

# Års- og bærekraftsrapport 2021



# Innhold

|                                                            |     |
|------------------------------------------------------------|-----|
| <b>1. Konsernsjefens hjørne</b> .....                      | 4   |
| <b>2. Hovedtall</b> .....                                  | 6   |
| <b>3. Dette er NTE</b> .....                               | 8   |
| <b>4. Årsberetning</b> .....                               | 24  |
| Økonomiske resultater .....                                | 26  |
| Risiko og internkontroll .....                             | 36  |
| Bærekraftsresultater .....                                 | 37  |
| Styrets fremtidsutsiker .....                              | 42  |
| <b>5. Pådriver for bærekraftig vekst i Trøndelag</b> ..... | 46  |
| NTE som ansvarlig samfunnsaktør .....                      | 48  |
| NTE som leverandør av bærekraftige tjenester .....         | 62  |
| NTE som bærekraftig arbeidsplass .....                     | 69  |
| <b>6. Årsregnskaper</b> .....                              | 80  |
| Resultatregnskap og utvidet resultat konsern .....         | 81  |
| Balanse konsern .....                                      | 82  |
| Oppstilling over endringer i egenkapital .....             | 85  |
| Kontantstrømoppstilling konsern .....                      | 86  |
| Noter konsern .....                                        | 88  |
| Resultatregnskap morselskap .....                          | 118 |
| Balanse morselskap .....                                   | 119 |
| Kontantstrømoppstilling morselskap .....                   | 122 |
| Noter morselskap .....                                     | 124 |
| Erklæring årsregnskapet og årsberetningen .....            | 135 |
| Revisjonsberetning .....                                   | 136 |
| <b>7. Vedlegg</b> .....                                    | 143 |





Christian Stav, konsernsjef i NTE

## Ett steg om gangen

### Konsernsjefen har ordet

Når dette skrives, er det krig i Europa. Russlands invasjon av Ukraina har sendt sjokkbølger gjennom verden. At krigen vil påvirke utviklingen av vårt kontinent i årene som kommer, er hevet over enhver tvil. Krigshandlingene har allerede vist oss hvor avhengig de europeiske landene er av fossil energi fra Russland. Det å være selvforsynt med energi, og på sikt også selvforsynt med fornybar energi, er nå ikke bare viktig i et utviklings- og bærekraftperspektiv, men også av sikkerhetspolitiske hensyn.

Knappheten på fornybar energi påvirker kraftmarkedet, og nå frykter mange at krigen gjør at vinterens høye strømpriser i Sør-Norge bare vil fortsette. Mens Trøndelag og Nord-Norge i stor grad har vært forskånet fra den enorme prisøkningen på strøm, har resten av landet sett strømpriser som har skaket opp alle og enhver. Prisnivået er ikke bærekraftig, verken for kundene eller for fornybarbransjen. Tilliten til markedet, strømselskaper og politikere stuper. De høye strømprisene bidrar til å vanskeliggjøre overgangen til det grønne skiftet. Det kan vi ikke akseptere.

### Forutsigbarhet i en urolig tid

Nordmenn ligger i verdenstoppen i strømforbruk. Vi har et godt utbygd strømnett som gjennom årene har gitt oss rikelig tilgang til billig, fornybar strøm. Den nye situasjonen, med utsikter til knapphet på fornybar energi, må reflekteres i strømvitalene som tilbys. Frem til nå har det vært mest vanlig for både privatpersoner og bedrifter å ha en strømvital som følger markedsprisen. Nå må det derimot bli mer attraktivt for kundene å velge langsiktige fastprisavtaler hvor strømprisen per kilowatt-time forblir uendret i en gitt periode. Denne typen avtaler skjermer kundene for prissvingninger og usikkerhet. Samtidig må det legges bedre til rette for leverandørene å selge gode fastprisavtaler.

### Vi må bruke strømmen smartere

Uten tiltakene som allerede har blitt gjennomført i bygninger, transport og industri, ville energibruken i Norge vært betydelig høyere. Likevel estimerer NVE at potensialet for å redusere kraftforbruket gjennom energieffektivisering i bygg ligger på mellom 10 og 13 terrawattimer årlig; noe som tilsvarer om lag 10 prosent av Norges strømforbruk. NTE vil sette privatpersoner

## De høye strømprisene bidrar til å vanskeliggjøre overgangen til det grønne skiftet. Det kan vi ikke akseptere.

Christian Stav

og bedrifter i stand til å ta i bruk løsninger som hjelper dem å få bedre kontroll på sitt eget strømforbruk. I tillegg til digitale verktøy, som sanntidsmåleren Fjutt og appen vår, har vi dyktige fagfolk som går på jobb hver dag for å levere løsninger som gjør at folk kan ta del i det grønne skiftet. Vi samarbeider med havbruksnæringen om å elektrifisere oppdrettsanleggene. Vi rådgir landbruket og store næringsaktører om hvordan de kan bruke de store takflatene til å produsere sin egen energi ved hjelp av solceller, eller hvordan de kan gjøre byggene mer energieffektive.

### Fornybarsamfunnet krever økt utbygging

Stadig flere områder av samfunnet elektrifiseres. Skal vi nå målet om å halvere klimagassutslippene innen 2030, må vi også erstatte fossil energi som kull, gass og olje med fornybar vann-, vind- og solenergi.

Selv om NTE ruster opp kraftstasjonene våre og nå rehabiliterer den 5. i rekken; fornybarkatedralen Nye Nedre Fiskumfoss, vet vi at det må sterkere lut til enn oppgradering av kraftstasjoner. Det er en betydelig utfordring at alle vil ha mer fornybar energi, mens få vil ha de konsekvensene utbyggingen ofte fører med seg i lokalsamfunnet. Det må derfor bli mer attraktivt å være vertskommune for fornybarprosjekter!

Dessverre øker ikke produksjonen av fornybar kraft her i landet i takt med etterspørselen. Om bare få år kan vi ha underskudd på fornybar energi. Det vil gjøre oss avhengige av å importere strøm. Trøndelag har historisk sett vært et underskuddsområde med større kraftforbruk enn -produksjon. Selv om utbyggingen av vindkraft de siste årene har bidratt til en bedre balanse mellom produksjon og forbruk, vil det økte forbruket som følger av elektrifiseringen og den nye industriaktiviteten

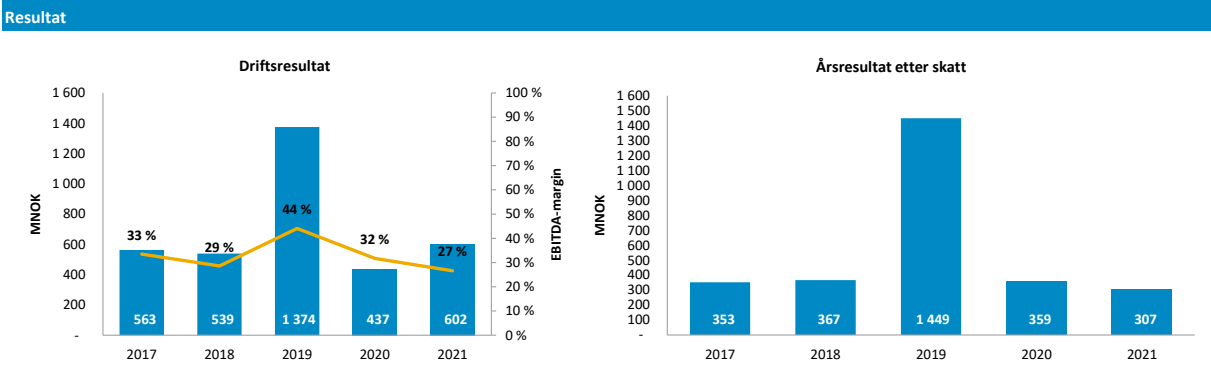
bidra til at Trøndelag igjen blir et underskuddsområde dersom det ikke tas grep. Vi kan ikke, med de utrolig gode forutsetningene vi har her i landet, stelle oss slik at vi blir avhengig av å importere fornybar energi fra nabolandene. Det haster derfor med å få på plass en ny og kraftfull energipolitikk med et tydelig nærings- og klimaperspektiv. Det betyr at vi også må tåle de diskusjonene dette medfører, som vurdering av utvalgte vernede vassdrag, vindmøller på land og havvind.

### Vårt Framtidsløfte

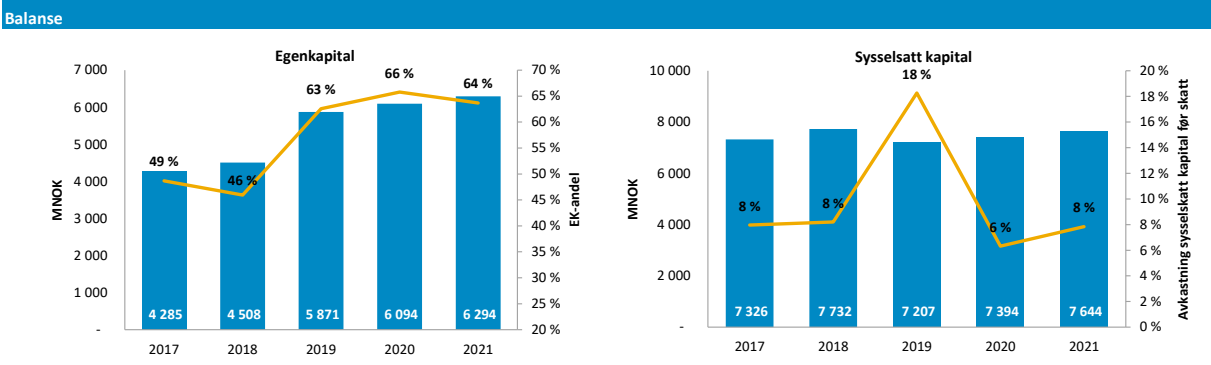
Vårt Framtidsløfte er å gjøre Trøndelag klimanøytralt og digitalt. Det krever også at vi tar tak og endrer oss selv. Vi skal nemlig ikke bare drive utviklingsarbeid og vokse videre for å innfri Framtidsløftet. Vi skal også drive kontinuerlig forbedring av oss selv så vi sikrer en god kultur og en effektiv drift.

Det er ingen motsetning mellom å drive bærekraftig og å skape verdier for eierkommunene og vokse videre. Hos oss skal bærekraft være et konkurransefortrinn og dermed legge grunnlaget for videre vekst. Vi fokuserer særlig på at vi er og fortsatt skal være en ansvarlig samfunnsaktør, på posisjonen vår som leverandør av bærekraftige løsninger og på at vi er en attraktiv arbeidsplass for alle. Bærekraftsmålene våre forplikter hele organisasjonen. For å nå de ambisiøse målene, må vi våge å tenke nytt rundt alt fra mangfold i organisasjonen til innkjøp og sponsing. Slik kan vi også endre Trøndelag - ett steg om gangen.

Hovedtall



|                                                             |         | 2021   | 2020   | 2019    | 2018   | 2017   |
|-------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|
| Resultatregnskapet                                          | Def     | IFRS   |        |         |        |        |
| Driftsinntekter                                             | MNOK    | 3 350  | 2 222  | 3 709   | 2 765  | 2 384  |
| Driftskostnader                                             | MNOK    | 2 748  | 1 784  | 2 335   | 2 226  | 1 821  |
| EBITDA                                                      | 1 MNOK  | 891    | 703    | 1 634   | 790    | 797    |
| Avskrivninger og nedskrivninger                             | MNOK    | 289    | 266    | 261     | 251    | 234    |
| Driftsresultat (EBIT)                                       | MNOK    | 602    | 437    | 1 374   | 539    | 563    |
| Netto finansposter                                          | MNOK    | -53    | -17    | -103    | -7     | -69    |
| Årsresultat før skatt                                       | MNOK    | 549    | 420    | 1 270   | 532    | 495    |
| Skatt                                                       | MNOK    | 242    | 61     | 546     | 309    | 291    |
| Resultat fra avhendet virksomhet/holdt for salg             | MNOK    |        |        | 725     | 144    | 149    |
| Årsresultat etter skatt                                     | MNOK    | 307    | 359    | 1 449   | 367    | 353    |
| Poster ekskludert fra underliggende drift                   | Def     |        |        |         |        |        |
| IFRS Mer-/ mindreinntekt mv fra TS                          | MNOK    | 46     | 39     | -51     | 6      | 46     |
| Planendring pensjon før skatt                               | MNOK    |        |        | 98      |        |        |
| IFRS Urealiserte verdiendringer valuta- og kraftkontrakter  | MNOK    | -130   | -38    | 490     | -306   | 46     |
| Engangsposter finansielle eiendeler                         | MNOK    | 16     | 32     |         | 285    |        |
| Skatteeffekter poster ekskludert fra underliggende drift    | MNOK    | 29     | 8      | -118    | 70     | -11    |
| Resultat fra avhendet virksomhet/holdt for salg             | MNOK    |        |        | 692     |        |        |
| Underliggende drift                                         | Def     |        |        |         |        |        |
| Salgsinntekter                                              | MNOK    | 3 419  | 2 189  | 3 219   | 2 786  | 2 338  |
| EBITDA                                                      | MNOK    | 960    | 671    | 1 046   | 811    | 751    |
| Driftsresultat                                              | MNOK    | 671    | 405    | 786     | 560    | 517    |
| Resultat før skatt                                          | MNOK    | 618    | 388    | 733     | 553    | 449    |
| Skatt                                                       | MNOK    | 271    | 69     | 428     | 379    | 280    |
| Resultat fra avhendet virksomhet/holdt for salg             | MNOK    |        |        | 32      | 140    | 114    |
| Årsresultat                                                 | MNOK    | 346    | 318    | 337     | 313    | 283    |
| Balanse                                                     | Def     |        |        |         |        |        |
| Totalkapital                                                | MNOK    | 9 884  | 9 264  | 9 383   | 9 812  | 8 802  |
| Egenkapital                                                 | MNOK    | 6 294  | 6 094  | 5 871   | 4 508  | 4 285  |
| Rentebærende gjeld                                          | MNOK    | 1 350  | 1 300  | 1 336   | 3 224  | 2 990  |
| Herav: Ansvarlig lån fra eier                               | MNOK    |        |        |         | 50     | 100    |
| Sysselsatt kapital                                          | 2 MNOK  | 7 644  | 7 394  | 7 207   | 7 732  | 7 326  |
| Frie likviditetsreserver                                    | MNOK    | 891    | 1 582  | 1 602   | 1 285  | 1 327  |
| Forfall gjeld neste 12 mnd                                  | MNOK    | 41     | 122    | 30      | 481    | 81     |
| Bankinnskudd, eksklusive bundne midler                      | MNOK    | 163    | 573    | 609     | 474    | 214    |
| Kontantstrøm                                                | Def     |        |        |         |        |        |
| Netto kontantstrømmer fra driften                           | MNOK    | 145    | 452    | 1 703   | 258    | 853    |
| Investering i anleggsmidler                                 | 11 MNOK | 700    | 660    | 410     | 318    | 699    |
| Innbetalinger fra investeringer i finansielle anleggsmidler | MNOK    | 320    | 417    | 225     | 545    | 48     |
| Utbetaling fra investeringer i finansielle anleggsmidler    | MNOK    | -20    | -115   | -31     | -433   | -18    |
| Betalt utbytte til eier                                     | MNOK    | -59    | -67    | -107    | -54    | -17    |
| Avdrag ansvarlig lån til eier                               | MNOK    |        |        | -50     | -50    | -100   |
| Betalte renter ansvarlig lån                                | MNOK    |        |        | 4       | 8      | 15     |
| Nøkkeltall                                                  | Def     |        |        |         |        |        |
| EBITDA margin                                               | %       | 27 %   | 32 %   | 44 %    | 29 %   | 33 %   |
| Avkastning sysselsatt kapital før skatt                     | 3 %     | 7,8 %  | 6,3 %  | 18,3 %  | 8,2 %  | 8,0 %  |
| Egenkapitalrentabilitet                                     | 4 %     | 5,0 %  | 6,0 %  | 27,9 %  | 8,3 %  | 8,5 %  |
| Egenkapitalandel                                            | %       | 63,7 % | 65,8 % | 62,6 %  | 45,9 % | 48,7 % |
| Egenkapitalandel inkl. ansvarlig lån                        | %       | 63,7 % | 65,8 % | 62,6 %  | 46,5 % | 49,8 % |
| FFO                                                         | 5 MNOK  | 738    | 617    | 1 181   | 438    | 547    |
| FFO/netto rentebærende gjeld                                | 6 %     | 62,1 % | 84,9 % | 162,5 % | 15,9 % | 19,7 % |
| Netto rentebærende gjeld/EBITDA                             | 7       | 1,3    | 1,0    | 0,4     | 3,5    | 3,5    |
| FFO rentedekning                                            | 8       | 18,3   | 15,0   | 12,6    | 5,1    | 6,5    |



