

# Års- og bærekraftsrapport 2023





Omslag: Foto Øystein Eugene Hermstad, Superponni

# INNHold

<b>1</b>	<b>Konsernsjefens hjørne</b> .....	4
<b>2</b>	<b>Hovedtall</b> .....	6
<b>3</b>	<b>Dette er NTE</b> .....	8
<b>4</b>	<b>Årsberetning</b> .....	24
	Økonomiske resultater .....	28
	Risiko og internkontroll .....	38
	Bærekraftsresultater.....	41
	Styrets fremtidsutsikter .....	48
<b>5</b>	<b>Bærekraftsrapport</b> .....	50
	NTE som ansvarlig samfunnsaktør .....	52
	NTE som leverandør av bærekraftige tjenester .....	78
	NTE som bærekraftig arbeidsplass .....	88
<b>6</b>	<b>Årsregnskapet</b> .....	96
	Resultatregnskap og utvidet resultat konsern.....	98
	Balanse konsern .....	99
	Oppstilling over endringer i egenkapital .....	102
	Kontantstrømoppstilling konsern.....	103
	Noter konsern.....	106
	Resultatregnskap morselskap.....	138
	Balanse morselskap .....	139
	Kontantstrømoppstilling morselskap .....	142
	Noter morselskap.....	144
	Erklæring årsregnskapet og årsberetningen.....	157
	Revisjonsberetning .....	160
<b>7</b>	<b>Vedlegg</b> .....	164



Christian Stav, konsernsjef i NTE sammen med Morten Øksnes, fagsjef HMS og Nina Camilla Arnesen, leder kundeservice og kundedialog

## Konsernsjefens hjørne

*2024 er året da nærmere halvparten av verdens innbyggere går til valg. Sju av verdens ti største land skal velge sine ledere. I en urolig tid kommer nye ledere til å måtte fatte djerne beslutninger. Utfallet av valgene har konsekvenser også for oss i Trøndelag.*

NTEs historie preges av politikere og ledere som har turt å ta tøffe valg - og å stå for dem. For 105 år siden vedtok fylkestinget i Nord-Trøndelag å opprette et fylkeskommunalt elektrisitetsverk. Det var på ingen måte en enkel beslutning. Hvis fylkestinget bare hadde tatt kortsiktige økonomiske hensyn, hadde det ikke vært noe NTE. Men selv om mange tvilte på om de økonomiske beregningene og kalkylene holdt, hadde de likevel tro på at de langsiktige gevinstene ville gagne det nordtrønderske samfunnet. Det er vi nok mange som kan være glade for i dag.

### **Det krevende trilemmaet**

Slik jeg ser det, står vi i en spagat mellom grønn vekst, reduserte klimagassutslipp og naturinngrep. Er det mulig å få til industriutvikling og samtidig redusere klimagassutslippene? Kan det skapes nye, grønne arbeidsplasser uten at det går på bekostning av urørt natur? Skal denne nøtten knekkes må vi ta noen nye tøffe valg.

Nesten 80 % av klimatiltakene mot 2030 vil trenge tilgang på kraft. Tilgang på kraft er altså en forutsetning for å nå klimamålene. Første skritt på veien er at vi bruker strømmen mer fornuftig. Mye av den energien vi produserer i dag, brukes til oppvarming av bygg. Det er ikke fornuftig bruk av dyrebar fornybar vannkraft. Klarer vi å redusere strømforbruket samtidig som vi akselererer produksjonen av energi lokalt - for eksempel gjennom solceller eller gjennom nærvarmeanlegg som forsyner nabolag og nærområder med varme, vil det redusere behovet for ny utbygging. Det kan realiseres på kort sikt, avlaster strømmettet og er en stabil energikilde.

Selv etter dette må vi bygge ut mer fornybar energi for å nå målene om å halvere klimagassutslippene innen 2030 og fjerne dem innen 2050. Vi er i dialog med flere trønderske kommuner om hvordan vi kan løse kraftkrisen; for eksempel om en utbygging av vernede vassdrag i Verdal kommune og en utvidelse av vindparken på Ytre Vikna. NTE vil være en del av

løøsningen både gjennom smartere bruk av energi og gjennom ny utbygging.

Uansett hvordan politikerne velger å gå frem for å få mer kraft, er målet at det skal gjøres mest mulig bærekraftig. Det krever at man har minst to tanker i hodet på én gang. Vi mener det er avgjørende at lokalsamfunnene må involveres i utbyggingen av fornybar kraft, og at de blir kompensert for at de stiller areal til disposisjon for prosjekter som samfunnet som helhet tjener på. Skal vi klare dette, må sentrale politikere få på plass et tverrpolitisk, nasjonalt kompromiss. At det er viktig at også reindriftsnæringa må være en del av de fremtidige løsningene, er hevet over enhver tvil.

### Det fins ingen enkle løsninger

Vi trenger kraft for å skape utvikling. Og på samme måte som noen måtte gå i bresjen for 105 år siden, må noen gjøre det i dag. Det har utvilsomt konsekvenser å bygge ut mer kraft, men konsekvensene av å lukke øynene og håpe at det går over, er enda større. Klimautfordringen kommer ikke til å forsvinne av seg selv – den må løses gjennom konkrete handlinger.

Historisk har Norge hatt kraftoverskudd; drevet av rikelig tilgang på vannkraft. I Trøndelag, derimot, har vi brukt mer strøm enn vi produserer, og prognosene viser at Midt-Norge går mot et stadig større kraftunderskudd. Et forsiktig anslag viser at Trøndelag vil ha et kraftunderskudd som tilsvarer mer enn det dobbelte av hele NTEs årlige produksjon av fornybar energi. Samtidig som behovet for kraft øker, har utbyggingen av kraft i Norge nærmest stagnert.

Enhver ser at denne utviklingen ikke kan fortsette.

### Et mer bærekraftig NTE

Som med all endring, må vi begynne med oss selv. Vår ambisjon med bærekraftsarbeidet er at bærekraft skal gi oss en konkurransefordel; for å tiltrekke oss ansatte, for å få flere kunder og for å underbygge samfunnets tro på at vi er en aktør som kan bidra til bærekraftig omstilling.

For det er ikke bare når det gjelder energiproduksjon at vi må tenke bærekraftig. Helt siden vi i NTE fikk vår egen bærekraftstrategi, har vi jobbet systematisk med å styrke og forbedre bærekraftsarbeidet i vår egen organisasjon.

Ved årsskiftet førte arbeidet til organisatoriske endringer i NTE. At dette sammenfaller med innføringen av EUs

bærekraftsdirektiv er ikke tilfeldig. Direktivet er en del av EUs helhetlige plan for å oppnå klimanøytralitet innen 2050. Nå skal vi rapportere bærekraftsinformasjon for hele verdikjeden; alt fra miljø og sosiale forhold til virksomhetsstyring.

Bærekraftstrategien vår definerer tre fokusområder: NTE som ansvarlig samfunnsaktør, NTE som leverandør av bærekraftige løsninger og NTE som bærekraftig arbeidsplass.

Når vi vurderer nye utbyggingsprosjekt for å bidra til klimaomstillingen, har vi egne mål for hvordan vi skal ivareta miljøet, nærmiljøet og samfunnet rundt oss; slik vi blant annet gjorde det under oppgraderingen av Nedre Fiskumfoss. Nå som vi jobber med planene for Ytre Vikna 2.0 i Nærøysund, legger vi stor vekt på å samarbeide med lokalsamfunnet slik at de får løpende informasjon og kan gi innspill til utredningsarbeidet underveis.

Like viktig er arbeidet som gjøres for at NTE skal være en bærekraftig arbeidsplass. Vi har naturligvis nullvisjon for skader på mennesker. Selv om skadefrekvensen vår ble redusert fra 2022, og NTE sin energivirksomhet noterte seg over 1000 dager uten skader, må vi likevel fortsette å jobbe systematisk med HMS-arbeidet. I 2023 hadde vi 17 skader med behov for medisinsk behandling, 5 personer som fikk skader som medførte fravær fra arbeidet og to nestenulykker med potensielt tap av liv. Hver ulykke - uansett alvorlighetsgraden - er én for mye, og vi har iverksatt flere tiltak for å forbedre sikkerhetskulturen i konsernet vårt. Vi kan aldri slutte å jobbe for at alle ansatte har de beste forutsetningene for å utføre arbeidet sitt på en god og trygg måte.

### I konstant endring

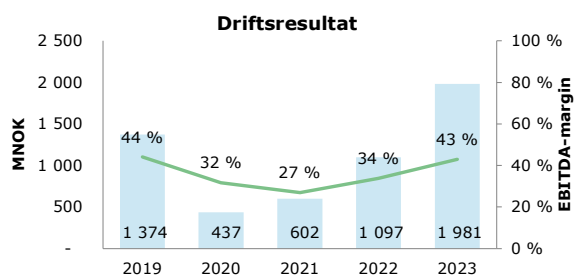
Det er bare seks år til 2030. Jeg tror de neste årene blir krevende. Valgene vi tar de nærmeste årene, har ikke bare betydning for om vi klarer å nå klimamålene i 2030; men også for 2050. Vi som samfunn må ta valg som får betydning for generasjonene som kommer etter oss. Det kommer ikke til å bli lett. Det kommer til å kreve mye av oss alle. Men det er ingen vei utenom.





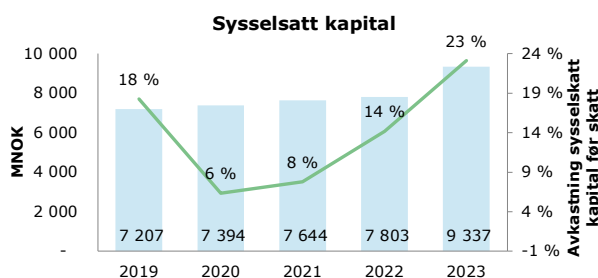
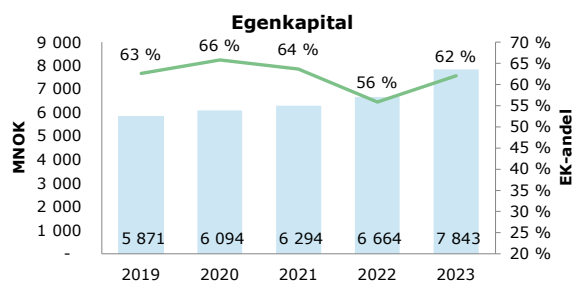
# Hovedtall

## Resultat



		2023	2022	2021	2020	2019
<b>Resultatregnskapet</b>		<b>IFRS</b>				
	<b>Def</b>					
Driftsinntekter	MNOK	5 385	4 360	3 350	2 222	3 709
Driftskostnader	MNOK	3 404	3 263	2 748	1 784	2 335
EBITDA	1 MNOK	2 310	1 476	891	703	1 634
Avskrivninger og nedskrivninger	MNOK	329	379	289	266	261
Driftsresultat (EBIT)	MNOK	1 981	1 097	602	437	1 374
Netto finansposter	MNOK	-94	-46	-53	-17	-103
Årsresultat før skatt	MNOK	1 887	1 051	549	420	1 270
Skatt	MNOK	526	546	242	61	546
Resultat fra avhendet virksomhet/holdt for salg	MNOK					725
Årsresultat etter skatt	MNOK	1 361	505	307	359	1 449
<b>Poster ekskludert fra underliggende drift</b>						
	<b>Def</b>					
IFRS Mer-/ mindreinntekt, derivater mv fra TS	MNOK	-59	-87	46	39	-51
Planendring pensjon før skatt	MNOK					98
Nedskrivninger anleggsmidler og øvrige engangsposter	MNOK		-81			
IFRS Urealiserte verdiendringer valuta- og kraftkontrakter	MNOK	595	-193	-130	-38	490
Engangsposter finansielle eiendeler	MNOK	275	40	16	32	
Skatteeffekter poster ekskludert fra underliggende drift	MNOK	-131	42	29	8	-118
Resultat fra avhendet virksomhet/holdt for salg	MNOK					692
<b>Underliggende drift</b>						
	<b>Def</b>					
Salgsinntekter	MNOK	4 573	4 600	3 419	2 189	3 219
EBITDA	MNOK	1 498	1 716	960	671	1 046
Driftsresultat	MNOK	1 169	1 418	671	405	786
Resultat før skatt	MNOK	1 075	1 372	618	388	733
Skatt	MNOK	395	588	271	69	428
Resultat fra avhendet virksomhet/holdt for salg	MNOK					32
Årsresultat	MNOK	680	784	346	318	337
<b>Balanse</b>						
	<b>Def</b>					
Totalkapital	MNOK	12 634	11 923	9 884	9 264	9 383
Egenkapital	MNOK	7 843	6 664	6 294	6 094	5 871
Rentebærende gjeld	MNOK	1 494	1 139	1 350	1 300	1 336
Sysselsatt kapital	2 MNOK	9 337	7 803	7 644	7 394	7 207
Frie likviditetsreserver	MNOK	1 405	1 906	891	1 582	1 602
Forfall gjeld neste 12 mnd	MNOK	308	58	41	122	30
Bankinnskudd, eksklusive bundne midler	MNOK	566	685	163	573	609
<b>Kontantstrøm</b>						
	<b>Def</b>					
Netto kontantstrømmer fra driften	MNOK	916	1 400	145	452	1 703
Investering i anleggsmidler	11 MNOK	533	706	700	660	410
Innbetalinger fra investeringer i finansielle anleggsmidler	MNOK	114	110	320	417	225
Utbetaling fra investeringer i finansielle anleggsmidler	MNOK	-812	-11	-20	-115	-31
Betalt utbytte til eier	MNOK	-95	-79	-59	-67	-107
Avdrag ansvarlig lån til eier	MNOK					-50
Betalte renter ansvarlig lån	MNOK					4
<b>Nøkkeltall</b>						
	<b>Def</b>					
EBITDA margin	%	43 %	34 %	27 %	32 %	44 %
Avkastning sysselsatt kapital før skatt	3 %	23,1 %	14,2 %	7,8 %	6,3 %	18,3 %
Egenkapitalrentabilitet	4 %	18,8 %	7,8 %	5,0 %	6,0 %	27,9 %
Egenkapitalandel	%	62,1 %	55,9 %	63,7 %	65,8 %	62,6 %
FFO	5 MNOK	1 864	1 134	738	617	1 181
FFO/netto rentebærende gjeld	6 %	200,9 %	249,8 %	62,1 %	84,9 %	162,5 %
Netto rentebærende gjeld/EBITDA	7	0,4	0,3	1,3	1,0	0,4
FFO rentedecking	8	19,5	25,8	18,3	15,0	12,6

## Balanse



		2023	2022	2021	2020	2019
<b>Energi</b>	<b>Def</b>					
EBITDA	MNOK	<b>1 333</b>	1 263	535	332	785
Faktisk produksjon	GWh	<b>3 591</b>	4 362	3 541	4 123	3 967
Normalårsproduksjon	GWh	<b>4 080</b>	3 894	3 894	3 894	3 894
Realisert kraftpris	Øre/KWh	<b>48</b>	41	33	18	34
Driftskostnader	MNOK	<b>1 709</b>	730	605	500	489
Investeringer	MNOK	<b>196</b>	363	417	372	218
<b>Nett</b>	<b>Def</b>					
Årsresultat etter skatt	MNOK	<b>188</b>	153	128	117	798
Herav: Engangseffekt avhendet virksomhet						692
<b>Marked</b>	<b>Def</b>					
EBITDA	MNOK	<b>-27</b>	14	22	45	28
EBITDA-margin	%	<b>-1,7 %</b>	0,8 %	1,7 %	9,3 %	2,5 %
Antall kunder	9	<b>100 000</b>	93 200	87 700	82 200	80 000
Strømsalg	GWh	<b>2 369</b>	2 317	2 302	2 086	2 126
<b>Telekom</b>	<b>Def</b>					
EBITDA	MNOK	<b>288</b>	304	263	207	196
EBITDA-margin	%	<b>37,4 %</b>	42,0 %	40,0 %	37,9 %	40,1 %
Investeringer	MNOK	<b>247</b>	286	229	242	177
Antall kunder	10	<b>77 000</b>	73 000	64 400	58 000	53 000
Antall solgte kontrakter		<b>6 586</b>	9 646	9 600	12 299	7 602
<b>Elektro</b>	<b>Def</b>					
EBITDA	MNOK	<b>15</b>	-6	7	17	50
EBITDA-margin	%	<b>3,0 %</b>	-1,5 %	1,6 %	4,1 %	12,7 %
Ordrereserve	MNOK	<b>70</b>	91	108	101	59
<b>Utvalgt bærekraftsinformasjon</b>	<b>Def</b>					
H2, personskader pr. mill arbeidstimer		<b>11,5</b>	12,6	6,4	4,5	8,1
Tonn Co2	Tonn	<b>11 358</b>	13 520	26 635	31 510	21 546
Sykefravær %	%	<b>5,2 %</b>	6,1 %	4,5 %	4,5 %	4,9 %
Turnover i %	%	<b>12,9 %</b>	12,8 %	8,5 %	7,0 %	
Kvinneandel %	%	<b>19 %</b>	18 %	17 %	16 %	15 %

## Definisjoner

1. Driftsresultat før avskrivninger og nedskrivninger
2. Egenkapital + rentebærende gjeld (ekskl. pensjonsforpliktelser)
3. (Resultat før skatt + rentekostnader)/Gjennomsnittlig sysselsatt kapital
4. Årsresultat / Gjennomsnittlig egenkapital (eksklusive ansvarlig lån)
5. FFO (Funds From Operations): EBITDA - netto finanskostnader - betalbar skatt
6. FFO/(Rentebærende gjeld - Kontanter, bankinnskudd)
7. (Rentebærende gjeld - Kontanter, bankinnskudd)/EBITDA
8. FFO/rentekostnader
9. Totalt, bedrift og privat, i og utenfor Trøndelag
10. Felt, borettslag og bedrift
11. Tilgang varige driftsmidler + immaterielle eiendeler

# Dette er NTE

NTE har produsert og levert fornybar energi i over 100 år - men vi er mye mer enn det. Hvert år kommer vi nærmere målet vårt om at alle som bor i Trøndelag skal ha tilgang på lynraskt fiberbredbånd, og de over 200 elektrikerne våre gjør oss til den største elektrovirksomheten i fylket. Felles for de over 550 ansatte er at vi går på jobb hver dag for å oppfylle framtidsløftet vårt om å gjøre Trøndelag klimanøytralt og digitalt.

NTE er eid av 19 trønderske kommuner, og hvert år går millioner av kroner direkte tilbake til eierne våre. Den lokale forankringen er en fellesnevner for alt vi gjør og står for. Det gjør vi både ved å være til stede i hele fylket, men også ved å utvikle samfunnet rundt oss. Vi har arbeidet i 20 år for å gi alle trøndere tilgang til lynraskt fiberbredbånd i verdensklasse; enten de bor i byen eller på bygda. Det er viktig for oss at alle skal kunne bo og jobbe der de vil.

Vi er også opptatt av å være med og skape attraktive lokalsamfunn gjennom et tett samarbeid med kultur og idrett i hele fylket. I 2023 investerte vi 7 millioner kroner i dette.

Kjernevirksomheten vår er organisert i fem forretningsområder; Energi, Marked, Telekom, Elektro og Nett. Morselskapet er Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS (NTE). I tillegg eier vi 40 % av nettselskapet Tensio.

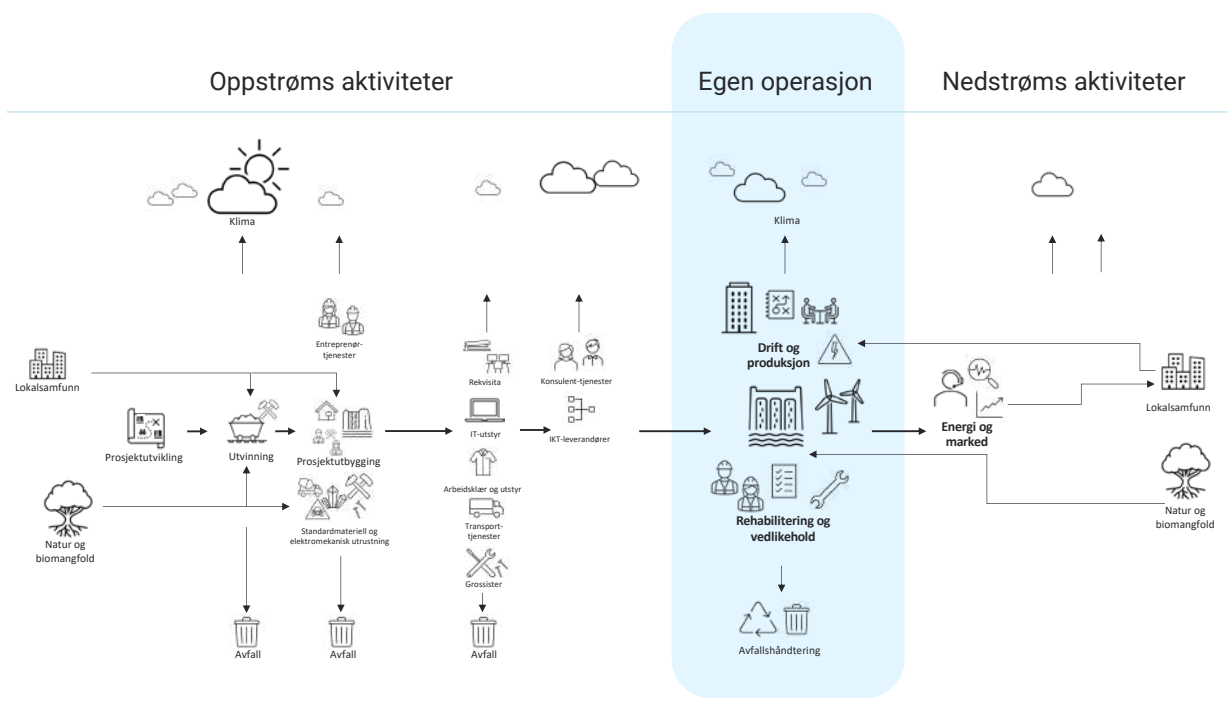
## Energi

NTE Energi skal sikre at det er tilstrekkelig med fornybar energi til det klimanøytrale Trøndelag. I dag eier vi 19 vannkraftverk i Trøndelag og Nordland. Gjennom eierskapet vårt i Salten Kraftsamband (SKS) har vi indirekte eierskap til ytterligere 23 vannkraftverk. Til sammen produserer vannkraftverkene våre nærmere 4 TWh ren energi. Det er nok til en halv million mennesker, det! I tillegg moderniserer vi eksisterende vannkraftverk slik at produksjonskapasiteten økes, med minimale inngrep i naturen.

Vi utforsker og utvikler også vindkraft, hydrogen og havvind.

## Marked

I tillegg til å selge strøm til over 100 000 kunder, bistår NTE Marked både privatpersoner og næringsliv med å finne ut hvor mye strøm de bruker - og hvordan de kan



Verdikjede NTE



bruke mindre. I tillegg selger Marked løsninger som lar kundene produsere sin egen energi, blant annet gjennom jordvarme og solceller. Vi bidrar dessuten til å elektrifisere havbruksnæringa. Selskapet har kunder over hele landet.

### Telekom

NTE Telekom arbeider for å gi alle trøndere tilgang til digital infrastruktur i verdensklasse; enten de bor i by eller bygd. Virksomheten driver utbygging av fiberbredbånd og salg av fiberkapasitet og -innhold. NTE Telekom har over 77 000 kunder.


NTE Telekom eier både Verdal Kabel-TV AS og 50 % av Nordvest Fiber på Nordvestlandet.

### Elektro

De 220 elektrikerne i NTE Elektro utfører over 25 000 kundebesøk hvert år, og det gjør oss til den største elektrovirksomheten i Trøndelag. NTE Elektro har avdelinger i Trondheim, Stjørdal, Levanger, Verdal, Inderøy, Steinkjer og Namdalen. Gjennom eierskapet i elektrobedriften Elcom AS er vi også til stede i Ytre Namdal.

### Nett

NTE eier 40 % av strømnetselskapet Tensio, som med sine over 500 ansatte har ansvaret for å utvikle, drifte og forvalte strømmettet i store deler av Trøndelag. Tensio er underlagt myndighetskontroll av Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE), som fastsetter regulatoriske og økonomiske rammer for nettvirksomheten.

 **3 591** GWh produsert fornybar energi


 **5 385** millioner kr. i omsetning

 **570** ansatte

 **11,5** i skadefrekvens

 **77 000** telekomkunder i Trøndelag

 **100 000** strømkunder

 **16 %** reduksjon i klimagassutslipp

 **7** millioner kr. i sponsormidler

 **1,1** milliard kr. i direkte økonomisk samfunnsbidrag

 **0** alvorlige miljøhendelser

 **5 %** sykefravær

# NTE gjennom tidene

1900 – 2023



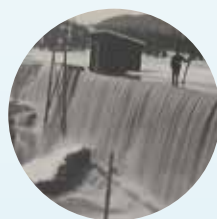
**1919**

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk opprettes.



**1923**

NTE åpner sin første kraftstasjon i Follafoss.



**1946**

Nedre Fiskumfoss kraftstasjon settes i drift.



**1969**

NTE blir fylkesdekkende.



**2010**

NTE etablerer bygdefiberprosjektet.



**2012**

Ytre Vikna vindmøllepark åpnes.

EV Power åpner sin første hurtigladestasjon i Trøndelag.



**2018**

Investeringsbeslutning på 1000 MNOK for ny kraftstasjon i Nedre Fiskumfoss.

Kraftverkene i Storåselva og i Byafossen blir satt i drift.

Ny dam på Namsvatnet.



**2019**

NTE feirer 100 år.

Nettkonsernet Tensio blir etablert.

Byggingen av den nye kraftstasjonen i Nedre Fiskumfoss starter.



**1989**

NTE overtar kraftverkene i Meråker.



**1999**

NTE satser i Trondheim.

NTE innfører måleravlesing via internett.



**1991**

Norges første vindmøllepark på Husfjellet settes i drift.



**2005**

NTE Bredbånd AS etableres.

Ny kraftstasjon åpnes i Follafoss.



**2022**

Hydrogenknutepunkt Rørvik tildeles inntil 126 millioner kroner i Enova-støtte.

NTE kjøper 60 % av elektrobedriften Elcom AS i Rørvik.



**2023**

Nedre Fiskumfoss settes i prøvedrift.

NTE blir medeier i Salten Kraftsamband (SKS).

NTE har 100 000 strømkunder.



**2023**

Jubileum for Follafoss kraftverk 100 år.



**2021**

NTE satser på havvind.

NTE kjøper Verdal Kabel-TV AS.

# Konsernledelsen i NTE



## **Christian Stav**

Christian Stav (1968) er konsernsjef i NTE. Han er utdannet siviløkonom, statsautorisert revisor, autorisert europeisk finansanalytiker og har Master of Business Administration fra NHH.

Stav er styreleder i NTEs datterselskaper NTE Energi AS, NTE Marked AS, NTE Telekom AS og NTE Elektro AS. Stav er også styremedlem i Salten Kraftsamband (SKS), der NTE er medeier.



## **Inge Bartnes**

Inge Bartnes (1970) er konserndirektør Mennesker, kommunikasjon og bærekraft. Han er utdannet statsviter.

Bartnes er styremedlem i Tensio AS.



## **Astrid von Heimburg**

Astrid von Heimburg (1985) er konserndirektør Strategi og analyse. Hun har Master i teknologi/sivilingeniør innen Industriell økonomi og teknologiledelse fra NTNU.

von Heimburg er styremedlem i NTE Marked AS, NTE Telekom, Verdal Kabel TV AS, Hark Technologies AS, Elcom AS og NTE Hydrogen AS.



## **Odd-Eirik Grøttheim**

Odd-Eirik Grøttheim (1979) er konserndirektør Telekom med ansvar for fiberbasert bredbånd og digitale tjenester. Han er utdannet siviløkonom fra Handelshøyskolen BI og har Master of Business Administration fra Handelshøyskolen i Stockholm.

Grøttheim er styreleder i Verdal Kabel-TV AS og nestleder i styret i Nordvest Fiber AS .



## **Inge Forseth**

Inge Forseth (1971) er konserndirektør Energi, som omfatter NTEs fornybarsatsning innen vannkraft, vindkraft og hydrogen. Forseth er utdannet sivilingeniør fra NTH/NTNU innen elkraft (Energi og miljø).

Forseth har styreverv i Skogkraft AS, NTE Montenegro AS, Linnvasselv kraftlag SA, Åbjøra kraftverk SA og NTE Hydrogen AS.



### **Svein Olav Munkeby**

Svein Olav Munkeby (1967) er konserndirektør med ansvar for Energitjenester og Kundeutvikling i NTE, og han er adm. direktør i NTE Marked AS. Munkeby har Master of Management og dessuten ingeniør -og økonomiutdannelse fra NTNU og lederutdanning fra INSEAD.

Munkeby har styreverv i NTE Telekom AS, NTE Elektro AS, NTE Nærvarme AS, TOBB Energi AS, Energy Manager AS, Hark Technologies AS og fornybarklyngen Renergy.



### **Odd Terje Rygh**

Odd Terje Rygh (1971) er konserndirektør Virksomhetsstyring og forretningsstøtte. Han er utdannet siviløkonom og har Master of Science fra Universitetet i Växjö og University of Central England.

Rygh er styremedlem i NTE Energi AS.



### **Svein Erik Svarte**

Svein Erik Svarte (1962) er konserndirektør Elektro. Han er utdannet elektroinstallatør og har tilleggsutdanning innen HR og organisasjonsutvikling med arbeidsrett som fordypningsområde.

Svarte er styreleder i Elcom AS.



### **Astrid Svarva**

Astrid Svarva (1987) er konserndirektør Teknologi og digitalisering. Hun har Master i teknologi/sivilingeniør i Energi og miljø fra NTNU.

Svarva er styremedlem i Tensio AS.

# Våre prinsipper for selskapsstyring

Prinsippene for selskapsledelse beskriver rollene og samhandlingsmodellen for styring og ledelse av de enkelte selskapene i konsernet. Helhetlig risikostyring gir retningslinjer for hvordan selskapet kontrollerer usikkerhet knyttet til fremtidig utvikling og måloppnåelse. Internkontroll er en del av helhetlig risikostyring og skal sikre tilfredsstillende risikovurdering, pålitelig ekstern regnskapsrapportering og overholdelse av gjeldende lover og regler, og er dokumentert gjennom styrende dokumenter som er gjort tilgjengelig for alle ansatte. Risikostyringen i NTE er en integrert del av forretningsaktiviteten i de enkelte selskapene som kartlegger og følger opp sitt risikobilde. Samlet risiko for hele NTE blir overvåket på konsernnivå. NTE benytter en tredeling med hensyn til roller og ansvar i styringsystemet.





# Helhetlig risikostyring

Årlig foretas det en gjennomgang av konsernets risikoområder, der det etableres en oversikt over de mest kritiske. I denne gjennomgangen har konsernledelsen og konsernets styre en gjennomgang for å identifisere nye og eksisterende risikoer, og hvordan vi skal håndtere risiko knyttet til NTEs forretning. Dette er viktig for vårt arbeid med verdiskaping, og er en integrert del av NTEs ledelses- og virksomhetsstyringsmodell. Først behandles det av konsernledelsen, deretter behandles og godkjennes gjennomgangen i styret. Hvert kvartal revideres risikobildet for selskapene, mens man rapporterer månedlig i form av en risikoradar på hendelser og forhold som kan påvirke risikobildet på sikt.

Konsernets systemer for risikostyring er inndelt i strategisk, operasjonell, regulatorisk og finansiell risiko.

- Strategisk risiko er relatert til de strategiske valgene NTE gjør.
- Operasjonell risiko er risiko forbundet med NTEs aktiviteter, blant annet relatert til drift og vedlikehold, prosjekt, ytre miljø, omdømme og personrisiko.
- Regulatorisk risiko er risiko relatert til reguleringen av NTEs virksomhet samt endringer i ytre rammebetingelser.
- Finansiell risiko er relatert til finansiering av NTEs virksomhet og bevegelse i finansielle instrumenter.

Definert risikobilde i NTE som er vedtatt av konsernets styre.

	Finansiell risiko	Operasjonell risiko	Regulatorisk risiko	Strategisk risiko
RISIKOOMRÅDER	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Skatter og avgifter</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Påvirkning/tilpasning</li> </ul> </li> <li>• <b>Finansiering</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Kraftpris - økt volatilitet</li> <li>– Rentenivå og kapitaltilgang</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Drift</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– HMS</li> <li>– IKT-sikkerhet</li> <li>– Oppetid/forsynings-sikkerhet</li> <li>– Kostnadseffektivitet</li> </ul> </li> <li>• <b>Gjennomføringskraft</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Kompetanse/kapasitet</li> <li>– Tempo og fleksibilitet</li> <li>– Engasjerte medarbeidere</li> <li>– Ledelse</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Miljø og klima</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Klimapolitikk</li> <li>– Naturmangfold</li> </ul> </li> <li>• <b>Regulering</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– EUs energilovgivning</li> <li>– Nasjonal energipolitikk</li> <li>– Vann- og vindkraft-konsesjoner</li> <li>– Nettregulering</li> <li>– Fiberregulering</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Kundepreferanser</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Fra konsument til produsent</li> <li>– Nye forretningsmodeller</li> <li>– Ny teknologi/digitalisering</li> <li>– Omdømme</li> </ul> </li> <li>• <b>Konkurransenintensitet</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Strukturendringer</li> <li>– Allianser</li> <li>– Nye aktører</li> </ul> </li> <li>• <b>Endringsvilje</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Strategiforankring/endringsforståelse</li> <li>– Vekstambisjon og lønnsomhet</li> </ul> </li> </ul>
EKSTERNE HENDELSER	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Større endringer i finansmarkedet</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>1000-årsflom/dambrudd</b></li> <li>• <b>Terror/global konflikt</b></li> <li>• <b>Større cyberangrep</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Større endringer i sentrale reguleringer</b></li> <li>• <b>Politiske skifter</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Større endringer i bransjene vi opererer i</b></li> </ul>



Fiberlegging på Gimse i Melhus

### **Sikkerhet og beredskap for samfunnskritisk infrastruktur**

NTE har også en spesiell rolle som leverandør av fornybar energi, fiberbredbånd og relaterte tjenester som tilfredsstillende kundenes krav til forsyningsikkerhet, kvalitet og trygg bruk. Det er kritisk for både oss og samfunnet at vi sørger for forsyningsikkerhet. Sikkerhet og beredskap står derfor alltid høyt på agendaen for oss. Dammer og kraftstasjoner kan utgjøre en fare for samfunnet om ikke sikkerheten tas på alvor. Våre kraftanlegg kan også påføre alvorlige skader på natur og miljø om vi ikke tar sikkerhet på alvor, og vi minimerer risiko for uønskede hendelser ved alltid å overholde sikkerhets- og beredskapskrav; både kravene vi setter for oss selv og de som er pålagt fra myndighetene. I diskusjonen om samfunnsikkerhet og beredskap er IKT-sikkerhet også en viktig faktor. Dette henger tett sammen med sikring av samfunnskritisk infrastruktur. NTE har etablert en egen policy for IKT-sikkerhet for både å sikre system og å forplikte ansatte.

### **Etikk, varsling og integritet**

Utover våre strategiske, operasjonelle, regulatoriske og finansielle risikoer, samt oppdraget vårt som leverandør for samfunnskritisk infrastruktur, har vi også risiko tilknyttet etikk, varsling og integritet.

Vi har nylig revidert vår varslingsprosedyre, som nå er knyttet til både eksisterende lovverk og NTEs interne etiske plattform. I den nye prosedyren kan også eksterne

levere varsler om kritikkverdige forhold, hvilket er i tråd med fremtidig EU-regelverk, og som også understreker vår verdi om å være åpne. Et eget varslingsutvalg for håndtering av saker er etablert i tillegg til at vi har fokusert på kompetanseheving hos ledere og ansatte om hva varsling er og hvordan varsling skal gjennomføres hos oss. Målet er at våre ansatte skal kjenne seg trygge og ivaretatt i en varslingssituasjon. For at NTE skal opprettholde tilliten hos kunder, leverandører og i samfunnet ellers, skal alle som jobber for NTE overholde samfunnets lover og regler og etterleve en høy etisk standard. Den etiske plattformen skal bidra til å hindre brudd på konkurranselovgivning, økonomisk utroskap, korrupsjon, inhabilitet og andre uetiske handlinger. Målgruppen for plattformen er ansatte, medlemmer av styret i NTE og konsernets datterselskaper, og andre som opptre på vegne av NTE. NTE krever at alle som opptre på konsernets vegne holder en høy etisk standard. Det forventes også at samarbeidspartnere har etiske standarder som er forenlige med konsernets. Konsernet ivaretar organisasjonens evne til å følge vedtatte etiske retningslinjer gjennom etablerte rutiner for internkontroll og varsling. Ansatte har plikt til å varsle om kritikkverdige forhold, og NTE har prosedyrer som sikrer at varsling ikke har negative konsekvenser for den som varsler. De rapporterte sakene vurderes på grunnlag av sakens karakter og alvorlighetsgrad, og følges opp i samsvar med konsernets etablerte prosedyrer.

# Risikoer og muligheter i NTE



FINANSIELL



OPERASJONELL



REGULATORISK



STRATEGISK

<p>Skatter og avgifter</p> <p><b>Hva er risikoen:</b> Endring i skatter og avgifter medfører direkte endringer i vår lønnsomhet, omdømme, investeringsbeslutninger og kostnadskalkyler.</p>	<p><b>NTEs tiltak:</b> NTE overvåker kontinuerlig prosjekter, investeringer og lønnsomhet med utgangspunkt i dagens skatte- og avgiftsnivå og tilpasser løpende prosjektportefølje og investeringer med hensyn til eventuelle endringer.</p>	<p>Utvikling på risikonivå: <b>Økende relevans</b></p> <p><b>Scenario:</b> Det er forventet en økning i dagens skatte- og avgiftsnivå. Energibransjen nevnes eksplisitt som en bransje med økt eksponering for økning i skattesatser, og NTE planlegger for et slikt scenario.</p>	<p><b>(F) (R)</b></p> <p><b>NTEs muligheter:</b> Ved å tilpasse seg et økt skatte- og avgiftsnivå, må NTE øke effektivitet og produktivitet i eksisterende prosesser for å oppnå samme lønnsomhet. Dette fordrer innovasjon og teknologiinvesteringer.</p>
<p>Finansiering</p> <p><b>Hva er risikoen:</b> Endringer i kraftpris vil medføre endringer i NTEs inntekter. Dette kan endre betingelsene for hvordan vi finansierer prosjektene våre. Finansieringsmodellene våre påvirkes også av endringer i rentenivå og endringer i tilgang til eksternt kapital.</p>	<p><b>NTEs tiltak:</b> NTE har god dialog med våre eiere og våre kreditorer. Vi har i tillegg et notert obligasjonslån. Egenkapitalsituasjonen i NTE er tilfredsstillende, og vi har en positiv kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter.</p>	<p>Utvikling på risikonivå: <b>Økende relevans</b></p> <p><b>Scenario:</b> En nedgang i kraftpris vil gi lavere omsetning, alt annet like. Økt rente vil også påvirke utbetalinger på våre variable gjeldsbrevlån. På kort sikt anser vi gjennomsnittlig kraftpris å forbli relativt høy, mens rentenivået holdes uendret fra dagens nivå.</p>	<p><b>(F)</b></p> <p><b>NTEs muligheter:</b> Alt annet likt, vil høyere kraftpriser medføre høyere omsetning, som igjen vil gjøre oss mindre sårbare for dårligere finansieringsbetingelser. Dette må ses i sammenheng med økt skatte- og avgiftsnivå.</p>
<p>Drift</p> <p><b>Hva er risikoen:</b> Kostnadseffektiv drift og forsyningssikkerhet vil alltid være sentralt i NTE. Standardisering, automatisering og bedre prosesser er sentralt, men også IT-sikkerhet og personvern. Samtidig må vi ta hensyn til, og utvikle, vår viktigste ressurs: Våre medarbeidere.</p>	<p><b>NTEs tiltak:</b> Vi investerer i sikkerheten til våre medarbeidere og våre prosesser. Dette skal sikre kostnadseffektiv drift og forsyningssikkerhet. HMS-tiltak skal ivareta helsen til våre medarbeidere og øke IT-sikkerheten.</p>	<p>Utvikling på risikonivå: <b>Uendret relevans</b></p> <p><b>Scenario:</b> Økte sikkerhetstrusler kan medføre skade på vår infrastruktur eller våre medarbeidere. Manglende HMS-tiltak kan også medføre fysisk og psykisk uhelse blant våre medarbeidere.</p>	<p><b>(O)</b></p> <p><b>NTEs muligheter:</b> Ved å videreutvikle våre medarbeidere og prosesser, sørger vi for å opprettholde vårt konkurransefortrinn med kostnadseffektiv forsyningssikkerhet og drift, samtidig som våre ansatte trives på jobb.</p>



FINANSIELL



OPERASJONELL



REGULATORISK



STRATEGISK

## Gjennomføringskraft

**Hva er risikoen:**

NTE vil ha engasjerte, ansvarlige og kompetente medarbeidere i leveransedyktige team som er tillitsbasert og utviklingsorientert. Da må NTE beholde og rekruttere dyktige medarbeidere i en pågående kamp for talentene.

**NTEs tiltak:**

Vi jobber for å beholde våre nåværende ansatte og tiltrekke oss de beste talentene, samtidig som vi ønsker å ha en lokal forankring blant våre ansatte. NTE vil ha en ledelseskultur som bygger opp under lokale initiativer, hvor det å utforske verdsettes.

Utvikling på risikonivå:

**Uendret relevans****Scenario:**

Energibransjen står overfor en stor omstilling, hvor etterspørsel etter nødvendig fagkompetanse øker. Det medfører konkurranse om våre nåværende og fremtidige ansatte.

**NTEs muligheter:**

Vi er en attraktiv arbeidsplass lokalt og har et stort og etablert fagmiljø. Dette er et konkurransefortrinn i dag og i fremtiden. Vi ønsker å vinne kampen om talentene.

## Politikk og reguleringer

**Hva er risikoen:**

Regionale, nasjonale og internasjonale rammebetingelser påvirker fornybarbransjen, og endringer i konsesjonsvilkår eller inntektsrammemodellen for nettvirksomheten kan påvirke lønnsomheten.

**NTEs tiltak:**

NTE er medlem i flere bransjeorganisasjoner som jobber proaktivt for forutsigbare rammebetingelser. Vi samarbeider også med flere aktører innen bærekraft og næringsutvikling.

Utvikling på risikonivå:

**Økende relevans****Scenario:**

Økt uforutsigbarhet i rammebetingelser medfører usikkerhet for eksisterende og fremtidige prosjekter og investeringer, som igjen påvirker lønnsomheten i NTE.

**NTEs muligheter:**

Ved å være i hyppig dialog med regulatorer og lokalt og regionalt næringsliv, kan NTE bidra til å sikre forutsigbare betingelser for bransjen for øvrig, som igjen påvirker NTE positivt.

## Klimapolitikk og -reguleringer\*

**Hva er risikoen:**

Klimapolitikk internasjonalt og nasjonalt har stor påvirkning både for utviklingen av energisystemet og på prisfastsettelsen, og dermed lønnsomheten i ny og eksisterende fornybarproduksjon.

**NTEs tiltak:**

NTE leverer allerede fornybar energi, og er slik påkoblet den nasjonale og internasjonale utviklingen av fornybare energikilder. Vi er opptatt av å ligge i front i utviklingen av flere fornybare energikilder.

Utvikling på risikonivå:




**Økende relevans****Scenario:**

Etterspørselen etter fornybar energi øker i Norge og i Europa. Vannkraft alene er ikke nok til å sikre energiforsyningen i en fremtid post-Russland-Ukrainakrigen. Andre energikilder må benyttes.

**NTEs muligheter:**

FNs togradersmål er en viktig forutsetning for vårt arbeid med et klimanøytralt Trøndelag. NTE er en viktig leverandør for at Trøndelag og Norge skal nå sine klimamålsetninger, samtidig som vi sikrer vår markedsposisjon.

\*NTE er i tillegg utsatt for særskilt klimarisiko, både fysisk risiko og overgangsrisiko. Samtidig åpner det grønne skiftet en rekke muligheter for NTE. Mer informasjon om hvilke klimarisikoer og -muligheter NTE er eksponert for kan du lese om i delkapittelet «Vi reduserer eget miljøavtrykk».

<p>Kundepreferanser</p> <p><b>Hva er risikoen:</b> Kunder opplever et mer komplekst energisystem med distribuert uregulert produksjon langt ute i nettet og hvor energi går over til å bli en tjeneste fremfor et produkt. Overvåking av retning og hastighet i denne utviklingen blir viktig.</p>	<p><b>NTEs tiltak:</b> NTE jobber proaktiv med våre kunder for å forklare hvordan energisystemet fungerer på en enkel og folkelig måte. Vi ønsker at kunden opplever energisystemet som enkelt og forståelig.</p>	<p>Utvikling på risikonivå: <b>Uendret relevans</b></p> <p><b>Scenario:</b> Kundene blir frustrert av opplevelsen av et tilsynelatende komplekst energisystem, og velger andre leverandører som klarer å selge tjenester på en mer pedagogisk og lettfattelig måte.</p>	<p></p> <p><b>NTEs muligheter:</b> Ved å være en troverdig, kunnskapsrik og tillitsfull leverandør av energitjenester og –kompetanse, kan vi opprettholde tilliten våre kunder har til oss, samtidig som vi klarer å tiltrekke nye kunder.</p>
<p>Konkurransenintensitet</p> <p><b>Hva er risikoen:</b> Overgangen til et mer komplekst energisystem gir større usikkerhet, hvor stordriftsfordeler og kostnadslederskap blir avgjørende. Teknologiutvikling, kundepreferanser og kompleksitet i energisystemet vil åpne opp for nye aktører.</p>	<p><b>NTEs tiltak:</b> Samtidig som vi vil beholde våre stordriftsfordeler og kostnadslederskap, jobber vi kontinuerlig med innovasjon og teknologiutvikling til fordel for våre kunder. Slik møter vi proaktivt konkurransen fra nye aktører.</p>	<p>Utvikling på risikonivå: <b>Uendret relevans</b></p> <p><b>Scenario:</b> Inngangsbarrierene for å etablere seg i energimarkedet holdes lave. Det er enkelt for kunder å skifte leverandør av energitjenester. Innovative og nye forretningsmodeller endrer konkurranselandskapet.</p>	<p></p> <p><b>NTEs muligheter:</b> Ved å være proaktive i et marked med mange nyetableringer og nye aktører, kan NTE fremstå som en solid og tradisjonsrik aktør med tillit i markedet. Slik kan vi ivareta relasjonen til eksisterende kunder, og vinne nye.</p>
<p>Endringsvilje</p> <p><b>Hva er risikoen:</b> Det er en risiko for at strategi-forankringen eller endringsforståelsen er mangelfull, hvilket kan gjøre det krevende å realisere NTEs strategiske mål.</p>	<p><b>NTEs tiltak:</b> NTEs strategi er forankret i toppledelsen, og vi jobber jevnlig med å kommunisere og utøve vår strategi i alle nivåer i virksomheten, slik at strategien og endringsforståelsen er forankret i hele organisasjonen.</p>	<p>Utvikling på risikonivå: <b>Uendret relevans</b></p> <p><b>Scenario:</b> Strategiforankringen eller endringsforståelsen er mangelfull, og NTE lykkes ikke med å kommunisere strategien til organisasjonen. Dette gjør det krevende å realisere våre strategiske mål.</p>	<p></p> <p><b>NTEs muligheter:</b> NTEs strategi legger til grunn en lønnsom vekst, hvilket innebærer at en må klare å ha vekst innenfor lønnsomme områder. Vi blir lønnsomme om vi skaper og legger til rette for endringsvilje</p>

# NTEs styre

## Styret i NTE

Konsernstyret består av åtte medlemmer: Fem aksjonærvalgte og tre ansattvalgte. Den 26. februar 2024 vedtok generalforsamlingen i NTE å legge ned bedriftsforsamlingen og samtidig gi de ansatte i NTE tre ordinære styreplasser.

Styrets oppgaver reguleres av aksjeloven og andre relevante lover, selskapets vedtekter og en styreinstruks. Styret ansetter konsernsjef, og har utarbeidet instruks og fullmakter for konsernsjefen. Medlemmer av styret mottar godtgjørelse i henhold til den enkeltes rolle, og styremedlemmenes godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Ingen av styremedlemmene har avtale om pensjonsordning eller etterlønn fra selskapet

utover de avtaler som ansattrepresentantene har som del av sitt ansettelsesforhold i konsernet. Informasjon om godtgjørelser utbetalt til styret er presentert i egen note i årsregnskapet. Styret gjennomførte i 2023 åtte styremøter og en todagers strategisamling. Styrets hovedfokus gjennom året var den strategiske videreutviklingen av NTE sine virksomhetsområder, for å sikre videre vekst og utvikling.



### Jon Håvard Solum

Styreleder

Jon Håvard Solum (1966) ble valgt til styreleder i NTE i 2018. Da hadde han vært nestleder siden 2007. Han er utdannet sivilagronom og jobber i dag som administrerende banksjef i Grong Sparebank. Solum er tidligere rådmann i Høylandet kommune, soussjef i SND (nå Innovasjon Norge) og rådgiver hos Fylkesmannen i Nord-Trøndelag (1990 – 1994). Han har i tillegg bred erfaring fra ulike styreverv i private og offentlige virksomheter.



### Therese Troset Engan

Nestleder

Therese Troset Engan (1978) kom inn i NTE sitt styre i 2022. Hun er utdannet bedriftsøkonom fra Trondheim Økonomiske Høgskole, har studert idrettsvitenskap på NTNU og har Master of Science i Internasjonal markedsføring fra University of Strathclyde, Glasgow. Hun har videreutdanning i forretningsutvikling, prosjektledelse og ledelse. Troset Engan jobber i dag som HR- og organisasjonssjef i Helse Nord-Trøndelag. Hun har også bakgrunn fra lederstillinger i Innovasjon Norge, NTE og Helse Nord-Trøndelag og erfaring fra ulike styreverv i private og offentlige virksomheter.



### Hege Brende

Styremedlem

Hege Brende (1973) kom inn i NTE sitt styre i 2022. Hun har sin utdanning fra Handelshøgskolen i København og NTNU. Brende jobber med forskningssamarbeid i Aker Solutions, som ansvarlig for Academic Partnering. Brende har mer enn 15 års fartstid i vannkraftsektoren i Norge, Europa og internasjonalt. Hun har ledet organisasjoner, programmer og prosjekter innen innovasjon, forskning og teknologitvikling i Statkraft, NINA, NTNU, NGU, Rainpower og Aker Solutions.





### **Tor Ulleberg**

Styremedlem

Tor Ulleberg (1959) kom inn i NTE sitt styre i 2022. Ulleberg er sivilingeniør innen maskinkonstruksjon og produktutvikling ved NTNU og har tilleggsutdanning innenfor økonomi og ledelse fra IMD og Harvard. Han jobber i dag som sjefsrådgiver i Equinor ASA med ansvarsområder innovasjon og eksternt samarbeid. Ulleberg har tidligere vært konserndirektør i SINTEF-gruppen i 12 år (1995-2007).



### **Berit Svendsen**

Styremedlem

Berit Svendsen (1963) ble valgt inn i NTEs styre i 2022. Hun er utdannet sivilingeniør fra NTNU fra 1988 og har en mastergrad i teknologiledelse fra NTNU/NHH/MIT. Svendsen har 35 års ledererfaring fra Telenor, Vipps, BankId og fra styreposisjoner i blant annet Vy, DnB, SAS og Elliptic Labs. I tillegg underviser hun på BI og er seniorrådgiver i strategi og cybersecurity i Advansia.

Hun ledet også «Svendsen-utvalget», som på oppdrag fra tidligere forsvarsminister Frank Bakke-Jensen vurderte hvordan forsvaret kunne bedre evnen til å rekruttere, beholde, utvikle og avvikle kompetanse.



### **Bjørn Helmersen**

Ansattvalgt styremedlem

Bjørn Helmersen (1969) kom inn i styret som ansattvalgt i 2008. Han har jobbet i NTE siden 1987 og er i dag prosjektleder i NTE Elektro ved markedsområde Namdalen. Han er utdannet elektriker og fagskoleingeniør og var i perioden 2005-2015 heltidstillitsvalgt i NTE Klubb i EL&IT-forbundet, de siste årene som hovedtillitsvalgt. Han var styremedlem i NTE Elektro AS i to år før han ble valgt inn i NTEs konsernstyre.



### **John Ellingen**

Ansattvalgt styremedlem

John Ellingen (1970) kom inn i styret som ansattvalgt i 2022. Han er utdannet landbruksøkonom ved HiNT. Ellingen har jobbet i NTE siden 2009 og jobber i dag som Key Account Manager i NTE Telekom.



### **Stine Kvalø Nordseth**

Ansattvalgt styremedlem

Stine Kvalø Nordseth (1982) kom inn i styret som ansattvalgt i 2024 (etter en periode som vara-observatør). Hun er utdannet sivilingeniør innen bygg- og vassdragskonstruksjoner fra NTNU og har siden 2015 arbeidet i NTE Energi. Nordseth har i dag ansvaret for damsikkerheten i NTE.



Zohreh Jalili er prosjektleder for hydrogen i NTE

## General- og bedriftsforsamling

*NTE eies av 19 kommuner i Trøndelag. Ordinær generalforsamling avholdes av eierne innen utgangen av juni måned. NTEs bedriftsforsamling består i 2023 av 18 medlemmer; 12 som er valgt av eieren og 6 av NTEs ansatte. NTEs bedriftsforsamling ble vedtatt avvirket 26. februar 2024, etter ønske fra de ansatte i konsernet. Samtidig økte de ansatte sin representasjon i styret fra to til tre representanter.*

Eiermeldingen klargjør det overordnede formålet med eierskapet i NTE-konsernet, og meldingen gir føringer for de strategiske valgene og den videre utviklingen for NTE.

Eiermøtet er et forum der alle aksjonærene møtes. Formålet med eiermøtet er å skape en arena der aksjonærene utveksler informasjon og synspunkter med hverandre og med selskapet, og i tillegg koordinerer eierskapet i selskapet. Eiermøtet møtes ordinært to ganger i året.

Eiermøtet velger et arbeidsutvalg bestående av tre medlemmer. Arbeidsutvalget fungerer som et sekretariat for eiermøtet og lederen av arbeidsutvalget skal fungere som aksjonærenes kontaktperson mot selskapet.

Utvalget skal legge til rette for god kommunikasjon og informasjon til og fra selskapets styre. I tillegg er arbeidsutvalget valgkomité ved styremedlemmer, og de organiserer eiermøtene. Lederen av arbeidsutvalget uttaler seg på vegne av eierne i spørsmål som angår alle eierkommunene.

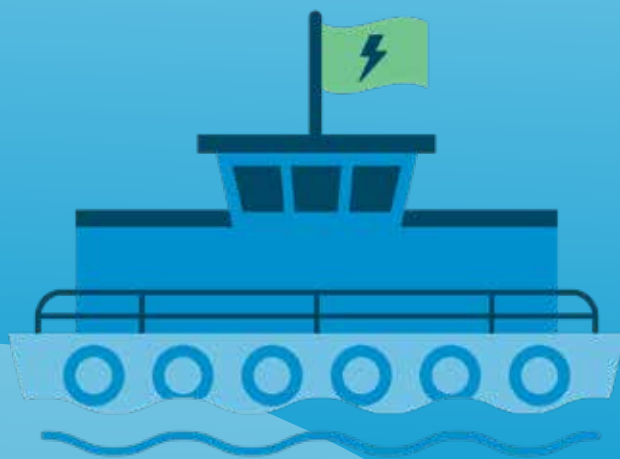
På eiermøtet i desember 2023 ble følgende ordførere enstemmig valgt til å utgjøre det nye arbeidsutvalget for eierkommunene:

- Eli Arnstad (Stjørdal), leder
- Amund Hellesø (Nærøysund)
- Elisabeth Bjørhusdal (Namsskogan)



Åpen dag på Follafoss kraftverk

## 4 ÅRSBERETNING





# Årsberetning 2023

*NTE er et trøndersk eid fornybar- og telekomselskap. NTE ble etablert av Nord-Trøndelag fylkeskommune i 1919 og eies i dag av 19 trønderske kommuner. NTEs eiere har et langsiktig perspektiv på eierskapet, med lønnsomhet og videre vekst og utvikling som prioriterte mål. NTEs virksomhet omfatter produksjon, distribusjon og salg av fornybar energi, energitjenester, fiberbaserte kommunikasjonstjenester, bygging og drift av infrastruktur for strøm og kommunikasjon og elektroinstallasjon.*

Hovedkontoret vårt ligger på Steinkjer. Selv om vi har strømkunder over hele landet, er virksomheten vår hovedsakelig i Trøndelag.

I NTE har vi et Framtidsløfte: Vi jobber hver dag for at Trøndelag skal bli en klimanøytral og digital region. Det forplikter. Det betyr at vi må bli flinkere til å bruke strøm smart. Det innebærer også at vi må bli bedre til å utnytte det naturen gir oss; som vann-, sol- og vindkraft.

