



ECHANTILLON TEXTES RUSSES

Langue Vivante B

Concours 2026

SUJET 1

Евгений Касперский: «От пароля „123“ мы не спасаем. Но есть и хорошие новости»
Большое интервью с основателем и генеральным директором «Лаборатории Касперского»

Russian Business

04 февраля 2026

Автор: Яна Маркова

Касперский стоял у истоков Рунета — начинал с коллекции компьютерных вирусов, а в итоге построил один из самых узнаваемых техбрендов в мире.

— Вы считаете себя успешным?

— Конечно.

— Когда вы это впервые осознали?

— В 1994-м. В начале 90-х в России было штук десять разных антивирусных программ. Для всех это было хобби: поковырялись и бросили. Я тогда собирал коллекцию компьютерных вирусов — как бабочек или марки собирают. Меня это зацепило, стало интересно разобраться, из любопытства и любви к технологиям. Я тогда служил офицером, был программистом в армии. Когда начались публикации в журналах, публичная деятельность, совмещать её со службой уже не получалось — каждый раз нужно было получать разрешение в секретном отделе. Уволиться из советской армии было непросто, но шёл 1991 год, был полный бардак, и мне это удалось. Я устроился в IT-компанию «КАМИ», взял двоих помощников. Ребята спросили: «Ты вот этими несерьёзными компьютерными вирусами занимаешься — какая цель?» Я ответил: «Сделать лучший в мире антивирус». Все похихикали. Это был 1992 год. В 1994 году прошли первые в мире тесты антивирусных программ в Германии, вирусов уже были тысячи. Мы заняли первое место.

— То есть от фразы «сделать лучший в мире антивирус» до результата прошло два года?

— Да, очень быстро. Два года — и смеяться перестали. Когда мы заняли первое место. [...] Так вот, через эти примитивные сети со временем о нас стала распространяться информация. Так у нас появились первые зарубежные партнёры. [...]

— Как вы пришли к автоматизации? Это были наработки команды или ваши?

— Автоматическая обработка входного материала — это моё. [...] Как-то вечером, в неформальной обстановке и за бокалом виски, мне пришла в голову хорошая идея — хорошие идеи обычно так и приходят — и я нарисовал схему на девяти листах А4. На следующий день собрал лучших ребят:

— Проблема такая, согласны? Предлагаю решать так.

— Будет дорого.

— Да, будет дорого, но выхода нет.

— Система до сих пор работает по той самой схеме?

— За 20 лет она улетела в космос. Идеи те же, но технологии совсем другие. Сейчас это, условно, третье, четвёртое, пятое поколение — я уже не считаю. Сейчас автоматика

обрабатывает 15 миллионов файлов в день — это руда. Из неё мы выуживаем по полмиллиона новых зловредных программ. [...]

— Успех — это что-то измеримое?

— Нет, это эмоциональное. Помню 2005 год. Британский журнал по кибербезопасности Virus Bulletin проводил что-то вроде Оскара: лучший антивирус, лучшее решение по бэкапу и так далее. Мы стали номинантами. Тогда говорили: чтобы получить награду, нужно быть спонсором, заплатить деньги. Так что я даже костюм не надел, пришёл в джинсах и свитере, хотя дресс-код был black tie. Уверен был, что шансов нет. И вдруг объявляют: мы победили! Вот это был кайф. Это было мощно. [...]

— Что, по-вашему, ключ к успеху?

— Я считаю, ключевой фактор успеха — технологии. Мы умудрились сделать лучшие в мире технологии, а затем — лучший в мире продукт в нашей категории. [...] В 90-е не существовало бренда «российские программисты». Когда говорили «софт из России», реакция была: «Это что ещё такое?» [...] Прошло лет пять — и уже говорили: «А, русские программисты, всё понятно».

— Если заглянуть в 2035–2045 годы, каким вы видите мир с точки зрения кибербезопасности? Это цифровые войны, масштабные взломы или суперзащищённые системы?

— К сожалению, цифровые войны. Лет пять назад я говорил другое: есть киберпреступность, кибершпионаж, киберсаботаж, но кибервойны не будет. Сейчас я так уже не думаю. Увы, мы идём к тому, что будет хуже.

— Даже с кибериммунными системами и новыми разработками?

— Даже с иммунитетом всех проблем не решить. Сценариев кибератак очень много. Своими решениями мы закрываем значительную часть, особенно самые злые сценарии. Но не всё. От пароля «123» мы не спасаем.

