

Verslag

Algemeen Bestuur op 3 juli 2025 te Zevenbergen

Aan	Leden van het algemeen bestuur van RWB			
Voorzitter	P.F.G. Depla			
Aanwezig	Secretaris Altena Baarle-Nassau Bergen op Zoom Breda Drimmelen Etten-Leur Geertruidenberg Moerdijk Oosterhout Roosendaal	O. Arandjelović J.P. Tanis T. Adams D.P.E. Hopmans J.J.H. Bruijns B. Scholtze G.J.A.M de Weert M. Witte A.J. Moerkerke G.J. van Grootheest M. Buijs	Woensdrecht Zundert RWB Bij agendapunt 8: Moerdijk Oosterhout Altena	J.J.C. Adriaansen R.A.C.L. Bogers M.G.A.J. Riksen S. Elseman C. Piena E. Lichtenberg
Afwezig	Alphen-Chaam Halderberge Rucphen	L. Schuitmaker T.C. Melisse M. van der Meer Mohr	Steenbergen Vz CvA Economie Vz. CvA Arbeidsmarkt	C.A.A.M. Gommeren C.E.A.H. Kranenborg-van Eerd T.C. Melisse
Datum	3 juli 2025			
Kenmerk	RWB/AB/MR/2025-126_CO1			

1. Opening en vaststellen agenda

De voorzitter opent de vergadering en meldt de berichten van verhindering. De heer Gommeren heeft schriftelijk laten weten met alle voorstellen in te kunnen stemmen. De voorzitter stelt vast dat het quorum aanwezig is. De agenda is akkoord.

2. Verslag van de vergaderingen van 4 december 2024 en 3 februari 2025

De voorzitter meldt n.a.v. het verslag van 4 december, agendapunt 6.2 (wijziging controleverordening) het volgende: M. Witte stelde dat het voorgestelde rapporteringspercentage van 1% niet juist was. Daar kon in de vergadering geen uitsluitsel over gegeven worden, waarna dit percentage is gehandhaafd. Na afloop bleek dit 0,1% te moeten zijn. Dat heeft, in schriftelijke afstemming met het AB, geleid tot correctie van de verordening.

Het algemeen bestuur stelt de verslagen en de besluitenlijsten van 4 december 2024 en 3 februari 2025 vast.

3. Ingekomen stukken

3.1. Brief provincie Noord-Brabant over de Beleidsproducten Interbestuurlijk Toezicht 2025

Het algemeen bestuur neemt kennis van deze brief.

4. Mededelingen

4.1. Voortgangsrapportage Nieuwe economie.

J. Bruijns, voorzitter van de stuurgroep regiodeal West-Brabants Welvaren, meldt dat nagenoeg alle beschikkingen zijn verstrekt en de projecten opgestart zijn. De stuurgroep beraadt zich over het in het najaar geplande bezoek van, inmiddels demissionair, minister M. Keijzer.

4.2. Voortgangsrapportage gegevensbescherming

4.3. Beëindiging servicearrangement Spoorveiligheid

Demissionair staatssecretaris T. Aartsen heeft belangstelling de regio te bezoeken.

B. Scholtze vraagt om aangehaakt te worden bij het vervolg van spoorveiligheid. Grondgebied van gemeente Drimmelen grenst direct aan de spoorlijn.

Het algemeen bestuur neemt kennis van de mededelingen.

5. P&C-cyclus

5.1. Uitgangspunten financiële spelregels RWB-onderdelen

Het algemeen bestuur besluit de uitgangspunten financiële spelregels RWB-onderdelen vast te stellen.

5.2. Frauderisico-analyse

Het algemeen bestuur neemt kennis van de frauderisico-analyse.

5.3. Nota reserves en voorzieningen RWB 2025

Het algemeen bestuur onderstreept de behoefte om ook in de toekomst scherp aan de wind te blijven zeilen als het gaat om reservevorming bij de gemeenschappelijke regeling.

De portefeuillehouder zegt toe de onderliggende risico-inventarisatie periodiek te herijken. Hij stelt dat overheveling van bestaande reserves naar de algemene reserve verantwoord is vanwege de recente risico-inventarisatie en gerechtvaardigd is vanwege de positie van 16 gemeenten als eigenaar van de gemeenschappelijke regeling.