Dette krever kloke avveininger mellom hensynet til klimaet i verden, behovet for mer fornybar energi og lokalmiljøet vårt. Kraftutbygginger som berører elver, vassdrag og fjell kan vekke reaksjoner – noen ganger sterke. Vi er svært bevisst på det ansvaret vi har som samfunnsutvikler i Trøndelag. En del av dette ansvaret er å være en leverandør av samfunnskritisk infrastruktur igjennom NTEs telekomsatsning. En åpen og pålitelig dialog med samfunnet rundt oss skal ha høy prioritet, og er med på å bygge et solid omdømme for NTE.

Marianne Rannem Veie er energi- og klimarådgiver i NTE





## Viktige hendelser i 2023



Kundeveksten fortsetter og NTE passerer 100 000 strømkunder og 77 000 fiberkunder.



Den landsomfattende EPSI-målingen viser at NTE både har de mest fornøyde strømkundene og de mest fornøyde telekommunikasjonskundene i bedriftsmarkedet.



NTE slår sin virksomhet i Salten sammen med Salten Kraftsamband AS (SKS) og legger med det til rette for at SKS blir den ledende aktøren for grønn omstilling i Nord-Norge. Slik styrker også NTE sin rolle i Nord-Norge. Etter transaksjonen eier NTE 22 % av SKS.



Ny kraftstasjon i Nedre Fiskumfoss blir satt i prøvedrift høsten 2023. Den nye kraftstasjonen vil årlig produsere fornybar energi til 50 000 trøndere.



NTEs pilotanlegg for hydrogenproduksjon på Kråkøya i Nærøysund bygges og settes i drift.



NTE får med seg Skagerak Energi i sin satsning på morgendagens energitjenester gjennom Hark Technologies AS.



NTE kjøper seg opp i Energy Manager AS. Selskapet tilbyr en komplett programvare for energiledelse og energiovervåking. Med denne løsningen kan NTE skreddersy den løsningen som passer best for hver enkelt kunde.



NTE kjøper 45 % av aksjene i HVACS AS. Dette posisjonerer NTE for å kunne ta del i hele verdikjeden knyttet til lokal energiproduksjon.



NTE etablerer en felles satsning sammen med TOBB hvor vi i felleskap vil jobbe med energiløsninger for TOBB sine eksisterende og fremtidige borettslag. Selskapet heter TOBB Energi.



NTEs kundesenter tar i bruk kunstig intelligens for å kunne forbedre kundetilfredsheten ytterligere.



For å styrke sin posisjon går NTE Elektro inn i elektrikerkjeden EL-PROFFEN.



NTE sitt nye grønne finansielle rammeverk kommer på plass. Rammeverket revideres av Cicero og gis den beste karakteren som kan oppnås: «Dark green».



NTE samarbeider med RWE i arealtildelingsprosessen for flytende havvind på Utsira Nord. Myndighetene utsetter tildelingen, nå med mål om å tildele arealer på Utsira Nord i 2025.



For å sikre økt vekst, konkurransekraft og lønnsomhet startes konsernprogrammet «Rigga for vekst».

# Økonomiske resultater

(Sammenlignbare tall for 2022 i parentes)

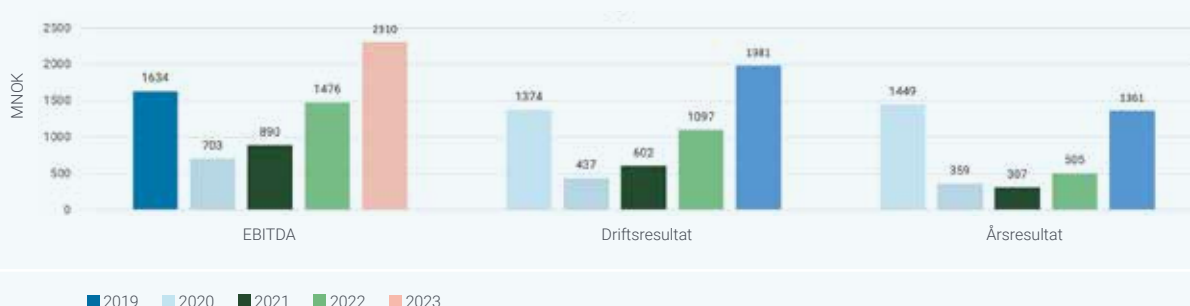
## Regnskapsprinsipper og forutsetning om fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekrefter styret at regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og at konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling. I samsvar med regnskapslovens § 3-9 avlegger NTE årsregnskap for konsernet etter International Financial Reporting Standards (IFRS). Selskapsregnskapet til morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS og regnskap for datterselskaper utarbeides i henhold til norsk god regnskapsskikk.

## Årsresultat

NTE har obligasjoner notert på Oslo børs, og følger European Securities and Markets Authorities (ESMA) sin veiledning for bruk av alternative resultatmål i den eksterne rapporteringen. NTE benytter alternative resultatmål som EBITDA, nøkkeltall for avkastning og nøkkeltall for finansiell styrke i virksomhetsstyringen. Tilsvarende alternative resultatmål presenteres også i ekstern rapportering. De alternative resultatmålene skal gi supplerende informasjon til finansregnskapet for å ytterligere belyse resultatutviklingen og utvikling i finansiell stilling.

Resultatutvikling NTE Konsern



Konsernet fikk et årsresultat i 2023 på 1 361 millioner kroner (505 mill. kroner). Året preges av betydelig kundevest og varierende kraftpriser.

Kraftproduksjonen ble på 3 591 GWh i 2023, mot 4 362 i 2022. Normalproduksjonen i 2023 var 4 080 GWh. Oppnådd kraftpris ble 48 øre/KWh i 2023, mot 41 øre/KWh i 2022. Til tross for lavere energiproduksjon har høyere oppnådde kraftpriser enn i fjor gjort at resultat før skatt fra energiproduksjonen ble høyt for året.

Nettvirksomheten i konsernet leverte gode resultater også i 2023.

Telekomvirksomheten fortsetter sin vekst og vi leverer nå fiberbasert bredbånd til 77 000 kunder i Midt-Norge. I tillegg kommer kundemassen gjennom deleierskapet i

Nordvest Fiber AS. Marked, som blant annet leverer strøm til sluttkunde, hadde også vekst i antall strømkunder, og leverer nå strøm til om lag 100 000 privatkunder, bedrifter og offentlige virksomheter. I tillegg kommer veksten gjennom andre energitjenester som markedsselskapet leverer. Svingninger i kraft- og valutapris i 2023 ga vesentlige positive urealiserte verdiendringer på sikringskontraktene etter IFRS. Verdiendringene påvirker årsresultatet positivt med 464 millioner kroner.

## Driftsresultat

Driftsresultatet i 2023 ble 1 981 millioner kroner (1 097 mill. kroner). Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) ble 2 310 millioner kroner (1 476 mill. kroner).

NTE-konsernet hadde i 2023 en omsetning på 5 385 millioner kroner (4 360 mill. kroner). Inntekter fra

kraftproduksjon utgjorde 2 393 millioner kroner (1 786 mill. kroner). Lavere produksjon, men høyere oppnådde kraftpriser, samt omsetning fra kraftforvaltningstjenester er årsaken til den store inntektsøkningen. Inntektene fra telekomvirksomheten ble 765 millioner kroner (722 mill. kroner). Vekst i kundemassen er årsaken til den økte omsetningen. I inntekter fra Marked inngår salg av strøm til sluttkunde. Inntekter fra Marked ble i år 1 497 millioner kroner (1 633 mill. kroner). Kundeveksten gir høyere inntekter, men samtidig reduseres inntektene som en følge av lavere kraftpriser til sluttkunde. I 2023 fikk Elektro en omsetning på 395 millioner kroner (304 mill.kroner).

Urealiserte verdiendringer fra kraft- og valutakontrakter var i 2023 positive med 595 millioner kroner (-193 mill. kroner). NTE anvender ikke sikringsbokføring etter IFRS, og inngåtte kraft- og valutakontrakter regnskapsføres til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet.

I omsetningen inngår resultatandeler fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper som inngår i kjernevirksomheten.

Driftskostnadene i 2023 ble 3 404 millioner kroner (3 263 mill. kroner). Lave kraftpriser i store deler av året gir en lavere kostnad til kraftanskaffelser. Samtidig gir økt aktivitet og vekst i hele konsernet noe økte kostnader.

Morselskapet hadde i 2023 driftsinntekter på 210 millioner kroner og fikk et negativt driftsresultat på 35 millioner kroner. Morselskapet leverer fellestjenester i konsernet. Morselskapets driftsresultat består også av

strategiske satsninger som ligger i morselskapet. Konsernets underliggende driftsresultat når en ser bort fra blant annet IFRS-poster og andre engangsposter i forbindelse med SKS-transaksjon og hendelser etter balansedato er 1 169 millioner i 2023, mot 1 418 millioner i 2022.

### **Finansposter**

Netto finansresultat i konsernet ble -94 millioner kroner (-46 mill. kroner). Endringen i finansposter gjelder delvis høyere rentekostnader på lån. I tillegg er det noe økte finanskostnader fra omregningsdifferanser valuta.

### **Skatter og avgifter**

Regnskapsmessig skattekostnad ble 526 millioner kroner (546 mill. kroner). Dette gir en effektiv skattesats på 28 prosent i 2023, mot 108 prosent i 2022. Skattebelastningen fra kraftproduksjonen er i perioden en del lavere som følge av lavere produksjon, mens høy spotpris gir en økt grunnrenteskatt. Realisert kraftpris er en del høyere som følge av sikringer, noe som gjør at effektiv skatteprosent også blir en del lavere siden grunnrenteskatt beregnes av spotpris. I tillegg har en i løpet av året klart å nyttiggjøre seg av tidligere ikke balanseført utsatt skattefordel på grunnrente. Dette har også bidratt til at årets skattekostnad har blitt noe lavere. Betalbar skatt utgjorde 352 millioner kroner (296 mill. kroner).

I 2023 ble det kostnadsført 42 millioner kroner i naturressursskatt til de kommunene som har kraftproduksjon. I tillegg ble det i regnskapet kostnadsført 55 millioner kroner i eiendomsskatt til kommunene.



Kraftforvaltning med Berit, Erik og Gro

## Kontantstrøm og kapital

Konsernets drift bidro i 2023 til en netto kontantstrøm på 916 millioner kroner (1 400 mill. kroner). Høyere resultat har gitt en positiv effekt. Årets resultat i kombinasjon med redusert kapitalbinding ved kraftsikringer og reduserte kundefordringer gir en positiv effekt. Betaling av offentlige avgifter gir samtidig en negativ effekt.

Konsernet betalte skatter med 296 millioner kroner (77 mill. kroner), noe som har redusert kontantstrømmen fra driften. Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var -1 208 millioner kroner (-547 mill. kroner).

I 2023 investerte NTE 533 millioner kroner i nye anlegg. I all hovedsak gjelder dette investeringer for å gi økt fornybar energi, samt bygging av fiber for å gi flere tilgang til digital infrastruktur. For året ble det samlet investert 812 millioner kroner i finansielle anleggsmidler. I hovedsak vedrører dette kjøpet av 22 % av aksjene i Salten Kraftsamband AS. I tillegg ble det også investert i HVAC AS og Energy Manager AS.

Finansieringsaktiviteter ga en kontantstrøm på 172 millioner kroner (-332 mill. kroner). Likvide midler var ved utgangen av året 566 millioner kroner (685 mill. kroner). Av dette var 159 millioner kroner bundne midler. I tillegg hadde konsernet ubenyttet kassakreditt/

trekkrettighet på 840 millioner kroner. Styret vurderer konsernets likviditet som tilfredsstillende ut fra omfang og risiko. Konsernets likviditetssituasjon har vært god gjennom året og det foreligger en solid lånekapasitet. Langsiktig rentebærende gjeld var 1 084 millioner kroner (1 139 mill. kroner). Konsernets bokførte egenkapital ved utgangen av 2023 var 7 843 millioner kroner (6 664 mill. kroner). Totalkapitalen var ved utgangen av året 12 634 millioner kroner.

## Disponering

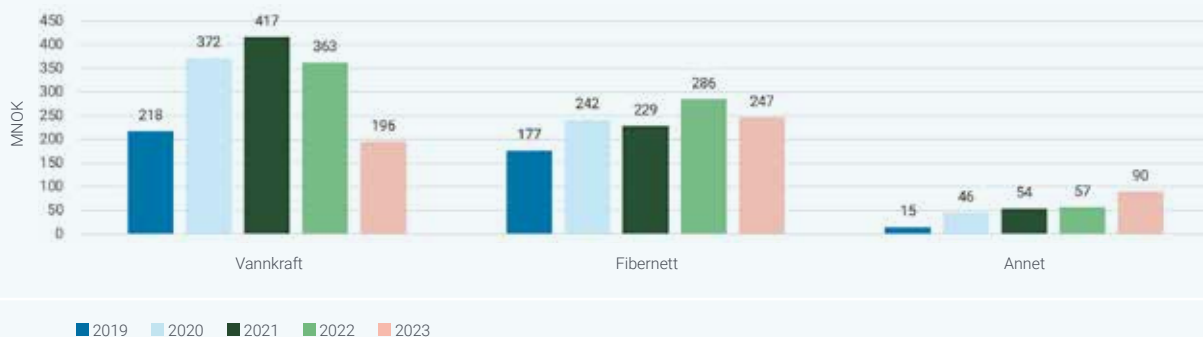
Av morselskapets årsresultat på 109 millioner kroner er 111 millioner kroner avsatt til utbytte, mens 2 millioner kroner er overført fra annen egenkapital. Utbyttet i morselskapet er i henhold til vedtatt utbyttemodell. Konsernets likviditetssituasjon og egenkapital tilsier at utbyttet er forsvarlig.

## Forretningsområdene

NTE er organisert som et konsern der Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS er morselskapet. Konsernet bestod i 2023 av forretningsområdene Energi, Nett, Telekom, Marked og Elektro.

Forretningsområdenes regnskaper er utarbeidet etter norsk god regnskapsskikk.

Investeringene siste 5 år fordeler seg slik:



Figur 4.2 Investeringer

Tabell 4.1 Forretningsområdenes regnskaper  
 \*Se segmentnote (note 8)

**Driftsresultat i konsernets forretningsområder (mill.kr.):**

	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Energi</b>	1 214	1 065	416	215	665
<b>Nett</b>	188	153	128	117	798
<b>Telekom</b>	117	152	118	80	65
<b>Marked</b>	-36	8	19	44	28
<b>Elektro</b>	7	-13	1	13	46
<b>Morselskap/Øvrig/IFRS*</b>	491	-268	-80	-31	-228
<b>Konsern</b>	1 981	1 097	602	437	1 374



Elektromontør Terje Bromseth i Namsos

## Forretningsområde Energi

Forretningsområde Energi består av det heleide datterselskapet NTE Energi AS. NTE Energi AS eier datterselskapene NTE Havvind Holdco AS, NTE Vindkraft AS og NTE Hydrogen AS. I tillegg har selskapet en eierandel i Salten Kraftsamband AS med 22 %. NTE Energi AS forvalter også sameiene Linnvasselv Kraftlag og Åbjøra Kraftverk. I forretningsområdet inngår også resultater fra vannkraftproduksjonen igjennom selskapet NTE Montenegro AS.

NTEs produksjon av fornybar energi ble noe lavere enn normalproduksjonen. Produksjonen endte på 3 591 GWh, mot 4 362 GWh i 2022.

Den hydrologiske balansen har gitt lavere produksjon enn i fjor. Normalproduksjonen var 4 080 GWh i 2023.

NTE har sin produksjon i prisområde NO3 og NO4. Kraftprisene har vært lave i våre prisområder sett i forhold til andre deler av landet der kraftprisene har vært en del høyere. Inngåtte kraftsikringer og kraftforvaltning har påvirket vår realiserte kraftpris. Til sammen har dette vært med å gi gevinster og en høyere realisert kraftpris. Driftsresultatet er også påvirket positivt av engangsgevinster i forbindelse med Fosen Vind transaksjonen og kjøpet i Salten Kraftsamband AS. Til sammen gjør dette at vi i år får et driftsresultat for forretningsområde Energi som er noe høyere enn i fjor.

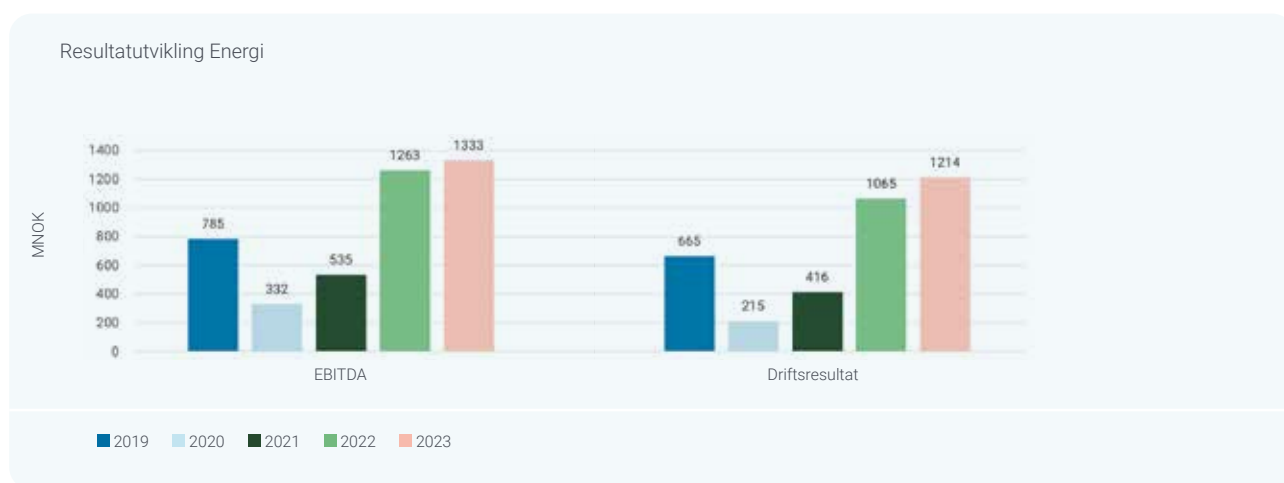
Gjennomsnittlig spotpris for NTEs kraftproduksjon i 2023 ble 38 øre/KWh, mot 32 øre/KWh i 2022.

I 2023 ble gjennomsnittlig oppnådd kraftpris 48 øre/KWh, mot 41 øre/KWh i 2022. NTE Energi har langsiktige avtaler for kraftsikring som gjør at oppnådd kraftpris avviker fra spotpris i områdene. Kraftprisene i NTE sine produksjonsområder vil også framover være noe lavere enn i resten av landet. Dette som en følge av et innelåst kraftoverskudd på grunn av begrensninger i overføringskapasiteten mellom produksjonsområdene.

Siste året har NTE og RWE arbeidet videre med prosjektet som skal ende ut i søknad om konsesjon for flytende havvind. Konsesjonen innebærer mulighet til å bygge opptil 1,5 gigawatt (GW) med ny flytende vindkraft. For NTE er denne satsningen et viktig ledd i å øke produksjonen av fornybar energi.

I 2023 har byggingen av ny kraftstasjon i Nedre Fiskumfoss fortsatt gjennom året. Den nye kraftstasjonen ble satt i prøvedrift på slutten av 2023. Dette er en investering på over 1,2 milliard kroner som vil øke NTEs eksisterende produksjon av ren og fornybar vannkraft.

I 2023 kjøpte NTE 22 % av aksjene i Salten Kraftsamband AS (SKS). Dette kjøpet styrker NTEs rolle i utviklingen av fornybar kraft nordover. Samarbeidet ble etablert gjennom at NTE la sin eierandel i Siso Energi AS inn i SKS i bytte mot aksjer i SKS. I tillegg ble det gjennomført en emisjon tilhørende transaksjonen.



Figur 4.3: Resultatutvikling Energi





Ettermarkedsansvarlig Ida Flaathe i Telekom Privat

### Forretningsområde Nett

NTE eier 40 % av det midt-norske nettkonsernet Tensio. Selskapet hadde ved utgangen av 2023 i overkant av 276.000 kunder og hadde en kundevekst gjennom 2023 på 3.300 kunder. Veksten skyldes i hovedsak tilflytting til regionen, økt aktivitet i samfunnet generelt, samt økt elektrifisering. Tensio er landets tredje største nettselskap. Som eier av samfunnskritisk infrastruktur med ansvar for forsyningssikkerhet og beredskap har nettvirksomheten en sentral samfunnsrolle i Trøndelag.

Tensio opplever, i likhet med alle andre nettselskaper i Norge, en sterk vekst i etterspørselen av energi og effekt. Dette skyldes flere forhold. En kollektiv bevissthet rundt behovet for å endre energiforbruket fra fossile kilder til fornybar energi, elektrifisering av sokkelen,

fossilfrie byggeplasser, avkarbonisering av industrien og ønsket om å etablere ny grønn industri er viktige forhold som påvirker veksten i etterspørselen.

Nettvirksomheten oppnår et noe sterkere resultat i år enn i 2022 som følge av god drift og noe høyere inntekter. Siden etableringen av nettkonsernet er det arbeidet aktivt med å redusere kostnader og bli mer effektiv. Målinger utført av NVE viser at Tensio ved inngangen til fjoråret var et av Norges mest effektive nettselskaper.

Virksomhetens gjeld har økt senere år etter endringer i finansieringen av selskapet. Dette har medført noe høyere finanskostnader i 2023 som en følge av høyere rentenivå.



Figur 4.4: Resultatutvikling Nett

## Forretningsområde Telekom

Telekomvirksomheten ligger i dag i selskapene NTE Telekom AS, Verdal Kabel-TV AS og Nordvest Fiber AS. Konsernets andel av resultatet fra Nordvest Fiber er tatt inn under driftsinntekter, da denne anses som en del av konsernets kjernevirksomhet. Resultatet inngår derfor som en del av konsernets inntekter fra forretningsområdet Telekom.

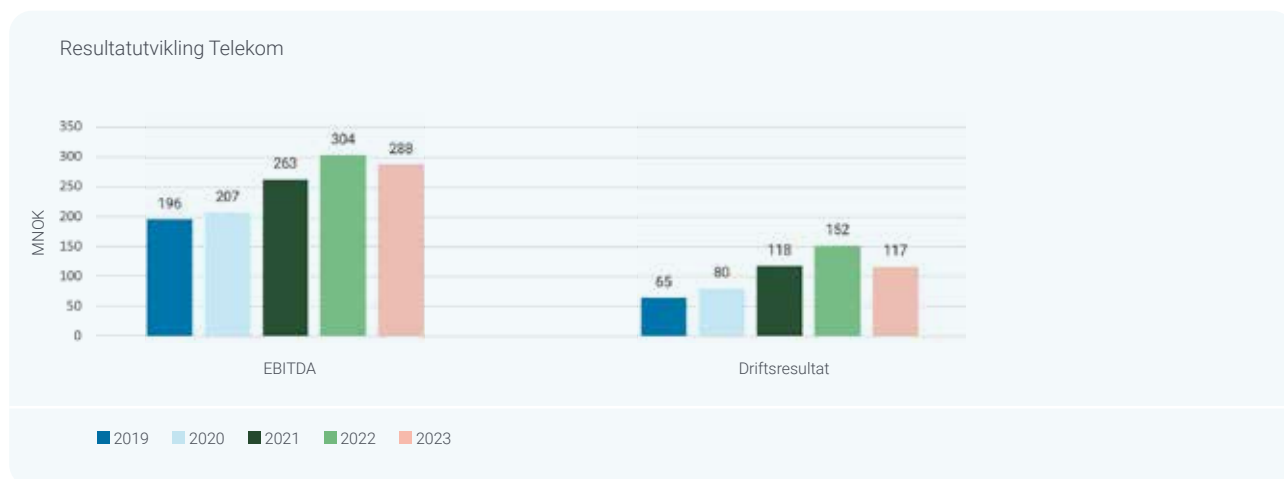
Telekomvirksomheten fortsetter sin vekst igjennom flere kunder og nye tjenester. Telekom oppnår et driftsresultat på 117 millioner kroner i 2023, mot 152 millioner kroner i 2022. Telekomvirksomheten leverer nå fiberbasert bredbånd til 77 000 kunder i Midt-Norge. Driftsresultatet er noe lavere i 2023 som følge av konkurransesituasjonen. I tillegg er det gjennomført satsninger for å sikre fortsatt vekst som har medført noe økte kostnader i 2023. Dette gjelder både flere ansatte og økte salgskostnader. Telekomvirksomheten opplever økende konkurranse i markedet. Dette blant annet på grunn av utrulling av trådløst bredbånd. Vi ser samtidig at fiber er et bedre og mer stabilt produkt enn de

trådløse alternativene. Telekomvirksomheten opplever også en økende trend hvor deler av vår kundemasse ønsker et utvidet tjenestespekter i tillegg til vår ordinære fiberleveranse. Det jobbes aktivt med å utvikle disse tjenestene for å kunne tilby dette til våre kunder, slik at vi også i fremtiden vil være en attraktiv leverandør av telekomtjenester.

I 2023 ble deler av vår geografiske virksomhet i Trøndelag utpekt som en aktør med sterk markedsstilling. Det vil på sikt, med overveidende sannsynlighet, medføre at vi må åpne våre nett slik at eksterne tilbydere kan levere sine løsninger på vår infrastruktur.

2023 ble det investert 247 millioner kroner i fiberbasert bredbånd, mot 286 millioner kroner i 2022.

I konsernets balanse under varige driftsmidler ligger fiberanlegg bokført til 1 473 millioner kroner. Det ligger vesentlige merverdier utover bokført verdi i fiberanlegg.

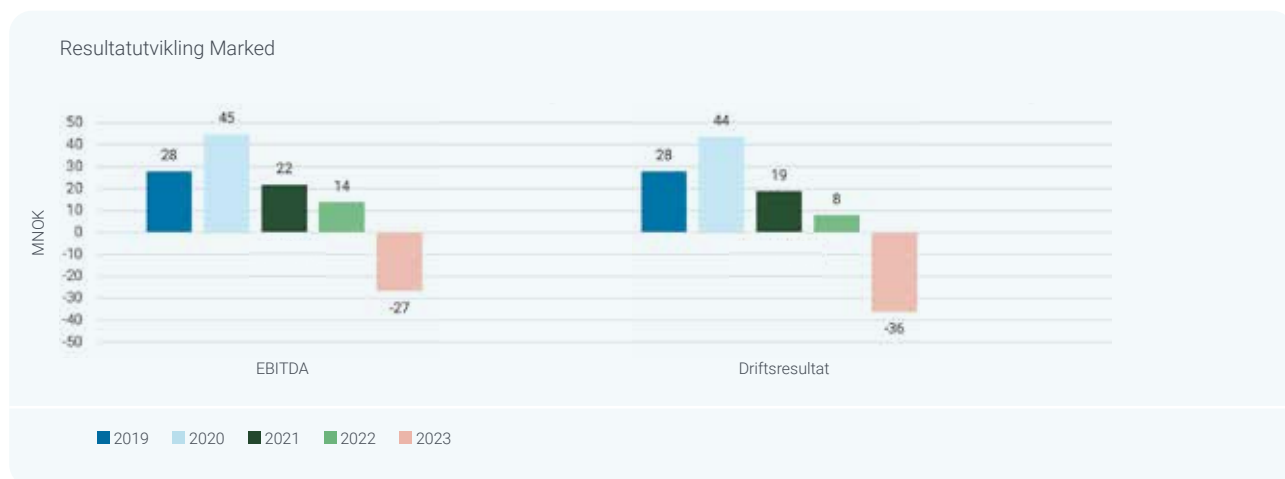


Figur 4.5: Resultatutvikling Telekom

## Forretningsområde Marked

I forretningsområdet Marked inngår konsernets salg av strøm til sluttkunde, samt salg av energitjenester. I sluttbrukermarkedet for salg av strøm til sluttkunde er det hard konkurranse, og konkurransen skjerpes stadig. Til tross for dette styrker NTE sin markedsposisjon både i privat- og bedriftsmarkedet. Marked solgte strøm til om lag 100 000 slutt kunder ved utgangen av 2023, mot 93 200 slutt kunder i 2022. NTE har aldri hatt så mange strømkunder før. Samtidig opplever vi svært sterk konkurranse. I 2023 har forretningsområdet også levert andre energitjenester. Som for eksempel landstrøm til oppdrettsnæringen, solanlegg, energirådgivning og løsninger til elbil-lading. I forbindelse med leveranser til oppdrettsnæringen er det levert en løsning av landstrømanlegg for verdens største brønnbåt. I tillegg er det levert løsning til verdens største landstrømanlegg til forflåter.

Forretningsområdet oppnår et lavere resultat i 2023 enn i 2022. Hovedårsaken til dette skyldes lavere marginer på salg av strøm til sluttkunde, samt oppbygging og økt aktivitet innen satsningsområdet for andre energitjenester. I tillegg har utviklingen av digitale kundeløsninger fortsatt i 2023, noe som har redusert resultatet noe sett i forhold til i fjor. I løpet av året er det også investert i selskapene Energy Manager AS og HVACS AS. Igjenom selskapet NTE Nærvær AS er det i løpet av året også igangsatt satsninger innen lokal energiproduksjon.



Figur 4.6: Resultatutvikling Marked

### Forretningsområde Elektro

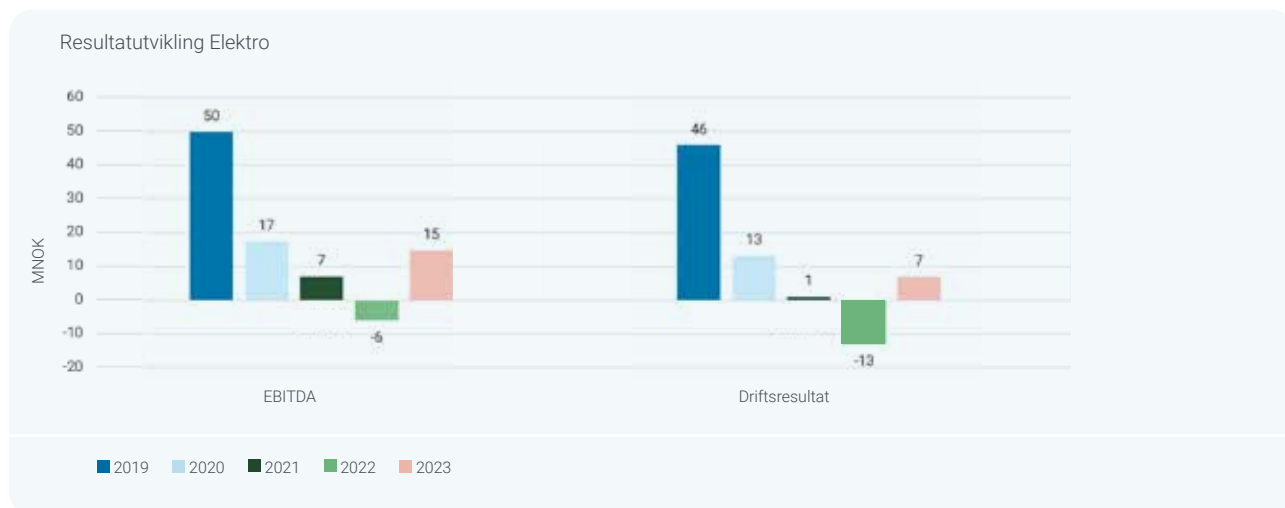
Elektro sin virksomhet ligger i selskapet NTE Elektro AS, samt 60 % eierandel i Elcom AS. For å styrke sin posisjon gikk NTE Elektro AS i 2023 inn i elektrikerkjeden EL-PROFFEN.

Forretningsområdet opererer i et sterkt konkurranseutsatt marked både innen prosjekt- og service-segmentene. Elektro hadde et krevende år i 2022. I 2023 oppnås det et driftsresultat på 7 millioner kroner, mot -13 millioner kroner i fjor. Elektro har en vekststrategi, men i likhet med andre entreprenører opplevde Elektro at det ble lavere aktivitet i markedet i 2023. Dette skyldes i stor grad økt rentenivå og kraftig prisvekst.

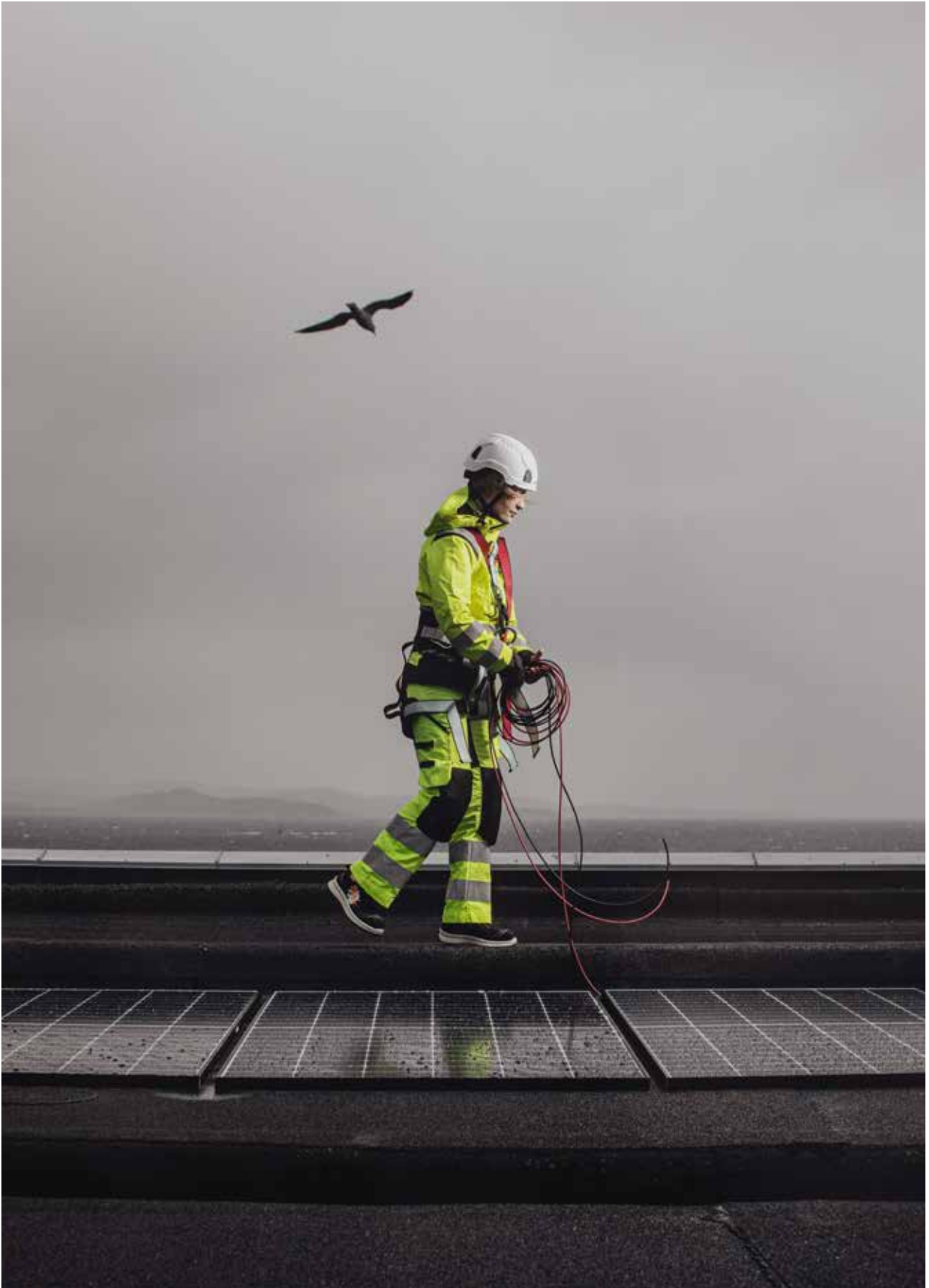
Elektrovirksomheten har snudd negative resultater til et overskudd i 2023 til tross for et krevende marked. Det er i 2023 gjennomført en rekke tiltak for økt konkurransekraft og robust vekst. Tiltakene har

medført betydelig bedre underliggende drift og økt effektivitet. I løpet av året er det gjennomført ulike prosjekter i størrelse og kompleksitet. Flere samarbeidsprosjekter er gjennomført på tvers av markedsområder og konsernintern samhandling i NTE representerer et sterkt konkurransefortrinn.

Kostnadsvekst og økte renter har medført at markedet er mer krevende og at prosjekter utsettes. Ved utgangen av 2023 har virksomheten en ordresreserve på 70 millioner kroner, mot 91 millioner kroner i 2022. Det forventes nå en periode med mindre aktivitet i markedet, men med utsikter for stagnasjon av prisvekst og påfølgende fallende renter forventes det at markedet etter hvert vil få en positiv utvikling.



Figur 4.7: Resultatutvikling Elektro



Montering av solcellepanel

# Risiko og internkontroll

*Det er etablert rutiner og systemer for håndtering av risiko, både på konsernnivå og i det enkelte selskap.*

*Risikostyringen i NTE er en integrert del av forretningsaktiviteten. De enkelte selskapene kartlegger og følger selv opp sitt risikobilde. Samlet risiko for NTE blir overvåket på konsernnivå og inngår i rapporteringen til konsernledelsen og styret.*

Likviditeten i selskapet vurderes som tilfredsstillende, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko.

NTE påtar seg motpartsrisiko ved salg av kraft og ved salg av andre varer og tjenester.

Også ved handel med finansielle instrumenter foreligger det en motpartsrisiko. For å redusere kredittrisikoen benyttes kredittforsikring, og i noen tilfeller bankgarantier, ved inngåelsen av avtale. NTE har gode oppfølgingsrutiner for å sikre at utestående fordringer innbetales i henhold til avtale.

For energiderivater er kredittrisikoen redusert for alle kontrakter over Nasdaq ved at motparter stiller sikkerhet. Bilaterale avtaler uten slik sikkerhetstillelse inngås bare med etablerte aktører der kredittrisikoen vurderes som lav. Det er her etablert egne rutiner for å vurdere kredittrisikoen.

Konsernet har etablert en finansplan med handlingsregler som sikrer riktig risikoeksponering og langsiktig kapitalprioritering i kommende investeringsperiode.

Konsernet arbeider løpende med å forbedre investeringsbeslutningsprosessene og eierstyring i større prosjekter.

Den risikoen som ligger i operativ drift, ivaretas hovedsakelig gjennom prosedyrer, beredskapsplaner og forsikringsdekninger. Vi registrerer og følger opp hendelser og avvik i vårt forbedring- og avvikssystem.

Det foretas løpende vurderinger av klimarisiko og hvordan klimarisiko påvirker konsernets verdier.

Konsernets virksomhet er ikke påvirket negativt av klimarisiko. Konsernets framtidsutsikter tilsier at vi ikke vil få verdifall på våre eiendeler på grunn av klimarisiko.

Styret holdes løpende orientert om konsernets økonomiske status, prognoser for inneværende år og langtidsprognoser.

Det er gjort nærmere rede for styringsstruktur og risikohåndtering i kapitlene om selskapsstyring og risikostyring.

## **Eierstyring og selskapsledelse**

NTE AS eies av 19 kommuner i den nordre delen av Trøndelag. Det er etablert en styringsstruktur som ivaretar kommunenes interesser som eiere, og som samtidig sikrer konsernet forutsigbare rammer for videre utvikling av virksomheten.

Generalforsamlingen er selskapets øverste organ. Selskapet har fram til 26. februar 2024 hatt bedriftsforsamling.

Bedriftsforsamlingen er nå avviklet. Styret består av 5 aksjonærvalgte og 3 styremedlemmer og en observatør valgt av og blant de ansatte i NTE-konsernet. Eiermeldingen klargjør eierkommunenes overordnede formål med eierskapet i NTE-konsernet. Dokumentets eiersignaler er førende for konsernets strategiske valg og videre utvikling.





Namsen

Eierne har etablert et eget eiermøte der formålet er at aksjonærene utveksler informasjon og synspunkter med hverandre og med selskapet, og i tillegg koordinerer eierskapet i selskapet. Eiermøtet velger et arbeidsutvalg bestående av 3 medlemmer, som skal fungere som et sekretariat for eiermøtet.

Lederen av arbeidsutvalget er aksjonærenes kontaktperson inn mot styrets leder. For å sikre at eierens og styrets føringer blir ivaretatt og at selskapet forvaltes på en forsvarlig måte, har styret etablert en styreinstruks for sitt eget arbeid og en instruks for konsernsjef.

Konsernet har gode rapporterings- og kontrollrutiner mellom de ulike datterselskapene, bedriftens ledelse, styret og bedriftsforsamlingen. NTEs styre har utnevnt et eget revisjonsutvalg blant styrets medlemmer. Hele konsernet er sertifisert i henhold til ISO 9001 og ISO 14001. Det er gjort nærmere rede for eierstyring og selskapsledelse i kapitlene «Våre prinsipper for selskapsstyring».

### **Ansvarsforsikring**

Selskapet har styreforsikring som gjelder for tidligere, nåværende og fremtidige styremedlemmer, daglige ledere samt personer som kan pådra seg et selvstendig ansvar på vegne av konsernet. Forsikringen omfatter styreansvar i og utenfor konsernet, men eksklusive navngitte felleskontrollerte virksomheter. Forsikringen dekker børsrettslige krav mot konsernet, konsernets tap ved skadesløsholdelse og relaterte omkostninger.

### **Åpenhetsloven**

NTE er underlagt Åpenhetsloven og jobber systematisk med å fremme grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, og sikre allmenheten tilgang til informasjon. Aktsomhetsvurdering er en kontinuerlig prosess og konsernets første «Redegjørelse for aktsomhetsvurdering» ble publisert i års- og bærekraftsrapporten for konsernet som ble avlagt 27.04.2023. Ny redegjørelse vil bli publisert før 30. juni 2024. Denne redegjørelsen ligger tilgjengelig på NTEs nettside [www.nte.no](http://www.nte.no).



Prideflagg utenfor NTE

# Bærekraft i NTE

*For å realisere strategien vår er det avgjørende at vi ser vår samlede påvirkning under ett: Hvordan påvirker omgivelsene oss – og hvordan påvirker vi omgivelsene?*

Arbeidet med bærekraft er en utviklingsreise for NTE. Reisen startet for alvor i 2020, og vi har nå en konsernstrategi der bærekraft er integrert. Hovedbudskapet til våre ansatte og eksternt er at bærekraft ikke er noe vi driver med ved siden av det andre, men at det er i alt vi gjør. Gjennom vårt arbeid med bærekraft skal NTE være et fremtidsrettet selskap der arbeidet skal bidra til økt konkurransekraft, og hvor vi åpent forteller hvordan vi ligger an for å nå våre målsetninger.

Vi har definert bærekraft gjennom:

- NTE som ansvarlig samfunnsaktør
- NTE som leverandør av bærekraftige tjenester
- NTE som bærekraftig arbeidsplass

NTE skal være klimanøytrale i 2030, og vi skal redusere både de direkte og de indirekte klimautslippene våre. Vi anerkjenner at vi er nødt til å bygge mer infrastruktur for at vi skal oppnå målet om å øke produksjonen vår av fornybar energi til 8 TWh. Investeringer i bygg- og anleggsaktivitet er den viktigste driveren i de indirekte utslippene våre, men vi skal søke å minimere disse utslippene i størst mulig grad.

Vi er opptatt av å sikre mennesker, miljø og leveranse-trygghet i hele leverandørkjeden. Derfor har vi en risikobasert tilnærming til innkjøp, hvor vi gjennomfører aktsomhetsvurderinger av leverandører ved prekvalifisering, evaluering og kontraktsinngåelse.

Som en del av kontraktstrategien undersøker vi leverandører basert på kjente og mulige risikoer knyttet til aktiviteter, opprinnelsesland og produkt. Slik ønsker vi å sikre at vi bare inngår kontrakter med leverandører som oppfyller våre strenge etiske retningslinjer.

NTEs leveregler; vår etiske plattform, beskriver våre grunnleggende prinsipper for ansvarlig atferd. Vi har også tilsvarende forventninger til leverandørene våre beskrevet i vår [etiske plattform](#) for leverandører.

## **Samarbeid og partnerskap**

For å nå egne mål og samtidig bidra til å nå de globale bærekraftsmålene, mener vi at samarbeid og partnerskap med andre aktører innen bærekraft og næringsutvikling er veien å gå. NTE er medlem av FNs Global Compact, og vi har forpliktet oss til hvordan vi skal bidra til å nå FNs bærekraftsmål. I tillegg er vi partner i ZEN (Zero Emission Neighbourhoods), som er et av Europas største forskningssentre for miljøvennlig energi, samt Klimapartnere, som vi var med på å etablere i Trøndelag.

NTE er også medlem av flere bransjeorganisasjoner: Fornybar Norge, IKT Norge og NELFO.

I NTE skal alle ansatte komme hele og friske hjem fra jobb, hver dag. HMS er grunnleggende i alt vi gjør, vi bryr oss om hverandre og jobber sikkert. I 2023 hadde vi 30 personskader, inkludert førstehjelpsskader, hvor fem skader medførte fravær fra arbeid. Dette er en liten nedgang i skadefrekvens (H2) der fall på glatt underlag, kuttskader, fremmedlegeme på øye og strømgjennomgang er gjentakende årsaker til personskadene. Antall fraværsdager på grunn av skade (F-verdi) henger tett sammen med resultatene vi har på skadefrekvens.

Et av våre viktigste tiltak for å få ned F-verdien er å unngå skader. Videre søker vi å tilrettelegge for alternativt arbeid for arbeidstakere som har fravær som følge av en skade.

Vi vet at det å føle seg trygg på arbeidsplassen er essensielt, og derfor har vi «Trygg arbeidsplass for alle» som et satsingsområde i NTE, med en nullvisjon for skader på mennesker. I 2022 gjennomførte vi en rekke investeringer for å styrke HMS-arbeidet. I 2023 har vi fortsatt arbeidet og gjennomført en internrevisjon av våre HMS-rutiner og satt nye tiltak med mål om å jobbe mer proaktivt med HMS. Slik arbeider vi for at 2023 skal være starten på en positiv utvikling i skadefrekvens og at vi når våre målsetninger og visjon. Du kan lese mer om HMS-arbeidet i årsrapporten under kapittelet «NTE som bærekraftig arbeidsplass».

### Viktige aktiviteter og resultater for bærekraft i 2023

- NTE produserte i 2023 3,59 TWh fornybar energi.
- NTE gjennomførte en ekstern evaluering og analyse av bærekraftsarbeidet for å sikre at vi er organisert for å nå våre ambisiøse mål. Resultatet medførte reorganisering av bærekraftsarbeidet, hvor hvert datterselskap nå har egne dedikerte bærekraftressurser samt en fagleder for bærekraft og en bærekraftsrådgiver ansatt i morselskap.
- NTE publiserte et grønt rammeverk for finansiering av nye prosjekter på Oslo Børs. Rammeverket skal hjelpe oss å hente inn ekstra kapital til nye og bærekraftige prosjekter i NTE. Rammeverket fikk toppmerket «Dark Green» av Cicero i en tredjepartsvurdering.
- Vi reduserte våre klimautslipp med 7,5 %, og reduksjonen var i scope 1 (-10 %) og scope 3 utslipp (-7,5 %).
- NTE vedtok en ny prosedyre for innkjøp med strengere krav til bærekraft.
- Vi har en nullvisjon for skader på mennesker og miljø. I 2023 hadde vi 13 personskader som medførte medisinsk behandling eller fravær fra arbeidet.
- Gjennom lederutviklingsprogrammet *LederLøft* har vi økt intern kompetanse på mangfold og mangfoldsledelse.
- Vi har kartlagt biologisk mangfold i flere av våre vassdrag, og vil i løpet av 2024 fortsette arbeidet med habitatforbedringer og andre miljømessige tiltak for å bedre miljøet i vassdragene våre ytterligere.
- NTE forberedte første rapportering i henhold til EU-taksonomien.
- Styret og konsernledelsen følger opp konsernets bærekraftsarbeid i sine ordinære møter. Mer detaljert informasjon om NTEs bærekraftsarbeid og -resultater finnes i kapitlene om bærekraft.



## NTE skal være klimanøytrale i 2030, og vi skal redusere både de direkte og de indirekte klimautslippene våre.

Å minimere miljøavtrykket i våre operasjoner er et av NTEs hovedmål, og vi søker alltid minst mulig negativ påvirkning der vi gjør utbygginger. Vi har særlig fokus på det biologiske mangfoldet i vassdragene hvor vi har operasjoner, og vi gjennomfører både kontinuerlige kartlegginger og overvåkning av miljøet. NTE gjennomfører årlig fiskebiologiske undersøkelser etter metodikken i *Håndbok for miljødesign i regulerte laksevassdrag*. I 2023 ble det gjennomført undersøkelser etter miljødesignmetodikken i Mossa, Bogna og deler av Namsenvassdraget. Kunnskapen vil benyttes til å finne gode habitatforbedrende tiltak i disse vassdragene, der hensynet mellom kraftproduksjon og naturmiljø er fokus. Hovedfokus i miljødesign er å kartlegge flaskehalsene for økosystemene i vassdragene, og å finne løsninger som optimaliserer samspillet mellom kraftproduksjon og naturmiljø. Du kan lese mer om miljøarbeidet til NTE under kapittelet «NTE som ansvarlig samfunnsaktør».

En felles forståelse for verdien av likestilling og mangfold er en forutsetning for at vi skal kunne utnytte vårt potensiale til et konkurransefortrinn – og for at vi skal nå målet vårt om å bli Midt-Norges mest attraktive arbeidsplass. Fra vår kartlegging ser vi at vi

er godt i gang med arbeidet, men knytter det foreløpig i mindre grad til verdiskaping. Som et tiltak har 60 av våre ledere gjennomført vårt e-læringsprogram for mangfoldsledelse, *Lederløft*.

NTE søker en jevnere kjønnsfordeling i organisasjonen og ansatte med ulik etnisk- og kulturell bakgrunn, kompetanse, kjønn, funksjonsnivå og alder. Derfor er rekruttering et viktig fokusområde for oss, i tillegg til at vi har etablert en plattform for intern kompetanse og ledighet. 44 % av faste ansettelser i 2023 var ansatte som kom fra en annen stilling eller ansettelsesform i NTE. Mer informasjon om arbeidet kan du finne i vår redegjørelse for likestilling i virksomheten. Du kan også lese mer om utviklingen av vår organisasjon under kapittelet «NTE som bærekraftig arbeidsplass».

For informasjon om NTEs likestillingsredgjørelse se vedlegg side 170, samt [nte.no](https://nte.no). Likestillingsredgjørelse for NTEs datterselskap publiseres på [nte.no](https://nte.no).



Fiberlegging på Gimse i Melhus

# EUs taksonomi

*EUs taksonomi for bærekraftige økonomiske aktiviteter er en del av EUs handlingsplan for bærekraftig finans som ble lansert i 2019. EU-taksonomien er et klassifiseringssystem som etablerer en liste over miljømessig bærekraftige økonomiske aktiviteter. Målet med taksonomien er å styre privat kapital mot bærekraftige prosjekter og investeringer for å oppfylle klima- og energimålene i EUs Green Deal.*

NTE, som er et ikke-finansielt selskap, er pålagt å rapportere i henhold til artikkel 8 i EU-taksonomiforordningen. Vi plikter dermed å rapportere på taksonomi-kvalifiserte (Taxonomy eligible) og ikke-kvalifiserte aktiviteter gjennom tre nøkkeltall: Omsetning, kapitalutgifter (CapEx) og driftsutgifter (OpEx). Se egne tabeller for fullstendige økonomiske opplysninger i henhold til appendix II.

## Tilnærming til EUs taksonomirapportering

NTE har vurdert økonomiske aktiviteter for alle selskap, med hensyn til i hvilken grad de oppfyller kravene i EUs taksonomi. Som en del av dette arbeidet har NTE hatt dialog med bransjeorganisasjon og andre kraftselskap om tolking av kravene og gjennomføring av EUs taksonomi. Det er foreløpig få standarder for hvordan rapporteringen skal gjennomføres. EU har utgitt veiledninger som vi har fulgt i våre vurderinger, men det er fremdeles usikkerhet på hvordan de ulike kravene skal tolkes. NTE følger nøye med på utviklingen i EUs taksonomirammeverk og vi vil tilpasse oss eventuelle spesifikasjoner og avklaringer. Dette kan ha innvirkning på vår vurdering av taksonomitilpassede aktiviteter og rapportering av resultatindikatorer i årene som kommer. Implementeringen av taksonomien er en viktig pådriver for å skaffe de nødvendige midlene til bærekraftige investeringer, og til slutt bidra til å oppfylle de ambisiøse målene i EUs Green Deal om et klimanøytralt EU innen 2050. NTE støtter innføringen av EU-taksonomien.

## Omfattede aktiviteter

NTE har identifisert en aktivitet som er omfattet av EUs taksonomi; vannkraftproduksjon. Bekjempelse av klimaendringene er det miljømålet NTE bidrar mest til å oppnå. Derfor er rapporteringen av våre aktiviteter bygget på dette miljømålet i taksonomien.

NTEs virksomhet spiller også en rolle for klimatilpasning gjennom våre vannkraftverks muligheter til blant annet flomdemping.

NTE jobber med å utvikle produksjonsanlegg for grønt hydrogen basert på elektrolyse. Våre hydrogenprosjekter er i en tidlig fase og vurderes derfor til å være under vesentlighetsnivået for 2023-rapporten. En vurdering av i hvilken grad aktiviteten oppfyller taksonomikravene er derfor ikke utført.

## Vårt vesentlige bidrag

Ett av de tre viktigste bidragskriteriene i EUs taksonomi for vannkraftproduksjon er at livsløpsutslippene av klimagasser fra vannkraftproduksjon er lavere enn 100 g CO<sub>2</sub>e/kWh. Generelt sett har de fleste globale, og nesten alle europeiske, vannkraftanlegg et lavt karbonfotavtrykk over livsløpet, med et globalt gjennomsnitt på 23 g CO<sub>2</sub>e/kWh. I Norge er referanseverdien for vannkraft enda lavere, med livsløpsutslipp på 3,33 g CO<sub>2</sub>e/kWh<sup>1</sup>. Det krever omfattende arbeid å dokumentere livsløpsutslipp for hvert enkelt vannkraftverk. Vi har derfor vurdert vannkraftproduksjonen opp mot screeningkriteriene for elvekraftverk og krafttetthet. Våre beregninger viser at hele NTEs kraftverkportefølje oppfyller kriteriene til krafttetthet og/eller elvekraftverk.

## Ikke gjøre betydelig skade

### Tilpasning til klimaendringer

Som en del av NTE-konsernets årlige risikoprosess vurderer vi risiko som oppstår på grunn av klimaendringer. Våre anlegg er underlagt lovgivning som setter krav til risikovurderinger, også med hensyn til klima. Klimarisikovurderingen er gjort i henhold til konsernets overordnede system for risikostyring.

<sup>1</sup> Water Security and Climate Change: Hydropower Reservoir Greenhouse Gas Emissions (2021). The inventory and life cycle data for Norwegian hydroelectricity, Østfoldforskning 2019



## **Våre beregninger viser at hele NTEs kraftverkportefølje oppfyller kriteriene til krafttetthet og/eller elvekraftverk.**

NTE Energi har gjort en spesifikk fysisk klimarisikovurdering, jf. appendix A i taksonomien, for våre vannkraftverk. NTEs kraftstasjoner ligger innenfor et begrenset geografisk område. Vi har ikke tilgang på detaljerte klimadata som tilsier at det er vesentlig risikoforskjell mellom hver enkelt kraftstasjon og NTE har derfor funnet det hensiktsmessig å vurdere klimarisiko samlet for alle kraftanlegg.

### **Bærekraftig bruk av vann og marine ressurser**

Dette taksonomikriteriet henviser til vanndirektivet (2000/60/EF) med noen spesifikke kriterier for vannkraftproduksjon. Vanndirektivet er implementert i norsk lovgivning gjennom Forskrift om rammer for vannforekomster (vannforskriften). Forskriften har hjemmel i en rekke sektorlover, som vannressursloven og naturmangfoldloven. Som en del av gjennomføringen av direktivet har fagmyndighetene satt spesifikke miljømål for vassdrag som blir negativt påvirket av kraftproduksjon, inkludert tiltak og frister for når målene skal være nådd. Tilstand, planer og mål for alle vannforekomster i Norge er satt gjennom regionale vannforvaltningsplaner. NTE har et miljøstyringssystem som vi bruker for å gjennomføre de tiltak som trengs for å oppnå de aktuelle miljømålene som er satt i gjeldende vannforvaltningsplan. Vi følger tidsrammene som fagmyndighetene har fastsatt, og har til nå gjennomført alle nødvendige miljømål innen fristen. For de vannforekomstene med miljøtilstand dårligere enn mål ligger det planer som hensyntar tidsfrist for måloppnåelse. Som en del av selskapets miljøstyringssystem følger vi nøye med på at tiltakene vi har innført har ønsket resultat, og endring i tilstand rapporteres automatisk inn til vannforvaltningsmyndighet. Miljøvurderinger og utredninger for vurdering av tilstand og endring

gjennomføres av uavhengig konsulent, og rapportering fra de ulike vannforekomster gjøres direkte fra konsulent opp mot VANN-NETT som er vannforvaltningsmyndighetens database for vannforekomster.

