* Tot *31 / 12 / 2020*

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn / zijn niet**<sup>1</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag  
- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening

**ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD**

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

.....  
.....

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: .....*68*..... Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: .....

*Baudouin van der Kelen*  
Afgevaardigde Bestuurder

*Handtekening*  
(naam en hoedanigheid)

<sup>1</sup> Schrappen wat niet van toepassing is.  
<sup>2</sup> Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.  
<sup>3</sup> Facultatieve vermelding.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE  
CONSOLIDERENDE ONDERNEMING EN VAN DE  
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE  
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

*Baudouin van der Kelen*  
*Weissetterstraat 14, 1910 Kampenhout, België* *Gedelegeerd bestuurder*  
*31/05/2016 - 31/05/2022*

*Frédéric van der Kelen*  
*Hutstraat 18, 1910 Kampenhout, België* *Bestuurder*  
*29/05/2018 - 28/05/2024*

*Anne van der Kelen*  
*rue Killeberg 8, 5762 Hassel, Luxemburg* *Bestuurder*  
*31/05/2016 - 31/05/2022*

*Isabelle van der Kelen*  
*rue de la Belette 12, 1970 Wezembeek-Oppem, België* *Bestuurder*  
*31/05/2016 - 31/05/2022*

*François Monfils*  
*Kerkstraat 6, 1910 Kampenhout, België* *Bestuurder*  
*29/05/2018 - 28/05/2024*

*Jean-Pierre Wellens*  
*Rue de l'Etang 119, 1040 Etterbeek, België* *Bestuurder*  
*29/05/2018 - 28/05/2024*

*Anne Vleminckx*  
*Beekstraat 11, 3150 Haacht, België* *Bestuurder*  
*28/05/2019 - 27/05/2025*

*Deloitte Bedrijfsrevisoren BV*  
*Nr.: BE 0429.053.863*  
*Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, 1930 Zaventem, België*  
*Lidmaatschapsnr.: IBR-B025* *Commissaris*  
*31/07/2020 - 30/05/2023*

Vertegenwoordigd door:

*Joël Brehmen*  
*(Bedrijfsrevisor)*  
*Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, 1930 Zaventem, België*  
*Lidmaatschapsnr.: A01987*

## GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING\* 5

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b> .....	5.7	20	.....	.....
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	124.114	128.722
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	5.8	21	1.648	2.313
<b>Positieve consolidatieverschillen</b> .....	5.12	9920	61	171
<b>Materiële vaste activa</b> .....	5.9	22/27	122.108	125.948
Terreinen en gebouwen .....		22	83.053	83.130
Installaties, machines en uitrusting .....		23	12.301	13.159
Meubilair en rollend materieel .....		24	4.976	5.474
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	6.903	7.702
Overige materiële vaste activa .....		26	12.983	13.817
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	1.892	2.666
<b>Financiële vaste activa</b> .....	5.1 - 5.4/5.10	28	297	290
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast ..	5.10	9921	.....	.....
Deelnemingen .....		99211	.....	.....
Vorderingen .....		99212	.....	.....
Andere ondernemingen .....	5.10	284/8	297	290
Aandelen .....		284	8	8
Vorderingen .....		285/8	289	282

5 Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....	29/58	40.302	34.061
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....	29	3.094	3.545
Handelsvorderingen .....	290	.....	.....
Overige vorderingen .....	291	2.818	3.250
Actieve belastingslatenties .....	292	276	295
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....	3	10.603	10.764
Voorraden .....	30/36	10.603	10.764
Grond- en hulpstoffen .....	30/31	2.925	2.830
Goederen in bewerking .....	32	780	621
Gereed product .....	33	1.570	1.047
Handelsgoederen .....	34	5.328	6.266
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....	35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....	36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering .....	37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....	40/41	16.352	13.612
Handelsvorderingen .....	40	12.513	9.288
Overige vorderingen .....	41	3.839	4.324
<b>Geldbeleggingen</b> .....	50/53	6	6
Eigen aandelen .....	50	.....	.....
Overige beleggingen .....	51/53	6	6
<b>Liquide middelen</b> .....	54/58	6.701	2.118
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	490/1	3.546	4.016
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....	20/58	164.416	162.783

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	106.242	108.200
<b>Inbreng</b> <sup>6</sup> .....		10/11	8.100	8.100
Kapitaal .....		10	8.100	8.100
Geplaatst kapitaal .....		100	8.100	8.100
Niet-opgevraagd kapitaal .....		101	.....	.....
Buiten kapitaal .....		11	.....	.....
Uitgiftepremies .....		1100/10	.....	.....
Andere .....		1109/19	.....	.....
Beschikbaar .....		110	.....	.....
Onbeschikbaar .....		111	.....	.....
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	3.161	3.161
<b>Geconsolideerde reserves</b> .....(+)/(-)	5.11	9910	93.198	95.149
<b>Negatieve consolidatieverschillen</b> .....	5.12	9911	1.783	1.783
<b>Omrekeningsverschillen</b> .....(+)/(-)		9912	.....	7
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	.....	.....
<b>BELANGEN VAN DERDEN</b>				
<b>Belangen van derden</b> .....		9913	.....	.....
<b>VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES</b> .....				
<b>Belastinglatenties</b> .....		16	8.257	9.615
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	757	2.077
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	45	45
Belastingen .....		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	55	51
Milieuverplichtingen .....		163	.....	.....
Overige risico's en kosten .....		164/5	657	1.981
<b>Uitgestelde belastingen en belastingslatenties</b> .....	5.6	168	7.500	7.538

<sup>6</sup> Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	49.917	44.968
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	5.13	17	11.613	12.294
Financiële schulden .....		170/4	9.498	10.197
Achtergestelde leningen .....		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	3.524	3.973
Kredietinstellingen .....		173	5.974	6.224
Overige leningen .....		174	.....	.....
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	2.115	2.097
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	5.13	42/48	37.134	31.271
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42	1.095	1.045
Financiële schulden .....		43	12.422	11.539
Kredietinstellingen .....		430/8	12.422	11.539
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	9.710	7.667
Leveranciers .....		440/4	9.710	7.667
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....		45	5.488	4.054
Belastingen .....		450/3	675	360
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	4.813	3.694
Overige schulden .....		47/48	8.419	6.966
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		492/3	1.170	1.403
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	164.416	162.783

**GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING**(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) <sup>7</sup>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	86.604	72.527
Omzet .....	5.14	70	79.487	66.243
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....		71	450	-290
Geproduceerde vaste activa .....		72	.....	.....
Andere bedrijfsopbrengsten .....		74	6.667	6.574
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	5.14	76A	.....	.....
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	88.691	82.585
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	26.781	23.491
Aankopen .....		600/8	25.938	23.491
Voorraad: afname (toename) .....		609	843	.....
Diensten en diverse goederen .....		61	17.320	16.157
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	5.14	62	23.710	22.539
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	13.645	12.286
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		631/4	1.283	1.319
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....		635/8	-1.324	822
Andere bedrijfskosten .....		640/8	7.166	5.842
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....		9960	110	129
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	5.14	66A	.....	.....
<b>Bedrijfswinst (Verlies)</b> .....		9901	-2.087	-10.058

<sup>7</sup> De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, paragraaf 2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	1.097	424
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	1.097	424
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	140	163
Andere financiële opbrengsten .....		752/9	957	261
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	5.14	76B	.....	.....
<b>Financiële kosten</b> .....		65/66B	644	783
Recurrente financiële kosten .....		65	644	783
Kosten van schulden .....		650	362	219
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....		9961	.....	.....
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		651	.....	.....
Andere financiële kosten .....		652/9	282	564
Niet-recurrente financiële kosten .....	5.14	66B	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....		9903	-1.634	-10.417
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastingslatenties</b> .....		780	171	178
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties</b> .....		680	52	98
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....		67/77	443	176
Belastingen .....	5.14	670/3	537	477
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	94	301
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	-1.958	-10.513
<b>Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast</b> .....		9975	.....	.....
Winstresultaten .....		99751	.....	.....
Verliesresultaten .....		99651	.....	.....
<b>Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)</b> .....		9976	-1.958	-10.513
Aandeel van derden in het resultaat .....		99761	.....	.....
Aandeel van de groep in het resultaat .....		99762	-1.958	-10.513



## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) <sup>10</sup>	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<i>BROUWERIJ HAACHT BE 0415.276.794 Naamloze vennootschap Provinciesteenweg 28, 3190 Boortmeerbeek, België</i>	I	100,0	0,0
<i>ATLAS BE 0400.928.615 Naamloze vennootschap Provinciesteenweg 28, 3190 Boortmeerbeek, België</i>	I	100,0	0,0
<i>CODRICO BE 0426.913.826 Naamloze vennootschap Provinciesteenweg 28, 3190 Boortmeerbeek, België</i>	I	100,0	0,0
<i>INVESTMENT FRANKENBERG BE 0439.065.253 Naamloze vennootschap Provinciesteenweg 28, 3190 Boortmeerbeek, België</i>	I	100,0	0,0
<i>ANNE MERKPOEL BE 0848.355.367 Naamloze vennootschap Beenhouwersstraat 26, 1000 Brussel, België</i>	I	100,0	0,0
<i>HET BROUWERSHOF BE 0840.191.927 Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Provinciesteenweg 10, 3150 Haacht, België</i>	I	100,0	0,0
<i>BRASSERIE DU COQ HARDI SA Buitenlandse onderneming Avenue de la République 900, 59242 Marcq-en-Baroeul, Frankrijk</i>	I	100,0	0,0
<i>LA GRANDE BARDE SCEA Avenue de la République 900, 59242 Marcq-en-Baroeul, Frankrijk</i>	I	100,0	0,0

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt).

