

# Regio West-Brabant

## 2<sup>e</sup> Bestuursrapportage



# 2021

Shared Research Center Biorizon richt zich op technologieontwikkeling voor de productie van functionele biobased aromaten voor toepassing in applicaties als coatings, lijmen en hoog-waardige kunststoffen. Biorizon is gevestigd op de Green Chemistry Campus in Bergen op Zoom. Voor innovatie en onderzoek heb je apparatuur, laboratoria en kenniswerkers nodig. De Regio Deal Midden- en West-Brabant droeg hieraan bij en heeft daarmee Biorizon verder laten groeien. Foto: Shared Research Center Biorizon.

Beste colleges,

Met plezier informeren we u over het financiële wel en wee van Regio West-Brabant in de eerste 8 maanden van 2021. Een periode waarin corona ons leven in mindere en meerdere mate beïnvloedde. Soepeltjes pasten we onze werkwijze daarop aan. We werkten grotendeels thuis. We voerden digitaal overleg wanneer dit efficiënt is en fysiek alleen wanneer dit mag en effectiever is.

Op bijna al onze opgaven uit het Actieprogramma RWB heeft onze gezamenlijke inzet tot mooie resultaten voor West-Brabant geleid. U heeft dat hopelijk via onze communicatiekanalen (zoals nieuwsbrief en LinkedIn-berichten) meegekregen. Of misschien was u er getuige van door deel te nemen aan één van onze goed gewaardeerde themacafés.

In deze bestuursrapportage benoemen we de financiële afwijkingen ten opzichte van de vastgestelde begroting. Deze zijn beperkt. De beschikbare werkbudgetten hebben we inmiddels grotendeels aan de uitvoering van ons regionale Actieprogramma uitgegeven. De organisatiekosten lopen in de pas.

Op een aantal uitvoeringsgerichte taken is bijstelling van de ramingen van baten én lasten nodig vanwege een gróter (Regioarcheologie en Mobiliteitscentrum) of kleíner (KCV) gebruik van de producten die RWB levert. Dit leggen we vast in een begrotingswijziging.

Per saldo gaan we er nu van uit dat we 2021 afsluiten met een positief resultaat van ca. € 60.000 op het onderdeel Regioarcheologie. Daar blijft de stijging van de productiekosten achter bij de toegenomen inkomsten als gevolg van een grotere vraag. De jaarrekening die begin 2022 opgemaakt en gecontroleerd wordt, zal ons uiteraard de definitieve duidelijkheid verschaffen.

Met deze bestuursrapportage informeren we u als college over de financiële voortgang. Deelt u deze informatie ook met uw raad?

Het strategisch beraad van Regio West-Brabant,

Paul Depla  
*voorzitter*

Erik Kiers  
*directeur-secretaris*

# INHOUD

<b>1. ALGEMENE OPMERKINGEN</b>	<b>4</b>
<b>2. PRIMAIRE TAKEN</b>	
2.1 ALGEMEEN	5
2.2 ECONOMIE	7
2.3 ARBEIDSMARKT	8
2.4 MOBILITEIT	9
2.5 RUIMTE	10
<b>3. UITVOERINGSGERICHTE TAKEN</b>	
3.1 KLEINSCHALIG COLLECTIEF VERVOER (KCV)	11
3.2 REGIOARCHEOLOGIE	12
3.3 GEBIEDSGERICHTE AANPAK (GGA) VERKEER EN VERVOER	13
3.4 ROUTEBUREAU	14
3.5 MOBILITEITSCENTRUM (MBC)	15
<b>4. TOTAALOVERZICHT</b>	
4.1 OVERZICHT BATEN EN LASTEN	16
4.2 OVERZICHT RESERVES	17
<b>BIJLAGE 1: STAND VAN ZAKEN O&amp;O FONDS 2021</b>	<b>20</b>
<b>BIJLAGE 2: FINANCIËLE EFFECTEN CORONACRISIS</b>	<b>22</b>

## 1. ALGEMENE OPMERKINGEN

We starten deze bestuursrapportage met een aantal algemene opmerkingen. In hoofdstuk 2 behandelen we de programma's van de strategische agenda en in hoofdstuk 3 de uitvoeringsgerichte taken. In bijlage 1 vindt u een overzicht van het Onderzoek & Ontwikkelfonds. In bijlage 2 een grafische weergave van de effecten van corona op de begroting RWB.