|                                          |         | 2021   | 2020   | 2019   | 2018   | 2017   |
|------------------------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Energi                                   | Def     |        |        |        |        |        |
| EBITDA                                   | MNOK    | 535    | 332    | 785    | 628    | 543    |
| Faktisk produksjon                       | GWh     | 3 541  | 4 123  | 3 967  | 3 723  | 4 503  |
| Normalårsproduksjon                      | GWh     | 3 894  | 3 894  | 3 894  | 3 960  | 3 853  |
| Magasinkapasitet                         | GWh     | 2 347  | 2 347  | 2 347  | 2 347  | 2 347  |
| Realisert kraftpris                      | øre/KWh | 33,4   | 18,2   | 33,7   | 33,5   | 24,1   |
| Driftskostnader                          | MNOK    | 605    | 500    | 489    | 503    | 496    |
| Investeringer                            | MNOK    | 417    | 372    | 218    | 133    | 225    |
| Innstallert effekt vannkraft             | MW      | 897    | 897    | 897    | 935    | 866    |
| Innstallert effekt vindkraft             | MW      |        |        |        |        | 54     |
| Nett                                     | Def     |        |        |        |        |        |
| Årsresultat etter skatt                  | MNOK    | 128    | 117    | 798    | 144    | 150    |
| Herav: Engangseffekt avhendet virksomhet |         |        |        | 692    |        |        |
| Energitjenester                          | Def     |        |        |        |        |        |
| EBITDA                                   | MNOK    | 22     | 45     | 28     | 13     | 50     |
| EBITDA-margin                            | %       | 1,7 %  | 9,3 %  | 2,5 %  | 1,2 %  | 7,2 %  |
| Antall kunder                            | 9       | 87 700 | 82 200 | 80 000 | 73 400 | 68 300 |
| Strømsalg                                | GWh     | 2 302  | 2 086  | 2 126  | 1 984  | 1 917  |
| Telekom                                  | Def     |        |        |        |        |        |
| EBITDA                                   | MNOK    | 263    | 207    | 196    | 186    | 158    |
| EBITDA-margin                            | %       | 40,0 % | 37,9 % | 40,1 % | 42,0 % | 39,3 % |
| Investeringer                            | MNOK    | 229    | 242    | 177    | 168    | 154    |
| Antall kunder                            | 10      | 64 400 | 58 000 | 53 000 | 48 000 | 42 400 |
| Antall solgte kontrakter                 |         | 9 600  | 12 299 | 7 602  | 3 319  | 3 506  |
| Elektro                                  | Def     |        |        |        |        |        |
| EBITDA                                   | MNOK    | 7      | 17     | 50     | 19     | 8      |
| EBITDA-margin                            | %       | 1,6 %  | 4,1 %  | 12,7 % | 5,1 %  | 2,7 %  |
| Ordrereserve                             | MNOK    | 108    | 101    | 59     | 85     | 39     |
| Utvalgt bærekraftsinformasjon            | Def     |        |        |        |        |        |
| H2, personskader pr. mill arbeidstimer   |         | 6,4    | 4,5    | 8,1    | 14,1   | 9,4    |
| Tonn Co2 per million kroner omsetning    |         | 8,0    | 13,1   | 5,8    |        |        |
| Sykefravær %                             | %       | 4,5 %  | 4,5 %  | 4,9 %  | 3,5 %  | 4,5 %  |
| Kvinneandel %                            | %       | 17 %   | 16 %   | 15 %   | 13 %   | 12 %   |

Definisjoner

1. Driftsresultat før avskrivninger og nedskrivninger

2. Egenkapital + rentebærende gjeld (ekskl. pensjonsforpliktelser)

3. (Resultat før skatt + rentekostnader)/Gjennomsnittlig sysselsatt kapital

4. Årsresultat / Gjennomsnittlig egenkapital (eksklusive ansvarlig lån)

5. FFO (Funds From Operations): EBITDA - netto finanskostnader - betalbar skatt

6. FFO/(Rentebærende gjeld – Kontanter, bankinnskudd)
7. (Rentebærende gjeld – Kontanter, bankinnskudd)/EBITDA

8. FFO/rentekostnader

9. Totalt, bedrift og privat, i og utenfor Trøndelag

10. Felt, borettslag og bedrift

11. Tilgang varige driftsmidler + immaterielle eiendeler



# Dette er NTE

NTE er et trøndersk eid fornybar- og telekomselskap som har som ambisjon å gjøre Trøndelag klimanøytralt og digitalt.

NTEs eiere har et langsiktig perspektiv på eierskapet, med lønnsomhet og videre vekst og utvikling som prioriterte mål. NTEs virksomhet omfatter produksjon, distribusjon og salg av fornybar energi, energitjenester, fiberbaserte kommunikasjonstjenester og elektroinstallasjon.

Hovedkontoret vårt ligger på Steinkjer. Selv om vi har strømkunder over hele landet, er virksomheten vår hovedsakelig i Trøndelag.

**I NTE har vi et Framtidsløfte:** Vi gjør Trøndelag klimanøytralt og digitalt. Et slikt løfte forplikter. Det betyr at vi her i landet må bli flinkere til å bruke strøm smart. Det innebærer også at vi må bli bedre til å utnytte det naturen gir oss; som vann-, sol- og vindkraft. Dette krever kloke avveininger mellom hensynet til klimaet i verden, behovet for mer fornybar energi og lokalmiljøet vårt. Kraftutbygginger som berører elver, vassdrag og fjell kan vekke reaksjoner – noen ganger sterke. Vi er svært bevisst på det ansvaret vi har som samfunnsutvikler i Trøndelag. En åpen og pålitelig dialog med samfunnet rundt oss skal ha høy prioritet, og er med på å bygge et solid omdømme for NTE.

## Vi gjør Trøndelag klimanøytralt og digitalt

NTEs kjernevirksomhet er organisert i fire forretningsområder: Fornybar energi, Energitjenester, Telekom og Installasjon. Morselskap er Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS (NTE). I tillegg eier vi 40% av strømnetselskapet Tensio.

NTEs kjerneverdier er åpen, nær og pålitelig. Når vi jobber for å virkeliggjøre Framtidsløftet, legger vi disse til grunn for arbeidet. Dette innebærer at vi skal være åpne for endring og nye løsninger, at vi skal kjenne våre kunders behov i hverdagslivet og at vi skal være til å stole på.

Én ting er å snakke. Å gjøre er en helt annen sak. Vi vet at endring krever konkrete handlinger. Slik skal forretningsområdene våre virkeliggjøre Framtidsløftet vårt:

## Fornybar energi

Energiproduksjonen vår skal sikre tilstrekkelig tilgang til fornybar energi til det klimanøytrale Trøndelag. Forretningsområdet består av det heleide selskapet NTE Energi AS, som har produksjonsanlegg for vannkraft i en rekke kommuner i Trøndelag. Selskapet er også medeier i vannkraftanlegg i Nordland og i Sverige. NTE Energi produserer fornybar energi tilsvarende behovet til om lag 500 000 mennesker. Selskapet har nye store energiprojekter både under bygging og under planlegging.

## Energitjenester

Gjennom forretningsområdet Energitjenester skal vi gjøre det mulig for trønderske hjem og bedrifter å bli en del av det grønne skiftet ved å øke tilgangen til fornybar energi og energieffektiviserende produkter og løsninger. Fremtidens energikunder er forskjellige fra dagens på flere viktige områder. De produserer ofte energi selv, og ønsker å kombinere dette med smart kjøp av energi. Energisparing og helhetlige bærekraftige energiløsninger som setter kundens behov i sentrum vil bli viktigere. Kundebasen er 87 700 husstander og bedrifter, noe som tilsvarer nesten 190 000 enkeltbrukere.

## Telekom

Tilgang til raskt internett er like grunnleggende som tilgangen til strøm, vann og veg. Forretningsområdet Telekom arbeider for å gi alle trøndere tilgang til digital infrastruktur i verdensklasse. Markedsområdet har 64 400 fiberkunder, noe som tilsvarer nesten 140 000 enkeltbrukere. NTE eier også 50 % av Nordvest Fiber AS, som har 4 200 kunder på Nord-Vestlandet. I 2021 kjøpte NTE også Verdal Kabel-TV AS. NTEs telekomvirksomhet vokser raskt og arbeider aktivt for at alle skal få fiber.

## Installasjon

Virksomheten drives gjennom det heleide selskapet NTE Elektro AS, og ambisjonen er at selskapet skal være den ledende leverandøren av kompetansetjenester mot det fullelektriske og digitale Trøndelag. NTE Elektro er, med sine 263 installatører og mer enn 25.000 kundebesøk årlig, den største elektrovirksomheten i Trøndelag.

## Nett

Forretningsområdet Nett omfatter deleierskapet (40%) i Tensio AS. Strømnetselskapet Tensio skal muliggjøre det grønne skiftet gjennom å bygge og drifte fremtidens integrerte og effektive energisystem.

Virksomheten er underlagt myndighetskontroll av Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE). Direktoratet fastsetter regulatoriske og økonomiske rammer for nettvirksomheten.



 **3 541 TWh** produsert fornybar energi

 **3 350 millioner** i omsetning

 **554** ansatte

 **6,4** Skadefrekvens (H2)

 **64 400** fiberkunder i Trøndelag og 4 200 på Nord-Vestlandet

 **87 700** strømkunder

 **8 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter** pr. million kroner i omsetning

 **1 143 millioner** i regionale ringvirkninger av verdiskapning

 **3 av 20** ledere er kvinner

 **6 millioner** i sponsormidler

# NTEs tidslinje

1900 - 1999



**1919**  
Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk opprettes.



**1923**  
NTE åpner sin første kraftstasjon i Follafooss.



**1938**  
NTE overtar flere kommunale elektrisitets- og kraftverk i Nord-Trøndelag.



**1946**  
Nedre Fiskumfoss kraftstasjon settes i drift.



**1969**  
NTE blir fylkesdekkende.



**1976**  
Øvre Fiskumfoss kraftverk settes i drift.



**1989**  
Kraftverkene i Meråker overtas.



**1991**  
Norges første vindmøllepark på Husfjellet settes i drift.



**1999**  
NTE Alliance på plass i Trondheim.

NTE innfører måleravlesing via internett.

2000 - 2021



**2005**  
NTE Bredbånd AS etableres.

Ny kraftstasjon åpnes i Follafooss.



**2010**  
NTE etablerer bygdefiberprosjektet.



**2012**  
Ytre Vikna vindmøllepark åpnes.

EV Power åpner sin første hurtigladdestasjon i Trøndelag.



**2014**  
Nasjonalt samarbeid om innføring av smarte strømmålere starter.



**2015**  
Samfunnets behovet for bredbåndskapasitet dobles gjennom året.

NTE vedtar å bygge Storåselva kraftverk og arbeider videre med planer for ny kraftstasjon i Nedre Fiskumfoss og Byafossen.



**2018**  
Investeringsbeslutning på 1000 MNOK for ny kraftstasjon i Nedre Fiskumfoss.

Kraftverkene i Storåselva og i Byafossen blir satt i drift.

Ny dam på Namsvatnet.



**2019**  
NTE feirer 100 år.

Nettkonsernet Tensio blir etablert.

Byggingen av den nye kraftstasjonen i Nedre Fiskumfoss starter.



**2020**  
NTE opplever betydelig kundevækst, særlig sør i Trøndelag.

Til tross for covid-19 leverer NTE et solid resultat og utvikler konsernet videre.

Satsning på energitjenester etableres.



**2021**  
NTE satser på havvind.

NTE kjøper Verdal Kabel-TV AS.

# Konsernledelsen i NTE



Christian Stav

Christian Stav (1968) er konsernsjef i NTE. Han er utdannet siviløkonom, statsautorisert revisor, autorisert europeisk finansanalytiker og Master of Business Administration fra NHH.

Stav er styreleder i NTEs datterselskaper NTE Energi AS, NTE Marked AS, NTE Telekom AS og NTE Elektro AS.



Inge Bartnes

Inge Bartnes (1970) er konserndirektør for mennesker, kommunikasjon og bærekraft. Han er utdannet statsviter. Bartnes er styremedlem i Tensio AS.



Astrid von Heimburg

Astrid von Heimburg (1985) er konserndirektør Strategi og analyse. Hun har en Master i teknologi/sivilingeniør innen Industriell økonomi og teknologiledelse fra NTNU. von Heimburg er styremedlem i NTE Marked AS og Verdal Kabel-TV AS.



Odd-Eirik Grøttheim

Odd-Eirik Grøttheim (1979) er konserndirektør Telekom med ansvar for fiberbasert bredbånd og digitale tjenester. Han er utdannet siviløkonom fra Handelshøyskolen BI og har en Master of Business Administration fra Handelshøyskolen i Stockholm. Grøttheim er styreleder i Nordvest Fiber AS og Verdal Kabel-TV AS.



Inge Forseth

Inge Forseth (1971) er konserndirektør for Energi, som omfatter NTEs fornybarsatsning innen vannkraft, vindkraft og hydrogen. Forseth er utdannet sivilingeniør fra NTH/NTNU innen elkraft (Energi og miljø). Han har lang erfaring fra ledende stillinger i en rekke selskaper, som AKVA group, Autronica og Eltek.



Svein Olav Munkeby

Svein Olav Munkeby (1967) er konserndirektør Marked. Han har i tillegg ansvaret for kundeutvikling i NTE-konsernet. Han er utdannet elektroingeniør og bedriftsøkonom og har en Master of Management-grad fra NTNU med spesialisering innen strategi, forretningsutvikling og innovasjonsledelse. Munkeby er styremedlem i NTE Elektro AS og NTE Telekom AS.



Odd Terje Rygh

Odd Terje Rygh (1971) er konserndirektør Virksomhetsstyring og forretningsstøtte. Han er utdannet siviløkonom og har en Master of Science fra Universitetet i Växjö og University of Central England. Rygh er styremedlem i NTE Energi AS.



Svein Erik Svarte

Svein Erik Svarte (1962) er konserndirektør Elektro. Han er utdannet elektroinstallatør og har tilleggsutdanning innen HR og organisasjonsutvikling med arbeidsrett som fordypningsområde.



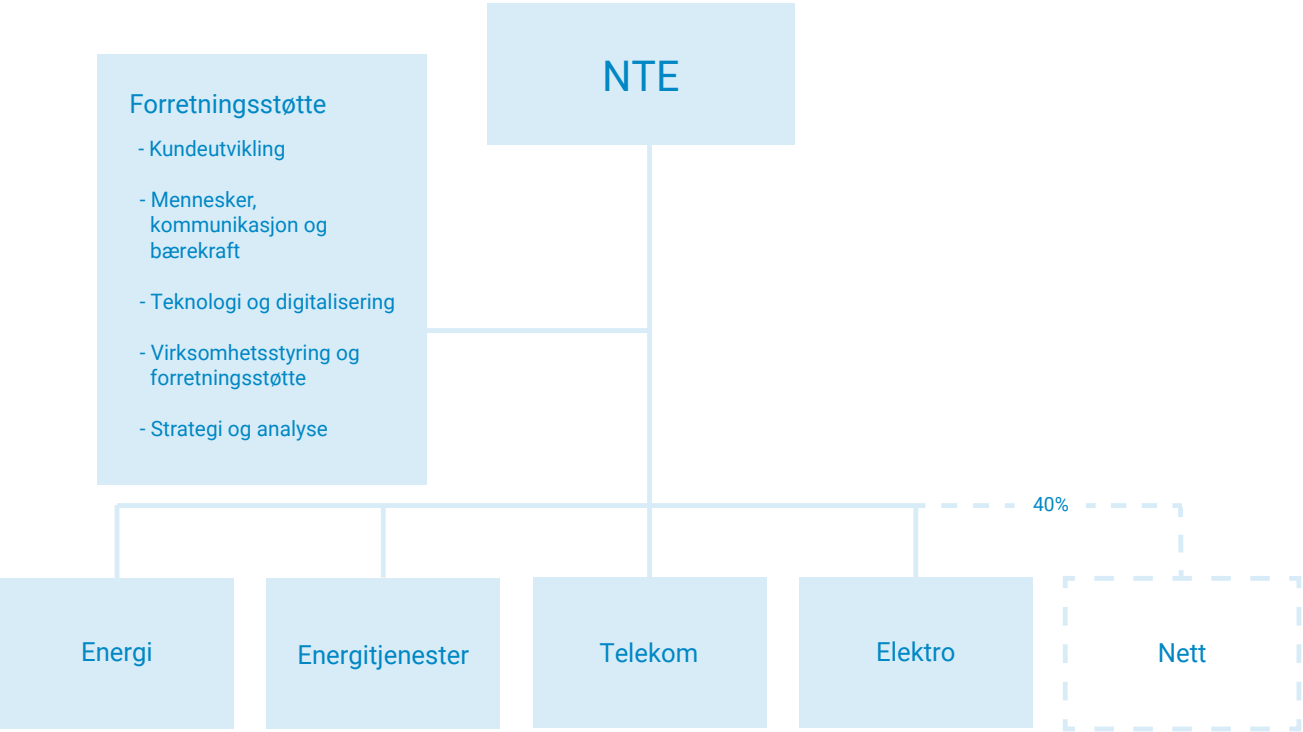
Astrid Svarva

Astrid Svarva (1987) er konserndirektør Teknologi og digitalisering. Hun har en master i teknologi/sivilingeniør i Energi og miljø fra NTNU. Svarva er styremedlem i Tensio AS.