Het algemeen bestuur besluit:

1. De Nota reserves en voorzieningen Regio West-Brabant 2025 vast te stellen.
2. Een algemene reserve met een plafondbedrag van € 200.000 in te stellen;
3. Een reserve met een bufferfunctie ten behoeve van het onderdeel strategische agenda in te stellen met een plafond van € 110.000;
4. Kennis te nemen van de implicaties voor de inzet van het resultaat 2024, de eerste bestuursrapportage 2025 en de begroting 2026.

5.4. Jaarstukken en inzet resultaat 2024

De door de accountant gewaarmerkte jaarstukken 2024, de accountantsrapportage en goedkeurende verklaring zijn ontvangen.

De directie wordt gevraagd in beeld te brengen wat meerjarig de ontwikkeling van de bijdragen van gemeenten is, rekening houdend met de gelden die terugvloeien. Dit kan mogelijk helpen om het beeld te kantelen over steeds stijgende kosten van de gemeenschappelijke regeling.

Het algemeen bestuur besluit:

1. Kennis te nemen van de aangebrachte wijziging ten opzichte van de voorlopige jaarstukken, geconstateerde fouten en van het oordeel van de accountant;
2. De definitieve jaarstukken 2024 vast te stellen;

3. Ten aanzien van het resultaat 2024 het volgende te besluiten:
 - a. € 19.000 toe te voegen aan algemene reserve RWB;
 - b. € 110.000 toe te voegen aan bestemmingsreserve Strategische agenda
 - c. € 23.000 uit te keren aan Hart van Brabant in verband met de afronding van het project ruimtelijke economische visie
 - d. € 10.000 toe te voegen aan bestemmingsreserve KCV
 - e. € 646.000 uit te keren aan 16 gemeenten;
4. Kennis te nemen van het gecorrigeerde overzicht van uitkeringen aan gemeenten.
- 5.5. Eerste bestuursrapportage 2025 en eerste wijziging van de begroting 2025

Naar aanleiding van opmerkingen vanuit de ABG-organisatie is het overzicht incidentele lasten nog aangepast op de middelen die nodig zijn voor de ICT-aanbesteding.

De portefeuillehouder licht zijn pragmatische insteek toe bij de toedeling van het transitiebudget van 2025 aan de stedelijke regio West-Brabant en de Baroniesamenwerking. Dit wordt ondersteund.

Op de vraag over het effect van de uitbreiding van het MBC op de lasten en baten van dat onderdeel wordt aangegeven dat deze in de 2^e bestuursrapportage gaan landen.

Het algemeen bestuur besluit:

 1. Met betrekking tot de reserves van Regio West-Brabant te besluiten tot:
 - a. overheveling van € 23.000 vanuit de reserve Regioarcheologie naar de algemene reserve;
 - b. de overheveling van € 80.000 vanuit de reserve MBC algemeen naar de algemene reserve;
 - c. de overheveling van € 78.000 vanuit de reserve MBC Flexpool naar de algemene reserve.
 - d. bestemming van de aanwezige knelpuntenpot van € 100.000 voor uitgaven ten behoeve van een Europese aanbesteding van de ICT-dienstverlening;
 2. De eerste bestuursrapportage 2025 en de eerste wijziging van de begroting 2025 vast te stellen, waarin sprake is van een verwacht positief resultaat van € 38.000 dat als volgt is opgebouwd:

Onderdeel	Saldo
Rente-inkomsten	€ -80.000
Overhead	€ -62.000
RWB nieuwe stijl	€ -50.000
Strategische agenda (personeel)	€ 250.000
REWIN 2025	€ -20.000
Totaal	€ 38.000
 3. De eerste bestuursrapportage 2025 en eerste wijziging begroting 2025 in te dienen bij Gedeputeerde Staten van Noord-Brabant.
- 5.6. Normenkader 2025, Financiële verordening 2025 en Controleverordening 2025

Het algemeen bestuur besluit:

 1. De Financiële Verordening RWB 2025 en Controleverordening RWB 2025 vast te stellen;
 2. Het Normenkader RWB 2025 vast te stellen.
- 5.7. Begroting 2026

De portefeuillehouder licht toe dat de begrotingspost transitiebudget van € 200.000 naar aanleiding van de zienswijzen alleen voor 2026 in de begroting is opgenomen.