NTEs virksomhet gjennomføres i tråd med godkjente konsesjoner. Vi etterlever de krav eller pålegg som stilles fra miljømyndighetene om tiltak i vassdragene våre, slik at de over tid skal ha god miljømessig status (GØT) eller oppfylle vassdragenes fulle potensiale (GØP). Vi anser at denne tilnærmingen oppfyller kriteriet for vann- og marine ressurser.

### **Beskytte og gjenopprette biologisk mangfold og økosystemer**

Kriteriet «beskyttelse og gjenoprettelse av biologisk mangfold og økosystemer» henviser til EUs konsekvensutredningsdirektiv, EIA-direktivet. I norsk lovgivning ble kravet om konsekvensutredning implementert i 1986, og reguleres i dag av forskrift om konsekvensutredninger.

NTEs drift omfattes også av blant annet vannressursloven og vassdragsreguleringsloven. Gjennom NTEs miljøplan og internkontroll sikrer vi at vi til enhver tid er i henhold til de lover og forskrifter som er gjeldene med hensyn til miljøkrav i vassdrag. Vi anser derfor at vi oppfyller kriteriene for beskyttelse av biologisk mangfold.

### Minimumskrav til sosiale standarder

NTEs etiske plattform definerer hvordan vi forholder oss til omverden, både i et menneskerettighets- og arbeidsrettsperspektiv. I vår etiske plattform finnes også en egen retningslinje for våre leverandører som også sikrer at våre leverandører lever opp til våre egne verdier og standarder.

Retningslinjene våre stiller strenge krav til oss selv, leverandører, underleverandører og produsenter og omfatter arbeidsrettigheter og miljøhensyn, og andre etiske dimensjoner i samsvar med internasjonale konvensjoner fastsatt av International Labour Organization (ILO) og United Nations (UN). NTE er også medlem av UN Global Compact (UNGC), og etterlever og rapporterer på UNGCs ti prinsipper. NTE rapporterer i henhold til Åpenhetsloven, og full rapportering for 2023 publiseres innen 30.06.24 på våre nettsider. Les mer om våre etiske retningslinjer i kapittelet NTE som ansvarlig samfunnsaktør.

### Mer om beregning av nøkkeltall

Det er satt opp et objektregnskap for å beregne driftskostnader og investeringskostnader knyttet til vannkraft. For inntekter beregnes tilsvarende ut fra inntekter som inngår i grunnrenteskattgrunnlaget for de anlegg som er gjenstand for grunnrentebeskatning. For vannkraftanlegg som ikke er underlagt grunnrenteskatt (pr 2023 Øvre Fiskumfoss, Tunnsjøfoss, Sundfossen og Byafossen) regnes inntekter ut etter samme prinsipp som for grunnrenteskattpliktige kraftverk. Øvrige inntekter defineres som utenfor økonomien. Disse består hovedsakelig av inntekter knyttet til fysisk og finansiell handelsaktivitet for avdeling for kraftforvaltning. Ved beregning av forholdstall for driftskostnader inngår energi og varekostnader (typisk innmatingskostnader), personal og timekostnader samt andre driftskostnader. Under andre driftskostnader inkluderes kostnader for eiendomsskatter, årlige erstatninger, konsesjonsavgifter og tilsvarende.

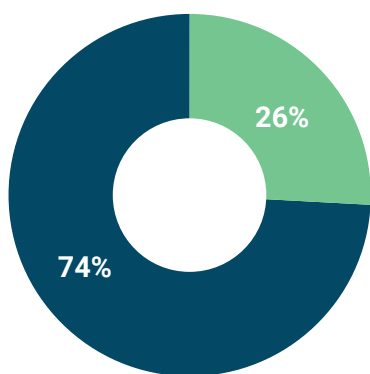
Konsernledelsen i NTE



### Nøkkeltall EUs taksonomi

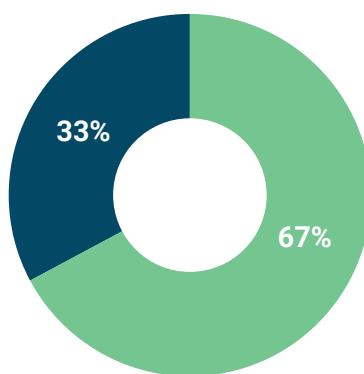
For NTE er det bare vannkraftproduksjon som er vurdert til å være omfattet av EUs taksonomi (eligible). Vannkraftproduksjonen er vurdert til å være 100 % i henhold til taksonomiens krav (aligned). Denne oversikten viser hvor stor andel aligned aktivitet utgjør i konsernets konsoliderte regnskap.

2023 Omsetning (Turnover)



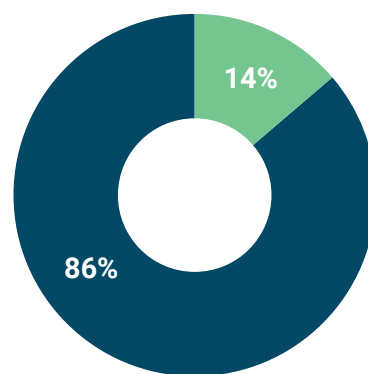
■ Aligned ■ Non-eligible

2023 Investering (Capex)



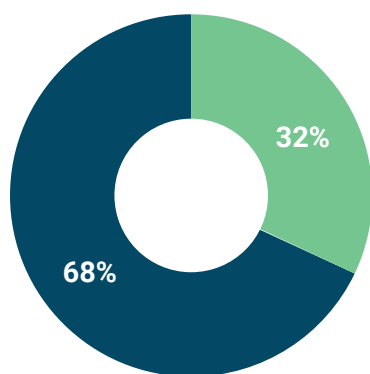
■ Aligned ■ Non-eligible

2023 Driftsutgifter (OpEx)



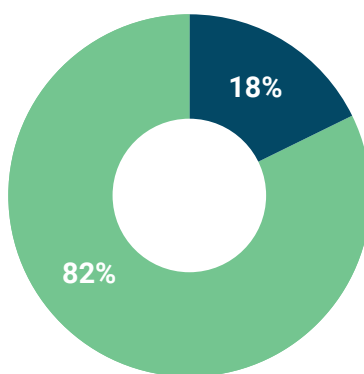
■ Aligned ■ Non-eligible

2022 Omsetning (Turnover)



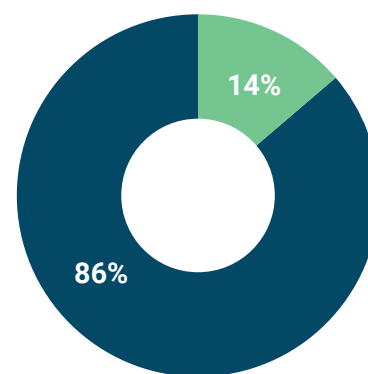
■ Aligned ■ Non-eligible

2022 Investering (Capex)



■ Aligned ■ Non-eligible

2022 Driftsutgifter (OpEx)



■ Aligned ■ Non-eligible

# Hendelser etter balansedato og framtidsutsikter

*100 000 strømkunder er passert, 77 000 bredbåndskunder og over 25 000 elektrikeroppdrag. Ingen tvil om at 2023 har vært et godt år for NTE.*

Styret er fornøyd med kundeveksten, det gode omdømmet og det solide økonomiske resultatet NTE leverte i 2023. Det gjør konsernet enda bedre rustet til å styrke markedsposisjonen og bidra til samfunnsutviklingen i årene fremover. Styrets hovedfokus nå er nye grep for videre vekst og utvikling.

Styrearbeid handler i stor grad om å bidra til en tydelig strategisk retning. Styret legger derfor vekt på å ha en tett dialog med eierne om utviklingen av selskapet. Det har vært spesielt viktig etter kommunevalget i 2023, hvor det kom inn mange nye ordførere i eierkommunene.

## Mer av alt – raskere!

Skal vi nå klimamålene og redusere klimagassutslippene, trengs det mer fornybar kraft. Den jobben mener vi går for sakte og vi støtter konklusjonen i Energikommisjonens rapport: Mer av alt - raskere. I 2023 - etter fire års bygging - ble Nye Nedre Fiskumfoss vannkraftverk satt i prøvedrift. Den nye kraftstasjonen er det største vannkraftprosjektet i Trøndelag siden 1990-tallet, og det er det femte av NTEs vannkraftverk som har blitt oppgradert de senere årene. Når stasjonen offisielt åpnes på vårparten i 2024, vil den årlig produsere nok fornybar energi til 50 000 trøndere.

Styret i NTE er opptatt av at bærekraft er et tydelig konkurransefortrinn for NTE. Det handler om en tydelig posisjon både som en ansvarlig samfunnsaktør, bærekraftig arbeidsplass og leverandør av bærekraftige

energiløsninger. I dag produserer NTE vannkraft, men fremtida ligger ikke bare i vannets kretsløp. Styret har derfor en bred tilnærming til grønn vekst. Derfor er NTE engasjert i prosjekter som involverer vindkraft både til havs og på land, i solkraft og i termisk energi. I 2023 inngikk NTE flere strategiske samarbeid og oppkjøp på disse områdene, og det vil bidra til videre utvikling. Det viktigste var kjøpet av 22 % av aksjene i Salten Kraftsamband, noe som bidrar til å gi NTE en tydelig utviklingsposisjon nordover i landet. Styret fastslår at NTE er i en finansiell posisjon som gjør det mulig å delta i ytterligere konsolidering av bransjen.

## Rigget for videre vekst

Styret har gjennom hele 2023 fokusert på å skape grunnlag for videre vekst for NTE-konsernet. Skal vi skape varige konkurransefortrinn for bedriften, må organisasjonen være rigget for det. Derfor har styret initiert en gjennomgang av hele virksomheten for å vurdere mulighetene for videre vekst og utvikling. Gjennom å avdekke konkurransefortrinn og vekstmuligheter, identifisere eventuelle områder med manglende vekstpotensial og gjennomgå kostnadsstrukturen i konsernet, skal NTE rigges for å bli en enda sterkere organisasjon til beste for kunder, samfunn og egne ansatte. For styret er alternativet til en organisasjon som er rigget for videre vekst et selskap som forvitrer. Programmet vil pågå gjennom store deler av 2024, og skal sørge for at vi når målene våre om videre vekst og utvikling i NTE.



Styret på besøk i Nye Nedre Fiskumfoss

Steinkjer, 30. april 2024

Styret i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS



Jon Håvard Solum  
Styreleder



Berit Svendsen  
Styremedlem



Tor Ulleberg  
Styremedlem



John Ellingen  
Styremedlem



Christian Stav  
Konsernsjef



Therese Troset Engan  
Nestleder



Hege Brende  
Styremedlem



Bjørn Helmersen  
Styremedlem

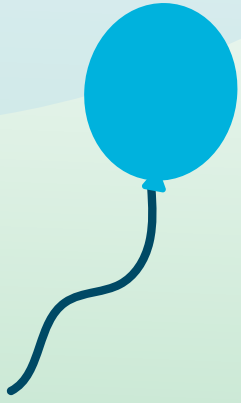


Stine Kvalø Nordseth  
Styremedlem

## 5 BÆREKRAFTSRAPPORT

The background of the page features a soft, abstract landscape. The top portion is a pale, clear blue, suggesting a sky. Below this, there are several layers of rolling hills or mountains. The hills are rendered in various shades of green, from a very light, almost white-green at the top to a deeper, more saturated green at the bottom. The lines between the hills are smooth and curved, creating a sense of depth and tranquility. The overall aesthetic is clean, modern, and environmentally friendly.







Fotballag fra Tiller i Trondheim

## NTE som ansvarlig samfunnsaktør

### Samfunnsansvar og sponsing

*Gjennom kommunenes eierandel i NTE-konsernet, eies NTE indirekte av innbyggerne i de 19 eierkommunene nord i Trøndelag. NTEs bidrag til verdiskapningen i Trøndelag er betydelig, både lokalt og regionalt, men også nasjonalt. For oss ligger det en klar forpliktelse om å ivareta samfunnets interesser når vi planlegger og gjennomfører prosjekter. Uansett om det er snakk om tjenestekjøp av lokale aktører eller dialog med lokale interessenter for en kraftutbygging, skal NTE være en åpen og pålitelig aktør.*

### Samfunnsbyggeren

Det meste av skatteinntektene som tilfaller kommunene i Norge, er gjenstand for utjevningsmekanismer. Det er bred oppslutning om å omfordele skatteinntekter for å utligne eventuelle inntektsforskjeller mellom kommuner. Dette gjør at kommunene kan tilby likeverdige tjenester uavhengig av geografi, alderssammensetning og levekår. Men det finnes også noen inntekter som ikke inngår i dette. Eksempler på dette er konsesjonsavgift, eiendomsskatt, utbytte fra kraftselskaper og muligheten til å kjøpe konsesjonskraft.

I 2023 bidrar NTE med 205 millioner kroner direkte til eierkommunene. Summen varierer noe fra år til år,

blant annet avhengig av hvor stort overskudd NTE skaper hvert år. Summen representerer inntekter kommunene ikke ville hatt hvis ikke NTE eksisterte, og er inntekter som går utenom det ordinære inntektssystemet til kommunene. NTE-inntektene blir anvendt ulikt fra kommune til kommune. Utbyttet kommer uansett innbyggerne til gode, både i dag og i fremtiden. Av de 205 millionene utgjorde utbyttet fra NTE 95 millioner kroner i 2023.

### Ansvarlig verdikjede og lokal verdiskapning

NTE er en stor innkjøper av både varer og tjenester. I 2023 kjøpte vi inn varer og tjenester verdt om lag 1,2 milliarder kroner; nesten utelukkende fra Norge.

NTE ønsker å bruke lokale leverandører i så stor grad det er mulig, og i underkant av 40 % av innkjøpene i 2023, ca. 480 millioner kroner, ble gjort i Trøndelag. For oss er det viktig å være en ansvarlig samfunnsaktør som sikrer både mennesker og miljø gjennom hele verdikjeden. Vi stiller strenge krav, samtidig som det er viktig for oss å veilede slik at vi ikke skaper et ekskluderende marked. Derfor bistår vi mindre leverandører med å få på plass riktige dokumenter, slik at de kan innfri kravene som stilles fra oss.

Vi har en risikobasert tilnærming til innkjøp. Det betyr at vi gjennomfører aktsomhetsvurderinger av leverandører fra prekvalifiseringen og gjennom hele anskaffelsesprosessen. NTE har tatt i bruk Supplier management fra Ignite Procurement hvor vi registrerer alle leverandører, samt gjør risikovurderinger ut fra blant annet næringskategori, geografi og produkt. Slik ønsker vi å sikre at vi utelukkende inngår kontrakter med leverandører som oppfyller våre standarder. NTE er en del av Achilles Utilities NCE (UNCE). I 2023 hadde NTE 44 leverandørrevisjoner gjennom UNCE med søkelys på blant annet arbeidsforhold og miljø. Vi har egne etiske retningslinjer for leverandører, og vi sørger for å holde disse oppdatert og i henhold til både nasjonale og internasjonale regelverk. Retningslinjene er et viktig redskap i arbeidet med å fremme rettferdige og trygge arbeidsforhold hos våre leverandører, og NTE inngår ikke avtaler med leverandører som ikke aksepterer

våre etiske retningslinjer. Gjennom å godta våre etiske retningslinjer forplikter leverandørene seg blant annet til å forhindre tvangsarbeid, ekstrem bruk av overtid, barnarbeid, brutal behandling på arbeidsplassen, diskriminering, korrupsjon samt miljøkrav i hele produksjonskjeden.

NTE gjennomfører også egne leverandørrevisjoner hvert år for å sikre at leverandører opprettholder kravene vi stiller. I forbindelse med åpenhetsloven kan dere lese mer om vårt arbeid med leverandørkjeden i den oppdaterte redegjørelsen som fra 30.06.2024 vil ligge offentlig tilgjengelig på våre nettsider.

### Samfunnsdialogen

NTE har en bred gruppe av interessenter som det er viktig for oss å ta vare på. For at vi skal nå våre strategiske mål og samtidig ivareta samfunnet rundt oss, er det helt grunnleggende med en god samfunnsdialog. Gjennom en kartlegging har vi identifisert hva som er vesentlig for interessentene våre og hvordan vi kan sikre tilstrekkelig og god informasjon ut til de ulike gruppene. Informasjon og innspill fra interessenter tas alltid i betraktning ved beslutninger og brukes aktivt ved strategiske veivalg. Ved større avgjørelser og utredninger involveres relevante interessenter gjennom hele prosessen for å sikre at alle innspill blir hørt.

Illustrasjon: Vesentlige tema for våre nøkkelinteressenter kartlagt gjennom interessentdialog.



Tabell: Interessentdialog

Interessentgruppe	Formål	Type dialog
Lokalsamfunn	Aksept og samfunns-utvikling	Kommunestyrer, Samråd og samfunnsdialog
Grunneiere	Forretningsmessig samarbeid	Direkte kontakt/dialog ved behov, Samråd
Urbefolkning	Gjensidig forståelse og samarbeid	Samråd, dialog ved konkrete prosjekt, løpende informasjon om tiltak i reinbeiteområder
Interesseorganisasjoner	Kunnskapsdeling	Møter, Samråd ved aktualitet, konferanser
Næringsorganisasjoner	Samarbeid og allianser	Nettverk, faglig samarbeid
Kunder	Identifisere og dekke kundebehov	Kundeundersøkelser, felles utviklingsarbeid, seminarer, møter
Leverandører	Oppfølging og utvikling	Leverandørmøter
Myndigheter	Rammevilkår	Møter, utviklingssamarbeid

I NTE har vi ulik tilnærming for informasjonsinnhenting der både type dialog og formål varierer blant våre interessentgrupper. For flere detaljer se tabell nedenfor.

I prosjekter som påvirker mennesker og lokalmiljø, legger NTE stor vekt på god dialog og samarbeid med lokalsamfunnene. I fornybarprosjekter, som for eksempel Ytre Vikna 2.0 i Nærøysund kommune, arbeides det med en systematisk interessentdialog helt fra planleggingsfasen, gjennom anleggsperioden til prosjektet er ferdigstilt og etter idriftsettelsen. Det innebærer at vi jobber for en god dialog med grunneiere, næringsinteresser, myndigheter og lokalsamfunn. Vår erfaring er at dette er grunnleggende for at våre fornybarprosjekt skal lykkes. Når det gjelder Ytre Vikna 2.0 har vi ulike informasjonskanaler, både fysiske og digitale, samt at vi har etablert en samrådsgruppe. Deler av NTEs virksomhet foregår i områder som er definert som reinbeiteområder. Her er hensynet til reindrift og urfolks rettigheter svært viktig, slik det gjøres i arbeidet med Ytre Vikna 2.0.

### Sponsoren

NTE er en viktig samfunnsaktør, og vi er opptatt av å være med på å skape attraktive lokalsamfunn gjennom å dele ut betydelige sponsormidler i hele fylket. Hvert år gir vi omtrent 7 millioner kroner til trøndersk kultur og idrett.

Vi har bevisst valgt å gi litt til mange i stedet for mye til noen få. Eksempelvis kan et guttelag få nye fotballdrakter og et teaterlag kan få penger til å sette opp en forestilling. Gjennom den årlige konkurransen

Laget Mitt, kan lag og foreninger vinne til sammen 800.000 kroner i premie. Konkurransen har blitt en suksess, og grasrota engasjerer seg stort i kampen om å få flest stemmer. I 2023 ble det avgitt omtrent 110.000 stemmer. I tillegg til penger og sponsorartikler, sponser vi fiberlinje til flere gamingsentre og datapartyer ulike steder i fylket.

Det er viktig for oss å utvikle sponsorkonseptene. Som sponsor og samarbeidspartner er vi med på mange spennende arrangement gjennom året. Her er noen ting vi ønsker å trekke fram fra 2023:

- Sammen med flere andre trønderske aktører arrangerte vi for andre gang Framtidsfredag i forbindelse med Steinkjerfestivalen i juni. Nærmere 2000 deltakere var fordelt på et bredt spekter av foredrag, kurs og debatter, som alle på en eller annen måte handlet om fremtidens Trøndelag.
- Også i 2023 var vi sponsor for Festningen, Midt-Norges største musikkfestival. Vi videreførte silent disco-klubben fra året før, og tok med oss Jotunheimen E-sportsenter inn i området. Jotunheimen stilte med en egen gamingstasjon, og den ble en braksuksess med stort engasjement og lange køer. Vi spanderte også ansiktsglitter på standen vår, og fikk masse fin oppmerksomhet fra lykkelige festivaldeltakere!

## Hva vil eierne med NTE?

Målet til de 19 kommunene som eier NTE, er å skape verdier for samfunnet, NTE-kundene og eierkommunene. Det krever et klokt og ansvarlig eierskap.

Eiernes bidrag til at NTE kan vokse videre, er at de lar mye av overskuddet ligge igjen i selskapet slik at NTE har midler til å investere i aktiviteter som driver samfunnet fremover. Allerede da kommunene overtok eierskapet fra fylkeskommunen i 2018, skrev de under på en 10-årig avtale som regulerer hvor mye utbytte eierne får lov til å ta ut, og at eierne i stedet for å bruke utbyttet til driftsoppgaver skal bruke det til utviklingsprosjekt. Avtalen regulerer at eierne kan ta ut minimum 25 % av det inflasjonsjusterte årsresultatet til NTE. Dette er inntekter kommunene ellers ikke ville hatt.

Flere kommuner setter 80 % av utbyttet i et kraftfond som er ment å gi avkastning på sikt for kommunene. De resterende 20 % brukes til utviklingsprosjekt.

**80 % KRAFTFOND**

**20 % UTVIKLINGSPROSJEKT**

## Nytt arbeidsutvalg for eierne av NTE

I desember 2023 valgte NTE-eierne nytt arbeidsutvalg. Arbeidsutvalget er eiernes kontaktpunkt med NTE.

Utvalget skal legge til rette for god kommunikasjon og informasjon til og fra selskapets styre. I tillegg er arbeidsutvalget valgkomité ved styremedlemmer, og de organiserer eiermøtene. Lederen av arbeidsutvalget uttaler seg på vegne av eierne i spørsmål som angår alle eierkommunene.

Det nye arbeidsutvalget for eierkommunene ble enstemmig valgt, og består av følgende ordførere:

Eli Arnstad (Stjørdal), leder  
Amund Hellesø (Nærøysund)  
Elisabeth Bjørhusdal (Namsskogan)



Elisabeth Bjørhusdal, Eli Arnstad, Amund Hellesø

# Eli Arnstad

Ordfører i Stjørdal kommune

– Samarbeidet vårt med NTE har vært avgjørende for å sikre at både næringsliv og beboere i kommunen har tilgang til lynraskt og stabilt internett.



Stjørdal kommune setter av 80 % av utbytte midlene fra NTE inn i kraftfondet, og bruker de resterende 20 % på utviklingsprosjekt i kommunen. Midlene går til formål som har engangskarakter, ikke pådrar kommunen varige økte driftskostnader og gir grunnlag for kostnadsbesparelser i den ordinære drifta.

Som mange andre eierkommuner, har også Stjørdal brukt deler av utbyttet på å bytte til nye gatelys med LED-belysning. Det gir en besparelse for kommunen senere. Solcellene de har fått montert på Halsen barneskole midt i Stjørdal sentrum vil også redusere kommunens kostnader på sikt.

I tillegg har de investert i noe ikke så mange andre kommuner har ennå, nemlig en robot.

– Roboten Ulla avlaster sykepleierne ved Stjørdal helsehus med enkle oppgaver som å hente stativ med brukte eller rene kopper, forteller Arnstad. – Roboten er skreddersydd etter helsehusets behov, og lar sykepleierne bruke arbeidstiden sin på det de er utdannet til.

For å kommunisere med helsehuset, bruker Ulla trådløst internett, og internett er også noe Stjørdal kommune har brukt av NTE-utbyttet på. Sammen med NTE har kommunen bygd ut fiberbredbånd i store deler av kommunen, og de er ikke ferdige ennå.

– Det å ha tilgang til digitale tjenester blir bare viktigere og viktigere, sier Arnstad. – Målet vårt er å komme så nært 100 % dekning som det er mulig. Det kommer alle i Stjørdal til gode.

# Elisabeth Vollmo Bjørhusdal

Ordfører i Namsskogan kommune

– Halvparten av utbyttet vi får fra NTE, bruker vi til ulike samfunnsutviklingstiltak i kommunen vår. Det er viktig både for eksisterende næringsliv og for små og store nyetableringer.

I likhet med de andre kommunene i Namdalen, bruker også Namsskogan kommune 20 % av utbyttet inn i Namdal regionråd. Kommunen setter av 30 % til reserveandel, mens den resterende halvparten altså benyttes til samfunnsutvikling. Storparten av de 50 % går til kommunens andel i Namsskogan Utvikling, som er kommunens næringssselskap. I tillegg til å jobbe med næringsutvikling, bidrar det til å skape vekst i både Namsskogan og Røyrvik kommune; blant annet med bolyst og trivsel. De arrangerte nylig tidenes første yrkesmesse, hvor ungdomstrinnet på Namsskogan skole og det lokale næringslivet fikk stifte bekjentskap med hverandre.

– Det var en kjempesuksess, og jeg håper mange av ungdommene i kommunen ser at det er gode jobbmuligheter her, sier Bjørhusdal.

Namsskogan kommune er hjem for Tunnsjødal kraftverk, som ble satt i drift i 1963. Det er Trøndelags hittil største vannkraftverk. De siste årene har det produsert 840 GWh med ren, fornybar energi, og gitt strøm til 50 000 husholdninger.

– Vi har alltid hatt et nært samarbeid med NTE, forteller Bjørhusdal. – På den ene siden er vi deleiere av selskapet og ivaretar en eierrolle. I tillegg er vi samarbeidspartner opp mot eksisterende og eventuelt nye prosjekter innen kraftproduksjon. NTE har "alltid" vært her for oss opp gjennom årene med vannkraftutbygging, og vi ser på NTE som en solid og seriøs aktør.







NTEs første produksjonsanlegg for grønt hydrogen

## Amund Hellesø

Ordfører i Nærøysund kommune

– NTE-utbyttet skal komme befolkningen til gode, og derfor bruker vi det til samfunnsutviklingsprosjekter.

Amund Hellesø er ordfører for de rundt 10 000 innbyggerne i Nærøysund kommune, hvor folketallet har økt jevnt og trutt de siste årene.

– Vi er opptatt av at innbyggerne både skal ha tilgang på spennende arbeidsplasser og på gode og varierte fritidstilbud, forteller Hellesø. – Derfor bruker vi utbyttet som vår egenandel inn i alt fra infrastruktur på fiberbredbånd til gapahuker og tiltak for bolyst og billyst.

Nærøysund kommune setter også av 20 % av utbyttet til felles utviklingsprosjekter i Namdalen. Prosjektene administreres gjennom Namdal regionråd, og gir kommunene muligheten til å gyve løs på større og tyngre prosjekt enn det hver enkelt kommune har kapasitet til.

– De 11 kommunene som samarbeider gjennom Namdal regionråd, utgjør en tredjedel av Trøndelags



areal, forteller Hellesø. – Strategien vår er å gjennomføre pilotprosjekt hvor vi ser at Namdalen kan ha et fortrinn.

Nærøysund er Norges største havbrukskommune, og kommunen har et stort behov for mer fornybar energi. Kommunen huser allerede Ytre Vikna vindkraft, og har gitt samtykke til at NTE kan starte arbeidet med en konsekvensutredning for Ytre Vikna 2.0. Kråkøya biopark skal bli landets første sirkulærøkonomiske og klimanøytrale næringsområde, og skal blant annet være arena for produksjon, lagring og bunkring av hydrogen.

– NTE er en veldig viktig samarbeidspartner for Nærøysund, sier Hellesø. – Det er avgjørende for oss at NTE er villige til å lede an i prosjekter det er knyttet usikkerhet til. Jeg oppfatter at de er like opptatt av å få til endring og samfunnsutvikling som det vi er.



Øvre Fiskumfoss

## Vi tar vare på det biologiske mangfoldet

*Det å ta hensyn til naturen, handler for oss om å ha en bevisst holdning til vårt eget avtrykk i både utbygging og driftsfase. Utbygging av infrastruktur kan medføre en negativ påvirkning på det biologiske mangfoldet lokalt, og derfor etterstreber vi alltid å ivareta både arter og økosystem best mulig i de områdene vi opererer i. Vi gjennomfører avbøtende eller forbedrende miljøtiltak der det er behov, for eksempel slipp av minstevannføringer, habitatforbedringer, sikring av vandringsmulighet eller bruk av tekniske løsninger som er skånsomme for fisk. Ivaretagelse av biologisk mangfold inngår som en del av NTEs miljøplan, og vi stiller strenge miljøkrav til våre utførende entreprenører.*

Norsk vannkraft anses for å være en av de mest miljø- og utslippsvennlige energikildene. Hvis NTEs vannkraftproduksjon i et normalt nedbørsår skulle erstattes med naturgass, ville dette medføre årlige utslipp på rundt 1,5 millioner tonn CO<sub>2</sub>, og NO<sub>x</sub>-utslipp tilsvarende 650 tonn. Vannkraft som fornybar energikilde og som eksisterende infrastruktur har derfor et bærekraftig konkurransefortrinn sammenlignet med andre energikilder. Dette konkurransefortrinnet skal vi beholde og videreutvikle. Også for fremtidens energiproduksjon skal vi sørge for at det biologiske mangfoldet blir ivaretatt på best mulig måte.



### **Vi har følgende mål for å ivareta biologisk mangfold:**

- Ingen alvorlige miljøhendelser eller brudd på konsesjon
- Utbygging skal skje så skånsomt som mulig, og vi iverksetter miljøforbedrende tiltak der det er behov



0 BRUDD PÅ KONSESJONSVILKÅR

Vi har også etablert sentrale KPI-er for å vurdere hvorvidt vi lykkes med våre overordnede målsetninger.

Selv om elektrisitet fra vannkraft er en lavkarbon energikilde, er det viktig å være klar over at utbygging og drift av vannkraftanlegg kan medføre konsekvenser for miljøet, spesielt for biologisk mangfold. Det biologiske mangfoldet og økosystemene er grunnlaget for alt liv på planeten, og FNs naturpanel rapporterer at naturmangfold aldri har vært så truet som det er i dag. En av de største truslene mot natur og naturmangfold er arealendringer, og hensynet til naturmangfold er derfor svært viktig ved utbygging, drift og vedlikehold av våre kraftanlegg.

I tillegg til å ha en miljøplan gjennomfører vi en rekke frivillige tiltak for å minimere påvirkningen på miljøet samt slipp av minstevannføring i vassdragene. NTE har etablert habitatforbedringer i de fleste av våre regulerte vassdrag. Særlig har vi søkelys på anadrom fisk i regulerte laksevassdrag, samt kartlegging av rødlistede og fremmede arter i aktuelle områder. Et eksempel på en rødlistet art som vi gjennomfører tiltak for å ivareta, er elvemusling. Dette er en art som er sterkt truet på International Union for Conservation of Nature sin (ICUN) rødliste<sup>2</sup> og sårbar på norsk rødliste for arter. I spesielle tilfeller, der det er nødvendig, gjennomfører vi mer detaljerte artskartlegginger i tillegg til klassiske fiskebiologiske undersøkelser.

### Kartlegging og forbedring av habitat

De fiskebiologiske undersøkelsene som er gjennomført i NTEs lakseførende vassdrag gjennomføres etter metodikken «Håndbok for miljødesign i regulerte laksevassdrag» til Norsk institutt for naturforskning (NINA). Metodikken tar sikte på å kartlegge fysiske eller biologiske flaskehalsers som begrenser lakseproduksjonen. Den er på den måten et diagnoseverktøy og identifiserer hvilke tiltak som er mest effektive for å bedre forholdene for laks i regulerte laksevassdrag.

I Mossa og Stjørdalsvassdraget setter NTE årlig ut laksyngel for å kompensere for skader som følge av kraftutbyggingen i vassdragene. Produksjon og utsetting av fisk blir gjennomført ved at det er inngått avtaler med lokale settefiskanlegg som NTE er deleier av. I 2023 ble det satt ut til sammen 150.000 laksyngel i Mossa og Stjørdalsvassdraget. Reguleringskonsesjonen for Mossa er nå til revisjon sett opp mot miljøforhold, og NTE vil sammen med konsesjonsmyndigheten og berørte interesser gå gjennom reguleringen for å optimalisere miljøavtrykket fra reguleringen.

I Brattreitelva er det bygd en rekke terskler for å sikre produksjonen av fisk i vassdraget. I tillegg er det bygd minstevannføringsventil som sikrer tilstrekkelig vannføring i vassdraget. I 2022 ble det gjennomført fiskeundersøkelser i Brattreitelva der hensikten var å se på status for fiskebestandene, samt komme med råd om tiltak for å sikre fiskebestanden i vassdraget framover. Konklusjonen fra undersøkelsen var at tilstanden i vassdraget faktisk var bedre for ungfiskproduksjon enn før regulering. Her har minstevannføringen sikret tilstrekkelig vann i vassdraget, og tersklene hadde dannet gytemuligheter som tidligere var mangelfulle. I 2023 ble tre terskler som hadde blitt ødelagt erstattet av nye, samt at en av tersklene ble betydelig renoveret. Hovedfokus er å skape naturlige gyteplasser, som er flaskehalsen i fiskeproduksjonen, i vassdraget. I 2025 vil effekten av tiltakene igjen undersøkes med oppfølgende fiskeundersøkelser.

I Bognavassdraget har vi gjennomført flere biotopforbedrende tiltak i elva Bogna, og her utfører NTE, etter avtale med elveierlaget, slipp av vann i kritiske perioder på sommeren for å unngå utbrudd av fiske-sykdommen furunkulose. Frivillig slipp av vann for å sikre naturmiljøet kan redusere våre egne inntekter fra kraftproduksjonen, men for oss er hensynet til naturmiljøet her svært viktig.

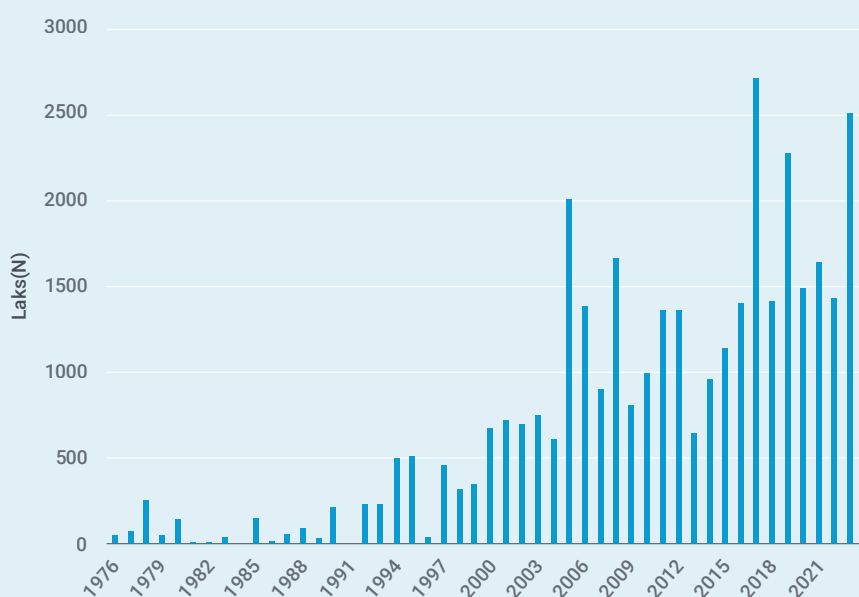
<sup>2</sup> Artene på Rødlista er gruppert og rangert i ulike kategorier. Hver kategori sier noe om hvor høy risiko artene har for å dø ut, hvis de rådende forhold vedvarer. Les mer hos [Artsdatabanken](#).

I Namsenvassdraget finner vi selve dronningen av lakseelver; Namsen. I Namsen er det gjennomført en rekke habitatforbedrende tiltak, og vi har selv pålagt minstevannføring. Det er et tiltak som er svært viktig for naturmiljøet i elven, utøvelse av fiske og for å hindre spredning av fiske sykdommen furunkulose.

I Tunnsjøelva, et sidevassdrag til Namsen, har NTE tatt initiativ til å få utarbeidet en plan for miljøforbedrende tiltak. Planen bygger på eksisterende tiltak og vurderinger av hvilke nye miljøtiltak som vil være mest hensiktsmessige. De foreslåtte miljøforbedrende tiltakene inkluderer renovering av eksisterende terskler, eventuell ombygging av tersklene, tiltak for å sikre toveis fiskevandring og tiltak mot ørekyt. Planen var på høring høsten 2020, og ble vedtatt i 2021. I 2023 er det gjennomført svært mange tiltak. Tre terskler har blitt bygd om for å sikre vannspeil og attraktive fiskemuligheter, gyteområder er etablert i elvestrengen og bekker er bygd om for å hindre fisken ørekyte fra å etablere seg i viktige områder for den lokale ørretbestanden.

Laksetrappa i Nedre Fiskumfoss har vært overvåket med ulike metoder siden 1976, og i 2019 ble det installert nytt, moderne videoovervåkingsutstyr fullfinansiert av NTE. Vi mottar årlige rapporter fra denne overvåkingen, og rapporten for 2023 viste at 2501 laks passerte trappa. Overvåkingen som er gjennomført siden åpningen av fisketrappen i 1975, viser at bestanden av laks og sjørretten ovenfor Nedre Fiskumfoss er stigende, og har etablert seg på et høyt nivå. Oppvandringen forbi fisketrappen var i 2023 det nest høyeste av alle overvåkingsårene siden 1976. I årene fremover vil oppvandringen og størrelsesfordelingen i laksetrappa kunne gi oss verdifull informasjon om effekten av nye fiskeløsninger ved Nye Nedre Fiskumfoss kraftverk.

I nærheten av Nedre Fiskumfoss Kraftverk ligger Fiskumfoss naturreservat, et område med kystgranskog som blant annet er vernet av hensyn til en rekke fuktighetskrevene, truede lavarter. Et nytt kraftverk vil gi færre dager med overløp på dammen, og derfor er det gjennomført kartlegginger for å følge utviklingen av disse artene. Dette arbeidet begynte høsten 2020, med kartlegging av artsforekomster og merking av overvåkingstrær. Undersøkelsene vil bli fulgt opp med etterundersøkelser i årene etter at kraftverket er satt i drift.







Hydrologiske målinger i elva

NTE gjennomfører etter pålegg fra Miljødirektoratet miljødesignundersøkelser på strekningen Nedre Fiskumfoss til samløp Sanddøla i Namsen. Undersøkelsene skal identifisere eventuelle flaskehalsar for produksjon av laks, samt kartlegge gyting og gytemuligheter på strekningen. Arbeidet skal resultere i en tiltaksplan dersom undersøkelsene indikerer at vassdragsreguleringene har negativ effekt på fiskeproduksjonen. Prosjektet foregår fra 2022 til 2024, med rapportering i 2025.

### Brudd på konsesjonsvilkår

For å ivareta naturen og opprettholde en bærekraftig utvikling, er det helt avgjørende at vi etterlever vilkårene som er oppgitt i konsesjonene for vannkraftanleggene.

Det forutsetter at vi har dedikerte ressurser til å overvåke og håndheve vilkårene i konsesjonene, slik at vi unngår konsesjonsbrudd som kan føre til alvorlige miljøhendelser. I 2023 hadde vi ingen brudd på konsesjon eller alvorlige miljøhendelser.

### Veien videre

I 2024 vil vi bruke dataene vi har til å planlegge og gjennomføre nye og viktige miljøtiltak i våre vassdrag. Vi planlegger for eksempel rehabilitering av miljøforbedrende tiltak i Tunnsjøelva og Brattreitelva. Vi har også prosjekter som går over flere år, og disse skal vi fortsette å overvåke slik at de tiltakene vi gjør er best mulig for naturmiljøet. Vår ambisjon er at miljøet i vassdragene skal være like godt eller bedre med kraftproduksjon, som det er uten.

Tabell 1. Brudd på konsesjonsvilkår

2023	2022	2021	2020	2019
0	0	1	0	2



Marit Gystøl, leder for bærekraft i NTE

## Vi reduserer eget miljøavtrykk

*I dag står vi i en verdensomspennende energikrise, hvor etterspørselen etter fornybar energi er større enn produksjonen. For å kunne møte energibehovet på kort og lang sikt, vil det kreves store investeringer i infrastruktur, forskning og ny teknologi.*

Økende etterspørsel etter fornybar energi er en utvikling som påvirker oss. Som produsent av fornybar vannkraft er NTE en sentral aktør i nullutslippssamfunnet. Vi har som mål å doble produksjonen av fornybar energi for å svare på etterspørselen og bidra til at samfunnet kan gjennomføre den nødvendige grønne omstillingen. I tillegg til nye investeringer i vannkraft, har NTE derfor etablert nye satsingsområder på vindkraft og hydrogen, slik at vi skal nå vårt mål om å doble produksjonen av fornybar energi. Investeringer og langsiktige løsninger må ikke gå på bekostning av kortsiktige miljø- og klimaeffekter. Vår ambisjon om vekst og økt produksjon av fornybar energi utfordrer vårt mål om å bli klimanøytrale innen 2030. Når vi vurderer nye utbyggingsprosjekt for å bidra til klimaomstillingen, har vi derfor egne mål for hvordan vi skal ivareta både miljøet, nærmiljøet og samfunnet rundt oss.

Økte investeringer og økt forbruk vil kunne bidra til at eiendeler må skiftes ut, repareres eller fikses i stadig større grad. I NTE har vi derfor søkelys på sirkulærøkonomi og avfallshåndtering. Ved å ha god kjennskap til avfallshierarkiet, ønsker NTE å realisere de tre store gevinstene ved økt sirkularitet:

- Fornuftig ressursbruk av sårbare og ikke-fornybare ressurser og materialer.
- Lavere klimagassutslipp.
- Reduserte kostnader ved å ta i bruk smartere materialstrømmer.



Vi har følgende hovedmål for å redusere vårt eget miljøavtrykk:

- Vi skal være klimanøytrale i egen virksomhet innen 2030
- Vi skal redusere andelen farlig og ikke-farlig avfall årlig
- Vi skal rapportere klimagassutslipp i henhold til GHG-protokollen

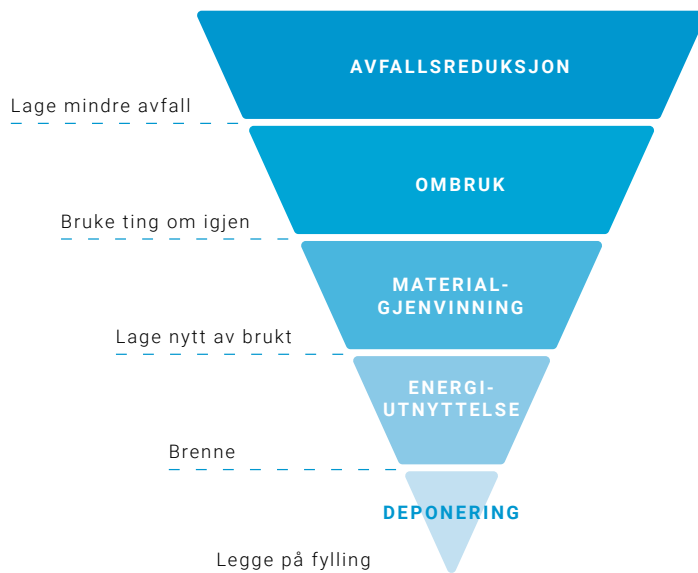
Vi har også etablert sentrale KPI-er for å vurdere hvorvidt vi lykkes med våre overordnede målsetninger innenfor reduksjon av eget miljøavtrykk.

0  
tCO<sub>2</sub>e i 2030

80 %  
resirkulering

For NTE ligger det store muligheter i omstillingen til et lavutslippssamfunn. Samtidig er vi eksponert for fysisk klimarisiko og overgangsrisiko. I årets rapport har vi derfor tatt utgangspunkt i rammeverket fra Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) for å svare ut risikoene og mulighetene som åpenbarer seg i forbindelse med klimaendringene. NTE har en robust styringsmodell som ligger til grunn for å kunne vurdere, håndtere og redusere risikoer og i NTE behandles klimarisiko og -muligheter på tilsvarende måte som konsernisiko.

Illustrasjon: Avfallspyramiden er et begrep i norsk avfallspolitikk og EUs rammedirektiv for avfall.



I NTE jobber vi med kontinuerlig forbedring av eget miljøarbeid. Sammenlignet med tilsvarende aktører i Europa har vi et lavt miljøavtrykk, samtidig som vi er opptatt av å ta vare på biologisk mangfold på best mulig måte. Vi anser vår miljøprofil som en konkurransefordel og noe vi er stolte av. Likevel er vi også bevisst på at dette er en konkurransefordel som må videreutvikles for fremtiden. Les mer i kapittelet "Vi ivaretar biologisk mangfold".

Vårt klimafotavtrykk er primært knyttet til investeringer i infrastruktur og bygg, som iht. GHG-protokollen klassifiseres som indirekte utslipp (Scope 3) i verdikjeden. For å møte fremtidens energietterspørsel vil investeringene øke i omfang, hvilket betyr større indirekte utslipp. Vi må også ta klimasmarte valg når vi bestemmer oss for materialvalg, leverandører av varer og tjenester, arealbruk og andre faktorer som kan være med på å påvirke våre totale klimagassutslipp. I 2023 har vi derfor revidert vår innkjøpsprosedyre hvor klimagassutslipp og klimarisiko nå er egne vurderingskriteria ved innkjøp. Våre beregninger for 2023 tilsier at våre utslipp fra investeringer i bygg og anlegg er litt lavere sammenlignet med fjoråret, noe som samsvarer med at vi i 2023 gjorde færre investeringer i bygg og anlegg.

En del av våre klimagassutslipp skyldes avfall og avfallshåndtering. Avfall anses som indirekte utslipp i henhold til GHG-protokollen. I tillegg til at klimasmart avfallshåndtering bidrar til å redusere våre klimagassutslipp, har avfallshåndtering andre positive bærekrafteffekter og er en tilrettelegger for økt sirkulærøkonomi. NTE definerer avfallshierarkiet slik det er gjort i norsk avfallspolitikk, og opererer etter følgende modell:

Vi har et mål om å resirkulere 80 % av alt avfall vi genererer. Med økt sirkularitet sørger vi for at andelen av sårbare og ikke-fornybare ressurser, materialer og mineraler som på nytt kommer inn i materialkretsløpet, øker. For å komme nærmere vårt mål om 80 % resirkuleringsgrad er det viktig at vi klarer å ha et bevisst forhold til avfall i nye og eksisterende prosjekt, både ved innkjøp og ved material- og avfallshåndtering. Dette vil vi oppnå gjennom økt forståelse for avfallshierarkiet og viktigheten av å kildesortere blant våre ansatte.

### Klimagassutslipp

NTE har et mål om å doble produksjonen av fornybar energi. Dette vil kreve store investeringer i bygg, anlegg og infrastruktur. Samtidig har vi også et uttalt mål om å redusere våre klimagassutslipp til netto null. Våre investeringsplaner og produksjonsmål utfordrer derfor vårt mål om å bli klimanøytrale innen 2030. For å jobbe målrettet og systematisk mot vårt mål om å bli klimanøytrale, ønsker vi å ta i bruk og forplikte vår utslippsreduksjon i henhold til Science Based Targets. På denne måten har vi en vitenskapelig tilnærming til hvordan og på hvilke områder vi fremover skal redusere våre klimagassutslipp. Vi anerkjenner at det vil bli en omfattende og krevende prosess, som også kommer til å utfordre hvordan vi driver konsernet i dag. Vi mener likevel at dette er den rette veien å gå om vi skal kunne nå våre ambisiøse mål.

I 2023 har NTE estimert et totalt klimagassutslipp på 11 357 tCO<sub>2e</sub> målt med utgangspunkt i GHG-protokollen, hvilket utgjør en nedgang sammenlignet med 13 520 tCO<sub>2e</sub> i 2022. Dette skyldes hovedsakelig en nedgang i våre indirekte utslipp, også kalt scope 3-utslipp. Den største driveren av våre indirekte utslipp kommer som i tidligere år fra investeringer gjort i bygg, anlegg, kjøretøy, maskiner og infrastruktur – hvor utslippene fra investeringene følger regnskapsprinsippene om balanseføring av investeringer. De foregående årene har vært preget av større investeringer, som igjen har medført økte klimagassutslipp. Dette er ikke tilfellet for 2023 hvor nedgangen i hovedsak skyldes et lavere investeringsnivå. Selv om NTEs totale utslipp går ned har vi i kategorien for reparasjoner og vedlikehold av bygninger sett en mangedobling i utslipp, og som skyldes et økt aktivitetsnivå på dette området.

Våre scope 1-utslipp har gått ned fra i fjor, noe som hovedsakelig skyldes et lavere forbruk av diesel. Likt som i fjor er forbruket av drivstoff redusert, og effekten av å bytte ut deler av vår fossile bilpark med elektriske biler ser ut til å vedvare. Vi har derimot en liten økning i våre scope 2-utslipp, altså utslipp forbundet med innkjøp av strøm, damp, oppvarming og nedkjøling til eget bruk. Et noe større energibehov i 2023 kan forklares med en vedvarende kald høst i Trøndelag samt en periode der fjernvarme var satt ut av drift.

<sup>3</sup> GHG-protokollen står for Greenhouse Gas Protocol og er den mest brukte og anerkjente standarden for rapportering av klimagassutslipp i et klimaregnskap. Se <https://ghgprotocol.org/> for mer.



Stine Kvalø Nordseth i NTE Energi sykler til jobb

Tabell 1 Klimagassregnskap 2023 vs 2022\*

tCO <sub>2</sub> e	2023	2022	% endring
Scope 1	628	772	- 13 %
Scope 2	247	230	7 %
Scope 3	10 483	12 568	-17 %
<b>Total</b>	<b>11 357</b>	<b>13 520</b>	<b>-16 %</b>

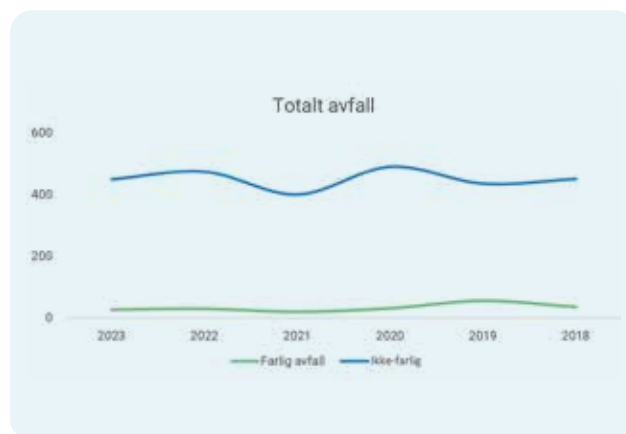
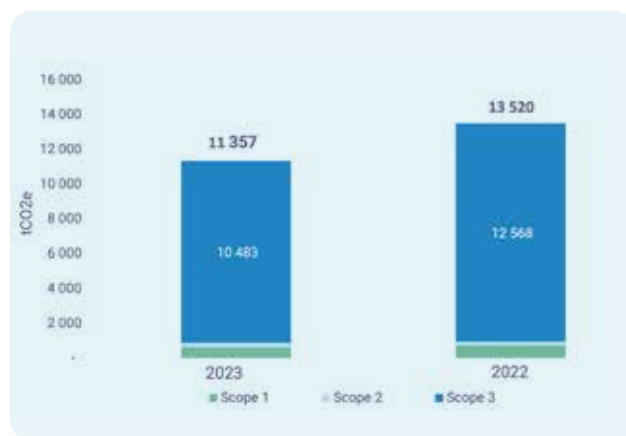
\*Klimagassregnskapet hensyntar klimagassene CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFCs, PFCs, SF<sub>6</sub>, NF<sub>3</sub>. NTE har ikke valgt seg et baseår ettersom klimagassregnskapet skal videreutvikles i 2024.

Følgende tiltak er foreslått for å redusere våre klimagassutslipp i årene som kommer.

- Videreutvikle metodikk og kategorisering av utslipp i henhold til GHG-protokollen
- Etablere et basisår for utslippsmål i tråd med våre ambisjoner om å være klimanøytrale innen 2030
- Bruke informasjonen fra et oppdatert klimagassregnskap for å avgjøre hvilke tiltak vi kan gjøre for å redusere utslippene våre på kort, mellomlang og lang sikt – i tråd med vår øvrig investeringsstrategi
- Samarbeide med leverandører knyttet til utslippsreduksjoner fra materialvalg og transport

### Avfallshåndtering

NTE har de siste årene hatt mye aktivitet innenfor rehabilitering og utbygging, og har fra disse prosjektene generert relativt store mengder avfall. Økt bevissthet og forståelse for avfallshåndtering og materialforbruk blant våre ansatte har vært et viktig tema både for å redusere avfall, men også for å kunne nå vårt mål om 80 % resirkuleringsgrad. Resirkuleringsgrad av materialer og komponenter samt materialforbruk er viktig å vurdere ved innkjøp i nye prosjekt. Videre er et økt fokus på avfall- og materialhåndtering gjennom prosjekt en forutsetning for at vi skal oppnå større grad av sirkularitet ute på våre lokaliteter og i prosjekt.



I 2023 genererte vi litt over 475 tonn avfall, hvorav 6 % er å regne som farlig avfall iht. NS 9431. Sammenlignet med 2022 har vi redusert total avfallsmengden med 5,4 %, hvor trevirke og blandede metaller også i år utgjør hovedvekten av årets totale avfallsmengde.

<sup>4</sup> Science Based Targets (SBT) er klimamål som er på linje med Parisavtalen, og som hjelper næringslivet med å kutte de utslippene som er nødvendig for å nå 1,5-gradersmålet. SBT er et samarbeid mellom CDP, WWF, FNs Global Compact og World Resources Institute.

Vi har i de siste fem årene hatt noe variasjon i resirkuleringsgraden, med et bunnår i 2021 og et toppår i 2019. Med en resirkuleringsgrad på 75 % i 2023 er vi fortsatt under vårt mål om 80 %. Som tiltak har vi hatt avfallshåndtering som HMS-tema der ansatte har økt sin kompetanse og bevissthet om innkjøp og valg av komponenter, samt håndtering av avfall. I 2021 startet vi også et arbeid med resirkulering av elektronisk avfall, et arbeid vi ser en positiv utvikling på og som vi har fortsatt med i 2023.

### **Klimarisiko og -muligheter i NTE**

Klimarisiko handler både om hvordan de fysiske konsekvensene av klimaendringene vil påvirke naturen og samfunnet, og hvordan NTE-konsernet vil påvirkes ved overgangen til en verden der vi overholder målene i Parisavtalen. For NTE er derfor klimarisiko et viktig element i konsernets risikohåndtering. Vi evaluerer klimarisiko i henhold til de retningslinjene vi har for annen risikostyring sammen med anbefalinger i Task Force on Climate Related Financial Disclosures (TCFD).

Det er ingen tvil om at klimaendringer vil ha en betydelig innvirkning på kraftproduksjonen. Hvor og når nedbøren kommer, og om den kommer som snø eller regn, vil ha betydning for hvor mye vannkraft som produseres og når produksjonen finner sted. Klimaendringer vil føre til økt usikkerhet om været, noe som igjen vil føre til større variasjon og uforutsigbarhet i kraftprisene både over tid og gjennom døgnet. I tillegg kan klimaendringene også føre til økt risiko for flom og ras grunnet økte vannmengder, men også tørrlagte elver grunnet lite nedbør og økte temperaturer. Samtlige elementer er å anse som fysisk klimarisiko, og kan påvirke både infrastruktur og omdømme på kort sikt. Det er også viktig å ta hensyn til fremtidige klimaendringer ved planlegging og utvikling av infrastruktur for nett og kraftproduksjonssystemer. For sistnevnte vil dette kreve en omfattende tilpasning av eksisterende kraftproduksjonssystemer og en utvikling av nye og mer fleksible systemer som kan tilpasses endringer i klima og vær. Hvis vannmagasiner og dammer bygges om, kan både økt nedbørsmengde og storflom håndteres bedre.

NTE har løpende oppgradering av alle våre damanlegg i henhold til de strenge kriteriene som settes av nasjonale myndigheter. Vi har de siste årene investert et tresifret millionbeløp på forsterkning av dammer – blant annet

Namsvassdammen som var ferdig i 2019, og dammene Holden og Strømseter som var ferdige i 2021. Gjennom tilsyn, vedlikehold og oppgradering av dammer, tilpasser vi oss klimaendringer nå og i fremtiden, og opprettholder damsikkerheten.

Som kraftprodusent har NTE også identifisert mulighetene som ligger i større klimaendringer. Økt nedbør vil gi muligheter til å øke eller planlegge for optimal kraftproduksjon. Dette er en direkte effekt fra de fysiske klimaendringene og en mulighet NTE kan kapitalisere på.