# Våre prinsipper for selskapsstyring

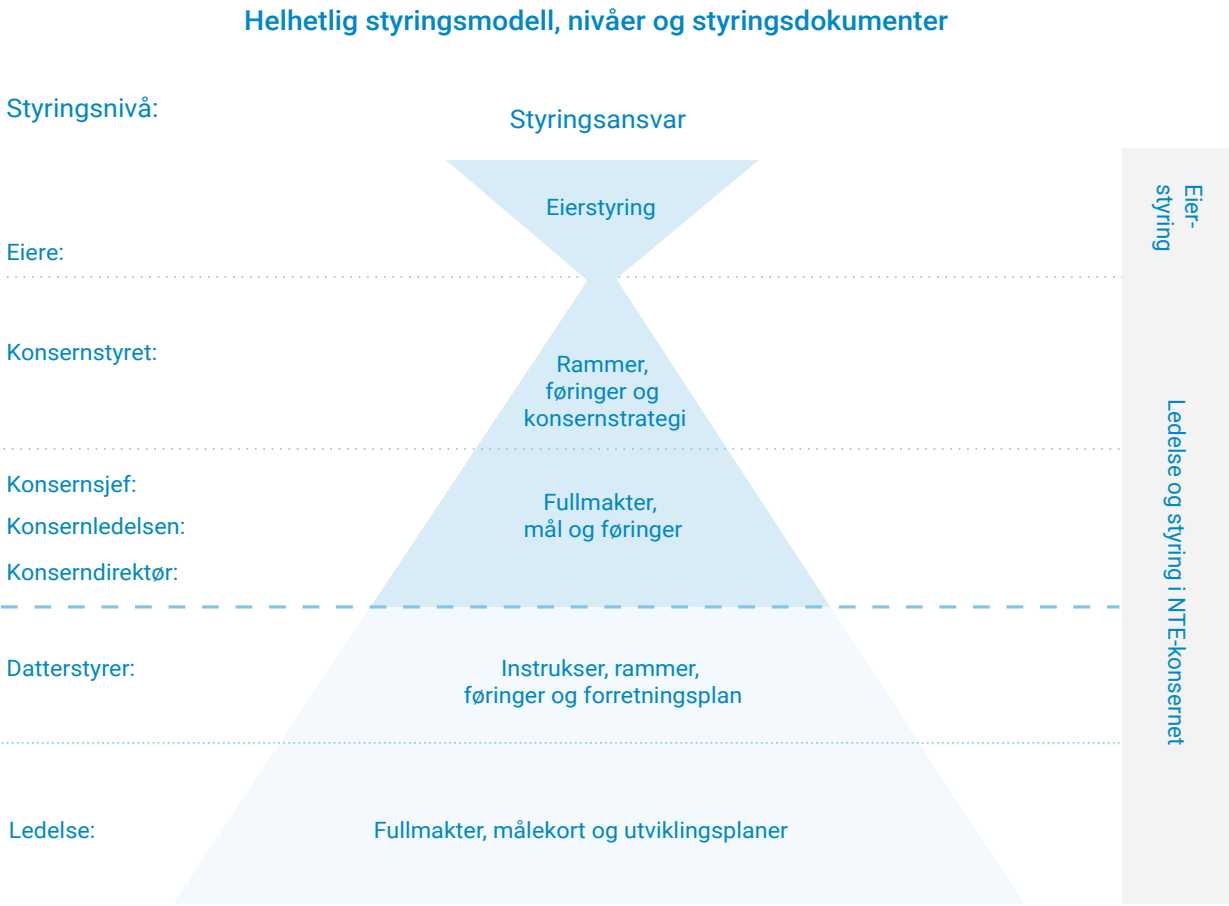
Prinsippene for selskapsledelse beskriver rollene og samhandlingsmodellen for styring og ledelse av de enkelte selskapene i konsernet. Helhetlig risikostyring gir retningslinjer for hvordan selskapet kontrollerer usikkerhet knyttet til fremtidig utvikling og måloppnåelse. Internkontroll er en del av helhetlig risikostyring og skal sikre tilfredsstillende

risikovurdering, pålitelig ekstern regnskapsrapportering og overholdelse av gjeldende lover og regler. Risikostyringen i NTE er en integrert del av forretningsaktiviteten i de enkelte selskapene som kartlegger og følger opp sitt risikobilde. Samlet risiko for hele NTE blir overvåket på konsernnivå.



Figur 3.1: Organisasjonskart NTE-konsernet.

Det er etablert en styreinstruks for konsernstyret. Dette danner fundamentet for å fastsette konsernstrategi og angir målsetting og veivalg for konsernet.



Figur 3.2: Selskapsstyringsmodell NTE



# NTEs styre og bedriftsforsamling

## Styret i NTE

Konsernstyret består av syv medlemmer. Inntil en tredjedel, men minst to styremedlemmer, med varamedlemmer, velges blant selskapets ansatte. I tillegg kan én observatør med tale- og møterett velges til styret blant selskapets ansatte.

Styrets oppgaver reguleres av aksjeloven og andre relevante lover, selskapets vedtekter og en styreinstruks. Styret ansetter konsernsjef, og har utarbeidet instruks og fullmakter for konsernsjefen. Medlemmer av styret mottar godtgjørelse i henhold til den enkeltes rolle, og styremedlemmenes godtgjørelse er ikke resultat-

avhengig. Ingen av styremedlemmene har avtale om pensjonsordning eller etterlønn fra selskapet, utover de avtaler som ansattrepresentantene har som del av sitt ansettelsesforhold i konsernet. Informasjon om godtgjørelser utbetalt til styret er presentert i egen note i årsregnskapet.



**Jon Håvard Solum**  
Styreleder

Jon Håvard Solum (1966) ble valgt til styreleder i NTE i 2018. Da hadde han vært nestleder siden 2007. Han er utdannet sivilagronom og jobber i dag som administrerende banksjef i Grong Sparebank. Solum er tidligere rådmann i Høylandet kommune, souschef i SND (nå Innovasjon Norge) og rådgiver hos Fylkesmannen i Nord-Trøndelag (1990 – 1994).



**Eli Arnstad**  
Nestleder

Eli Arnstad (1962) ble valgt til nestleder i 2018. Arnstad er Cand. Mag. i økonomisk-administrative fag fra HiNT og Universitetet i Oslo. Hun er ansatt som banksjef i SMN med samfunnsutbytte og samfunnskontakt som ansvarsområde. Arnstad har tidligere drevet eget konsultantselskap (2008-2012), vært adm.dir. i Enova (2001-2007) og daglig leder for Stiklestad Nasjonale Kultursenter (1999-2000).



**Gunnar Robert Sellæg**  
Styremedlem

Gunnar Robert Sellæg (1973) kom inn i NTEs styre i 2018. Han er utdannet sivilingeniør fra NTNU og er i dag investor og partner i Spring Capital Polaris, som han var med å etablere i 2017. Sellæg har tidligere hatt lederroller i ulike selskaper, blant annet produktdirektør (CPO) i Telenor Group (2012-2017), CEO i Aspiro AB og WiMP Music (2006-2012), samt diverse jobber i Schibsted, bl.a. daglig leder for Aftenposten Multimedia (2000-2006). I tillegg sitter Sellæg som styreleder og styremedlem i flere norske teknologiselskaper og er dessuten styremedlem i Amedia og Gjensidige Forsikring.



**Bodil Vekseth**  
Styremedlem

Bodil Vekseth (1961) kom inn i NTEs styre i 2020. Hun har en mastergrad fra Handelshøgskolen i København. Vekseth har vært leder i Steinkjer Næringssselskap siden 2009. Hun har erfaring som personalleder i Øverbygg, flere stillinger i kommunenes interesseorganisasjon KS og Oslo kommune. Hun har også erfaring fra styreverv innen ulike bransjer.



**Øyvind Skogvold**  
Styremedlem

Øyvind Skogvold (1966) kom inn i NTEs styre i 2020. Han er utdannet sivilingeniør innen teleteknikk fra NTNU og har også utdanning innen pedagogikk og ledelse. Skogvold var inntil 2020 direktør for Trøndelag Forskning og Utvikling, som i 2021 fusjonerte med SINTEF. Han er nå forskningsleder i SINTEF. Han har også erfaring fra Kongsberg Defence, HiNT og Nord-Trøndelag fylkeskommune, samt eget konsultantselskap.



**Bjørn Helmersen**  
Ansattvalgt styremedlem

Bjørn Helmersen (1969) kom inn i styret som ansattvalgt i 2008. Han har jobbet i NTE siden 1987 og er i dag prosjektleder i NTE Elektro ved markedsområde Namdalen. Han er utdannet elektriker og fagskoleingeniør og var i perioden 2005-2015 heltids-tillitsvalgt i NTE Klubb i EL&IT-forbundet, de siste årene som hovedtillitsvalgt. Han var styremedlem i NTE Elektro AS i to år før han ble valgt inn i NTEs konsernstyre.



**Gunnar Walleraunet**  
Ansattvalgt styremedlem

Gunnar Walleraunet (1958) kom inn i styret som ansattvalgt i 2014. Gunnar Walleraunet er prosjektleder i NTE Elektro ved markedsområde Levanger.



**Andre Richardson**  
Ansattvalgt observatør

Andre Richardson (1976) kom inn i styret som ansattvalgt observatør i 2020. Richardson har utdanning fra Macquarie University i Sydney innen Applied Finance og gjennomfører nå en Executive Master of Management in Energy ved BI Oslo og IFP School. Han er ansatt som trader i NTE Energi AS.

# General- og bedriftsforsamling

Generalforsamling avholdes av eierne. Eierne er 19 kommuner i Trøndelag. Selskapets bedriftsforsamling består av 18 medlemmer; 12 valgt av eieren og 6 av NTEs ansatte. Bedriftsforsamlingens oppgaver reguleres av aksjeloven, herunder valg av styre og uttalelse til generalforsamlingen om styrets forslag til resultatregnskap og balanse.

Eiermeldingen klargjør eierkommunenes overordnede formål med eierskapet i NTE-konsernet, og denne gir føringer for konsernets strategiske valg og videre utvikling. Eiermøtet er et forum der alle aksjonærene møtes. Formålet med eiermøtet er å skape en arena der aksjonærene utveksler informasjon og synspunkter med hverandre og med selskapet, og i tillegg koordinerer eierskapet i selskapet. Eiermøtet velger et arbeidsutvalg bestående av tre medlemmer. Ved utgangen av 2021 var dette ordfører i Inderøy kommune; Ida Stuberg (leder), ordfører i Stjørdal; Ivar Vigdenes og ordfører i Namsskogan; Stian Brekkvassmo. Arbeidsutvalget fungerer som et sekretariat for eiermøtet og lederen av arbeidsutvalget skal fungere som aksjonærenes kontaktperson mot selskapet.

## Selskapskapital og utbytte

Pr. 31. desember 2021 var konsernets egenkapital NOK 6 294 millioner kroner, det vil si en egenkapitalandel på 64 %. Konsernets utbyttepolitikk gjenspeiler intensjonen om at eier skal få avkastning gjennom

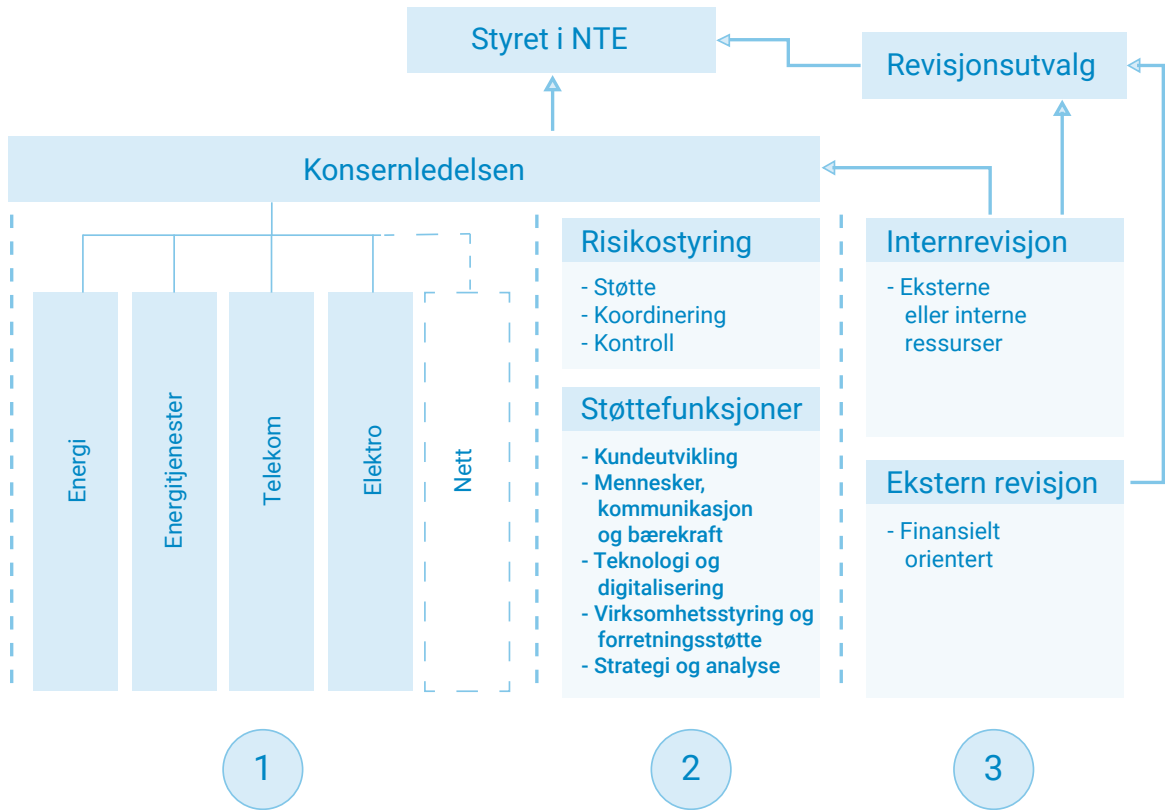
utbetaling av utbytte. Premisser for utbetaling av fremtidig utbytte vil blant annet være avhengig av konsernets strategiske prioriteringer, forventet kontantstrømutvikling, investeringsplaner, finansieringsbehov og hensiktsmessig økonomisk fleksibilitet og gjeldsbetjeningsevne.

## Helhetlig risikostyring

Årlig foretas det en gjennomgang av konsernets risikoområder, der det etableres en oversikt over de mest kritiske. I denne gjennomgangen har konsernledelsen og konsernets styre en gjennomgang for å identifisere nye og eksisterende risikoer, og hvordan vi skal håndtere risiko knyttet til NTEs forretning. Dette er viktig for vårt arbeid med verdiskaping, og er en integrert del av NTEs ledelses- og virksomhetsstyringsmodell. Først behandles det av konsernledelsen, deretter behandles og godkjennes gjennomgangen i styret. Hvert kvartal revideres risikobildet for selskapene, mens man rapporterer månedlig i form av en risikoradar på hendelser og forhold som kan påvirke risikobildet på sikt.

| Risikoområder NTE konsern |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Risikoområder             | Finansiell risiko                                                                                                                                                                             | Operasjonell risiko                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Regulatorisk risiko                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Strategisk risiko                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                           | <ul style="list-style-type: none"><li>• Skatter og avgifter</li><li>• Finansiering<ul style="list-style-type: none"><li>• Kraftpris</li><li>• Rentenivå og kapitaltilgang</li></ul></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Drift<ul style="list-style-type: none"><li>• HMS</li><li>• Pandemi</li><li>• IKT-sikkerhet</li><li>• Oppetid/forsynings-sikkerhet</li><li>• Kostnadseffektivitet</li></ul></li><li>• Gjennomføringskraft<ul style="list-style-type: none"><li>• Kompetanse/kapasitet</li><li>• Tempo og fleksibilitet</li><li>• Engasjerte medarbeidere</li><li>• Ledelse</li></ul></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Miljø og klima<ul style="list-style-type: none"><li>• Klimapolitikk</li></ul></li><li>• Regulering<ul style="list-style-type: none"><li>• EUs energilovgivning</li><li>• Nasjonal energipolitikk</li><li>• Vann- og vindkraftkonsesjoner</li><li>• Nettregulering</li><li>• Fiber</li></ul></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Kundepreferanser<ul style="list-style-type: none"><li>• Endringer i energisystemet</li><li>• Nye forretningsmodeller/inntektsmuligheter</li><li>• Ny teknologi/digitalisering</li><li>• Omdømme</li></ul></li><li>• Konkurransintensitet<ul style="list-style-type: none"><li>• Strukturendringer</li><li>• Allianser</li><li>• Nye aktører</li></ul></li><li>• Endringsvilje<ul style="list-style-type: none"><li>• Strategiforankring/endringsforståelse</li><li>• Vekstambisjon og lønnsomhet</li></ul></li></ul> |
| Eksterne hendelser        | <ul style="list-style-type: none"><li>• Større endringer i finansmarkedet</li></ul>                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>• 1000-årsflom/dambrudd</li><li>• Terror/global konflikt</li><li>• Større cyberangrep</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Større endringer i sentrale reguleringer</li><li>• Politiske skifter</li></ul>                                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"><li>• Radikale endringer i bransjen</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

Figur 3.3: Definert risikobilde i NTE som vedtatt av konsernets styre.