V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 30:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

**LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST** (vervolg)

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8,9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) <sup>10</sup>	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<b>BELGA</b> <i>Buitenlandse onderneming</i> Avenue de la République 900, 59700 Marcq en Baroeul, Frankrijk	I	100,0	0,0
<b>DE LEEUW BEHEERMAATSCHAPPIJ BV</b> <i>Buitenlandse onderneming</i> Theodoor Dorrenplein 22 bus A, 6301 VL Valkenburg a/d Geul, Nederland	I	100,0	0,0
<b>LEEUW AAN DE BRUG</b> <i>Buitenlandse onderneming</i> Theodoor Dorrenplein 22 bus A, 6301 VL Valkenburg a/d Geul, België	I	100,0	0,0
<b>MICROBRASSERIE D'ORLEANS</b> <i>Buitenlandse onderneming</i> Chemin Royal 2471, QC G0A 3P0 Sainte-Famille, Canada	I	100,0	0,0
<b>9073-4880 QUEBEC INC</b> <i>Buitenlandse onderneming</i> Chemin Royal 2471, QC G0A 3P0 Sainte-Famille, Canada	I	100,0	0,0
<b>9073-5666 QUEBEC INC</b> <i>Buitenlandse onderneming</i> Chemin Royal 2471, QC G0A 3P0 Sainte-Famille, Canada	I	100,0	0,0

**LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN (IN TOEPASSING VAN ARTIKEL 3:97 VAN HET KONINKLIJK BESLUIT VAN 29 APRIL 2019 TOT UITVOERING VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (IN TOEPASSING VAN ARTIKEL 3:148 VAN VOORVERMELD KONINKLIJK BESLUIT)**

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A,B, C, D of E) <sup>12</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) <sup>13</sup>	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>14</sup>

12 Reden van de uitsluiting:

- A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis.
- B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken.
- C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen.
- D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden.
- E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

- 13 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 14 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

**VENNOOTSCHAPPEN DIE NOCH DOCHTERVENNOOTSCHAPPEN, NOCH GEASSOCIEERDE  
VENNOOTSCHAPPEN ZIJN**

Hieronder worden de vennootschappen vermeld die niet bedoeld worden in de secties CONSO 5.1 en CONSO 5.2 van de toelichting, waarin de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en de buiten de consolidatie gelaten ondernemingen (op grond van de artikelen 3:97 en 3:98 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen), hetzij zelf, hetzij via een persoon die in eigen naam, maar voor rekening van deze ondernemingen optreedt, ten minste 10% van het kapitaal of de inbreng bezitten. Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten indien zij, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld, van te verwaarlozen betekenis zijn.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng <sup>15</sup>	Gegevens uit de laatst beschikbare jaarrekening <sup>16</sup>			
		Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
				(+ ) of (-) (in duizenden munteenheden)	

15 Deel van het kapitaal of de inbreng dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen en buiten de consolidatie gelaten ondernemingen.

16 Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten wanneer de betrokken vennootschap niet verplicht is ze openbaar te maken.

**CONSORTIUM**

Aanduiding van de ondernemingen die deel uitmaken van het consortium, met voor elke onderneming de lijst van dochterondernemingen met aanduiding van de methode van opname in de consolidatie en het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng.

**CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING**

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (in toepassing van artikel 3:156, I. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

Dochterondernemingen zijn die ondernemingen waarin Co.Br.Ha. rechtstreeks of onrechtstreeks, meer dan de helft van de stemgerechtigde aandelen bezit of waar de groep, rechtstreeks of onrechtstreeks, de zeggenschap heeft over de activiteiten. Dochterondernemingen worden opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening vanaf de datum waarop de zeggenschap ontstaat tot de datum waarop de zeggenschap niet langer bestaat.

De financiële resultaten van de dochterondernemingen worden opgesteld gebruik makend van dezelfde grondslagen voor financiële verslaggeving. Alle transacties tussen ondernemingen van de groep en de balansen binnen de groep worden geëlimineerd in de geconsolideerde jaarrekening.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (in toepassing van artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)

**WAARDERINGSREGELS****Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:**

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (*in toepassing van artikel 3:156, VI.a. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (*in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit*).

*Zie volgende pagina.*

(A) Immateriële activa :Onderzoek en ontwikkeling

Kosten van ontwikkeling, waarbij de resultaten worden toegepast in een plan of ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen, worden in de balans opgenomen, indien het product of het proces technisch en commercieel uitvoerbaar is en de groep voldoende middelen ter beschikking heeft voor de voltooiing ervan. De geactiveerde kost omvat de kosten van grondstoffen, directe loonkosten en een evenredig deel van de overheadkosten. Andere uitgaven voor ontwikkeling worden onmiddellijk als kost in de winst- en verlies rekening opgenomen op het moment dat deze zich voordoen. Geactiveerde uitgaven voor ontwikkeling worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie waarderingsregel I).

Kosten van onderzoek ondernomen met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke en technologische kennis, worden als kosten in de jaarrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen.

Concessies, octrooien, licenties, enz.

Overige materiële vaste activa omvatten met name software en aangekochte handelsfondsen en worden door de groep gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie waarderingsregel I).

Goodwill

Goodwill is het positieve verschil tussen de aankoop prijs en het aandeel van de groep in de netto reële waarde van de verworven identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen.

Latere uitgaven

Latere uitgaven voor geactiveerde immateriële activa worden enkel in de balans opgenomen indien ze de toekomstige economische voordelen die uit het actief zullen voortvloeien waaraan ze verwant zijn, verhogen. Alle andere uitgaven worden als kost in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat deze zich voordoen.

Afschrijvingen

Immateriële activa worden volgens de lineaire methode afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur. Deze wordt over het algemeen bepaald op vijf jaar. Voor goodwill kan de afschrijvingsduur gaan tot 15 jaar.

(B) Positieve consolidatieverschillen

De positieve consolidatieverschillen, ontstaan doordat de aanschaffingswaarde van de deelneming groter is dan het door de groep verworven aandeel in het eigen vermogen, worden afgeschreven over een periode van 5 jaar.

(C) Materiële vaste activa :

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie waarderingsregel I). De historische kostprijs omvat de initiële aankoop prijs vermeerderd met andere direct toewijsbare kosten zoals installatiekosten, transport en niet recupereerbare belastingen.

Latere uitgaven worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige economische voordelen aan het vaste actief waaraan ze verwant zijn, verhogen. Herstellingen en instandhoudingskosten die de toekomstige economische voordelen niet verhogen, worden onmiddellijk als kost in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode vanaf de datum waarop het actief gereed is voor gebruik en dit over de verwachte gebruiksduur.

De verwachte gebruiksduur is als volgt bepaald :

<u>Verwachte gebruiksduur</u>	
Industriële gebouwen	20 jaar
Overige gebouwen	33,33 jaar
Productiematerieel en –uitrusting	
Productiemateriaal	5 tot 15 jaar
Materieel voor goederenbehandeling	7 jaar
Herbruikbare verpakking	
Vaten	10 jaar
Kratten	6 jaar
Flessen	4 jaar
Materieel in verkooppunten	6,66 tot 9 jaar
Rollend materieel	5 jaar
Bureel- en informaticamaterieel	5 jaar

Als onderdelen van materiële vaste activa een verschillende gebruiksduur hebben, worden zij beschouwd als afzonderlijke materiële vaste activa.

Terreinen worden niet afgeschreven aangezien aangenomen wordt dat zij een onbepaalde gebruiksduur hebben. Belangrijke restwaarden worden jaarlijks opnieuw ingeschat.



De materiële vaste activa verkregen via financiële lease-overeenkomsten worden opgenomen in de balans tegen de reële waarde op het moment van aangaan van de lease-overeenkomst of, indien lager, tegen de geschatte contante waarde van de minimale leasebetalingen. Deze activa worden afgeschreven over een termijn die overeenstemt met de verwachte gebruiksduur of de leasetermijn als die korter is van deze activa.

Lease-overeenkomsten waarbij de voordelen en risico's substantieel bij de lessor blijven, wordt beschouwd als operationele lease-overeenkomsten. Betalingen gedaan voor zulke operationele lease-overeenkomsten worden lineair over de duur van de overeenkomst ten laste van de winst- en verliesrekening genomen.

(D) Financiële vaste activa

Het betreft ondernemingen waarin de entiteit een invloed van betekenis heeft (maar die geen dochterondernemingen of joint-ventures zijn) en die geconsolideerd worden volgens de 'equity' methode.

(E) Voorraden :

Voorraden worden gewaardeerd volgens de FIFO methode of tegen opbrengstwaarde indien deze lager is. De kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten gerelateerd aan de levering en het operationeel maken.

De kostprijs voor goederen in bewerking en afgewerkte producten omvat de gebruikte grondstoffen, de andere productiematerialen, de directe loon- en andere kosten zonder een toewijzing van vaste en variabele overheadkosten.

De opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs bij een normale gang van zaken, verminderd met de geschatte kosten nodig voor de verdere afwerking en verkoop van het product.

(F) Vorderingen op meer dan één jaar & op ten hoogste één jaar :

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde minus bijzondere waardeverminderingverliezen. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden opgenomen indien de realiseerbare waarde op balansdatum lager is dan de boekwaarde. Deze waardeverminderingen worden individueel bepaald.

Uitgestelde belastingvorderingen worden onder deze rubriek opgenomen.

(G) Geldbeleggingen:

Overige beleggingen : deze worden tevens opgenomen op transactiedatum en zijn gewaardeerd tegen hun reële waarde. Indien deze waarde niet op een betrouwbare wijze bepaald kan worden, worden ze opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

Ze kunnen tevens het voorwerp uitmaken van bijzondere waardeverminderingen (zie waarderingsregel I).

(H) Liquide middelen :

Liquide middelen omvatten geldmiddelen en kasequivalenten.

(I) Bijzondere waardeverminderingen :

Voor de boekwaarde van de financiële activa, materiële vaste activa en immateriële activa wordt op elke balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa aan een bijzonder waardeverminderingverlies onderhevig zouden kunnen zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, dient de realiseerbare waarde van het actief te worden geschat.