I tillegg til fysisk klimarisiko- og muligheter, medfører overgangen til et lavutslippsamfunn også andre risiko og muligheter gjennom regulatoriske endringer, ny teknologi, økt produktivitet og endringer i markedsmekanismer og forbruksmønstre. Det vil kreves omfattende regulatoriske grep for å nå målene i Parisavtalen. Alternativet til en lite offensiv klimapolitikk, er økt grad av fysisk klimarisiko. NTE forventer derfor at omfanget av reguleringer vil øke i nær fremtid og planlegger deretter. For at verden skal nå utslippsmålene i tråd med Parisavtalen, er blant annet prisen på CO<sub>2</sub> nødt til å øke. Dette medfører at etterspørselen etter fornybar energi øker, noe som sannsynligvis øker prisen på fornybar energi – en åpenbar mulighet for NTE.

Både etterspørsel etter fornybar energi og utvikling av ny teknologi, åpner for at NTE skal øke produksjonen av fornybar kraft utover dagens eksisterende vannkraft. Våre initiativer og prosjekter knyttet til havvind og hydrogen gjenspeiler teknologiutviklingen overgangen til et fornybarsamfunn medfører. I tillegg gjør våre nye satsingsområder oss i stand til å møte samfunnets økte energibehov.

Samtidig anerkjenner vi risikoen å investere i teknologi som er relativt umoden sammenlignet med vannkraften vi allerede produserer. Vår investeringsstrategi er basert på hva vi anser for å være riktig teknologi for å løse fremtidens energiutfordringer. Likevel er det ingen garanti for at vindkraft til havs eller hydrogen vil spille en så sentral rolle som vi forventer i dag. I slike tilfeller risikerer vi å investere i prosjekter som ikke blir like lønnsomme som forventet.

# Analyse for klimarisiko og -muligheter

## Scenario - Den humpete veien

(RCP 7,0)

I worst-case scenarioet klarer ikke verden å oppnå Parisavtalens mål om begrenset global oppvarming, noe som fører til store klimaendringer, også i Norge. Det er lite internasjonalt samarbeid og ingen betydelig klimapolitikk. Dette fører til sterke miljømessige konsekvenser, som økt avskoging og høyere temperaturer, spesielt i nordlige og indre strøk av Norge. Mangel på klimatilpasning fører til at kommunene stadig må bruke ressurser på reparasjoner etter ekstremvær.

Norsk økonomi er mer olje- og gassavhengig enn noensinne, dette på grunn av betydelige handelsbarrierer. Imidlertid fortsetter Norge å ha en langsom økonomisk vekst. Klima er mindre i fokus også i lokalpolitikken, og det er mangel på ressurser til lokal tilpasning og sikring.

- Alvorlige klimaendringer med ekstremvær
- Økonomisk usikkerhet og avhengighet av olje og gass
- Miljødegradering og avskoging
- Økende økonomisk ulikhet
- Mangel på politisk handling
- Ressurspress grunnet klimarelatert reparasjon og gjenoppbygging.

## Scenario - Den grønne veien

(RCP 2,6)

Dette scenarioet skisserer en bærekraftig og grønn fremtid for Norge, hvor sterk klimapolitikk allerede fra 2020 har ført til betydelig reduksjon i utslipp og oppnåelse av Parisavtalens mål. Olje- og gassektoren svekkes, mens nye, bærekraftige næringer styrker den økonomiske veksten. Økonomisk ulikhet, både innenlands og globalt, reduseres betydelig. Teknologisk innovasjon gir effektivitet og kostnadsbesparelser for utbygging av fornybar energi. Scenarioet peker også på risikoelementer, som sterkere reguleringer og økte konsekvenser av klimaendringer, til tross for klimainnsatsen. Kommunene, næringslivet, og innbyggerne anses å ha en viktig rolle i denne omstillingen og dens utfordringer. Det betones at selv med uttalt klimafokus vil det fortsatt være fysiske konsekvenser av klimaendringer som det må tilpasses til.

- Sterke reguleringer kan begrense enkelte næringslivsaktørers handlefrihet
- Vedvarende klimaendringer til tross for klimainnsats, som ekstremvær, tørke og skogbranner
- Overgangsrisiko for høyutslippssektorer ved rask skifte til lavutslippsteknologier
- Potensielle utfordringer i norsk økonomi ved omstilling fra olje- og gass-sektoren.

<sup>5</sup> NTE har tatt utgangspunkt i KBN sin beskrivelse av de to scenariene. Besøk <https://klimarisiko.kbn.com/hva-er-et-klimascenario/> for mer informasjon

Terskler ved vurdering av klimarisiko og -muligheter

ØKONOMISK KONSEKVENNS	Lav (L)	Medium (M)	Høy (H)
	< MNOK11	MNOK 11-100	>MNOK100
TIDSHORISONTER	Kort	Mellomlang	Lang
	2030	2040	2050



FINANSIELL



OPERASJONELL



REGULATORISK



STRATEGISK

## NTEs muligheter

	Driver for mulighet	Beskrivelse	Gevinst for NTE
 	Grønn omstilling gjennom nye markeder, produkter og tjenester	For at verden skal nå utslippsmålene i tråd med Parisavtalen må samfunnet over til fossilfrie energikilder. Dette medfører at etterspørselen etter fornybar energi øker og det blir behov for nye produkter, tjenester og løsninger som bidrar til elektrifisering av samfunnet. I tillegg tilbyr det finansielle markedet bedre betingelser for bærekraftige prosjekter og aktiviteter	<p>Oppnå gunstigere lånebetingelser som en bærekraftig aktør</p> <p>Nye inntektsstrømmer fra andre fornybare energikilder utover vannkraft</p> <p>Nye inntektsstrømmer fra nye forretningsmodeller, produkter og tjenester innen elektrifisering</p> <p>Vekstmuligheter i et samfunn med økt behov for optimalisering og effektivisering</p>
  	Økt CO <sub>2</sub> -pris som følger av nasjonale og internasjonale reguleringer	For å redusere globale klimagassutslipp, vil nasjonale og internasjonale reguleringer føre til økt CO <sub>2</sub> -pris. Det bli økt etterspørsel etter fornybar energi i kraftkrevende industri	Som et positivt resultat av økt CO <sub>2</sub> -pris, forventes det en voksende etterspørsel etter fornybar energi der NTE sin markedsposisjon innenfor fornybare energikilder kan styrkes
 	Endring i nedbørsmønster	I alle fremtidige utslippsscenarioer ser vi at områdene NTE produserer fornybar energi i, vil få større nedbørsmengde og tilsig	Større nedbørsmengder og tilsig vil kunne gi økt produksjon og større inntektsgrunnlag
  	Økt behov for klimatilpasning	<p>Med endret klima vil behovet for å sikre samfunnet og infrastruktur mot vær og vind være sterkere. Dette synliggjør NTE sin rolle som både batteri- og flomsikrer</p> <p>Økt behov og forståelse for klimatilpasning bidrar til nye løsninger som gjør det enklere med produksjonsplanlegging og beredskap</p>	<p>Bedre omdømme og forståelse for NTE sin beredskapsrolle</p> <p>Tilgang på bedre teknologi som øker robusthet mot ekstreme værforhold og reduserer sannsynligheten for nedetid på strømlinjer</p> <p>Smidig og tilpasningsdyktig produksjonsanlegg i et skiftende marked</p>



Relevant scenario	Sannsynlighet	Gevinst	Tidshorisont	Forutsetning for gevinst
Den grønne veien	H	H	Kort	<p>Investere i nye energikilder som hydrogen og havvind</p> <p>Dialog og samarbeid med lokalsamfunn og miljøorganisasjoner, samt øvrige interessenter</p>
Den grønne veien	H	H	Kort	NTE må fortsette å investere i vannkraft, i tillegg til andre fornybare energikilder utover vannkraft
Begge	H	M	Lang	Øke effektinstallasjonen for å håndtere økt nedbør/tilsig
Begge	H	L	Mellomlang	<p>Sikre oppdaterte beredskapsplaner i samsvar med både klima- og teknologiutvikling</p> <p>Identifisere og vurdere relevant teknologi for økt robusthet og produksjonsstyring</p> <p>Fortsette utbygging og optimalisering av vannkraft</p>



FINANSIELL



OPERASJONELL



REGULATORISK



















STRATEGISK

## Fysisk klimarisiko

	Driver for risiko	Risikobeskrivelse	Konsekvens for NTE
 	Ekstrem nedbør (Akutt)	Økt ekstremvær i områder NTE opererer i, eller nedstrøms for NTE.	Økt slitasje eller kostnader for vedlikehold  Økte mengder nedbør kan lede til flomskader, drukning av stasjon, dambrudd  Endring av elveløp kan medføre utilgjengelig infrastruktur (vei, nett, kommunikasjon)  Nedetid nedstrøms kan medføre økonomiske tap både i form av tap av inntekter grunnet produksjonsstopp, men også restaurering og vedlikehold
 	Endrede nedbørsmønstre (Kronisk)	Det er en potensiell risiko for at det blir vanskeligere å drive produksjonsplanlegging i fremtiden da det blir mer utfordrende å predikere på fortidsinformasjon alene.	Usikker produksjonsplanlegging kan føre til ineffektiv bruk av ressurser, noe som kan påvirke produktiviteten negativt.  Vanskeligheter med å planlegge nøyaktig kan resultere i forsinkelser og problemer knyttet til leveranse av energiprodukter
 	Ekstrem tørke (Akutt)	Høye temperaturer og hetebølger kan gi perioder med tørke som kan påvirke konsensjonskrav om minstevannsføring	Negativt omdømme med for høy tapping i perioder med tørke
 	Høyere temperaturer (Kronisk)	Høyere temperaturer kan gi hyppigere og større vinterflommer, og større fordamping	Fører til mindre mengder nedbør og økte tørkeperioder, som igjen kan påvirke produksjonen av vannkraft
 	Ekstrem vind (Akutt)	Potensialet for ekstreme vindforhold som kan påvirke kraftinfrastrukturen og resultere i skader eller avbrudd. Det eksisterer en potensiell risiko for tap av inntekter hvis det blir brudd på linje nedstrøms. Dette er hovedsaklig ikke NTEs ansvar, men det vil likevel foreligge tap av muligheter for produksjon og inntekt ved nedetid.	Ekstreme vindforhold kan føre til fysiske skader på kraftstrukturer, som master og ledninger. Kraftavbrudd kan oppstå på grunn av nedskalerte anlegg for å minimere skader, påvirke forsyningssikkerheten.  Ekstreme vindforhold kan skape nedetid på nettet og vil medføre bortfall av fiber

Relevant scenario	Sannsynlighet	Økonomisk Konsekvens	Tidshorisont	Mitigerende tiltak
Begge	H	H	Kort	Våre eiendeler er bygd for å tåle økt ekstremvær, og vi har kontinuerlig overvåking av kritisk infrastruktur
Den humpete veien	H	L	Mellomlang	Overvåking og produksjonsplanlegging
Begge	M	L	Kort	Overvåking og produksjonsplanlegging
Den humpete veien	M	M	Mellomlang	Overvåking og produksjonsplanlegging
Begge	M	L	Kort	NTE implementerer avanserte værvarslingsystemer for tidlig varslings av ekstreme vindforhold. Strukturelle forbedringer og vedlikeholdsrutiner optimaliseres for å minimere skader

## Overgangsrisiko

	Driver for risiko	Risikobeskrivelse	Konsekvens for NTE
 	Økte krav til rapportering, dokumentering og demonstrasjon av ansvarlighet	Ved innføring av nye regulatoriske standarder vektlegges selskapers ansvarlighet med hensyn til deres påvirkning på natur, miljø og samfunn, med sårbare grupper og urfolk inkludert. Nye krav om større effektivitet, sirkularitet og økt transparens er sentralt i EU sitt nye rapporteringsrammeverk.	<p>Nye krav om å rapportere og dokumentere en ansvarlig forretningspraksis kan øke rapporteringsbehovet internt og eksternt i NTE</p> <p>Strengere regulering kan føre til begrensninger i visse operasjonelle områder eller praksiser som tidligere var akseptert.</p> <p>NTE sitt omdømme kan påvirkes positivt eller negativt alt avhengig av hvor effektivt ansvarlighetskravene håndteres</p>
 	Ustabil energipolitikk	Varierte partier har forskjellig politikk for elektrifisering og produksjon, og et skifte i dette kan påvirke langtidsinvesteringer	Berg-og-dal-bane politikk vil påvirke investeringer i nye teknologier som NTE satser på, og øke risiko for feilinvesteringer
   	EU-taksonomien	Vannkraft er dekket av EU sitt klassifiseringssystem for grønne økonomiske aktiviteter. De selskap som er truffet av EU Taksonimien skal rapportere hvorvidt de etterlever kravene i i EU-taksonomiens aktivitetsbeskrivelse	<p>Investeringsutgifter for å etterleve krav iht. EU Taksonomien</p> <p>Omdømmerisiko hvis NTE ikke evner å drifte egne vannkraftverk iht. krav i EU Taksonomien</p>
 	Flere satsingsområder og løsninger for grønn omstilling	Flere energikilder, produkter og tjenester er i dag på tidlig kommersielt stadi. Det er en risiko for å investere i de teknologiene som ikke vil være markedsledende i fremtiden	Utvikling i grønn teknologi kan påvirke NTE sitt investeringsbehov, forskning og utvikling, og oppgradering av eksisterende infrastruktur
   	Økt oppmerksomhet på fornybar energi i områder med uberørt natur	Hensynet til bevaring av uberørt og/eller sårbar natur vil ofte komme i konflikt med ønsket om etablering av ny energiproduksjon. Det er avgjørende å kunne håndtere konflikter tilknyttet utbygging av ny fornybar energi	<p>NTE kan oppleve en negativ påvirkning på eget omdømme dersom aktiviteter i områder med uberørt natur ikke er i tråd med bærekraftige praksiser.</p> <p>Diskusjoner om påvirkning på uberørt natur kan føre til redusert tillit fra interessenter, inkludert lokale samfunn, miljøorganisasjoner og investorer</p>
 	Omfattende langtidskontrakter til utenlandske aktører	<p>Store internasjonale aktører med enorme energibehov vurderer Norge som produksjonsland grunnet tilgang på billig, grønn strøm og arealer.</p> <p>NTE har mulighet til å selge langtidskontrakter til disse, men som igjen vil påvirke elektrifisering av norsk industri, og eksisterende lokal næring</p>	NTE kan oppleve negativ omdømme fra både lokalbefolkning og lokal næring om fastprisavtaler til internasjonale kjempekonsern påvirker strømforsyning og priser. Grønt stål, grønt aluminium og andre teknologier trenger NTE selv for å redusere sine utslipp

Relevant scenario	Sannsynlighet	Økonomisk Konsekvens	Tidshorizont	Mitigerende tiltak
Begge	H	L	Kort	<p>Proaktiv håndtering av regulatoriske krav</p> <p>Overvåke utviklingen av regulatoriske endringer i EU Green Deal</p> <p>Dialog og samarbeid med urfolkssamfunn, grunneiere, berørte samfunn og andre interessenter</p> <p>Implementering av praksiser som minimerer negativ påvirkning</p>
Den humpete veien	H	M	Lang	Etterspørre tydelige ambisjoner og langsiktig energipolitikk
Begge	M	L	Kort	<p>Proaktiv overvåke den regulatoriske utviklingen i EU og EU Taksonomien</p> <p>Se til bransjestandarder og -anbefalinger for å sikre beste praksis</p> <p>Anvende EU-taksonomien som styringsverktøy i nye investeringer</p>
Den grønne veien	L	M	Lang	<p>Videreutvikle dagens grønne konkurransefordel.</p> <p>Kundedialog og øvrig interessentdialog</p>
Begge	M	H	Kort	<p>Styrke kommunikasjonsstrategi for å tydeliggjøre NTE sitt engasjement og fokus på bærekraft, miljøvern, og involvering av lokalsamfunn</p> <p>Jobbe proaktivt for å minimere påvirkningen på uberørt natur og sikre at informasjonen som deles er transparent og nøyaktig</p>
Den grønne veien	M	L	Kort	<p>Tett dialog med eiere og lokal næring</p> <p>Bistå med elektrifisering i etablert industri</p> <p>Støtte nye satsningsområder fra etablert industri</p>



Christian Jenssen, leder for Telekom bedrift

## Donerte teknisk utstyr til Ukraina

*På tampen av 2023 ble 19 paller med utstyr for datakommunikasjon og radiosamband sendt fra NTEs lokaler i Steinkjer til Ukraina.*

På pallene var det elektronisk utstyr som rutere og svitsjer for fiberbredbånd og utstyr for radio-kommunikasjon/radiobredbånd.

– Det er viktig for oss å bidra der vi kan, sier Christian Jenssen, som er leder for Telekom Bedrift i NTE.

### **Solidaritet i praksis**

Utstyret som er samlet inn, bidrar til å opprettholde digital kommunikasjon i det krigsrammede landet. Digitale tjenester er av avgjørende betydning for mange funksjoner i samfunnet; og myndighetene, helsevesenet, næringslivet, hjelpeorganisasjoner og privatpersoner har behov for tilgang til internett.

Initiativet til innsamlingen kom fra NKOM, og utstyret fra NTE har stått på lager et års tid før det ble hentet og kjørt til Ukraina - direkte til en mottaker som hadde behov for akkurat dette utstyret.

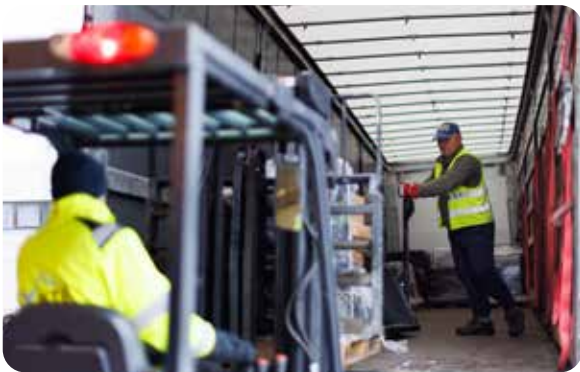
Alt utstyret som er sendt, fungerer slik det skal, men har blitt overflødig i NTE.

– Vi har rett og slett vokst ut av utstyret, forteller Christian. – Utstyret vi bruker nå, krever mer kapasitet enn den båndbredden på det utstyret vi donerer kan gi oss.

Utstyret har ennå lang levetid og høy bruksverdi, og kan tas i bruk av ukrainske myndigheter og organisasjoner umiddelbart. Alt utstyret er kontrollert og det fungerer slik det skal.

– Vi har naturligvis også gjennomgått og slettet all informasjonen som lå i utstyret, slik at ingen informasjon kommer på avveie, forklarer Christian.





John Anders Aalberg, logistikk-og leveransekoordinator i NTE

### Sirkulærøkonomi

Innkjøpsverdien på utstyret var på mellom 8 og 10 millioner.

– I stedet for å selge utstyret videre eller kassere det, valgte vi å donere det til Ukraina da vi fikk forespørsel om det, sier Christian.

Det å forlenge levetiden til utstyret på denne måten er ikke bare bærekraftig, men det er også en måte å ta samfunnsansvar på.

– Dette gjør vi gjerne flere ganger, sier Christian.



Lars-Tore Finnanger er ansatt hos Jotunheimen

## Gamernes favorittsted

– Vi hadde ikke vært der vi er i dag hvis det ikke hadde vært for NTE.

NTE var en av de første samarbeidspartnerne Jotunheimen e-sportsenter fikk med på laget da de åpnet i 2021.

– Internett er jo mildt sagt en nødvendighet når du skal åpne et e-sportsenter med 120 PC-er, smiler Alex Hole, som er daglig leder hos Jotunheimen.

I veggene i bygget i Kjøpmannsgata går det 5,5 kilometer med fiberkabler som sikrer en sømløs spilleopplevelse for gjestene.

– Det er jo en fjær i hatten for oss også det, at vi får levere Norges råeste fiberlinjer til folk som virkelig vet å sette pris på det, sier Odd-Eirik Grøttheim, som er administrerende direktør i NTE Telekom.

### Utgjør en forskjell

I tillegg til leveransen av lynraskt, stabilt fiberbredbånd, samarbeider Jotunheimen og NTE også på ulike

arrangement. I sommer, for eksempel, sto vi sammen på Festningen - Midt-Norges største musikkfestival.

– Det var skikkelig gøy, smiler Lars-Tore Finnanger, som jobber på Jotunheimen.

– Noen syntes det var så gøy å sitte og game sammen med vennene sine at vi måtte minne dem på at de faktisk var der for å få med seg konserter og folkeliv.

Det sosiale aspektet ved gaming er veldig viktig for alle som jobber på Jotunheimen. De som kommer hit, blir en del av et miljø hvor de møter andre som har samme interesse for gaming.

– Vi ser på oss selv som en samfunnsaktør som utgjør en forskjell for folk; ikke bare en kommersiell aktør, sier Alex. – Jotunheimen er et sted for alle; uavhengig av alder, kjønn, bakgrunn og nasjonalitet.





Marte Melhus, sponsorsjef i NTE og Alex Hole, daglig leder hos Jotunheimen



Og eksemplene på det Jotunheimen betyr for folk, står i kø.

Skoler bruker Jotunheimen for å hindre frafall hos elever så langt nede i trinnene som 5.klasse.

Skolene besøker Jotunheimen for å utjevne forskjellene mellom de elevene som har og de som ikke har gamingutstyr hjemme

Jotunheimens jentesatsing, hvor det møtte opp 6 jenter på den første samlingen, har nå fulle hus, og mange av jentene har blitt venner.

Den siste satsingen kalles able gaming, og er et samarbeid med blant andre Handikappede Barns Foreldreforening i Trondheim. Prosjektet jobber for å legge bedre til rette for at barn med nedsatt funksjonsevne også skal kunne game. Det er ikke bare morsomt for dem, men kan også bidra til opptrening av motorikken og er viktig for både humøret og den psykiske helsa.



– Det er stort å få bidra til at barn med motoriske utfordringer får oppleve gleden og mestringen ved gaming, sier Lars-Tore.

### Utmerket samarbeid

Jotunheimen er et godt eksempel på en virksomhet som vi ikke bare sponser, men som vi samarbeider med, sier Marte Melhus, som er sponsorsjef i NTE.

Alex er enig.

– Marte er tett på, og vi syns det er stas med besøk så vi kan få vist frem de produktene NTE leverer til oss, sier han.

For vi i NTE legger gjerne arrangementene våre til Jotunheimen. Vi har hatt nyansatt-samling her, samling med de nye lærlingene våre, bedriftspresentasjon for studenter og partnerbedriftene våre i Altibox-nettverket - for å nevne noe.

– Gaming er gøy for alle aldre, og det fins spill som passer for alle, sier Marte. – Vi er stolte av å samarbeide med Jotunheimen, som utgjør en forskjell for så mange.





Follafoss kraftverk

## NTE som leverandør av bærekraftige tjenester

*For å møte fremtidens energibehov, må samfunnet ha tilgang på mer fornybar energi. Samtidig må vi også bruke mindre energi – og vi må bruke den smartere.*

I NTE skal vi øke kundenes tilgang på fornybar energi og energieffektiverende løsninger. På den måten skal vi bistå kundene med å redusere klimagassutslipp og bidra til å realisere det globale 1,5-gradersmålet frem mot 2030. NTE har som mål å produsere 8 TWh innen 2030, og da må vi både videreutvikle og fornye måten vi tenker

energiproduksjon på. Vi ønsker å utnytte potensialet som ligger i flere energikilder, selv om teknologien ligger noe frem i tid for flere av disse. Derfor er vi med på å utvikle prosjekter med alternative energikilder som hydrogen, sol- og havvind.

### Våre hovedmål

Vi skal være Midt-Norges  
**ledende leverandør**  
av fornybar energi og  
miljøvennlige løsninger.



Vi skal innen  
2030 **doble produksjonen**  
av fornybar energi.



Vi møter  
fremtidens energibehov  
gjennom utvikling av  
**attraktive** energiløsninger.





NTEs første produksjonsanlegg for grønt hydrogen

### **NTE skal doble energiproduksjonen**

NTEs bærekraftstrategi statuerer at NTE skal doble produksjonen av fornybar energi innen 2030. I rene tall betyr det at vi skal gå fra dagens produksjon på 4 TWh til 8 TWh i løpet av de neste seks årene. Det er mulig, men det er krevende. Omstillingen til et lavutslippssamfunn er avhengig av beslutningene som tas i dag.

Klimautvalget 2050, som leverte sin rapport høsten 2023, bekreftet at verden ikke kan nå klimamålene uten energiomstilling. I dag kommer omtrent halvparten av all energien som brukes, fra fornybare kilder - selv om nesten all energien som produseres i Norge, er fornybar. Det er avgjørende at den fossile kraften erstattes med fornybar energi.

NTEs framtidsløfte om at vi skal gjøre Trøndelag klimanøytralt og digitalt, fordrer at vi er en pådriver for omstilling i regionen vår. Kraft er en knapp ressurs, og etterspørselen er tilsynelatende uendelig. Vi ser derfor på flere ulike løsninger som kan hjelpe oss å øke produksjonen av fornybar energi. I dag produserer NTE vannkraft, men løsningen ligger ikke bare i vann. Derfor er NTE involvert i prosjekter som involverer vindkraft både til havs og på land, i solkraft og i termisk kraft.

### **Vannkraft**

NTE eier 19 vannkraftverk i Trøndelag og Nordland. Gjennom eierskapet vårt i Salten kraftsamband har vi indirekte eierskap til ytterligere 23 vannkraftverk. Til sammen produserer vannkraftanleggene våre nærmere 4TWh ren energi; nok til en halv million mennesker.

I 2023 - etter fire års bygging - ble Nye Nedre Fiskumfoss vannkraftverk satt i prøvedrift. Den nye kraftstasjonen er det største vannkraftprosjektet i Trøndelag siden 1990-tallet, og det er det femte av NTEs vannkraftverk som er oppgradert. Når det åpnes offisielt på vårparten i 2024, vil det produsere fornybar energi til 50 000 trøndere hvert år. Vi ser også på mulighetene for å oppgradere flere vannkraftverk. Det er likevel verdt å nevne at det ikke er noe stort potensial for ny vannkraft nord i Trøndelag, siden det aller meste er bygget ut eller vernet.

Etter initiativ fra kommunestyret i Verdal kommune, har kommunen og NTE utredet mulighetene for en skånsom utbygging i det vernede Verdalsvassdraget. Det er kartlagt et vannkraftpotensial på 859 GWh.



## Vindkraft

Skal vi nå klimamålene som er satt for 2030, mener vi i NTE at landbasert vind er en nødvendig del av løsningen. NTE eier per i dag ingen vindkraftverk, men vi ser nå på mulighetene for å utvide den eksisterende vindparken i Ytre Vikna. Formannskapet i Nærøysund kommune har gitt sitt samtykke til at NTE kan utrede konsekvensene av en mulig utbygging. Utformingen av vindkraftverket er ennå ikke bestemt, og det jobbes med ulike alternativer for å sikre en så skånsom utbygging som mulig.

Uansett hvor vi eventuelt skal bygge vindkraftverk, er det avgjørende for oss at vi har et godt og nært samarbeid og samtykke fra viktige interessenter; for eksempel rettighetseiere som reindriftsnæringa og grunneiere, og fra kommunene.

Samtidig som vi ser på mulighetene for mer landbasert vind, samarbeider vi med den tyske kraftleverandøren RWE for å delta i regjeringens konsesjonsprosess om å bygge flytende havvind. Regjeringen vil legge til rette for utvikling av inntil 1500 MW flytende havvind i Utsira Nord; et areal som ligger utenfor kysten av Rogaland. NTE og RWE har allerede inngått en intensjonsavtale med studieforbundet AOF Vestlandet om å utvikle utdanningstilbud innen havvind som både enkeltpersoner og norske bedrifter kan benytte seg av. Om vi får tildelt Utsira Nord, planlegger vi å tilby gratis kurs og opplæring til lokale innbyggere slik at de kan få relevant kompetanse som kvalifiserer til å videreutdanne seg for å jobbe med havvind.

## Hydrogen

Hydrogen vil være en viktig del av løsningen i det grønne skiftet, og for skipstrafikk og transport langs kysten kan det bli en avgjørende faktor for at Norge skal kunne nå våre forpliktelser i henhold til Parisavtalen.

Grønt hydrogen er et klimavennlig alternativ til fossilt brensel. Det produseres med kraft fra fornybare energikilder i en elektrolyseprosess der vann omdannes til hydrogen.

NTEs produksjonsanlegg for grønt hydrogen på Kråkøya i Nærøysund kommune skal bli et nasjonalt hydrogenknutepunkt for maritim transport. Målet er å produsere åtte tonn hydrogen daglig. Det blir den første fasiliteten for produksjon, lagring og bunkring av hydrogen, og representerer et betydelig fremskritt for nullutslipp i maritim sektor, siden det innebærer at næringen kan gå over fra fossilt brennstoff til renere energi på båtene sine.

Hydrogenfabrikken skal etter planen stå ferdig i 2025, og anlegget er det første i planene vi har om et større nettverk av hydrogenanlegg i Norge.

## Lokal energiproduksjon

NTE har solgt solcellepanel til privatpersoner, bedrifter og landbrukskunder i flere år. Solenergi er globalt sett den raskest voksende fornybare energikilden, og det spiller en stadig viktigere rolle i det globale energisystemet. I april 2024 gikk NTE inn som eier av selskapet Sunday Powers eksisterende og fremtidige solcelleanlegg på næringsbygg. Allerede ved kontraktsinngåelsen utgjorde dette 30 megawatt; et solcelleareal på 21 fotballbaner.

I tillegg til solkraft, har vi flere prosjekter innen termisk energi og biovarme. Alle initiativene innen lokal energiproduksjon faller inn under bærekraftstrategien vår, hvor det både står at vi skal møte fremtidens energibehov gjennom utvikling av attraktive energiløsninger, og at vi skal bidra til 55 % reduksjon i klimautslipp hos kundene våre innen 2030.









Nedre Fiskumfoss

## Hvordan forvalter vi vannet?

*Mer enn 20 personer i NTE jobber helt eller delvis med kraftforvaltning. Jobben deres er både å maksimere profitten for NTE, og å sørge for at det alltid er kraft tilgjengelig.*

– Enkelt forklart jobber vi langs to akser, forklarer Trygve Sørås, som er avdelingsleder for Kraftforvaltning.

- Tilsigsprognostisering, som handler om å prognostisere hvor mye vann som vil komme.
- Produksjonsplanlegging, som handler om å bestemme når vi skal produsere strøm av det vannet vi har.

Det å analysere markedsforholdene som påvirker strømprisene i Norge og Europa, er en vesentlig del av arbeidet med kraftforvaltning. Kraftforvalterne følger de europeiske værvarslingene tett, og kombinerer det med en kunnskap om optimalisering av fleksible ressurser.

### Fra vann til strøm

Vannkraftverkene til NTE er godt regulerte, og de siste årene er det gjort et omfattende arbeid for å sikre at vi får mest mulig ut av hvert enkelt vannkraftverk.

– De siste fire årene, etter at vi fikk mye vind inn i det nordiske systemet, ser vi at de godt regulerte vannkraftverkene våre spiller inn på bunnlinja vår, sier Sørås. – Vi klarer å oppnå en mye høyere prosent over gjennomsnittsprisen per kilowattime nå enn for bare noen år siden.



Trygve Sørås, NTE

Det at en stadig større del av strømmen kommer fra vindkraftproduksjon, gjør at markedet er mer sårbart på vindstille, kalde dager. De som jobber med kraftforvaltning, har dyptgående kunnskap om kraftmarkedet og om fysisk krafthandel, og det kommer NTE til gode.

– I kroner og øre er det mer verdt for oss å produsere strøm på kalde, vindstille dager når det er mindre tilgjengelig kraft i omløp, forklarer Sørås. – Regntunge dager med mye vind vil det uansett bli produsert mye kraft.

Det at NTE har kraftforvaltere som kjenner markedet så godt, er en sikkerhetsfaktor for norske strømkunder.

– Samtidig som vi får mest mulig penger igjen for det vannet vi produserer, betyr det at vi alltid har vann i vannmagasinene og alltid kan produsere kraft slik at folk alltid har strøm i stikkkontakten, sier Sørås. – God kraftforvaltning er en fordel både for oss i NTE og for forbrukerne.



Svein Olav Munkeby, konserndirektør for NTE Marked og Torbjørn Sotberg, administrerende direktør i TOBB

## TOBB og NTE etablerer felles energiselskap

*I juni 2023 gikk boligbyggelaget TOBB og NTE sammen i et felles selskap; TOBB Energi. Kongstanken bak etableringen er at det skal være enkelt for boligselskapene å bli selvforsynt med energi de produserer selv.*

Med solceller på tak og fasader, termisk varme fra fjell via borehull, energibrønner og varmepumper, kan boligselskapene produsere det meste av energien de trenger til komfortvarme, tappevann og elbil-lading.

TOBB Energi skal utvikle, eie og drifte energiinfrastrukturen som utvikles i hvert enkelt prosjekt, slik at boligselskapene kan ta i bruk bærekraftige og lønnsomme energiløsninger med en forutsigbar prismodell. Satsingen gjelder både eksisterende boligselskap og i forbindelse med utbyggingen av nye bærekraftige boområder.

I tillegg til hjelp med å ta i bruk nye energiløsninger, vil boligselskapene også kunne få bistand til å gjennomføre energieffektiviseringstiltak.

– Vi vet at det er et stort potensial for å spare energi i norske hjem og næringsbygg, sier Svein Olav Munkeby, som er konserndirektør i NTE. – Hvis det skal være nok strøm til alle også i fremtiden, må vi produsere mer og bruke mindre.

I tillegg til at boligselskapene vil redusere strømkostnadene sine når de bruker mindre strøm samtidig som de produserer sin egen strøm, bidrar de også til det grønne skiftet ved at byggene blir mer miljøvennlige. Det er nyttig; ikke minst i forbindelse med det nye boligdirektivet EU står på trappene til å innføre.

Formålet med det nye direktivet er å redusere energiforbruket i både boliger og næringsbygg betydelig innen 2030; og at alle bygg som gjennomfører større renoveringer noen år frem i tid skal ha solceller på taket.





Fôrflåte i Ballangen

## Pådriver for elektrifisering i oppdrettsnæringen

*Siden sommeren 2021 har NTE bistått oppdrettsnæringen i hele landet med å elektrifisere både fôrflåter og båter.*

Da etablerte vi et eget havbruksteam som både har vært en pådriver og bistått oppdrettselskaper med elektrifiseringsprosjekt, blant annet med landstrøm i kombinasjon med batterier. Det gir både lavere driftskostnader, redusert dieselforbruk og lavere klimafotavtrykk. Batterienes funksjon er å redusere belastningen på det lokale strømnettet. Landstrømanlegget reduserer støynivået for de som jobber på flåten, samt mennesker og dyr som befinner seg i nærheten. Beregninger fra Enova viser at en oppdrettslokaltet som reduserer det årlige dieselforbruket sitt med 160 000 liter, sparer utslipp på nær 425 tonn CO<sub>2</sub> hvert år.

Siden 2021 har havbrukssatsingen i NTE bidratt til 68 prosjekter som kan fase ut over 11 millioner liter diesel og redusere klimaavtrykket med over 29 000 tCO<sub>2e</sub>.

### **Verdens største landstrømanlegg til verdens største brønnbåt**

I april 2023 sto verdens største landstrømanlegg klart på Hitra - levert av NTE. Tidligere har brønnbåten Gåsø Høvding - verdens største brønnbåt - brukt dieselaggregat for å produsere strøm til driften av utstyret om bord på båten når de losser laks til slakteriet til Lerøy. Nå kan båten koble seg til landstrømanlegget som leverer hele 4000 kilowatt med ren, fornybar energi. Siden en dieselbåt av den størrelsen bruker 400 - 800 liter diesel i timen, er det snakk om mange tusen liter i løpet av et år. Overgangen til landstrøm vil redusere CO<sub>2</sub>-utslippet med 25 - 50 tonn i døgnet, og er et viktig bærekraftsgrep. Lerøy fikk støtte fra Enova til å dekke opptil 40 prosent av den budsjetterte investeringen.

### Elektrifisering av oppdrettslokalitetene

I dag er over halvparten av oppdrettslokalitetene langs kysten tilknyttet landstrøm. Det er altså fremdeles et stort potensial for å redusere bruken av fossil energi. Flere selskap tar grep for å elektrifisere oppdrettslokalitetene sine. Rent praktisk innebærer elektrifiseringen at det legges sjøkabler med fiber fra strømmettet på land ut til de ulike lokalitetene. NTE har for eksempel levert landstrømsprosjekt med batterier til fire av Sinkaberg-Hansens lokaliteter i Trøndelag og Nordland, og til tre av Mowi sine anlegg over 15 km utenfor Frøya. Sistnevnte er verdens største landstrømanlegg til fôrflåter.

Enova har gitt støtte tilsvarende 30 % av utgiftene til landstrømsprosjektene med batterier.

### Stort potensial

Utviklingen i båttrafikken og oppdrettsnæringen går raskt fremover, og det er stort potensial for å bygge flere landstrømanlegg til flåter og båter langs kysten i Norge. Skal vi nå utslippsmålene, må det til mange slike anlegg på plass i tiden fremover. Det kan sammenlignes med ladeinfrastrukturen for elbiler.

Vi i NTE har satt oss et mål om å bli det foretrukne kompetansemiljøet innenfor elektrifisering til havbruket, og det målet skal vi jobbe ufortrødent mot også i 2024.



Representanter fra NTE og Ballangen sjøfarm



Anna Aune er produkteier av appen Mitt NTE

## Gir kundene full kontroll

*Mitt NTE-appen blir en stadig viktigere kommunikasjonskanal med kundene våre, og hver måned er mellom 25 000 og 50 000 unike brukere innom appen.*

Mitt NTE-appen ble lansert i 2016, men har gjennomgått store endringer gjennom årene, og særlig siden 2021. I dag er det den viktigste kundeplaten for strømkundene våre, og vi ser også at mange som ikke er kunder laster ned appen for å følge med på timeprisene på strøm. De fleste brukerne er privatpersoner, men også landbrukskunder og småbedrifter bruker appen for å få oversikt over strømforbruket sitt.

– På samme måte som det å ha en god nettbankløsning er viktig for en bank, er det viktig for strømleverandørene å ha en god app, sier Anna Aune, som er produkteier av appen.

Og at app-teamet har utviklet et godt produkt, mener hun gjenspeiles i bruken.

– Enkelte dager har vi opptil 25 000 unike brukere, forteller hun.

### Skaper verdi for kundene

Anna leder et team på 6-7 personer som jobber med appen. I tillegg til utviklere med teknisk kompetanse, har de en lærling og en designer med på laget. Sammen jobber de kontinuerlig for å forbedre appen - og mye av arbeidet er basert på tilbakemeldinger fra brukerne.

– Hele idéen bak appen er å gjøre det enda bedre å være kunde hos oss, og det er jo brukerne våre som vet hvilke funksjoner de har lyst på i appen, sier Anna.

Mange av kundene ønsker seg enda mer detaljert informasjon om strømforbruket sitt.

– Det er allerede mange ulike system som leverer data inn i appen, og vi ser på mulighetene for å kunne tydeliggjøre strømkostnadene enda bedre, forteller Anna.

– Vi ser at kundene som bruker appen aktivt, både







er mer fornøyde med oss som strømlleverandør og at de forblir kunder hos oss, sier Anna.

Appen bidrar altså både til å beholde kundene, men også til å tiltrekke oss nye kunder. Vi ser for eksempel at antallet salg i appen stadig øker. Appen selger alt fra strømvavtaler til elbilladere og varmepumper. Det er også mulig å bruke appen til å bestille elektriker, og til å verve strømkunder.

Mange brukere benytter seg av muligheten til å få tilsendt push-varsler hvis strømprisen neste dag er høy.

– At mange er opptatt av strømprisen, er lett å se - for bruken går opp hver dag rundt kl 13, når neste dags spotpriser blir lagt i appen, sier Anna. – I periodene med høyere strømpriser, er det spesielt mange brukere.

Samtidig som app-teamet jobber målrettet med å forbedre appen, har de også utviklet en web-versjon av Mitt NTE som erstatter den gamle "Min side"-løsningen på nte.no, for de som heller vil bruke PC-en. De aller fleste foretrekker appen, men det er viktig for oss å tilby en like god løsning til de som ikke er komfortable med en app.

– Uansett hvilken løsning kunden velger, skal vi sette dem i stand til å ta gode strømvalg, og til å få mest mulig kunnskap om sitt eget strømforbruk, sier Anna.

### **Både nyttig og morsomt**

At alt ikke trenger å være så nyttig, har vi virkelig fått bevist gjennom påske- og julekonkurransene vi kjørte i appen. Her skulle brukerne finne henholdsvis påskeegg og julekaker som var gjemt på ulike steder i appen - og det slo an! Nesten 5000 deltok i hver av konkurransene, og tilbakemeldingene vi fikk fra brukerne, var at dette var morsomt og underholdende. At vinneren fikk rabatt på strømregningen, var også et stort pluss!



### **Morsomt å følge med i appen**

– Ikke bare viser appen meg hvor mye strøm vi bruker, men den er veldig oversiktlig og enkel å trykke seg rundt i.

Anton Dillerud Olsen fra Trondheim er en av de over 75 000 som har lastet ned og bruker Mitt NTE; appen med alt du trenger av informasjon om strømforbruket ditt på ett sted.

– Jeg har blitt mye mer opptatt av strøm etter at jeg fikk appen på telefonen, forteller han.

Det er først og fremst hvor mye strøm Anton og samboeren har brukt den siste uka og måneden han pleier å se på.

– Vi bruker jo omtrent like mye strøm fra uke til uke, men når strømprisene varierer mye, varierer jo også sluttsummen på regninga, sier Anton. – Så selv om vi ikke har blitt fanatiske strømsparere, har vi fått et mer bevisst forhold til når vi bruker strøm.

Så gøy syns paret det er med strøm at de har kjøpt seg en Fjutt; en sanntidsmåler som viser hvor mye strøm du bruker akkurat nå. Den har gitt dem noen aha-opplevelser. Selv Anton, som er elektriker og vet mye om hvor mye strøm ulike elektriske apparater bruker.

– Litt banalt sagt prøver vi å ikke bruke vannkokeren samtidig som vi vasker klær og bruker tørketrommelen, sier Anton.

Årsaken til det er at du betaler mindre hvis du klarer å spre strømforbruket ditt utover dagen, siden én del av nettleia du betaler til nettselskapet ditt regnes ut fra hvor mye strøm du bruker samtidig. Nettselskapene opererer med en trappetrinnsmodell som bestemmer hvor mye du skal betale basert på gjennomsnittet av de tre timene du har brukt mest strøm.

– Appen viser meg hvilket trappetrinn vi er på, og da kan vi ha et litt mer bevisst forhold til når vi skal bruke strøm resten av måneden, sier Anton. – Alt i alt har appen gjort at jeg tenker over strømforbruket mitt litt mer.



Foto: Ole Wuttudal. NTEs lyskonsert i Nidarosdomen

## NTE som bærekraftig arbeidsplass

*For at vi skal lykkes med de ambisiøse målene våre, må vi ta vare på den aller viktigste ressursen vi har: De ansatte. Vi skal ha en trygg arbeidsplass og et godt arbeidsmiljø hvor alle ansatte skal ha muligheten til kontinuerlig utvikling. Samtidig skal vi fremme og løfte mangfold og inkludering i virksomheten. Slik sørger vi for en kontinuerlig fornyelse, videreutvikling og videreutdanning av våre ansatte, uavhengig av stilling, alder, kjønn, kompetanse og bakgrunn. Arbeidsplassen skal være bærekraftig for alle våre ansatte.*

Et godt og systematisk HMS-arbeid er grunnleggende for at vi skal nå de strategiske målene våre, både med hensyn til å være en bærekraftig arbeidsplass og for å kunne skape lønnsom og bærekraftig vekst og utvikling. Helse og sikkerhet er et ansvar vi som arbeidsgiver tar på største alvor, og de ansattes sikkerhet, fysiske og psykiske helse skal alltid komme først. Våre ansatte skal komme friske og hele og glade hjem fra jobb, hver eneste dag.

NTE er en stor arbeidsgiver i Trøndelag. I 2023 hadde vi 570 ansatte, og vi er stolte av tilstedeværelsen vår i lokalsamfunnene. Tilstedeværelsen er også synlig i analysen av de økonomiske ringvirkningene, som blant annet viser verdien av sysselsettingen knyttet til NTE-konsernet eller heleide datterselskap.

Vi har følgende hovedmål som en bærekraftig arbeidsplass:

- Våre ansatte er våre viktigste verdiskapere og vi skal sørge for at de har de beste forutsetningene for å utføre sitt arbeid på en god og trygg måte.
- Våre ledere er tett på og inkluderer den enkelte medarbeider i utviklingen av seg selv og organisasjonen.
- Vi skal styrke mangfold og inkludering i NTE, med et særlig fokus på å øke kvinneandelen i lederstillinger.

**NTE er en stor arbeidsgiver i Trøndelag. I 2023 hadde vi 570 ansatte, og vi er stolte av tilstedeværelsen vår i lokalsamfunnene.**



H2-VERDI < 4,6



0 F-VERDI



> 96 % NÆRVÆR

Våre KPI-er

NTE jobber proaktivt med forebyggende tiltak innenfor helse, miljø og sikkerhet gjennom hele året. For å øke bevisstheten blant alle ansatte, gjennomfører vi ulike aktiviteter som dekker et bredt spekter av risiko og muligheter innenfor HMS. Eksempler er NTEs årlige HMS-uker med lovpålagt opplæring og førstehjelpskurs, og selskapenes årlige aktivitetsplaner innenfor HMS-området.

For å nå ut til flest mulig ansatte tar vi i bruk flere ulike kanaler, blant annet SMS, intranett og epost. I tillegg har vi månedens HMS-tema som vi distribuerer til alle ledere som så tar temaet videre til diskusjon i sine respektive avdelinger. Miljø og biologisk mangfold, trening, livsstil og kosthold, verdensdagen for psykisk helse, forebygging av rus og spillavhengighet (AKAN), trafiksikkerhet og vinterbilkjøring, influensavaksine og smitte samt refleksdagen er tema som er blitt tatt opp i 2023.

I 2023 gjennomførte vi 84 vernerunder i NTE, hovedvekten av disse i NTE Energi. Vernerundene brukes for å fange opp risiko, feil og mangler i arbeidsmiljøet. NTE vil fremover systematisere og bruke vernerunder enda mer aktivt på tvers av konsernet for å sikre etterlevelse og god HMS-kultur.

For at vi skal jobbe proaktivt må vi være åpne for forbedring, men også lære av ulykker, nesten-ulykker og avvik. Derfor har vi fortsatt med kompetanseheving i bruk av verktøy for forbedring og avvikshåndtering (Synergi), noe alle nyansatte også må gjennomføre som en del av onboardingprogrammet. Våren 2023 hadde vi oppfølgingsrevisjon av ISO 14001 og ISO 9001, og beholdt samtlige av våre ISO 14001 sertifikat. Dette ser vi på som et tydelig kvalitetsstempel på arbeidet som gjøres både på HMS og kvalitet i konsernet.

Høsten 2023 ble NTE revidert i temaet «Personssikkerhet/HMS i operative stillinger, samt likestilling og diskriminering». Resultatet viser at NTE bør fortsette arbeidet med å nå et proaktivt nivå på HMS-arbeidet, og forbedringspunkter er tatt med inn i planarbeidet for 2024. Internrevisor var EY.

### HMS-hendelser

#### Nesten-ulykker

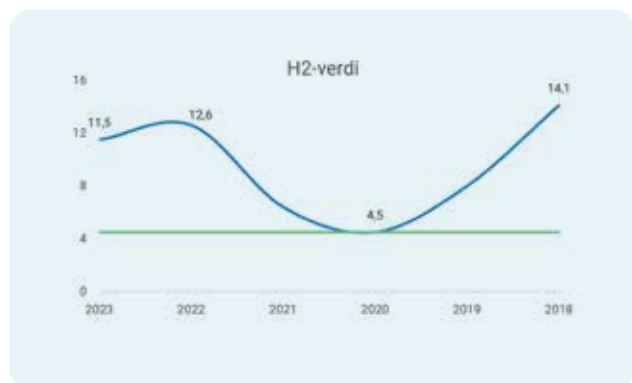
I 2023 hadde vi 17 rapporterte nesten-ulykker, hvorav to av hendelsene er klassifisert som kritiske. Begge hendelsene var relatert til strøm. I januar, i forbindelse med betongsaging i dagbygget i Tunnsjø kraftanlegg, var vi nær ved å kappe en 66kV/kabel i innvendig kabeltrase. I juli hadde vi en ny nesten-ulykke ved bygging av Nye Nedre Fiskumfoss. I forbindelse med gravearbeid ble det gravd hull på kabelrør til en høyspentkabel. Ingen av kablene ble skadet eller ødelagt. Hendelsene ble gransket og det ble avdekt flere rotårsaker til ulykkene. Tiltak er iverksatt for å hindre lignende hendelser.

## Personskader

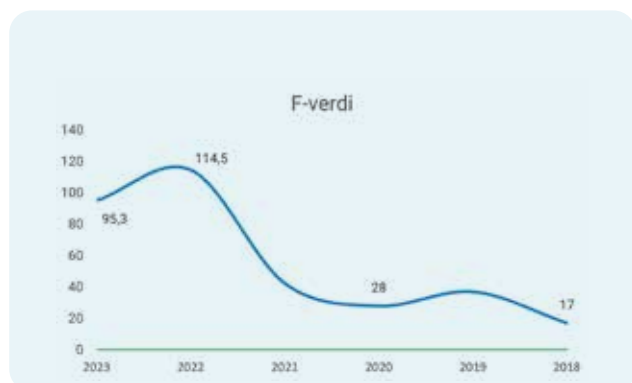
Våre ansattes sikkerhet og helse kommer alltid først. Vi har en nullvisjon for skader på mennesker, og vi anerkjenner at vi må løfte oss ytterligere for å nå dette målet. I perioden fra 2018 har vi i snitt sett en positiv utvikling frem mot 2020. De siste årene har utviklingen dessverre gått i negativ retning, til tross for at vi i 2023 har hatt en liten nedgang i skadefrekvens (H2). I løpet av 2023 hadde vi 30 personskader, inkludert førstehjelpsskader, hvor fem skader medførte fravær fra arbeid. Antall dager fravær spenner fra to dager i forbindelse med en strømgjennomgang til 55 dager i forbindelse med en overbelastning knyttet til et løft.

Blant de gjentakende årsakene til personskader, finner vi fall på glatt underlag, kuttskader, fremmedlegeme på øye og strømgjennomgang.

Samlet sett går antall personskader ned i perioden 2020 – 2023, mens antall fraværsskader har økt fra 2 i 2020 og 2021, til 5 i 2022 og 2023.



Figur: H2 er alle personskader med eller uten fravær som krevde medisinsk behandling eller ga begrensning i arbeidsevne og/eller endrede arbeidsoppgaver som følge av skaden.



Figur: F-verdi måler antall fraværssdager på grunn av skade per millioner arbeidstimer.

## Fraværssdager på grunn av skade

Som for skadefrekvens, har vi siden 2018 hatt en negativ utvikling i antall fraværssdager på grunn av skade (F-verdi) – til tross for en liten nedgang mellom 2019 og 2020. F-verdien påvirkes utelukkende av skader i NTE Elektro og henger tett sammen med resultatene vi har på skadefrekvens (H2). Et av våre viktigste tiltak for å få ned F-verdien er å tilrettelegge for alternativt arbeid for arbeidstakere som har fravær som følge av en skade.

I 2023 startet vi en kartlegging av arbeidsmiljø og HMS-kultur. Fremover skal vi gjennomgå prosedyrer og analysere bakenforliggende årsaker til at vi har hatt en økning i både skadefrekvens og fraværssdager. Vi skal også øke kompetansen vår på risikovurdering, årsaksanalyse og rapportering av gule (alvorlig) og røde (svært alvorlige) hendelser.



Følgende tiltak er foreslått for å unngå ulykker og skader:

- Videreutvikling av «Ta 2»-konseptet. Den ansatte skal bruke to sekunder eller to minutter og tenke seg om før hen går i gang med en arbeidsoppgave eller underveis i arbeidet, selv om det er en arbeidsoppgave vedkommende har utført mange ganger tidligere
- Aktiv risikovurdering (SJA)
- Ledelsen skal tydeliggjøre at det er akseptabelt og forventet å stoppe arbeidet inntil man er sikker på at det kan gjennomføres på en sikker måte
- En mer åpen og trygg rapporteringskultur ved å bli bedre til å identifisere farlige forhold i arbeidet
- Gjennomgang av prosedyrer og sørge for at prosedyrene er godt kjent blant ansatte og anvendes i arbeidet
- Dele erfaringer på tvers for å lære av hverandre og unngå at uønskede hendelser skjer



## Arbeidsmiljø

NTE fikk 79 nye ansatte i 2023 og vi hadde en turnover på 13 prosent. Akkurat som i fjor blir det fremover viktig å både tiltrekke seg og beholde kompetanse, og vi fortsetter arbeidet med vår handlingsplan for å nå målet om å bli Midt-Norges mest attraktive arbeidsplass. Skal vi lykkes med dette, er vi nødt til å bygge videre på hvordan vi skaper trygghet og fleksibilitet i arbeidshverdagen til våre ansatte. Den digitale arbeidshverdagen øker fleksibiliteten i hverdagen til ansatte, samtidig som den legger til rette for god livsfasepolitikk. Samtidig krever den digitale arbeidshverdagen ny ledelseskompetanse for å sikre at økt digital samhandling og fleksibilitet klarer å ta vare på helse, trivsel, samhold, tilhørighet og jobbmestring.

I NTE har vi et obligatorisk e-læringsprogram for våre ledere, Lederløft, med fokus på mangfold og mangfoldsledelse. Som resultat erfarer vi et større engasjement, et felles språk og et bredere perspektiv på hva mangfold innebærer. Kulturstyrk er NTEs årlige arbeidsmiljøundersøkelse og måler i hvilken grad NTE evner å tilrettelegge for læring, engasjement

og samspill. Vi er fornøyde med funnene som viser at en høy andel er stolte av å jobbe i NTE, opplever stor fleksibilitet i jobben og muligheter for å påvirke innholdet i egen arbeidshverdag samt opplever tydelige forventninger og beslutningsfullmakt i sine roller. Samtidig registrerer vi at områdene samspill, kultur, kompetanse og bærekraft er blitt identifisert som viktige utviklingsområder, hvor internt samspill og åpenhet har størst forbedringspotensial. Les videre på side 170 i vår Likestillingsredegjørelse for mer informasjon om hvordan vi jobber for et godt arbeidsmiljø, mangfold og likestilling.

## Fravær

Det totale fraværet i NTE er 0,8 % lavere i 2023 enn i 2022. Vi arbeider målrettet med hvert enkelt fraværstilfelle, og vi jobber forebyggende på avdelingene hvor fraværet har vært for høyt. Vi ser at sykefraværet er ulikt mellom selskapene i konsernet. NTE Elektro og NTE Marked har hatt et noe høyere fravær enn målet på <4%. I NTE Elektro er utviklingen positiv og tiltakene med oppfølging av hver enkelt fraværssak har hatt god effekt.



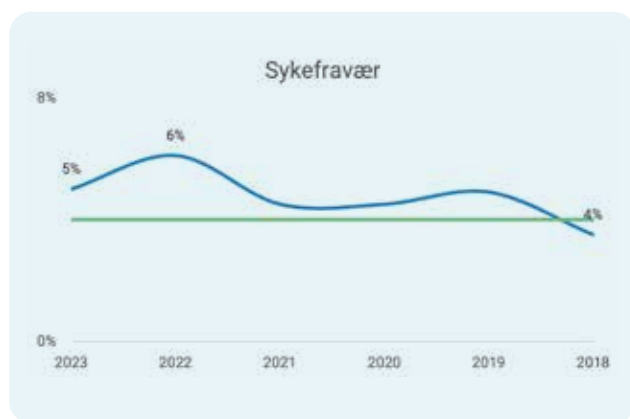
Mads Gausen, Lars Hovdal og Sigurd Winge på oppdrag i et kyllingfjøs



Elektromontør Brede Vollan i NTE Elektro



I NTE Marked kom det en kraftig økning i fraværet siste halvår. Deler av fraværet er oppgitt å være arbeidsrelatert; med for lite ressurser og høyt arbeidspress. Det ble tatt organisatoriske grep mot slutten av året og nærværarbeidet skal fortsatt følges opp i 2024. Utover det som er nevnt for NTE Marked, er det ikke identifisert andre arbeidsmiljøfaktorer som bakenforliggende årsaker til fraværet i NTE. Fraværet består i all hovedsak av langtidsfravær som skyldes akutt sykdom og andre medisinske plager.



Figur: Sykefravær i perioden 2018-2023

Følgende tiltak er anbefalt for å redusere sykefraværet:

- Vi har etablert trivselsteam i alle selskaper. Disse jobber aktivt med sosialt arbeidsmiljø og fungerer meget godt.
- AMU er en god arena i alle selskapene. Det jobbes kontinuerlig med stadig bedre involvering i prosesser som berører ansatte.
- I Marked jobbes det med dialog med ansatte og økt tilrettelegging både før og når fravær oppstår.
- NTE Elektro har på tiltakssiden også etablert lokale HMS-planer per markedsområde, og de planlegger et lederutviklingsløp basert på Lederløft for prosjektledere i 2024.