Figur 3.4: Styringsstruktur for risiko i NTE

Konsernets systemer for risikostyring er inndelt i strategisk, operasjonell, regulatorisk og finansiell risiko.

- Strategisk risiko er relatert til de strategiske valgene NTE gjør.
- Operasjonell risiko er risiko forbundet med NTEs aktiviteter, blant annet relatert til drift og vedlikehold, prosjekt, ytre miljø, omdømme og personrisiko.
- Regulatorisk risiko er risiko relatert til reguleringen av NTEs virksomhet, samt endringer i ytre rammebetingelser.
- Finansiell risiko er relatert til finansiering av NTEs virksomhet og bevegelse i finansielle instrumenter.

Gjennom konsernets konsepter og systemer integreres risikobildet til en helhet.

NTE benytter en tredeling med hensyn til roller og ansvar i styringssystemet. Prosess-, risiko- og kontrollere (1) befinner seg i selskapene. Selskapene har primæransvaret for å identifisere, kontrollere og rapportere risiko. Risiko skal rapporteres internt i de enkelte selskapene og videre til konsernledelsen i henhold til konsernets rammeverk for risikostyring.

Andre forsvarslinje (2) består av støttefunksjoner i selskapene og i konsernstab, som både skal understøtte forretningsledelsen og utøve kontroll.

Tredje forsvarslinje (3) består av en uavhengig bekreftelsesfunksjon som skal gi styret og revisjonsutvalget informasjon om hvorvidt risiko styres i samsvar med de forutsetninger som styret har etablert. Internrevisjonen gir styret en uavhengig vurdering av robustheten i modellen ved å gjennomføre direkte kontroller av førstelinjen og evaluering av kontrollene i andrelinjen.

## Revisjon og internkontroll

NTE har etablert konsernrevisjon som bistår styret, revisjonsutvalget, konsernledelsen og resultatområdene med en uavhengig vurdering av konsernets risiko-kontroll. Konsernrevisjon benytter eksterne eksperter til sine revisjonsprosjekter. Den årlige revisjonsplanen beslutes i revisjonsutvalget. Styret i NTE har etablert et revisjonsutvalg, bestående av tre av styrets medlemmer.

Ekstern revisor velges av generalforsamlingen, og er ansvarlig for finansiell revisjon av morselskapet, konsernet og datterselskapene. NTE har en konsernavtale med KPMG som benyttes av alle datterselskap til den lovpålagte revisjonen.

Internkontrollen i konsernet og datterselskapene er dokumentert gjennom styrende dokumenter som er gjort tilgjengelig for alle ansatte.



### Sikkerhet og beredskap for samfunnskritisk infrastruktur

NTE skal levere fornybar energi, fiberbredbånd og relaterte tjenester som tilfredsstiller kundenes og samfunnets krav til forsyningssikkerhet, kvalitet og trygg bruk. Det er kritisk for både oss og samfunnet at vi sørger for forsyningssikkerhet, og derfor står sikkerhet og beredskap alltid høyt på agendaen for oss. Dammer og kraftstasjoner kan utgjøre en fare for samfunnet om ikke sikkerheten tas på alvor. Våre kraftanlegg kan også påføre alvorlige skader på natur og miljø om vi ikke tar sikkerhet på alvor, og vi minimerer risiko for uønskede hendelser ved å alltid overholde sikkerhets- og beredskapskrav; både de kravene vi setter for oss selv og de som er pålagt fra myndighetene. I tillegg til sikring av kritisk infrastruktur er vi påpasselig med tydelig merking og kommunikasjon mot relevante målgrupper, og vi legger til rette for trygg ferdsel langs regulerte vann.

Et annet aspekt ved sikkerhet og beredskap, er IKT-sikkerhet. Dette henger tett sammen med sikring av samfunnskritisk infrastruktur. NTE har etablert en egen policy for IKT-sikkerhet for både å sikre system og forplikte ansatte.

### Etikk, varsling og integritet

Gjennom høsten 2021 reviderte og oppdaterte NTE varslingsprosedyren, og knyttet denne til både eksisterende lovverk og den interne etiske plattformen. I den nye prosedyren åpner vi også for at eksterne kan levere varsler om kritikkverdige forhold, noe som er i tråd med fremtidig EU-regelverk, men som også understreker vår verdi om å være åpne. I tillegg til ny prosedyre vil det settes i gang intern opplæring for å øke kompetansen hos ledere og ansatte om hva varsling er og hvordan det gjøres hos oss. Målet er at ansatte alltid skal kjenne seg trygge og ivaretatt i en varslingssituasjon.

For at NTE skal opprettholde tilliten hos kunder, leverandører og i samfunnet ellers, skal alle som jobber for NTE overholde samfunnets lover og regler og etterleve en høy etisk standard. Den etiske plattformen skal bidra til å hindre brudd på konkurranselovgivning,

økonomisk utroskap, korrupsjon, inhabilitet og andre uetiske handlinger. Sammen med konsernets verdier danner den etiske plattformen rammen for virksomheten. Målgruppen er ansatte, medlemmer av styret i NTE og konsernets datterselskaper, og andre som opptrer på vegne av NTE. NTE krever at alle som opptre på konsernets vegne holder en høy etisk standard. Det forventes også at samarbeidspartnere har etiske standarder som er forenlige med konsernets. Konsernet ivaretar organisasjonens evne til å følge vedtatte etiske retningslinjer gjennom etablerte rutiner for internkontroll og varsling. Ansatte har plikt til å varsle om kritikkverdige forhold, og NTE har prosedyrer som sikrer at varsling ikke har negative konsekvenser for den som varsler. De rapporterte sakene vurderes på grunnlag av sakens karakter og alvorlighetsgrad, og følges opp i samsvar med konsernets etablerte prosedyrer.

### Om denne rapporten

Årsrapporten til NTE inneholder både finansiell og ikke-finansiell rapportering, såkalt integrert rapportering. Integrering av finansiell og ikke-finansiell rapportering er et tiltak for å synliggjøre at bærekraft er en sentral del av NTEs virksomhet og at vi ønsker å medvirke til en mer bærekraftig framtid.

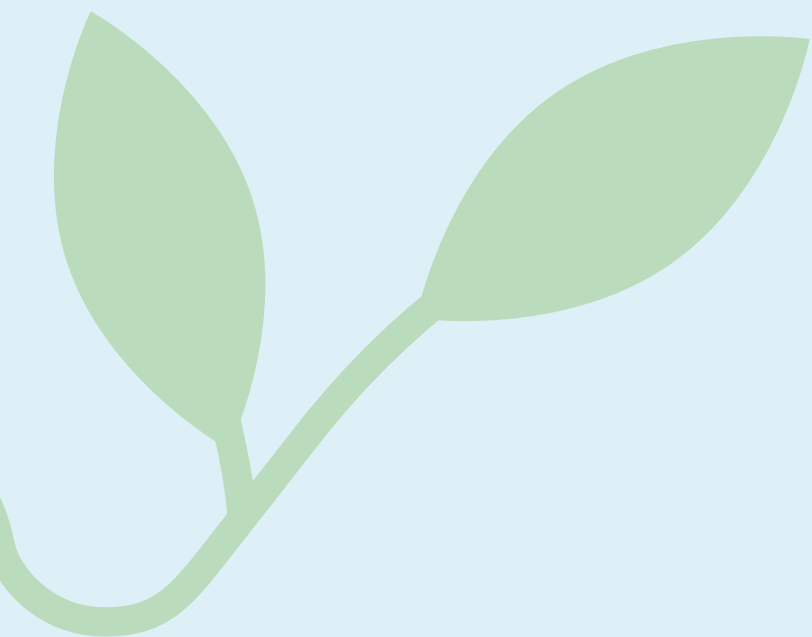
### Rapporteringspraksis

I denne rapporten er det rapportert for Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS (NTE), der kun selskaper som er 100 % eid av NTE AS er inkludert. Ikke-finansiell rapportering er gjort med grunnlag i vesentlighetsanalysen og bærekraftstrategien. Global Reporting Initiative (GRI) er brukt som retningslinje for rapportens innhold.

Det er ikke gjort noen vesentlige endringer i omfang, avgrensning eller målemetoder for rapporten utover at ny vesentlighetsvurdering av NTE er lagt til grunn for rapporten i 2021.



# Årsberetning





# Årsberetning 2021

*NTE er et trøndersk eid fornybar- og telekomselskap.*

*NTE ble etablert av Nord-Trøndelag fylkeskommune i 1919 og eies i dag av 19 trønderske kommuner.*

*NTEs eiere har et langsiktig perspektiv på eierskapet, med lønnsomhet og videre vekst og utvikling som prioriterte mål. NTEs virksomhet omfatter produksjon, distribusjon og salg av fornybar energi, energitjenester, fiberbaserte kommunikasjonstjenester, bygging og drift av infrastruktur for strøm og kommunikasjon og elektroinstallasjon.*

Hovedkontoret vårt ligger på Steinkjer. Selv om vi har strømkunder over hele landet, er virksomheten vår hovedsakelig i Trøndelag.

I NTE har vi et Framtidsløfte: Vi jobber hver dag for at Trøndelag skal bli en klimanøytral og digital region. Det forplikter. Det betyr at vi må bli flinkere til å bruke strøm smart. Det innebærer også at vi må bli bedre til å utnytte det naturen gir oss; som vann-, sol- og vindkraft. Dette

krever kloke avveininger mellom hensynet til klimaet i verden, behovet for mer fornybar energi og lokalmiljøet vårt. Kraftutbygginger som berører elver, vassdrag og fjell kan vekke reaksjoner – noen ganger sterke. Vi er svært bevisst på det ansvaret vi har som samfunnsutvikler i Trøndelag. En åpen og pålitelig dialog med samfunnet rundt oss skal ha høy prioritet, og er med på å bygge et solid omdømme for NTE.

Fredrik Vehus Skjerve på jobb i NTE



I et år preget av pandemirestriksjoner og usikkerhet, klarer NTE både å levere **samfunnskritisk infrastruktur** som strøm og fiber og å vokse og utvikle både selskap og tjenester.



NTE opplever en **betydelig kundevekst**, særlig sør i Trøndelag. Ved årsskiftet hadde vi 87 700 strømkunder, 64 400 fiberkunder, eller nesten 190 000 og 140 000 brukere av strøm og fiber<sup>1</sup>.



NTE kjøper Verdal Kabel-TV og starter en **offensiv utbygging** av fiber i kommunen.



RWE, Havfram og NTE starter et samarbeid med ambisjon om å bygge en **flytende havvindpark** ved Utsira. Utsira Nord er det første området som gjøres tilgjengelig for **flytende havvind** i Norge.



Arbeidet med å bygge Nye Nedre Fiskumfoss fortsetter og NTE starter, sammen med Verdal kommune, en **mulighetsstudie** for utbygging av Verdalsvassdraget.



NTE **intensiverer bærekraftsarbeidet** og målingen Sustainable Brand Index viser at NTE er nr. 2 i sin bransje på bærekraft i 2021.

<sup>1</sup> 87 700 målepunkt tilsvarer 190 000 strømforbrukere, og 64 400 fiberinstallasjoner tilsvarer 140 000 fiberbrukere.



# Økonomiske resultater

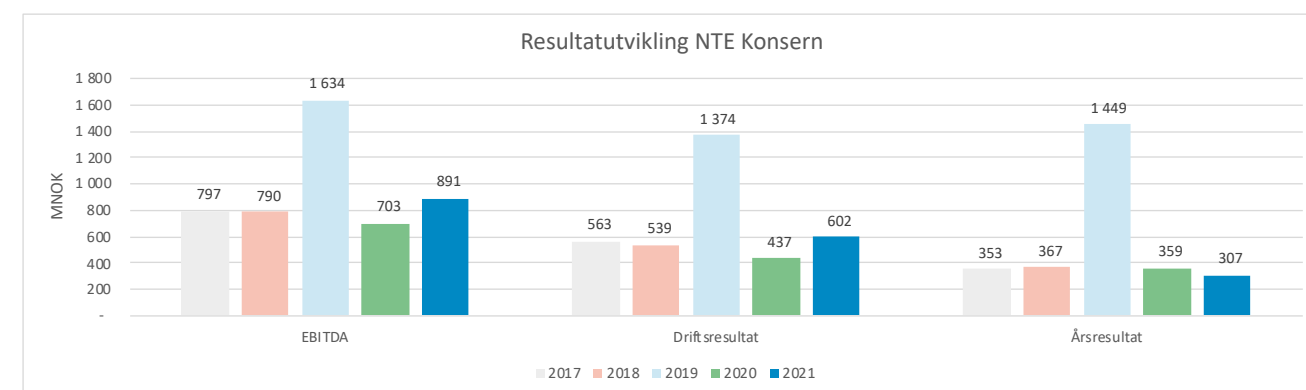
(Sammenlignbare tall for 2020 i parentes)

## Regnskapsprinsipper og forutsetning om fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekrefter styret at regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og at konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling. I samsvar med regnskapslovens § 3-9 avlegger NTE årsregnskap for konsernet etter International Financial Reporting Standards (IFRS). Selskapsregnskapet til morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS og regnskap for datterselskaper utarbeides i henhold til norsk god regnskapsskikk.

NTE har obligasjoner notert på Oslo børs, og følger European Securities and Markets Authorities (ESMA) sin veiledning for bruk av alternative resultatmål i den eksterne rapporteringen. NTE benytter alternative resultatmål som EBITDA, nøkkeltall for avkastning og nøkkeltall for finansiell styrke i virksomhetsstyringen. Tilsvarende alternative resultatmål presenteres også i ekstern rapportering. De alternative resultatmålene skal gi supplerende informasjon til finansregnskapet for å ytterligere belyse resultatutviklingen og utvikling i finansiell stilling.

## Årsresultat



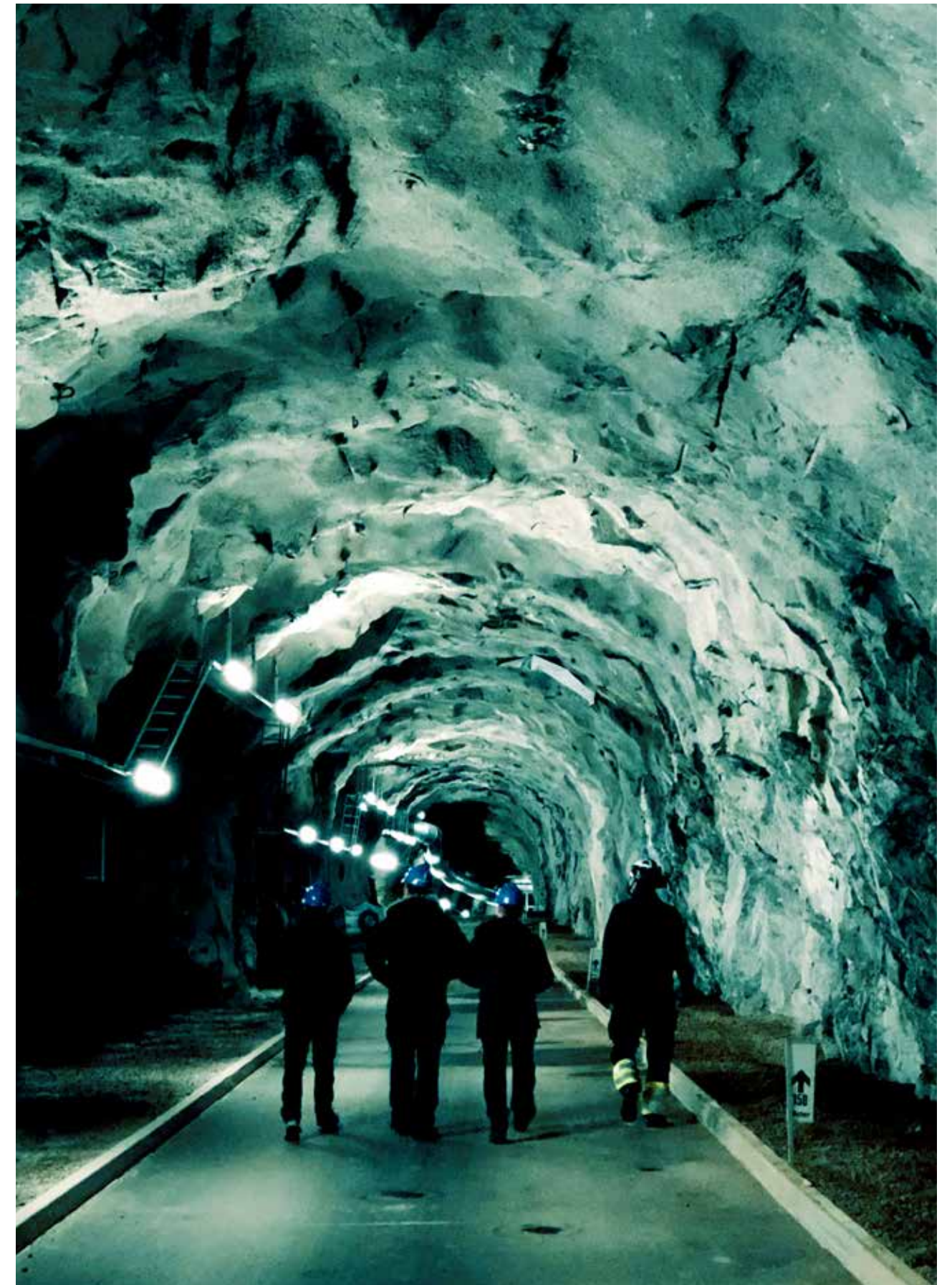
Figur 4.1: Resultatutvikling NTE Konsern

Konsernet fikk et årsresultat i 2021 på 307 millioner kroner (359 mill. kroner). Året preges av betydelig kundevekst, svært varierende kraftpriser og høyt skattetrykk på vannkraftproduksjonen.

