

# Verslag

## Strategisch beraad 14 oktober 2021

<b>Aan</b>	Leden strategisch beraad	
<b>Voorzitter</b>	P. Depla	
<b>Aanwezig</b>	S. Adriaansen, B. Adank, M. Buijs, C. Lok, M. van Oosten, T. Theunis, M. Riksen, A. Seip, B. Poelman	
<b>Afwezig</b>	F. Petter, M. Willemsen, E. Kiers	
<b>Datum</b>	14 oktober 2021	
<b>Contactpersoon</b>	M. Riksen	Ons kenmerk: 2021-187_NT_VerslagSB_DEF

### 1. Opening en vaststelling agenda

S. Adriaansen, vicevoorzitter, opent de vergadering. Hij verwelkomt M. Buijs, die als nieuw bestuurlijk trekker Logistiek voor het eerst deelneemt aan het strategisch beraad. F. Petter is verhinderd. P. Depla komt wat later.

### 2. Ingekomen en uitgaande stukken, mededelingen

#### 2.1. Ingekomen stukken

2.1.1. Brief provincie over RWB-begroting 2022.

Besluit: het strategisch beraad neemt hier kennis van.

2.1.2. Het door 16 gemeenten, provincie Noord-Brabant en RWB getekende Afsprakenkader Arbeidsmigranten.

Besluit: het strategisch beraad neemt hier kennis van.

#### 2.2. Mededelingen

2.2.1. Terugblik bijeenkomsten (P. Depla neemt het voorzitterschap over)

T. Theunis doet verslag van het regionale Sterke Stedenoverleg. Daar is unaniem geconstateerd dat het belangrijk is en ook in de nieuwe bestuursperiode blijft dat via dit overleg uitwisseling en afstemming plaatsvindt, bijvoorbeeld over de RIA's.

Het strategisch beraad constateert dat de betrokkenheid van raadsleden punt van zorg en aandacht blijft.

Besluit: het strategisch beraad neemt hier kennis van.

2.2.2. Planning relevante bijeenkomsten

Besluit: het strategisch beraad neemt hier kennis van.

2.2.3. Proces totstandkoming overdrachtsdocument

Besluit: het strategisch beraad neemt hier kennis van.

### 3. Verslag strategisch beraad 24 juni 2021

Het strategisch beraad stelt het verslag vast.

Naar aanleiding van de actielijst:

- Naast voorzitter en vice-voorzitter zullen ook andere SB-leden deelnemen aan het (kennismakings)gesprek met de CdK. Dat vindt op 24 januari op een nog te bepalen, inspirerende plek plaats. Doel is o.a. om de CdK te informeren over de ambities van West-Brabant en de

uitdagingen daarbij.

- Uitwerken strategie op de realisatie- en investeringskracht in kleiner SB-verband. Is nog niet expliciet gebeurd. Komt deels terug bij agendapunt 5.
- Overige actiepunten zijn afgewerkt of lopen.

#### **4. Economische samenwerking**

##### **4.1. Verslag vergadering Economic Board West-Brabant van 23 september 2021**

De BOM presenteerde haar meerjarenprogramma aan de Board. Daarbij duidde zij het verschil tussen West- en Oost-Brabant: in Oost bevinden zich de *Stars* terwijl de *Cash cows* sterk aanwezig zijn in West-Brabant. De programma's van de BOM richten zich vooral op Oost-Brabant. Haar activiteiten bevinden zich op het vlak van acquisitie, revitalisering bedrijventerreinen en ontwikkeling van ecosystemen. Verdergaande mogelijkheden samenwerking REWIN-BOM worden verkend. Kosten zijn een aandachtspunt. De BOM geeft een toelichting in commissie van advies Economie, M. Buijs wordt hiervoor uitgenodigd.

*Vertegenwoordigers van onderwijs en kennisinstututen* zetten hun strategie gericht op de totstandkoming van (regiogrensoverschrijdende) kennisinfrastructuren uiteen. Daarbij wordt ingespeeld op aanwezige expertise en de West-Brabantse prioriteiten.

De sheets van beide presentaties zijn bij dit verslag gevoegd. ./.