## Varsling

NTEs varslingsrutine og -kanal for kritikkverdige forhold ble revidert i 2022, og en ny varslingsrutine tilpasset ny lovgivning på feltet ble etablert i starten av 2023. Vi har gjennom året kommunisert den nye varslingsrutinen til våre ansatte i ulike fora, for å sikre at varsling skal være en tilgjengelig og trygg ordning for alle. Som en del av den nye rutinen er det nedsatt et eget varslingsutvalg for behandling av innmeldte saker.

I 2023 ble det innmeldt to og behandlet tre varslings saker av varslingsutvalget – sammen med aktuelle ledere, HR og relevant eksternt kompetanse. Det er ikke avdekt brudd på lover, forskrifter eller interne prosedyrer, men uønskede forhold er avdekt og tiltak er iverksatt. En av de tre sakene ble påstartet i 2022.

## Veien videre

I 2023 har vi påbegynt et systematisk og proaktivt arbeid for å snu den negative trenden vi har opplevd innenfor skader, sykefravær og jobbtillfredshet. Vi ser at vi fortsatt ikke er der vi ønsker å være, men vår ambisjon og målsetning om en trygg arbeidsplass for alle står fast. I 2024 skal vi forsterke satsingen på HMS-arbeidet samt etablere og satse på en proaktiv HMS-kultur for å forebygge skader og fravær. I tillegg vil nye målinger gjennom Kulturstyrk fortsatt å være et viktig virkemiddel for å styrke vårt arbeid med HMS, jobbengasjement, stolte ansatte og trivsel.



Carl-Oscar Myrslo, Arild Hembre og Jan Karlsen

## Store utviklingsmuligheter

– Om jeg ser for meg at jeg skal jobbe her om 10 år?

Ja, gjett om. Jeg ser ingen grunn til å søke meg bort herfra.

Arild Hembre fikk sommerjobb på kundesenteret til NTE i 2012 - og resten er historie. Nå er han i sin tredje jobb i NTE, og har gått fra å være kunderådgiver til å bli nettverksingeniør.

– Jeg har alltid vært interessert i data, og jeg lærte en del om nettverk på bachelorutdanningen min i spillprogrammering, forteller Arild. – Men kompetansen jeg fikk på kundesenteret har utvilsomt hjulpet meg når jeg har søkt på andre jobber i NTE.

44 % av de faste ansettelsene i 2023 var ansatte som kom fra en annen stilling eller ansettelsesform i NTE. Intern mobilitet, altså muligheten til å søke nye stillinger på tvers av selskapene i konsernet, er viktig både for ansatte og for ledelsen. Den faglige kompetansen de ansatte får i én stilling, vil i veldig mange tilfeller være relevant for å søke på nye stillinger.

Akkurat som Arild, begynte Petter Heggum også på kundesenteret. Han har lang erfaring som både kunderådgiver og selger. Da pandemien kom, jobbet han som kurs- og konferanseansvarlig i Scandic.

– Det ble bråstopp, gitt, smiler han.

Så da stillingen som kunderådgiver ble lyst ut, var han raskt ute med en søknad. Nå har han jobbet på kundesenteret i halvannet år. 1. juni begynner han i en ny stilling som salgsansvarlig for borettslag.

### Kompetanseheving

Det å gi ansatte muligheten til utvikling og karriere på tvers i NTE, både utenfor og innenfor egne fagområder, er ett av fire prioriterte satsingsområder i strategien med å utvikle NTE som Midt-Norges mest attraktive arbeidsgiver.

## **– Kompetansen jeg fikk på kundesenteret har utvilsomt hjulpet meg når jeg har søkt på andre jobber i NTE.**

Arild Hembre, nettverksingeniør i NTE

– Arbeidsmiljøet i NTE er veldig bra, og det at du kan bytte jobb uten å bytte arbeidsgiver mener jeg er udelte positivt, sier Petter. – Det at ansatte søker seg videre i organisasjonen, er en tillitserklæring.

Arild nikker gjenkjennende.

– Da jeg kom inn i NTE, tenkte jeg at dette var et bra sted å starte karrieren min, sier han.  
– Nå tenker jeg at det er et bra sted å ha karrieren min!

Arild har jobbet på kundesenteret i 8 år, og sitter på svært mye kompetanse som NTE nyttegjør seg også etter at han har byttet jobb. Etter å ha sittet i førstelinjen og svart på kundehenvendelser; først på telefon og e-post, og deretter også på chat og Messenger, gikk han etter hvert over til en mer teknisk jobb. I 2020 ble han spurt om han ville begynne på nettverksovervåkningscenteret (NOC), hvor de overvåker internett og sørger for å rette opp eventuelle feil som oppstår.

– Det var veldig stas, smiler han. – Jeg har hatt lyst til å jobbe der helt siden jeg begynte i NTE, så det var en drøm som gikk i oppfyllelse.

Etter tre år på NOC-en, lyste NTE ut to eksterne stillinger som nettverksingeniør i NTE Telekom. Etter en grundig prosess, fikk Arild tilbud om den ene.

Også Petters stilling var lyst ut eksternt, og han var gjennom en like grundig ansettelsesprosess selv om han var intern søker.

– Jeg gleder meg til å utvikle meg videre i den nye stillingen, sier han. – Den tiden jeg har jobbet her, har jeg opplevd at NTE virkelig satser på de ansatte, og det er avgjørende for meg.



## 6 ÅRSREGNSKAP KONSERN

The background of the page features a light blue gradient at the top, which transitions into a large, wavy, light green shape that dominates the middle and lower portions of the page. The green shape has a soft, organic feel, resembling a stylized landscape or a large, flowing wave. The overall aesthetic is clean and modern.



# Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

## Resultatregnskap

### KONSERN

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	2023	2022
		1000 kr	
			omarbeidet 1) 1000 kr
Kraftinntekter	1, 3, 8	2 934 141	3 209 375
Verdiendringer derivater	7, 8	595 343	-192 835
Annen driftsinntekt	1, 3, 8, 18	1 855 553	1 343 631
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>5 385 037</b>	<b>4 360 171</b>
Aktiverte egne investeringsarbeider		-57 447	-73 437
Kraftanskaffelse		1 293 705	1 430 862
Overføringskostnader		107 525	94 212
Varekostnad		669 591	466 923
Lønnskostnad	10,11,34	523 419	473 277
Av- og nedskrivning	16, 17	329 007	378 749
Annen driftskostnad	12,13,32,33	538 186	492 697
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>3 403 985</b>	<b>3 263 282</b>
<b>Driftsresultat</b>	3	<b>1 981 052</b>	<b>1 096 889</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Resultat på investering i tilknyttet- og felleskontrollert virksomhet	14, 18	-1 476	-2 560
Annen finansinntekt	14	199 420	163 237
Annen finanskostnad	14	-291 635	-206 289
<b>Netto finansresultat</b>		<b>-93 692</b>	<b>-45 613</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>1 887 360</b>	<b>1 051 276</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	15	526 470	546 012
<b>Resultat fra virksomhet som fortsetter</b>	3	<b>1 360 891</b>	<b>505 265</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>	27	<b>1 360 891</b>	<b>505 265</b>
<b>Andre inntekter og kostnader</b>			
<i>Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat</i>			
Estimatavvik pensjon	11	-116 359	-60 296
Skatteeffekten av estimatavvik pensjon	15	25 599	13 265
Andre inntekter og kostnader etter skatt for TS		8 545	-13 480
<b>Andre inntekter og kostnader i perioden for virksomhet som fortsetter</b>		<b>-82 215</b>	<b>-60 511</b>
<b>Totalresultat for perioden</b>		<b>1 278 676</b>	<b>444 754</b>
Totalresultatet henføres til;			
Aksjeeiere i morselskap		1 275 222	444 196
Minoritetsinteresser		3 454	558
<b>Totalresultat for perioden</b>		<b>1 278 676</b>	<b>444 754</b>

1) Se note 31 for nærmere presentasjon og informasjon



# Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

## Balanse pr 31. desember

EIENDELER	NOTE	KONSERN	
		31.12.2023	31.12.2022 omarbeidet 1)
		1000 kr	1000 kr
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Vassdragsrettigheter	16	14 915	14 915
Andre immaterielle eiendeler	16	122 532	135 197
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>137 447</b>	<b>150 112</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	17	759 256	736 980
Maskiner og anlegg	17	3 964 534	3 979 115
Anlegg under utførelse	17	1 297 392	1 078 595
Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l	17	97 779	86 266
Rett-til bruk eiendeler	17, 32	27 101	32 102
<b>Sum varige driftsmidler</b>	17	<b>6 146 062</b>	<b>5 913 058</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	7, 18, 20	3 585 918	1 686 305
Investeringer i aksjer og andeler	7, 20	21 588	7 668
Derivater	7, 20, 22	209 050	510 593
Andre langsiktige fordringer	7, 20	70 464	30 371
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 887 020</b>	<b>2 234 937</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 170 528</b>	<b>8 298 107</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varelager og prosjekt i arbeid</b>	9	106 160	92 193
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7, 21	632 157	900 463
Andre fordringer	7, 21	892 853	594 384
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 525 009</b>	<b>1 494 847</b>
<b>Finansielle omløpsmidler</b>			
Derivater	6, 7, 22	266 888	478 625
Investeringer i tilknyttet selskap - holdt for salg	7, 18, 29		874 581
<b>Sum finansielle omløpsmidler</b>		<b>266 888</b>	<b>1 353 206</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	7, 23	565 540	684 973
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 463 597</b>	<b>3 625 218</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>12 634 125</b>	<b>11 923 325</b>

# Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

## Balanse pr 31. desember

### KONSERN

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	31.12.2023	31.12.2022
		1000 kr	omarbeidet 1) 1000 kr
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	27	750 000	750 000
Overkurs	27	1 551 942	1 551 942
<b>Innskutt egenkapital</b>		<b>2 301 942</b>	<b>2 301 942</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Opptjent egenkapital	27	5 533 835	4 357 027
<b>Opptjent egenkapital</b>		<b>5 533 835</b>	<b>4 357 027</b>
<b>Sum egenkapital aksjeeiere i morselskap</b>	27	<b>7 835 777</b>	<b>6 658 969</b>
<b>Sum egenkapital minoritetseiere</b>	27	<b>7 490</b>	<b>4 966</b>
<b>Sum egenkapital</b>	27	<b>7 843 267</b>	<b>6 663 935</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	11, 24	194 398	137 537
Derivater	7, 22, 24	200 310	317 170
Erstatninger	24	109 640	102 693
Utsatt skatt	24	199 663	51 157
Andre avsetninger for forpliktelser	24, 29	833 971	908 075
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 537 982</b>	<b>1 516 632</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Obligasjonslån	6, 7, 25	556 544	556 450
Gjeld til kredittinstitusjoner	6, 7, 25	191 641	491 642
Leasingforpliktelser	7, 25, 32	23 298	27 619
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>771 483</b>	<b>1 075 711</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Kassekreditt	23, 26	409 828	
Leverandørgjeld	6, 7, 26	348 376	359 970
Betalbar skatt	6, 15, 26	351 824	296 280
Skyldige offentlige avgifter	6, 26	117 675	250 785
Derivater	6, 7, 22, 26	503 395	1 351 115
Annen kortsiktig gjeld	6, 7, 26, 32	750 295	408 898
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 481 393</b>	<b>2 667 047</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 790 858</b>	<b>5 259 390</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>12 634 125</b>	<b>11 923 325</b>

1) Se note 31 for nærmere presentasjon og informasjon

# Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

## Balanse pr 31. desember 2023

Steinkjer, 30. april 2024

Styret i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS



Jon Håvard Solum  
Styreleder



Therese Troset Engan  
Nestleder



Berit Svendsen  
Styremedlem



Hege Brende  
Styremedlem



Tor Ulleberg  
Styremedlem



Bjørn Helmersen  
Styremedlem



John Ellingen  
Styremedlem



Stine Kvalø Nordseth  
Styremedlem



Christian Stav  
Konsernsjef

## Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

### Oppstilling over endringer i egenkapitalen pr 31.12

Konsern	Aksje- kaptial	Overkurs- fond	Annen egenkapital	Total egenkapital majoritet	Total egenkapital minoritet	Total egenkapital
<b>Balanse pr. 1. januar 2022</b>	750 000	1 551 942	3 992 425	6 294 367		6 294 367
Utbetalt utbytte			-79 300	-79 300		-79 300
Årsresultat			504 707	504 707	558	505 265
Endring fra 2021			-96	-96		-96
Inngang datter					4 407	4 407
Andre EK-føringer vedrørende tilknyttet selskap			-197	-197		-197
<i>Andre inntekter og kostnader for perioden</i>						
Estimatavvik pensjon			-60 296	-60 296		-60 296
Skatteeffekten av estimatavvik pensjon			13 265	13 265		13 265
Estimatavvik pensjon etter skatt for TS			-13 480	-13 480		-13 480
<b>Balanse pr. 31. desember 2022</b>	<b>750 000</b>	<b>1 551 942</b>	<b>4 357 027</b>	<b>6 658 970</b>	<b>4 966</b>	<b>6 663 935</b>

Konsern	Aksje- kaptial	Overkurs- fond	Annen egenkapital	Total egenkapital majoritet	Total egenkapital minoritet	Total egenkapital
<b>Balanse pr. 1. januar 2023</b>	750 000	1 551 942	4 357 027	6 658 969	4 966	6 663 935
Utbetalt utbytte			-94 625	-94 625		-94 625
Årsresultat			1 357 437	1 357 437	3 454	1 360 891
Andre endringer			-1 417	-1 417	-930	-2 346
<i>Andre inntekter og kostnader for perioden</i>						
Estimatavvik pensjon			-116 359	-116 359		-116 359
Skatteeffekten av estimatavvik pensjon			25 599	25 599		25 599
Estimatavvik pensjon etter skatt for TS			898	898		898
<i>Andre inntekter og kostnader fra tilknyttet selskap</i>						
Kontantstrømsikring			-2 372	-2 372		-2 372
Endring i virkelig verdi for tilgjengelig for salg investeringer			1 957	1 957		1 957
Endring andel tilknyttet selskap			-1 933	-1 933		-1 933
Verdiendringer kraft- og valutakontrakter			10 713	10 713		10 713
Verdiendringer rentevtaler			-940	-940		-940
Skatteeffekt			-2 150	-2 150		-2 150
<b>Balanse pr. 31. desember 2023</b>	<b>750 000</b>	<b>1 551 942</b>	<b>5 533 834</b>	<b>7 835 776</b>	<b>7 490</b>	<b>7 843 267</b>

# Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

## Kontantstrømoppstilling

	KONSERN	
	2023	2022
	1000 kr	1000 kr
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad for virksomhet som fortsetter	1 887 360	1 051 276
Ordinære avskrivninger for virksomhet som fortsetter	329 007	378 749
Netto rentekostnader	61 381	29 564
Reversering nedskrivning finansielle anleggsmidler	1 000	
Resultat på investering i TS	-193 562	-126 446
Verdiendringer av derivater	-451 301	757 117
Betalt pensjon utover kostnadsført pensjon	-39 175	-5 067
Tap (+)/gevinst (-) ved salg av anleggsmidler	-275 078	-196
Forskudd fra kunder		5 878
Endring i varer	-13 967	-21 627
Endring i kundefordringer	268 306	-364 057
Endring i leverandørgjeld	-11 594	99 040
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-349 967	-326 844
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	<u>1 212 411</u>	<u>1 477 386</u>
Periodens betalte skatt	-296 280	-77 016
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b><u>916 131</u></b>	<b><u>1 400 370</u></b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>		
Anleggstilskudd og innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	3 584	74 246
Utbetalinger til investering i anleggsmidler	-533 288	-706 008
Innbetalinger fra andre lånefordringer	8 150	1 000
Utbetalinger av andre lånefordringer	-20 000	-5 574
Innbetalinger fra investeringer i finansielle anleggsmidler	114 120	110 000
Investering i nytt datterselskap		-18 527
Utbetalinger til investeringer i finansielle anleggsmidler	-811 952	-11 225
Renteinntekter mottatt	31 740	9 553
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b><u>-1 207 646</u></b>	<b><u>-546 535</u></b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>		
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig og langsiktig gjeld	-50 000	-41 505
Endring av trekkrettighet og langsiktig lån	409 828	-172 048
Betalte renter	-93 121	-39 117
Utbetaling av utbytte	-94 625	-79 300
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b><u>172 082</u></b>	<b><u>-331 970</u></b>
Netto endring i bankinnskudd og kontanter	-119 434	521 866
Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr 01.01	684 973	163 106
<b>Kontanter og kontantekvivalenter 31.12.</b>	<b><u>565 540</u></b>	<b><u>684 973</u></b>
<b>Ubenyttet driftskreditt/trekkrettighet utgjør i tillegg</b>	839 792	1 220 552



**NOTER KONSERN**



# Innholdsfortegnelse for noter konsern

1. Generell informasjon og sammendrag av vesentlige regnskapsprinsipper
2. Skjønnsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger
3. Segment informasjon / forretningsområder
4. Selskap som inngår i konsolideringen
5. Markedsrisiko i konsernet
6. Kredittrisiko, likviditets- og refinansieringsrisiko
7. Finansielle instrumenter
8. Inntekter
9. Varer og prosjekt i arbeid
10. Personalkostnader
11. Pensjonskostnader, -forpliktelser og midler
12. Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter
13. Andre driftskostnader
14. Netto finanskostnad
15. Skattekostnad
16. Immaterielle eiendeler
17. Varige driftsmidler
18. Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet
19. Sameieforetak
20. Finansielle langsiktige eiendeler
21. Kundefordringer og andre fordringer
22. Derivater
23. Kontanter og kontantekvivalenter
24. Andre avsetninger for forpliktelser
25. Rentebærende gjeld
26. Kortsiktig gjeld
- 27.1 Egenkapital
- 27.2 Aksjekapital
- 27.3 Utbytte per aksje
28. Kraftproduksjon og magasinbeholdning
29. Betingede utfall, tvistesaker, hendelser etter balansedagen m.m.
30. Pantstillelser, garantiansvar og tilsvarende forpliktelser
31. Feil i tidligere årsregnskap
32. Leieavtaler
33. Honorar til ekstern revisor
34. Ytelser til ledende ansatte og styret
35. Nærstående parter

## 1. Generell informasjon og sammendrag av vesentlige regnskapsprinsipper

### INNLEDNING

#### Generell informasjon

Konsernet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS (NTE) består av Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS med datterselskaper. NTE er et norsk aksjeselskap stiftet og hjemmehørende i Norge og er eid av 19 kommuner i det tidligere Nord-Trøndelag. Selskapets hovedkontor har adresse Sjøfartsgata 3, 7736 Steinkjer.

#### Selskaper inkludert i det konsoliderte regnskapet

Konsernet består av morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS og de 100% eide datterselskapene:

- NTE Energi AS med de 100% eide datterselskapene NTE Havvind Holdco AS, NTE Vindkraft AS, NTE Hydrogen AS og det 66% eide datterselskapet Skogkraft AS. I tillegg har selskapet en eierandel i Salten Kraftsamband AS med 22 %.
- NTE Telekom AS med det 100% eide datterselskapet Verdal Kabel TV AS. I tillegg eier selskapet 50 % av Nord-Vest Fiber Holding AS.
- NTE Marked AS med det 100 % eide datterselskapet NTE Nærvarme AS
- NTE Elektro AS og det 60 % eide datterselskapet Elcom AS
- NTE Montenegro AS
- Nord Trøndelag Eiendom AS

I tillegg kommer øvrige tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter. Dette er bla Tensio AS, Salten Kraftsamband AS og Nord-Vest Fiber AS.

#### Grunnlaget for utarbeidelse av regnskapet

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) som er godkjent av EU. Konsernregnskapet er videre utarbeidet basert på historisk kost-prinsippet med unntak av visse finansielle instrumenter og derivater som er vurdert til virkelig verdi på balansedato.

#### Sammenligningstall

Alle beløpsmessige størrelser i resultat, oppstilling over endringer i egenkapital, balanse, kontantstrøm og tilleggsopplysninger er angitt med ett års sammenligningstall. Sammenligningstall er utarbeidet basert på de samme prinsipper som tall for siste periode.

### VESENTLIGE REGSKAPSPRINSIPPER

Følgende regnskapsprinsipper er vurdert som de vesentligste regnskapsprinsippene:

#### Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter innregnes når konsernet blir part i kontraktsmessige betingelser knyttet til instrumentet. Finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser innregnes første gang til virkelig verdi. Transaksjonskostnader legges til eller trekkes fra den finansielle eiendelen eller finansielle gjelden med mindre instrumentet føres til virkelig verdi over resultat. Da resultatføres transaksjonskostnadene umiddelbart. Finansielle eiendeler som er egenkapitalinstrumenter regnskapsføres til virkelig verdi over resultatet. NTE har valgt å ikke bruke OCI-opsjonen i IFRS 9 for egenkapitalinstrumenter.

##### *Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet*

Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet inkluderer derivater og egenkapitalinstrumenter. De vesentligste finansielle instrumentene som er regnskapsført til virkelig verdi over resultatet inkluderer:

- Finansielle kontrakter om kjøp og salg av kraftrelaterte produkter
- Valutaderivater
- Fysiske energikontrakter som er lett ombyttbare i kontanter og som ikke anses som eget-bruk kontrakter
- Fysiske energikontrakter som er lett ombyttbare i kontanter, og som er eget-bruk kontrakter, men der regnskapsføring som en kjøps- eller salgskontrakt vil medføre vesentlig asymmetri
- Aksjeposter hvor NTE ikke har kontroll eller betydelig innflytelse

Fysiske kontrakter om kjøp og salg av energi som er knyttet til eget bruk eller som avsetning for egen produksjon regnskapsføres ved levering. NTE har ved utgangen av året ikke fysiske kontrakter med annen oppgjørsvaluta enn norske kroner. Det er derfor ikke regnskapsført innebygde derivater med opphav i fysiske kontrakter om kjøp og salg av energi. Det avsettes for forventet tap på finansielle eiendeler til amortisert kost i samsvar med IFRS 9 del 5.5.

##### *Finansielle eiendeler til amortisert kost*

Gjeldsinstrumenter som er eiendeler klassifiseres i denne kategorien dersom kontantstrømmene i all hovedsak består av renter og hovedstol, samt at NTE har som intensjon å holde instrumentet til forfall. NTE driver ikke med kjøp eller salg av fordringer, og ved utgangen av året forvalter ikke NTE gjeldsinstrumenter som en del av driften. Kundefordringer og andre fordringer er i all hovedsak driftsrelaterte og inneholder ikke noe vesentlig finansieringselement. Kundefordringer, andre fordringer og andre langsiktige fordringer regnskapsføres til amortisert kost i samsvar med instrumentenes egenskaper og NTE sin forretningsmodell.

##### *Finansielle eiendeler til virkelig verdi over utvidet resultat*

NTE har ved utgangen av året ikke finansielle eiendeler som regnskapsføres til virkelig verdi over utvidet resultat. NTE utelukker ikke at man i fremtiden kan vurdere å regnskapsføre eventuelle langsiktige aksjeposter til virkelig verdi over utvidet resultat.

#### *Finansielle forpliktelser*

Finansielle forpliktelser måles ved førstegangs innregning til virkelig verdi inkludert direkte henførbare transaksjonskostnader. I senere perioder måles finansielle forpliktelser som ikke er derivater til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode, slik at effektiv rente blir lik over hele instrumentets løpetid. Ved beregning av effektiv rente estimeres fremtidige kontantstrømmer, og alle kontraktsmessige vilkår ved det finansielle instrumentet tas i betraktning. Honorarer betalt eller mottatt mellom partene i kontrakten og transaksjonskostnader som kan henføres direkte til transaksjonen, inngår som en integrert komponent ved fastsettelsen av den effektive renten. Derivater som er finansielle forpliktelser måles til virkelig verdi over resultatet.

#### *Presentasjon av derivater i resultat og balanse*

Derivater er presentert på egne linjer i balansen under henholdsvis eiendeler og gjeld. Derivater med henholdsvis positive og negative virkelige verdier presenteres brutto i balansen så langt det ikke foreligger juridisk rett til motregning av ulike kontrakter, og slik motregning faktisk vil bli benyttet i de løpende kontantoppgjør under kontraktene. I de sistnevnte tilfeller vil de aktuelle kontraktene presenteres netto i balansen. I resultatregnskapet vises endring i virkelig verdi av derivater på egen linje under driftsinntekter.

#### **Skatt**

Konsernets kraftproduksjonsvirksomhet i Norge er underlagt de særskilte reglene for beskatning av kraftforetak. Konsernets skattekostnad omfatter i tillegg til ordinær resultatskatt også naturressursskatt og grunnrenteskatt.

*Resultatskatt* blir beregnet etter ordinære skatteregler. Skattekostnaden knyttes til det regnskapsmessige resultatet og består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til fremføring. Utsatt skattefordel blir balanseført i den grad det er sannsynlig at fordelene kan benyttes. Skatt på poster ført mot utvidet resultat er også ført mot utvidet resultat, og skatt på poster knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen.

*Naturressursskatt* er en overskuddsavgjøring skatt og beregnes på grunnlag av det enkelte kraftverkets gjennomsnittlige produksjon de siste syv årene. Skattesatsen er satt til 1,3 øre per kWh. Betalbar resultatskatt kan avregnes mot betalt naturressursskatt. Den andelen av naturressursskatten som overstiger betalbar resultatskatt, kan fremføres med renter til senere år og blir balanseført som forskuddsbetalt skatt.

*Grunnrenteskatt* er overskuddsavgjøring og utgjør for året 57,7 % av netto grunnrenteinntekt beregnet for hvert enkelt kraftverk.

Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av det enkelte kraftverks produksjon time for time, multiplisert med spotprisen i den korresponderende timen. For leveranser av konsesjonskraft og for kraft på langsiktige fysiske kontrakter med varighet på over syv år brukes faktisk kontraktspris. Den beregnede inntekten reduseres med faktiske driftskostnader, avskrivninger og en friinntekt for å komme frem til skattegrunnlaget. Friinntekten fastsettes årlig på grunnlag av skattemessig verdi av driftsmidlene i kraftverket multiplisert med en normrente fastsatt av Finansdepartementet. Friinntekten behandles som en permanent forskjell i det året som den beregnes for, og påvirker således ikke beregningen av utsatt skatt knyttet til grunnrente. Negativ grunnrente per kraftverk beregnet fra og med inntektsåret 2007 kan samordnes med positiv grunnrente for andre kraftverk. Negativ grunnrente per kraftverk fra inntektsåret 2006 eller tidligere år kan kun fremføres med renter mot senere positiv grunnrenteinntekt i samme kraftverk. Utsatt skattefordel knyttet til fremførbare negativ grunnrenteinntekt og utsatt skatt knyttet til andre midlertidige forskjeller beregnes med basis i kraftverk hvor det er sannsynliggjort at skattefordel vil utnyttes.

Anvendt sats er 57,7 % nominell skattesats. Utsatt skatt og utsatt skattefordel presenteres netto så langt de forventes å reversere i samme periode. Tilsvarende gjelder for utsatt skatt og utsatt skattefordel knyttet til grunnrenteskatt. Utsatte skatteposisjoner knyttet til betalbar resultatskatt kan ikke utlignes mot utsatte skatteposisjoner knyttet til grunnrenteskatt.

#### **Varige driftsmidler**

Investeringer i produksjonsanlegg og andre varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivningene starter når eiendelene er ferdigstilt og kan tas i bruk. Anskaffelseskost for varige driftsmidler omfatter utgifter for å anskaffe eller utvikle eiendelen slik at den er klar for bruk. Direkte henførbare lånekostnader, om slike er aktuelle, tillegges anskaffelseskost. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som reparasjoner og vedlikehold, resultatføres løpende, mens øvrige utgifter som øker fremtidig produksjonskapasitet balanseføres. Ved tidsbegrensede konsesjoner avsettes det for fjerningsforpliktelser på gjeldssiden mot en tilsvarende økning i anleggets balanseførte verdi. Det er ingen aktiverte lånekostnader for inneværende år. Påløpte kostnader til egne investeringsarbeider blir balanseført som anlegg under utførelse fram til anlegget ferdigstilles. Anskaffelseskost omfatter direkte henførbare kostnader. Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over forventet brukstid. Restverdi hensyntas ved beregning av årlige avskrivninger. Avskrivningstiden vil tilpasses konsesjonsperioden. Estimert brukstid, avskrivningsmetode og restverdi vurderes årlig. Tomter herunder vannfallsrettigheter avskrives ikke, da verdiene anses som evigvarende under forutsetning av at det ikke foreligger hjemfallsrett eller en annen juridisk begrensning i fremtidig bruk.

#### **Nedskrivninger**

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives, vurderes for verdifall ved utgangen av hvert kvartal. Når det er indikatorer på at framtidig inntjening ikke kan forsvare balanseført verdi, beregnes gjenvinnbart beløp for å kunne vurdere om nedskrivninger for verdifall må gjennomføres. Immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid avskrives ikke, men vurderes for verdifall en gang i året og når det er forhold som tilsier at en verdivurdering må gjennomføres. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgskostnader og bruksverdi. Bruksverdi er beregnet som forventet fremtidig kontantstrøm neddiskontert ved bruk av et avkastningskrav tilsvarende markedets avkastningskrav for tilsvarende eiendeler i samme bransje. Forventede utgifter til fjerning av driftsmidler ved produksjonsperiodens slutt medtas ikke ved beregning av bruksverdi. Forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp resultatføres som nedskrivning. Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige kontantstrømmer (kontantgenererende enheter). Det øverste nivået på en kontantgenererende enhet er et rapportert driftssegment. Hoveddelen av konsernets driftsmidler finnes i vannkraft- og telekomvirksomheten. Innenfor vannkraft vurderes kraftverk som ligger i samme vassdrag og som styres samlet, som én kontantstrømgenererende enhet. "Småkraft" vurderes også som en kontantstrømgenererende enhet. For telekomvirksomheten er det lagt til grunn en porteføljevurdering når nedskrivninger er vurdert. Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler unntatt goodwill.

#### **GENERELLE REGNSKAPSPRINSIPPER**

##### **Konsolideringsprinsipp**

Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultatet og den finansielle stillingen når morselskapet og datterselskapene presenteres som én økonomisk enhet. Selskaper hvor konsernet har kontroll er konsolidert. Kontroll vil normalt foreligge når konsernet har en stemmeandel på mer enn 50 % gjennom eierskap eller avtaler. Veiledningen i IFRS 10 anvendes i vurderingen av alle vesentlige investeringer. Dersom det er nødvendig, justeres datterselskapenes regnskaper slik at de er i tråd med konsernets regnskapsprinsipper. Selskapenes interne omsetning og mellomværende, samt gevinster og tap som er oppstått ved transaksjoner mellom selskapene, er eliminert. Datterselskaper konsolideres fra og med det tidspunkt konsernet oppnår kontroll og utelates fra konsolidering når kontroll opphører.



### **Oppkjøp**

Oppkjøpsmetoden anvendes på virksomhetssammenslutninger når kontroll oppnås. Fastsetting av kostpris og mer- eller mindreverdi analyser regnskapsføres og måles på tidspunktet for kontrollovertakelse. Tidspunktet for kontrollovertakelse er når risiko og kontroll er overdratt og sammenfaller normalt med gjennomføringstidspunktet. Transaksjonskostnadene kostnadsføres når de påløper. Transaksjonsprisen og identifiserbare netto eiendeler er beregnet basert på virkelig verdi. Det avsettes for utsatt skatt på mer- eller mindreverdi. Eventuell merverdi som ikke kan henføres til identifiserbare eiendeler og forpliktelser, behandles som goodwill. Goodwill testes årlig for nedskrivning. Det avsettes ikke til utsatt skatt på goodwill. Dersom verdien av de eiendeler og forpliktelser som overtas ved et oppkjøp overstiger verdien av vederlaget i transaksjonen, inntektsføres differansen som annen driftsinntekt. Betingede forpliktelser i forbindelse med transaksjonen måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet.

### **Felles drift**

Andeler i deleide kraftverk klassifiseres som felles drift og er innregnet ved å inkludere konsernets andel av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader linje for linje i konsernregnskapet. Dette gjelder også i de tilfeller hvor kraftverket er organisert som et eget foretak og hvor eierne er de eneste kjøperne av den produserte kraften.

### **Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper**

En felleskontrollert virksomhet er selskaper eller enheter hvor NTE har felles kontroll med en eller flere andre investorer. Spesielle stemmerettsregler kan gi eierne beslutningsmyndighet ut over det som følger av eierandel. Tilknyttede selskaper er selskaper eller enheter hvor NTE har betydelig innflytelse. Dette vil normalt gjelde ved 20-50 % eierandel. Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper blir regnskapsført etter egenkapitalmetoden. Forholdsmessig andel av årsresultatet i disse resultatføres under driftsinntekter for virksomheter som inngår i NTEs kjernevirksomhet. For selskaper utenfor konsernets kjernevirksomhet presenteres resultatandel som finanspost. I balansen er investeringene klassifisert som finansielle anleggsmidler og står oppført til kostpris korrigeret for akkumulerte resultatandeler, mottatte utbytter, nedskrivninger og egenkapitalføringer i selskapene.

### **Utenlandsk valuta**

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner. Løpende transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet, mens balanseposter vurderes til balansedagens kurs. Valutaeffekter føres under finansposter.

### **Segment**

Konsernet rapporterer driftssegmenter i tråd med hvordan konsernledelsen fatter, følger opp og evaluerer sine beslutninger. De operative segmentene identifiseres på bakgrunn av verdikjeden i konsernet; Produksjon - Distribusjon - Sluttbruker. Den interne styringsinformasjonen basert på de identifiserte segmentene, gjennomgås periodisk av ledelsen og er beslutningsgrunnlag for ressursallokering og måloppnåelse.

### **Inntekter**

Hovedaktiviteten til NTE er knyttet til energiproduksjon - og energitjenester, telekom, samt overføring og distribusjon av kraft. NTE dekomponerer kontraktene og vurderer de ulike leveringsforpliktelser uavhengig. Konsernet har i tillegg telekomvirksomhet og entreprenørvirksomhet.

#### *Inntekt fra kraftproduksjon, kraftsalg og kraftdistribusjon*

Inntektene fra produksjon av energi omfatter salg av egenprodusert kraft til en avtalt pris. Dette inkluderer også grønne sertifikater. Konsernet selger egenprodusert energi via Nord Pool. I dette tilfelle er børsen definert som kunden. Dette er basert på at NTE har bindende kontrakter med børsen.

Leveringsforpliktelsen er forøvrig å levere kraft og distribusjon av denne, og transaksjonsprisen er godtgjørelsen som NTE forventer å motta, til enten spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten skal innregnes for hver enhet levert til transaksjonspris. NTE benytter en praktisk tilnærming i henhold til IFRS 15 hvor inntekten fra kraftproduksjon, kraftinntekter og kraftdistribusjon for de fleste kontraktene blir bokført til det beløpet som enheten har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når kraften er produsert og levert, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden. Kraftdistribusjon vedrører inntekter fra nettvirksomheten.

Nettvirksomhet er underlagt inntektsrammeregulering fra Norges vassdrags- og energidirektorat. NVE fastsetter hvert år en maksimal inntektsramme for den enkelte netteier. Inntektsrammer fastsettes dels ut fra historiske kostnader, og dels på bakgrunn av en norm. Normen skal sikre at selskapene driver effektivt. Mer-/mindreinntekt vil være forskjellen mellom faktisk inntekt og tillatt inntekt. Inntektsrammens størrelse justeres årlig for endringer i leveringskvaliteten (KILE). Inntekter innregnet i resultatregnskapet tilsvarer de faktiske tariffinntektene gjennom året. Forskjellen mellom inntektsrammen og faktiske tariffinntekter utgjør mer- eller mindre-inntekt og resultatføres. Konesjonskraft og erstatningskraft anses ikke som inntekt fra kontrakt med kunde, og er derfor ikke inkludert i inntekt fra kontrakt med kunde i note 8.

#### *Salg av tjenester og anlegg under utførelse*

Salg av tjenester og anlegg under utførelse: NTE sin leveringsforpliktelse i forbindelse med tjenesteyting blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten innregnes over tid ettersom kunden mottar fordelene av tjenestene etter hvert som NTE yter disse, samt at det virker sannsynlig at det ikke foreligger alternativ bruk. En leveranse inntektsføres over tid dersom kunden kontrollerer den (eier «work-in-progress») etter hvert som NTE utvikler den. Dette er tilfellet for NTEs kontrakter knyttet til elektroinstallasjon. NTE sin elektroinstallasjonsvirksomhet fakturerer basert på fysisk fremdrift som igjen er sammenfallende med utførte timer og installert utstyr.

#### *Salg av telekom tjenester*

NTE selger telekomløsninger til privat-, borettslag- og bedriftsmarkedet, herunder offentlige etater. Produktene blir forskuddsfakturert per måned, kvartal og halvår. NTE har tre leveringsforpliktelser (infrastruktur, tilknytning og abonnement) i en kontrakt som opptjenes når de leveres, samt at NTE iht kontrakt har krav på motytelse lik betaling. Inntektene periodiseres lineært per måned i henhold til leveransen til kunden.

#### *Anleggsbidrag*

NTE har utstrakt praksis med anleggsbidrag. NTE mottar anleggsbidrag fra kunder for bygging av infrastruktur som forbinder kunden med nettet for elektrisitet og fiber. NTE eier infrastrukturen og de totale kostnadene skal derfor bokføres som eiendeler i samsvar med IAS 16. Konsernet har konkludert med at bidragene til eiendelene innenfor infrastruktur utgjør betalinger som reduserer kostnadene til eiendelene, og dermed skal gå til fradrag i disse.

#### *Salg av varige driftsmidler*

Ved salg av varige driftsmidler og gevinst ved salg av tilknyttet virksomhet som har drift som faller inn under NTEs kjernevirksomhet, beregnes gevinst/tap ved å sammenholde salgssum med gjenværende innregnet verdi av det solgte driftsmiddelet. Beregnet gevinst/tap presenteres som henholdsvis andre driftsinntekter eller andre driftskostnader.

#### *Offentlige tilskudd*

Offentlige tilskudd innregnes netto i resultat og balanse. Der tilskudd er knyttet til aktiviteter som innregnes i resultatregnskapet direkte, er tilskuddet behandlet som en reduksjon av de kostnader som knytter seg til aktiviteten og som tilskuddet er ment å skulle dekke. Der tilskuddet er knyttet til prosjekter som innregnes i balansen, er tilskudd behandlet som en reduksjon av beløp innregnet i balansen.

**Klassifisering som kortsiktig/langsiktig**

En post i balansen klassifiseres som kortsiktig når den forventes realisert innen 12 måneder etter balansedagen. Andre poster klassifiseres som langsiktig med de unntak som er nevnt nedenfor. Første års avdrag på langsiktig gjeld presenteres som kortsiktig gjeld.

**Immaterielle eiendeler**

Immaterielle eiendeler er regnskapsført til anskaffelseskost fratrukket av- og nedskrivninger. Utgifter til immaterielle eiendeler, herunder goodwill, balanseføres i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid avskrives ikke, men testes for årlig verdifall. Regnskapsføringen av fallrettigheter bygger på en analyse av den juridiske tilgangen til fallet. Dersom tilgangen til fallet sikres gjennom kjøp av grunn vil fallrettighetene klassifiseres som et materielt driftsmiddel sammen med grunnen. I den grad tilgangen sikres gjennom erverv av en avgrenset rettighet til vannfallet vil det gjennomføres en konkret analyse av avtalen som grunnlag for regnskapsføringen. I den grad tilgangen til fallet sikres gjennom en tidsbegrenset eller evigvarende leieavtale vil det også gjøres en konkret vurdering av avtalens innhold som grunnlag for etablering av regnskapsprinsipp.

**Leieavtaler**

Konsernet følger IFRS 16. Se informasjon vedr. dette under og i note 31.

**Varebeholdninger**

Balanseført verdi av varelager er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi minus salgskostnader. Anskaffelseskost fastsettes etter FIFO-prinsippet.

**Magasinbeholdning**

Konsernets mest verdifulle råvarelager består av lagret vann i magasinene. Verdien av vannmagasinbeholdningene er ikke balanseført.

**Konsernkontoordning**

NTE inngår i konsernkontoordning med datterselskapene, og konsernet har en felles bankkonto for plassering av kortsiktig likviditet og kortsiktige låneopptak. Eksterne renteinntekter og rentekostnader knyttet til konsernkontoordningen presenteres som renteinntekter og rentekostnader i resultatregnskapet til konsernet. I konsernets balanse presenteres netto innestående eller trekk som henholdsvis betalingsmidler eller kortsiktig rentebærende gjeld.

**Likvide midler**

Betalingsmidler omfatter kontanter og bankinnskudd.

**Utbytte**

Foreslått utbytte ved avleggelsen av regnskapet er klassifisert som egenkapital. Utbytte reklassifiseres til kortsiktig gjeld når det blir vedtatt av generalforsamlingen.

**Avsetninger, betingede eiendeler og betingede forpliktelser**

Det innregnes en avsetning bare når det er en eksisterende plikt som er resultat av en tidligere hendelse og det er mer enn 50 % sannsynlighet for at en forpliktelse har oppstått, samt at avsetningen kan måles pålitelig. Ved lavere sannsynlighet opplyses det om forholdene i notene til regnskapet med mindre sannsynligheten for utbetaling er svært lav. Avsetninger innregnes med et beløp som er uttrykk for beste estimat av de utgifter som kreves for å gjøre opp den eksisterende forpliktelsen på balansedagen.

**Anleggsmidler holdt for salg og ikke videreført virksomhet**

Anleggsmidler og grupper av anleggsmidler og gjeld er klassifisert som holdt for salg hvis deres bokførte verdi primært vil bli gjenvunnet gjennom en salgstransaksjon og ikke gjennom fortsatt bruk. Dette gjelder i de tilfellene hvor ledelsen har forpliktet seg til å gjennomføre en salgsprosess og konkrete forhandlinger er innledet før regnskapsperiodens slutt. Eiendeler holdt for salg verdsettes til laveste av bokført verdi og virkelig verdi redusert med salgskostnader. Eiendeler holdt for salg presenteres samlet på en egen linje i balanse. Tilsvarende gjøres for gjeldsposter. I resultatregnskapet presenteres virksomhet som ikke videreføres på egen linje for resultat etter skatt. Sammenligningstall endres kun i resultatregnskapet.

**Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet med basis i den indirekte metoden. Dette innebærer at man i oppstillingen tar utgangspunkt i konsernets resultat før skatt for å kunne presentere kontantstrømmer tilført fra årets virksomhet. Kontantstrømoppstillingen er inndelt i netto likviditetsendring fra virksomheten, investeringer og finansiering. Utbytte betalt til eier er presentert under finansieringsaktiviteter. Innbetaling og utbetaling av renter, samt utbytte fra tilknyttede selskaper er trukket ut av kontantstrømmer fra den operasjonelle aktiviteten og presenteres som følger: Rentekostnader inngår netto kontantstrøm fra den operasjonelle aktiviteten. Renteinntekter vises på separat linje under netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter, og utbytte vises på separat linje under finansieringsaktiviteter.

**Konsesjonskraft, konsesjonsavgifter og erstatninger**

Det blir årlig levert konsesjonskraft til kommuner til myndighetsbestemte priser fastsatt av Stortinget. Levering av konsesjonskraft inntektsføres løpende i henhold til fastsatt konsesjonskraftpris. Konsesjonskraftkontrakter er ikke innregnet i regnskapet. Det blir årlig betalt konsesjonsavgifter til stat og kommuner for den økningen i produksjonsevnen som oppnås ved regulering og vannoverføringer. Konsesjonsavgifter blir kostnadsført når de påløper. Konsernet betaler erstatninger til grunneiere for å få bruksrett til vannfall og grunn. I tillegg utbetales erstatninger til andre for skade påført skog, grunn, telenett og lignende. Erstatningsutbetalingene er dels engangsutbetalinger og dels løpende i form av utbetalinger eller plikt til å levere erstatningskraft. Nåverdien av forpliktelsene knyttet til årlige erstatninger, er klassifisert som avsetning for forpliktelser. Årlige betalinger føres som andre driftskostnader, mens engangsoppgjør regnskapsføres mot forpliktelsen.

## Pensjon

### *Ytelsesbasert pensjonsordning*

Konsernets ytelsesbaserte pensjonsordning ble bragt til opphør 01.01.2015, og ansatte er gitt en oppsatt rettighet fra denne pensjonsordningen. Selskapets netto forpliktelse i forbindelse med den ytelsesbaserte pensjonsordningen er beregnet som den fremtidige ytelsen den ansatte har som opptjent rettighet; denne ytelsen er deretter neddiskontert og fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidlene for å beregne nåverdien. Kostnaden knyttet til ytelsesbaserte pensjonsordninger blir beregnet med bakgrunn i aktuarmessige beregninger. De aktuarmessige beregningene blir gjort på grunnlag av en rekke forutsetninger om diskonteringsrente, avkastning, forventet lønnsvekst, dødelighet og forventet økning i pensjon. Beregningene er foretatt av godkjent aktuar som har benyttet et rammeverk godkjent og alminnelig brukt i Norge for denne type beregninger. I forbindelse med at konsernet endret sine pensjonsordninger ble det opprettet kompensasjonsordning for ansatte som mistet retten til AFP. Forpliktelse knyttet til kompensasjonsordningen framkommer på det tidspunkt rettigheten til AFP blir trukket på. Fra og med 2017 er denne forpliktelsen aktuarberegnet og framkommer som en pensjonsforpliktelse sammen med den ytelsesbaserte ordningen. Det er benyttet samme prinsipper for regnskapsføring av denne kompensasjonsordningen som den andre ytelsesplanen. Periodens netto rentekostnad beregnes ved å anvende diskonteringsrenten både for forpliktelsen og avkastning av midlene ved periodens begynnelse. Endringer hensyntar netto pensjonsforpliktelse som følge av premieinnbetalinger og utbetaling av pensjoner. Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri gjeld. Ved beregning av pensjonsforpliktelse er det tatt hensyn til arbeidsgiveravgift. Netto pensjonskostnad er beregnet som brutto pensjonskostnad, fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene. Netto pensjonskostnad er klassifisert som ordinær driftskostnad og er presentert under personalkostnader. Dette vedrører ikke renteelementet av pensjonsforpliktelsene.

### *Innskuddsbasert pensjonsordning*

En innskuddsbasert pensjonsordning er en ordning hvor det betales faste innskudd til et fond og hvor konsernet ikke har noen juridisk eller underforstått plikt til å betale ytterligere innskudd. Det innregnes derfor ingen ytterligere forpliktelser i regnskapet knyttet til den innskuddsbaserte pensjonsordningen. Pliktig innskudd innregnes som personalkostnader i resultatet når de påløper.

### **Innføring av nye og endrede regnskapsstandarder.**

I 2023 er det ikke innført eller foretatt endringer i IFRS-standarder som har påvirket regnskapet i vesentlig grad.



Gåsø Høvding

## 2. Klimarisiko, skjønsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger

Utarbeidelse av regnskapet forutsetter at ledelsen gjør vurderinger og antakelser. Disse påvirker rapporterte eiendeler og gjeld, samt rapportering av betingede eiendeler og forpliktelser på balansedagen, og rapporterte inntekter og kostnader for rapporteringsperioden. De faktiske resultatene kan avvike fra disse estimatene.

De viktigste antagelser vedrørende fremtidige hendelser og andre viktige kilder til usikkerhet i estimater er redegjort for nedenfor.

### Virkelig verdi av finansielle instrumenter

#### *Virkelig verdi av finansielle instrumenter som handles i aktive markeder*

Virkelig verdi av finansielle instrumenter som handles i aktive markeder, er basert på omsetningskurs på balansedagen. For derivater som handles på NASDAQ OMX Commodities benyttes standard verdsettelsesmetode med differanse mellom kontrakt kurs ved inngåelse og omsetningskurs på balansedag, multiplisert med volum, som grunnlag for virkelig verdi. Kontraktene gjøres typisk opp daglig. For derivater som handles bilateralt, så benyttes observerbare markedsdata i så stor grad som mulig i verdsettelsen til virkelig verdi og metodisk verdsettes disse kontraktene etter tilsvarende prinsipper som kontrakter som handles på NASDAQ OMX. Valutaterminer verdsettes ved bruk av markeds- og kontraktsdata på balansedato, herunder forwardkurver i markedet på balansedato.

#### *Virkelig verdi av finansielle instrumenter som ikke handles i et aktivt marked*

NTE har enkelte mindre plasseringer i unoterte aksjer. Det gjøres periodiske verdsettelsener ved bruk av anerkjent metodikk, og særlig nylige transaksjoner vektlegges i vurderingen av virkelig verdi av unoterte aksjer. NTE har ved utgangen av året langsiktige kraftkontrakter som dels gjøres opp netto og dels gjøres opp med fysiske leveranser. Det henvises til note 7 og 22 under. Det henvises til note 18 for en mer utfyllende beskrivelse.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid, og dette danner grunnlaget for årlige avskrivninger i resultatregnskapet. Forventet brukstid estimeres på bakgrunn av erfaring, klimarisiko, historikk og skjønsmessige vurderinger blant annet basert på bruk og tilstand av driftsmidlet, og justeres dersom det oppstår endringer i slike estimater. Det tas hensyn til restverdi ved fastsettelse av avskrivningene, der vurdering av restverdi også er gjenstand for estimater.

### Nedskrivninger

Konsernet har betydelige investeringer i varige driftsmidler, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper. Tensio AS, Nord-Vest Fiber AS og Salten Kraftsamband AS inngår bla i her. Disse anleggsmidlene testes for nedskrivning når det foreligger indikatorer på mulige verdifall. Slike indikatorer kan være endringer i markedspriser, avtalestrukturer, negative hendelser eller andre driftsforhold. Ved beregning av gjennvinnbart beløp må det gjøres en rekke estimater vedrørende fremtidige kontantstrømmer der avkastningskrav, priser, driftsmarginer og salgsvolum er de viktigste faktorene. Den lave kraftprisen er en slik indikator på mulig nedskrivningsbehov. Den vesentligste delen av konsernets driftsmidler er anskaffet for mange år siden, og bokført verdi er av disse er av den grunn forholdsvis lav. Kraftprisen utløser derfor ikke noe nedskrivningsbehov for anleggene. For andre driftsmidler anskaffet på senere tidspunkt, er det foretatt nedskrivningstester. Konsekvenser av klimarisiko har så langt ikke medført nedskrivningsbehov, men klimarisiko er hensyntatt i vurderingene.

### Utsatt skattefordel

Det er beregnet utsatt skatt på alle midlertidige forskjeller mellom skattemessige og konsoliderte regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld ved bruk av gjeldsmetoden. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres, eller når den utsatte skatten gjøres opp. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattbar inntekt vil foreligge, og at de midlertidige forskjellene kan fratrekkes i denne inntekten. Konsernet har balanseført utsatt skattefordel knyttet til negativ grunnrenteinntekt til fremføring. Utsatt skattefordel er balanseført der det forventes at negativ grunnrenteinntekt kommer til anvendelse innenfor rimelig tidshorison. Tidspunkt for når negativ grunnrenteinntekt kan komme til anvendelse er spesielt avhengig av forutsetninger om fremtidige kraftpriser. Ledelsen har anvendt sitt beste skjønn ved vurderinger knyttet til fremtidige kraftpriser og øvrige forutsetninger som bestemmer fremtidig grunnrenteinntekt. Det vises til note 1 og note 15 for en nærmere beskrivelse.

### Pensjoner

Beregning av pensjonsforpliktelse innebærer bruk av skjønn og estimater på en rekke parametere. Det henvises til note 11 for en nærmere beskrivelse av hvilke forutsetninger som er lagt til grunn.

### 3. Segmentinformasjon / forretningsområder

#### Forretningsområde Energi

Forretningsområdet består av det heleide selskapet NTE Energi AS, som har produksjonsanlegg for vannkraft i flere kommuner i Trøndelag. Selskapet er også medeier i anlegg i Bindal kommune i Nordland gjennom Åbjørkraft og i Sverige gjennom Linnvasselv Kraftlag SA, hvor verdiene er tatt inn i forretningsområdet basert på bruttometoden. Selskapet eier også 22 % av Salten Kraftsamband AS som er tatt inn i konsernet etter egenkapitalmetoden. Igjennom selskapet NTE Montenegro AS har NTE 49 % eierskap i kraftselskapet Zeta Energy i Montenegro. I tillegg til vannkraftproduksjon har forretningsområdet eierskap i selskaper innen vindkraft og hydrogen. Med økende etterspørsel etter ren og fornybar energi vurderes selskapets framtidsutsikter som gode, selv om årlig inntjening vil variere med svingninger i kraftprisene.

#### Forretningsområde Telekom

Forretningsområde telekom består av telekomvirksomheten i det heleide selskapet NTE Telekom AS, som driver med salg av fiberbaserte tjenester i privat- og bedriftsmarkedet. Telekomvirksomheten lå fram til 31.12.2021 i NTE Marked AS, men ble fra 01.01.2022 fisjonert ut til NTE Telekom AS. NTE Telekom AS eier også 100 % av aksjene i Verdal Kabel TV AS. Til forretningsområdet ligger også en 50 % investering i Nordvest Fiber Holding AS. Virksomheten utøves i hovedsak i Midt-Norge og på Nordvest-landet.

#### Forretningsområde Marked

Marked består av strøm- og energitjenester i det heleide selskapet NTE Marked AS, og driver med salg av strøm og tjenester knyttet til energioptimalisering rettet mot privat- og bedriftsmarkedet. Forretningsområdets framtidige resultat påvirkes i stor grad av prisutviklingen i kraftmarkedet, og behovet for kraftleveranser er stabilt til både bedrifter og husholdninger.

#### Forretningsområde Elektro

Forretningsområde elektro består av virksomheten i NTE Elektro AS, samt virksomhet igjennom 60 % eierandel i Elcom AS. Forretningsområdet leverer elektroinstallasjoner i både service- og prosjektmarkedet. Det er sterk konkurranse både innenfor service- og prosjektmarkedet. Kompetanse, kundenerhet og effektiv drift skal i framtiden sikre virksomheten en fortsatt sterk posisjon i sine markeder. Virksomheten utøves i hovedsak i Midt-Norge.

#### Forretningsområde Nett

Forretningsområdet omfatter 40 % eierandel i det midt-norske nettkonsernet Tensio AS. Nettkonsernet eier og har driftsansvaret for alt strømmnett i Tensio sitt konsesjonsområde. Nettvirksomheten er monopol og som sådan underlagt myndighetskontroll av Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE). Direktoratet fastsetter regulatoriske og økonomiske rammer for nettvirksomheten.

#### Øvrig

Øvrig omfatter:

- Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS (morselskapet), som er tjenestetilbyder for datterselskapene, og som også leier ut lokaler, både internt og eksternt.
- Resultatene fra andre av de mindre 100 % eide datterselskapene.
- Elimineringseffekter
- Alle IFRS effekter.

De vesentligste differansene mellom NGAAP i selskapsregnskapene og IFRS er urealiserte verdiendringer på derivater. Se note 8 for nærmere segmentrapportering fordelt på de ulike forretningsområder.

### 4. Selskap som inngår i konsolideringen

Selskapets navn	Virksomhets- sted	Type virksomhet	Eid direkte av mor- selskapet	Eid av konsernet totalt
<b>Morselskapet:</b>				
Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS	Steinkjer			
<b>Datterselskap som konsolideres</b>				
NTE Energi AS	Steinkjer	Kraftproduksjon	100 %	100 %
NTE Marked AS	Steinkjer	Kraftsalg og telekom	100 %	100 %
NTE Elektro AS	Steinkjer	Elektroinstallasjon	100 %	100 %
NTE Telekom AS	Steinkjer	Telekom	100 %	100 %
Verdal kabel-TV AS	Verdal	Telekom	0 %	100 %
NTE Montenegro AS	Steinkjer	Investeringselskap	100 %	100 %
Elcom AS	Nærøysund	Elektroinstallasjon	0 %	60 %
Øvrige Datterselskap	Steinkjer		70 -100 %	70 -100 %



## 5. Klimarisiko og markedsrisiko i konsernet

### Klimarisiko

NTE er direkte utsatt for klimaendringer, ettersom endringer i nedbør både vil endre gjennomsnittlig produksjon fra vannkraftverk, samt øke svingningene. I tillegg vil overgangen til en lavkarbonøkonomi medføre omfattende politiske, juridiske og markedsmessige endringer, med potensial til å ha betydelig innvirkning på NTEs inntekter.

Markedsrisiko vil i hovedsak være knyttet til kraftpris-, volum-, valuta- og renterisiko. I det følgende redegjøres det nærmere for disse risikotypene og hvordan de styres.

### Markedsrisiko kraftpris

#### Produksjonsportefølje

NTEs vannkraftproduksjon er utsatt for prisrisiko fordi fremtidig pris er ukjent. Produksjonsporteføljen har til hensikt å ivareta vannkraftproduksjonen og risiko i tilknytning til denne.

Nettoeksponeringen i porteføljen består av forventet fremtidig produksjon, salgsforpliktelser under langsiktige fysiske kontrakter, samt kontrakter på NASDAQ og bilaterale finansielle kontrakter.