Kraftproduksjonen ble på 3 541 GWh i 2021, mot 4 123 GWh i 2020. Normalproduksjonen i 2021 var 3 894 GWh. Oppnådd kraftpris ble 33,4 øre/KWh i 2021, mot 18,2 øre/KWh i 2020. Kombinasjonen med lavere energi-produksjon og høyere oppnådde kraftpriser enn i fjor har gjort at resultat før skatt fra energiproduksjonen ble høyt for året. Men en svært høy beskatning av vannkraft-produksjonen har gjort at resultat etter skatt ikke ble så høyt.

Nettvirksomheten i konsernet leverte gode resultater også i 2021.

Telekomvirksomheten fortsetter sin vekst og vi leverer nå fiberbasert bredbånd til 64 400 kunder i Midt-Norge. I tillegg kommer veksten gjennom deleierskapet i Nordvest Fiber AS. Energitjenester, som blant annet leverer strøm til sluttkunde, hadde også vekst i antall strømkunder, og leverer nå strøm til 87 700 privatkunder, bedrifter og offentlige virksomheter. I tillegg kommer veksten gjennom andre tjenester som Energitjenester leverer. Elektrovirksomheten har hatt et krevende år, som blant annet skyldes effekter av pandemien.



Fra Follafoss kraftstasjon



Svingninger i kraft- og valutapris i 2021 ga vesentlige negative urealiserte verdiendringer på sikringskontraktene etter IFRS. Verdiendringene påvirker årsresultatet negativt med 102 millioner kroner.

Konsernets underliggende årsresultat når en ser bort fra blant annet IFRS-poster er 346 millioner i 2021, mot 318 millioner i 2020.

Driftsresultat

Driftsresultatet i 2021 ble 602 millioner kroner (437 mill. kroner). Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) ble 891 millioner kroner (703 mill. kroner).

NTE-konsernet hadde i 2021 en omsetning på 3 350 millioner kroner (2 222 mill. kroner). Kraftinntekter fra vannkraftproduksjon utgjorde 1 005 millioner kroner (698 mill. kroner). Lavere produksjon, men høyere oppnådde kraftpriser, er årsaken til den store inntektsøkningen. Inntektene fra telekomvirksomheten ble 654 millioner kroner (545 mill. kroner). Vekst i kundemassen er årsaken til den økte omsetningen. I inntekter fra Energitjenester inngår salg av strøm til sluttkunde. Inntekter fra Energitjenester ble i år 1 238 millioner kroner (479 mill. kroner). Den betydelige økningen skyldes de svært lave kraftprisene i 2020, mens i 2021 har en opplevd langt høyere priser. I 2021 fikk Elektro en omsetning på 348 millioner kroner (342 mill.kroner).

Urealiserte verdiendringer fra kraft- og valutakontrakter var i 2021 negative med 130 millioner kroner (-38 mill. kroner). NTE anvender ikke sikringsbokføring etter IFRS, og inngåtte kraft- og valutakontrakter regnskapsføres til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet.

I omsetningen inngår resultatandeler fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper som inngår i kjernevirksomheten.

Driftskostnadene i 2021 ble 2 748 millioner kroner (1 784 mill. kroner). Økte priser gjennom året på kraft gir en vesentlig høyere kostnad til kraftanskaffelser. Samtidig gir økt aktivitet og vekst i hele konsernet noe økte kostnader.

Morselskapet hadde i 2021 driftsinntekter på 195 millioner kroner og fikk et negativt driftsresultat på 22 millioner kroner. Morselskapet leverer fellestjenester i konsernet. Morselskapets driftsresultat består også av strategiske satsninger som ligger i morselskapet.

Konsernets underliggende driftsresultat når en ser bort fra blant annet IFRS-poster er 671 millioner i 2021, mot 405 millioner i 2020.

Finansposter

Netto finansresultat i konsernet ble -53 millioner kroner (-17 mill. kroner). Endringen i finansposter gjelder delvis lavere finansinntekter på grunn av redusert likviditetsoverskudd. I tillegg er det økte finanskostnader fra omregningsdifferanser valuta og rentekostnader.

Skatter og avgifter

Regnskapsmessig skattekostnad ble 242 millioner kroner (61 mill. kroner). Dette gir en effektiv skattesats på 44 prosent i 2021, mot 15 prosent i 2020. I 2020 var skattebelastningen svært lav. Grunnrenteskatten fra kraftproduksjonen var i 2020 svært lav som følge av lav spotpris. I 2021 var derimot spotpris høy, og har dermed gitt en svært høy grunnrenteskatt. Den høye grunnrenteskatten i 2021 er m.a.o. hovedårsaken til den høye skattekostnaden.

Betalbar skatt utgjorde 100 millioner kroner (69 mill. kroner). Kraftproduksjonen i NTE Energi AS ga i 2021 en fordring på betalbar grunnrenteskatt med -4 millioner kroner (2 mill. kroner). Det at konsernet får igjen betalbar grunnrenteskatt skyldes fradrag i forbindelse med store investeringer i vannkraft siste år.

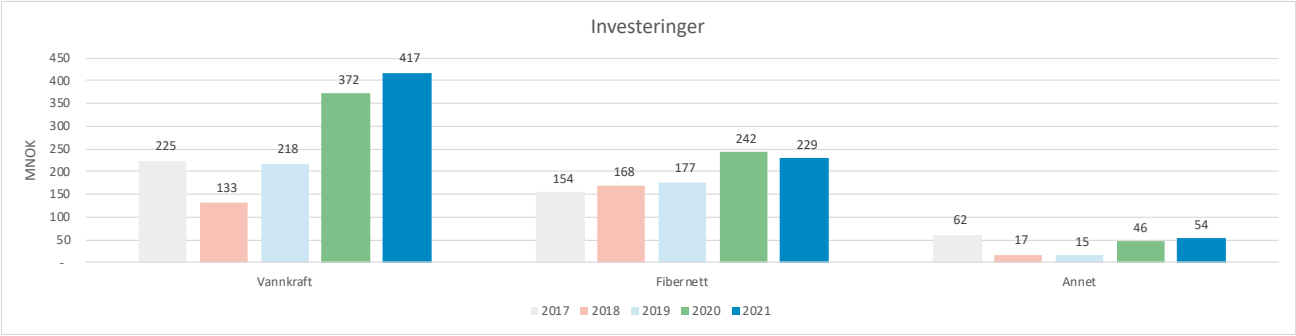
I 2021 ble det kostnadsført 42 millioner kroner i naturressursskatt til de kommunene som har kraftproduksjon. I tillegg ble det i regnskapet kostnadsført 50 millioner kroner i eiendomsskatt til kommunene.

Kontantstrøm og kapital

Konsernets drift bidro i 2021 til en netto kontantstrøm på 145 millioner kroner (452 mill. kroner). Høyere resultat har gitt en positiv effekt, men en vesentlig økt kapitalbinding ved økte kundefordringer slår negativt ut. Kundefordringene har økt som følge av langt høyere kraftpriser i 2021 enn i 2020..

Konsernet betalte skatter med 111 millioner kroner (349 mill. kroner), noe som har redusert kontantstrømmen fra driften. Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var -505 millioner kroner (-348 mill. kroner). I 2021 investerte NTE 700 millioner kroner i nye anlegg. I all hovedsak gjelder dette investeringer for å gi økt fornybar energi, samt bygging av fiber for å gi flere tilgang til digital infrastruktur.

Investeringene siste 5 år fordeler seg slik:



Figur 4.2 Investeringer

Finansieringsaktiviteter ga en kontantstrøm på -50 millioner kroner (-139 mill. kroner). Likvide midler var ved utgangen av året 163 millioner kroner (573 mill. kroner). Av dette var 96 millioner kroner bundne midler. I tillegg hadde konsernet ubenyttet kassakreditt/trekkrettighet på 727 millioner kroner. Styret vurderer konsernets likviditet som tilfredsstillende ut fra omfang og risiko. Konsernets likviditet har vært god gjennom hele året. Langsiktig rentebærende gjeld var 1 178 millioner kroner (1 300 mill. kroner). Konsernets bokførte egenkapital ved utgangen av 2021 var 6 294 millioner kroner (6 094 mill. kroner). Totalkapitalen var ved utgangen av året 9 884 millioner kroner.

Disponering

Av morselskapets årsresultat på 89 millioner kroner er 79 millioner kroner avsatt til utbytte, mens 9 millioner kroner er avsatt til annen egenkapital. Utbyttet i morselskapet er i henhold til vedtatt utbyttemodell. Konsernets likviditetssituasjon og egenkapital tilsier at utbyttet er forsvarlig.

Forretningsområdene

NTE er organisert som et konsern der Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS er morselskapet. Konsernet bestod i 2021 av forretningsområdene Energi, Nett, Telekom, Energitjenester og Elektro.

Forretningsområdenes regnskaper er utarbeidet etter norsk god regnskapsskikk.

Driftsresultat i konsernets forretningsområder (mill.kr.):

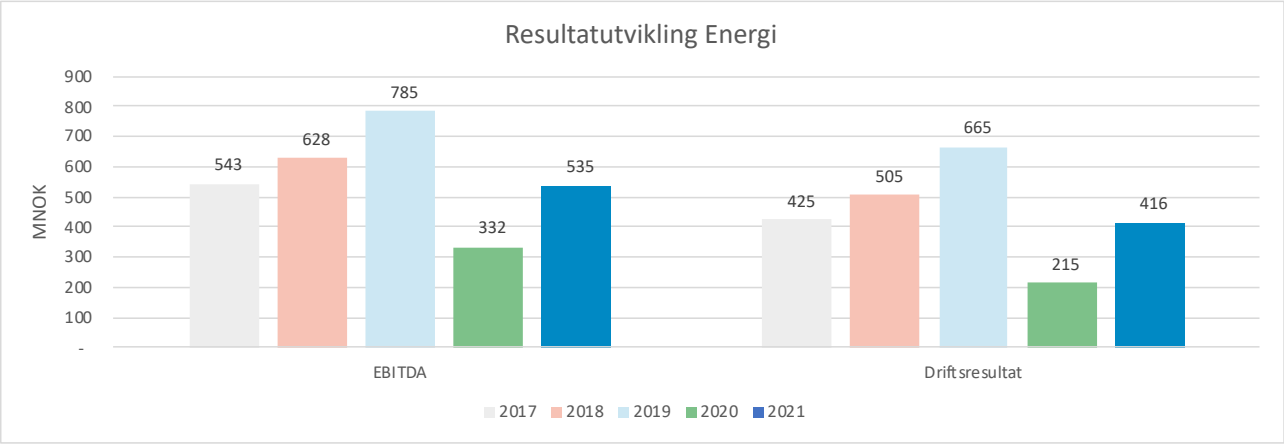
Tabell 4.1: Forretningsområdenes regnskaper  
\*Se segmentnote (note 8)

|                        | 2021 | 2020 | 2019  | 2018 | 2017 |
|------------------------|------|------|-------|------|------|
| Energi                 | 416  | 215  | 665   | 505  | 425  |
| Nett                   | 128  | 117  | 798   | 144  | 150  |
| Telekom                | 118  | 80   | 65    | 74   | 60   |
| Energitjenester        | 19   | 44   | 28    | 13   | 48   |
| Elektro                | 1    | 13   | 46    | 16   | 6    |
| Morselskap/Øvrig/IFRS* | -80  | -31  | -228  | -213 | -126 |
| Konsern                | 602  | 437  | 1 374 | 539  | 563  |



Berit Buchholdt Gran er porteføljeforvalter i NTE Energi

Forretningsområde Energi



Figur 4.3: Resultatutvikling Energi

Forretningsområde Energi består av det heleide datterselskapet NTE Energi AS, som også forvalter NTEs eierandeler i Siso Energi AS, sameiene Linnvasselv Kraftlag og Åbjørakraft. NTE Energi AS eier også 25 % av Meraker Hydrogen AS.

NTEs produksjon av fornybar energi ble noe lavere enn normalproduksjonen. Produksjonen endte på 3 541 GWh, mot 4 123 GWh i 2020. NTE har hatt lavere kraftproduksjon i 2021, blant annet som følge av byggarbeidene ved Nye Nedre Fiskumfoss. Normalproduksjonen var 3 894 GWh i 2021. Magasinbeholdningen ved utgangen av 2021 var 1 752 GWh, mot 1 726 GWh ved utgangen av 2020.

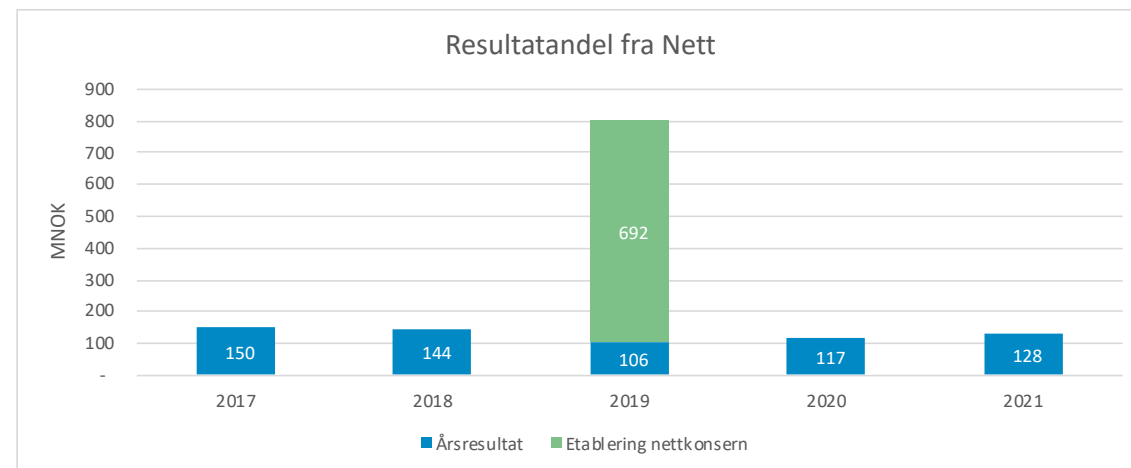
NTE har sin produksjon i prisområde NO3 og NO4. Sammenlignet med andre deler av landet har områdeprisen i våre prisområder vært lav. Likevel har prisnivået i 2021 vært relativt høyt sammenlignet med 2020. Gjennomsnittlig spotpris for NTEs kraftproduksjon var i 2021 37,4 øre/KWh, mot 9,6 øre/KWh i 2020. I 2021 ble gjennomsnittlig oppnådd kraftpris 33,4 øre/KWh, mot 18,2 øre/KWh i 2020. NTE Energi har langsiktige avtaler for kraftsikring som gjør at oppnådd kraftpris avviker fra spotpris i områdene. Kraftprisene i NTE sine produksjonsområder vil også framover være noe lavere enn i resten av landet. Dette som en følge av et innelåst kraftoverskudd på grunn av begrensninger i overføringskapasiteten mellom produksjonsområdene.

I løpet av året har RWE, Havfram og NTE startet et samarbeid med en ambisjon om å bygge en flytende havvindpark ved Utsira. Sammen skal de tre selskapene delta i regjeringens konsesjonsprosess for flytende havvind. Konsesjonen innebærer mulighet til å bygge opptil 1,5 gigawatt (GW) med ny flytende vindkraft. Utsira Nord vil være det første området som gjøres tilgjengelig for flytende havvind i Norge. For NTE er denne satsningen et viktig ledd i å øke produksjonen av fornybar energi.

I 2021 har byggingen av ny kraftstasjon i Nedre Fiskumfoss fortsatt. Dette er en investering på over 1 milliard kroner som vil øke NTEs eksisterende produksjon av ren og fornybar vannkraft. Den nye kraftstasjonen planlegges å være ferdig i 2023, og vil da årlig produsere fornybar energi til 50 000 trøndere og være spesielt tilpasset behovene i et av de beste nasjonale laksevassdragene.