### LOONKOSTEN

Bij de primitieve begroting worden de loonkosten toegerekend aan de programma's op basis van een planning. Gedurende het jaar wordt er tijd geschreven door de medewerkers, dit geeft een beter beeld over de inzet van de medewerkers op de verschillende programma's. In de begroting wordt daarnaast gerekend met gemiddelde loonkosten. In deze bestuursrapportage rekenen we met de werkelijke inzet per programma en een uurtarief per medewerker. De afwijkingen die hieruit voortvloeien zijn in deze rapportage verwerkt.

### RESULTAATBESTEMMING 2020

Het algemeen bestuur besloot in juli delen van het positieve resultaat te bestemmen voor RWB-doeleinden. Dit is in deze tweede bestuursrapportage verwerkt.

## 2. PRIMAIRE TAKEN



### 2.1 Programma Algemeen

---

#### Overhead

(bedragen x € 1.000)

	Baten	Lasten	Saldo
Begroting na 1e wijziging	1.112	1.337	-225
Begroting na 2e Berap	1.182	1.407	-225

#### Overhead

(bedragen x € 1.000)

	Wijziging 2e Berap		Saldo
	Baten	Lasten	
Salarislasten	20	20	-
Het nieuwe werken		50	-50
<b>Totaal voor bestemming</b>	<b>20</b>	<b>70</b>	<b>-50</b>
Mutaties reserves	50		50

#### HET NIEUWE WERKEN

Vanuit de resultaat 2020 is € 50.000 beschikbaar gesteld om onze kantoorruimte aan te passen aan de nieuwe, hybride manier van werken. Vermoedelijk werken we post-corona 50% thuis en 50% op kantoor. De kantoorruimten worden deels heringericht als ontmoetings- en inspiratieruimten. Faciliteiten zijn gekocht om hybride te kunnen vergaderen. Belangrijk aandachtspunt bij het thuiswerken is de binding van medewerkers met de organisatie en onderling.

**Algemeen**

(bedragen x € 1.000)

	Baten	Lasten	Saldo
Begroting na 1e wijziging	1.621	1.621	-
Begroting na 2e Berap	1.646	1.646	-

**Algemeen**

(bedragen x € 1.000)

**Wijziging 2e Berap**

	Baten	Lasten	Saldo
Salarislasten	25	25	-
			-
<b>Totaal voor bestemming</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>-</b>
Mutaties reserves			-

**GEEN FINANCIËLE AFWIJKINGEN**

Op het programma Algemeen verwachten we, naast de bijstelling van de salariskosten, geen grote afwijkingen.



## 2.2 Programma Economie

---

### Economie

(bedragen x € 1.000)

	Baten	Lasten	Saldo
Begroting na 1e wijziging	2.392	2.574	2.181
Begroting na 2e Berap	2.442	2.624	2.181

### Economie

(bedragen x € 1.000)

#### Wijziging 2e Berap

	Baten	Lasten	Saldo
Salarislasten	50	50	-
<b>Totaal voor bestemming</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>-</b>
Mutaties reserves		-	-

### GEEN FINANCIËLE AFWIJKINGEN

Ook hier blijft de afwijking beperkt tot de salarislasten.



## 2.3 Programma Arbeidsmarktbeleid

---

### Arbeidsmarktbeleid

(bedragen x € 1.000)

	Baten	Lasten	Saldo
Begroting na 1e wijziging	1.347	1.347	-
Begroting na 2e Berap	1.312	1.312	-

### Arbeidsmarktbeleid

#### Wijziging 2e Berap

(bedragen x € 1.000)

	Baten	Lasten	Saldo
Salarislasten	-35	-35	-
<b>Totaal voor bestemming</b>	<b>-35</b>	<b>-35</b>	-
Mutaties reserves		-	-

### GEEN FINANCIËLE AFWIJKINGEN

Op het programma Arbeidsmarkt is alleen een afwijking op de salarislasten aan de orde.





## 2.4 Programma Mobiliteit

---

### Mobiliteit

(bedragen x € 1.000)

	Baten	Lasten	Saldo
Begroting na 1e wijziging	543	543	-
Begroting na 2e Berap	498	498	-

### Mobiliteit

#### Wijziging 2e Berap

(bedragen x € 1.000)

	Baten	Lasten	Saldo
Salarislasten	-45	-45	-
<b>Totaal voor bestemming</b>	<b>-45</b>	<b>-45</b>	<b>-</b>
Mutaties reserves			

### GEEN FINANCIËLE AFWIJKINGEN

Ook hier alleen een afwijking op de salarislasten.