NTE inngår salgavtaler og handler med ulike finansielle instrumenter for å sikre produksjonsinntektene. Dette bidrar til å stabilisere selskapets kontantstrøm fra år til år, noe som anses ønskelig med tanke på den store usikkerheten som er knyttet til kraftprisen. I sikringshandelen tas det hensyn til både konsernets risikostrategi og kraftprisforventning. For risikostyringsformål ses finansielle og fysiske kontrakter under ett. Regnskapsmessig resultatføres verdiendringer og løpende oppgjør på finansielle sikringshandler. Ettersom konsernets magasinbeholdninger og forventede fremtidige produksjon ikke regnskapsføres gir dette en asymmetri regnskapsmessig. Det henvises her til note 22.

De fysiske salgs- og kjøpsforpliktelsene i porteføljen består av kontrakter inngått på kommersielle vilkår, konsesjonskraftforpliktelser samt diverse frikraftavtaler. Konsernet har avtaler om konsesjonskraft som er evigvarende. Disse evigvarende avtalene utgjør bare en mindre del av konsernets middelproduksjon.

#### Sluttbrukerportefølje

Med sluttbrukervirksomhet menes salg av kraft til private konsumenter, offentlig virksomhet og private bedrifter. Det inngås fysiske salgskontrakter som hovedsakelig leveres til spotpris, variabel pris eller fast pris. Alle kontrakter som leveres til fastpris sikres i henhold til virksomhetsområdets handels- og risikostrategi. Løpende leveranser av kraft skjer ved innkjøp til spotpris. For bedriftsmarkedet tilbys det ulike porteføljevaltningsprodukter hvor det foretas finansielle handler på NASDAQ, basert på kundespesifikke handels- og risikomandat.

Nettoeksponeringen i sluttbrukerporteføljene består av de til enhver tid oppdaterte salgsforpliktelser med ulik bindingstid for pris, samt kontrakter på NASDAQ og bilaterale finansielle kontrakter. I all hovedsak har de løpetider som ligger innenfor fem år. Porteføljen skal minimere kraftprisrisiko og sikre verdien av fremtidige inntekter fra dette området. Sluttbrukervirksomheten eksponeres for kraftprisrisiko når det avtales faste priser med sluttbruker. Når det foreligger slik prisrisiko, sikres priser gjennom inngåelse av finansielle kontrakter på NASDAQ eller bilateralt.

### Markedsrisiko volum

Konsernet er eksponert for volumrisiko gjennom sin vannkraftproduksjon og sluttbrukervirksomhet.

Vannkraftproduksjonen skjer i 19 heleide og 2 deleide kraftverk. Dette gir en veldiversifisert anleggspotefølje, både med hensyn til meteorologi og hydrologi, samt driftsmessige forhold. Av konsernets samlede produksjon kommer cirka 98 prosent fra magasin kraft, noe som gir en god reguleringsgrad. Konsernets middelproduksjon er på cirka 4,1 TWh.

Sluttbrukervirksomheten er eksponert for volumrisiko i all vesentlighet knyttet til kunder med produktet fastpris. Kundene sikres finansielt basert på kundens forventede forbruchs nivå og -profil. Faktisk forbruk kan avvike fra dette, og medfører volumrisiko for sluttbrukerselskapet. Selskapet priser denne volumrisikoen i sine produkter.

### Prissensitivitet kraft

Effekt på resultat av verdiendring på eiendeler og gjeld til virkelig verdi ved endring i kraftpriser  
(Beløp i mill. kr)

	Endring i kraftpriser	
	-10 %	10 %
<b>Sum endring i resultat før skatt</b>	<b>90,5</b>	<b>-90,5</b>

Tabellen viser en partiell risikoanalyse av hvordan konsernets resultat før skatt påvirkes av verdiendringer på eiendeler og gjeld som følge av et parallelt skift i terminprisene på kraft med minus/pluss 10 %. Analysen omfatter kun eiendeler og gjeld som etter IAS 39 er vurdert til virkelig verdi.

### Markedsrisiko valuta

Konsernet opererer på den nordiske kraftbørsen, NASDAQ OMX, hvor all handel skjer i euro. NTE sitt fysiske salg av kraft skjer i all hovedsak i NOK, og konsernet har per 31.12.2023 ikke langsiktige fysiske kjøps- og salgskontrakter med annen oppgjørsvaluta enn NOK. All euro eksponering som oppstår som en følge av handel på NASDAQ OMX eller bilateral handel sikres ved bruk av valutaterminer.

Styrene i de respektive virksomhetsområder har vedtatt sikringsstrategier for å håndtere eksponeringen for valutarisiko.

Kurssensitivitet på valutaderivativer fremgår av tabellen nedenfor:

Effekt på resultat av verdiendring på eiendeler og gjeld til virkelig verdi ved endring i valutakurs  
(Beløp i mill. kr)

	Endring i valutakurs (NOK/EUR)	
	-5 %	5 %
<b>Sum endring i resultat før skatt</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,2</b>

Tabellen viser en partiell risikoanalyse av hvordan konsernets resultat før skatt påvirkes av verdiendringer på eiendeler og gjeld som følge av et parallelt skift i valutakursen NOK/EUR på minus/pluss 5 %. Med minus menes at norsk kroner styrker seg målt mot euro. Analysen omfatter verdiendring på valutaterminer og kraftderivater. NTE har ikke lån eller annen vesentlig eksponering i utenlandsk valuta.

### Markedsrisiko rente

I tillegg til ordinær renterisiko på konsernets finansiering og likviditetsplasseringer, er konsernet eksponert mot andre typer renterisiko gjennom friinntekt i særbeskatning for kraftproduksjon. Gjennom selskapets risikostyringsmodell aggregeres de ulike renteeksponeringer. For å redusere selskapets renterisiko kan det benyttes låneavtaler med både fast og flytende rente.

## 6. Kredittrisiko, likviditets- og refinansieringsrisiko

### Kredittrisiko

Kredittrisiko er risikoen for at en part i en finansiell eller fysisk handel vil påføre den annen part et finansielt tap ved å ikke innfri sine forpliktelser. NTE påtar seg motpartsrisiko ved salg av kraft, distribusjon av kraft (nettleie) og ved salg av andre varer og tjenester. Ved handel med finansielle instrumenter foreligger det også motpartsrisiko. Hoveddelen av inngåtte finansielle kraftkontrakter cleares på NASDAQ.

For å redusere kredittrisikoen benyttes i noen tilfeller bankgarantier ved inngåelsen av en avtale. NTE har gode oppfølgingsrutiner for at utestående fordringer innbetales i henhold til avtale. Aldersfordelte kundelister følges opp kontinuerlig. Hvis en kontraktsmotpart får betalingsproblemer følges særskilte prosedyrer. Historisk har NTE hatt små tap på fordringer.

Maksimal kredittrisiko av energiderivater er tilnærmet lik de bokførte verdier innregnet i balansen. NTE har inngått en kredittforsikring for å redusere risikoen for tap på kunder.

### Eksponering for kredittrisiko

	2023		2022		1000kr
	Bokført	Kredittrisiko	Bokført	Kredittrisiko	
<b>Anleggsmidler</b>					
Andre langsiktige fordringer	70 464	70 464	30 621	30 621	
Derivater	209 050	209 050	510 593	510 593	
<b>Omløpsmidler</b>					
Kundefordringer	632 157	632 157	900 463	900 463	
Andre fordringer	892 853	892 853	594 384	594 384	
Derivater	266 888	266 888	478 625	478 625	
Bankinnskudd og kontanter	565 540	565 540	684 973	684 973	

For en beskrivelse av bruk av sikkerhetsstillelse og andre former for kredittforbedring ved handel med derivater så henvises det til note 22.

Kredittkvaliteten til eiendeler som ikke er forfalt eller har falt i verdi vurderes å være tilnærmet lik bokført verdi.

### Likviditets- og refinansieringsrisiko

NTE påtar seg likviditetsrisiko ved at løpetiden på finansielle forpliktelser ikke samsvarer med den kontantstrømmen som eiendelene genererer. NTE anses i kapitalmarkedet å ha lav kredittrisiko og har god tilgang til kredittmarkedet. NTE benytter det norske sertifikat- og obligasjonsmarkedet som primærkilde for å sikre løpende lånebehov, men også bankmarkedet benyttes i en viss utstrekning.

Likviditetsrisiko følges opp regelmessig og ansvaret for å sørge for tilstrekkelig likviditet innenfor rammene i finansstrategien ligger hos konsernets økonomifunksjon. Nøkkeltall for likviditetsrisiko inngår som en del av konsernets rapportering.

### Forfallsoversikt finansielle forpliktelser

	Sum	2024	2025	2026	2027	2027	1000kr Forfall etter 2028
Obligasjonslån	550 000	250 000		300 000			
Gjeld til kreditt- institusjoner	497 561	58 049	58 049	58 049	58 049	58 049	207 317
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>1 047 561</b>	<b>308 049</b>	<b>58 049</b>	<b>358 049</b>	<b>58 049</b>	<b>58 049</b>	<b>207 317</b>
Kassekreditt	409 828	409 828					
Leverandørgjeld	348 376	348 376					
Betalbar skatt	351 824	351 824					
Skyldige offentlige avgifter	117 675	117 675					
Derivater	503 395	503 395					
Annen kortsiktig gjeld	750 295	750 295					
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>2 481 393</b>	<b>2 481 393</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum</b>	<b>3 528 954</b>	<b>2 789 442</b>	<b>58 049</b>	<b>358 049</b>	<b>58 049</b>	<b>58 049</b>	<b>207 317</b>

## 7. Finansielle instrumenter

### Finansielle instrumenter etter kategori

1000kr

	Virkelig verdi over resultat	Amortisert kost	Sum
<b>Balanseført verdi 31.12.2023</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer		70 464	70 464
Aksjer og andeler	21 588		21 588
Tilknyttet selskap		3 585 918	3 585 918
Derivater	209 050		209 050
<b>Omløpsmidler</b>			
Kundefordringer		632 157	632 157
Andre fordringer		892 853	892 853
Derivater	266 888		266 888
Bankinnskudd, kontanter o.l.		565 540	565 540
<b>Sum eiendeler</b>	<b>497 526</b>	<b>5 746 932</b>	<b>6 244 458</b>

	Virkelig verdi over resultat	Amortisert kost	Sum
<b>Balanseført verdi 31.12.2023</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Derivater	200 310		200 310
Obligasjonslån		556 544	556 544
Leasingforpliktelse		23 298	23 298
Gjeld til kredittinstitusjoner		191 641	191 641
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Kassakreditt		409 828	409 828
Leverandørgjeld		348 376	348 376
Derivater	503 395		503 395
Annen kortsiktig gjeld		750 295	750 295
<b>Sum gjeld</b>	<b>703 705</b>	<b>2 279 982</b>	<b>2 983 687</b>

	Virkelig verdi over resultat	Amortisert kost	Sum
<b>Balanseført verdi 31.12.2022</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer		30 371	30 371
Aksjer og andeler	7 668		7 668
Tilknyttet selskap		1 686 303	1 686 303
Derivater	510 593		510 593
<b>Omløpsmidler</b>			
Kundefordringer		900 463	900 463
Andre fordringer		594 384	594 384
Derivater	478 625		478 625
Tilknyttet selskap - holdt for salg		874 581	874 581
Bankinnskudd, kontanter o.l.		684 973	684 973
<b>Sum eiendeler</b>	<b>996 886</b>	<b>4 771 075</b>	<b>5 767 961</b>

	Virkelig verdi over resultat	Amortisert kost	Sum
<b>Balanseført verdi 31.12.2022</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Derivater	317 170		317 170
Obligasjonslån		556 450	556 450
Leasingforpliktelse		27 619	27 619
Gjeld til kredittinstitusjoner		491 642	491 642
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Kassakreditt			-
Leverandørgjeld		359 970	359 970
Derivater	1 351 115		1 351 115
Annen kortsiktig gjeld		408 898	408 898
<b>Sum gjeld</b>	<b>1 668 285</b>	<b>1 844 579</b>	<b>3 512 864</b>

## Finansielle instrumenter til virkelig verdi - nivåhierarki

### Vurdering til virkelig verdi

For finansielle instrumenter regnskapsført til virkelig verdi er verdsettelseshierarkiet presentert under.

Kategoriseringen bygger på følgende prinsipper:

#### Nivå 1:

Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse.

#### Nivå 2:

Verdsettelse er foretatt gjennom bruk av verdsettelsesteknikker og neddiskontering av forventede fremtidige kontantstrømmer. Input parametre i verdsettelsen er enten observert direkte eller avledet fra observerbare markedsdata.

#### Nivå 3:

Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder og heller ikke har observerbare forutsetninger som input til verdsettelsen.

<b>Eiendeler 31.12.2023</b>	<b>Nivå 1</b>	<b>Nivå 2</b>	<b>Nivå 3</b>	<b>Sum</b>
<i>Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet</i>				
Derivater		266 888	209 050	475 938
Aksjer og andeler			21 588	21 588
<b>Sum</b>		<b>266 888</b>	<b>230 638</b>	<b>497 526</b>

<b>Forpliktelser pr 31.12.2023</b>	<b>Nivå 1</b>	<b>Nivå 2</b>	<b>Nivå 3</b>	<b>Sum</b>
<i>Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet</i>				
Derivater		503 395	200 310	703 705
<b>Sum</b>		<b>503 395</b>	<b>200 310</b>	<b>703 705</b>

<b>Eiendeler 31.12.2022</b>	<b>Nivå 1</b>	<b>Nivå 2</b>	<b>Nivå 3</b>	<b>Sum</b>
<i>Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet</i>				
Derivater		478 625	510 593	989 218
Aksjer og andeler			7 668	7 668
<b>Sum</b>		<b>478 625</b>	<b>518 261</b>	<b>996 886</b>

<b>Forpliktelser pr 31.12.2022</b>	<b>Nivå 1</b>	<b>Nivå 2</b>	<b>Nivå 3</b>	<b>Sum</b>
<i>Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet</i>				
Derivater		1 351 115	317 170	1 668 285
<b>Sum</b>		<b>1 351 115</b>	<b>317 170</b>	<b>1 668 285</b>

Nivå 3 består av aksjer og kraftkontrakter hvor observerbare markedsdata ikke dekker hele kontraktperioden. NTE har i 2018 og i 2019 inngått langsiktige kjøp og salgs kontrakter. Disse kontraktene løper frem til 2030 og 2033. Kontraktene er i sin helhet klassifisert som en nivå 3-kontrakter, da kontraktene har en varighet utover perioden hvor markedsdata er tilgjengelig. Verdsettelsen av disse kontraktene bygger på markedsdata på kort sikt der det er tilgjengelig. På lengre sikt gjøres det en framskrivning av priser. Kontraktene har en positiv verdi per 31.12.2023 på TNOK 8 740.

## Finansielle instrumenter - Bokført verdi mot virkelig verdi

	31.12.2023	
	Bokført verdi	Virkelig verdi
<b>Anleggsmidler</b>		
Andre langsiktige fordringer	70 464	70 464
Derivater	209 050	209 050
<b>Omløpsmidler</b>		
Kundefordringer	632 157	632 157
Andre fordringer	892 853	892 853
Derivater	266 888	266 888
Bankinnskudd, kontanter o.l.	565 540	565 540
<b>Sum eiendeler</b>	<b>2 636 952</b>	<b>2 636 952</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>		
Obligasjonslån	556 544	556 544
Gjeld til kredittinstitusjoner	191 641	191 641
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Kassekreditt	409 828	409 828
Leverandørgjeld	348 376	348 376
Derivater	503 395	503 395
Annen kortsiktig gjeld	750 295	750 295
<b>Sum gjeld</b>	<b>2 760 079</b>	<b>2 760 079</b>

\*Obligasjonslån i tabellen ovenfor er eksklusive neste års avdrag som i balansen er klassifisert som kortsiktig gjeld og inklusive påløpne renter.

## 8. Inntekter

	2023	1000kr 2022
Inntekt kraftproduksjon	1 580 977	1 681 517
Inntekt telekom	770 171	730 384
Inntekt marked	1 444 156	1 632 570
Inntekt elektro	303 035	303 716
Andre inntekter	223 889	78 374
Verdiendring derivater	595 343	-192 835
Resultat fra tilknyttet selskap som er del av kjernevirksomheten	195 041	126 446
Gevinst ved salg av driftsmidler og tilknyttede selskap	272 426	
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>5 385 037</b>	<b>4 360 171</b>

	2023	2022
Inntekter fra kundekontrakter	5 340 356	4 344 680
Andre inntekter	44 681	15 491
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>5 385 037</b>	<b>4 360 171</b>

### Kontrakt balanser

Kundefordringer	632 157	900 463
Kontrakt eiendeler	29 802	21 705
Kontrakt gjeld	778 540	852 686

Kontrakt eiendeler relaterer seg til konsernets rett til å motta betaling for utført arbeid og prosjekter under utførelse som enda ikke er fakturert. Kontrakt gjeld er hovedsakelig forskudd fra kunder på kontrakter som er under utførelse.

Inntekt fordelt på forretningsområder:

							1000kr Konsern
2023	Energi	Nett	Telekom	Marked	Elektro	Øvrig	
Driftsinntekter eksterne	2 393 092	187 531	764 560	1 497 280	395 354	147 220	5 385 037
Driftsinntekter interne	530 444		5 273	56 768	92 319	-684 804	
Driftskostnader eksterne	-1 590 849		-482 140	-1 580 606	-472 914	1 051 531	-3 074 978
Av- og nedskrivninger	-118 277		-170 686	-9 707	-7 691	-22 645	-329 007
<b>Driftsresultat</b>	<b>1 214 410</b>	<b>187 531</b>	<b>117 007</b>	<b>-36 265</b>	<b>7 068</b>	<b>491 302</b>	<b>1 981 052</b>

Varige driftsmidler	4 271 929		1 541 207	11 526	31 989	289 411	6 146 062
Immaterielle eiendeler	16 060		23 013	31 286	17 922	49 166	137 447

### Nøkkeltall (ikke revidert)

Produksjon (GWh)	3 591						
Normalproduksjon (GWh)	4 080						
Realisert kraftpris (øre/KWh)	48						
Antall kunder strømsalg				100 000			
Antall kunder telekom			77 000				

							1000kr Konsern
2022	Energi	Nett	Telekom	Marked	Elektro	Øvrig	
Driftsinntekter eksterne	1 786 235	153 040	722 099	1 632 570	303 716	-237 489	4 360 171
Driftsinntekter interne	9 100		1 485	45 100	104 371	-160 056	
Driftskostnader eksterne	-532 417		-419 299	-1 663 913	-414 230	145 326	-2 884 533
Av- og nedskrivninger	-197 515		-152 575	-5 685	-7 269	-15 705	-378 750
<b>Driftsresultat</b>	<b>1 065 403</b>	<b>153 040</b>	<b>151 709</b>	<b>8 072</b>	<b>-13 413</b>	<b>-267 924</b>	<b>1 096 889</b>

Varige driftsmidler	4 129 475		1 471 976	1 764	33 951	275 892	5 913 058
Immaterielle eiendeler	16 060		23 013	30 088	17 922	63 028	150 112

### Nøkkeltall (ikke revidert)

Produksjon (GWh)	4 362		10 800	10 990			
Normalproduksjon (GWh)	3 894						
Realisert kraftpris (øre/KWh)	41						
Antall kunder strømsalg				93 200			
Antall kunder telekom			73 000				



## 9. Varer og prosjekt i arbeid

	2023	1000kr 2022
Innkjøpte varer til anskaffelseskost	76 358	70 488
Prosjekt i arbeid	29 802	21 705
<b>Sum</b>	<b>106 160</b>	<b>92 193</b>

## 10. Personalkostnader

	2023	1000kr 2022
Lønn	440 047	394 452
Aktiverte egne timer	-19 271	-16 942
Arbeidsavgift	72 636	57 548
Pensjonskostnader	12 928	21 094
Andre personalkostnader	17 079	17 126
<b>Sum personalkostnader</b>	<b>523 419</b>	<b>473 277</b>
Antall årsverk	607	567

## 11. Pensjonskostnader, -forpliktelser og midler

### Konsernets pensjonsordninger

Konsernet endret sine pensjonsordninger fra 1.1.2015 fra en ytelsesbasert ordning til en innskuddsbasert ordning for sine ansatte. Konsernets ordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

#### Innskuddsbasert pensjon

Konsernets pensjonsordning er fra 1.1.2015 en innskuddsordning. Innskuddssatsen er 7 % for pensjongivende lønn opp til 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) og 20 % for pensjongivende lønn mellom 7,1G og 12 G. Herav utgjør egen sparing 2 %. Lønn over 12G regnes ikke med i pensjonsgrunnlaget. Innskuddsplanen omfatter foruten sparing til alderspensjon også risikodekninger.

I tillegg til den innskuddsbaserte pensjonen kommer ytelser i form av avtalefestet pensjon (AFP) til aldersgruppen fra 62 til 66 år, samt individuell pensjonsavtale til konsernsjef.

Konsernets innskuddsbaserte pensjonsordning omfatter 563 personer ved utgangen av året. For innskuddsplaner tilsvarer pensjonskostnaden årets belastede premie.

#### Ytelsesbasert pensjon

Konsernets pensjonsansvar for oppsatte rettigheter fra den tidligere tjenestepensjonsordningen er dekket gjennom pensjonsordning i livselskap. Oppsatte rettigheter reguleres årlig med folketrygdens grunnbeløp. Oppsatte rettigheter omfattes av 1 067 personer.

I forbindelse med at konsernet endret sine pensjonsordninger ble det opprettet kompensasjonsordning for ansatte som mistet retten til AFP. Kompensasjonsordningen ble finansiert og utarbeidet som en driftspensjon. Forpliktelse knyttet til driftspensjon framkommer på det tidspunkt rettigheten til driftspensjonen blir trukket på. Fra og med 2017 er denne forpliktelsen aktuarberegnet og framkommer som en pensjonsforpliktelse sammen med den ytelsesbaserte ordningen.

Beregning av pensjonskostnad og -forpliktelse er foretatt i henhold til den beregningsmetode og med de beregningsforutsetninger som benyttes i henhold til gjeldende regnskapsstandard. Alle estimatavvik som er oppstått i løpet av regnskapsåret innregnes som andre inntekter og kostnader i totalresultatet.

	2023	1000kr 2022
<b>Balanseførte forpliktelser</b>		
Nåverdi av sikrede forpliktelser (ytelsesbasert ordning)	1 321 113	1 269 567
Virkelig verdi av pensjonsmidlene (ytelsesbasert ordning)	-1 126 715	-1 132 030
<b>Sum netto balanseførte pensjoner</b>	<b>194 398</b>	<b>137 537</b>
Pensjonsmidler i balansen		
Pensjonsforpliktelser i balansen	194 398	137 537
<b>Sum netto balanseførte pensjoner</b>	<b>194 398</b>	<b>137 537</b>

## Resultatførte pensjonskostnader

Ytelsesbasert ordning	2023	2022
Nåverdi av årets opptjening	642	1 658
Administrasjonskostnad/ rentegaranti	74	70
Arbeidsgiveravgift pensjonskostnad	572	549
<b>Personalkostnad inkl. Arbeidsgiveravgift og administrasjon</b>	<b>1 287</b>	<b>2 277</b>
Netto rentekostnad	36 729	22 462
Arbeidsgiveravgift på netto rentekostnad	-33 213	-21 182
<b>Netto finanskostnad inkl. arbeidsgiveravgift</b>	<b>3 515</b>	<b>1 280</b>
<b>Netto pensjonskostnad i resultatregnskapet</b>	<b>4 803</b>	<b>3 557</b>
Aktuarielt tap/ (gevinst)	102 513	53 120
Arbeidsgiveravgift	13 847	7 175
<b>Aktuarielt tap/(gevinst) inkl. arbeidsgiveravgift via OCI</b>	<b>116 359</b>	<b>60 295</b>
<b>Samlet pensjonskostnad ytelsesbasert ordning</b>	<b>121 162</b>	<b>63 852</b>
<b>Innskuddsbasert ordning</b>		
Personalkostnad	35 408	34 415
<b>Sum pensjonskostnad alle ordninger</b>	<b>156 570</b>	<b>98 267</b>

Følgende økonomiske forutsetninger er lagt til grunn	2023	2022
Diskonteringsrente	3,10 %	3,00 %
Lønnsvekst	3,50 %	3,50 %
G-regulering	3,25 %	3,25 %
Pensjonsregulering	2,80 %	2,60 %
Demografiske forutsetninger om uførhet	KU	KU
Demografiske forutsetninger om dødelighet	K2013BE	K2013BE

### Sensitivitetsanalyse oppsatte rettigheter ytelsesbasert pensjon

Sensitivitetsanalysen omfatter kun endringer i diskonteringsrenten og dødelighet. Dette siden det kun er denne som anses å ha vesentlig effekt på bokført pensjonsforpliktelse da NTE kun har oppsatte rettigheter. Analysen er basert på at alle andre forutsetninger er uendret. I praksis er det lite sannsynlig at noen endringer i forutsetninger er korrelerte med hverandre.

	Økning i pensjonsforpliktelse
Redusert diskonteringsrente med 0,5 %	8,40 %
Redusert dødelighet med 10 %	4,90 %

Regnskapsåret 2023	Nåverdi av forpliktelse	Virkelig verdi av pensjonsmidlene	Netto
<b>Endringer i pensjonsforpliktelsene fremkommer slik</b>			
Balanseført verdi 01.01.2023	1 269 567	1 132 030	137 537
Årets pensjonsopptjening	733	0	733
Rentekostnad/ avkastning	37 210	33 140	4 070
Endring i estimatavvik	80 091	-36 269	116 359
Balanseført verdi før innbetalinger og utbetalinger	1 387 600	1 128 902	258 699
Innbetalt til ordningen	-58 630	-2 187	-56 443
Arbeidsgiveravgift på innbetaling	-7 858	0	-7 858
<b>Balanseført verdi 31.12.2023</b>	<b>1 321 113</b>	<b>1 126 715</b>	<b>194 398</b>

Regnskapsåret 2022	Nåverdi av forpliktelse	Virkelig verdi av pensjonsmidlene	Netto
<b>Endringer i pensjonsforpliktelsene fremkommer slik</b>			
Balanseført verdi 01.01.2022	1 157 048	1 074 740	82 309
Årets pensjonsopptjening	1 952	0	1 952
Rentekostnad/ avkastning	22 717	21 112	1 605
Endring i estimatavvik	82 021	21 726	60 295
Balanseført verdi før innbetalinger og utbetalinger	1 263 739	1 117 578	146 161
Innbetalt til ordningen	-56 173	-48 508	-7 665
Arbeidsgiveravgift på innbetaling	62 001	62 960	-959
<b>Balanseført verdi 31.12.2022</b>	<b>1 269 567</b>	<b>1 132 030</b>	<b>137 537</b>

## 12. Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter

	2023	1000kr 2022
Konsesjonsavgifter	23 621	23 230
Eiendomsskatt	56 688	45 899
<b>Sum</b>	<b>80 309</b>	<b>69 129</b>

Konsesjonsavgifter er evigvarende erstatningsutbetalinger som skal kompensere for skade eller ulempe som er påført av vannkraftutbygginger. Avgiften betales årlig og den prisjusteres med konsumprisindeksen ved første årsskifte fem år etter at konsesjonen ble gitt og deretter hvert femte år.

Årlige og varige erstatningsutbetalinger til kompensasjon for skade eller ulempe som er påført ved vannkraftutbygginger, prisjusteres etter samme regler som for konsesjonsavgifter.

## 13. Andre driftskostnader

	2023	1000kr 2022
Kostnader eiendom	26 185	19 918
Leie maskiner og utstyr	21 706	21 017
Kjøp av materiell og utstyr	34 203	28 561
Reparasjoner og vedlikehold	69 704	74 382
Forsikringspremie, kontingenter	9 588	10 607
Kostnader og godtgjørelse reise, diett, bil mv.	24 263	22 529
Kontorkostnader	11 947	9 888
Eiendomsskatt	54 595	45 899
Konsesjonsavgifter	22 635	23 230
Avgifter og erstatninger	10 083	50 039
Salgs-, reklame, representasjonskostnader, kontingenter og gaver	19 032	16 990
Tap på fordringer	1 890	2 068
Andre kostnader	232 355	167 569
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>538 186</b>	<b>492 697</b>

## 14. Netto finanskostnad

	2023	1000kr 2022
<b>Finansposter</b>		
Resultat fra investering i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	-1 476	-2 560
<b>Finansinntekter</b>		
Renteinntekter	31 740	9 553
Reversering av tidligere nedskrivning finansielle anleggsmidler	15 000	
Valutagevinst og annen finansinntekt	152 680	153 684
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>199 420</b>	<b>163 237</b>
<b>Finanskostnader</b>		
Rentekostnader	95 494	44 032
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	16 000	308
Valutatap og annen finanskostnad	180 141	161 949
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>291 635</b>	<b>206 289</b>
<b>Netto finansposter</b>	<b>-93 692</b>	<b>-45 613</b>

## 15. Skattekostnad

	<i>1000kr</i>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Beregning av utsatt skatt/skattefordel</b>		
<b>Midlertidige forskjeller overskuddsskatt</b>		
Driftsmidler	-218 987	-180 175
Omløpsposter	36 267	39 789
Derivater	-227 767	-300 168
Gevinst- og tapskonto	564	-1 054
Pensjonsforpliktelser	-194 398	-137 536
Andre forskjeller	577 068	41 196
Netto midlertidige forskjeller	-27 253	-537 948
Underskudd til fremføring		
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-27 253	-537 948
Utsatt skatt 22%	-5 996	-118 349
Utsatt skatt/fordel som ikke inngår i endring midlertidige forskjeller	-136 091	-140 842
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel		
Utsatt skatt/skattefordel overskuddsskatt	-142 087	-259 191
<b>Midlertidige forskjeller grunnrenteskatt</b>		
Midlertidig forskjell grunnrenteskatt	376 074	202 337
Negativ grunnrenteinntekt til fremføring	-784 206	-909 125
Ikke balanseført utsatt skatt/fordel på fremførbar grunnrenteinntekt	893 285	1 189 565
Grunnlag utsatt skatt/fordel grunnrenteskatt	485 153	482 777
57,7 % utsatt skatt/fordel grunnrenteskatt	341 748	310 348
<b>Netto utsatt skatt (+)/fordel i balansen (-)</b>	<b>199 663</b>	<b>51 157</b>
<b>Avstemming av årets skattekostnad</b>		
<b>Overskuddsskatt</b>		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	1 887 360	1 051 276
Beregnet skatt 22%	415 219	231 281
22% av permanente forskjeller	-76 264	-44 750
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats		
Andre forskjeller	4 756	4 771
Skattekostnad overskuddsskatt	343 712	191 302
<b>Grunnrenteskatt</b>		
Betalbar grunnrenteskatt	152 554	34 078
Endring utsatt skatt/fordel grunnrenteskatt	31 399	320 632
For mye/lite tidligere år	-1 196	
Skattekostnad grunnrenteskatt	182 758	354 710
<b>Total skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>526 470</b>	<b>546 012</b>
<b>Betalbar overskuddsskatt i balansen</b>		
Betalbar skatt overskuddsskatt	199 272	253 276
Betalbar naturressursskatt	42 128	41 997
Naturressursskatt til fradrag i statens skatt på overskudd	-42 128	-41 997
Fremført naturressursskatt fra tidligere år		
Skyldig skatt fra tidligere		8 925
Betalbar overskuddsskatt	199 271	262 200
<b>Betalbar grunnrenteskatt</b>	<b>152 554</b>	<b>34 078</b>
<b>Total betalbar skatt i balansen</b>	<b>351 824</b>	<b>296 280</b>
Effektiv skattesats (skattekostnad i forhold til resultat før skatt)	27,89 %	51,94 %
Skattesatser		
Overskuddsskatt	22 %	22 %
Naturressursskatt	1,3 øre/kWh	1,3 øre/kWh
Grunnrenteskatt	57,7 %	57,7 %

## 16. Immaterielle eiendeler

1000kr

	Goodwill	Vassdrags- rettigheter	Andre immaterielle eiendeler	Andre rettigheter	Sum
<b>Regnskapsåret 2023</b>					
<b>Anskaffelseskost</b>					
Anskaffelseskost 1.1.2023	40 674	14 915	159 432	1 923	216 944
Tilgang			11 006		11 006
Avgang			-10 935		-10 935
<b>Anskaffelseskost 31.12.2023</b>	<b>40 674</b>	<b>14 915</b>	<b>159 503</b>	<b>1 923</b>	<b>217 015</b>
<b>Akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall</b>					
Akkumulerte av- og nedskrivninger pr 1.1.2023			66 833		66 833
Årets avskrivninger			23 540		23 540
Akkumulerte av- og nedskrivninger på avgang			-10 803		-10 803
<b>Akkumulerte avskrivninger pr 31.12.23</b>			<b>79 570</b>		<b>79 570</b>
<b>Bokførte verdier pr 31.12.2023</b>	<b>40 674</b>	<b>14 915</b>	<b>79 933</b>	<b>1 923</b>	<b>137 447</b>
Økonomisk levetid		Evigvarende	<b>92 599</b>	5 år	
Avskrivningsplan			3-6 år Lineær	Lineær	
<b>Regnskapsåret 2022</b>					
<b>Anskaffelseskost</b>					
Anskaffelseskost 1.1.2022	23 012	14 915	133 193	1 145	172 265
Tilgang	17 662		26 239	778	44 679
Avgang					0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2022</b>	<b>40 674</b>	<b>14 915</b>	<b>159 432</b>	<b>1 923</b>	<b>216 944</b>
<b>Akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall</b>					
Akkumulerte av- og nedskrivninger pr 1.1.2022			45 871		45 871
Årets avskrivninger			20 963		20 963
<b>Akkumulerte avskrivninger pr 31.12.22</b>			<b>66 834</b>		<b>66 834</b>
<b>Bokførte verdier pr 31.12.2022</b>	<b>40 674</b>	<b>14 915</b>	<b>92 598</b>	<b>1 923</b>	<b>150 112</b>
Økonomisk levetid		Evigvarende	3-6 år	5 år	
Avskrivningsplan			Lineær	Lineær	

Immaterielle eiendeler knytter seg til vassdragsrettigheter i NTE Energi AS, IT-software i NTE Marked AS og Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS, samt kundeportefølje og goodwill i NTE Marked AS.



## 17. Varige driftsmidler

1000kr

Regnskapsåret 2023	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Rett-til-bruk eiendeler	Bredbånd	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre og transportmidler	Sum
<b>Anskaffelseskost</b>						
Anskaffelseskost 1.1.2023	909 470	48 758	2 723 961	5 762 988	317 369	9 762 546
Tilgang	20 722		223 967	37 439	31 494	313 622
Reklassifisering	9 400			-9 400		-
Avgang	-56			-916	-20 396	-21 368
Avgang virksomhet solgt	6 947	-91				6 856
<b>Anskaffelseskost 31.12.23</b>	<b>946 483</b>	<b>48 667</b>	<b>2 947 928</b>	<b>5 790 111</b>	<b>328 467</b>	<b>10 061 656</b>

### Akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall

Akkumulerte av- og nedskrivninger pr 1.1.2023	172 490	16 656	1 315 820	3 192 018	231 103	4 928 087
Årets avskrivninger	11 535	4 910	159 105	110 500	19 417	305 467
Årets nedskrivninger	3 203			-3 203		-
Akkumulerte av- og nedskrivninger på avgang				-731	-19 832	-20 563
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.23</b>	<b>187 228</b>	<b>21 566</b>	<b>1 474 924</b>	<b>3 298 584</b>	<b>230 688</b>	<b>5 212 991</b>

<b>Bokførte verdier pr 31.12.2023</b>	<b>759 256</b>	<b>27 101</b>	<b>1 473 006</b>	<b>2 491 528</b>	<b>97 779</b>	<b>4 848 670</b>
---------------------------------------	----------------	---------------	------------------	------------------	---------------	------------------

Forventet øk.levetid	25-40 år	1-10 år	5-20 år	25-75 år	3-50 år
Forventet øk.levetid tomt	Evigvarende				
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

Effekt på resultat av verdiendring på eiendel til virkelig verdi ved endring i kraftpris:

	Endring i kraftpris	
(Beløp i mill. kr)	-10 %	10 %
Sum endring i resultat før skatt	-100	-38

Effekt på resultat av verdiendring på eiendel til virkelig verdi ved endring i diskonteringsrente:

	Endring i diskonteringsrente	
(Beløp i mill. kr)	-1 %	1 %
Sum endring i resultat før skatt	-16	-116

Regnskapsåret 2022	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Rett-til-bruk eiendeler	Bredbånd	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre og transportmidler	Sum
<b>Anskaffelseskost</b>						
Anskaffelseskost 1.1.2022	892 535	44 223	2 448 312	5 733 180	292 306	9 410 556
Tilgang	28 452	5 040	276 091	115 123	28 556	453 262
Avgang	-11 517	-505	-442	-85 315	-3 493	-101 272
<b>Anskaffelseskost 31.12.22</b>	<b>909 470</b>	<b>48 758</b>	<b>2 723 961</b>	<b>5 762 988</b>	<b>317 369</b>	<b>9 762 546</b>

### Akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall

Akkumulerte av- og nedskrivninger pr 1.1.2022	170 025	11 616	1 174 009	3 025 644	215 923	4 597 217
Årets avskrivninger	10 918	5 040	142 253	99 887	18 489	276 587
Årets nedskrivninger				81 000		81 000
Akkumulerte av- og nedskrivninger på avgang	-8 453		-442	-14 513	-3 309	-26 717
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.2022</b>	<b>172 490</b>	<b>16 656</b>	<b>1 315 820</b>	<b>3 192 018</b>	<b>231 103</b>	<b>4 928 087</b>

<b>Bokførte verdier pr 31.12.2022</b>	<b>736 980</b>	<b>32 102</b>	<b>1 408 145</b>	<b>2 570 971</b>	<b>86 266</b>	<b>4 834 463</b>
---------------------------------------	----------------	---------------	------------------	------------------	---------------	------------------

Forventet øk.levetid	25-40 år	1-10 år	5-20 år	25-75 år	3-50 år
Forventet øk.levetid tomt	Evigvarende				
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

<b>Totale av- og nedskrivninger</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Avskrivninger på immaterielle eiendeler (note 16)	23 540	20 963
Avskrivninger på materielle eiendeler	305 467	276 587
Nedskrivninger på driftsmidler	-	81 000
<b>Total oppført i linjen årets av- og nedskrivninger</b>	<b>329 007</b>	<b>378 549</b>

<b>Endring anlegg under utførelse</b>		
Anskaffelseskost 1.1.	1 078 595	838 751
Tilganger anlegg under utførelse	218 797	239 844
<b>Bokførte verdier pr 31.12.</b>	<b>1 297 392</b>	<b>1 078 595</b>

Tilganger i den enkelte anleggsgruppe har gått via anlegg under utførelse og inngår således i tilgangen pr anleggsgruppe.

## 18. Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

1000kr

Investering etter EK-metoden 2023	Salten Kraftsamband AS	Tensio AS	Siso Energi AS	Nordvest Fiber Holding AS	SensorTech Holding AS	Øvrige tilknyttede selskap	Sum
Virksomhetstype	Tilknyttet selskap	Tilknyttet selskap	Felleskontrollert virksomhet	Felleskontrollert virksomhet	Tilknyttet selskap		
Selskapsform	AS	AS	AS	AS	AS		
Forretningskontor	Fauske	Stjørdal	Sørfold	Ålesund			
Stemmeandel	22 %	40 %	50 %	50 %	33 %		
<b>Inngående balanse 01.01.2023</b>		<b>1 625 883</b>	<b>874 581</b>	<b>37 585</b>	<b>17 369</b>	<b>5 468</b>	<b>2 560 885</b>
<b>Endringer i året</b>							
Kapitalendring	1 823 308			7 500		28 810	1 859 619
Andel årets resultat	32 041	126 725		-10 883	-16 069	15 876	147 690
OCI	6 653	-383		-96			6 174
Tilbakebetaling kapital		-100 000	-874 581			-450	-975 031
Utbytte	-13 420						-13 420
<b>Utgående balanse 31.12.2023</b>	<b>1 848 582</b>	<b>1 652 225</b>		<b>34 107</b>	<b>1 300</b>	<b>49 704</b>	<b>3 585 918</b>
Anskaffelseskost	1 823 308	1 223 075	-	82 520	17 770		

Investering etter EK-metoden 2022	Tensio AS	Siso Energi AS	Nordvest Fiber Holding AS	SensorTech Holding AS	Øvrige tilknyttede selskap	Sum
Virksomhetstype	Tilknyttet selskap	Felleskontrollert virksomhet	Felleskontrollert virksomhet	Tilknyttet selskap		
Selskapsform	AS	AS	AS	AS		
Forretningskontor	Stjørdal	Sørfold	Ålesund			
Stemmeandel	40 %	50 %	50 %			
<b>Inngående balanse 01.01.2022</b>	<b>1 673 998</b>	<b>812 864</b>	<b>35 662</b>	<b>17 070</b>	<b>7 881</b>	<b>2 547 474</b>
<b>Endringer i året</b>						
Kapitalendring			10 000	700		10 700
Andel årets resultat	65 574	71 718	-8 285	-147	-2 413	126 446
OCI	-13 689		209	-254		-13 734
Tilbakebetaling kapital	-100 000					-100 000
Utbytte		-10 000				-10 000
<b>Utgående balanse 31.12.2022</b>	<b>1 625 883</b>	<b>874 581</b>	<b>37 585</b>	<b>17 369</b>	<b>5 468</b>	<b>2 560 885</b>
Anskaffelseskost	1 323 075	785 000	75 020	17 770		

### Tensio AS

Tensio AS ble i 2019 etablert ved et tingsinnskudd. Tingsinnskuddet ble gjort til virkelig verdi. NTE har i sitt konsernregnskap valgt å ta sin andel av tingsinnskuddet inn i konsernregnskapet til kontinuitet. Tensio-konsernets konsernverdi er derfor langt høyere enn den bokførte andelen av konsernverdien som NTE har i sitt konsernregnskap. Med bakgrunn i dette, anser vi det ikke nødvendig å foreta en verddivurdering av eiendelen eller foreta noen sensitivitetanalyse av verdien, da det ikke er noen indikasjoner som kan tyde på vesentlige endringer i de forutsetningene som lå til grunn for verdsettelsen i forbindelse med tingsinnskuddet. I henhold til dette mener vi den bokførte konsernverdien kan forsvares.

### Salten Kraftsamband AS (SKS)

Fram til 16.03.2023 eide NTE 50 % av aksjene i Siso Energi AS. Aksjene i Siso Energi AS ble da skutt inn som tingsinnskudd i SKS. Tingsinnskuddet ble gjort til virkelig verdi og NTE mottok vederlagsaksjer i SKS. Etter tingsinnskuddet og en rettet emisjon eier NTE 22 % av aksjene.

SKS er Nord-Norges ledende vannkraftprodusent. SKS har flere kraftutbyggingsprosjekter som i framtiden vil bidra til økt produksjon av grønn fornybar energi.

SKS er eid av NTE, Bodø og Fauske kommuner, Nordlandskraft AS, Bodø pensjonskasse, Boidø Energi AS, samt svenske Jämtkraft AB.

### Nordvest Fiber Holding AS

Nordvest Fiber Holding AS ble etablert i mai 2019. Selskapet eier Nordvest Fiber AS som driver med utbygging (og drift) av fiberbredbånd i Møre og Romsdal, der innhold blir levert av Altibox. Basert på verdien av forventede fremtidige kontantstrømmer kan den bokførte verdien av selskapet forsvares. Det er foretatt en verddivurdering av investeringen og vurderingen er sensitiv for avkastningskravet som er lagt til grunn. Verddivurderingen bygger på oppdatert langtidsplan for selskapet. Utsatt skattefordel er i Nordvest Fiber ikke aktivert pga foreløpige underskudd.

#### Hovedtall fra selskapens regnskaper:

2023	Salten		
	Tensio AS	Kraftsamband AS	Nordvest Fiber Holding AS
Driftsinntekter	2 120 286	822 451	39 759
Totalresultat	316 813	195 004	-20 114
<b>Konsernets andel av totalresultat</b>	<b>126 725</b>	<b>32 041</b>	<b>-10 057</b>
Omløpsmidler	509 342	1 612 673	30 028
Anleggsmidler	11 654 841	5 638 531	248 922
Kortsiktig gjeld	990 273	694 997	14 617
Langsiktig gjeld	5 889 525	2 086 826	196 119
Egenkapital	5 284 385	4 469 381	68 214
Konsernets andel av egenkapital	2 113 754	1 848 582	34 107
+/- interngevinst eliminert	-461 529		
<b>= Balanseført verdi</b>	<b>1 652 225</b>	<b>1 848 582</b>	<b>34 107</b>

#### Hovedtall fra selskapene regnskaper:

2022	SISO Energi		
	Tensio AS	AS	Nordvest Fiber Holding AS
Driftsinntekter	1 930 089	526 811	48 879
Totalresultat	163 426	143 436	-14 917
<b>Konsernets andel av totalresultat</b>	<b>65 370</b>	<b>71 718</b>	<b>-7 459</b>
Omløpsmidler	429 169	352 031	23 227
Anleggsmidler	11 019 811	4 018 169	250 514
Kortsiktig gjeld	1 628 647	347 094	14 440
Langsiktig gjeld	4 601 803	2 273 941	185 755
Egenkapital	5 218 530	1 749 165	73 546
Konsernets andel av egenkapital	2 087 412	874 583	36 773
+/- interngevinst eliminert	-461 529		812
<b>= Balanseført verdi</b>	<b>1 625 883</b>	<b>874 581</b>	<b>37 585</b>

## 19. Sameieforetak

	Forretningskontor	Eierandel/ stemmeandel
Linnvasselv Kraftlag SA	Steinkjer	48,4 % / 50 %
Åbjørkraft Kolsvik kraftverk	Mosjøen	50 %

Sameieforetakene er i konsernregnskapet behandlet etter bruttomethoden, da dette er definert som en felleseid eiendel hvor eierne er de eneste kjøperne av den produserte kraften. Bruttometoden innebærer at hver post i regnskapene til sameieforetakene er inkludert i tilsvarende post i konsernregnskapet.

## 20. Finansielle langsiktige eiendeler

	2023	1000kr 2022
<b>Investering i tilknyttet selskap og felleskontrollerte virksomheter</b>	3 585 918	1 686 305
Andre aksjer og andeler	21 588	7 668
<b>Investering i aksjer og andeler</b>	21 588	7 668
Derivater	209 050	510 593
<b>Andre finansielle eiendeler</b>	209 050	510 593
Utlån til kunder	47 108	23 619
Andre lån gitt	22 707	6 024
Bruksrett og forskudd	600	656
Andre lån og periodiseringer	49	72
<b>Andre langsiktige fordringer</b>	70 464	30 371

## 21. Kundefordringer og andre fordringer

	2023	1000kr 2022
Kundefordringer	640 724	910 910
Avsetninger for tap på fordringer	-8 567	-10 447
<b>Kundefordringer netto</b>	<b>632 157</b>	<b>900 463</b>
Sikkerhetsstillelse Nasdaq	297 586	242 185
Periodiseringer	424 767	124 993
Avsetning renteforpliktelse		19 549
Til gode merverdiavgift	3 061	110 858
Andre kortsiktige fordringer	167 439	96 799
<b>Kortsiktige fordringer</b>	<b>892 853</b>	<b>594 384</b>
<b>Sum fordringer</b>	<b>1 525 009</b>	<b>1 494 847</b>

<b>Aldersfordeling kundefordringer</b>						
	Ikke forfalt	Forfalt 1-30 dager	Forfalt 31-60 dager	Forfalt 61-90 dager	Forfalt mer enn 90 dager	Totalt
<b>2023</b>	610 552	22 782	1 564	1 208	4 617	640 724
<b>2022</b>	872 474	24 411	6 920	651	6 455	910 910

## 22. Derivater

1000kr

	Finansielle anleggs- midler	Omløps- midler	Kortsiktig gjeld	Langsiktig gjeld	Sum
<b>Balansført verdi 31.12.2023</b>					
Finansielle kraftderivater	209 050	231 488	-466 408	-200 310	-226 180
Valutaterminkontrakter		35 400	-36 987		-1 587
<b>Sum balansførte derivater</b>	<b>209 050</b>	<b>266 888</b>	<b>-503 395</b>	<b>-200 310</b>	<b>-227 767</b>

	Finansielle anleggs- midler	Omløps- midler	Kortsiktig gjeld	Langsiktig gjeld	Sum
<b>Balansført verdi 31.12.2022</b>					
Finansielle kraftderivater	510 593	465 623	-1 268 121	-317 170	-609 075
Valutaterminkontrakter		13 002	-82 994		-69 992
<b>Sum balansførte derivater</b>	<b>510 593</b>	<b>478 625</b>	<b>-1 351 115</b>	<b>-317 170</b>	<b>-679 067</b>

### Presentasjon

Derivater er presentert på egne linjer i balansen under henholdsvis eiendeler og gjeld. Derivater med henholdsvis positive og negative virkelige verdier presenteres brutto i balansen så langt det ikke foreligger juridisk rett til motregning av ulike kontrakter, og slik motregning faktisk vil bli benyttet i de løpende kontantoppgjør under kontraktene. I de sistnevnte tilfeller vil de aktuelle kontraktene presenteres netto i balansen. Derivater er pr. 31.12.2023 gjennomgående bruttoført basert på en vurdering opp mot kravene i IAS 32. I resultatregnskapet vises endring i virkelig verdi av derivater på egen linje under driftsinntekter. NTE anvender ikke sikringsbokføring per 31.12.2023. Alle derivater regnskapsføres til "virkelig verdi over resultatet" i samsvar med IFRS 9.

NTE inngikk i 2018 og 2019 større avtaler om kjøp og salg av kraft. Kontraktene løper frem til 2030 og 2033 og er presentert som et finansielt anleggsmiddel. Øvrige kontrakter inngår i den mer kortsiktige styringen av eksponering mot kraftpriser og valuta.

### Bruk av derivater

Bruk av derivater i NTE skjer i hovedsak for å avdekke ulike former for markedsrisiko knyttet til kraftproduksjon og sluttbrukersalg, jf. note 5. Muligheten til å inngå derivathandel med annet formål enn avdekking av markedsrisiko er svært begrenset og all derivathandel er som et utgangspunkt avledet fra kjernevirksomheten i konsernet som er kraftproduksjon, nettvirksomhet og sluttbrukersalg.

Bruk av derivater i konsernet er i første rekke konsentrert til områdene kraftproduksjon og sluttbrukersalg. Bruk av valutaderivater oppstår kun som en følge av behovet for å sikre valutaeksponeringer generert av kjernevirksomheten og tilhørende finansiell krafthandel.

NTE har ikke rentederivater per 31.12.2023.

Det er etablert policydokumenter på styrenivå som gir overordnede føringer knyttet til handel med derivater. Det er videre operasjonalisert mer detaljerte rutiner knyttet til handel med derivater i konsernet.

### Kredittrisiko knyttet til derivathandel

En betydelig del av NTE sin derivathandel er mot energibørs via oppgjørsrepresentant (SEB) og reglene for løpende sikkerhetsstillelse gjør at kredittrisikoen vurderes som svært lav. For derivatkontrakter som er inngått med andre motparter vurderes også risikoen som lav. NTE inngår kun derivattransaksjoner med motparter som selskapet etter en intern kredittvurdering vurderer som soliditetsmessig sterke og med en etablert posisjon som motpart i derivatmarkedene.

For derivatkontrakter inngått med andre motparter enn energibørs anvender konsernet mekanismer for å redusere kredittrisikoen, herunder avtaler om netting.

### Verdsettelse

Verdsettelsen av derivater bygger på anerkjente metoder for verdsettelse av derivater. For valuta derivater mottar NTE motpartens verdsettelse som et bidrag i verifikasjonen av virkelig verdi per balansedato.

For kraftderivater benytter NTE anerkjente modeller og modellverktøy i prisingen av derivatporteføljen. I tillegg mottar NTE periodiske oppgaver fra motpart over virkelig verdi for løpende rimelighetskontroll av verdsettelse.



## 23. Kontanter og kontantekvivalenter

	2023	1000kr 2022
<b>Kontanter og kontantekvivalenter</b>		
Kontanter og bankinnskudd	565 540	684 973
Likvide midler	565 540	684 973
<b>Gjeld med trekkrettigheter</b>		
Kassekreditt	-109 828	
Kassekreditt limit	949 620	920 552
Ubenyttet trekkfasilitet	-	300 000
Ubenyttet trekkrettigheter	839 792	1 220 552
<b>Likviditetsreserver</b>	<b>1 405 332</b>	<b>1 905 525</b>

Det ble i april 2017 inngått en avtale med SEB om en GCM-løsning (clearing) for å unngå den høye kapitalbindingen som følger av det løpende kravet til sikkerhetsstillelse på Nasdaq. I denne forbindelse er det etablert en kassekreditt i SEB med limit på MEUR 40. Limit er oppgitt i NOK basert på euro kurs i henhold til Norges bank pr 31.12.23.

Selskapet har inngått en konserngaranti som dekker selskapets ansvar for skattetrekksmidler, og har av den grunn ingen bundne bankinnskudd knyttet til skattetrekksmidler. Det er stilt bankgaranti for skattetrekk tilsvarende 30 mill. kr som omfatter morselskap og datterselskapene. Videre har morselskapet avtale med bank om konsernkontosystem med tilhørende kassekreditt på 500 mill. kr. Datterselskap som eies med mer enn 50%, er i det vesentlige deltakere i konsernkontosystemet og er solidarisk ansvarlig overfor banken for kassekreditten.

## 24. Andre avsetninger for forpliktelser

	2023	1000kr 2022
Pensjoner	194 398	137 537
Derivater	200 310	317 170
Erstatninger 1)	109 640	102 693
Utsatt skatt	199 663	51 157
Andre avsetninger for forpliktelser	833 971	908 075
<b>Totalt avsetning for forpliktelser</b>	<b>1 537 982</b>	<b>1 516 632</b>
<b>Andre avsetninger for forpliktelser består av:</b>		
Forskudd fra kunder	778 540	852 686
Avsetning betingede gevinster	53 807	53 466
Andre forpliktelser	1 625	1 923
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>	<b>833 971</b>	<b>908 075</b>

### 1) Erstatninger og konsesjonsavgift

Erstatninger og konsesjonsavgift er avtalte ytelser til grunneiere og staten som følge av mottatte evigvarende vassdragskonsesjoner. Utbetalingene reguleres hvert 5. år med konsumprisindeksen i perioden. Avsetning for forpliktelse er beregnet nåverdi av fremtidige utbetalinger. Ved beregningen er det anvendt samme avkastningskrav som benyttes for vannkraft. Terminalverdiene av forpliktelsen er estimert til forpliktelsen i år 6 dividert på avkastningskrav minus inflasjon. Terminalverdien i år 6 er deretter diskontert tilbake til år 0. Motverdien av forpliktelsen klassifiseres som tomt under anleggsmidler i balansen. Årlige endringer i forpliktelsen, hovedsakelig som følge av endringer i diskonteringsrente, gir tilsvarende endringer i motsvarende eiendelspost. Løpende årlige utbetalinger kostnadsføres når de utbetales.

Endring i andre avsetninger for forpliktelser består av:

<b>Avsetning andre forpliktelser 01.01</b>	<b>908 075</b>
Forskudd fra kunder	-74 147
Avsetning reklamasjoner	-298
Endret avsetning betingede gevinster	340
<b>Avsetning andre forpliktelser 31.12</b>	<b>833 971</b>

## 25. Rentebærende gjeld

	2023	1000kr 2022
<b>Langsiktig rentebærende gjeld</b>		
Obligasjonslån	550 000	550 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	499 690	549 690
Leasingforpliktelser	28 016	32 904
Påløpne renter på lån	6 544	6 450
<b>Sum langsiktig rentebærende gjeld</b>	<b>1 084 250</b>	<b>1 139 044</b>
1.års avdrag ført som kortsiktig gjeld	-308 049	-58 048
Leasingforpliktelse ført som kortsiktig gjeld	-4 718	-5 285
<b>Langsiktig rentebærende gjeld oppført som langsiktig gjeld</b>	<b>771 483</b>	<b>1 075 711</b>
<b>Kortsiktig rentebærende gjeld</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Trekk på kassekreditt og trekkfasilitet	409 828	
Leasingforpliktelse ført som kortsiktig gjeld	4 718	5 285
Første års avdrag og forfall på langsiktig gjeld	308 049	58 048
<b>Sum kortsiktig rentebærende gjeld</b>	<b>722 595</b>	<b>63 333</b>
<b>Ubenyttede trekkfasiliteter</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Kassekreditt	839 792	920 552
Andre trekkrettigheter (trukket beløp klassifisert som kortsiktig gjeld)	-	300 000
<b>Sum ubenyttede trekkrettigheter</b>	<b>839 792</b>	<b>1 220 552</b>

Långiver og beskrivelse	Valuta	TNOK	Forfall	Gj.sn.rente	Fast/variabel
Obligasjonslån 2016-2026	NOK	300 000	11/2026	2,83 %	Fast rente
Obligasjonslån 2017-2024	NOK	250 000	05/2024	2,66 %	Fast rente
Sum obligasjonslån	NOK	550 000			
Nordic Investment Bank	NOK	199 024	12/2031	5,20 %	Variabel
Nordic Investment Bank	NOK	298 537	09/2032	5,08 %	Variabel
Øvrige lån	NOK	2 129		6,80 %	Variabel
Sum gjeldsbrevlån	NOK	499 690			
<b>Sum</b>		<b>1 049 690</b>			

Nominelt utestående og virkelig verdi på noterte obligasjonslån:

	Nominelt utestående		Virkelig verdi	
	2023	2022	2023	2022
Noterte obligasjonslån	550 000	550 000	534 325	527 900

Virkelig verdi av langsiktige noterte obligasjonslån er basert på innhentede ligningskurser fra Verdipapirforetakenes forbund. Nordic Bond Pricing har beregnet verdien for VPPF basert på prisinformasjon fra ledende verdipapirforetak innen obligasjonsmarkedet.