## Forretningsområde Nett



Figur 4.4: Resultatutvikling Nett

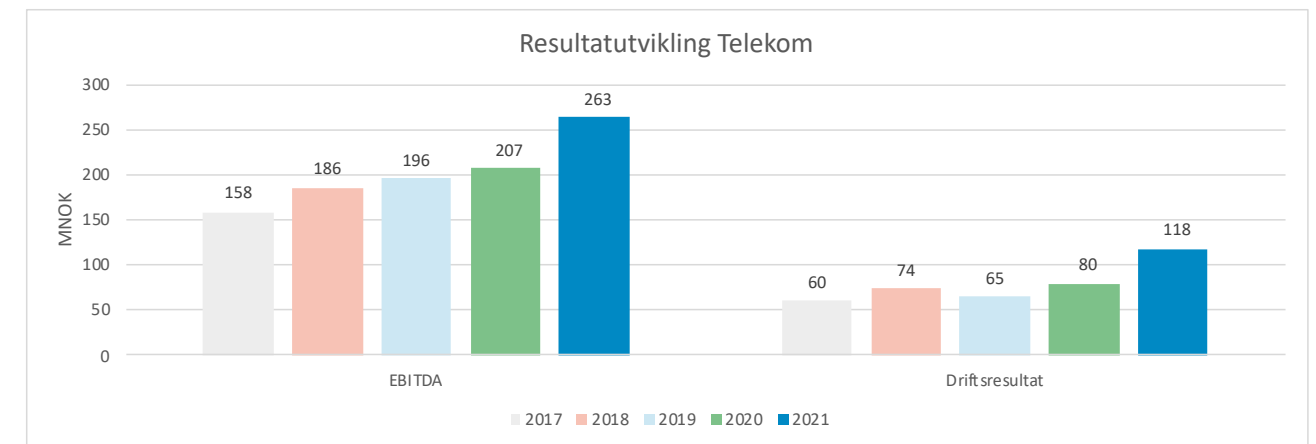
Nettvirksomheten oppnår et noe sterkere resultat i år enn i 2020. I 2021 ble omsetningen endel høyere på grunn av høyere energiforbruk hos kundene, men også høyere kraftpriser har gitt økt omsetning. Samtidig har det vært noe høyere overføringskostnader og nettap i 2021 pga høyere volum og høyere kraftpriser. Virksomhetens gjeld har økt siste 2 år etter endringer i finansieringen av selskapet. Dette har medført høyere finanskostnader. Nettvirksomheten har i 2021 tatt grep

som vil øke lønnsomheten de kommende årene. 2021 har vært preget av forholdsvis stabilt godt vær, noe som har gitt god og forutsigbar drift i alle ledd hos nettvirksomheten.

Forretningsområde Nett (Tensio AS) har mer enn 500 medarbeidere, 250 000 nettkunder og har regionalnettsansvar til rundt en halv million mennesker.



## Forretningsområde Telekom



Figur 4.5: Resultatutvikling Telekom

Telekomvirksomheten fortsetter sin vekst og oppnår et driftsresultat på 118 millioner kroner i 2021, mot 80 millioner kroner i 2020. Telekomvirksomheten leverer nå fiberbasert bredbånd til 64.400 kunder i Midt-Norge. Koronapandemien har vist at NTE sitt mål om å levere fiberbasert bredbånd er viktig for samfunnet. Veksten i antall kunder og effektiv drift har gjort at driftsresultatet har økt fra i fjor. I 2021 ble det investert 229 millioner kroner i fiberbasert bredbånd, mot 242 millioner kroner i 2020. NTE kjøpte i 2021 Verdal Kabel-TV AS. Kjøpet av Verdal Kabel-TV AS inngår som en del av ambisjonen

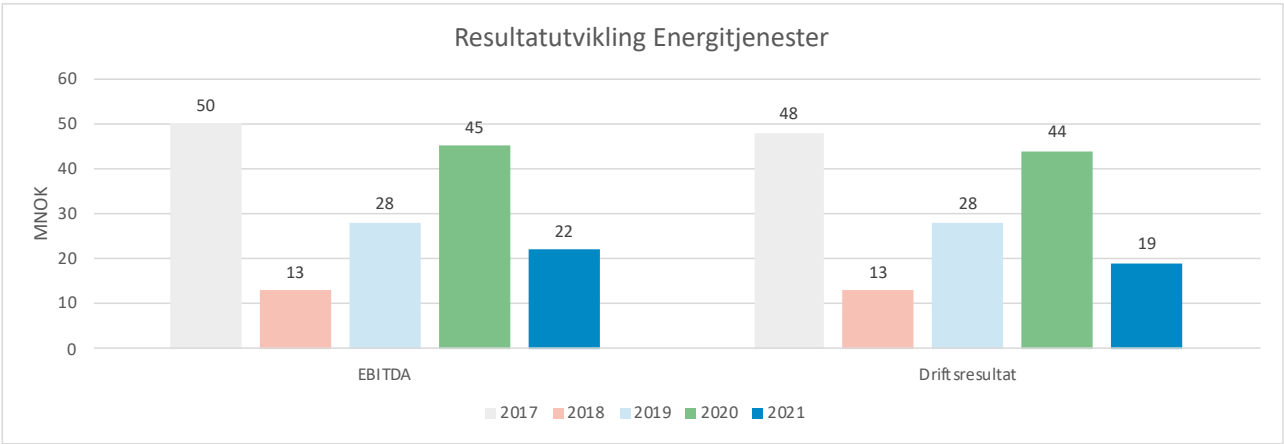
om å digitalisere hele Trøndelag. Telekomvirksomheten i NTE-konsernet ligger i selskapene NTE Marked AS, Verdal Kabel-TV AS og Nordvest Fiber AS. Konsernets andel av resultatet fra Nordvest Fiber er tatt inn under driftsinntekter, da denne anses som en del av konsernets kjernevirksomhet. Resultatet inngår derfor som en del av konsernets inntekter fra forretningsområdet Telekom.

I konsernets balanse under varige driftsmidler ligger fiberanlegg bokført til 1 274 millioner kroner. Det ligger vesentlige merverdier utover bokført verdi i fiberanlegg.



Tom André Sandal er COO i Telekom

Forretningsområde Energitjenester

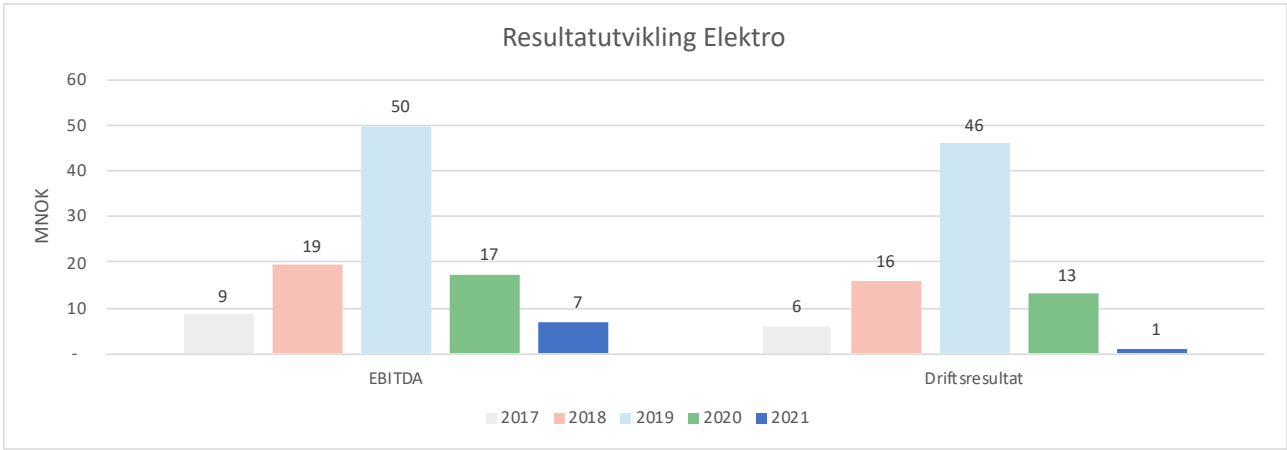


Figur 4.6: Resultatutvikling Energitjenester

I forretningsområdet Energitjenester inngår konsernets salg av strøm til sluttkunde, samt salg av energitjenester. I sluttbrukermarkedet for salg av strøm til sluttkunde er det hard konkurranse, og konkurransen skjerpes stadig. Til tross for dette styrker NTE sin markedsposisjon både i privat- og bedriftsmarkedet. Energitjenester solgte strøm til om lag 87 700 sluttkunder ved utgangen av 2021, mot 82 200 sluttkunder i 2020. I 2021 har

forretningsområdet også levert andre energitjenester som for eksempel landstrøm til oppdrettsnæringen, solanlegg, energirådgivning og løsninger til elbil-lading. Forretningsområdet oppnår et noe lavere resultat i 2021 enn i 2020. Hovedårsaken til dette skyldes oppbygging og økt aktivitet innen satsningsområdet for andre energitjenester.

Forretningsområde Elektro



Figur 4.7: Resultatutvikling Elektro

Elektro sin virksomhet ligger i selskapet NTE Elektro AS. Forretningsområdet opererer i et sterkt konkurranseutsatt marked både innen prosjekt- og service-segmentene. Elektro har hatt et krevende år og oppnådde i 2021 et driftsresultat på 1 million kroner, mot 13 millioner kroner i 2020. Tilbake i 2019-resultatet ligger en positiv engangseffekt på hele 33 millioner kroner pga

reduert pensjonskostnad. Koronapandemien påvirket i begrenset grad virksomheten i 2020. Men nå i 2021 har virksomheten i større grad blitt påvirket direkte eller indirekte av pandemien. Krevende prosjekter har gitt svekket resultat. Ved utgangen av 2021 har virksomheten en ordresreserve på 108 millioner kroner, mot 101 millioner kroner i 2020.



Sommerstudenter ved trondheimskontoret



Elektriker Øivind Sandvik



# Risiko og internkontroll

*Det er etablert rutiner og systemer for håndtering av risiko, både på konsernnivå og i det enkelte selskap.*

*Risikostyringen i NTE er en integrert del av forretningsaktiviteten. De enkelte selskapene kartlegger og følger selv opp sitt risikobilde. Samlet risiko for NTE blir overvåket på konsernnivå og inngår i rapporteringen til konsernledelsen og styret.*

Likviditeten i selskapet vurderes som tilfredsstillende, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko.

NTE påtar seg motpartsrisiko ved salg av kraft og ved salg av andre varer og tjenester.

Også ved handel med finansielle instrumenter foreligger det en motpartsrisiko. For å redusere kredittrisikoen benyttes kredittforsikring, og i noen tilfeller bankgarantier, ved inngåelsen av avtale. NTE har gode oppfølgingsrutiner for å sikre at utestående fordringer innbetales i henhold til avtale.

For energiderivater er kredittrisikoen redusert for alle kontrakter over Nasdaq ved at motparter stiller sikkerhet. Bilaterale avtaler uten slik sikkerhetstillelse inngås bare med etablerte aktører der kredittrisikoen vurderes som lav.

Konsernet har etablert en finansplan med handlingsregler som sikrer riktig risikoeksponering og langsiktig kapitalprioritering i kommende investeringsperiode.

Konsernet arbeider løpende med å forbedre investeringsbeslutningsprosessene og eierstyring i større prosjekter.

Den risikoen som ligger i operativ drift, ivaretas hovedsakelig gjennom prosedyrer, beredskapsplaner og forsikringsdekninger. Vi registrerer og følger opp hendelser og avvik i vårt forbedring- og avvikssystem.

Styret holdes løpende orientert om konsernets økonomiske status, prognoser for inneværende år og langtidsprognoser.

Det er gjort nærmere rede for styringsstruktur og risikohåndtering i årsrapportens kapittel «Styringsstruktur».

## Eierstyring og selskapsledelse

NTE AS eies av 19 kommuner i den nordre delen av Trøndelag. Det er etablert en styringsstruktur som ivaretar kommunenes interesser som eiere, og som sikrer samtidig konsernet forutsigbare rammer for videre utvikling av virksomheten.

Generalforsamlingen er selskapets øverste organ. Selskapet har videre en bedriftsforsamling, som består av 18 medlemmer; 12 som blir valgt av eierne og 6 som blir valgt av NTEs ansatte. Bedriftsforsamlingen velger aksjonærvalgte styremedlemmer i styret samt styrets leder og nestleder. Styret består av 5 aksjonærvalgte og 2 styremedlemmer og en observatør valgt av og blant de ansatte i NTE-konsernet. Eiermeldingen klargjør eierkommunenes overordnede formål med eierskapet i NTE-konsernet. Dokumentets eiersignaler er førende for konsernets strategiske valg og videre utvikling. Eierne har etablert et eget eiermøte der formålet er at aksjonærene utveksler informasjon og synspunkter med hverandre og med selskapet, og i tillegg koordinerer eierskapet i selskapet. Eiermøtet velger et arbeidsutvalg bestående av 3 medlemmer, som skal fungere som et sekretariat for eiermøtet. Lederen av arbeidsutvalget er aksjonærenes kontaktperson inn mot styrets leder. For å sikre at eierens og styrets føringer blir ivaretatt og at selskapet forvaltes på en forsvarlig måte, har styret etablert en styreinstruks for sitt eget arbeid og en instruks for konsernsjefen, sikringsstrategi og en forsikringsstrategi.

Konsernet har gode rapporterings- og kontrollrutiner mellom de ulike datterselskapene, bedriftens ledelse, styret og bedriftsforsamlingen. NTEs styre har utnevnt et eget revisjonsutvalg blant styrets medlemmer.

Hele konsernet er sertifisert i henhold til ISO 14001 «Ledelsessystem for Miljø».

Det er gjort nærmere rede for eierstyring og selskapsledelse i årsrapportens kapittel «Samsvarserklæring for eierstyring og selskapsledelse».

## Bærekraft i NTE

For å realisere strategien vår er det avgjørende at vi ser vår samlede påvirkning under ett: Hvordan påvirker omgivelsene oss – og hvordan påvirker vi omgivelsene.

Arbeidet med bærekraft er en utviklingsprosess for NTE. Prosessen startet for alvor i 2020, og vi har gjennom 2021 jobbet med å utvikle og vedta en egen strategi for bærekraft som supplerer og utfyller konsernets overordnede strategi. Hovedbudskapet i bærekraftstrategien er at bærekraft ikke er noe vi driver med ved siden av det andre, men at det er i alt vi gjør. Bærekraftarbeidet skal bidra til tre ting for NTE: Vi skal bli et mer bærekraftig selskap, vi skal åpent fortelle hvordan vi ligger an for å nå målene og vi skal bruke den til å øke konkurransekraften vår.

Grunnlaget for bærekraft i NTE er definert gjennom arbeidet med vesentlighetsanalysen som ble gjennomført vinteren/våren 2021, samt innspill fra de ansatte gitt gjennom Kulturstyrkundersøkelsen (for mer om dette se kapittel 5 - NTE som bærekraftig arbeidsplass). Dette grunnlaget ga oss retning og veiledning i utarbeidelsen av strategi, mål og KPI-er for bærekraft i konsernet. Bærekraft er nå løftet frem gjennom tre hovedfokusområder:

### NTE som ansvarlig samfunnsaktør

### NTE som leverandør av bærekraftige tjenester

### NTE som bærekraftig arbeidsplass

NTE skal være klimanøytrale i 2030, og vi skal redusere både de direkte og de indirekte klimautslippene våre. Vi anerkjenner at vi er nødt til å bygge mer infrastruktur for at vi skal oppnå målet om å øke vår produksjon av av fornybar energi til 8 TWh. Investeringer i bygg- og anleggsaktivitet er den viktigste driveren i de indirekte utslippene våre, men vi skal søke å minimere disse utslippene i størst mulig grad.

Vi er opptatt av å sikre mennesker, miljø og leveransetrygghet i hele leverandørkjeden. Derfor har vi en risikobasert tilnærming til innkjøp, hvor vi gjennomfører aktsomhetsvurderinger av leverandører ved prekvalifisering, evaluering og kontraktsinngåelse. Som en del av kontraktstrategien undersøker vi leverandører basert på kjente og mulige risikoer knyttet til aktiviteter, opprinnelsesland og produkt. Slik ønsker vi å sikre at vi bare inngår kontrakter med leverandører som oppfyller våre standarder.