## 2.5 Programma Ruimte

---

### Ruimte

(bedragen x € 1.000)

	Baten	Lasten	Saldo
Begroting na 1e wijziging	314	314	-
Begroting na 2e Berap	299	299	-

### Ruimte

#### Wijziging 2e Berap

(bedragen x € 1.000)

	Baten	Lasten	Saldo
Salarislasten	-15	-15	-
			-
<b>Totaal voor bestemming</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>	<b>-</b>
Mutaties reserves			

### GEEN FINANCIËLE AFWIJKINGEN

Bij het programma Ruimte verwachten we alleen een afwijking op de salarislasten.

### 3. UITVOERINGSGERICHTE TAKEN

#### 3.1 Kleinschalig Collectief Vervoer

---

##### KCV

(bedragen x € 1.000)	Baten	Lasten	Saldo
Begroting na 1e wijziging	13.119	13.119	-
Begroting na 2e Berap	11.490	11.490	-

##### KCV

##### Wijziging 2e Berap

(bedragen x € 1.000)	Baten	Lasten	Saldo
Vervoerskosten	-1.629	-1.629	-
<b>Totaal voor bestemming</b>	<b>-1.629</b>	<b>-1.629</b>	<b>-</b>
Mutaties reserves			-

#### VERVOERSKOSTEN

Het gebruik van deeltaxivervoer blijft achter door corona. De vervoersvraag herstelt zich langzamer dan verwacht, waardoor de ramingen met € 1,6 miljoen naar beneden bijgesteld worden. Voor de meeste gemeenten leidt dit tot minder kosten dan in de begroting werden geraamd.

## 3.2 Regioarcheologie

---

### Regioarcheologie

(bedragen x € 1.000)	Baten	Lasten	Saldo
Begroting na 1e wijziging	164	164	-
Begroting na 2e Berap	310	250	60

### Regioarcheologie

#### Wijziging 2e Berap

(bedragen x € 1.000)	Baten	Lasten	Saldo
Toename vraag regioarcheologie	146	86	60
<b>Totaal voor bestemming</b>	<b>146</b>	<b>86</b>	<b>60</b>
Mutaties reserves			

### TOENAME VRAAG REGIOARCHEOLOGIE

Op basis van de grote vraag in de eerste 8 maanden van dit jaar verwachten we een totaalomzet van € 310.000. Dit is in lijn met vorig jaar. Om in de grote vraag te kunnen voorzien is er meer capaciteit ingezet.

### VERWACHT RESULTAAT

We verwachten in 2021 een positief resultaat te behalen van € 60.000,-

### 3.3 Gebiedsgerichte Aanpak Verkeer en Vervoer

---

#### GGA

(bedragen x € 1.000)

	Baten	Lasten	Saldo
Begroting na 1e wijziging	-	-	-
Begroting na 2e Berap	-	-	-

#### GGA

#### Wijziging 2e Berap

(bedragen x € 1.000)

	Baten	Lasten	Saldo
	-	-	-
	-	-	-
<b>Totaal voor bestemming</b>	-	-	-
Mutaties reserves			

#### GEEN FINANCIËLE AFWIJINGEN

Deze taken zijn bij de eerste bestuursrapportage overgegaan naar programma Mobiliteit.

## 3.4 Routebureau

---

### Routebureau

(bedragen x € 1.000)

	Baten	Lasten	Saldo
Begroting na 1e wijziging	172	172	-
Begroting na 2e Berap	217	217	-

### Routebureau

#### Wijziging 2e Berap

(bedragen x € 1.000)

	Baten	Lasten	Saldo
Projecten	45	45	-
<b>Totaal voor bestemming</b>	<b>45</b>	<b>45</b>	<b>-</b>
Mutaties reserves			

## PROJECTEN

Voor een aantal projecten wordt er samenwerking gevonden voor gezamenlijke uitvoering. Dit om de krachten te kunnen bundelen. De kosten die hieruit voortvloeien worden gedekt door de gemeenten in die samenwerking.