In de volgende Board zullen de leden vanuit het bedrijfsleven hun bijdrage aan de versterking van de West-Brabantse economie toelichten. Dan zal ook blijken of die delegatie aanpassing behoeft om tot een bredere vertegenwoordiging te komen.

Besluit: het strategisch beraad neemt hier kennis van.

##### **4.2. Mededeling Continuering Creatieve Dienstverlening en Startup ondersteuning na 2022**

B. Adank licht toe dat er in de commissie van advies Economie inmiddels veel argumenten gewisseld en vragen beantwoord zijn. De benodigde financiering wordt in de RWB-kadernota 2023 opgenomen, waarna zal blijken of hiervoor voldoende draagvlak aanwezig is.

Besluit: het strategisch beraad neemt hier kennis van.

#### **5. Uitvoeringskracht economisch-ruimtelijke ambities**

##### **5.1. Samenwerken op verschillende schaalniveaus**

De voorzitter stelt vast dat er de afgelopen jaren veel stappen zijn gezet in de uitwerking van de regionale opgaven. Steeds komt daarbij de vraag aan de orde of gemeenten ook de benodigde middelen beschikbaar stellen om de ambities daadwerkelijk te realiseren. Inmiddels is/wordt in de deelregio's uitvoeringskracht ontwikkeld in het kader van de RIA's. Het lijkt logisch om daar zoveel mogelijk op aan te sluiten als het gaat om de uitvoering van de regionale opgaven. De regionale schaal is met name strategisch van belang. Daarbij ligt z.i. een nauwere samenwerking met Hart van Brabant voor de hand, opdat binnen en buiten Brabant de positie wordt verstevigd. De voorzitter is benieuwd hoe de SB-leden hier tegenaan kijken.

De vicevoorzitter wijst op de stukken die bij 5.2 (subsidiescan) en 5.3 (investeringsagenda) gevoegd zijn. Deze zijn als onderleggers te beschouwen voor het te voeren gesprek. Hij is benieuwd naar de gevolgen voor RWB van de keuzes die gemaakt worden.

B. Adank sluit zich aan bij de denkrichting van de voorzitter. Hij ziet dat de deelregio's steeds beter in positie komen. Samenwerking met Hart van Brabant is vanuit de oostkant van de regio een logische.

M. Buijs pleit voor een gezamenlijke agenda van West- en Midden-Brabant voor de inhoudelijk relevante thema's die passen op deze schaal. Het is wat hem betreft niet nodig om regio's bestuurlijk samen te voegen. Wel is afstemming over en waar relevant gezamenlijke lobby voor gedeelde thema's gewenst. Hij is voorstander van over de (sub)regiogrenzen heen kijken.

T. Theunis vindt dat in de commissies grote slagen gemaakt zijn op inhoud, ook in samenwerking met de provincie. Dat heeft geresulteerd in stevige samenwerkingsafspraken op het gebied van versterking van de agglomeratiekracht en innovatiekracht. We maken een schaal-sprong. Hij vindt het belangrijk dat voor een nieuwe bestuursperiode helder wordt hoe we verder op die sterke inhoud organiseren.

Versterking van uitvoeringskracht van de deelregio's biedt kansen voor de RWB-thema's, maar hij ziet ook het risico van een tweedeling in West-Brabant. Hij vindt RWB een passend schaalniveau ("1 hart, 2 longen") waar vanuit naar verschillende kanten toe allianties gesmeed kunnen worden.

B. Adank vindt dat de subregio's meer samen moeten doen, het is zeker niet de bedoeling dat er kampen ontstaan. RWB kan dat gesprek faciliteren. Hij ziet voor de deelregio's een primaire rol, waarbij een beperkt aantal strategische vraagstukken op een hoger niveau belegd moet worden. Overigens kan de samenwerking op subregionaal niveau zich verder uitstrekken dan de RIA's/het fysieke domein.

M. van Oosten merkt op dat grenzen altijd arbitrair zijn. Hij ziet dat de subregionale samenwerking groeiende is. Afstemming tussen de deel- of subregio's is prima, maar hij wil waken voor extra overlegtafels en stroperigheid. Waar worden straks de besluiten genomen? Voor Altena geldt dat er verschillende kanten opgekeken wordt. Hij pleit voor een praktische benadering.

Voor C. Lok is flexibiliteit het sleutelwoord: het op- en afschalen van onderwerpen naar gelang de actualiteit daarom vraagt.