NTEs etiske plattform beskriver våre grunnleggende prinsipper for ansvarlig atferd. Vi har også tilsvarende forventninger til våre leverandører, beskrevet i vår etiske plattform for leverandører

## Samarbeid og partnerskap

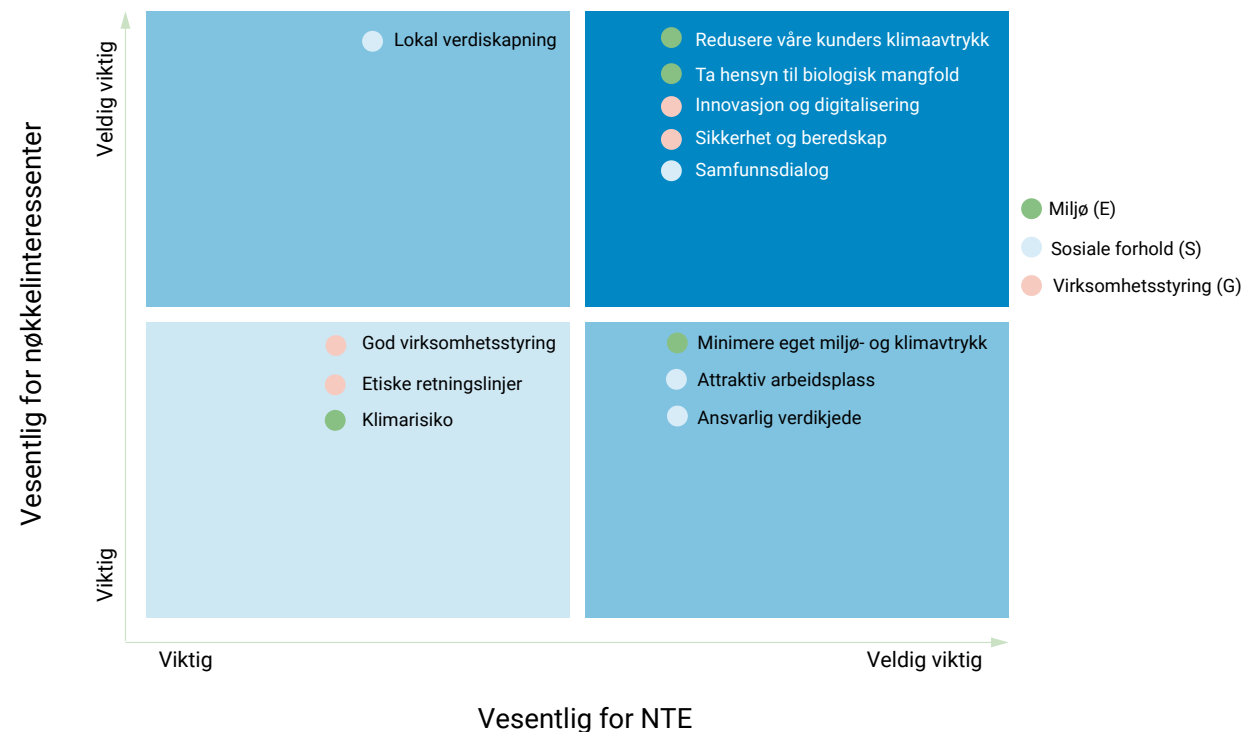
For å nå egne mål og samtidig bidra til å nå de globale bærekraftsmålene, mener vi at samarbeid og partnerskap med andre aktører innen bærekraft og næringsutvikling er veien å gå. NTE har i 2021 søkt om medlemskap i FNs Global Compact, og dermed gjort en tydelig forpliktelse til hvordan vi skal bidra til å nå FNs bærekraftsmål. I tillegg er vi partner i ZEN (Zero Emission Neighbourhoods), som er et av Europas største forskningssentre for miljøvennlig energi, og i Klimapartnere, som vi var med på å etablere for Trøndelag.

NTE er også medlem av flere bransjeorganisasjoner: Energi Norge, IKT Norge og NELFO.



## Våre vesentlige bærekraftsaspekter

I vesentlighetsvurderingen var det følgende aspekter som fremsto som de mest vesentlige for oss og våre nøkkelinteressenter.



Randi Reitan Troset er prosjektleder for utbyggingen av Nye Nedre Fiskumfoss

## Viktige aktiviteter og resultater for bærekraft i 2021

- NTE produserte i 2021 3,5 TWh fornybar energi.
- Gjennom den nye bærekraftstrategien har vi etablert konkrete mål og KPI-er for påvirkninger NTE har på mennesker, miljø og samfunn.
- Vi reduserte våre klimautslipp med 7,5 %, og reduksjonen var i scope 1 (-10 %) og scope 3 utslipp (-7,5 %).
- Vi utarbeidet ny HMS-strategi som vil løfte HMS-arbeidet i konsernet enda et hakk. Vi har en nullvisjon for skader på mennesker og miljø. I 2021 opplevde vi tre personskader som medførte fravær fra arbeidet. Den ene skaden var en kuttskade som medførte tre dager fravær, mens de to andre dreide seg om fall - ett pga. glatt underlag og ett uheldig feilsteg ut av en bil.
- I 2021 utviklet vi ny prosedyre for varslingsrutiner for NTE, som ivaretar både eksisterende regelverk og fremtidige lovkrav som er varslet fra EU.
- Selskapet har etablert styreansvarsforsikring, innen rammene for forsikringsvilkårene, som dekker det personlige erstatningsansvaret man kan pådra seg som styremedlem eller administrerende direktør i henhold til gjeldende rett.
- Vi gjorde en gjennomgang av overordnede strategier for mangfold og likestilling i NTE. Alle personalområdene ble kartlagt for å identifisere risiko for diskriminering, samt for å synliggjøre hvilke tiltak som gjøres i dag og eventuelle behov for nye tiltak. Resultatet fra arbeidet er tatt med i utarbeidelsen av en handlingsplan for å øke mangfoldet i NTE; et arbeid som starter opp høsten 2022.
- Vi begynte arbeidet med å sikre at vi etterlever aktivitetsplikten i likestillings- og diskrimineringsloven § 26, og vil rapportere på dette for regnskapsåret 2022.
- Vi har installert et nytt og innovativt videoovervåkningsutstyr ved Nye Nedre Fiskumfoss som skal bidra til kartlegging av fiskebestandene i Namsen. Det er ikke gjort tilsvarende overvåkning i samme omfang andre steder.
- NTE har i samarbeid med andre kraftselskaper i regionen initiert en prosess for å etablere et felles rammeverk for bærekraftige anskaffelser, inkludert vurderinger i henhold til aktsomhetsloven.
- NTE startet arbeidet med å identifisere og kartlegge implikasjoner for konsernet med hensyn til drift og rapportering i henhold til EUs taksonomi.
- Vi forbereder oss nå til å møte kravene i åpenhetsloven som vil tre i kraft i 2022.

Nøkkeltall bærekraft

Tabell 4.2: Bærekraftsdata. \*NTE begynte å føre klimaregnskap i 2019. \*\*Inkludert 46 lærlinger

|                                             | 2021       | 2020       | 2019       | 2018       |
|---------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Tonn CO <sub>2</sub> e pr.mill omsetning*   | 8          | 13,1       | 5,8        |            |
| Skadefrekvens                               | 6,4        | 4,47       | 8,08       | 14,07      |
| Sykefravær                                  | 4,5        | 4,5        | 4,9        | 3,5        |
| Antall uker foreldrepermisjon(gjennomsnitt) |            |            |            |            |
| Kvinner                                     | 22         | 38         | 20         | 31         |
| Menn                                        | 13         | 16         | 11         | 10         |
| Fast ansatte                                |            |            |            |            |
| Kvinner                                     | 85 (15 %)  | 75 (14 %)  | 65 (13 %)  | 69 (14 %)  |
| Menn                                        | 408 (74 %) | 403 (74 %) | 368 (73 %) | 370 (73 %) |
| Midlertidig ansatte**                       |            |            |            |            |
| Kvinner                                     | 12 (2 %)   | 15 (3 %)   | 12 (2 %)   | 8 (2 %)    |
| Menn                                        | 49 (9 %)   | 45 (8 %)   | 60 (12 %)  | 57 (11 %)  |
| Deltidsansatte                              |            |            |            |            |
| Kvinner                                     | 2          | 2          | 2          | 2          |
| Menn                                        | 1          | 0          | 0          | 0          |

I NTE skal alle ansatte komme hele og friske hjem fra jobb, hver dag. HMS er grunnleggende i alt vi gjør, vi bryr oss om hverandre og jobber sikkert. I 2021 så vi en liten økning i antall fraværsskader hos oss. De hyppigste skadetyperne er klem-, kutt og strekkskader. Elektrikere er spesielt utsatt for strømutslag, og det kan forårsake akutte og langsiktige skader. Vi hadde fem hendelser i 2021 der ansatte ble utsatt for elektrisk støt. Heldigvis har det ikke medført noen alvorlige skader. Videre ser

vi at F-verdien stiger, og er den høyeste siden 2018. For å snu denne trenden setter vi i gang tiltak for både å redusere skader på arbeidsplassen, og eventuelt tilrettelegge for alternativt arbeid. Vi har nå satt i gang et systematisk arbeid for å heve HMS-kulturen i konsernet til et enda høyere nivå. Vi skal bli bedre til å finne bakenforliggende årsaker til at hendelser skjer slik at vi kan lære og for å unngå at de skjer igjen. Vi har satt oss mål om å være blant de aller beste i vår bransje. Det

er et ambisiøst mål og vil kreve en innsats fra alle, men vi har tro på og mener at alle uønskede hendelser kan forhindres og at vi gjennom kontinuerlig forbedringsarbeid skal bidra til en skadefri arbeidshverdag. Du kan lese mer om HMS-arbeidet i NTE i bærekraftdelen av rapporten under NTE som bærekraftig arbeidsplass.

Å minimere miljøavtrykket i våre operasjoner er et av NTEs hovedmål, og vi søker alltid minst mulig negativ påvirkning i de tilfeller vi gjør utbygginger. Vi har særlig fokus på det biologiske mangfoldet i vassdragene hvor vi har operasjoner, og vi gjennomfører både kontinuerlige kartlegginger og overvåkning av miljøet. Ett av vassdragene vi har gjort kartlegging av i 2021 er ved Byafossen kraftverk. Resultatene fra undersøkelsene viste at tiltak som vi gjennomførte med habitatforbedring og vannføring førte til at produksjonen av laks økte. Dette viser at økt kraftproduksjon og økte laksebestander ikke er motstridende, snarere tvert imot. Les mer om miljøarbeidet til NTE i kapitlet NTE som ansvarlig samfunnsaktør.

For å nå de ambisiøse bærekraftmålene vi har satt oss, må vi både være mangfoldige og ha en spennvidde i mangfoldet. I tillegg til å søke en jevnere kjønnsfordeling

i organisasjonen, trenger vi ansatte med både ulike etnisk- og kulturell bakgrunn, kompetanse, kjønn, funksjonsnivå og alder. Vi har satt oss som mål å ha minst 40 % kvinnelige ledere i NTE i 2030. I dag har konsernet 15 % kvinner i lederstillinger. Likeverd og muligheter for alle er grunnleggende i vår måte å drive konsernet på, og du kan lese mer om utvikling av organisasjonen vår for fremtiden i bærekraftdelen av rapporten i kapitlet NTE som bærekraftig arbeidsplass.

Styret og konsernledelsen følger opp konsernets bærekraftsarbeid i sine ordinære møter. Mer detaljert informasjon om NTEs bærekraftsarbeid og -resultater finnes i kapitlene om bærekraft i denne rapporten.

Ansvarsforsikring

Selskapet har styreforsikring som gjelder for tidligere, nåværende og fremtidige styremedlemmer, daglige ledere samt personer som kan pådra seg et selvstendig ansvar på vegne av konsernet. Forsikringen omfatter styreansvar i og utenfor konsernet, men eksklusive navngitte felleskontrollerte virksomheter. Forsikringen dekker børsrettslige krav mot konsernet, konsernets tap ved skadesløsholdelse og relaterte omkostninger.



NTE-elektrikere i Nidarosdomen

## Hendelser etter balansedato og framtidsutsikter

Da vi i vinter endelig så slutten på koronapandemien som har preget utviklingen av samfunnet og selskapet i to år, forventet vel de fleste at vi skulle tilbake til en mer normal hverdag. Slik gikk det ikke. Putins hensynsløse invasjon og ødeleggelse av Ukraina minner oss om at fremtiden er usikker; kanskje mer usikker enn på svært lenge. En gryende optimisme ble erstattet av frykt for langvarig ustabilitet, ny økonomisk nedtur og en alvorlig energikrise i Europa. Trusler og sårbarheter utvikles nå raskere og er mer komplekse enn tidligere, og styret mener selskapet lenge vil ha et usikkert og mer alvorlig risikobilde. Arbeidet med risikovurderinger og tiltak blir viktigere for styret, samtidig som utviklingen av en NTE-organisasjon som kan snu seg raskere og utnytte de mulighetene som byr seg i en usikker verden, skal fortsette.

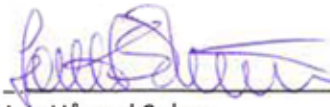
Hendelsene de siste årene understreker også viktigheten av NTEs samfunnskritiske leveranser innen energi og telekom. Uten tjenester som lokal fornybar energi og fiberbaserte og pålitelige telekomtjenester, går ikke samfunnsmaskineriet rundt. Selskapet leverer gode økonomiske resultater over år, drives godt og står støtt hos folk flest i Trøndelag. Slik fremstår NTE i dag som et av de mest solide selskapene i bransjen. Det gir et godt utgangspunkt for den omstillingen både samfunnet og bransjen skal igjennom. Dette gir også den løfteevnen som skal til for å realisere styrets langsiktige vekststrategi.

For styret er det særlig gledelig at NTE også i 2021 får mange flere kunder. Aldri før har selskapet levert strøm, fiber- og TV-tjenester til flere, og aldri før har så mange bestilt elektrikere av oss. Kundene oppfatter oss som en seriøs trøndersk aktør de kan stole på. Det skal NTE utvikle videre i ei tid der tillit blir stadig viktigere.

Krigen i Ukraina har også med all tydelighet demonstrert hvor avhengige de europeiske landene er av fossil russisk energi. Det er avgjørende at denne avhengigheten blir betydelig redusert. Energipolitikk står nå øverst på agendaen i europeisk politikk; både fordi det handler om en felles klimakrise, verdiskaping og nye lønnsomme arbeidsplasser, men også fordi vi nå står i en helt ny og dramatisk sikkerhetspolitisk situasjon. Krig, sanksjoner og usikkerhet fører med andre ord også til en storstilt og hurtig europeisk energiomlegging. Det må også innebære rammevilkår for økt utbyggingstempo i Norge. Vi mangler hele 33 terrawattimer (TWh) med fornybar energi for å nå målet om å fulllektrifisere Norge. 6-8 TWh av disse kan komme fra opprusting og utvidelser av eksisterende vannkraft, som vår egen fornybarkatedral Nye Nedre Fiskumfoss. Det er likevel langt fra nok, og styret mener det må tas tydeligere politiske grep for å få fortgang. Nødvendige konsesjoner for utbygging må bli gitt raskere og det må legges til rette med rammevilkår som gjør det attraktivt å investere. Vi må bort fra en situasjon hvor alle vil ha mer fornybar energi, men ingen tåler å se naturinngrepene fornybarsamfunnet innebærer. NTE vil engasjere seg i et bredt tilfang av prosjekter, både i vannkraft og i andre energiløsninger; som vindkraft, flytende havvind og hydrogen. Vi skal dessuten også engasjere oss enda mer i å redusere kundenenes klimaavtrykk.

Klimakrisen må tas på alvor. NTE tar ansvar, ikke bare gjennom å bistå kunder og produsere mer fornybar energi, men også gjennom å endre oss selv. Bærekraft, og særlig vårt felles ansvar for klima, miljø og konkrete handlinger for selv å bli klimanøytrale, skal tydeligere prege drifta av NTE-konsernet. Alle som jobber i NTE skal kjennetegnes av både kunnskap og endringsvilje, og slik gjøre bærekraft til en konkurransefordel for NTE.

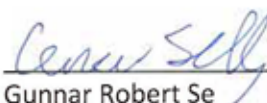
Steinkjer, 27.04.2022



Jon Håvard Solum  
Styrets leder



Øyvind Skogvold  
Styremedlem



Gunnar Robert Se  
Styremedlem



Gunnar Walleraunet  
Styremedlem



Eli Arnstad  
Nestleder



Bodil Vekseth  
Styremedlem



Bjørn Roald Helmersen  
Styremedlem



Christian Stav  
Konsernsjef



# Bærekraft i NTE





**Den vet best hvor skoen trykker, som har den på.  
Derfor var det en selvfølge å involvere de ansatte  
da bærekraftsmålene og bærekraftstrategien  
skulle utvikles.**

## Pådriver for bærekraftig vekst i Trøndelag

*Bærekraft har vært en sentral del av NTEs virksomhet siden oppstarten for over 100 år siden. Utvikling av Trøndelag har hele tiden vært kjernen i NTE sitt bærekraftsarbeid, men fokuset har endret seg med årene. Vi har gått fra å være et konsern med hovedfokus på strømproduksjon og kraftforsyning til å ha et bredere samfunnsperspektiv, der digitalisering og kundenes klimaavtrykk har fått mer fokus.*

*Skal vi være å regne med de neste 100 år, så må vi fortsatt rette bærekraftsblikket vårt opp og frem. Derfor har vi i 2021 brukt tid på å utvikle en ny bærekraftstrategi som gir mening for både egne ansatte og samfunnet rundt oss.*

Involvering av ansatte har vært sentralt i utviklingen av strategien, og ansatte med ulik kompetanse og selskapstilhørighet har deltatt aktivt i arbeidsgrupper og workshops på veien mot endelig strategi.

Nå går vi inn i en ny fase i bærekraftsarbeidet, strategien skal omsettes til handling, og da trenger vi involvering og engasjement fra hele organisasjonen. Og engasjerte og kompetente medarbeidere, det har vi!

**Kristian Haug Flakk**  
Prosjektleder i NTE Elektro i Trondheim

**NTE-  
PRATEN**

- Jeg er veldig takknemlig for at jeg fikk være med i arbeidet, forteller Kristian Haug Flakk, som er prosjektleder i NTE. – Det har gjort det mye enklere å se hele bildet, ikke bare bruddstykker av hva bærekraft faktisk er.