De realiseerbare waarde van andere activa is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en de bedrijfswaarde. Om de bedrijfswaarde te bepalen worden de verwachte toekomstige kasstromen verdisconteerd tot hun huidige waarde, gebruik makend van een discontovoet voor belastingen, die zowel de actuele marktrente als de specifieke risico's met betrekking tot het actief weergeeft. Voor een actief dat op zichzelf geen omvangrijke kasstromen genereert, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Bijzondere waardeverminderingverliezen op andere activa worden teruggenomen indien een latere toename van de realiseerbare waarde op objectieve basis kan verbonden worden met een gebeurtenis die heeft plaatsgevonden nadat het bijzondere waardeverminderingverlies werd opgenomen. De toegenomen waarde van een actief, veroorzaakt door de terugname van een bijzondere waardeverminderingverlies, mag niet hoger zijn dan de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn indien in de voorgaande periodes geen bijzondere waardeverminderingverlies voor het actief zou zijn opgenomen.

(J) Voorzieningen :

Voorzieningen worden aangelegd indien:

- (i) de groep verplichtingen heeft aangegaan als gevolg van gebeurtenissen uit het verleden,
- (ii) het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van deze verplichtingen een uitstroom van middelen noodzakelijk is en
- (iii) een betrouwbare schatting kan gemaakt worden van de omvang van deze verplichtingen.

Het bedrag van de voorzieningen wordt bepaald door de toekomstige verwachte kasstromen te verdisconteren tegen een discontovoet voor belastingen die zowel de geldende marktrente als de specifieke risico's van de onderneming weergeeft.

Een voorziening voor reorganisaties wordt aangelegd wanneer de groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd en wanneer de reorganisatie ofwel werd aangevat ofwel publiek werd bekend gemaakt. Voor kosten die betrekking hebben op de normale activiteiten van de groep worden geen voorzieningen aangelegd.

Een voorziening voor verlieslatende contracten wordt aangelegd wanneer de te ontvangen economische voordelen voor de groep lager liggen dan de kost die voortvloeit uit de contractuele verbintenis. In 2021 werden er geen dergelijke verlieslatende contracten geïdentificeerd en voorzieningen aangelegd.

Een voorziening voor garantieverplichtingen wordt aangelegd op basis van indicatoren die rekening houden met de nog resterende looptijd van de kredieten, waarvoor de groep Co.Br.Ha borg staat en die door financiële instellingen verleend worden aan het horecacliënteel van de groep Co.Br.Ha .

(K) Schulden op meer dan één jaar & op ten hoogste één jaar (m.u.v. financiële schulden) :

Handels- en overige verplichtingen op KT worden opgenomen tegen nominale waarde.

Onder de schulden op ten hoogste één jaar zijn tevens de ontvangen 'waarborgen leeggooed' opgenomen ; dit betreft de sommen die van klanten ontvangen worden bij levering van dranken in gewaarborgde verpakking.

(L) Winstbelastingen :

Winstbelastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten verschuldigde en uitgestelde belastingen.

Verschuldigde belastingen op minder dan één jaar omvatten de verwachte belastingverplichting op het belastbaar inkomen van het jaar, en de aanpassingen aan de belastingverplichtingen van vorige jaren .

Verschuldigde belastingen op meer dan één jaar omvatten de verwachte belastingverplichting, die uit hoofde van gerealiseerde meerwaarden op materiële vaste activa, volgens de Belgische fiscale wetgeving, verschuldigd is.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen op basis van de 'liability' methode. Voor alle belastbare en aftrekbare verschillen tussen de belastbare basis van activa en verplichtingen en hun boekwaarde worden uitgestelde belastingverplichtingen en –vorderingen opgenomen in de balans.

Uitgestelde belastingvorderingen worden enkel opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige belastbare winsten zullen zijn om het belastingvoordeel te kunnen genieten. Ze worden teruggenomen wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat het gerelateerde belastingvoordeel nog zal gerealiseerd worden.

De groepsbijdrage-overeenkomsten, die in 2022 zullen afgesloten worden tussen NV Brouwerij Haacht enerzijds en NV CoBrHa, NV Atlas, NV Infra, NV Codrico anderzijds met betrekking tot aanslagjaar 2022 (kalenderjaar 2021), laten toe het fiscale verlies van aanslagjaar 2022 van NV Brouwerij Haacht af te zetten tegen de winst, die NV CoBrHa, NV Atlas, NV Infra, NV Codrico hebben behaald in aanslagjaar 2022. De geraamde belastingschulden van de statutaire jaarrekeningen met betrekking tot aanslagjaar 2021 van NV CoBrHa, NV Atlas, NV Infra, NV Codrico worden in de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd ten opzichte van de kost 670/3 Belastingen.

(M) Opbrengsten :

Opbrengsten worden opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie naar de onderneming zullen vloeien, op voorwaarde dat de opbrengsten op betrouwbare wijze kunnen worden ingeschat.

Verkoop van goederen

Met betrekking tot de verkoop van goederen wordt de opbrengst als gerealiseerd beschouwd:

- (i) op het ogenblik van overdracht van de belangrijkste voordelen en risico's verbonden aan de eigendom aan de koper en
- (ii) er geen belangrijke onzekerheden overblijven betreffende de inbaarheid van de overeengekomen vergoeding, de transactiekosten en de mogelijke terugzending van de goederen.

Bedragen aangerekend voor rekening van derde partijen zijn geen economische voordelen die terugvloeien naar de onderneming en maken dus geen deel uit van de opbrengsten. Aldus zijn de accijnzen, die in België onderdeel zijn van de aan de klanten gefactureerde prijs, niet in de opbrengsten opgenomen.

Huur

Opbrengsten uit onderhouds- en verhuurcontracten worden op lineaire basis in resultaat genomen over de periode van de desbetreffende overeenkomst.

Financiële opbrengsten

Financiële opbrengsten omvatten voornamelijk interesten en ontvangen dividenden.

Dividenden worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op het moment waarop ze worden toegekend.

(N) Transacties in vreemde valuta :

In de individuele vennootschappen van de groep worden de transacties in vreemde valuta opgenomen tegen de wisselkoers die van toepassing is op de transactiedatum.

Monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend aan de slotkoers die van toepassing is op balansdatum.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta en uit de omzetting van monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

(O) Omrekeningsverschillen

De actief- en passiefbestanddelen, de rechten en verplichtingen alsmede de opbrengsten en kosten van geconsolideerde buitenlandse dochterondernemingen worden, vooraleer in de geconsolideerde jaarrekening te worden opgenomen, omgerekend in euro, volgens de slotkoersmethode. De passiefpost 'Omrekeningsverschillen' omvat

- de omrekeningsverschillen uit de omrekening van de nettopositie van de dochteronderneming bij het begin van de periode tegen een andere koers dan voorheen;
- de omrekeningsverschillen na toepassing van de slotkoers in de balans en van een andere koers in de resultatenrekening;
- de omrekeningsverschillen uit andere wijzigingen in het eigen vermogen van de dochteronderneming.

(P) Verbintenissen / Kredietlijnen :

Brouwerij handelsmaatschappij NV beschikt samen met haar dochterondernemingen over kredietlijnen bij financiële instellingen ten belopen van 36,616 miljoen euro per 31/12/2021.

Brouwerij Handelsmaatschappij NV staat hoofdelijk borg voor nagenoeg de totaliteit van het bij financiële instellingen opgenomen krediet, door ondernemingen van de groep. In totaliteit (incl. opgenomen krediet door CoBrHa) bedragen deze kredieten 23,015 miljoen euro op 31/12/2021.

**METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES**

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

**Uitgestelde belastingen en belastinglatenties**

Uitsplitsing van de post 168 van het passief .....  
 Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april  
 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) .....  
 Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit) .....

Codes	Boekjaar
(168)	7.500
1681	3.422
1682	4.078

**STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN, DISAGIO EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	20P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Nieuwe kosten van het boekjaar .....	8002	.....	
Afschrijvingen .....	8003	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	9980	.....	
Andere .....(+)/(-)	8004	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	(20)	.....	
<b>Waarvan</b>			
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten .....	200/2	.....	
Herstructureringskosten .....	204	.....	

**STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>KOSTEN VAN ONTWIKKELING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.194
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8021	844	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8031	1.455	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8041	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99811	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99821	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051	6.583	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.137
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8071	1.533	
Teruggenomen .....	8081	.....	
Verworven van derden .....	8091	.....	
Afgeboekt .....	8101	1.455	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8111	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99831	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99841	1	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121	5.216	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	81311	1.367	

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR  
DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN VÓÓR 1 JANUARI 2016**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8055P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
8025	.....	
8035	.....	
8045	.....	
8055	.....	
8125P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
8075	.....	
8085	.....	
8095	.....	
8105	.....	
8115	.....	
8125	.....	
81312	.....	

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG  
HEEFT GENOMEN NA 31 DECEMBER 2015**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

Codes	Boekjaar
8056	.....
8126	.....
81313	.....

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	992

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8022 115

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8032 .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8042 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99812 1

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99822 .....

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

8052 1.108

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	846
-------	------------------	-----

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8072 71

Teruggenomen .....

8082 .....

Verworven van derden .....

8092 .....

Afgeboekt .....

8102 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8112 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99832 .....