Но есть и хорошие новости: те, кто работает с критической инфраструктурой, относятся к теме кибериммунитета и конструктивной безопасности всё серьёзнее, ведётся всё больше разработок на эту тему. Не только софт, есть железо, другие компоненты — их тоже начинают делать по принципам конструктивной безопасности.

SUJET 2

Индустрии роста

Ипполит Красин

Журнал Эксперт

28 мая 2026

На фоне сложившейся глобальной экономической и геополитической ситуации устойчивость национальной экономики во многом определяется способностью создавать и внедрять технологии, формирующие основу долгосрочного развития. Вопросы импортозамещения и технологического лидерства станут одной из ключевых тем для обсуждения на Санкт-Петербургском международном экономическом форуме.

КК 2030 году Россия, согласно планам руководства страны, должна войти в топ-10 стран по научным исследованиям и разработкам, увеличив внутренние затраты на них до 2% ВВП. При этом доля отечественных высокотехнологичных товаров и услуг в общем объеме потребления должна увеличиться в полтора раза по сравнению с 2023 годом, а частный бизнес удвоит расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР).

Перспективные направления

Достижение технологического лидерства к 2030 году — одна из семи национальных целей развития. На сегодня запущено девять национальных проектов по обеспечению технологического лидерства. Они предполагают обеспечение технологической независимости и формирование рынков в сферах новых материалов и химии; средств производства и автоматизации; транспортной мобильности, включая автономные (беспилотные) транспортные средства; продовольственной безопасности; беспилотных авиационных систем; здравоохранения; перспективных космических, атомных и энергетических технологий. В первой половине 2027 года будет представлен нацпроект по биоэкономике, направленный на развитие технологий переработки возобновляемых биоресурсов в продукцию с высокой добавленной стоимостью: энергию, пищевые, кормовые и промышленные товары.

Аналитики Российского экспортного центра (РЭЦ) считают, что в ряде отраслей Россия может стать конкурентоспособным мировым игроком уже в ближайшие годы. Речь, в частности, идет о беспилотной авиации, медтехе, об искусственном интеллекте (ИИ), о разных сферах ИТ, включая безбумажный документооборот, кибербезопасность, умные города. «В сфере атомной генерации наша страна уже является лидером, занимая более 90% мирового рынка АЭС. Перспективные направления — АЭС малой мощности (до 100 МВт) для удаленных территорий, где Россия — единственная страна с реализованными проектами, что дает преимущество на внешних рынках», — комментируют в РЭЦ. Заместитель директора Центра экономики отраслей ТЭК Центра стратегических разработок (ЦСР) Сергей Колобанов также считает, что наибольший потенциал в сфере энергетики страна имеет именно в сегменте малых модульных реакторов.

[...] В свою очередь, генеральный директор ЦСР Павел Смелов в качестве перспективного направления называет экспорт услуг, где главными драйверами роста становятся въездной туризм и личные поездки. По данным Банка России, объем экспорта

по статье «поездки» в 2025 году составил \$9 млрд. Это на \$1,3 млрд, или 17%, больше, чем в 2024-м.

Лидеры по внедрению ИИ

В 2025 году российские компании, по данным ИТ-холдинга T1, инвестировали в цифровизацию 5,24 трлн руб., на 29,5% больше по сравнению с предыдущим годом. Лидерами по объемам вложений в «цифру» стали финансовый сектор, ритейл, нефтегазовая промышленность, транспорт и логистика, электроэнергетика и металлургия.

Российский рынок генеративного ИИ, по оценкам Strategy Partners, за прошлый год вырос в 4,5 раза — с 13 млрд до 58 млрд руб. К 2030 году аналитики консалтинговой компании прогнозируют его рост до 778 млрд руб.

ИИ наиболее эффективен в отраслях с высоким уровнем цифровизации, таких как e-commerce, телекоммуникации, ИТ, банки и здравоохранение, говорит заместитель генерального директора ЦСР Екатерина Кваша. Основные направления применения искусственного интеллекта, по ее словам, автоматизация клиентской поддержки, анализ данных, оптимизация производства, персонализация предложений, автоматизация разработки и предиктивная аналитика. К примеру, в «Сбере» виртуальные помощники обрабатывают до 80% клиентских запросов; платформа Botkin.AI используется в ряде клиник Москвы и Санкт-Петербурга для анализа КТ, МРТ и рентгеновских снимков и помогает выявлять патологии, например рак легких, на ранних стадиях с точностью до 95%; X5 Group и «М.Видео-Эльдорадо» используют ИИ для генерации описаний товаров и персонализированных рекомендаций на основе истории покупок.

В промышленности лидеры по внедрению «цифры» — нефтегазовая, добывающая, металлургическая, машиностроительная, химическая отрасли. [...]