S. Adriaansen ziet op ruimtelijk-economisch gebied een aantal onderwerpen dat om een grotere schaal dan de deelregio vraagt, bijvoorbeeld de human capital agenda. Hij is benieuwd hoe Hart van Brabant tegen een inniger samenwerking aan kijkt.

De voorzitter wijst op de samenhang qua Daily Urban System tussen Hart van Brabant en Baronie. Tussen Hart van Brabant en West-Brabant-West is die samenhang veel minder aanwezig. Hij ziet een drie districtenstructuur voor zich met een koepel voor de strategische thema's.

De voorzitter concludeert het volgende:

- Versterken uitvoeringskracht op subregionaal niveau is gaande en gewenst;
- Strategische samenwerking op ruimtelijk-economisch vlak via bovenliggende RWB-structuur is nodig, evt. samen met Hart van Brabant;
- Tussen deze schalen vindt een wisselwerking plaats, naar gelang een vraagstuk daarom vraagt.

Besluit:

1. De ambtelijke ondersteuning krijgt opdracht om in overleg met de collega's in de deelregio's in deze lijn tot een concrete uitwerking te komen: wie doet wat en wat vraagt dat aan uitvoeringskracht?
2. De heren Depla, Adriaansen, Adank en Bujs vormen de bestuurlijke kopgroep en zullen voor de volgende vergadering een procesvoorstel aanbieden.

## 5.2. Subsidiescan

Het strategisch beraad besluit

1. Kennis te nemen van de resultaten van de quick scan;
2. De resultaten van de quick scan en de daarin opgenomen vervolgacties te bespreken bij de verdere uitwerking van de investeringsagenda.

## 5.3. Verkenning Investeringsagenda West-Brabant

Besluit: hiervan wordt kennis genomen.

## 6. Zaken vanuit commissies van advies / stuurgroepen

### 6.1. Stukken ter informatie

#### 6.1.1. Overzicht actualiteiten

Besluit: hiervan wordt kennis genomen.

#### 6.1.2. Agenda's commissies van advies 6 oktober 2021

L. Kemps van Logistic community Brabant (LCB) gaf in de gecombineerde commissie van advies van Economie, Arbeidsmarkt, Mobiliteit en Ruimte een toelichting op de logistieke opgaven. Logistiek gaat steeds minder over het transport van A naar B, het betreft steeds meer de logistieke processen binnen bedrijven, ziekenhuizen etc. En is als zodanig van levensbelang voor onze economie. Binnen de sector moet serieus ingezet worden op verduurzamen en verslimmen.

N.a.v. de commissie Mobiliteit: de lobby's van o.a. RWB hebben geleid tot aanpassing van de voorgenomen maatregelen in verband met de werkzaamheden op de Haringvlietbrug, waardoor de vertraging is teruggedrongen.

C. Lok merkt op dat de uitwerking van "gedeelde mobiliteit" in praktijk een lastige blijkt vanwege de samenhang met het sociaal domein.

In de commissies Ruimte en Economie en Ruimte is o.a. gesproken over brownfields en de verstedelijkingsopgave, onderwerpen waarbij vernieuwende inzichten van de provincie worden gemist.

N.a.v. de commissie van advies Economie en Arbeidsmarkt wordt afgesproken om voor de volgende vergadering van het strategisch beraad de bewegingen op de arbeidsmarkt te agenderen. Er zijn verschuivingen in vraag en aanbod in verschillende sectoren. Het SB staat hier een volgende keer bij stil.

Besluit: voor het overige wordt kennis genomen van de informatie.

#### 6.1.3. Stand van zaken stuurgroepen REWIN

Agrofood/Biobased: Europarlementariër T. Berendsen heeft een bezoek gebracht aan de stuurgroep. Dit krijgt een vervolg, waarbij de Europese subsidiemogelijkheden ook onderwerp van gesprek zullen zijn.

Logistiek: verduurzaming komt niet van de grond door het ontbreken van incentives. Hoe dit te stimuleren? We verbinden dit met de agenda van de RWB.

Met veel enthousiasme wordt aan het programma creatieve dienstverlening gewerkt.

Besluit: hiervan wordt kennis genomen.