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99842 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8122 917

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

211 191



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.947
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8023	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8033	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8043	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99813	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99823	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053	4.947	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.837
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8073	21	
Teruggenomen .....	8083	.....	
Verworven van derden .....	8093	.....	
Afgeboekt .....	8103	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8113	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99833	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99843	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123	4.858	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	212	89	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8054P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8024	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8034	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8044	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99814	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99824	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8054	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8124P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8074	.....	
Teruggenomen .....	8084	.....	
Verworven van derden .....	8094	.....	
Afgeboekt .....	8104	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8114	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99834	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99844	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8124	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	213	.....	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	156.910
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161	2.519	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171	296	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8181	1.527	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99851	421	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99861	5	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	161.086	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211	.....	
Verworven van derden .....	8221	.....	
Afgeboekt .....	8231	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8241	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99871	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99881	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	73.780
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	4.325	
Teruggenomen .....	8281	.....	
Verworven van derden .....	8291	.....	
Afgeboekt .....	8301	98	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8311	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99891	26	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99901	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	78.033	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	83.053	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	49.675
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	336	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	41	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	118	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99852	108	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99862	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	50.196	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212	.....	
Verworven van derden .....	8222	.....	
Afgeboekt .....	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99872	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99882	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	36.516
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	1.387	
Teruggenomen .....	8282	.....	
Verworven van derden .....	8292	.....	
Afgeboekt .....	8302	8	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99892	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99902	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	37.895	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	12.301	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	25.183
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	1.225	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	202	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99853	120	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99863	4	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	26.330	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213	.....	
Verworven van derden .....	8223	.....	
Afgeboekt .....	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99873	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99883	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.709
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	1.777	
Teruggenomen .....	8283	.....	
Verworven van derden .....	8293	.....	
Afgeboekt .....	8303	202	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99893	70	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99903	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	21.354	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	4.976	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	30.351
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8164	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8174	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8184	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99854	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99864	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194	30.351	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	-38
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8214	.....	
Verworven van derden .....	8224	.....	
Afgeboekt .....	8234	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8244	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99874	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99884	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254	-38	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	22.611
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8274	799	
Teruggenomen .....	8284	.....	
Verworven van derden .....	8294	.....	
Afgeboekt .....	8304	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8314	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99894	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99904	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8324	23.410	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(25)	6.903	
<b>WAARVAN</b>			
<b>Terreinen en gebouwen</b> .....	250	34	
<b>Installaties, machines en uitrusting</b> .....	251	6.869	
<b>Meubilair en rollend materieel</b> .....	252	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	36.356
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165	2.890	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8185	7	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99855	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99865	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	39.253	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215	.....	
Verworven van derden .....	8225	.....	
Afgeboekt .....	8235	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8245	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99875	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99885	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	22.539
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	3.731	
Teruggenomen .....	8285	.....	
Verworven van derden .....	8295	.....	
Afgeboekt .....	8305	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8315	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99895	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99905	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	26.270	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	12.983	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	2.666
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166	878	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	-1.652	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99856	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99866	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196	1.892	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216	.....	
Verworven van derden .....	8226	.....	
Afgeboekt .....	8236	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99876	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99886	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276	.....	
Teruggenomen .....	8286	.....	
Verworven van derden .....	8296	.....	
Afgeboekt .....	8306	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99896	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99906	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)	1.892	



## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8361	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99911	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411	.....	
Verworven van derden .....	8421	.....	
Afgeboekt .....	8431	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99921	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	.....	
Teruggenomen .....	8481	.....	
Verworven van derden .....	8491	.....	
Afgeboekt .....	8501	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99931	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8541	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551	.....	
<b>Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast</b> .....	99941P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aandeel in het resultaat van het boekjaar .....	999411	.....	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen .....	999421	.....	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen .....	999431	.....	
<b>Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast</b> .....(+)/(-)	99941	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(99211)	.....	

**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST  
- VORDERINGEN**

**Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Toevoegingen .....

Terugbetalingen .....

Geboekte waardeverminderingen .....

Teruggenomen waardeverminderingen .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

Overige .....(+)/(-)

**Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** .....

**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE  
BOEKJAAR** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99212P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
8581	.....	
8591	.....	
8601	.....	
8611	.....	
99951	.....	
8631	.....	
(99212)	.....	
8651	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	8
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8362	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8372	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8382	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99912	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392	8	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8452P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8412	.....	
Verworven van derden .....	8422	.....	
Afgeboekt .....	8432	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99922	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8442	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8452	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8472	.....	
Teruggenomen want overtollig .....	8482	.....	
Verworven van derden .....	8492	.....	
Afgeboekt .....	8502	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99932	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8512	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8552P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)			
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8542	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8552	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	8	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	282
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8582	15	
Terugbetalingen .....	8592	8	
Geboekte waardeverminderingen .....	8602	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8612	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99952	.....	
Overige .....(+)/(-)	8632	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	289	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8652	.....	

**STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar</b> .....(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	95.149
<b>Wijzigingen tijdens het boekjaar</b>			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat .....(+)/(-)	99002	-1.958	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99003	7	
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)			
.....		.....	
.....		.....	
.....		.....	
.....		.....	
<b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar</b> .....(+)/(-)	(9910)	93.198	

**STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99201P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	171
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99021	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99031	.....	
Afschrijvingen .....	99041	110	
In resultaat genomen verschillen .....	99051	.....	
Andere wijzigingen .....	99061	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99201	61	
<b>NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99111P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.783
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99022	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99032	.....	
Afschrijvingen .....	99042	.....	
In resultaat genomen verschillen .....	99052	.....	
Andere wijzigingen .....	99062	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99111	1.783	
<b>POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99202P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99023	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99033	.....	
Afschrijvingen .....	99043	.....	
In resultaat genomen verschillen .....	99053	.....	
Andere wijzigingen .....	99063	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99202	.....	
<b>NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99112P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99024	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99034	.....	
Afschrijvingen .....	99044	.....	
In resultaat genomen verschillen .....	99054	.....	
Andere wijzigingen .....	99064	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99112	.....	

**STAAT VAN DE SCHULDEN****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	1.095
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	618
Kredietinstellingen .....	8841	477
Overige leningen .....	8851	.....
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** ..... (42) 1.095

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden .....	8802	9.498
Achtergestelde leningen .....	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	3.524
Kredietinstellingen .....	8842	5.974
Overige leningen .....	8852	.....
Handelsschulden .....	8862	.....
Leveranciers .....	8872	.....
Te betalen wissels .....	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	.....

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** . 8912 9.498

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden .....	8803	.....
Achtergestelde leningen .....	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	.....
Kredietinstellingen .....	8843	.....
Overige leningen .....	8853	.....
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	2.115

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** ..... 8913 2.115

**SCHULDEN GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK  
BELOofd OP ACTIVA VAN DE VENNOOTSCHAP**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8922	.....
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	.....
Kredietinstellingen .....	8962	.....
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	92
Belastingen .....	9032	92
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen .....</b>	<b>9062</b>	<b>92</b>

**RESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NETTO-OMZET</b>			
<b>Uitsplitsing per bedrijfscategorie</b>			
<i>Dranken</i>		66.168	53.583
<i>Huuropbrengsten</i>		13.319	12.660
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>Uitsplitsing per geografische markt</b>			
<i>België</i>		49.962	41.591
<i>Andere</i>		29.525	24.652
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Totale omzet van de groep in België .....	99083	49.962	41.591
<b>GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN</b>			
<b>Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen</b>			
Gemiddeld personeelsbestand .....	90901	442	456
Arbeiders .....	90911	228	238
Bedienden .....	90921	208	214
Directiepersoneel .....	90931	6	4
Anderen .....	90941	.....	.....
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten .....	99621	23.710	22.539
Pensioenen .....	99622	.....	.....
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen .....	99081	391	404
<b>Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen</b>			
Gemiddeld personeelsbestand .....	90902	.....	.....
Arbeiders .....	90912	.....	.....
Bedienden .....	90922	.....	.....
Directiepersoneel .....	90932	.....	.....
Anderen .....	90942	.....	.....
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten .....	99623	.....	.....
Pensioenen .....	99624	.....	.....
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen .....	99082	.....	.....



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....	76	.....	.....
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....	76A	.....	.....
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760	.....	.....
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen .....	9970	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten .....	7620	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	7630	.....	.....
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	764/8	.....	.....
Waaronder:			
.....			
.....			
.....			
.....			
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....	76B	.....	.....
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten .....	7621	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631	.....	.....
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769	.....	.....
Waaronder:			
.....			
.....			
.....			
.....			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....	66	.....	.....
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....	66A	.....	.....
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	.....	.....
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....	9962	.....	.....
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6620	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630	.....	.....
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7	.....	.....
Waaronder:			
.....			
.....			
.....			
.....			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690	.....	.....

**Niet-recurrente financiële kosten** .....

Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....

Vorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....(+)/(-)

Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....

Andere niet-recurrente financiële kosten .....

Waaronder:

.....

.....

.....

.....

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)

In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen .....(-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
66B	.....	.....
661	.....	.....
6621	.....	.....
6631	.....	.....
668	.....	.....
6691	.....	.....
9963	.....	.....

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

**Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen** .....

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084	100	155
99085	.....	.....

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>Door de vennootschap gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke zekerheden als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden</b> .....	9149	1.068
<b>Zakelijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen .....	99086	.....
van derden .....	99087	.....
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b> .....	9217	.....
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b> .....	9218	.....
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b> .....	9219	.....
<b>RECHTEN UIT VERRICHTINGEN:</b>		
op rentestanden .....	99088	.....
op wisselkoersen .....	99089	.....
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen .....	99090	.....
op andere gelijkaardige verrichtingen .....	99091	.....
<b>VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN:</b>		
op rentestanden .....	99092	.....
op wisselkoersen .....	99093	.....
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen .....	99094	3.706
op andere gelijkaardige verrichtingen .....	99095	.....

	Boekjaar
<b>VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN</b>	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Boekjaar
9.549
.....
.....
.....

*Niet in de balans opgenomen toekomstige huurverplichtingen horecapanden (t.o.v. derden) .....*

.....

.....

.....

**RUST- EN OVERLEVINGSPENSIOENVERPLICHTINGEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

*De in de vennootschap bestaande regeling inzake rust- en overlevingspensioenen is afgesloten bij een Belgische verzekeringsmaatschappij; de premies terzake worden periodiek betaald en worden gedragen door de vennootschappen.*

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN, DIE NIET WEERGEGEVEN ZIJN IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS**

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

**Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen**

.....

.....

.....