Проблемы и препятствия

Как показали опросы ИНП РАН среди российских предприятий, около четверти респондентов указали в качестве главной проблемы для технологической модернизации экономики крупномасштабные антироссийские санкции. При этом, одновременно, они сформировали пространство для альтернативных решений и развития ряда инновационных направлений.

SUJET 3

Что говорит участие делегаций из США и ЕС в ПМЭФ об изменениях в мировой политике

Коммерсант, 06.06.2026

Автор: Артём Соколов, старший научный сотрудник Института международных исследований МГИМО

Нынешний Петербургский международный экономический форум собрал внушительное количество иностранных гостей. В мероприятии подтвердили свое участие представители более 130 государств. Значительная их часть прибыла из стран мирового большинства, что адекватно отражает фундаментальные изменения в мировой экономике.

Вместе с тем площадку посетили и западные бизнесмены. Впервые с начала украинского конфликта в Санкт-Петербург приехала крупная делегация немецких предпринимателей. Состоялся бизнес-диалог «Россия — Германия» — едва ли не первая встреча подобного формата начиная с 2022 г. Вместе с представителями делового мира в немецкую делегацию вошли политики из партии «Альтернатива для Германии» и журналисты.

Наряду с немецкими участниками на ПМЭФ приехали и другие гости из стран ЕС: Франции, Австрии, Италии, Люксембурга и других государств. Впервые за долгое время присутствовала официальная делегация из США.

Учитывая непростой контекст продолжающегося украинского конфликта, участие западных гостей в ПМЭФ выглядит одновременно и как показатель готовности продолжать экономическое сотрудничество наперекор внешним трудностям, и как сигнал в поддержку инициатив по нормализации межгосударственного диалога с Россией.

В отличие от системы межобщественных связей, которая серьезно трансформировалась после начала конфликта и стремительно приобрела политизированный характер, серьезно пострадавшее от санкций экономическое сотрудничество проявило неожиданную устойчивость. Громко ушедшие с российского рынка европейские компании не стали теми, кто задает тренд в развитии торгово-экономических связей. Оставшиеся в России бизнесмены из ЕС продолжают работу в непростых условиях, однако по праву считают себя авангардом трансформационных процессов мировой экономики и готовы как занимать освободившиеся ниши, так и создавать новые.

В глазах настроенного антироссийски европейского политического мейнстрима именно бизнес является наименее удобным элементом их картины мира. Самим своим присутствием на российском рынке они портят концепцию «стратегического поражения» Российской Федерации, подрывают эффективность санкционной политики и перечеркивают усилия СМИ по созданию негативного образа России у обывателя.

Даже канцлеру ФРГ Фридриху Мерцу на одной из встреч с немецкими бизнесменами скрепя сердце пришлось допустить перспективу восстановления отношений с Россией. В конце концов объявлять вне закона свыше полутора тысяч работающих в России немецких компаний было бы перебором даже для опытных в «культуре отмены» немецких властей.

Участники Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ) подписали 1084 соглашения на общую сумму 6 трлн 642 млрд руб., сообщил советник

президента РФ, ответственный секретарь организационного комитета ПМЭФ Антон Кобяков.

Заинтересованные депутаты Европейского парламента и представители Государственной думы в ходе встречи на полях ПМЭФ заявили о готовности содействовать возобновлению официального диалога ЕС и России.

Внешний долг России сейчас достигает 10%, но в скором времени он будет полностью погашен, заявил глава Минфина Антон Силуанов.

Глава Сбербанка Герман Греф назвал четырех «всадников апокалипсиса» в экономике: главные препятствия для экономического роста — высокая ключевая ставка, высокая налоговая нагрузка, крепкий рубль и административные барьеры. Он отметил, что ключевая ставка в 10-12% является «психологической чертой» для бизнеса, ниже которой можно будет начать новый инвестиционный цикл. Высокая реальная ставка препятствует росту инвестиционной активности, заключил банкир.

Экономика Европы за три года выросла на 3%, тогда как российская за этот же период — на 10%, заявил замглавы администрации президента Максим Орешкин. По его словам, в экономике страны «провалов нет». Он также утверждает, что безработица в России самая низкая в мире, а рост производительности труда — главный фактор новой модели экономического роста страны.

В своем выступлении на пленарной сессии президент России Владимир Путин предложил отложить снижение порога выручки для уплаты НДС и зафиксировать его на текущем уровне (20 млн руб.— «Ъ»). Он также рассказал о готовящемся переезде офисов нескольких крупных компаний из Москвы в регионы. Это необходимо для стимулирования развития бизнеса в регионах, отметил глава государства.