## 26. Kortsiktig gjeld

	2023	1000kr 2022
Kassekreditt	409 828	
Leverandørgjeld	348 376	359 970
Betalbar skatt	351 824	296 280
Offentlige avgifter	117 675	250 785
Derivater	503 395	1 351 115
Annen kortsiktig gjeld	750 295	408 898
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>2 481 393</b>	<b>2 667 047</b>

Annen kortsiktig gjeld består av:

Periodiserte kostnader	368 511	177 529
Påløpne feriepenger	49 822	46 762
Forskudd fra kunder		13 060
Renteforpliktelse		39 090
Kundefordringer - kreditsaldo	19 195	69 126
Leasingforpliktelse	4 718	5 285
1. års avdrag langsiktig gjeld	308 049	58 048
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>750 295</b>	<b>408 898</b>

## 27.1 Egenkapital

### Egenkapitalposter

1000kr

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Total egenkapital majoritet	Total egenkapital minoritet	Total egenkapital
<b>Balanse pr. 01.01.2022</b>	750 000	1 551 942	3 992 425	6 294 367		6 294 367
Utbetalt utbytte			-79 300	-79 300		-79 300
Ordinært årsresultat *			504 707	504 707	558	505 265
Inngang datter					4 407	4 407
Skatteeffekt vedr konsernbidrag etter damreklassifisering			-96	-96		-96
Andre egenkapitalføringer vedr TS			-197	-197		-197
<i>Andre inntekter og kostnader for perioden</i>						
Estimatavvik pensjon			-60 296	-60 296		-60 296
Skatteeffekten av estimatavvik pensjon			13 265	13 265		13 265
Estimatavvik pensjon etter skatt for TS			-13 480	-13 480		-13 480
<b>Balanse pr. 31.12.2022</b>	<b>750 000</b>	<b>1 551 942</b>	<b>4 357 028</b>	<b>6 658 970</b>	<b>4 966</b>	<b>6 663 935</b>

\* se note 31

<b>Balanse pr. 01.01.2023</b>	750 000	1 551 942	4 357 028	6 658 970	4 966	6 663 936
Utbetalt utbytte			-94 625	-94 625		-94 625
Ordinært årsresultat			1 357 437	1 228 437	3 454	1 231 891
Andre endringer			-1 417	-1 417	-930	-2 347
<i>Andre inntekter og kostnader for perioden</i>						
Estimatavvik pensjon			-116 359	-116 359		-116 359
Skatteeffekten av estimatavvik pensjon			25 599	25 599		25 599
Estimatavvik pensjon etter skatt for tilknyttet selskap			898	898		898
<i>Andre inntekter og kostnader fra tilknyttet selskap</i>						
Kontantstrømsikring			-2 372	-2 372		-2 372
Endring i virkelig verdi for tilgjengelig for salg investeringer			1 957	1 957		1 957
Endring andel tilknyttet selskap			-1 933	-1 933		-1 933
Verdiendringer kraft- og valutakontrakter			10 713	10 713		10 713
Verdiendringer renteaftaler			-940	-940		-940
Skatteeffekt			-2 150	-2 150		-2 150
<b>Balanse pr. 31.12.2023</b>	<b>750 000</b>	<b>1 551 942</b>	<b>5 533 835</b>	<b>7 835 777</b>	<b>7 490</b>	<b>7 843 267</b>

## 27.2 Aksjekapital

Morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS har forretningskontor i Steinkjer (Sjøfartsgata 3, 7736 Steinkjer) hvor en kan få konsernregnskapet utlevert.

Aksjekapitalen på kr 750 000 000 består av 100.000 aksjer á kr 7.500. Alle aksjer har like rettigheter. Det er foreslått å utbetale TNOK 111 000 i utbytte for året.

Oversikten under viser aksjonærene med eierandel og andel av foreslått utbytte for året.

1000 kr

Oversikt over aksjonærer 31.12	Antall aksjer	Eierandel	Andel av aksjeutbytte
Flatanger	1 040	1,04 %	1 154
Frosta	1 861	1,86 %	2 066
Grong	3 960	3,96 %	4 396
Høylandet	1 131	1,13 %	1 255
Inderøy	4 551	4,55 %	5 052
Indre Fosen	2 441	2,44 %	2 708
Leka	1 000	1,00 %	1 110
Levanger	11 341	11,34 %	12 589
Lierne	2 100	2,10 %	2 331
Meråker	4 640	4,64 %	5 150
Namsos	10 111	10,11 %	11 223
Namsskogan	4 430	4,43 %	4 917
Nærøysund	6 410	6,41 %	7 115
Overhalla	2 611	2,61 %	2 898
Raarvihke/Røyrvik	2 420	2,42 %	2 686
Snåase/Snåsa	2 131	2,13 %	2 365
Steinkjer	15 762	15,76 %	17 496
Stjørdal	13 260	13,26 %	14 719
Verdal	8 800	8,80 %	9 768
<b>SUM</b>	<b>100 000</b>	<b>100 %</b>	<b>111 000</b>

## 27.3 Utbytte per aksje

	2023	2022
Utbetalt utbytte til aksjonærene i morselskapet	94 625	79 300
Antall aksjer i morselskapet på utdelingstidspunktet	100 000	100 000
<b>Utbetalt utbytte per aksje i NOK</b>	<b>946</b>	<b>793</b>

I morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS er det avsatt utbytte på TNOK **111 000** **94 625**

Avsatt utbytte etter norske regnskapsregler er reversert i IFRS-regnskapet.  
For ytterligere informasjon om bedriftens utbyttepolitikk se eget avsnitt i årsberetningen.

## 28. Kraftproduksjon

(Ureviderte tall)	2023	2022
Netto produksjonsvolum (fratrukket pumping) (GWh)	3 591	4 361
Normalproduksjon	4 080	3 894

## 29. Betingede utfall, tvistesaker, hendelser etter balansedagen m.m.

### Salg vindportefølje

NTE Energi AS solgte i 2016 alle sine andeler i Fosen Vind. Det foreligger klausuler i forbindelse med salget som både kan redusere og øke vederlaget. Som en følge av kompleksitet og utbyggingstid er gevinsten inntektsført etter hvert som gevinsten er ansett som opptjent. Høsten 2021 tapte Fosen Vind saken i Høyesterett mot reindriftsnæringa. Konsekvensen av dommen for Fosen Vind og de involverte partene ble avklart i februar 2024. Det er foretatt en vurdering av saken fra NTE sin side som tidligere eier og vi har så langt tatt høyde for kjent informasjon når det gjelder den regnskapsmessige konsekvensen av transaksjonen og hendelser etter balansedato. Med bakgrunn i kjent informasjon etter balansedato er risiko og usikkerhet knyttet til den økonomiske konsekvensen for NTE redusert. Resultatføring av den økonomiske konsekvensen er gjort ut fra det risikobildet som foreligger.

### Tvistesaker

NTE har til enhver tid mindre tvister med grunneiere, kunder og andre om blant annet forståelsen av avtaler som er inngått, forståelsen av offentligrettslige forpliktelser, herunder eiendomsskatt, skjønn og uenighet om ansvar knyttet til ordinær drift og utbygging av kraftverk, kraftlinjer og fibernett. Dette anses som en del av den ordinære driften i konsernet. Eventuelle forpliktelser som ikke er regnskapsført som følge av pågående tvistesaker eller andre juridiske bindinger, vil ikke ha vesentlig betydning for konsernets resultat, likviditet eller finansielle stilling.

### Andre forhold

Vi er ikke kjent med at det har inntrådt andre forhold etter balansedagen som er av vesentlig betydning for bedømmelsen av regnskapet.

## 30. Pantstillelser, garantiansvar og tilsvarende forpliktelser

### Garantiansvar

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS har i låneavtaler avgitt negativ pantsettelseserklæring som omfatter datterselskapene. Dette innebærer at eventuell ny pantsettelse krever samtykke fra långiverne.

NTE har bankgarantier som ikke er balanseført fordelt som følger:

	2023	2022
Skattetrekksgaranti	30 000	30 000
Nordpool		50 000
eSett OY	15 000	30 000
Gjennomfakturering	172 948	171 308
Leiegarantier	5 652	5 652
Leverandørgarantier	11 158	10 851
<b>Totalt</b>	<b>234 758</b>	<b>297 810</b>
Konsernets bankforbindelse har stilt en total garantiramme til disposisjon på	410 000	410 000
Av denne er følgende benyttet pr 31.12 (inkludert i tallene over)	234 758	297 810
<b>Til disposisjon</b>	<b>175 242</b>	<b>112 190</b>

Konsernet har en konsernkontoordning hvor alle driftsselskapene i konsernet har stilt en solidarisk selvskyldnerkausjon på TNOK 500 000. Limit på konsernkontoen er TNOK 500 000.

### 31. Feil i tidligere årsregnskap

Det ble i forbindelse med utarbeidelsen av årets skatteberegning avdekket feil i beregning av utsatt skatt i grunnrenteregimet. Dette medfører at sammenligningstallene er omarbeidet.

Feilen medfører følgende effekt på balansen ved omarbeidelsen:

**31.12.2022**  
(i 1000)

Gjeld og egenkapital	Opprinnelige balansetall	Korreksjoner foretatt	Omarbeidet balansetall
Egenkapital	6 523 241	140 694	6 663 935
Sum annen langsiktig gjeld	2 541 186		2 541 186
Utsatt skatt	191 851	140 694	51 157
Kortsiktig gjeld	2 667 047		2 667 047
<b>Total gjeld og egenkapital</b>	<b>11 923 325</b>		<b>11 923 325</b>

**Følgende poster i resultatregnskapet er endret for 2022:**

	Opprinnelige 2022 tall	Korreksjoner foretatt	Omarbeidet 2022 tall
Skattekostnad	686 706	140 694	546 012
Årsresultat (forbedring + / reduksjon -)	364 571	140 694	505 265
Sum andre inntekter og kostnader	-60 511		-60 511
Totalresultat for perioden (forbedring + / reduksjon -)	304 060	140 694	444 754

### 32. Leieavtaler

**Retten til bruk eiendeler består av:**

	Biler	Bygninger	1000kr Sum
Anskaffelseskost 01.01	8 456	40 302	48 758
Tilgang/avgang i perioden	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	8 456	40 302	48 758
Akkumulerte avskrivninger 01.01	5 642	11 105	16 747
Periodens avskrivninger	1 298	3 612	4 910
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	6 940	14 716	21 657
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>1 516</b>	<b>25 586</b>	<b>27 101</b>

Forventet økonomisk levetid  
Avskrivningsplan over leiekontrakten

3 år  
Lineær

1-10 år  
Lineær

**Minimum leieutbetalinger for følgende periode**

	2023	2022
Ikke senere enn ett år	4 766	5 329
Mellom ett og fem år	16 632	17 445
Mer enn fem år	8 213	12 167

**Forpliktelsen knyttet til retten til bruk eiendeler:**

	2023	2022
Biler	1 567	2 953
Husleie	26 450	29 951
<b>Sum</b>	<b>28 017</b>	<b>32 904</b>

**Leasing gjelden er presentert som følger:**

	2023	2022
Annen kortsiktig gjeld	4 718	5 285
Leasing forpliktelse	23 298	27 619
<b>Sum</b>	<b>28 016</b>	<b>32 904</b>

**Leiebeløp som er innregnet i resultatregnskapet:**

	2023	2022
Avskrivninger på rett-til bruk eiendeler	4 910	5 040
Leiebeløp for kortsiktige leieavtaler og leieavtaler for eiendeler med lav verdi	1 052	1 164
Variabel leie som ikke er inkludert i leieforpliktelsene	5 592	5 985
Rentekostnader	532	551
<b>Sum</b>	<b>12 086</b>	<b>12 740</b>

**Leasing beløp innregnet i kontantstrømmen**

	2023	2022
Leasing leie	5 329	5 427

### 33. Honorar til ekstern revisor

KPMG er konsernets revisor og reviderer mor- og datterselskaper som er revisjonspliktige.

**Godtgjørelse til revisor fordeler seg slik**

	2023	1000kr 2022
Lovpålagt revisjon (inkl teknisk bistand)	2 232	1 732
Andre attestasjonstjenester og bistand	38	36
Skatterådgivning (inkl teknisk bistand ligningspapir)	23	130
Annen bistand	159	394
<b>Sum</b>	<b>2 452</b>	<b>2 292</b>

Revisjonshonoraret er oppgitt eksklusive merverdiavgift.

### 34. Ytelser til ledende ansatte og styret

Navn	Stilling	Lønn	Naturalytelser og andre skattepliktige godtgjørelser	Pensjonskostnader	Sum ytelser 2023	Sum ytelser 2022
Christian Stav	Konsernsjef	4 022 656	260 041	179 113	4 461 810	3 956 159
Svein Olav Munkeby	Konserndirektør Marked	1 965 119	230 096	179 324	2 374 539	2 230 386
Inge Forseth	Konserndirektør Energi	1 887 319	24 603	178 667	2 090 589	1 930 039
Inge Bartnes	Konserndirektør Mennesker, kommunikasjon og bærekraft	1 727 884	13 384	179 113	1 920 381	1 820 837
Odd Terje Rygh	Konserndirektør Virksomhetsstyring og forr.støtte	1 865 031	65 845	179 113	2 109 989	2 012 078
Astrid von Heimburg	Konserndirektør Strategi og Analyse	1 656 154	15 390	179 113	1 850 657	1 685 374
Astrid Svarva	Konserndirektør Teknologi og Digitalisering	1 610 217	18 650	179 113	1 807 980	1 691 731
Svein Erik Svarte	Konserndirektør Elektro	1 611 081	11 242	177 684	1 800 007	1 722 705
Odd Eirik Grøttheim	Konserndirektør Telekom	1 845 873	24 397	179 406	2 049 676	1 954 530

Ytelser til konsernsjef har økt fra 2022 hovedsakelig som en følge av utbetalt lønnsregulering med 3% for 2021 og 4% for 2022. Dette er en lønnsregulering for perioden som er noe lavere prosentvis enn gjennomsnittet i NTE-konsernet.

Styremedlemmer	Rolle	Tidsrom	Revisjonsutvalg utbetalt i 2023	Styrehonorar utbetalt i 2023	Sum utbetalt i 2023	Sum utbetalt i 2022
Jon Håvard Solum	Styreleder	Hele 2023	37 537	309 852	347 389	329 261
Therese Engan	Nestleder	Hele 2023	71 287	189 102	260 389	121 574
Bjørn Helmersen	Medlem	Hele 2023	37 537	127 602	165 139	156 261
John Ellingen	Medlem	Hele 2023		125 750	125 750	62 700
Berit Svendsen	Medlem	Hele 2023		125 750	125 750	58 500
Hege Brende	Medlem	Hele 2023		125 750	125 750	58 500
Tor Ulleberg	Medlem	Hele 2023		125 750	125 750	58 500
Stine Nordseth	Vara observatør	Hele 2023		4 500	4 500	4 200
Mari Støen Gussiås	Observatør	Hele 2023		60 900	60 900	
May-Lis Halvorsen-Ringseth	Vara / Medlem	Hele 2023		4 500	4 500	
Arne Stene	Vara / Medlem	Hele 2023		4 500	4 500	
Eli Arnstad	Nestleder	Deler av 2022				126 148
Gunnar Walleraunet	Medlem	Deler av 2022				40 500
Øivind Skogvold	Medlem	Deler av 2022				40 500
Bodil Vekseth	Medlem	Deler av 2022				40 500
Gunnar Robert Sellæg	Medlem	Deler av 2022				40 500
Andre Richardson	Observatør	Deler av 2022				8 400

Ved oppsigelse fra arbeidsgivers side har konsernsjef rett til etterlønn i 12 måneder utover oppsigelsestiden på 6 måneder. Konsernsjef har pensjonsavtale i likhet med de andre i selskapet. I tillegg har konsernsjef individuell pensjonsordning for lønn over 12G.

Ved oppsigelse fra arbeidsgivers side har Konserndirektører for Energi, Telekom, Marked og Elektro rett til etterlønn i 6 måneder utover oppsigelsestiden på 6 måneder. Øvrige konserndirektører har 6 måneder oppsigelsestid uten rett på etterlønn.

I 2023 er det ingen bonusavtaler til konserndirektører.

I 2022 ble det utbetalt bonus til konserndirektør Telekom på kr 50 000. Bonusavtale for konserndirektør Telekom og konserndirektør Elektro ble avvirket på slutten av 2022.

Det er ikke inngått avtale om sluttvederlag med styret.

Tallene gjelder den perioden de har innehatt stillingen/verv i løpet av året. Enkelte i styret hadde vervet i deler av 2022 og hele 2023 og har av den grunn en økning i utbetalt honorar.

### 35. Nærstående parter

Alle datterselskaper, tilknyttede selskaper og felles virksomhet som er angitt i note 4 og note 18 er nærstående parter av NTE. Mellomværender og transaksjoner mellom konsoliderte selskaper elimineres i NTEs konsernregnskap og vises ikke i denne note.

Personer som angitt i note 34 inngår i konsernets ledelse og styre og er også nærstående parter av NTE.

NTE har noe internt kjøp og salg i konsernet. Det største volumet av interne transaksjoner skjer via morselskapet som leverer administrative tjenester til datterselskapene. Utover dette utfører NTE Elektro AS installasjonstjenester der det er naturlig og dersom det er konkurransedyktige betingelser.

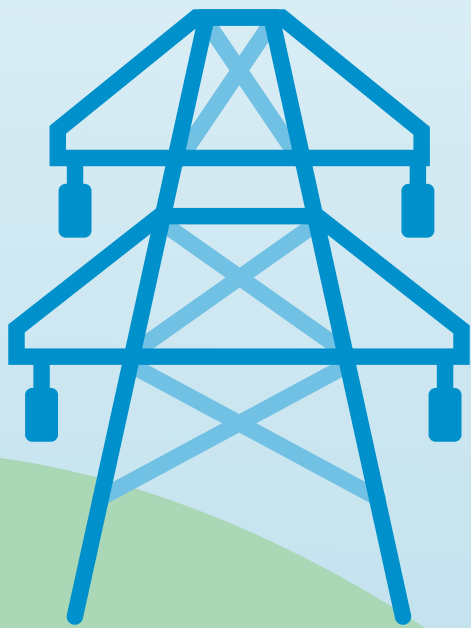
Alle transaksjoner med nærstående parter er inngått til antatt markedsmessige vilkår.





NTE på festival, Festningen 2023

## 7 ÅRSREGNSKAP MORSELSKAP



# Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

## Resultatregnskap

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	MORSELSKAP	
		2023 1000 kr	2022 1000 kr
Annen driftsinntekt	1, 5	209 952	212 242
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>209 952</b>	<b>212 242</b>
Varekostnader		21 125	31 580
Lønnskostnad	2, 3	98 692	90 677
Avskrivning	8, 9	23 584	23 964
Annen driftskostnad	4, 5	101 013	90 737
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>244 413</b>	<b>236 958</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-34 461</b>	<b>-24 716</b>
<b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	6		7 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	6	240 287	133 737
Annen renteinntekt	6	11 904	3 901
Annen finansinntekt	6	15 028	704
Rentekostnad til foretak i samme konsern	6	25 055	10 228
Annen rentekostnad	6	70 545	39 581
Annen finanskostnad	6	1 119	1 513
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>170 499</b>	<b>94 020</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>136 038</b>	<b>69 304</b>
<b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>	7	<b>26 807</b>	<b>13 871</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>	16	<b>109 231</b>	<b>55 433</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte	16	111 000	94 625
Overført fra annen egenkapital	16	-1 769	-39 192
<b>Sum overføringer</b>		<b>109 231</b>	<b>55 433</b>

# Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

## Balanse pr 31. desember

EIENDELER	NOTE	MORSELSKAP	
		31.12.2023	31.12.2022
		1000 kr	1000 kr
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Software	8	4 898	12 962
Utsatt skattefordel	7	22 361	19 872
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>27 259</b>	<b>32 834</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	9	185 547	180 318
Maskiner og anlegg			450
Anlegg under utførelse	9	3 453	13 890
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	9	25 945	13 820
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>214 945</b>	<b>208 477</b>
<b>Finansielle driftsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	10	2 236 903	2 236 903
Lån til foretak i samme konsern	13	4 373 448	4 182 248
Investeringer i tilknyttet selskap	10	969 647	1 070 112
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	13	574	574
Investeringer i aksjer og andeler	10	394	406
Andre langsiktige fordringer	12	1	351
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>7 580 967</b>	<b>7 490 594</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>7 823 171</b>	<b>7 731 905</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varelager</b>			
Varelager	11	687	727
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	12, 13	15 764	19 686
Andre kortsiktige fordringer		35 364	39 681
Konsernfordring	13	335 909	1 121 196
<b>Sum fordringer</b>		<b>387 038</b>	<b>1 180 563</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	1 512	249 190
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>389 237</b>	<b>1 430 480</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>8 212 407</b>	<b>9 162 385</b>

# Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

## Balanse pr 31. desember

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	MORSELSKAP	
		31.12.2023	31.12.2022
		1000 kr	1000 kr
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	15, 16	750 000	750 000
Overkurs	16	1 551 942	1 551 942
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 301 942</b>	<b>2 301 942</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	16	3 933 280	3 993 751
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>3 933 280</b>	<b>3 993 751</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>6 235 222</b>	<b>6 295 693</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	3	95 181	73 692
Andre avsetninger for forpliktelser		12 225	51 323
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>107 406</b>	<b>125 016</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Obligasjonslån	12	550 000	550 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	497 561	547 317
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 047 561</b>	<b>1 097 317</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12, 14	409 828	
Leverandørgjeld	13	29 182	23 561
Betalbar skatt	7	12 739	13 355
Skyldige offentlige avgifter		7 304	6 848
Utbytte	16	111 000	94 625
Konserngjeld (kortsiktig)	13	231 299	1 488 290
Annen kortsiktig gjeld		20 866	17 681
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>822 218</b>	<b>1 644 360</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 977 185</b>	<b>2 866 692</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>8 212 407</b>	<b>9 162 385</b>



# Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

## Balanse pr 31. desember 2023

Steinkjer, 30. april 2024

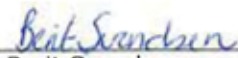
Styret i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS



Jon Håvard Solum  
Styreleder



Therese Troset Engan  
Nestleder



Berit Svendsen  
Styremedlem



Hege Brende  
Styremedlem



Tor Ulleberg  
Styremedlem



Bjørn Helmersen  
Styremedlem



John Ellingen  
Styremedlem



Stine Kvalø Nordseth  
Styremedlem



Christian Stav  
Konsernsjef

# Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

## Kontantstrømoppstilling

	MORSELSKAP	
	2023	2022
	1000 kr	1000 kr
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	136 038	69 304
Periodens betalte skatter	-13 355	-4 266
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	144	-5 374
Ordinære avskrivninger	23 584	23 964
Nedskrivning anleggsmidler	-15 000	
Endring i varelager/prosjekt i arbeid	40	-275
Endring i kundefordringer	3 922	-7 415
Endring i leverandørgjeld	5 621	-4 386
Forskjell mellom kostn.ført pensj. og inn-/utbet. i pensj.ordn.	-53 770	525
Endring i andre tidsavgrensingsposter	4 264	6 604
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	91 488	78 682
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		8 439
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-22 119	-26 626
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler		17 070
Innbetalinger fra investeringer i finansielle anleggsmidler	100 465	100 000
Innbetalinger på andre lånefordringer	892 850	120 000
Utbetalinger på lånefordringer (korts./langs.)	-1 275 731	-795 074
Innbetalinger ved salg av andre investeringer		1 000
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-304 535	-575 190
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig konserngjeld		365 000
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-88 855	-41 463
Netto endring i kassekreditt	409 828	
Utbetaling av utbytte	-94 625	-79 300
Innbetaling av konsernbidrag		88 654
Endring i konsernkontoordning	-260 980	406 029
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-34 632	738 920
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-247 679	242 413
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	249 190	6 779
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>1 512</b>	<b>249 190</b>



Georg Grongstad og Kristian Flakk i NTE Elektro

# NOTER MORSELSKAP

The background features a light blue gradient at the top, transitioning into a large, wavy, light green shape that dominates the middle and bottom of the page. The green shape has a subtle gradient and a soft, rounded edge, creating a sense of depth and movement.



# Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med årsberetningen og revisjonsberetningen.

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger, og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge, gjeldende pr. 31. desember 2023. IAS 19 er benyttet for regnskapsføring av pensjoner.

## Prinsipper

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper og klassifiseringen av eiendeler og gjeld følger Regnskapslovens definisjoner. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap, som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres.

## Klassifisering av poster i regnskapet

Eiendeler som knytter seg til vare kretsløpet, samt fordringer som tilbakebetales innen ett år, er omløpsmidler. Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år.

Andre eiendeler er anleggsmidler. Anleggsmidler skal vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes å ikke være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig fra det tidspunkt anleggsmidlet blir satt i drift.

For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktig gjeld og langsiktige fordringer klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

## Bruk av estimat

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad

av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

## Inntektsførings- og kostnadsføringstidspunkt – sammenstilling

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leverings-tidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

## Immaterielle eiendeler

Utgifter til immaterielle eiendeler, øvrige rettigheter, utviklingskostnader, og goodwill, er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at slike utgifter balanseføres når det anses som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte foretaket og anskaffelseskost kan måles pålitelig. Utgifter til forskning kostnadsføres.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under drifts-kostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med drifts-midlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/ forbedring regnes i forhold til driftsmiddelets stand ved kjøp av driftsmiddelet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere. Tomter avskrives ikke.



### **Bankinnskudd, kontanter og lignende.**

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

### **Datterselskap, tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet**

Datterselskap (DS) og tilknyttede selskap (TS) vurderes i utgangspunktet etter kostmetoden i morselskapet.

Investeringene vurderes til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede. Utbytte og andre utdelinger inntektsføres samme år som det avsettes i DS/TS. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, regnskapsføres den overskytende delen som en tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene trekkes da fra den regnskapsførte verdien av investeringene i balansen.

Deltakelse i felles kontrollert virksomhet (FKV) regnskapsføres i utgangspunktet etter bruttometoden. Dette innebærer at morselskapet regnskapsfører sin relative andel av inntekter og kostnader i den felles kontrollerte virksomheten på de Respektive regnskapslinjene i morselskapets årsregnskap.

Se for øvrig egen note for nærmere informasjon om prinsipper knyttet til regnskapsføring av DS, TS og FKV.

### **Fordringer**

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tillitsavsetning som skal dekke øvrig påregnelig tapsrisiko. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringene må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende

og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede fremtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

### **Aksjer og eiendeler i andre selskaper**

Aksje og andeler i andre selskaper balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

### **Varer**

Lager av innkjøpte varer vurderes til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning hvis virkelig verdi (definert som estimert fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader) er lavere enn anskaffelseskost. Salgskostnader inkluderer alle gjenværende slags-, administrasjons- og lagringskostnader.

### **Pensjoner**

I desember 2014 ble det besluttet å gå over til en generell innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte i konsernet fra 1.1.2015. Da beslutningen ble gjort i 2014, ble effekten ved overgangen tatt inn i regnskapet for 2014. De bokførte pensjonsforpliktelsene i balansen pr 31.12.2023 består dermed av oppsatte rettigheter. I tillegg består pensjonsforpliktelsen i balansen av aktuarberegnet forpliktelse knyttet til kompensasjonsordning for rett til AFP.

### **Innskuddsbaserte pensjonsordninger**

En innskuddsbasert pensjonsordning er en ordning hvor det betales faste innskudd til et fond, og hvor konsernet ikke har noen juridisk eller underforstått plikt til å betale ytterligere innskudd. Det innregnes derfor ingen ytterligere forpliktelser i regnskapet knyttet til den innskuddsbaserte pensjonsordningen. Pliktig innskudd innregnes som personalkostnader i resultatet når de påløper.

### **Ytelsesbasert pensjonsordning**

Selskapets pensjonsansvar i forhold til den tidligere tjenestepensjonsordningen er dekket gjennom pensjonsordningen i livselskap.

Fra 1.1.2014 har konsernet benyttet mulighetene i NRS 6 til å anvende IAS 19R i forbindelse med regnskapsføring av pensjonsytelser til ansatte. Konsernet anvendte tidligere NRS 6. Selskapet følger konsernets prinsipper.

Aktuarielle gevinster og tap i perioden skal etter IAS 19 innregnes i andre inntekter og kostnader. I regnskaper avlagt etter god regnskapsskikk, innregnes slike aktuarielle gevinster og tap med endelig virkning direkte i annen egenkapital.

Selskapets ytelsesbaserte pensjonsordning gir hver ansatt rett til fremtidige pensjonsytelser. Selskapets netto forpliktelse i forbindelse med den ytelsesbaserte pensjonsordning er beregnet som den fremtidige ytelsen den ansatte har opptjent rettigheter til i denne og tidligere perioder; denne ytelsen er deretter neddiskontert og fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidlene for å beregne nåverdien. Kostnaden knyttet til ytelsesbaserte pensjonsordninger blir beregnet med bakgrunn i aktuariemessige beregninger. De aktuariemessige beregningene blir gjort på grunnlag av en rekke forutsetninger om diskonteringsrente, avkastning, forventet lønnsvekst, dødelighet og forventet økning i pensjon. Beregningene er foretatt av godkjent aktuar som har benyttet et rammeverk godkjent og alminnelig brukt i Norge for denne type beregninger.

I motsetning til NRS 6, beregnes periodens netto rentekostnad i hht IAS 19 ved å anvende diskonteringsrenten både for forpliktelsen og avkastning av midlene ved periodens begynnelse. Endringer i netto pensjonsforpliktelse som følge av premieinnbetalinger og utbetaling av pensjoner hensyntas.

Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri gjeld. Ved beregning av pensjonsforpliktelse er det tatt hensyn til arbeidsgiveravgift.

Netto pensjonskostnad er beregnet som brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene. Netto pensjonskostnad er klassifisert som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønnskostnader. Dette vedrører også renteelementet av pensjonsforpliktelsene.

I forbindelse med at konsernet endret sine pensjonsordninger ble det opprettet kompensasjonsordning for ansatte som mistet retten til AFP. Forpliktelse knyttet til kompensasjonsordningen framkommer på det tidspunkt rettigheten til AFP blir trukket på. Fra og med 2017 er denne forpliktelsen aktuarberegnet og framkommer som en pensjonsforpliktelse sammen med den ytelsesbaserte ordningen. Det er benyttet samme prinsipper for regnskapsføring av denne kompensasjonsordningen som den andre ytelsesplanen.

Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

### **Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessig og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

**Note 1 Driftsinntekter**

1000kr

	2023	2022
Konserninternt salg	171 427	167 118
Leieinntekter	7 975	8 054
Andre driftsinntekter	30 550	37 070
<b>Sum</b>	<b>209 952</b>	<b>212 242</b>

**Geografisk fordeling**

	2023	2022
Norge	209 952	212 242
<b>Sum</b>	<b>209 952</b>	<b>212 242</b>

**Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.**

1000kr

Lønnskostnader	2023	2022
Lønninger	72 598	65 967
Arbeidsgiveravgift	19 457	10 909
Pensjonskostnader	2 231	8 641
Andre ytelser	4 406	5 160
<b>Sum</b>	<b>98 692</b>	<b>90 677</b>

Sysselsatte årsverk	83	82
---------------------	----	----

**Ytelser til ledende personer**

	Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	4 023	1 350
Pensjonsutgifter	179	
Annen godtgjørelse	260	

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Ved oppsigelse fra arbeidsgivers side, har konsernsjef rett til etterlønn i 12 måneder. I tillegg foreligger konkurranseklausul på inntil 12 måneder.

Styret har ingen avtale om bonus eller annen resultatbasert avlønning.

Selskapet har ingen forpliktelser knyttet til aksjebasert godtgjørelse til fordel for ansatte eller tillitsvalgte.

Det er ikke ytet lån til, eller stilt garantier til fordel for daglig leder, leder av styret, tillitsvalgte eller andre nærstående parter.

**Kostnadsført godtgjørelse til revisor**

	2023	2022
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	749	622
Annen bistand	156	382
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>905</b>	<b>1 004</b>

Revisjonshonoraret er oppgitt eksklusive merverdiavgift.

### Note 3 Pensjoner

I desember 2014 ble det besluttet å gå over til en generell innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte i konsernet fra 1.1.2015. De bokførte ytelsene består dermed av oppsatte rettigheter. I tillegg består pensjonsforpliktelsen i balansen av forpliktelse knyttet til overgangsordning AFP.

#### Innskuddsplaner

Selskapets pensjonsordning for ansatte er en innskuddsordning. Innskuddssatsen er 7 % for pensjongivende lønn opp til 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G), og 20 % for pensjongivende lønn mellom 7,1G og 12 G. Innskuddsplanen omfatter foruten sparing til alderspensjon også risikodekningen.

I tillegg til den tidligere tjenstepensjonsordningen kommer ytelser i form av avtalefestet pensjon (AFP) til aldersgruppen fra 62 til 66 år som er inkludert i selskapets pensjonsordning.

Konsernsjef har individuell pensjonsordning for lønn over 12 G som inngår i pensjonskostnad og pensjonsforpliktelsen.

#### Ytelsesplaner

Selskapets pensjonsansvar i forhold til den tidligere tjenstepensjonsordningen er dekket gjennom pensjonsordningen i livselskap. Denne ordningen gir en definert ytelse i henhold til tariffavtalen i kommunal sektor. Fremtidige premier vil påvirkes av risikomessige over- eller underskudd på nåværende og tidligere ansatte i foretaket og i andre kommuner/foretak som inngår i ordningen. Premien vil også være påvirket av avkastning, lønnsvekst og utviklingen i folketrygdens grunnbeløp.

I forbindelse med at konsernet endret sine pensjonsordninger ble det opprettet kompensasjonsordning for ansatte som mistet retten til AFP. Forpliktelse knyttet til kompensasjonsordningen framkommer på det tidspunkt rettigheten til AFP blir trukket på. Denne forpliktelsen er aktuærberegnet og framkommer som en pensjonsforpliktelse sammen med den ytelsesbaserte ordningen.

Selskapene som inngår i NTE konsernet har siden 1.1. 2014 benyttet mulighetene i NRS 6 til å anvende IAS 19 i forbindelse med regnskapsføring av pensjonsytelser til ansatte.

Konsernsjef har individuell pensjonsordning for lønn over 12 G som inngår i pensjonskostnad og pensjonsforpliktelsen.

Aktuarielle gevinster og tap i perioden skal etter IAS 19 innregnes i andre inntekter og kostnader.

I regnskaper avlagt etter god regnskapsskikk, innregnes slike aktuarielle gevinster og tap med endelig virkning direkte i annen egenkapital.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

	<i>1000kr</i>	
<b>Ytelsesbasert pensjonsordning</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Netto verdi av fordelene opptjent gjennom året	-16 092	-10 247
Finanskostnader på netto pensjonsforpliktelser	20 483	12 914
Arbeidsgiveravgift inkludert i pensjonskostnaden	267	200
<b>Netto pensjonskostnader (kostnad(+)) / inntekt(-)</b>	<b>4 657</b>	<b>2 869</b>

<b>Føres over EK kostnad(+)) / inntekt(-)</b>	<b>75 258</b>	<b>17 997</b>
---	---------------	---------------

#### Endring i netto pensjonsforpliktelse

Netto pensjonsforpliktelse pr 1.1.	-71 924	-55 170
Netto pensjonskostnad	-4 657	-2 869
Innbetalt til ordningen	56 659	2 343
Estimatavvik ført mot EK	-75 258	-17 997
<b>Netto pensjonsforpliktelse pr 31.12.</b>	<b>-95 181</b>	<b>-73 692</b>

<b>Økonomisk forutsetninger</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Diskonteringsrente	3,10 %	3,00 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	3,10 %	3,00 %
Forventet økning i lønnskostnader	3,50 %	3,50 %
Forventet G-regulering	3,25 %	3,25 %
Forventet økning pensjonskostnader	2,80 %	2,60 %

#### Aktuarielle forutsetninger:

Uførhet	KU	KU
Dødelighet	K2013BE	K2013BE

#### Antall ansatte omfattet av ordningen

Pensjonister	558	600
Totalt	558	600

I tillegg kommer oppsatte rettigheter for 583 personer.

<b>Resultatførte pensjonskostnader</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ytelsesbaserte ordninger	4 657	2 869
Innskuddsbaserte ordninger	7 076	6 063
<b>Sum pensjonskostnad alle ordninger</b>	<b>11 733</b>	<b>8 932</b>

#### Note 4 Annen driftskostnad

1000kr

<b>Andre driftskostnader</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Kostnader eiendom	25 448	23 103
Verktøy, utstyr, materiell	7 586	5 679
Kontorrekvisita, porto, telefon	4 238	3 929
Transport, reise, diett	1 908	1 737
Salg, reklame, representasjon	8 644	7 535
Kontingenter, forsikringer	2 529	3 764
Eiendomsskatt	31	1
Tap på fordringer inkl. avsetning	60	-302
Andre kostnader	50 569	45 291
<b>Sum annen driftskostnad</b>	<b>101 013</b>	<b>90 737</b>

#### Note 5 Transaksjoner med nærstående parter

1000kr

<b>Selskapets transaksjoner med nærstående parter:</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
a) Salg av varer og tjenester		
Salg av varer:		
- Datterselskaper	163 366	159 324
b) Kjøp av varer og tjenester		
Kjøp av varer:		
- Datterselskaper	12 486	9 051

#### Note 6 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

1000kr

<b>Finansinntekter</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Renteinntekt fra andre foretak i samme konsern	240 287	133 737
Inntekt på investering i foretak i samme konsern		7 000
Annen renteinntekt	11 904	3 901
Annen finansinntekt	28	704
Reversert tidligere nedskrivninger	15 000	
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>267 219</b>	<b>145 342</b>

<b>Finanskostnader</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Rentekostnad til andre foretak i samme konsern	25 055	10 228
Annen rentekostnad	70 545	39 581
Annen finanskostnad	1 119	1 513
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>96 719</b>	<b>51 322</b>

**Note 7 Skatt**

1000kr

<b>Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Midlertidige forskjeller</b>		
Anleggsmidler	-16 623	-29 459
Midlertidige forskjeller knyttet til fusjonsfordring	102 095	102 095
Midlertidige forskjeller ikke balanseført	-102 095	-102 095
Utestående fordringer	-839	-929
Gevinst- og tapskonto	11 003	13 754
Pensjon	-95 181	-73 692
Netto midlertidige forskjeller	-101 640	-90 327
<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>-101 640</b>	<b>-90 327</b>
Utsatt skatt/utsatt skattefordel	-22 361	-19 872
<b>Utsatt skattefordel (-) / Utsatt skatt (+)</b>	<b>-22 361</b>	<b>-19 872</b>

Utsatt skattefordel er oppført i balansen da selskapet forventer å utnytte den positive skatteposisjonen.

<b>Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Resultat før skattekostnad	136 038	69 304
Permanente forskjeller	-14 186	-6 253
Grunnlag for årets skattekostnad	121 852	63 051
Endring i midlertidige resultatforskjeller	11 312	15 649
Estimatavvik ført mot egenkapital	-75 258	-17 997
<b>Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet</b>	<b>57 906</b>	<b>60 703</b>
<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>	<b>57 906</b>	<b>60 703</b>

<b>Fordeling av skattekostnaden</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Betalbar skatt på årets resultat	12 739	13 355
Sum betalbar skatt	12 739	13 355
Endring i utsatt skatt/skattefordel	-2 489	-3 443
Skatteeffekt estimatavvik ført mot egenkapital	16 557	3 959
<b>Skattekostnad</b>	<b>26 807</b>	<b>13 871</b>

<b>Avstemming av årets skattekostnad</b>		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	136 038	69 304
Beregnet skatt 22%	29 928	15 247
Skattekostnad i resultatregnskapet	26 807	13 871
Differanse	-3 121	-1 376

Differansen består av følgende:		
22 % av permanente forskjeller	-3 121	-1 376
Sum forklart differanse	-3 121	-1 376

<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Beregnet betalbar skatt 22%	12 739	13 355
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>12 739</b>	<b>13 355</b>



**Note 8 Immaterielle eiendeler**

	1000kr	
<b>Immaterielle eiendeler</b>	<b>Andre immaterielle eiendeler</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost 01.01.	61 797	<b>61 797</b>
Tilgang	219	<b>219</b>
Avgang	10 935	<b>10 935</b>
Anskaffelseskost 31.12.	51 081	<b>51 081</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	46 183	<b>46 183</b>
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>4 898</b>	<b>4 898</b>

Årets avskrivninger **8 151** **8 151**

Forventet økonomisk levetid 3-5 år  
 Avskrivningsplan Lineær

Posten består av software og lisenser.

**Note 9 Varige driftsmidler**

	1000kr		
<b>Varige driftsmidler</b>	<b>Bygninger og tomter</b>	<b>Driftsløsøre, inventar, verktoy og lignende</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost 01.01.	348 412	80 400	428 812
Tilgang	16 600	15 737	32 337
Avgang	13 023	13 023	13 023
Anskaffelseskost 31.12.	365 012	83 115	448 127
Akkumulerte avskrivninger 01.01	168 094	66 131	234 225
Årets avgang	13 023	13 023	13 023
Årets avskrivninger	11 370	4 062	15 432
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	179 464	57 170	236 634
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>185 547</b>	<b>25 945</b>	<b>211 492</b>

Forventet økonomisk levetid 25-40 år 3-15 år  
 Avskrivningsplan Lineær Lineær

**Anlegg under utførelse**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ombygging hovedkontor og IKT prosjekter	3 453	13 890
Sum	3 453	13 890

**Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler**

<b>Driftsmiddel</b>	<b>Leieperiode</b>	<b>Årlig leie</b>
Maskiner	5-7 år	362
Bygninger	1-5 år	6 153

**Note 10 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet**

1000kr

**Morselskapet:**

	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemme- andel	Resultat i året	EK pr 31.12.23	Bokført verdi
<b>Aksjer i datterselskaper</b>					
NTE Energi AS	Steinkjer	100 %	639 763	1 811 110	1 744 355
NTE Marked AS	Steinkjer	100 %	-30 057	140 262	58 630
NTE Elektro AS	Steinkjer	100 %	-5 030	54 896	37 104
Nord-Trøndelag Eiendom AS	Steinkjer	100 %	35	175	918
NTE Telekom AS	Steinkjer	100 %	31 055	824 772	395 895
NTE Montenegro AS	Steinkjer	100 %	11 024	-53 247	
<b>Sum datterselskaper</b>					<b>2 236 903</b>

	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemme- andel	Resultat i året	EK pr 31.12.23	Bokført verdi
<b>Aksjer i tilknyttede selskaper</b>					
T:Lab AS	Steinkjer	29 %	1	2 058	1 350
Midtvest I AS	Namsos	22 %	-1 360	-3 487	3 529
Tensio AS	Stjørdal	40 %	126 847	2 113 875	964 586
Øvrige tilknyttede selskap	Skogn/Høylandet	20%-50%			182
<b>Sum tilknyttede selskap</b>			<b>125 488</b>	<b>2 112 446</b>	<b>969 647</b>

Resultat og egenkapital i tilknyttede selskap er selskapets andel av disse.

	Bokført verdi	Eierandel
<b>Andre aksjer og andeler</b>		
Proneo	252	16 %
Øvrige investeringer i aksjer og andeler	142	1-9 %
<b>Sum aksjer og andeler</b>	<b>394</b>	

**Konsernbidrag**

Konsernbidrag fra morselskapet til datterselskaper aktiveres som kostpris på aksjer i datterselskaper. Konsernbidrag fra datterselskaper inntektsføres som Inntekt på investering i datterselskap.

**Note 11 Varer**

1000kr

	2023	2022
Innkjøpte ferdigvarer	687	727
<b>Sum</b>	<b>687</b>	<b>727</b>
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	687	727
<b>Sum</b>	<b>687</b>	<b>727</b>

**Note 12 Fordringer og gjeld**

1000kr

<b>Kundefordringer</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Kundefordringer til pålydende	16 635	20 656
Avsetning til tap på kundefordringer	-871	-970
<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>15 764</b>	<b>19 686</b>

<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Expert Norge		351
<b>Sum</b>		<b>351</b>

<b>Langsiktig gjeld</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner og obligasjonslån	1 047 561	1 097 317
<b>Sum</b>	<b>1 047 561</b>	<b>1 097 317</b>

<b>Avdragsprofil 5 år</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028 og senere</b>
Langsiktig gjeld	316 341	58 049	358 049	58 049	257 073

Gjennomsnittrente på låneporteføljen er 3,6 %.

I tillegg til de langsiktige lånene har morselskapet og konsernet lånekapasitet gjennom trekkrettigheter som følger:

<b>Långiver</b>	<b>Total trekkrettighet</b>	<b>Trukket</b>	<b>Ubenyttet trekkrettighet</b>
DNB	800 000	409 828	390 172
<b>Totalt</b>	<b>800 000</b>	<b>409 828</b>	<b>390 172</b>

**Note 13 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.**

1000kr

	<b>Kundefordringer</b>		<b>Andre kortsiktige fordringer</b>		<b>Langsiktige fordringer</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Foretak i samme konsern	13 091	12 938	335 909	1 170 196	4 373 448	4 133 248
Tilknyttet selskap					574	574
Felles kontrollert virksomhet				19 549		
<b>Sum</b>	<b>13 091</b>	<b>12 938</b>	<b>335 909</b>	<b>1 189 745</b>	<b>4 374 022</b>	<b>4 133 822</b>

	<b>Leverandørgjeld</b>		<b>Annen kortsiktig gjeld</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Foretak i samme konsern	3 261	4 084	231 299	1 448 325
Tilknyttet selskap		6 875		
<b>Sum</b>	<b>3 261</b>	<b>10 959</b>	<b>231 299</b>	<b>1 448 325</b>

## Note 14 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

1000kr

### Bundne bankinnskudd

Selskapet har en konserngaranti som dekker de ansattes skatteforpliktelser, og har av den grunn ingen bundne bankinnskudd.

Trekkrettigheter	2023	2022
Ubenyttet trekkfasilitet		300 000
Ubenyttet kassekreditt	347 463	442 661

## Note 15 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr 750 000 000 består av 100.000 aksjer á kr 7.500. Alle aksjer har like rettigheter.

Oversikt over aksjonærer 31.12	Antall aksjer	Eierandel
Kommune:		
Flatanger	1 040	1,040 %
Frosta	1 861	1,861 %
Grong	3 960	3,960 %
Høylandet	1 131	1,131 %
Inderøy	4 551	4,551 %
Indre Fosen	2 441	2,441 %
Leka	1 000	1,000 %
Levanger	11 341	11,341 %
Lierne	2 100	2,100 %
Meråker	4 640	4,640 %
Namsos	10 111	10,111 %
Namsskogan	4 430	4,430 %
Nærøysund	6 410	6,410 %
Overhalla	2 611	2,611 %
Raarvihke/Røyrvik	2 420	2,420 %
Snåase/Snåsa	2 131	2,131 %
Steinkjer	15 762	15,762 %
Stjørdal	13 260	13,260 %
Verdal	8 800	8,800 %
<b>SUM</b>	<b>100 000</b>	<b>100 %</b>

Morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS har forretningskontor i Steinkjer (Sjøfartsgaten 3, 7736 Steinkjer) hvor en kan få konsernregnskapet utlevert.

## Note 16 Egenkapital

1000kr

Årets endring i egenkapital	Aksje- kapital	Overkurs	Annen egen- kapital	Sum
Egenkapital 01.01.2022	750 000	1 551 942	4 046 981	6 323 469
Estimatavvik ført mot EK			-14 037	-14 037
Årets resultat			55 433	55 433
Avsatt utbytte			-94 625	-94 625
<b>Egenkapital 31.12.2022</b>	<b>750 000</b>	<b>1 551 942</b>	<b>3 993 751</b>	<b>6 295 693</b>
Egenkapital 01.01.2023	<b>750 000</b>	<b>1 551 942</b>	<b>3 993 751</b>	<b>6 295 693</b>
Estimatavvik ført mot EK			-58 702	-58 702
Årets resultat			109 231	109 231
Avsatt utbytte			-111 000	-111 000
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>750 000</b>	<b>1 551 942</b>	<b>3 933 280</b>	<b>6 235 222</b>

# Erklæring om årsregnskapet og årsberetningen for 2023

Vi erklærer etter beste overbevisning at:

- Konsernregnskapet for 2023 er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU, med krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven, samt at
- Årsregnskapet for morselskapet for 2023 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge, samt at
- Regnskapsopplysningene gir et rettviseende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet, samt at
- Årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretakene står ovenfor.

Steinkjer, 30. april 2024

Styret i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS



---

Jon Håvard Solum  
Styreleder



---

Therese Troset Engan  
Nestleder



---

Berit Svendsen  
Styremedlem



---

Hege Brende  
Styremedlem



---

Tor Ulleberg  
Styremedlem



---

Bjørn Helmersen  
Styremedlem



---

John Ellingen  
Styremedlem



---

Stine Kvalø Nordseth  
Styremedlem



---

Christian Stav  
Konsernsjef

# REVISORS BERETNING

The background features a light blue gradient with a large, white, wavy shape that resembles a hill or a cloud, positioned in the upper half. The bottom portion of the image is a solid green color, also with a wavy, undulating edge that meets the blue area.







KPMG AS  
Sjøgangen 6  
N-7010 Trondheim

Telephone +47 45 40 40 63  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært revisor for Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS sammenhengende i 13 år fra valget på generalforsamlingen den 5. november 2011 for regnskapsåret 2011 med gjenvalg på generalforsamlingen den 24. mai 2019.

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bodø	Knarvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Straume	



### Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2023. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

#### Regnskapsføring av finansielle derivater

Vi viser til Note 1 Generell informasjon og sammendrag av vesentlige regnskapsprinsipper, avsnittet Finansielle instrumenter, Note 2 Klimarisiko, skjønsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger, avsnittet Virkelig verdi av finansielle instrumenter, Note 5 Klimarisiko og markedsrisiko i konsernet, Note 7 Finansielle instrumenter, Note 8 Inntekter og Note 22 Derivater og styrets årsberetning, avsnitt Økonomiske resultater.

Beskrivelse av forholdet	Vår revisjonsmessige tilnærming
<p>Konsernets inntekter fra produksjon og salg av kraft er eksponert for endringer i kraftpris og usikkerhet knyttet til fremtidig produksjonsvolum.</p> <p>For å avlaste deler av risikoen benyttes finansielle derivater. Selv om hovedformålet med konsernets bruk av finansielle derivatkontrakter er avlastning av risiko avledet fra kjernevirksomheten, så eksisterer det også et begrenset mandat for posisjonstaking («trading»). I enkelte av de finansielle derivatene er kraftpriselementet avtalt i Euro. Dette medfører valutarisiko som konsernet sikrer ved bruk av valutaterminkontrakter.</p> <p>Konsernet anvender ulike instrumenter i risikostyringen, herunder futures, forwards, EPADer (Electricity Price Area Differentials) og valutaterminer.</p> <p>Konsernet anvender ikke sikringsbokføring, og alle derivater regnskapsføres til virkelig verdi over resultatet. Verdiendring knyttet til finansielle derivater kan være betydelig, og i 2023 er regnskapsførte verdiendringer positiv med TNOK 595 343.</p> <p>Regnskapsføring av finansielle derivater er et sentralt forhold i vår revisjon som følge av omfanget av transaksjoner, den potensielt betydelige effekten på konsernregnskapet ved endringer i virkelig verdi, samt den iboende risikoen for feil i regnskapet på grunn av operasjonell og regnskapsmessig kompleksitet.</p>	<p>Vi har i vår revisjon kartlagt og vurdert utformingen og implementering av konsernets kontroller knyttet til handel, oppfølging og regnskapsføring av finansielle derivatkontrakter. Vi har videre vurdert konsernets regnskapsprinsipper for finansielle derivater mot regnskapsreglene i IFRS.</p> <p>Vårt arbeid har blant annet omfattet gjennomganger med ledelsen og andre relevante funksjoner i selskapet, innhenting av og vurdering av rutiner, herunder dokumenter knyttet til bruk av IT-systemer, risikostyringspolicy og fullmakter.</p> <p>Vi har satt oss inn i og forstått rutiner for initiering, oppfølging og kontroll av transaksjoner.</p> <p>Vi har testet fullstendighet, eksistens og verdsettelse av balanseførte finansielle derivatkontrakter ved å innhente dokumentasjon fra eksterne motparter.</p> <p>Vi har vurdert presentasjon og klassifisering av finansielle derivater, herunder om noteinformasjonen er dekkende.</p>

#### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig



informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelsen om Eierstyring og selskapsledelse, inkludert i årsberetningen, samt selskapets redegjørelse om samfunnsansvar som inngår i årsberetningen og Bærekraftsrapporten.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for



revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Trondheim, 30. april 2024

KPMG AS

Yngve Olsen  
Statsautorisert revisor

**VEDLEGG**





# GRI-Indeks

GRI-Indeks gir leserne veiledning om hvordan NTE har anvendt GRI 2-standardene.

Bærekraftsrapporteringen for 2023 inkluderer data for en rekke avhandlinger hentet fra GRIs retningslinjer.

En oversikt over hvilke indikatorer rapporten dekker er presentert i tabellen nedenfor. I 2023 rapporterer NTE i henhold til det konsoliderte settet med GRI-standarder for bærekraftsrapportering fra 2022.

## 1. The organization and its reporting practices

GRI 2-1	Organizational details	Nord-trøndelag Elektrisitetsverk AS (NTE AS) er et offentlig eid selskap med børsnoterte obligasjoner. Virksomhetens hovedkontor er Sjøfartsgata 3, 7714 Steinkjer, og har utelukkende operasjoner i Norge
GRI 2-2	Entities included in the organization's sustainability reporting	Kap. 3: Dette er NTE
GRI 2-3	Reporting period, frequency and contact point	1. januar 2023 til 31. desember 2023, med rapporteringsdato 17. april 2024. Rapporteringen gjennomføres årlig. Ved spørsmål om bærekraftsrapporten, kan disse rettes til Marit Gystøl, Head of Sustainability i NTE
GRI 2-4	Restatements of information	Ingen endringer fra i fjor
GRI 2-5	External assurance	Nei

## 2. Activities and workers

GRI 2-6	Activities, value chain, and other business relationships	Kap. 3 Dette er NTE
GRI 2-7	Employees	Kap. 5: NTE som bærekraftig arbeidsplass Vedlegg: NTEs likestillingsredegjørelse
GRI 2-8	Workers who are not employees	NTE har flere som utfører arbeidsoppgaver på oppdrag av NTE, uten å være ansatt i NTE. Dette gjelder samtlige datterselskap. Innleide prosjektledere, kontrakts-ansvarlige, entreprenører, og ressurser fra bemanningsbyrå ved behov, er eksempler på slike arbeidsforhold.