.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelnemingen en aandelen .....	9261	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....			
Op meer dan één jaar .....	9291	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9301	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9311	.....	.....
<b>Geldbeleggingen</b> .....			
Aandelen .....	9321	.....	.....
Vorderingen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b> .....			
Op meer dan één jaar .....	9351	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9361	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9371	.....	.....
<b>Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen</b>	9381	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401	.....	.....
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	.....	.....
Andere financiële opbrengsten .....	9441	.....	.....
Kosten van schulden .....	9461	.....	.....
Andere financiële kosten .....	9471	.....	.....
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelnemingen en aandelen .....	9262	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....			
Op meer dan één jaar .....	9292	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9302	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9312	.....	.....
<b>Schulden</b> .....			
Op meer dan één jaar .....	9352	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9362	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9372	.....	.....

Boekjaar
0
.....
.....
.....

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

**Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:**

*Bij gebrek aan wettelijke voorwaarden die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in de staat 5.16.*

.....  
.....  
.....

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen .....

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap .....

Codes	Boekjaar
99097	732
99098	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....**

Codes	Boekjaar
9507	101
95071	.....
95072	.....
95073	.....
9509	.....
95091	.....
95092	.....
95093	6

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....**

**Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij vennootschappen van de groep**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

**VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....

**FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE**

**Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan**

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Boekwaarde	Reële waarde
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd**

**Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd**



**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

*Zie volgende pagina.*

**Verslag van de Raad van Bestuur  
aan de Gewone Algemene Vergadering van 31 mei 2022**

Dames en heren,

Wij hebben de eer u, in overeenstemming met de wet en de statuten van onze vennootschap, ons geconsolideerd jaarverslag voor te stellen en de statutaire jaarrekening met betrekking tot ons 118de boekjaar, afgesloten op 31 december 2021, ter goedkeuring voor te leggen.

**Commentaar van de CEO, Boudewijn van der Kelen.**

Het boekjaar 2021 is opnieuw in zeer belangrijke mate beïnvloed door de effecten van de Covid-pandemie.

De pandemie heeft niet alleen de verkoop getroffen, maar ook onze medewerkers, die geconfronteerd werden met tijdelijke werkloosheid in de productie en langdurig thuiswerk in onze administratieve diensten. De onderlinge samenwerking en het welzijn hebben hieronder geleden maar ondanks deze moeilijke context hebben onze medewerkers zich sterk en veerkrachtig opgesteld.

De horeca kampte in 2021 opnieuw met sluitingen en beperkingen. Onze verkoop was beduidend hoger dan in 2020, maar kon nog niet het niveau bereiken dat we in 2019 konden realiseren. De toegenomen verkoop en de aanhoudende kostenbesparingen hebben het nettoresultaat verbeterd, hoewel dit nog negatief bleef. Maar we kunnen al een ruim positieve Ebitda voorleggen, wat ons in staat stelde de financiële schulden af te bouwen.

In 2021 hebben we verder gewerkt om de toekomst voor te bereiden, conform onze korte en langetermijnstrategie. We deden de nodige investeringen in oa verpakkingsmateriaal om aan de vraag van de exportmarkten tegemoet te komen. Daarnaast ontwikkelden we nieuwe, relevante producten om in 2022 op de markt te brengen. We optimaliseerden en rationaliseerden ons productportfolio in functie van de verschillende markten. We sloten samenwerkingsakkoorden met nieuwe partners, die ons moeten toelaten ook binnen andere, nieuwe segmenten een positie te verwerven. Tenslotte werden onze groeiende exportmarkten verder ontwikkeld om onze procentuele afhankelijkheid van de Belgische horeca te verminderen.

Wat betreft ons immo patrimonium, het afstoten van panden zonder toekomst was een van onze prioriteiten de laatste 2 jaar. Echter, vergeleken met 2020, werden in 2021 minder panden verkocht maar wel een aantal koopopties afgesloten die in 2022 afgehandeld zullen worden.

Begin 2022 kende nog enkele maanden met restricties in de horeca, maar de volledige heropening zonder beperkingen sinds maart 2022 oogt positief. Desondanks is diversificatie en het verder uitbouwen van onze export essentieel, aangezien algemeen verwacht wordt dat de horecasector pas eind 2025 volledig hersteld zal zijn van de gevolgen van de pandemie. Uit verschillende rapporten en analyses blijkt bovendien dat de trend zich doorzet waarin het traditioneel biercafé plaats ruimt ten voordele van eetcafés en brasseries, wat de horecaondernemer toelaat in te zetten op premiumisering met verstevigde marges als gevolg. Ook het speciaalbier kent een verdere positieve evolutie ten nadele van het pilssegment. Deze verschillende, onderbouwde parameters nemen we mee in de verdere beleidsvoering binnen onze Brouwerij.

Nu de impact van Covid afneemt en onze verkoop herstelt, worden we evenwel geconfronteerd met een nieuwe uitdaging. Onder invloed van de toegenomen inflatie nemen de productiekosten toe, waarbij het conflict in Oekraïne de prijsdruk nog verder verhoogt.

Desondanks blijven wij geloven dat 2022 de weg zal vrijmaken voor een terugkeer naar winstgevendheid

## 1. Krachtlijnen 2021 - groep Co.Br.Ha.

- Omzet en verkochte volumes dranken van de groep Co.Br.Ha stijgen in Covid-jaar 2021 met resp. 20% en 18% tegenover 2020, maar blijven onder de cijfers van 2019 met resp. 27% en 26%. als gevolg van de langdurige lockdown van de horecamarkten tot medio mei 2021.
- Positieve netto cashflow en EBITDA, respectievelijk 11,8 miljoen euro en 11,7 miljoen euro.
- Nettoresultaat van de groep Co.Br.Ha. is negatief ten belopen van 1,958 miljoen euro tegenover -10,513 miljoen euro in 2020.
- Investerings in 2021 bedragen 8,8 miljoen euro tegenover 19,3 miljoen euro in 2020.
- Netto financiële schulden dalen met 4,3 miljoen euro in 2021 naar 16,3 miljoen euro.
- Dividendvoorstel : geen uitkering van dividend .

## 2. EVOLUTIE VAN DE RESULTATEN VAN DE GROEP CO.BR.HA in 2021

### A. VERKOPEN

De bierconsumptie op de Belgische markt steeg in 2021 met naar schatting 11 %. De minder lange sluiting en de minder restrictieve regelingen in het najaar deed het verbruik in het horecakanal in 2021 met meer dan 23% (schatting) stijgen, terwijl het retailsegment een stijging van 6% (schatting) kende.

Hoe deed de groep Co.Br.Ha. het in deze marktomstandigheden?

- In de Belgische horecamarkt stijgt de verkoop van Brouwerij Haacht met 25 % tegenover 2020, maar noteert weliswaar nog steeds een daling van 48 % tegenover boekjaar 2019. Hierin speelt het aandeel van de pilsbieren in de totale verkoop van Haacht een rol : deze is hoger dan het algemene marktgemiddelde. En het is de categorie van de pilsbieren die gemiddeld genomen minder presteren dan de brede categorie van speciaalbieren.
- Brouwerij Haacht noteert een hogere bierverkoop op alle markten van 13,1 % waar het vorig jaar een fors lagere bierverkoop incasseerde op alle markten van 35,6 %.
- Het globale verkochte volume (bier en frisdrank) van Haacht stijgt met 17,5 % tegenover een daling in verkocht volume tijdens boekjaar 2020 van 38,2 %.
- Op de Franse, Nederlandse, Italiaanse en Spaanse horecamarkt is er sprake van een goed herstel met een gemiddelde stijging van 23 % van onze biervolumes.
- In het retailsegment (eigen merken en private label) realiseert Haacht een kleine stijging van haar bierverkoop van nagenoeg 4 % tegenover 2020.
- Bij de bierverkoop per biertype herstelt de categorie van de pilsbieren zich met een stijging van 14,4% tegenover 2020. Tevens zet de groei van de degustatiebieren in 2021 zich verder met een stijging van 14,1%.

## B. RESULTATEN

Resultatenrekening (in 000 EUR)	2021	2020	2019	Evolutie '21/'20	Evolutie in %
OMZET	79.487	66.243	107.798	+ 13.244	+ 20,0%
OMZET (excl. accijnzen en taksen)	74.044	61.865	99.612	+ 12.179	+ 19,7%
VOORRAADSWIJZIGING	450	(290)	(39)	+ 740	- 255%
ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	6.667	6.574	6.121	+ 93	+ 1%
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	<b>86.604</b>	<b>72.527</b>	<b>113.880</b>	<b>+ 14.077</b>	<b>+ 19,4%</b>
HANDELSGOEDEREN,GROND- en HULPSTOFFEN	26.781	23.491	34.223	+ 3.290	+ 14%
DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN	17.320	16.157	23.996	+ 1.163	+ 7%
PERSONEELSKOSTEN	23.710	22.539	28.824	+ 1.171	+ 5,2%
AFSCHRIJVINGEN ACTIVA	13.645	12.286	11.499	+ 1.359	+ 11,1%
WAARDEVERMINDERINGEN VORDERINGEN / VOORRADEN	1.283	1.319	339	- 36	- 3%
VOORZIENINGEN RISICO'S	(1.324)	822	47	- 2.146	- 261%
ANDERE BEDRIJFSKOSTEN	7.166	5.842	10.007	+ 1.324	+ 23%
AFSCHRIJVING POS.CONOLIDATIEVERSCHILLEN	110	129	129	- 19	- 15%
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>	<b>88.691</b>	<b>82.585</b>	<b>109.064</b>	<b>+ 6.106</b>	<b>+ 7,4%</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT)</b>	<b>-2.087</b>	<b>-10.058</b>	<b>4.816</b>	<b>+ 7.971</b>	<b>+ 79%</b>
KOSTEN VAN SCHULDEN	362	219	101	+ 143	+ 65%
WAARDEVERMINDERINGEN VLOTTENDE ACTIVA	0	0	0	+ 0	
ANDERE FIN. KOSTEN	282	564	144	- 282	- 50%
<b>FINANCIËLE KOSTEN</b>	<b>644</b>	<b>783</b>	<b>245</b>	<b>- 139</b>	<b>- 18%</b>
OPBR. FIN. VASTE ACTIVA	0	(2)	0	+ 2	- 100%
OPBR. VLOTTENDE ACTIVA	140	163	172	- 23	- 14%
ANDERE FIN. OPBRENGSTEN	957	263	415	+ 694	+ 264%
<b>FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>	<b>1.097</b>	<b>424</b>	<b>587</b>	<b>+ 673</b>	<b>+ 159%</b>
<b>COUR. RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>	<b>-1.634</b>	<b>-10.417</b>	<b>5.158</b>	<b>+ 8.783</b>	<b>+ 84%</b>
ONTTREKING AAN UITGEST.BELASTINGEN	171	178	224	- 7	- 4%
OVERBOEKING NAAR UITGEST.BELASTINGEN	(52)	(98)	(26)	+ 46	- 47%
BELASTINGEN	(537)	(477)	(2.040)	- 60	+ 13%
BELASTINGEN REGUL.	94	301	12	- 207	- 69%
<b>BELASTINGEN</b>	<b>-324</b>	<b>-96</b>	<b>-1.830</b>	<b>- 228</b>	<b>+ 238%</b>
<b>WINST VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>-1.958</b>	<b>-10.513</b>	<b>3.328</b>	<b>+ 8.555</b>	<b>+ 81%</b>