SUJET 4

Я — ИИ-пессимист

Автор: Екатерина Йенсен

28 января 2026 г.

Журнал «Сноб»

Пока мои подруги и френды в соцсетях радуются как дети, что теперь можно назвать ИИ ингредиенты в холодильнике, а он тебе даст рецепт, что из этого приготовить (как будто так неясно — что тут сложного? — как по мне). Или ходят к нему на полном серьёзе как к психологу или маркетологу (последнее я ещё могу понять — отчасти, но всерьёз считать, что ИИ способен заменить психолога?). Я в это время всё больше и больше погружаюсь в мрачные настроения про это технологическое горе, ой, простите, чудо.

Вчера я к своей грустной радости убедилась, что не одна я такая — ИИ-пессимистка. А что со мной согласны очень даже умные люди. Например, Тони Роббинс (шикарное интервью с ним вышло в январе этого года). Ну, то есть то, что я в штыки воспринимаю и чат жпт, и другие «неиссякаемые возможности» ИИ, оказалось нормальным. Не одна я такая. И не потому, что мне «лень в этом разбираться», как пишут многие, кто продаёт курсы «Как пользоваться ИИ правильно».

Вот что меня настораживает и расстраивает.

И вот почему я считаю, что все эти мнимые плюшки, которым мы так наивно радуемся, станут нам боком (и уже встают).

Первое, это то, что вполне прогнозируемо: скоро ещё больше людей лишатся работы, благодаря этому горю техники и науки. На очереди, например, водители такси, а также службы сервиса различных компаний.

Это уже стало моей болью, и не раз. Как клиента таких компаний, где ты не можешь пробиться через ботов, которые не могут ни помочь, ни направить тебя дальше по системе, к живым людям, ни рассказать, как решить твою проблему самостоятельно.

[...] Второе, почему мне не нравится ИИ: всё больше и больше людей заводят отношения с ИИ, а не с живыми людьми. [...]

Я правда озабочена тем, чтобы мои дети не попались в эту же ловушку, и не предпочли отношения с ИИ отношениям с живыми людьми.

Третье: я уже вижу, как люди всерьёз следуют советам ИИ в сферах, где не надо рисковать.

Одно дело — ты неправильно прикрутил унитаз: в худшем случае зальёшь соседей и испортишь полы. И другое дело — это использование ИИ как врача, психолога и нутрициолога. Пока он рекомендует всякую дичь* (говорю про свою область). Причём, дичь опасную: которая не видна обычному человеку, но видна специалисту.

Кроме того, походы к тому же психологу — это не только про психологию и разговоры, но и про человеческий контакт. Даже ко мне клиенты приходят частично, чтобы их просто послушал кто-то живой и тёплый, понимающий и внимательный. Понятно, что мои клиенты ещё и имеют какие-то проблемы по здоровью, но: существует множество научных исследований, подтверждающих важность и целебную силу человеческого

контакта. Живого. А не имитации оного: «Я всё рассказал ИИ и он сказал, какой я молодец».

Прецеденты, когда люди покончили собой из-за несчастной любви к ИИ, я уверена, будут множиться. А сколько людей так покалечат себе психику? Ведь эта статистика не ведётся. Ты не виден для статистики, пока ты не выходишь в окно.

«Все, кто использует ИИ, только как переводчик и поисковик — дураки. Вот я, например последний год 90% своих задач отдал ИИ, а моя производительность выросла раз в 10!».

И... тот же человек, видимо, вообще не понимая уже контекста написанного: «Последние полгода минимум по 10-12 часов в день я общаюсь только с ИИ по различным проектам. Ну и ещё, конечно, с супругой и партнёрами. Но 95% моего времени уходит на общение с ИИ. Хотите также? Приходите на мой курс по ИИ».

* дичь = сленговая форма слова «дикость» = barbarie, absurdité

Ноу комментс. Народ в комментариях шутил: «А заработок тоже в 10 раз вырос, или только производительность?»

А у меня же зрел немой вопрос: «Чувак, ты вообще не видишь абсурда в том, что ты пишешь!?» Твоя жизнь — это страшный сон. Чтобы на жену и детей оставалось 5% времени (а ещё надо спать, писать, мыться и всё такое). Но вопрос я задавать не стала — ответ этого фанатика ИИ был очевиден. Да и я не уверена, что он писал текст сам или ответил бы мне своими мозгами, а не ответом ИИ. Ноу комментс, ноу комментс... Просто грустно.

* дичь = сленговая форма слова «дикость» = barbarie, absurdité

SUJET 5

Играем в чтение.