## 3.5 Mobiliteitscentrum

---

### Mobiliteitscentrum

(bedragen x € 1.000)

	Baten	Lasten	Saldo
Begroting na 1e wijziging	2.413	2.188	225
Begroting na 2e Berap	3.337	3.112	225

### Mobiliteitscentrum

#### Wijziging 2e Berap

(bedragen x € 1.000)

	Baten	Lasten	Saldo
Flex West-Brabant	709	709	-
Brabant Consultants	200	200	-
Detachering	15	15	-
<b>Totaal voor bestemming</b>	<b>924</b>	<b>924</b>	-
Mutaties reserves	-		

### DETACHERING

Een medewerker van het Mobiliteitscentrum is bij een gemeente gedetacheerd. Voor de loonkosten ontvangen we een vergoeding.

### FEE FLEX WEST-BRABANT

De producten van het Mobiliteitscentrum zijn voornamelijk afhankelijk van de vraag. Vooral Flex West-Brabant wordt intensiever gebruikt dan in de begroting werd voorzien.

### BRABANT CONSULTANTS

Dit jaar is gestart met de pilot Brabant Consultants. Ervaren consultants die voor projecten in de regio inzetbaar zijn. De lasten voortkomend uit deze pilot worden gedekt vanuit de bijdrage die het Mobiliteitscentrum ontvangt voor de inzet van deze consultants.

## 4. TOTAALOVERZICHT

### 4.1 Overzicht van Baten en Lasten

Programma's	Primitieve begroting			Begroting na 1e wijziging			Wijzigingen 2e berap			Begroting na 2e wijziging		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
(bedragen x € 1.000)												
Algemeen	2.600	1.538	1.062	1.570	1.465	105	25	25	-	1.595	1.490	105
Economie	2.322	2.504	-182	2.392	2.574	-182	50	50	-	2.442	2.624	-182
Arbeidsmarktbeleid	680	680	-	1.347	1.347	-	-35	-35	-	1.312	1.312	-
Mobiliteit	260	260	-	543	543	-	-45	-45	-	498	498	-
Ruimte	243	243	-	314	314	-	-15	-15	-	299	299	-
<b>Uitvoeringsgerichte taken:</b>												
KCV	13.067	13.081	-14	13.067	13.081	-14	-1.629	-1.629	-	11.438	11.452	-14
GGA	138	138	-			-	-	-	-	-	-	-
Regioarcheologie	164	164	-	164	164	-	146	86	60	310	250	60
Routebureau	152	152	-	172	172	-	45	45	-	217	217	-
MBC	2.413	2.188	225	2.413	2.188	225	924	924	-	3.337	3.112	225
<b>Overhead</b>	-	1.337	-1.337	1.112	1.337	-225	20	70	-50	1.132	1.407	-275
<b>Totaal baten en lasten</b>	<b>22.039</b>	<b>22.286</b>	<b>-247</b>	<b>23.232</b>	<b>23.324</b>	<b>-92</b>	<b>-514</b>	<b>-524</b>	<b>10</b>	<b>22.580</b>	<b>22.662</b>	<b>-82</b>
<b>Mutaties reserves</b>	<b>247</b>	<b>-</b>	<b>247</b>	<b>247</b>	<b>155</b>	<b>92</b>	<b>50</b>	<b>-</b>	<b>50</b>	<b>297</b>	<b>155</b>	<b>142</b>
<b>Resultaat</b>	<b>22.286</b>	<b>22.286</b>	<b>-</b>	<b>23.479</b>	<b>23.479</b>	<b>-</b>	<b>-464</b>	<b>-524</b>	<b>60</b>	<b>22.877</b>	<b>22.817</b>	<b>60</b>



## 4.2 Overzicht van reserves 2021

### Staat reserves

(bedragen x € 1.000)	Stand 1 januari			Resultaat-		Stand 31
	2021	Toevoegingen	Onttrekkingen	bestemming	Terugbetaling	
<b>Bestemmingsreserves</b>						
Reserve knelpuntenpot, personele vz	82			18		100
Reserve Basis op Orde	82		50	50		82
Reserve Creatieve dienstverlening en Vrijetijdseconomie	258		182	90		166
Reserve Start-up				120		120
Reserve Tholen		155	51			104
Reserve salariskosten (KCV)	67					67
Reserve werkbudget projecten en adviezen (KCV)	27		14	18		31
Reserve Regioarcheologie	-			19		19
Reserve routebureau	18			3		21
Reserve Mobiliteitscentrum	70			18		88
Reserve Puma's	214					214
<b>Totaal bestemmingsreserves</b>	<b>395</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>58</b>	<b>-</b>	<b>440</b>
<b>Algemene reserves</b>						
Reserve rekeningsaldo (RWB)	423			336	87	-
<b>Totaal Algemene reserves</b>	<b>423</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>336</b>	<b>87</b>	<b>-</b>
<b>Totaal reserves</b>	<b>818</b>	<b>-</b>	<b>14</b>		<b>87</b>	<b>440</b>