Segment informatie (in 000 EUR)	2021	2020	2019	Evolutie '21/'20	Evolutie in %
OMZET :	79.487	66.243	107.798	+ 13.244	+ 20,0%
DRANKEN	66.168	53.583	91.885	+ 12.585	+ 23,5%
HUUROPBRENGSTEN	13.319	12.660	15.913	+ 659	+ 5,2%
GEOGRAFISCH :					
BELGIË	49.962	41.591	72.683	+ 8.371	+ 20,1%
ANDERE	29.525	24.652	35.115	+ 4.873	+ 19,8%

Autofinanciering (in 000 EUR)	2021	2020	2019	Evolutie '21/'20	Evolutie in %
BEDRIJFSCASHFLOW (EBITDA) (1)	11.627	4.498	16.830	+ 7.129	+ 158%
NETTO CASH FLOW (2)	11.756	4.043	15.342	+ 7.713	+ 191%

(1) Bedrijfscashflow = Bedrijfsresultaat + afschrijvingen + afschrijv. pos.consolidatieverschillen + voorzieningen en waardeverminderingen

(2) Netto cash flow = Nettowinst + afschrijvingen + afschrijv. pos.consolidatieverschillen + voorzieningen en waardeverminderingen

Ratio's	2021	2020	2019	Evolutie '21/'20
EBIT / OMZET (excl. accijnzen en taksen) (in %)	-2,82%	-16,26%	4,83%	+ 13,44%
EBITDA / OMZET (excl. accijnzen en taksen) (in %)	15,70%	7,27%	16,90%	+ 8,43%

De omzet in euro stijgt in 2021 met 13,24 miljoen euro (+ 20 %) naar 79,49 miljoen euro. Ondanks deze stijging noteert de groep nog een omzet daling tegenover 2019 van - 23,9 %. Exclusief accijnzen en andere verbruikstaksen stijgt de omzet met 12,18 miljoen euro (+ 19,7 %) in 2021.

De dranken-omzet stijgt met 23,5 % naar 66,17 miljoen euro. Het andere segment van de omzet, huuropbrengsten, blijft met 13,32 miljoen euro stabiel tegenover 2020 (+ 5,2 %). In vergelijking met 2019 liggen zowel de dranken-omzet als de huuropbrengsten nog onder het niveau van 2019, respectievelijk met 25,72 miljoen euro (-27,99 %) en 2,59 miljoen euro (-16,3 %).

Geografisch stijgt de omzet in België met 20,1 % naar 49,96 miljoen euro. Het aandeel van de omzet buiten België stijgt met dezelfde trend met 19,8 % naar 29,52 miljoen euro en blijft met een omzet-aandeel van 37,1 % in 2021 stabiel tegenover 37,2 % in 2020.

De 'ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN' blijft stabiel met 0,09 miljoen euro naar 6,67 miljoen euro. De gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van immo, die hiervan deel uitmaken, dalen van 0,731 miljoen euro naar 0,253 miljoen euro in 2021.

De bedrijfsopbrengsten komen zo in totaliteit in 2021 uit op 86,60 miljoen euro, wat een stijging betekent van 14,08 miljoen euro (+19,4 %) tegenover 2020 of een daling van 27,28 miljoen euro (- 23,95 %) tegenover 2019.

De bedrijfskosten stijgen – in mindere mate als de bedrijfsopbrengsten - met 7,4 % (+ 6,11 miljoen euro) tot 88,69 miljoen euro :

- De post 'HANDELSGOEDEREN,GROND- en HULPSTOFFEN' stijgt met 3,29 miljoen euro (+ 14 %) tot 26,78 miljoen euro waar in grote mate de materiaalkosten opgenomen worden. De toename van het verkocht volume initieerde een hoger verbruik van basis- en hulpgrondstoffen.
- Kosten gerelateerd aan 'DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN' stijgen met 1,16 miljoen euro (+ 7 %) tot 17,32 miljoen euro en is hoofdzakelijk gerelateerd aan de stijging in publiciteits- en marketingkosten (+ 20 %), kosten interimpersoneel (+54 %) en uitbestede transporten (+ 51 %).
- De 'PERSONEELSKOSTEN' stijgen in 2021 met 5,2 % (+ 1,17 miljoen euro) tot 23,71 miljoen euro. Door de coronapandemie bleven een aantal werknemers op tijdelijke werkloosheid (door overmacht) geplaatst. Het gemiddelde aantal actieve F.T.E's (full time equivalente personeelsleden) steeg licht van 411,00 eenheden in 2020 naar 414,3 eenheden in 2021 (+0,8 %). Ondanks de blijvende coronapandemie in 2021 en de druk op kostenbesparingen zijn er in 2021 geen significante afvloeiingen gerealiseerd en blijven we investeren in het aantrekken en verwerven van nieuw menselijk kapitaal.
- De afschrijvingskost op materiële en immateriële vaste activa stijgen met 1,35 miljoen euro (+ 11,1 %) tot 13,64 miljoen euro, door onder andere de ingebruikname van nieuwe industriële installaties en de investering van nieuw leeggoed.
- De posten 'WAARDEVEMINDERINGEN OP VORDERINGEN & VOORRADEN' en 'VOORZIENINGEN RISICO'S' dalen van 2,14 miljoen euro in 2020 naar 0,041 miljoen euro, hoofdzakelijk door de afwikkeling en de evolutie in een aantal juridische geschillen én aanwending van bestaande provisies.

Het bedrijfsresultaat is negatief ten belope van -2,09 miljoen euro, maar stijgt tegenover 2020 met + 7,97 miljoen euro. De bedrijfscashflow (EBITDA) stijgt met 158 % naar 11,63 miljoen euro; de cashflow stijgt met 191 % tot 11,76 miljoen euro .

Het financieel resultaat eindigt in 2021 positief (+ 453.000 euro).

De gemiddelde belastingdruk voor 2021 stijgt naar 19,8 %, tegenover nagenoeg 0 % in 2020 en 35,5 % in 2019. Het bedrag aan belastingen in 2021 bedraagt 0,324 miljoen euro tegenover 0,096 miljoen euro in 2020 en 1,830 miljoen in 2019. De groepsbijdrage-overeenkomsten in België lieten toe het fiscale verlies (van Brouwerij Haacht) af te zetten tegen de winsten van andere Belgische vennootschappen.

Het nettoresultaat komt voor 2021 uit op - 1,96 miljoen euro tegenover – 10,51 miljoen euro in 2020 wat een stijging geeft van 8,56 miljoen euro (+ 81 %).

C. BEHEER VASTE ACTIVA

In 2021 werd door de groep CoBrHa voor een bedrag van 8,807 miljoen geïnvesteerd in materiële en immateriële vaste activa tegenover 19,314 miljoen euro in 2020.

Daarvan investeerde Brouwerij Haacht 5,729 miljoen euro. Voor een bedrag van 2,365 miljoen euro betrof dit een uitbreiding en vervanging van het vatenpark, kratten en flessenpark.

Andere groepsvennootschappen investeerden een bedrag van 3,079 miljoen euro. Daarvan had 1,960 miljoen betrekking op aankoop en inrichting van horecapanden.

D. BALANS

(in 000 EUR)	2021	2020	2019	Evolutie '21/'20
Balans totaal	164.416	162.783	164.329	1,0%
Vaste activa	124.114	128.722	122.431	-3,6%
Eigen vermogen	106.242	108.200	118.726	-1,8%
Netto financiële schulden (1)	-16.308	-20.651	-4.369	-21,0%
Solvabiliteit (2) (in %)	64,62%	66,47%	72,25%	-1,85%
Liquiditeit (3)	1,00	0,98	1,21	2,7%
Kerncijfers per aandeel (in EUR)				
Bedrijfsresultaat (EBIT)	-27,8	-134,1	64,2	+79,3%
Bedrijfscashflow (EBITDA)	155,0	60,0	224,4	158,5%
Nettoresultaat	-26,1	-140,2	44,4	+81,4%
Gewogen gemiddeld aantal aandelen	75.000	75.000	75.000	-
<i>(1) Netto financiële thesauriepositie = geldbeleggingen + liquide middelen + eigen aandelen - financiële schulden</i>				
<i>(2) eigen vermogen / balanstotaal</i>				
<i>(3) Vlottende activa (excl. vorderingen &gt; 1jaar) / kortlopende schulden</i>				

De immateriële en materiële vaste activa (incl. positieve consolidatieverschillen) dalen in 2021 met 4,615 miljoen euro naar 123,819 miljoen euro. Er waren investeringen ten belopen van 8,807 miljoen euro en een afschrijvingslast (inbegrepen afschrijvingen op consolidatieverschillen) van 13,755 miljoen euro en uitboeking (en correcties) ten belopen van 0,333 miljoen euro.

In 2021 dalen de Netto financiële schulden naar 16,308 miljoen euro (-4,343 miljoen euro) tegenover 20,651 miljoen euro einde 2020.