Het algemeen bestuur besluit:

1. Bijgaande begroting 2026 vast te stellen;
2. De door het strategisch beraad voorgestelde reactie op de opmerkingen en zienswijzen over de P&C-stukken vast te stellen;
3. De begroting 2026 in te dienen bij Gedeputeerde Staten van Noord-Brabant.

6. Mandaatregeling RWB 2025

Naar aanleiding van recente opmerkingen vanuit de ABG-organisatie wordt voorgesteld op het voorliggende besluit een aantal wijzigingen door te voeren:

- In artikel 4, lid 2, het woord 'zijn' na 'bevoegdheden' toevoegen.
- Doorvoeren van consequent gebruik van "gemandateerde".
- In de tabel (Bijlage 2) Wob vervangen door Woo
- In de tabel is aan de volmacht om producten te verkopen de instructie "regeling budgetbeheer RWB" toevoegen.
- In de tabel een correcte doornummering doorvoeren.

Het algemeen bestuur besluit:

1. Het algemeen mandaat-, volmacht- en machtigingsbesluit RWB 2025 vast te stellen.
2. Het algemeen mandaat-, volmacht- en machtigingsbesluit 2018 per 1 augustus 2025 in te trekken.

7. Verordening bestuurscommissie KCV

De voorzitter stelt dat een besluit over toevoeging van andere doelgroepenvervoer nu niet aan de orde is: de gewijzigde verordening maakt dit in de toekomst, op daarvoor geijkte momenten, mogelijk.

Het algemeen bestuur besluit:

1. De Verordening Bestuurscommissie KCV 2025 vast te stellen met als ingangsdatum 1 september 2025;
2. De Verordening Bestuurscommissie KCV 2011 per 1 september 2025 in te trekken.

8. RWB nieuwe stijl

De voorzitter licht de werkwijze van de bestuurlijke begeleidingsgroep toe. In twee groepen is nagedacht over enerzijds de samenwerking op economisch gebied en anderzijds de shared services. Daar aan ligt de wenselijkheid ten grondslag om deze twee onderdelen van RWB te scheiden vanwege het grote verschil in de aard van de werkzaamheden (beleidsrijk/beleidsarm) en daarbij passende governance (bestuurlijk/ambtelijk). Nu ligt de denkrichting ter bespreking voor, op een later moment is besluitvorming aan de orde.

Voor de **shared services** kiest de begeleidingsgroep voor het bijeenhouden van de onderdelen MBC, KCV en regioarcheologie in de gemeenschappelijke regeling. Deze wordt dan ingericht als kapstok voor het in de toekomst onderbrengen van andere bedrijfsvoeringsactiviteiten. Bundeling van meerdere bedrijfsvoeringstaken is efficiënt want drukt de overheadkosten en komt tegemoet aan de wens van raden om het aantal gemeenschappelijke regelingen te beperken. Het idee is de aansturing door bestuurders te mandateren aan de gemeentesecretarissen. Vanuit hun positie als eigenaren blijven gemeenten bestuurlijk beslissen over het "wat" van deze regeling, het "hoe" is dan aan de

gemeentesecretarissen.

Op de vraag van M. Witte of het wegzetten in de markt van het MBC ook overwogen is, antwoordt de portefeuillehouder Middelen, Organisatie en Regionale dienstverlening dat dat wellicht voor onderdelen in de toekomst bekeken kan worden, maar dat er ook zeker onderdelen zijn waarvan het juist gewenst is om die als gemeenten dichtbij te houden.

Wat de **economische samenwerking** betreft pleit de begeleidingsgroep voor een stevige samenwerking met de West-Brabantse schaal als basis, die zich afhankelijk van inhoud over die grenzen heen beweegt. Met een randvoorwaardelijke rol van de stedelijke regio's en een samenvoeging van het onderdeel Strategische Agenda van RWB met B.V. REWIN.

Op de vraag van J. Bruijns of de Mid-West-schaal als basis in beeld is, antwoordt de voorzitter dat dit ook commitment van Hart van Brabant vergt.