## 4.2 Toelichting mutaties reserves

---

### RESERVE KNELPUNTENPOT

Deze reserve is bestemd om negatieve saldo's als gevolg van persoonlijke ontwikkelingen te kunnen dekken. In 2019 is er € 18.000 onttrokken om het tekort op regioarcheologie te kunnen dekken, hierbij is de afspraak gemaakt dat dit bedrag weer aangevuld zal worden bij toekomstige positieve resultaten. In 2020 sloot regioarcheologie positief af en is dit bedrag bij de bestemming van het rekeningresultaat in deze reserve gestort.

### BASIS OP ORDE

Deze reserve is bestemd voor doorontwikkeling van de organisatie. Bij het rekeningresultaat 2020 is er € 50.000 bestemd voor de transitie naar 'het nieuwe werken'.

### RESERVE CREATIEVE DIENSTVERLENING EN VRIJETIJDECONOMIE

Deze reserve is bestemd voor de uitvoering van creatieve dienstverlening en vrijetijdseconomie. Bij het rekeningresultaat 2020 is er € 90.000 bestemd voor creatieve dienstverlening 2022.

### RESERVE START-UP

Bij het rekeningresultaat 2020 is er € 120.000 bestemd voor de voortzetting van Start-up ondersteuning door REWIN. Op het moment dat er lasten voorkomen uit dit project, wordt de dekking onttrokken uit deze reserve.

### RESERVE WERKBUDGET PROJECTEN EN ADVIEZEN (KCV)

Bij deze rapportage is de onttrekking voor dekking van de kosten voor de voorbereiding aanbesteding vervoerderscontract verwerkt. We verwachten dit jaar € 14.000 daarvoor nodig te hebben. Vanuit het rekeningresultaat 2020 is € 18.000 bestemd voor deze reserve.

### RESERVE REGIOARCHEOLOGIE

De uitvoeringsgerichte taak Regioarcheologie was niet in staat om negatieve resultaten op te vangen. Bij het positieve resultaat 2020 is ervoor besloten om hiervoor een egalisatiereserve te vormen.

### RESERVE ROUTEBUREAU

Bij het rekeningresultaat 2020 is er € 3.000 toegevoegd aan de egalisereserve van het routebureau.

### RESERVE MOBILITEITSCENTRUM

De uitvoeringsgerichte taak Mobiliteitscentrum sloot 2020 af met een positief resultaat van € 18.000. Dit bedrag is bij de bestemming toegevoegd aan de egalisereserve van het mobiliteitscentrum.

### REKENINGRESULTAAT

Boekjaar 2020 sloot af met een positief resultaat van € 423.000. € 336.000 daarvan is bestemd. Het restant van € 87.000 is teruggestort aan de deelnemende gemeentes.

## BIJLAGE 1: Stand van zaken Onderzoek & Ontwikkelfonds 2021

We beginnen ieder jaar met een startkapitaal van € 0,65 per inwoner voor het O&O fonds. Daarnaast kan er sprake zijn van vrijval van middelen van toegekende subsidie aan projecten die niet doorgaan of goedkoper uitvallen. Het saldo nog te beschikken op 31 december 2021 vloeit terug naar de deelnemers.

### O&O fonds 2021

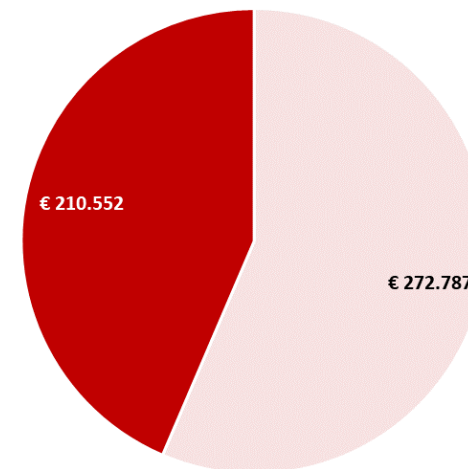
#### Dotatie O&O fonds 2021

Bijdrage O&O 2021 (€ 0,65/inwoner)	458.969
Vrijval projecten O&O fonds voorgaande jaren	24.370
<b>Totaal O&amp;O fonds 2021</b>	<b>483.339</b>