Balansmatig daalt het eigen vermogen van 108,200 miljoen euro naar 106,242 miljoen euro per jaareinde 2021. De solvabiliteitsratio daalt van 66,47 % in 2020 naar 64,62 % einde 2021.

E. INKOOP EIGEN AANDELEN

Er werden in 2021 geen aandelen ingekocht.

F. DIVIDENDVOORSTEL

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van Co.Br.Ha. voorstellen om geen dividend uit te keren.

#### G. BIJZONDERE GEBEURTENISSEN NA HET AFSLUITEN VAN HET BOEKJAAR

De laatste jaren zien we een algemene trend van een dalend consumptieverbruik van bier in de Belgische markt, samen met een verschuiving van het verbruik van de horecamarkt naar de thuismarkt. We hebben als groep de ambitie om met onze productportfolio verder te groeien in onze andere deelmarkten - voornamelijk Frankrijk, Nederland, Italië, Spanje en UK - om het dalend consumptieverbruik in België op te vangen.

De economische gevolgen van de oorlog tussen Oekraïne en Rusland heeft een beperkte, zo niet geen (directe) impact op de verkopen van onze groep doordat deze geen deel uitmaken van onze afzetmarkten. De indirecte impact van deze oorlog op het consumentenvertrouwen door o.a. de oplopende energie- en andere kosten is wel een belangrijk element. Net zoals bij vorige crisissen' zijn dit momenten waarop er zich wijzigingen in het bestedingspatroon van de consument zullen voordoen. Het bestedingsvolume van de consument in de horeca kan hierdoor onder druk komen te staan.

Tevens verwachten we een significante impact tijdens 2022 en begin 2023 door de oplopende kosteninflatie. Door de verstoringen die in de wereldwijde supply chains zijn ontstaan en de bijkomende schaarste in grondstoffen zullen de inkooprijzen van onze grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen en bijkomend onze loonkosten sterk stijgen. We blijven deze prijsstijgingen actief monitoren en nemen de nodige acties door met onze partners in gesprek te gaan, onze kostenstructuren strikt op te volgen en eventueel de nodige prijsverhogingen door te voeren.

#### H. VOORUITZICHTEN 2022

- De evolutie van onze verkopen in het eerste kwartaal van 2022 verlopen positief tegenover het eerste kwartaal van vorig boekjaar. Waar de eerste maanden van 2022 nog rechtstreeks werden beïnvloed vanwege de corona pandemie en de heropstart in de horeca, zien we vanaf eind februari 2022 vergelijkbare verkochte volumes als in 2019.
- De initiële kostenverhogingen van grond- en hulpstoffen en energie, die zich voordeden in het derde en vierde kwartaal van 2021 en die bijzonder versterkt werden in Q1 van 2022 (zie bijzondere gebeurtenissen na jaareinde) zullen een negatieve druk zetten op de groepsresultaten van 2022.
- We verwachten niettegenstaande de moeilijke marktomstandigheden in termen van oplopende kosten een positief nettoresultaat over het boekjaar 2022 te kunnen realiseren. Tevens zal de schuldafbouw in 2022 verder gezet worden, mede mogelijk gemaakt door een beperkt investeringsbudget.
- Er werd een exclusieve partnership met The London Essence Company en Mathieu Teisseire opgestart om een antwoord te bieden op de stijgende vraag naar cocktails, mocktails en koffie variaties.

I. BEHEERVERSLAG BIJ DE GECONSOLIDEERDE CIJFERS (volgens Belgische boekhoudnormen)

1. Samenstelling van de groep

De groep bestaat uit de moedermaatschappij N.V. Brouwerij-Handelsmaatschappij (afgekort Co.Br.Ha.) met verschillende 100% dochterondernemingen, waarvan N.V. Brouwerij Haacht de belangrijkste is, met activiteiten die beperkt zijn tot de productie en/of commercialisering van dranken en aanverwante activiteiten.

Hierbij een overzicht van ondernemingen die deel uitmaken van de groep Co.Br.Ha. :

Naam dochteronderneming	Land	Identificatie	Kapitaal	Valuta	Belangen %	Consolidatie methode
Brouwerij Haacht N.V.	BE	0415276794	10.500.000	EUR	100	Integraal
Atlas - Maatschappij voor Leningen en Voorschotten N.V.	BE	0400928615	2.800.000	EUR	100	Integraal
Infra N.V.	BE	0439065253	2.100.000	EUR	100	Integraal
Codrico N.V.	BE	0426913826	125.000	EUR	100	Integraal
Het Brouwershof B.V.	BE	0840191927	65.000	EUR	100	Integraal
Anne Merkpoel N.V.	BE	0848355367	62.000	EUR	100	Integraal
Leeuw Beheer B.V.	NL	KVK 18131101	2.178.000	EUR	100	Integraal
Brouwerij Haacht Nederland B.V.	NL	801675418B01	45.378	EUR	100	Integraal
Leeuw aan de Brug B.V.	NL	853848130B01	65.000	EUR	100	Integraal
Brasserie du Coq Hardi S.A.	FR	51454500885	3.565.000	EUR	100	Integraal
La Grande Barde S.C.E.A.	FR	05402896708	3.000.000	EUR	100	Integraal
Belga S.A.R.L.	FR	52853382604	50.000	EUR	100	Integraal
Microbrasserie d'Orléans Inc.	CA		175	CAD	100	Integraal
9073-4880 Quebec Inc.	CA		1.583.361	CAD	100	Integraal
9377-5666 Quebec Inc.	CA		10	CAD	100	Integraal

Er deden zich geen wijzigingen voor aan de groepsstructuur in 2021. Er werd een naamswijziging doorgevoerd van 'Bierbrouwerij De Leeuw B.V.' naar 'Brouwerij Haacht Nederland B.V.'.

2. Resultaten en Balans

We verwijzen hierbij naar de voorgaande pagina's onder **2. EVOLUTIE VAN DE RESULTATEN VAN DE GROEP CO.BR.HA in 2021.**



## 3. Resultaten van de dochterondernemingen :

Naam dochteronderneming	Land	Afsluitdatum	Valuta	Eigen vermogen	Opbrengsten	Winst/verlies
N.V. Brouwerij Haacht	BE	31/12/2021	EUR	35.351.138	79.664.283	- 5.967.031
N.V. Atlas-Maatschappij voor Leningen en Voorschotten	BE	31/12/2021	EUR	5.629.393	415.830	+ 191.985
N.V. Infra	BE	31/12/2021	EUR	3.517.696	391.397	+ 108.036
N.V. Codrico	BE	31/12/2021	EUR	139.311	95.586	+ 28.243
B.V. Het Brouwershof	BE	31/12/2021	EUR	1.071.064	1.227.043	+ 246.743
N.V. Anne Merkpoel	BE	31/12/2021	EUR	20.426	33.500	- 3.184
B.V. Leeuw Beheer	NL	31/12/2021	EUR	2.737.894	3.019.970	+ 24.037
B.V. Leeuw aan de Brug	NL	31/12/2021	EUR	660.770	221.618	- 112.186
S.A. Brasserie du Coq Hardi	FR	31/12/2021	EUR	9.673.309	8.068.815	+ 1.433.540
S.C.E.A. La Grande Barde	FR	31/12/2021	EUR	2.980.111	365.820	- 24.351
S.A. Belga	FR	31/12/2021	EUR	30.899	231.004	- 14.498
Inc. Microbrasserie d'Orléans	CA	31/12/2021	CAD	613.030	1.461.998	357.988
Inc. 9073-4880 Quebec	CA	31/12/2021	CAD	1.768.759	275.270	68.114
Inc. 9377-5666 Quebec	CA	31/12/2021	CAD	2.293.991	1.109.597	- 384.170

## 4. Beschrijving risico's

Conform het WVV geeft de raad van bestuur hieronder een beschrijving van de voornaamste risico's waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt.

De belangrijkste risico's waaraan de groep Co.Br.Ha. het hoofd dient te bieden, kunnen als volgt samengevat worden :

- De groep Co.Br.Ha. dient rekening te houden met de daling van het verbruik van bier in de West-Europese markt, en de verschuiving van het verbruik van de horecamarkt naar het thuismarkt. Door het relatief grote marktaandeel van de verkoop aan de Belgische horecamarkt (in België bedraagt dit voor de bierverkoop van Co.Br.Ha. 62,6 % (cijfer 2019)) tegenover een algemeen marktaandeel van de horeca in België van ongeveer 42% is de grotere afhankelijkheid van Co.Br.Ha. in deze markt uitgesproken. Een sterke daling van het verbruik in deze markt kan dan ook een negatieve impact hebben op omzet en resultaat, indien er geen groei in andere markten is.
- De middellange en lange termijnimpact van COVID19 op het consumentengedrag.
- De korte termijnimpact van het gedaalde consumentenvertrouwen en de kosteninflatie van grond-, hulpstoffen, handelsgoederen en loonkosten.
- De overcapaciteit op de Europese markt en diens effecten op concurrentiestrijd en daarmee op de nettoprijs. De prijsverhogingen, die in diverse deelmarkten worden doorgevoerd, worden vaak tenietgedaan door sterke stijgingen van commerciële kosten onder de vorm van toegenomen extra kortingen en hogere marketingbudgetten.
- De toenemende reglementering van nationale en supranationale overheden op vlak van productie van voedingsmiddelen en op vlak van horeca-uitbating. Tevens is er een toenemende reglementering van overheden met het oogmerk om misbruik van alcoholische dranken tegen te gaan.

#### 5. Verklaring van de verantwoordelijke personen

Baudouin van der Kelen , Afgevaardigde Bestuurder, en Frank Mellaerts, Financieel Directeur , verklaren, in naam en voor rekening van de groep Co.Br.Ha. in zoverre hen bekend is , dat :

- a) de jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, de financiële toestand en van de resultaten van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- b) het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

### 3. TOELICHTING BIJ DE STATUTAIRE JAARREKENING VAN N.V. BROUWERIJ-HANDELSMAATSCHAPPIJ (in euro)

Co.Br.Ha. is de moedermaatschappij van de verschillende vennootschappen van de groep. Daarnaast beheert zij haar patrimonium bestaande uit cafégebouwen.