Журнал «Сноб»

6 июня 2026 г.

Автор: писатель Юлия Кузнецова о том, как научить ребёнка любить книги

Как научить ребёнка читать, чтобы он сам бежал на занятия и упрашивал: «Давай ещё буквы!»? Писатель и эксперт по детскому чтению Юлия Кузнецова, автор серии книг «Коля учится читать», вышедшей в издательстве «Архипелаг», уверена: азбука и зубрёжка алфавита здесь не помощники. Её метод — игра. Лепить буквы из пластилина, писать их на манке, искать «П» в воротах по дороге в сад и даже прятать согласные в «горячо-холодно».

Почему родители часто откладывают обучение ребёнка чтению? Кто-то не знает, с чего начать, кому-то страшно сделать что-то не так. Кто-то пробовал, купил одну азбуку, другую. Потом букварь: один, другой, третий. Но всё не получается наладить занятия дома. Часто ребёнок говорит: «Мне скучно, не люблю читать». А мама или папа могут подхватить: «Наверное, у нас ребёнок не гуманитарий, он у нас математик. Вон как ловко посчитал в уме, сколько будут стоять три мороженных!» Это серьёзное заблуждение иногда здорово портит жизнь детям.

Так как же научить дошкольника читать?

«Есть ли такой способ?» — недоверчиво спросят родители. Да, называется игра. Дошкольник готов играть во что угодно с утра до вечера (и пусть это будут не компьютерные игры или не только они). Но можно ли играть в чтение?

Можно! **Даже начинать чтение лучше в игре.** Вот вы решили познакомить ребёнка с буквами. Ну хорошо, показали «А» и «О» — все всегда с них начинают. Что дальше? «Б»? А почему именно она? Потому что идёт по алфавиту? Но малышу всё равно, что там по алфавиту. Он даже не знает, что это. И знание алфавита не поможет ему научиться читать.

Другое дело, если родители знакомят его с первой буквой его же имени. А ещё и слепят её из пластилина и поселят в картонном домике. Вот это да! Такая буква запомнится вмиг. У меня как раз есть рассказ об этом в книге «Коля учится читать. Буквы». Мама Юля предлагает сыну Коле слепить букву «К», а он просит слепить и букву «Ю», чтобы «К» и «Ю» дружили.

Так начинается игра, которая увлекает ребёнка. [...]

Играть можно и в буквы, и в слоги, и в слова. А когда ребёнок научится читать, важно не торопиться и подбирать книги под уровень и интерес. Можно сходить в библиотеку и попросить подобрать книги на ту тему, которая интересует ребёнка. Динозавры? Пожалуйста, сейчас так много книг на эту тему. [...] Для самостоятельного чтения попросите книгу про динозавров с крупными буквами. Или энциклопедию для малышей с окошечками. Там будет значительно меньше текста. Ребёнок сможет его преодолеть и рассчитаться, разогнаться в чтении.

И не забывайте про родительский пример. Иногда родители подходят после лекции и говорят: «Как же помочь ребёнку полюбить чтение?» Я спрашиваю: «А сами вы читаете?» «Да нет, нам некогда». Так не получится. Если чтение не является ценностью

семьи, если ребёнок не видит родителя с книгой в руках (пусть электронной), то не получится помочь полюбить чтение.

А ещё часто спрашивают про гаджеты. Мешают ли они читать? Мешают. И не только ребёнку, но и взрослому. Вот я сама беру, например, вечером в кровать книгу, чтобы немного почитать перед сном. Моей привычке уже лет тридцать, я читаю перед сном, чтобы успокоиться и расслабиться. Однако если я прихватываю с собой телефон («Всего на одну минуточку, маме ответить, приедем ли мы на майские»), то всё... Соцсети, приложения в телефоне созданы для того, чтобы притягивать наше внимание. Книге сложно с ними тягаться. Да и нужно ли?

Я предлагаю сделать гаджеты не врагами, а друзьями. Отрегулировать количество времени, которое ребёнок 6–12 лет будет проводить за экранными развлечениями (я не беру сюда учёбу, без онлайн-занятий в наше время редко кто обходится). И не демонизировать гаджеты, а призвать их на помощь в чтении книги: узнать интересные факты об авторе (и, возможно, написать ему в социальных сетях, если это современный автор), посмотреть видео о том месте, которое описывается в книге, поискать значения слов, попросить ИИ подобрать похожие книги.

Чтение — это интеллектуальный досуг. Привычку к нему можно подарить ребёнку с самого юного возраста. Главное — двигаться, опираясь на интерес ребёнка и радость игры в буквы, слоги и слова.