## 3. Governance

GRI 2-9	Governance structure and composition	Delvis dekket i Kap. 3: Dette er NTE
GRI 2-10	Nomination and selection of the highest governance body	Kap. 3: Dette er NTE
GRI 2-11	Chair of the highest governance body	Kap. 3: Dette er NTE
GRI 2-12	Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	Kap. 3: Dette er NTE
GRI 2-13	Delegation of responsibility for managing impacts	Kap. 3: Dette er NTE

GRI 2-14	Role of the highest governance body in sustainability reporting	Bærekraft er en integrert del i årsrapporten som godkjennes av styret
GRI 2-15	Conflicts of interest	Kap. 3: Dette er NTE
GRI 2-16	Communication of critical concerns	Kap. 3: Dette er NTE
GRI 2-17	Collective knowledge of the highest governance body	Kap. 3: Dette er NTE
GRI 2-18	Evaluation of the performance of the highest governance body	Noter for konsernt pkt 33 KulturStyrk ansattundersøkelse
GRI 2-19	Remuneration policies	NTE har ikke resultatbasert avlønning, se noter for konsern pkt 33
GRI 2-20	Process to determine remuneration	Ikke relevant da NTE ikke har resultatbasert avlønning
GRI 2-21	Annual total compensation ratio	-

#### 4. Strategy, policies and practices

GRI 2-22	Statement on sustainable development strategy	Kap. 4: Risikoer og muligheter i NTE Kap. 4: Bærekraftsresultater Kap. 5: NTE som ansvarlig samfunnsaktør
GRI 2-23	Policy commitments	Kap. 1: Konsernsjefens hjørne Kap. 4: Våre prinsipper for selskapsstyring Kap. 3: Bærekraftsresultater
GRI 2-24	Embedding policy commitments	NTEs etiske platform
GRI 2-25	Processes to remediate negative impacts	Kap. 5: NTE som bærekraftig arbeidsplass Kap. 5: NTE som ansvarlig samfunnsaktør
GRI 2-26	Mechanisms for seeking advice and raising concerns	Kap. 5: NTE som bærekraftig arbeidsplass Vedlegg: NTEs Likestillingsredegjørelse
GRI 2-27	Compliance with laws and regulations	NTE har 0 (null) tilfeller av lovbrudd i 2023
GRI 2-28	Membership associations	Fornybar Norge, IKT Norge og Nelfo
GRI 2-29	Approach to stakeholder engagement	Kap. 5: NTE som ansvarlig samfunnsaktør
GRI 2-30	Collective bargaining agreements	Vedlegg: NTEs Likestillingsredegjørelse

**GRI 3: Material Topics 2021**

GRI 3-1	Process to determine material topics	Kap. 5: NTE som ansvarlig samfunnsaktør
GRI 3-2	List of material topics	Kap. 5: NTE som ansvarlig samfunnsaktør Kap. 4: Årsberetning
GRI 3-3	Management of material topics	Kap. 4: Årsberetning Kap. 5: NTE som ansvarlig samfunnsaktør Kap. 5: NTE som bærekraftig arbeidsplass Kap. 5: NTE som leverandør av bærekraftige tjenester

**GRI 304: Biodiversity 2016**

GRI 304-2	Significant impacts of activities, products and services on biodiversity	Kap. 5: NTE som ansvarlig samfunnsaktør
GRI 304-3	Habitats protected or restored	Kap. 5: NTE som ansvarlig samfunnsaktør

**GRI 305: Emissions 2016**

GRI 305-1	Direct (Scope 1) GHG emissions	Kap. 5: NTE som ansvarlig samfunnsaktør
GRI 305-2	Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	Kap. 5: NTE som ansvarlig samfunnsaktør
GRI 305-3	Other indirect (Scope 3) GHG emissions	Kap. 5: NTE som ansvarlig samfunnsaktør
GRI 305-4	GHG emissions intensity	Kap. 5: NTE som ansvarlig samfunnsaktør
GRI 305-5	Reduction of GHG emissions	Kap. 5: NTE som ansvarlig samfunnsaktør

**GRI 306: Waste 2020**

306-3	Waste generated	Kap. 5: NTE som ansvarlig samfunnsaktør
306-4	Waste diverted from disposal	Kap. 5: NTE som ansvarlig samfunnsaktør

**GRI 401: Employment 2016**

GRI 401-1	New employee hires and employee turnover	Kap. 5: NTE som bærekraftig arbeidsplass
GRI 401-2	Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or parttime employees	Ingen
GRI 401-3	Parental leave	Vedlegg: TEs Likestillingsredegjørelse

**GRI 403: Occupational Health and Safety 2018**

GRI 403-1	Occupational health and safety management system	Kap. 5: NTE som bærekraftig arbeidsplass
GRI 403-2	Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	Kap. 5: NTE som bærekraftig arbeidsplass
GRI 403-3	Occupational health services	Kap. 5: NTE som bærekraftig arbeidsplass
GRI 403-4	Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	Kap. 5: NTE som bærekraftig arbeidsplass
GRI 403-5	Worker training on occupational health and safety	Kap. 5: NTE som bærekraftig arbeidsplass
GRI 403-9	Work-related injuries	Kap. 5: NTE som bærekraftig arbeidsplass

**GRI 405: Diversity and equal opportunity 2016**

405-1	Diversity of governance bodies and employees	Kap. 3: Dette er NTE Kap. 5: NTE som bærekraftig arbeidsplass Vedlegg: NTEs Likestillingsredegjørelse
405-2	Ratio of basic salary and remuneration of women to men	Ikke dekket i årets rapportering

**GRI 413: Local communities 2016**

GRI 413-1	Operations with significant actual and potential negative impacts on local communities	Kap. 5: NTE som ansvarlig samfunnsaktør
-----------	--	---



God stemming ved shuffleboardet

## NTEs Likestillingsredegjørelse

NTE er pålagt å aktivt jobbe med likestilling og ikke-diskriminering i egen virksomhet samt rapportere om eget arbeid i en likestillingsredegjørelse. En likestillingsredegjørelse skal beskrive faktisk tilstand for kjønnslikestilling i organisasjonen (del 1) og redegjøre for arbeidet som gjøres i organisasjonen for å oppfylle aktivitetssplikten (del 2). I redegjørelsen beskrives kartleggingen av risiko for diskriminering, arbeidet for å hindre diskriminering og arbeidet for å fremme likestilling. Diskrimineringsgrunnlagene som dekkes er rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, fremmelse, utvikling og opplæring, tilrettelegging og kombinasjon av arbeid og familieliv.

### **DEL 1: TILSTAND FOR KJØNNSLIKESTILLING**

På konsernnivå har vi i dag en kvinneandel på 19 % hvor 2 av 10 selskapsledere og toppledere er kvinner. NTE Marked er datterselskapet med størst andel kvinner og NTE Elektro er datterselskapet med lavest andel kvinner. Tilgangen på kvinnelig arbeidskraft i bransjen vår er noe begrenset – noe som viser seg særlig i NTE Elektro.

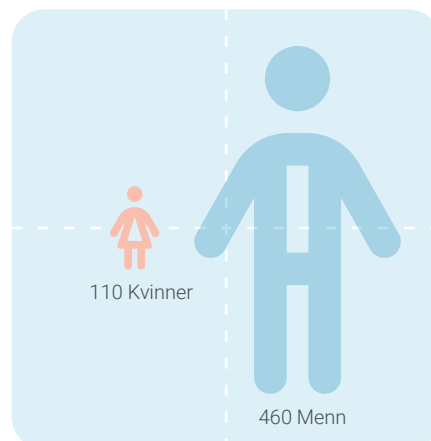
### **Oversikt over midlertidig ansatte, deltid og permisjoner mm.**

Lærlinger i NTE Elektro utgjør i hovedsak våre midlertidig ansatte, men vi har også studenter og sommervikarer midlertidig ansatt på tvers av konsernet. Våre deltidsstillinger gjelder primært deltid i forbindelse med uføregrad eller pensjonsalder, men vi har også tilfeller der stilling er tilpasset et redusert behov for heltidsstilling eller tilpasset NTE sitt behov.



Tabell 1 Kjønnsbalanse i NTE

	Kvinner	Menn	% Kvinner
NTE konsern	110	460	19 %
NTE Elektro AS	12	212	5 %
NTE Energi AS	23	89	21 %
NTE Holding AS	27	57	32 %
NTE Marked AS	38	52	42 %
NTE Telekom AS	10	50	17 %



Tabell 2 Midlertidige ansatte og faktisk deltid for 2023 og 2022

**Midlertidig ansatte**  
Oppgis i antall ansatte / prosentandel av alle ansatte

2023		2022	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
13/2 %	58/10 %	10/2 %	56/10 %

**Faktisk deltid**  
Oppgis i antall ansatte / prosentandel av alle ansatte

2023		2022	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
6 / 1 %	16/3 %	8 / 2 %	16/2 %



Tabell 3 Oversikt på nyansatte, turnover og antall ansatte som er underlagt kollektive forhandlingsavtaler for 2023 og 2022

**Nyansatte**  
Oppgis i antall ansatte

2023		2022	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
20	59	10	45

**Turnover**  
Oppgis i antall ansatte

2023	2022
Samlet	Samlet
74	73

**Kollektive forhandlingsavtaler**  
Oppgis i antall ansatte

2023	2022
Samlet	Samlet
378	375

Tabell 4 Oversikt på permisjon og fravær grunnet sykt barn fordelt på kjønn for 2023 og 2022

**Foreldrepermisjon**  
Oppgis i gjennomsnitt antall uker

2023		2022	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
25	10	24	11

**Fravær syke barn**  
Oppgis i antall tilfeller og antall dager med fravær

2023		2022	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
67 / 83	267 / 395	57 / 85	368 / 733



## Del 2:

### Arbeid for likestilling og mot diskriminering

I NTE er likestilling og mangfold viktige tema og anses som en forutsetning for at vi strategisk skal forstå våre kunders behov og samfunnet som en helhet – ikke minst for at NTE skal være en attraktiv og inkluderende arbeidsplass. For å oppnå likestilling og en mangfoldig arbeidsstyrke er arbeidet integrert både i NTEs konsernstrategi, i den daglige driften og gjennom økt kompetanse på ulike nivå i konsernet. En felles forståelse for verdien av likestilling og mangfold er grunnleggende for at vi skal kunne utnytte vårt potensial til et konkurransefortrinn – og for at vi skal nå vårt mål om å bli Midt-Norges mest attraktive arbeidsplass.

### Likestilling

Likestilling betyr at alle ansatte har like rettigheter og muligheter uavhengig av kjønn, nedsatt funksjonsevne, religion og livssyn, etnisitet, seksuell orientering, kjønnsidentitet, graviditet, foreldrepermisjon og adopsjon. Respekt for enkeltmennesket står sentralt i vårt arbeid med likestilling. Diskriminering blant våre ansatte er uakseptabelt.

NTE arbeider med likestilling ved å følge fire-trinns metoden. Gjennom året A) undersøker og kartlegger lønnsforskjeller og kjønnsbalanse samt tilhørende risiko for diskriminering og hindre for likestilling, B) analyserer årsakssammenhenger, C) definerer og iverksetter tiltak og D) vurderer resultatene av arbeidet.



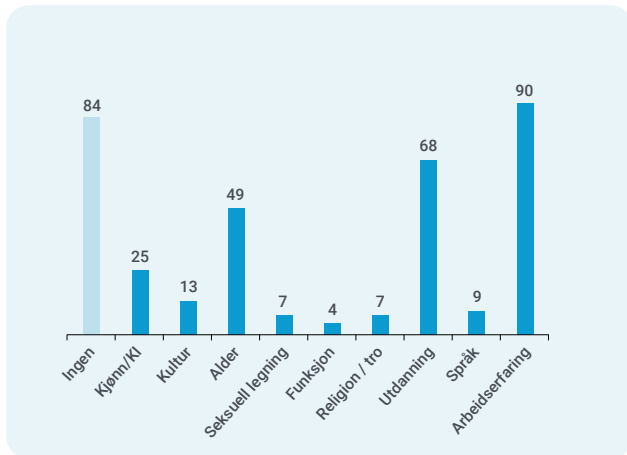
Arbeidet er systematisert gjennom strategi og handlingsplaner hvor vi etterstreber gode prosesser for å oppnå et kontinuerlig fokus. HR fungerer i NTE som et kompetansesenter med ansvar for rutiner, prosesser og retningslinjer – i tillegg til at HR tilrettelegger for målinger i kartleggingsarbeidet. Som et kompetansesenter har HR ansvar for å gi en overordnet prosessstøtte til datterselskapene. Siden datterselskapene har ansvaret for gjennomføring, er det etablert et ambassadørkorps som består av ansattrepresentanter fra hvert datterselskap. Slik sikrer vi at arbeidet gjennomføres på tvers av NTE. Ambassadørkorpsset har god kobling til NTEs HMS-forum og AMU, og fungerer som prosessledere til støtte for selskapsledere i deres tiltaksarbeid.

### NTE i dag

Å styrke mangfold og inkludering i konsernet er et av hovedmålene i NTEs overordnede virksomhetsstrategi.

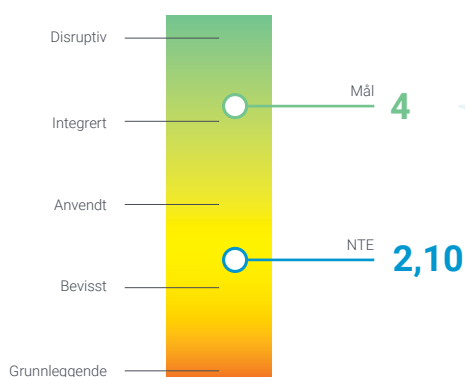
I NTE har vi et bredt perspektiv når vi definerer mangfold, der vi ser på mennesket som en helhet. Vi vektlegger kompetansebygging for å kunne utvikle en organisasjonskultur som forstår verdien av mangfold og som kan ta i bruk kapasitetene fra mangfold inn i verdiskaping. I samarbeid med The Diversity Index har vi i 2023 målt mangfoldsmodenhet i konsernet. Undersøkelsen måler hvilket mangfold NTE har, hvor godt mangfold er inkludert og i hvilken grad mangfoldet nyttes til verdiskaping. Kartleggingen ble gjennomført tidlig på året med formål om å ha en baseline i vårt arbeid med mangfold. 214 av 568 ansatte besvarte undersøkelsen hvor 33 av de ansatte var ledere. Tross en svarandel mindre enn halvparten av våre ansatte, opplever vi at funnene har vært til stor verdi for videre arbeid med mangfold og inkludering i NTE.

Fra undersøkelsen var det 272 forekomster av å føle seg annerledes fra de fleste av sine kolleger der de fleste føler seg annerledes på mer enn en måte. Alder, utdanning og arbeidserfaring har i NTE flest forekomster av å føle seg annerledes. Kjønn, seksuell legning, funksjon, religion og tro, kultur og språk er andre forekomster av å føle seg annerledes i NTE.



Mangfoldsmodenhet måles på en skala fra 1-5. I handlingsplanen har vi satt oss et mål på 4 fordi mangfold i NTE er en prioritet og et viktig tema både i et forretningsmessig rasjonale og som en forutsetning for å oppnå et godt og inkluderende arbeidsmiljø. Vår baseline med et resultat på 2.10 indikerer at vi jobber for økt mangfoldsrepresentasjon, men knytter det foreløpig i mindre grad til verdiskaping. Det er en forskjell i inkluderings- og tilhørighetsfølelsen mellom ansatte som føler seg annerledes enn de fleste av sine kolleger og ansatte som ikke representerer mangfold: Ansatte som ikke representerer mangfold har i større grad positive opplevelser til mangfoldskategoriene.

Av fem kategorier ble utviklingsmuligheter, kompetanseutnyttelse og lederskap trukket frem som forbedringsområder i NTE. Utviklingsmuligheter beskriver verdsettelsen av mangfold og opplevelsen av like muligheter for å utvikle seg. Kompetanseutnyttelse beskriver hvor mye den ansatte føler at egne perspektiver, ideer og meninger aksepteres av kolleger. Åpenhet og en rådgivende dialog med leder er begge tema under lederskap.



Vi ser fra undersøkelsen at det er viktig med økt kompetanse på mangfold og mangfoldsledelse hos våre ledere for at vi skal lykkes.

Gjennom 2023 har vi fokusert på kompetanseutnyttelse der 60 av våre ledere inkludert ambassadørkorpsset har gjennomført et obligatorisk e-læringsprogram for mangfoldsledelse, Lederløft. Som resultat erfarer vi et større engasjement, et felles språk og et bredere perspektiv på hva mangfold innebærer. En bredere forståelse har skapt trygghet og stolthet rundt mangfold, noe vi håper på å se en indirekte effekt av også i rekrutteringsprosessen. I 2024 vil nye puljer gjennomføre e-læringsprogrammet der vår ambisjon er å rulle ut programmet til hele organisasjonen.

Et annet grep for å utnytte kompetanse samt tilrettelegge for like utviklingsmuligheter, er etablering av en egen plattform for intern kompetanse og ledig kapasitet som kan utnyttes på tvers av NTE. Vi ser frem til å gjøre oss erfaringer med plattformen i 2024 og tror dette kan gi stor verdi både til ansatte, men også konsernet ved å redusere behovet for innleie av eksterne ressurser.

### Arbeidsmiljø

KulturStyrk er NTEs årlige arbeidsmiljøundersøkelse og ble gjennomført for tredje gang i 2023. Undersøkelsen måler i hvilken grad organisasjonen svarer til NTEs strategi Kulturindeksen med utgangspunkt i læring, engasjement og samspill. I år hadde vi en 10 % økning i svarprosent og vi opplever at undersøkelsen er ansett som en viktig kartlegging både hos ledere og øvrige ansatte. Av 554 gjennomførte 435 av våre ansatte undersøkelsen, og jevnt over viser svarene en forbedring sammenlignet med fjoråret. Områdene rolleklarhet, engasjement, selvstendighet, innflytelse og tilhørighet er

Virksomheten skal integrere mangfold i strategigjennomføringen og benytte det til verdiskaping innen noen områder. Kompetanser i mangfoldet benyttes for å optimalisere prestasjoner i deler av virksomheten. Ansatte som føler seg annerledes enn de fleste av sine kolleger, og ansatte generelt, uttrykker en sterk inkluderings- og tilhørighetsfølelse.

identifisert som styrker for NTE konsernet. Vi er fornøyde med funnene som viser at en høy andel er stolte av å jobbe i NTE, opplever stor fleksibilitet i jobben og muligheter for å påvirke innholdet i egen arbeidshverdag. I tillegg oppgir ansatte at de opplever tydelige forventninger og beslutningsfullmakt i sine roller.

Samtidig registrerer vi at områdene samspill, kultur, kompetanse og bærekraft er blitt identifisert som viktige utviklingsområder hvor internt samspill og åpenhet har størst forbedringspotensial. Vi må bli bedre på samarbeid mellom datterselskapene og i større grad tilrettelegge for og oppfordre til kompetanseutvikling for at vi skal kunne nå vårt mål om å bli Midt-Norges mest attraktive arbeidsplass.

### Vår kartlegging av risiko og tiltak

Ved å identifisere risiko for diskriminering og hinder for likestilling, kan NTE gjøre tiltak for å redusere eller eliminere risiko, og dermed bidra til økt likestilling, mangfold og inkludering. I NTE har vi ulike prosesser for å kartlegge risikoforhold slik som undersøkelsene Diversity Index og KulturStyrk. Funn fra undersøkelsene distribueres til hvert datterselskap der selskapsledelsen med støtte fra HR kartlegger risikoforhold, identifiserer forbedringsområder og etablerer tiltaksplaner. Resultat og tiltak følges opp på konsernnivå med rapportering fra hvert datterselskap. I tillegg gjennomfører vi medarbeidersamtalene «Tett-på» fire ganger i året, hvor oppfølgingsansvaret ligger på ledernivå i datterselskapene.

I starten av 2023 etablerte vi et eget varslingsutvalg og en ny prosedyre for varsling som ble kommunisert i regionale samlinger, løftet frem i interne kanaler og i allmennmøte. Som følge av bedre kjennskap og større trygghet til ordningen, har vi i 2023 mottatt to varslings saker som har blitt fulgt opp i organisasjonen. En tilgjengelig og trygg ordning for varsling er i NTE et viktig tiltak for å sikre et godt og inkluderende arbeidsliv.

I NTE ønsker vi en kontinuerlig utvikling i arbeidet for å oppfylle aktivitetsplikten. Ett tiltak har vært for våre ledere å gjennomføre et eget kurs i lederutviklingsprogrammet som går på Aktivitets- og redegjørelsesplikten, og hvordan opplysningsplikten tilknyttes mangfold og likestillingsarbeidet. Et annet tiltak er internrevisjonen av vårt arbeid med likestilling og diskriminering som ble gjennomført i 2023. Funnene viser at ansvaret i NTE er tydelig definert og plassert, men at vi må bli bedre på å etablere årsakssammenheng for å få en bedre forståelse for risiko. Som tiltak har sluttsamtaler blitt en viktig del av arbeidet, og vi har som mål å fremover sammenstille HR-data fra ulike undersøkelser for å få en bredere og bedre forståelse av årsakssammenhenger. Se mer informasjon på vårt arbeid med risikokartlegging i redegjørelsestabellen lenger nede i teksten.

### Oppfølging og planer for 2024

I 2024 vil vi fortsette med utrulling av *Lederløft* for å heve kompetansen på mangfold og mangfoldsledelse i organisasjonen, og slik øke forståelsen for mangfold som en forutsetning for verdiskaping i NTE. I tillegg ser vi et behov for å revidere Personalhåndboken og Lederhåndboken. Disse områdene dekkes i dag gjennom en rekke ulike strategier, retningslinjer, handlingsplaner og HR-prosesser, der målet er å oppnå en enhetlig integrering i ulike beslutningsprosesser på tvers av datterselskapene. For å få en bredere forståelse av vår organisasjonskultur og arbeidsmiljø skal undersøkelsen

*KulturStyrk* utvides til å også kartlegge risikoen for mobbing og trakassering, slik at vi enda bedre kan fange opp områder med relevans for likestilling, mangfold og inkludering.

2023 er året hvor vi opplever at planer er blitt satt i praksis og vi ser frem til å følge videre utvikling inn i 2024. NTE har en lang og stolt historie, og er en av Trøndelags mest spennende og attraktive arbeidsplasser. Målet vårt er å bli Midt-Norges mest attraktive arbeidsplass, et ambisiøst mål som vi skal nå ved å ha ansatte der alle føler seg trygge, verdsatt og inkludert.

PERSONAL-OMRÅDE	RISIKO	BESKRIVELSE AV TILTAK	OPPFØLGING
REKRUTTERING	Definisjonsmakt på ledelsesnivå som utelukker søkere før rekrutteringsprosessen har startet	Mer fokus på komplementær kunnskap, helhetlige kvalifikasjoner og egenskaper både, i jobbanalysen forkant av utlysning og gjennom rekrutteringsprosessen  Utfordre synet på hva som er «rett» kompetanse  Øke bevissthet og kunnskap på mangfold gjennom lederkurset <i>Lederløft</i>	<b>Ansvar:</b> HR <b>Status:</b> Gjennomføres <b>Evaluering av tiltak:</b> Bør være innledende samtaler før rekrutteringsprosess
	Ubevisste fordommer gjennom rekrutteringsprosessen kan resultere i diskriminering basert på alder, etnisitet og kjønn	Innlede samarbeid med ekstern aktør på fordomsfri rekruttering  Øke bevissthet og kunnskap på mangfold gjennom mangfold som hovedtema i lederkurset <i>Lederløft</i>  Bruk av DNV sin standard for å sikre kompetansebaserte intervju og redusere sjansen for ubevisst diskriminering  Kontrollsjekk på at endelig avgjørelse bygger på kompetanse og oppfyllelse av krav	<b>Ansvar:</b> HR <b>Status:</b> Under utvikling <b>Evaluering av tiltak:</b> HR undersøker DNVs standard for rekruttering og har innledet kontakt med et rekrutteringsbyrå for fordomsfri rekruttering
	Utilstrekkelig rekrutteringsprosess som medfører at NTE ikke evner å tiltrekke den beste kompetansen	Tekstendringer på spennvidde av kompetanse  Tilpasset kommunikasjonsstrategi for ulike rekrutteringskanaler  Unngå krav som ikke er virksomhetskritisk for stillingen (førerkort, språk- og leseferdigheter etc)  Fortsette å være en synlig aktør på ulike arena slik som skoler og øvrige utdanningsinstitusjoner  Erfaren, ansvarlig rekrutterer som kartlegger kompetansebehov i NTE og som bevisstgjør ledelsen på tid og prioritet i rekrutteringsprosessen	<b>Ansvar:</b> HR og linjeledere <b>Status:</b> Gjennomført <b>Evaluering av tiltak:</b> Viktig med god koordinering mellom fagansvarlige og HR
	Rekruttering som ikke møter NTE sitt ressursbehov grunnet liten oversikt på intern kompetanse og samordning i konsernet	Utfordre leder som beslutter ansettelse på hva som er «rett» kompetanse  Kartlegging av kompetansebehov i NTE  Intern utlysning av både faste og midlertidige stillinger, samt oppfordring til å søke på disse	<b>Ansvar:</b> HR og linjeledere <b>Status:</b> Under arbeid <b>Evaluering av tiltak:</b> Viktig at rekrutterende leder i samarbeid med HR kartlegger hvilken kompetanse det er behov for og om kompetansen eksisterer internt
	NTE når ikke sitt mål om å bli en mangfoldig arbeidsplass	Praksisplass gjennom NAV i alle deler av konsernet  Skreddersydde stillinger for å møte behovet til arbeidstakere gjennom NAV  Bevisst på å synlig representere mangfold i ulike arenaer og kanaler  Vektlegge mangfold og likestilling i utlysning og ved bruk av eksterne rekrutteringstjenester	<b>Ansvar:</b> HR og linjeledelse <b>Status:</b> Under utvikling <b>Evaluering av tiltak:</b> NTE har kommet et godt stykke i å synliggjøre mangfold gjennom annonsering, men de andre tiltakene bør gjennomgås og videreutvikles. Det jobbes med å teste ut inkluderende jobbdesign for økt arbeidsinkludering

PERSONAL-OMRÅDE	RISIKO	BESKRIVELSE AV TILTAK	OPPFØLGING
LØNNS- OG ARBEIDSVILKÅR	Lønnsdiskriminering	Sikre at lønnsamtale blir gjennomført  Føre lønnsstatistikk for innsikt på tvers av konsernet  Inkludere ansatte i permisjon i lønnsamtaler  Etablere lønnspolitikk som definerer NTE sitt forhold til likelønn og like muligheter	<b>Ansvar:</b> HR  <b>Status:</b> Startet  <b>Evaluering av tiltak:</b> Alle ledere blir av HR årlig oppfordret til å gjennomføre lønnsamtaler med sine ansatte. HR har utarbeidet en lønnspolitikk som skal godkjennes av KL.
	Arbeidsulykker og slitasje på ansatte som jobber i farlige omgivelser og under krevende forhold	HMS-håndbok Oppfølging av avvik og forbedringer i Synergi Rutiner for granskning av uønskede hendelser Varslingskanal for uønskede hendelser HMS-forum for koordinering og utvikling av HMS-arbeid HMS-opplæring for ledere og ansatte Utvidet helseforsikring AMU i alle selskap i konsernet Månedlig eller kvartalsvis fokus på HMS-tema Årlig aktivitetsplan for HMS i alle selskap i konsernet HMS som del av medarbeiderundersøkelsen	<b>Ansvar:</b> Linjeledelse  <b>Status:</b> Startet  <b>Evaluering av tiltak:</b> Langsiktig arbeid med å heve modenhetsnivået fra et reaktivt til et proaktivt nivå innen HMS
FORFREMMEELSE OG UTVIKLINGSMULIGHETER	Ikke tilstrekkelig arbeidskraft som utfordrer opprettholdelse og kontinuitet av kompetanse og kompetanseutvikling	Tett-på – samtalen for tilrettelegging av fagkompetanse og muligheter for skreddersydd kompetanseheving  Kompetansekartlegging på nåværende og fremtidig kompetansebehov  Interne kurs og kompetanseheving etter behov  Annonserer stillinger internt og oppfordrer ansatte til å søke  Ambassadørprogrammet som bidrar til intern kompetanseheving	<b>Ansvar:</b> Linjeleder og HR  <b>Status:</b> Gjennomført  <b>Evaluering av tiltak:</b> Nye tiltak vil utvikles kontinuerlig
	Utilstrekkelig kompetanse som medfører at NTE ikke når strategiske vekstmål	Tett-på – samtalen for kartlegging av ansattes kompetanse og kompetansebehov  Kartlegging av intern kompetanse  Høyere grad av intern kompetanseutveksling	<b>Ansvar:</b> Linjeleder og HR  <b>Status:</b> Startet  <b>Evaluering av tiltak:</b> 44 % av faste ansettelser i 2023 var ansatte som kom fra en annen stilling eller ansettelsesform i NTE. Kompetansekartlegging på konsernnivå starter i 2024.
	Skjev kjønnsbalanse på forfremmelse og utvikling	Tett-på – samtalen for likestilt oppfølging av utviklingsmuligheter og forfremmelse  Oppfordrer ansatte til å søke på interne stillinger  Lederutviklingsprogrammet Lederløft for å øke bevissthet og kunnskap om likestilling	<b>Ansvar:</b> Linjeleder og HR  <b>Status:</b> Gjennomføres  <b>Evaluering av tiltak:</b> Tiltakene her er et kontinuerlig arbeid som vi kanskje ikke har sett effekten av ennå



PERSONAL-OMRÅDE	RISIKO	BESKRIVELSE AV TILTAK	OPPFØLGING
TILRETTELEGGING OG KOMBINASJON AV ARBEID OG FRITID	Arbeidsbelastning utover vanlig arbeidstid	<p>Individuell tilrettelegging og oppfølging for å sikre rett arbeidslastning for den enkelte ansatte</p> <p>Retningslinjer for fleksibel arbeidstid og overtid</p> <p>Et godt partssamarbeid med tillitsvalgte, der det søkes om utvidet overtid der det er nødvendig</p> <p>Overtid overvåkes og brudd på AML rapporteres internt</p> <p>Tilrettelegging for fleksibel arbeidstid etter omsorgsbehov og behov for tilpasning</p>	<p><b>Ansvar:</b> Linjeleder</p> <p><b>Status:</b> Delvis startet</p> <p><b>Evaluering av tiltak:</b> God kontroll på ansatte sin arbeidsbelastning der de ansatte med et høyt timeantall blir fulgt opp</p>
	Mangelfull tilrettelegging for den individuelle arbeidstaker	<p>Færre ansatte per leder</p> <p>Tett-på – samtalen for å sikre balanse mellom arbeid og fritid</p> <p>Mangfold som hovedtema i lederutviklingsprogrammet</p> <p>Utbedret retningslinjer for tilbakekomst for ansatte i permisjon og fra lengre fravær</p> <p>Tilrettelegging av ammerom</p> <p>Fleksibel arbeidstid og fleksibel bruk av hjemmekontor</p> <p>Velferdspolisjon ved behov for individuell tilrettelegging</p> <p>God og jevnlig kommunikasjon til ansatte om NTE sine rutiner og systemer for tilrettelegging (personalhåndbok)</p>	<p><b>Ansvar:</b> HR og konsernledelsen</p> <p><b>Status:</b> Startet</p> <p><b>Evaluering av tiltak:</b> Flere av tiltakene er gjennomført Individuell tilpasning skjer i relasjonen mellom leder og ansatt</p>
	Økt arbeidsbelastning på ansatte som følge av sykefravær hos andre ansatte	<p>Omfordeling av arbeidsoppgaver i en gitt periode</p> <p>Analysere sykefraværstatistikk som forebyggende tiltak</p> <p>Fagstøtte (HR) inn i saker med langtidssykefravær</p> <p>Sette inn vikarer for å redusere arbeidsbelastningen</p> <p>Tilpasse arbeidsbelastning til faktisk kapasitet</p>	<p><b>Ansvar:</b> Linjeleder og HR</p> <p><b>Status:</b> Gjennomføres</p> <p><b>Evaluering av tiltak:</b> Dette er tiltak som personalledere er ansvarlig for å gjennomføre. HR støtter der det er meldt behov</p>
ARBEIDSMILJØ OG TRAKASSERING	Subkulturer som har ulike sjargonger og som negativt påvirker opplevelsen av inkludering og åpenhet	<p>Formidle resultater fra KulturStyrk i avdelingsmøter, iverksette tiltak med kontinuerlig oppfølging</p> <p>I større grad bruke etablerte arena (driftsmøter, avdelingsmøter etc.) for å fange opp utfordringer knyttet til subkulturer</p> <p>«Bry deg» som eget HMS-tema</p>	<p><b>Ansvar:</b> Linjeleder, konsernledelse og HR</p> <p><b>Status:</b> Gjennomføres årlig</p> <p><b>Evaluering av tiltak:</b> Kulturstyrk - og pulsmålinger for at effekten av tiltakene fremover kan måles</p>
	Trakassering og seksuell trakassering	<p>Retningslinjer som skal hindre tilfeller av trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold</p> <p>Varslingsprosedyre som gir en lavere terskel for varsling</p> <p>Hyppig kommunikasjon av varslingsrutine i ulike kanaler og arena samt åpenhet og kommunikasjon på hva som ligger i trakassering og seksuell trakassering</p> <p>Lederutviklingsprogrammet Lederløft for å øke kompetanse og kunnskap om trakassering og seksuell trakassering</p>	<p><b>Ansvar:</b> HMS-leder</p> <p><b>Status:</b> Gjennomført</p> <p><b>Evaluering av tiltak:</b> Varslingsrutiner ligger godt tilgjengelig for alle ansatte på intranett. Basert på antall varsler i konsernet kan det hende at det må tilrettelegges for opplæring slik at flere skal benytte seg av muligheten til å varsle om kritikkverdige forhold</p>

# Vedlegg til EU Taksonomirapportering

2023

## Omsetning

(Tall i 1000)

Økonomiske aktiviteter (1)	Kode(r) (2)	Absolutt omsetning (3)	Andel av omsetningen (4)	Begrensning av klimaendringer (5)	Tilpasning til klimaendringer (6)	Vann- og havressurser (7)	Sirkulær økonomi (8)	Forurensning (9)	Biologisk mangfold og økosystemer (10)	Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade (DNSH)							Taksonomiforenelig andel av omsetningen, år N (18)
										Begrensning av klimaendringer (11)	Tilpasning til klimaendringer (12)	Vann- og havressurser (13)	Sirkulær økonomi (14)	Forurensning (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)	Minstegrenser (17)	
A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																	
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenelige) aktiviteter																	
Kraftproduksjon -vannkraft		1.383.435	26 %	100%						NA	J	J	NA	J	J	J	100%

### B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN

Omsetning for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien (B)	4.001.602	74%
Sum (A + B)	5.385.037	100%

## Investering

(Tall i 1000)

Økonomiske aktiviteter (1)	Kode(r) (2)	Absolutte investeringsutgifter (3)	Andel av investeringsutgiftene (4)	Begrensning av klimaendringer (5)	Tilpasning til klimaendringer (6)	Vann- og havressurser (7)	Sirkulær økonomi (8)	Forurensning (9)	Biologisk mangfold og økosystemer (10)	Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade (DNSH)							Taksonomiforenelig andel av investeringsutgiftene, år N (18)
										Begrensning av klimaendringer (11)	Tilpasning til klimaendringer (12)	Vann- og havressurser (13)	Sirkulær økonomi (14)	Forurensning (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)	Minstegrenser (17)	
A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																	
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenelige) aktiviteter																	
Kraftproduksjon -vannkraft		216.763	67 %	100%							Ja	Ja	NA	Ja	Ja	Ja	100%

### B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN

Investering for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien (B)	108.828	33 %
Sum (A + B)	325.591	100%

## Driftsutgifter

(Tall i 1000)

Økonomiske aktiviteter (1)	Kode(r) (2)	Absolutte driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgiftene (4)	Kriterier for vesentlig bidrag						Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade (DNSH)						Taksonomiforenelig andel av driftsutgiftene, år N (18)	
				Begrensning av klimaendringer (5)	Tilpasning til klimaendringer (6)	Vann- og havressurser (7)	Sirkulær økonomi (8)	Forurensning (9)	Biologisk mangfold og økosystemer (10)	Begrensning av klimaendringer (11)	Tilpasning til klimaendringer (12)	Vann- og havressurser (13)	Sirkulær økonomi (14)	Forurensning (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)		Misseggaranter (17)
<b>A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN</b>																	
<b>A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenelige) aktiviteter</b>																	
Kraftproduksjon -vannkraft		473.259	14%	100%	%	%	%	%	%	NA	Ja	Ja	NA	Ja	Ja	Ja	Ja
<b>B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN</b>																	
Driftsutgifter for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien (B)		2.930.726	86 %														
<b>Sum (A + B)</b>		<b>3.403.985</b>	<b>100%</b>														

2022

**Omsetning**

(Tall i 1000)

Økonomiske aktiviteter (1)	Kode(r) (2)	Absolutt omsetning (3)	Andel av omsetningen (4)	Kriterier for vesentlig bidrag							Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade (DNSH)							Taksonomiforenelig andel av omsetningen, år N (18)	
				Begrensning av klimaendringer (5)	Tilpasning til klimaendringer (6)	Vann- og havressurser (7)	Sirkulær økonomi (8)	Forurensning (9)	Biologisk mangfold og økosystemer (10)	Begrensning av klimaendringer (11)	Tilpasning til klimaendringer (12)	Vann- og havressurser (13)	Sirkulær økonomi (14)	Forurensning (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)	Minstegaranter (17)	Prosent		
A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN				%															
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenelige) aktiviteter																			
Kraftproduksjon -vannkraft		1.408.417	32 %	100%							NA	J	J	NA	J	J	J	100%	
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
Omsetning for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien (B)		2.951.754	68 %																
Sum (A + B)		4.360.171	100%																

**Investering**

(Tall i 1000)

Økonomiske aktiviteter (1)	Kode(r) (2)	Absolutte investeringsutgifter (3)	Andel av investeringsutgiftene (4)	Kriterier for vesentlig bidrag							Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade (DNSH)							Taksonomiforenelig andel av investeringsutgiftene, år N (18)	
				Begrensning av klimaendringer (5)	Tilpasning til klimaendringer (6)	Vann- og havressurser (7)	Sirkulær økonomi (8)	Forurensning (9)	Biologisk mangfold og økosystemer (10)	Begrensning av klimaendringer (11)	Tilpasning til klimaendringer (12)	Vann- og havressurser (13)	Sirkulær økonomi (14)	Forurensning (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)	Minstegaranter (17)	Prosent		
A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN				%															
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenelige) aktiviteter																			
Kraftproduksjon -vannkraft		372.825	82 %	100%	%	%	%	%	%	%		Ja	Ja	NA	Ja	Ja	Ja	100%	
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
Investering for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien (B)		80.437	18 %																
Sum (A + B)		453.262	100%																

## Driftsutgifter

(Tall i 1000)

Økonomiske aktiviteter (1)	Kode(r) (2)	Absolutte driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgiftene (4)	Kriterier for vesentlig bidrag						Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade (DNSH)						Taksonomiforenelig andel av driftsutgiftene, år N (18)	
				Begrensning av klimaendringer (5)	Tilpassing til klimaendringer (6)	Vann- og havressurser (7)	Sirkulær økonomi (8)	Forurensning (9)	Biologisk mangfold og økosystemer (10)	Begrensning av klimaendringer (11)	Tilpassing til klimaendringer (12)	Vann- og havressurser (13)	Sirkulær økonomi (14)	Forurensning (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)		Minstegaranter (17)
		NOK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/ Nei	Ja/ Nei	Ja/ Nei	Ja/ Nei	Ja/ Nei	Ja/ Nei	Ja/ Nei	Prosent
<b>A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN</b>																	
<b>A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenelige) aktiviteter</b>																	
Kraftproduksjon -vannkraft		461.218	14%	100%	%	%	%	%	%	NA	Ja	Ja	NA	Ja	Ja	Ja	100%
<b>B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN</b>																	
Driftsutgifter for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien (B)		2.802.064	86 %														
Sum (A + B)		3.263.282	100%														

## Template 1: Nuclear and fossil gas related activities

Row	Nuclear energy related activities	
1.	The undertaking carries out, funds or has exposures to research, development, demonstration and deployment of innovative electricity generation facilities that produce energy from nuclear processes with minimal waste from the fuel cycle.	NO
2.	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction and safe operation of new nuclear installations to produce electricity or process heat, including for the purposes of district heating or industrial processes such as hydrogen production, as well as their safety upgrades, using best available technologies.	NO
3.	The undertaking carries out, funds or has exposures to safe operation of existing nuclear installations that produce electricity or process heat, including for the purposes of district heating or industrial processes such as hydrogen production from nuclear energy, as well as their safety upgrades.	NO
<b>Fossil gas related activities</b>		
4.	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction or operation of electricity generation facilities that produce electricity using fossil gaseous fuels.	NO
5.	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction, refurbishment, and operation of combined heat/cool and power generation facilities using fossil gaseous fuels.	NO
6.	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction, refurbishment and operation of heat generation facilities that produce heat/cool using fossil gaseous fuels.	NO





Aktører i Spelet om Heilag Olav

# NTEs samfunnsregnskap

## 1 Økonomiske ringvirkninger

- 1.1. Hva er verdiskaping?
- 1.2. Hva er økonomiske ringvirkninger?
- 1.3. NTEs økonomiske virkninger
  - 1.3.1. Verdiskaping i NTE
  - 1.3.2. Sysselsettingsvirkninger
- 1.4. Bakgrunnsinformasjon metode/beregningene

## 2 NTEs bidrag til offentlig velferd og samfunnsliv i Trøndelag

- 2.1. Kommunal tjenesteyting
  - 2.1.1. Kommunenes sentrale rolle i sosial bærekraft
  - 2.1.2. Litt om inntektssystemet for kommuner i Norge
  - 2.1.3. Noen av kommunenes inntektskilder skiller seg ut
- 2.2. Oversikt over NTEs bidrag til kommunene i Trøndelag
  - 2.2.1. Oversikt over skatter og overføringer til de enkelte kommunene



# 1 ØKONOMISKE RINGVIRKNINGER

## 1.1. Hva er verdiskaping?

Brutto verdiskaping eller bruttoprodukt er verdien av produksjon (eller inntekter) minus verdien av eventuelle innsatsvarer som brukes i produksjonen. Netto verdiskaping er lik brutto verdiskaping fratrukket kapitalslit. En bedrifts verdiskaping tilfaller vanligvis ulike aktører i samfunnet:

- Bedriftens arbeidstakere gjennom lønn
- Bedriftseierne gjennom utbytte
- Staten, fylkeskommuner og kommuner gjennom skatter og avgifter

I tillegg vil verdien av innkjøpte innsatsvarer og -tjenester danner grunnlag for verdiskaping for andre aktører i økonomien, dvs. ringvirkninger.

## 1.2. Hva er økonomiske ringvirkninger?

En analyse av NTEs økonomiske ringvirkninger er en måte å synliggjøre verdiskapingen og sysselsettingen som virksomheten bidrar til i den regionale eller nasjonale økonomien.

I analyser av ringvirkninger skiller det typisk mellom tre hovedtyper virkninger som kan beregnes med hjelp av en samfunnsøkonomisk modell:

- Direkte virkninger
- Indirekte virkninger
- Konsumvirkninger (også omtalt som induserte virkninger)

De direkte virkningene er verdiskaping eller sysselsetting som skjer i NTEs egen virksomhet. I denne analysen betyr det NTE-konsernet, samt de heleide datterskapene NTE Energi AS, NTE Marked AS, NTE Telekom AS, NTE Elektro AS og Verdal Kabel TV AS.

De indirekte virkningene oppstår, fordi NTE kjøper inn en stor mengde innsatsvarer og tjenester fra andre bedrifter og aktører. Slike innkjøp er nødvendig for NTEs egen

drift og verdiskaping, men de gir også grunnlag for verdiskaping og sysselsetting i andre deler av økonomien.

Innkjøp av innsatsvarer og -tjenester kan handle om alt fra maskiner og utstyr, som innkjøp/innleie av elbiler og gravemaskiner, til tjenester som kantinedrift, juridiske bistand og underholdning på julebord. Mye inngår i driften av en virksomhet som NTE.

NTEs egne underleverandører vil også etterspørre varer og -tjenester. De indirekte virkningene vil derfor forplante seg gjennom flere (underleveranse-)ledd til mange ulike deler av økonomien. De indirekte virkningene blir stadig mindre og til slutt neglisjerbare langt ut i verdikjeden. Konsumvirkninger oppstår når NTEs ansatte (eller ansatte og eiere hos underleverandører) bruker lønnen sin til handel eller tjenester i den regionale eller nasjonale økonomien. NTEs eiere er kommuner i Nord-Trøndelag, og inntektene som disse får, brukes til kommunal tjenesteproduksjon. Mulighetene som dette gir eierkommunene og som kan bidra til verdiskaping gjennom kommunal tjenesteproduksjon, omtales som et separat tema nedenfor. Eventuelle ringvirkninger knyttet til kommunal tjenesteproduksjon er ikke inkludert ringvirkningsanalysen som presenteres her.

## 1.3. NTEs økonomiske virkninger

### 1.3.1. Verdiskaping i NTE

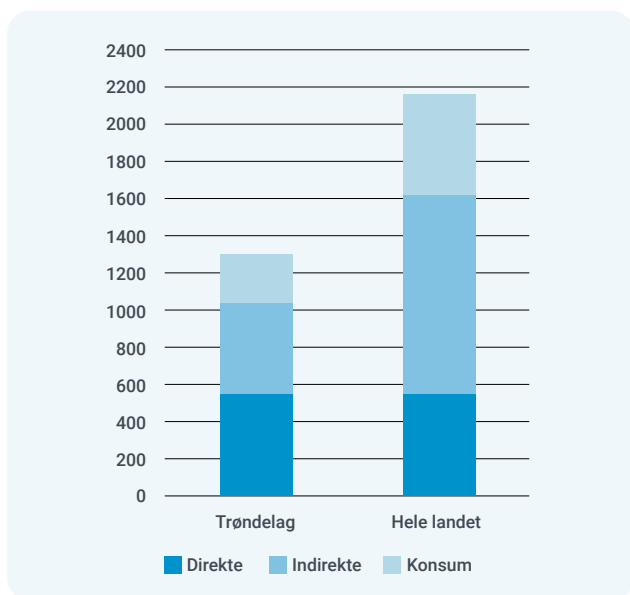
Tabell 1 viser hvordan NTEs verdiskaping ble fordelt i 2023. Den største delen NTEs verdiskaping tilfaller de ansatte gjennom lønn og eventuelle sosiale kostnader knyttet til lønnsforhold. En videre del av verdiskapingen tilfaller NTEs eiere (eierkommuner) gjennom utbytte. Den siste delen av verdiskapingen tilfaller stat og kommuner i form av skatter og avgifter.

Tabell 1 Fordeling av NTEs verdiskaping. Millioner kroner

	2023	2022	2021
Lønn og sosiale kostnader	463	429	395
Utbytte til eiere	94	79	59
Skatter (både stat og kommuner)	532	690	242
Hvorav til kommuner	106	106	110

### 1.3.2. Sysselsettingsvirkninger

Figur 1 viser omfanget av sysselsettingen som kan knyttes til NTEs virksomhet gjennom direkte, indirekte og konsumvirkninger i hhv. Trøndelag pluss Bindal og hele landet. Det blir til sammen om lag 2200 personer i hele landet som sysselsettes gjennom NTEs virksomhet. Om lag 60 prosent av disse sysselsettingsvirkningene tilfaller Trøndelag pluss Bindal, dvs. gir arbeidsplasser i NTEs egen region.



Figur 1 Sysselsettingsvirkning av NTEs virksomhet fordelt etter type virkning (direkte, indirekte og konsum). Antall sysselsatte. 2023

De direkte virkningene fra NTE er sysselsatte eller arbeidsplasser som kan knyttes direkte til NTE-konsernet eller heleide datterselskaper. Arbeidssted til disse sysselsatte befinner seg utelukkende i Trøndelag og Bindal.

En betydelig del av de indirekte virkningene tilfaller imidlertid andre deler av landet enn Trøndelag/Bindal.

NTE kjøpte inn varer og tjenester verdt nesten kr 1,2 milliarder i 2023 og nesten utelukkende fra virksomheter lokalisert i Norge. Omfanget av underleveranser i 2023 er litt lavere enn i 2022 målt i løpende kroner. Om lag 36 prosent av disse underleveransene (tilsvarende om lag kr 430 millioner) ble kjøpt inn fra aktører i Trøndelag/Bindal. Det er en litt lavere andel enn i 2022.

Når NTEs egne underleverandører kjøper inn videre varer og tjenester fra andre, sprer virkninger etter hvert til mange deler av økonomien, også til andre regioner. Andre norske virksomheter driver nemlig også med omfattende vare- og tjenesteleveranser på tvers av kommune- og fylkesgrenser. Disse indirekte virkningene utgjør om lag halvparten av virkningene for hele landet, og om lag 38 prosent av virkningene i Trøndelag pluss Bindal.

Konsumvirkningene er knyttet opp mot arbeidstakernes eget forbruk i økonomien. Dette gjelder arbeidstakere som både jobber i NTE og underleverandører i verdikjeden. Konsumvirkningene er beregnet til å utgjøre om lag 25 prosent av de samlede sysselsettingsvirkningene fra NTEs virksomhet.

1.4. Bakgrunnsinformasjon metode/beregningene  
Ringvirkningene beregnes med hjelp av den flerregionale versjonen av Panda-modellen (Plan- og Analyseverktøy for Næring, Demografi og konsekvensAnalyser). Panda-modellen er eid av Kommunal og moderniseringsdepartementet, Innovasjon Norge og fylkeskommunene og brukes av flere analysemiljø i Norge. Modellen er en kryssløpsmodell som er utviklet for å kunne anslå ringvirkninger av endringer i næringsvirksomhet og -aktivitet i Norge. Virkningene estimeres basert på en regionalinndeling med to regioner: Trøndelag og Bindal og resten av landet. Kryssløpsrelasjonene i modellen er basert på fylkesfordelt nasjonalregnskap fra SSB.

Tabell 2 Ringvirkninger av NTEs virksomhet i Trøndelag pluss Bindal og hele landet. Antall sysselsatte.

	Trøndelag og Bindal	Hele landet
Direkte virkninger	555	555
Indirekte virkninger	492	1070
Konsumvirkninger	254	539
<b>Samlet</b>	<b>1301</b>	<b>2164</b>

Inkludert Bindal med Trøndelag pga. eierskap til kraftverket i Bindal kommune i Nordland. Se Et verktøy og nettverk for regional analyse - Panda analyse for nærmere beskrivelser.

# 2 NTEs bidrag til offentlig velferd og samfunnsliv i Trøndelag

## 2.1. Kommunal tjenesteyting

2.1.1. Kommunenes sentrale rolle i sosial bærekraft  
Kommunene i Norge driver og finansierer mange tjenester som er svært viktig for den enkelte innbygger hverdag. Tjenestene spiller ofte en rolle innen det man kaller sosial bærekraft, da det handler om å sikre god samfunnsutvikling og at alle kan delta i samfunnet og leve gode liv. Det dreier seg blant annet om skoler og barnehager, helsetjenester, eldreomsorg, sosialhjelp og bostøtte, men også om drift av folkebiblioteker, idrettsanlegg og en lang rekke andre institusjoner som gir glede, omsorg eller muligheter i hverdagen.

2.1.2. Litt om inntektssystemet for kommuner i Norge  
Kommunenes inntekter styres i all hovedsak av Inntektssystemet for kommuner. Inntektssystemet bidrar til at likeverdige tjenester kan tilbys overalt i landet, uavhengig av den enkelte kommunens geografi, alderssammensetning og levekår.

De fleste skattene som tilfaller kommuner i Norge, er gjenstand for omfattende utjevningsmekanismer. I Norge er det bred oppslutning om å omfordele skatteinntekter, som i stor grad utligner eventuelle inntektsforskjeller mellom kommuner.

Utjevningsmekanismene i Inntektssystemet sikrer at det vanligvis ikke er veldig store forskjeller mellom kommunene når det gjelder tjenestetilbud.

### 2.1.3. Noen av kommunenes inntektskilder skiller seg ut

Det finnes imidlertid noen inntekter og skatter som ikke inngår i Inntektssystemet, og som dermed ikke er gjenstand for utjevning. Slike skatter eller inntekter bidrar til at enkelte kommuner får større økonomisk handlingsrom enn andre.

Det er her at NTE og NTEs eierkommuner skiller seg ut. Det finnes en rekke ordninger og skatter som gjelder vannkraftverk, som ikke gjelder ellers for næringsvirksomhet i Norge. Flere av disse ordningene gir inntekter til (eier-)kommuner som ikke inngår i utjevning i inntektssystemet. Sagt på en enkel måte: Disse inntektskildene går direkte til (eier-)kommunene og gir kommunene et større økonomiske handlingsrom enn de ellers ville hatt. Eierkommunene blir rett og slett rikere enn andre lignende kommuner i Norge.

## 2.2. Oversikt over NTEs bidrag til kommunene i Trøndelag

### 2.2.1. Oversikt over skatter og overføringer til de enkelte kommunene

NTE bidrar til offentlige inntekter gjennom flere kanaler. For kommunene er de følgende særlig relevante:

- Utbytte som eierkommunene får som eiere av NTE
- Konesjonsavgifter
- Naturressursskatt
- Eiendomsskatt
- Mulighet for kjøp av konsesjonskraft, dvs. kraft

til lavere priser enn som ellers gjelder i markedet. Muligheten for å kjøpe konsesjonskraft til gunstig pris betyr at kommunene sparer penger som de ellers måtte dekke gjennom andre inntektskilder. Verdien av konsesjonskraft har blitt anslått basert på forskjellen mellom konsesjonskraftprisen og spotprisen i kraftregionen Midt i 2023.

Utbytte, konsesjonsavgifter og mulighet for kjøp av konsesjonskraft er inntekter/verdier som går direkte til kommuner fra vannkraftsselskaper. Det er disse bidragene til kommunekassen som gjør at eierkommunene får et større handlingsrom enn lignende kommuner i Norge.

Eiendomsskatt er også en type skatt som kommunene selv rår over. Den går ikke inn i Inntektssystemet til fordeling mellom alle kommunene i Norge. Kommunene kan selv velge om de vil innføre eiendomsskatt, og hva den skal brukes til. Både NTE og andre typer næringsvirksomhet med eiendommer i en kommune med eiendomsskatt, vil bidra med eiendomsskatt, hvis kommunen har innført eiendomsskatt på verk og bruk. I tillegg til de ovennevnte skattene og overføringene til kommunene, betaler NTE statlige skatter som selskapsskatt. De ansatte i NTE betaler også inntektsskatt til staten basert på lønnen de mottar i NTE. Tabell 1 gir oversikt over skatter og utbetalinger fra NTE til eierkommunene.

Tabell 3. Oversikt over utbetalinger til NTEs eierkommuner. Kroner.

Kommune	Utbytte	Konsesjons-avgift	Eiendomsskatt	Naturressursskatt	Verdien* av Konsesjonskraft	Sum kommune
Flatanger	981 446		2 854			984 300
Frosta	1 756 223					1 756 223
Grong	3 737 045	586 074	5 650 919	5 631 457	2 948 284	18 553 779
Høylandet	1 067 323		2 724			1 070 047
Inderøy	4 294 771	435 825	566 912	996 138	2 149 403	8 443 049
Indre Fosen	2 302 624	76 439	15 731	35 906		2 430 700
Leka	943 698		570			944 268
Levanger	10 702 483		98 173			10 800 656
Lierne	1 981 767	1 609 114	2 929 439	2 194 062	3 406 470	12 120 851
Meråker	4 378 760	2 769 481	11 927 018	8 159 112	12 458 798	39 693 170
Namsos	9 541 734	40 745	44 304	550 056	894 657	11 071 496
Namsskogan	4 180 584	2 806 197	14 746 259	10 990 824	12 426 353	45 150 216
Nærøysund	6 049 106		2 393			6 051 499
Overhalla	2 463 996	442 194	658	118 586	485 568	3 511 002
Raarvihke/Røyrvik	2 283 750	7 002 974	4 518 822	3 835 494	3 307 868	20 948 908
Snåase/Snåsa	2 011 021	260 768	2 776 478	1 295 866	739 553	7 083 686
Steinkjer	14 874 573	1 415 819	6 691 390	4 508 608	4 136 555	31 626 946
Stjørdal	12 513 440	271 343				12 784 783
Verdal	8 304 546		35 452			8 339 998
Alle	94 368 892	17 716 973	50 010 095	38 316 109	42 953 509	243 365 577

\* Verdien av konsesjonskraft regnes som forskjellen mellom pris på konsesjonskraft og den gjennomsnittlige spotpris i kraftregion NO3 i 2023 (kr 438,54 per MWh).

Naturressursskatt inngår i Inntektssystemet for kommunene og kan derfor til dels bli omfordelt til alle kommuner i Norge. Det går med andre ord ikke direkte til eierkommunene på samme måte som de andre skattene/overføringene som er listet opp i tabellen. Det bidrar likevel til å øke kommunenes inntekter, men ikke nødvendigvis med samme beløp som selve skatten. Inntektene eller verdiene som kommunene får gjennom NTE kan oppsummeres på ulike måter avhengig av hva som skal formidles:

- Inntekter og verdier som går direkte til eierkommunene utenom inntektssystemet  
Dette er inntektene eller verdiene som eier kommunene får direkte av NTE gjennom utbytte, konsesjonsavgift, eiendomsskatt og verdien av konsesjonskraft. Disse summerer seg til om lag kr 205 millioner for eierkommunene. (Her er naturressursskatt holdt utenfor, da det går gjennom inntektssystemet.)
- Utbytte alene (til eierkommunene):  
Dette var på cirka kr 94 millioner i 2023.

- Skatter, avgifter og verdien av konsesjonskraft til eierkommuner samlet: Summen av skatter og avgifter til eierkommuner var på cirka kr 149 millioner. Dette inkluderer naturressursskatt, som kan til dels bli omfordelt til andre kommuner gjennom inntektssystemet.

I tillegg til skattene og overføringer til eierkommunene som er listet opp i Tabell 1, betalte NTE cirka 9,5 millioner kroner til Bindal kommune gjennom eiendomsskatt (5,8 millioner kroner) og naturressursskatt (3,7 millioner kroner) samt cirka kr 157.000 i eiendomsskatt til sammen til Trondheim og Malvik. Trøndelag fylkeskommunen kan også benytte seg av konsesjonskraft, og verdien av dette var på omtrent kr 8 millioner i 2023.



Appen "Mitt NTE"





2023