#### BALANS

##### ACTIVA

###### Materiële vaste activa

De nettowaarde van de materiële vaste activa bedraagt 43.124.357 euro in 2021 tegenover 43.717.755 euro in 2020.

De investeringen bedroegen 1.242.198 euro : ze hebben dit jaar enkel betrekking op verbeteringswerken . De afschrijvingen bedragen 1.695.497 euro en de netto-uitboekingen bedragen 140.100 euro.

###### Financiële vaste activa

Co.Br.Ha bracht voor een kapitaalverhoging bij Brouwerij Haacht op datum van 28/06/2021 het grootste deel van haar schuldvordering op Brouwerij Haacht in ten belopen van 29.499.935 euro. Dit verklaart de toename van de post Deelnemingen onder Financiële vaste activa. De vorderingen op verbonden ondernemingen (op dochteronderneming Brouwerij Haacht) bedragen per jaareinde 2021 2.717.885 euro tegenover 29.365.277 euro in 2020.

##### PASSIVA

###### Kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt 8.100.000 euro en wordt vertegenwoordigd door 75.000 aandelen.

###### Reserves & Overgedragen winst

Het voorstel van de Algemene Vergadering tot verwerking van de resultaten van het boekjaar werd al verwerkt in deze rubrieken.

De opgenomen bedragen worden dus gegeven onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering. De reserves en overgedragen winst bedragen 93.829.857 euro op jaareinde 2021 tegenover 91.518.172 euro op het einde van boekjaar 2020.

Bij de bestemming van het resultaat van boekjaar 2021 werd een bedrag van 68.702.613 euro toegewezen aan de overgedragen winst.

###### Voorzieningen en uitgestelde belastingen

De voorziening voor overige kosten en risico's – met name een provisie voor juridische geschillen – daalde licht van 161.500 euro naar 145.000 euro in 2021.

De voorziening voor uitgestelde belastingen, die betrekking heeft op de gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van vaste activa, daalde van 3.210.031 euro naar 3.122.225 euro in 2021.

###### Schulden op ten hoogste één jaar

Deze bedragen 1.233.390 euro per einde 2021 tegenover 1.322.980 euro per einde 2020.

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten daalden van 991.789 euro in 2020 naar 924.700 euro in 2021.

**RESULTATENREKENING****Bedrijfsresultaten**

De omzet, die de huuropbrengsten van de horecapanden en andere eigendommen omvatten, bedraagt in 2021 5.356.277 euro tegenover 4.758.344 euro in 2020, en wordt bijna exclusief met haar dochtermaatschappij Brouwerij Haacht gerealiseerd. In vergelijking met 2019 is er nog steeds een daling (-571.985 euro) ingevolge huurverminderingen, die in het kader van de coronapandemie toegekend werden in de eerste 5 maanden van 2021.

De andere bedrijfsopbrengsten dalen van 863.829 euro in 2020 naar 467.281 in 2021. Deze post omvat o.a. de gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van afgestoten horecapanden.

De post 'Diensten en diverse goederen' daalt van 1.100.455 euro in 2020 naar 1.077.132 euro in 2021. De bezoldigingen en sociale lasten stijgen van 355.865 euro in 2020 naar 370.241 euro in 2021. Het aantal personeelsleden (in voltijds equivalent) daalt in 2021 van 3,3 naar 3,0.

De afschrijvingen van het boekjaar bedragen 1.695.497 euro tegenover 1.467.937 in 2020.

De bedrijfswinst van het boekjaar 2021 bedraagt 2.606.279 euro tegenover 2.579.110 euro vorig boekjaar.

**Financiële resultaten**

Tijdens het boekjaar 2021 ontving Co.Br.Ha. 305.805 euro aan dividenden en 137.240 euro aan intresten van haar dochterondernemingen tegenover 355.690 euro aan dividenden en 288.641 euro aan intresten voor het boekjaar 2020. Het lagere bedrag aan intresten wordt verklaard door de omzetting van een schuldvordering op Brouwerij Haacht in kapitaal (zie Financiële Vaste Activa)

**Winst van het boekjaar vóór belastingen**

De winst vóór belastingen bedraagt 3.065.513 euro in 2021 tegenover 3.240.382 euro in het boekjaar 2020.

**Belastingen en uitgestelde belastingen**

Het bedrag aan vennootschapsbelasting voor het boekjaar 2020 bedraagt 841.634 euro tegenover 833.468 euro in 2020.

Tijdens het boekjaar 2021 werd een bedrag van 51.978 euro overgeboekt naar de uitgestelde belasting tegenover 97.698 euro vorig boekjaar en werd er 139.784 euro in 2021 onttrokken aan de uitgestelde belastingen.

**Winst van het boekjaar**

Aldus bedraagt het resultaat van het boekjaar 2021 2.311.685 euro tegenover 2.430.982 euro in 2020.

**Te bestemmen winst van het boekjaar**

Na onttrekking aan de belastingvrije reserves van 419.353 euro en overboeking naar de belastingvrije reserves van 123.743 euro bedraagt het te bestemmen resultaat van het boekjaar 2021 2.607.295 euro tegenover 2.503.187 euro in 2020.

**4. WINSTVERDELING VAN DE N.V. BROUWERIJ-HANDELSMAATSCHAPPIJ (in euro)**

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders op 31 mei 2022 voorstellen de winst als volgt te verdelen :

Te bestemmen winst van het boekjaar	2.607.295 €
Overgedragen winst van vorig boekjaar	66.095.317 €
	<hr/>

Te bestemmen winstsaldo	68.702.613 €
Vergoeding aan het kapitaal	- €
Vergoeding aan de bestuurders	- €
<b>Overgedragen winst</b>	<b>68.702.613 €</b>

In overeenstemming met de wettelijke bepalingen vragen wij aan de Algemene Vergadering kwijting te willen verlenen aan de bestuurders en de commissaris van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen jaar.

#### 5. ANDERE MEDEDELINGEN

- De raad van bestuur meldt u tevens dat er geen bijzondere omstandigheden zijn die de ontwikkeling van de vennootschap en groep van vennootschappen kunnen beïnvloeden.  
We verwijzen naar de paragraaf 'Bijzondere gebeurtenissen na het afsluiten van het boekjaar' over de impact van de COVID-19 pandemie op de groep Co.Br.Ha. .
- In het kader van de circulaire van de FSMA (circulaire FSMA/2012-01 punt 5.2.1.2.), die de transparantie beoogt over beschermingsconstructies, die door de emittenten zijn opgezet, wordt medegedeeld dat er geen dergelijke constructies zijn.
- Toepassing van procedures van artikel 7:96 en 7:97 Wetboek Vennootschappen en Verenigingen in verband met belangenconflicten :  
Er deden zich geen gebeurtenissen voor, die de toepassing vereisten van de procedure, voorzien in bewuste artikels.
- In uitvoering van artikel 3:6 van het Wetboek Vennootschappen en Verenigingen, meldt de raad van bestuur dat er geen financiële instrumenten werden gebruikt die van betekenis zijn voor de beoordeling van haar activa, passiva, financiële positie en resultaat.
- Tijdens het boekjaar werd door de groep investeringen gedaan in onderzoek en ontwikkeling ten belope van 0,844 miljoen euro.
- De vennootschap Brouwerij-Handelsmaatschappij en haar dochtermaatschappijen hebben geen bijkantoren.

Boortmeerbeek, 28 april 2022

**N.V. Brouwerij-Handelsmaatschappij**  
**Co.Br.Ha.**

\_\_\_\_\_  
De heer Frédéric van der Kelen

\_\_\_\_\_  
De heer Baudouin van der Kelen

\_\_\_\_\_  
Mevrouw Anne van der Kelen

\_\_\_\_\_  
Mevrouw Isabelle van der Kelen

\_\_\_\_\_  
De heer François Monfils

\_\_\_\_\_  
De heer Jean-Pierre Wellens

\_\_\_\_\_  
Mevrouw Anne Vleminckx

# Deloitte.



## **Brouwerij Handelsmaatschappij NV**

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 - Geconsolideerde jaarrekening

Brouwerij Handelsmaatschappij NV | 31 december 2021

## Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Brouwerij Handelsmaatschappij NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 - Geconsolideerde jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Brouwerij Handelsmaatschappij NV (de "vennootschap") en haar filialen (samen "de groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 31 juli 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Brouwerij Handelsmaatschappij NV uitgevoerd gedurende 29 opeenvolgende boekjaren.

### Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

#### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2021 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatievervalsing, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans 164 416 (000) EUR bedraagt en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 1 958 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2021 alsook van zijn geconsolideerde resultaten dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

#### Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden. Wij hebben bepaald dat er geen kernpunten van de controle zijn om te communiceren in ons verslag.

Brouwerij Handelsmaatschappij NV | 31 december 2021

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

#### **Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;



Brouwerij Handelsmaatschappij NV | 31 december 2021

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan de met governance belaste personen tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die aan de met governance belaste personen zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

#### Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

##### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

##### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

##### **Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening**

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Brouwerij Handelsmaatschappij NV | 31 december 2021

#### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Getekend te Zaventem.

#### De commissaris

Digitally signed by  
Joël Brehmen Signed By: Joël Brehmen (Signature)  
Signing Time: 29-Apr-2022 | 17:37 CEST

 **DocuSign** C: BE  
Issuer: Citizen CA

3833D846F1944ABC8F8221C5B388AE3A

**Deloitte Bedrijfsrevisoren BV**  
Vertegenwoordigd door Joël Brehmen

# Deloitte.

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises BV/SRL  
Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem  
VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE86 5523 2431 0050 - BIC GKCCBEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

**GECONSOLIDEERD VERSLAG VAN BETALINGEN AAN OVERHEDEN**

**BIJKOMENDE INLICHTINGEN**