### 6.2. Stukken ter besluitvorming

#### 6.2.1. Penvoerderschap SmartwayZ

Het strategisch beraad besluit:

1. In te stemmen met RWB als penvoerder voor het regionaal uitvoeren van de provinciale bijdrageregeling SmartwayZ.NL om daarmee de uitvoering van de maatregelen uit de Uitvoeringsprogramma gebiedsgerichte aanpak West-Brabant en Smart Mobility te faciliteren en te stimuleren.
2. De voorzitter van de commissie van advies Mobiliteit, tevens lid van het strategisch beraad, te benoemen als bestuurlijk opdrachtgever, waarbij de directeur RWB als ambtelijk opdrachtgever optreedt.
3. Af te wijken van het Inkoopbeleid RWB en de directeur het mandaat te geven om tot maximaal de grens van Europese aanbesteding per opdracht, en voor zover passend binnen het budget voor het Uitvoeringsprogramma gebiedsgerichte aanpak West-Brabant en Smart Mobility, opdrachten te verstrekken.
4. Het Uitvoeringsprogramma gebiedsgerichte aanpak West-Brabant en Smart Mobility vast te stellen.
5. In te stemmen met de nadere afspraken West-Brabant en SmartwayZ.NL ter uitvoering van het Uitvoeringsprogramma gebiedsgerichte aanpak West-Brabant en Smart Mobility.

## 7. Subsidies

### 7.1. Projectwijziging O&O-fonds 2021

Het strategisch beraad besluit:

1. *Lokale vraaggestuurde B2B korte ketens gemeente Altena en Regio West-Brabant*

In te stemmen met de gewijzigde begroting. De mogelijkheid bieden om voor de vervolgfase een nieuwe subsidieaanvraag in te dienen. De resultaten uit de eerste ronde moeten dan eerst positief bevonden worden.

2. *Chief*

De looptijd te verlengen tot en met 31 december 2022 (in totaal wordt de looptijd dan 3 jaar).

3. *Havenontwikkeling en integraal riviermanagement Werkendam*

Looptijd te verlengen tot 1 oktober 2022 (past binnen de toegestane looptijd van 2 jaar)

4. *B'WISE-Start-up ecosysteem West-Brabant*

De looptijd te verlengen tot en met 31 december 2022 (in totaal wordt de looptijd dan 3 jaar en 3 maanden).

## 8. Bedrijfsvoering

### 8.1. Uniforme omgang met Btw-compensatie

Het strategisch beraad besluit vanaf 2022 het totale bedrag aan verkregen compensatie van het Btw-compensatiefonds, gerelateerd aan de overheidsactiviteiten van RWB, terug te vragen van de deelnemende gemeenten.

### 8.2. RWB-organisatie post corona

M. Riksen vertelt dat de RWB-organisatie de coronaperiode in zijn algemeenheid goed heeft doorstaan. Nu worden 4 sporen gevolgd: de werkruimten worden aangepast aan de nieuwe behoefte aan ontmoetings- en inspiratieruimten, hybride werken. De thuiswerkplekken zijn en worden goed gefaciliteerd. Afstemming vindt plaats over thuis dan wel op kantoor werken. Het behouden van verbondenheid met elkaar en met de organisatie is de vierde lijn. Op dit moment wordt nog veel thuisgewerkt. Het ziekteverzuim is erg laag.

De voorzitter spreekt zijn waardering uit richting personeel.

M. Riksen schetst dat ook RWB last heeft van de krapte in de arbeidsmarkt. Met name op het gebied van mobiliteit is het lastig om vacatures in te vullen. Oplossing wordt gezocht in het werven van generalisten (procesmanagers) met affiniteit voor een bepaald werkkterrein.

Naar aanleiding van de aankomende verkiezingen meldt zij dat het Mobiliteitscentrum van RWB ondersteuning biedt aan ex-wethouders bij het zoeken naar een nieuwe werkkring. Deze dienstverlening is ontwikkeld op verzoek van de gemeentesecretarissen.

Besluit: hiervan wordt kennis genomen.

## 9. Rondvraag en sluiting

De voorzitter sluit de vergadering.

Vastgesteld door het strategisch beraad van GR Regio West-Brabant op 25 november 2021.



Erik Kiers  
secretaris



Paul Depla  
voorzitter