#### Aanwending O&O fonds 2021 (Projecten)

Projecten	Jaar	Status	Stand 31/08/2021
Chroom6 op locatie	2021	vlp	41.600
Zicht op evenwicht: meten bezoekersstromen en leefbaarheid	2021	vlp	20.000
Proeftuin horeca Breda scan (voedsel) afval	2021	vlp	15.500
Stadspark voor agrofood & duurzame technologie	2021	vlp	44.500
High-Tech Learning: Technology Enhanced Learning and Knowledge Transfer	2021	vlp	46.400
Goed boeren voor natuur en maatschappij	2021	vlp	25.000
(Lokale) vraag gestuurde B2B korte ketens in de gemeenten Altena en Regio WB	2021	vlp	14.000
Circulariteit in banden in Oosterhout	2021	vlp	40.100
Verkenning Leisure Gamefication Innovatielab	2021	vlp	25.687
<b>Totaal beschikt</b>			<b>€ 272.787</b>
<i>Nog te beschikken</i>			<b>€ 210.552</b>

### O&O fonds 2021



■ Totaal beschikt ■ Nog te beschikken

## Definitief beschikte projecten O&O fonds voorgaande jaren

Projecten	Jaar	Status	Voorlopig beschikt	Definitief beschikt	Vrijval in O&O fonds 2021
Ecosysteem Air Campus	2019	vlp	15.000	-	15.000
Chalk Talk	2020	vlp	18.740	9.370	9.370
<b>Totaal definitief beschikt</b>			<b>33.740</b>	<b>9.370</b>	<b>24.370</b>

## Voorlopig beschikte projecten O&O fonds voorgaande jaren

Projecten	Jaar	Status	Voorlopig beschikt				
Cross Care project 2015 (restanttermijnen 2017-2018)	2015	vlp	40.313				
Realiseren insteekhaven Biesboschhaven 2017 (2e 50%)	2017	vlp	50.000				
S4G-Symbiosis for Growth 2017 (2e 50%)	2017	vlp	50.000	VARTA	2019	vlp	50.000
Financial Advisory 2017 (2e 50%)	2017	vlp	50.000	Havenontwikkeling Werkendam	2019	vlp	50.000
Coöperatieve kredietunie West-Brabant (2018) (2e 50%)	2018	vlp	50.000	Circulaire economie	2020	vlp	45.000
Leisure OntwikkelFonds 2017 (LOF)	2017	vlp	100.000	Kennislokt deltri argifood business	2020	vlp	44.920
Quick wins autosnelwegen	2017	vlp	30.000	Praktijkpilot Argovoltaics en fruitteelt	2020	vlp	9.200
Zelfrijdend Vervoer Drimmelen 2018-2019 50%	2018	vlp	25.000	Sterke Steden	2020	vlp	35.000
Leisure OntwikkelFonds 2019 (LOF)	2019	vlp	100.000	Slimme Argo Ketens	2020	vlp	46.260
Zelfrijdend Vervoer Drimmelen 2018 - 2019 50%	2019	vlp	25.000	Onderzoek haalbaarheid creative foundation	2020	vlp	14.000
b'wise	2019	vlp	50.000	The innovation cube	2020	vlp	20.000
Logistieke robots op BUAS-campus	2019	vlp	44.670	Biorizon Wereldklasse	2020	vlp	50.000
Biocirculaire ketens lectoraat	2019	vlp	28.700	IntRo Drone	2020	vlp	33.600
Ontwikkeling learning community biobased	2019	vlp	45.000	Smart Gate & Logistics AMCW	2020	vlp	10.000
Powered by Connected West-Brabant	2019	vlp	50.000	Smart Logistics Connected	2020	vlp	50.000
CHIEF	2019	vlp	34.000	Techvoice	2020	vlp	50.000
				Innovatieve Smaakbeleving	2020	vlp	46.125
				<b>Totaal voorlopig beschikt</b>			<b>1.326.788</b>

## BIJLAGE 2: Verwachte financiële effecten coronacrisis

In onderstaande tabel is weergegeven op welke programma's wij financiële effecten zien van de coronacrisis. De provinciale subsidie ter bestrijding van de negatieve effecten van corona op de arbeidsmarkt beïnvloedde onze begroting 2020 en 2021. Daarnaast heeft corona een effect op het gebruik van deeltaxivervoer.