De leden worden uitgenodigd te reflecteren op de denkrichtingen van de begeleidingsgroep.

B. Scholze (Drimmelen) is voorstander van de voorgestelde knip. Hij vraagt de samenwerking op de shared services niet te breed open te stellen en pleit voor een duidelijke inkadering. Hij onderschrijft de noodzaak om de samenwerking op economie beter te ordenen en vindt een stevig aanjaagwiel zeer gewenst. Hij pleit voor het meegeven van een multiplieropdracht aan de nieuwe economische organisatie, en een begroting die inzet daarop mogelijk maakt. Hij acht ook investeringen in lobbykracht en bestuurlijk eigenaarschap onontbeerlijk. Hij vindt het geschetste beeld wat teveel gericht op samenwerking binnen West-Brabant en pleit ervoor niet alleen richting Midden-Brabant maar ook naar andere regio's en Vlaanderen te kijken. Hij is groot voorstander van de geformuleerde denkrichtingen en vraagt om duidelijke keuzes van gemeenten: ga er echt voor of haak af.

M. Buijs (Roosendaal) geeft aan tevreden te zijn met de wijze waarop de stedelijke regio West-Brabant zich ontwikkelt. Daar is aan de thematafels plaats voor verdieping en door de kleinere schaal leeft de samenwerking meer. Hij is daarbij groot voorstander van voortzetting van de economische samenwerking op West-Brabantse schaal via de samenvoeging van RWB/strategische agenda en REWIN. Dat is nodig voor het partnerschap met hogescholen en universiteiten. Hij ziet het voorliggende plaatje als een goede ontwikkeling en als groeimodel.

M. Witte (Geertruidenberg) sluit zich aan bij de woorden van B. Scholze. Het motto "groot worden en klein blijven" ziet zij terug in de combinatie van samenwerking in de stedelijke regio én de economische samenwerking op West-Brabantse schaal. Een relatie met Midden-Brabant ligt voor haar voor de hand. Zij kan zich goed vinden in de voorgestelde knip tussen de shared services en de economische samenwerking.

G.van Grootheest (Oosterhout) complimenteert de begeleidingsgroep met de gestructureerde denklijn die wat hem betreft getuigt van zelfreflectie en lef. Hij is voorstander van de voorgelegde knip. Op economisch gebied pleit hij voor het aangaan van verbindingen, o.a. binnen Brabant, uitgaande van onze eigen sterke economische kracht.

- S. ter Borg (B.V. REWIN West-Brabant) licht desgewenst toe dat de ontwikkelmaatschappijen, waaronder de BOM, in Brabant al een gezamenlijke agenda hebben opgesteld. Ook landelijk zoeken de economic boards de afstemming met elkaar.

G. van Grootheest stelt dat de shared services-samenwerking geen vergaarbak mag worden. Hij is positief over het positioneren van de gemeentesecretarissen en vraagt deze goed te verankeren in de governance. Hij verzoekt de keuze voor handhaving van regioarcheologie en KCV in de gemeenschappelijke regeling beter te onderbouwen.

H. Tanis (Altena) steunt de richting en pleit voor versterking van de lobbykracht richting Europa. Duidelijkheid over de wederzijdse verwachtingen binnen de samenwerking is belangrijk om daar ook gesteld voor te staan. Hij vraagt aandacht voor de positie van de gemeentesecretarissen als (gemandateerde) bestuurders van de gemeenschappelijke regeling voor de shared services. Hij ziet een uitwerking van de voorgestelde denkrichting graag tegemoet, inclusief het concreet benoemen van acties die dit jaar en volgend jaar moeten plaats vinden, zodat we per 2027 opgesteld staan. Hij vraagt aandacht voor de governance.

A-J. Moerkerke (Moerdijk) is blij met de voorgelegde denkrichtingen. Hij voorziet mooie crossovers tussen de stedelijke regio's en de nieuwe organisatie waarin RWB/strategische agenda en REWIN in opgaan. Hij vraagt om snel met de uitwerking te starten.

R. Bogers (Zundert) geeft eveneens een positief oordeel. Hij waardeert het dat er goed geluisterd is naar de gemeenten. Hij benadrukt het belang dat Zundert hecht aan de inzet op de plantbased agenda. Hier liggen grote kansen voor toegepaste technologie.

T. Adams sluit zich namens Baarle-Nassau en Alphen-Chaam aan bij de woorden van B. Scholze. Hij vraagt aandacht voor de communicatie richting gemeenteraden en het belang om deze positieve ontwikkeling goed te framen.

J. Bruijns (Breda) constateert dat er veel werk is verricht en waardeert het resultaat dat getuigt van moed. Hij is voorstander van de beschreven knip. Hij ziet graag dat er bij de verdere uitwerkingen meerdere varianten worden bekeken. Hij hecht aan een bezuiniging van 10% om daarmee middelen te genereren voor de ontwikkeling van de stedelijke regio. Hij wijst op de bestaande samenwerking binnen Brabantstad, de gewenste samenwerking met België en de noodzaak om de lobbykracht richting Brussel te versterken. West-Brabant is economische motor nummer 2 in de provincie. Wat hem betreft wordt in eerste instantie de samenwerking met Tilburg versterkt voor een solide basis, en vindt daarna verbreding plaats.

Hij vraagt aandacht voor de bestuurlijke rol ten aanzien van de shared services.

G. de Weert (Etten-Leur) kan zich goed vinden in de voorgestelde knip. Hij onderschrijft de wijziging van de huidige gemeenschappelijke regeling naar een regeling waarin de shared services worden ondergebracht. Hij ziet uitplaatsing naar de markt van de flexpool als een mogelijke stap, maar pleit ervoor eerst de knip te realiseren en dan pas andere stappen te zetten, zoals uitplaatsing of toevoeging. Hij wijst op de relatief beperkte huidige personele inzet op de strategische agenda en vindt verdere bezuiniging hierop niet wenselijk en stelt dat er investeringen nodig zijn om kansen te kunnen grijpen.

D. Hopmans (Bergen op Zoom) kan zich goed vinden in de geschetste denkrichtingen. Hij reflecteert op de beweging van focus naar verbreding en weer terug.

Tot slot krijgen de leden van de begeleidingsgroep de gelegenheid te reageren op de inbreng van de leden van het algemeen bestuur.

E. Lichtenberg is blij met de reacties. Hij vindt het belangrijk voor ogen te houden dat er een nieuwe organisatie op economisch gebied komt met een duidelijke governance. De ene bestaande entiteit gaat niet op in de andere. Verder constateert hij dat de governance van de shared services nog nader moet worden doordacht. Politieke keuzes horen bij de afnemers van het bedrijf te liggen en niet bij de leiding van het bedrijf.

C. Piena is van mening dat het bestuur de inhoud moet bepalen en de dagelijkse zaken bij de gemeentesecretarissen thuis horen.

S. Adriaansen wijst op de hoeveelheid werk die verricht moet worden. Daar horen o.a. gesprekken met de RvC van REWIN en overleg met de OR RWB bij.

De voorzitter vat het gezegde samen:

- de hoofdrichting, het aanbrengen van een knip tussen economische samenwerking en shared services, wordt breed onderschreven.
- voor de shared services moeten verschillende modellen onderzocht worden.
- de kapstokgedachte voor de shared services is akkoord, maar toekomstige toevoegingen vragen om aparte besluiten.
- voor de economische inspanningen geldt dat sterker benadrukt moet worden dat samenwerking op basis van inhoud ook buiten de regio gezocht wordt.
- voor de nieuwe economische organisatie moeten verschillende modellen onderzocht worden.
- de wens is om vol energie door te gaan met dit traject, zodat besluitvorming voor de verkiezingen rond is.

9. Rondvraag en sluiting

De voorzitter spreekt zijn dank en waardering uit aan Marijke Riksen, die na bijna 40 jaar overheidsdienst, een punt achter haar loopbaan zet. Hij bedankt ook Marian Witte voor haar inzet voor RWB, o.a. als voorzitter van de bestuurscommissie KCV en lid van de toetsingscommissie O&O-fonds.

Het verslag is vastgesteld in de vergadering van het algemeen bestuur van 3 november 2025.



Paul Depla
voorzitter



Olga Arandjelović
secretaris