Kristian har jobbet i NTE i 5 år, og syns det har skjedd en vesentlig endring på bærekraftsfronten på de årene.

- Jeg har alltid hatt et bevisst forhold til at jeg jobber i en bedrift som produserer ren, fornybar kraft, sier han. – Etter å ha vært med og jobbet enda mer målrettet med bærekraft, ser jeg hvor mangefasettert det er. Bærekraft er ikke bare tiltak som kan stoppe klimaendringene; det er alt fra å skape innovative og smarte byer til å bidra til å få flere inn i arbeidslivet.

### Lavthengende frukter

Ansatte fra ulike selskap og avdelinger i NTE var involvert i prosessen med å konkretisere bærekraftsmål og tiltak for konsernet. De ansatte ble satt sammen i mindre grupper for å komme med forslag til hva NTE bør fokusere på for å bli mer bærekraftig.

- Gruppa mi kom med en rekke tiltak som var relativt enkle å gjennomføre, og som kunne gjennomføres raskt, forteller Kristian.

Flesteparten av tiltakene som gruppen hans kom opp med, gikk på hvordan NTE kan bli en mer bærekraftig arbeidsplass. God virksomhetsstyring med gode rutiner, gode etiske retningslinjer, gode varslingsrutiner ved avvik

og mer mangfold ble trukket frem som gode tiltak for å beholde og rekruttere nye kollegaer. I tillegg mente gruppa til Kristian at mer kompetansedeling på tvers av selskapene og avdelingene ville bidra til å gjøre NTE til en enda mer attraktiv arbeidsgiver.

### Endring tar tid

Arbeidet med bærekraftstrategien og tiltakene ble gjennomført på høsten i 2021.

- Det har vært et fint bevisstgjøringsarbeid, sier Kristian.

Nå begynner jobben med å få bærekraft som en ryggmargsrefleks hos alle ansatte.

- Det å endre en kultur tar tid, mener Kristian. – Men er det én bedrift som kan klare å gjøre noe med det, er det NTE.

# NTE som ansvarlig samfunnsaktør

*Som en av de store aktørene i Trøndelag har NTE et særlig ansvar for å ivareta og bygge samfunnet rundt oss. Driften vår skal bidra til at både eiere og samfunnet rundt skal kunne ta stegene inn i en grønn omstilling. Gjennom ansvarlige operasjoner bidrar NTE med en unik verdiskaping for regionen både målt i kapital og i arbeidskraft.*

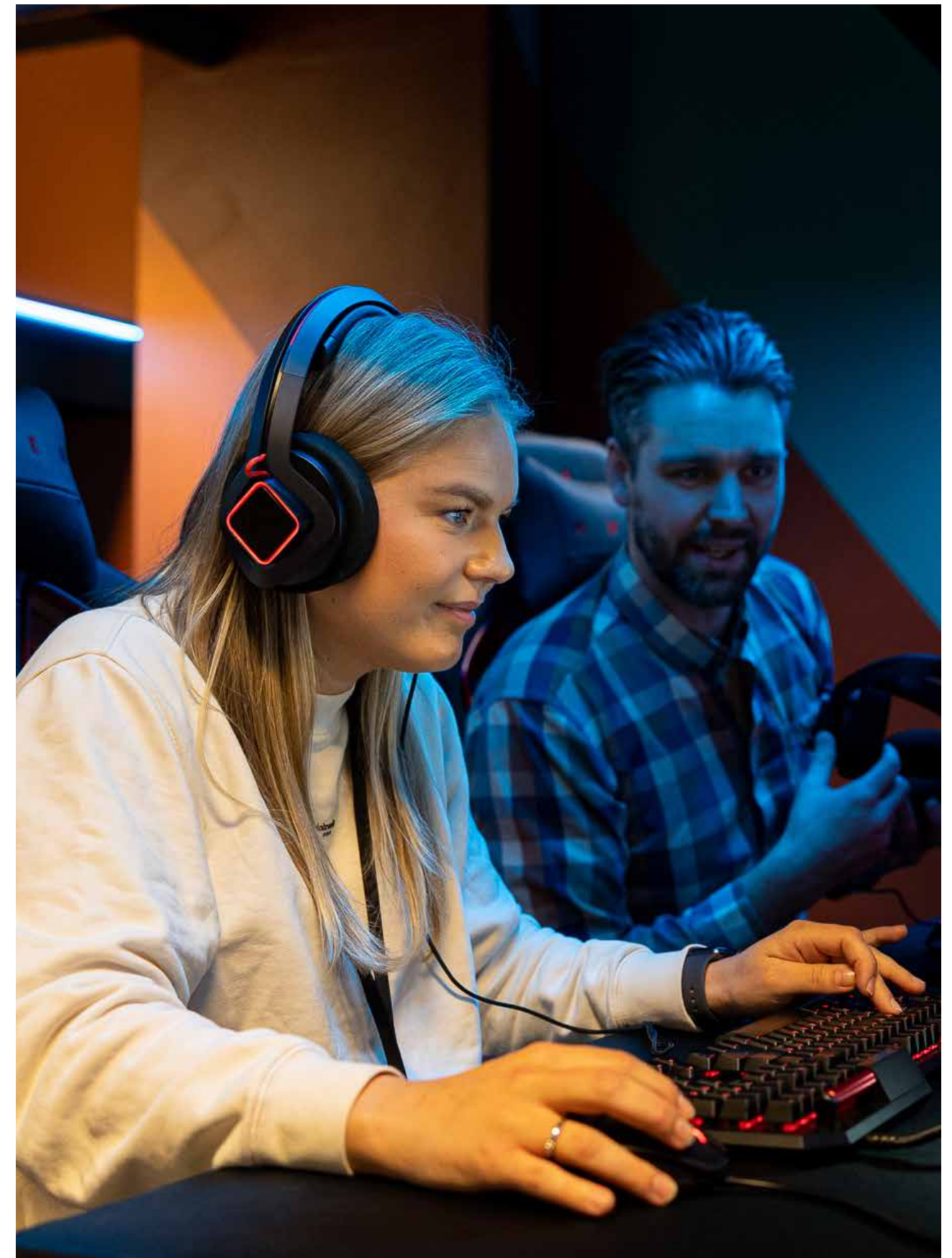
Vi skal sikre at både mennesker og miljø er ivaretatt i hele leverandørkjeden og vi legger vekt på god dialog og utvikling sammen med samfunnet rundt oss. Vi anerkjenner at våre operasjoner har påvirkning for miljøet lokalt, og vi gjør alltid vårt ytterste for å minimere miljø- og klimaavtrykket. Gjennom fiberleveranse til hele regionen bidrar vi til å bygge det digitale og fremtidsrettede Trøndelag.

## Grønn vekst ved hjelp av fiberbredbånd

De siste to årene med pandemi har vist hvor viktig digital infrastruktur og digitale løsninger er for både privatpersoner og bedrifter. Et godt utbygd fibernett og gode digitale løsninger er like viktig som tilgang til vann, veg og strøm. Denne perioden tydeliggjorde også et digitalt klaseskille; et skille mellom de som har og de som mangler lynraskt og stabilt internett. Uten tilstrekkelig nettilgang hjemme, reduseres muligheten til å administrere jobb, fritid og sosial omgang på nett. Uten tilstrekkelig nettilgang svekkes også konkurranseevnen til lokale bedrifter. NTE har som mål at hele Trøndelag skal ha tilgang til fiber, og vi jobber systematisk for å bygge ut fiber i hele regionen. I 2021 signerte vi en avtale med Trøndelag fylkeskommune som sikrer at ytterligere 2 000 boliger får tilgang til fiber, og vi bidrar med leveranse til stadig flere utbyggingsprosjekter i hele regionen.

## NTEs hovedmål

- Vi skal være en attraktiv og ansvarlig oppdragsgiver som både veileder og stiller krav.
- Vi bidrar til en grønn vekst som er fordelaktig for lokalsamfunnet.
- Vi skal ivareta biologisk mangfold og minimere eget miljøavtrykk.



Marte Melhus fra NTE og Alex Hole fra Jotunheimen e-sportsenter





**Pål Magnar Dahlø**  
Prosjektutvikler i NTE

**NTE-  
PRATEN**

### Endelig fiber!

Åtte år etter at Sverre og familien flyttet inn i huset i Malvik, fikk de endelig fiberbredbånd - og ble fiberkunde nummer 60 000 hos NTE.

– Det føltes som vi gikk fra 1980-tallet til 2000-tallet da vi endelig kunne kvitte oss med parabolantenne og kobbernett, smiler Sverre Gundersen.

### Lang dags ferd

Sverre, kona Dorte og de tre guttene på 4, 7 og 9 år kjøpte enebolig i Saksvik i Malvik i 2013.

Da de flyttet inn i huset, var det kobbernett der. Kobbernettet er det tradisjonelle hovednettet for bredbånd og fasttelefon i Norge, men har gradvis blitt faset ut til fordel for fiberbredbånd de siste årene. I løpet av 2022 skal det stenges.

Huset til Sverre og Dorte ligger i en klynge med 7 hus. De har flere ganger fått hørt at det var for kostbart å bygge fiberbredbånd til husene. Det var helt til Sverre kom i kontakt med Pål Magnar Dahlø, som er prosjektutvikler i NTE.

– Vi fikk til et godt samarbeid med Malvik kommune og Trøndelag fylkeskommune, og klarte å få bygd ut fiber

både til Sverre og til de andre husene i boligfeltet, forteller Pål Magnar.

Nå har familien både fiberbredbånd og tv fra NTE og Altibox.

– Det er en helt ny hverdag for oss, dette, sier Sverre. – Endelig har vi både stabilt og kjapt nett. Så sentralt som vi bor, burde jo dette være en selvfølge!

### Fiberkunde nummer 60 000

Sverre jobber offshore, men deltar på en del møter når han er hjemme. Kona Dorte har hatt mye hjemmekontor det siste året, og hun har i stor grad merket hvor avhengig arbeidslivet er av godt nett.

– Det å ha dårlig nett har gitt en del utfordringer, forteller Sverre. – Digitale møter har blitt amputert på grunn av den dårlige kapasiteten vi har; ikke minst når ungene har hatt hjemmeskole eller gamet etter skoletid. Nå, derimot, merker vi stor forskjell.

Det tok mange år før Sverre fikk det internettet han ville ha.

– Hadde jeg visst hvor vanskelig det skulle bli å få fiberbredbånd, tror jeg kanskje ikke vi hadde kjøpt huset, forteller han. – Heldigvis løste det seg til slutt. Nå er vi endelig fornøyde!



Odd-Eirik Grøttheim er konserndirektør Telekom



# NTE som lokal verdiskaper

Gjennom kommunenes eierandel i NTE-konsernet, eies NTE indirekte av innbyggerne i de 19 kommunene nord i Trøndelag. NTEs bidrag til verdiskapningen i Trøndelag er betydelig, både lokalt og regionalt; men også nasjonalt.

For oss ligger det en klar forpliktelse til å ivareta samfunnets interesser når vi planlegger og gjennomfører prosjekter. Uansett om det er snakk om tjenestekjøp av lokale aktører eller dialog med lokale interessenter for en kraftutbygging, skal NTE være en åpen og pålitelig aktør.

## Samfunnsbyggeren

Det meste av skatteinntektene som tilfaller kommunene i Norge, er gjenstand for utjevningsmekanismer. Det er bred oppslutning om å omfordele skatteinntekter for å utligne eventuelle inntektsforskjeller mellom kommuner. Dette gjør at kommunene kan tilby likeverdige tjenester uavhengig av geografi, alderssammensetning og levekår.

Men det finnes også noen inntekter som ikke inngår i dette. Eksempel er på dette er konsesjonsavgift, eiendomsskatt, utbytte fra kraftselskaper og mulighet til å kjøpe konsesjonskraft.

148 millioner kroner<sup>1</sup>. Det er summen NTE bidrar med direkte til eierkommunene i 2021. Summen kan variere noe mellom år, blant annet avhengig av hvor stort overskudd NTE skaper fra år til år. Dette representerer inntekter som kommunene ikke ville hatt hvis ikke NTE eksisterte. NTE-inntektene blir anvendt ulikt fra kommune til kommune, men uavhengig av hvordan inntektene anvendes, så vil det komme innbyggerne til gode, både i dag og i fremtiden. Av de 148 millionene utgjorde utbyttet fra NTE 59 millioner kroner i 2021, og du kan lese om hvordan kommunene bruker utbyttepengene i historien om ordførerne.



Dersom vi tenker oss at kommunene kjøper nettbrett som koster 3000 kroner stykket, så utgjør NTEs bidrag nesten 30 000 nettbrett.



89 millioner kroner gir 4016 elever plass i kulturskolen i ett år. 2438 elever kan få et godt SFO-tilbud gjennom et helt år.

<sup>1</sup> Utbytte, skatter og avgifter utenom inntektssystemet basert på utbyttetall for 2020.

# Bruker utbyttet på utviklingsoppgaver

De 19 kommunene som eier NTE, har et langsiktig perspektiv på eierskapet, med lønnsomhet, vekst og utvikling som prioriterte mål. Eierne har en utbyttepolitikk som møter selskapets kapitalbehov og legger grunnlaget for ekspansjon og dermed større utbytte senere.

De fleste eierkommunene setter 80 % av utbyttet i et kraftfond som er ment å gi avkastning på sikt for kommunene.

Kommunene er enige om at utbyttepengene de bruker, ikke skal gå til rene driftsoppgaver; men brukes til utviklingsprosjekt i kommunene.



**Ida Stuberg**  
Ordfører i Inderøy kommune

EIER-  
PRATEN

## Inderøy kommune

Inderøy kommune har brukt de 20% av utbyttet som er øremerket utviklingsprosjekter til nye gatelys med LED-belysning i privateide gater. Velforeningene har søkt ut midler fra kommunen.

– Det at vi får byttet til LED-pærer, gir besparelser både til den enkelte velforening og for miljøet, sier Ida Stuberg.

Stuberg, som er leder i arbeidsutvalget for eierkommunene, er opptatt av at utbyttet forvaltes klokt.

– Hensikten med å sette en så stor andel av utbyttet i fond, er å skape en avkastning som kan benyttes, sier Stuberg. – I tillegg er vi posisjonert til å kunne bidra hvis det skulle oppstå et kapitalbehov i selskapet. NTE er i en ekstremt god posisjon og har store muligheter til fortsatt å spille en viktig rolle i omstillingen til fornybar-samfunnet. Det er det ganske fantastisk at hver eneste innbygger i det gamle Nord-Trøndelag er medeier!



**Anne Berit Lein**  
Ordfører i Steinkjer kommune

EIER-  
PRATEN

## Steinkjer kommune

– Det at de fleste eierkommunene har pålagt oss selv at vi ikke skal bruke utbyttet på drift, samtidig som vi skal sette 80 % av utbyttet i fond, viser at vi ønsker å være en langsiktig, god eier for NTE, sier Anne Berit Lein, som er ordfører i NTEs største eierkommune.

Steinkjer kommune bruker 20 % av utbyttet og rentene fra fondet til utviklingsarbeid i kommunen. De siste årene har kommunen brukt utbyttet til å bidra i finansiering og partnerskap knyttet til doktorgrads-stipendiater og forskningsprosjekt ved kompetanse-miljøene i kommunen; blant andre Nord universitet, NIBIO, SINTEF og Mære landbruksskole. I 2022 er det bestemt at utbyttet skal gå til å styrke næringsarbeidet i kommunen.

– Utbytte-pengene setter kommunen i stand til å være en enda bedre nærings- og samfunnsutvikler, mener Lein.



**Stian Brekkvassmo**  
Ordfører i Namsskogan kommune



**Namsskogan kommune**

De 20 % Namsskogan kommune ikke setter i fond, bruker de til Namdal regionråd.

– Alle de 10 kommunene i Namdalen, samt Osen kommune, har en avtale om å gjøre dette, forteller Stian Brekkvassmo.

Pengene til regionrådet er viktig for å skape regionale utviklingsprosjekt; alt fra mineralutvinning og skogsprosjekt til bioøkonomi og kompetanseutvikling.

Med unntak av ett, tidsbegrenset bolystprosjekt for Namsskogan kommune, blir de resterende 80 % av utbyttet satt i fond.

– Det var et tydelig premiss da vi overtok eierskapet av NTE fra Nord-Trøndelag fylkeskommune i 2018 at vi ikke skulle gjøre oss avhengige av å bruke utbyttepengene til drift, sier Brekkvassmo. – Det er noe vi som eier NTE kan være stolte av.

**Ansvarlig verdikjede og lokal verdiskapning**

NTE er en stor innkjøper av både varer og tjenester i Trøndelag. Innkjøpene strekker seg også til resten av Norge og i noen tilfeller også utenlands. NTE ønsker å bruke lokale leverandører i så stor grad som det er mulig, og ca. halvparten av de totale innkjøpene i 2021, ca. 700 millioner kroner, ble gjort i Trøndelag. For oss er det viktig å være en ansvarlig samfunnsaktør som sikrer både mennesker og miljø gjennom hele verdikjeden. Vi stiller strenge krav, samtidig som det er viktig for oss å veilede slik at vi ikke skaper et ekskluderende marked. Vi har en risikobasert tilnærming til innkjøp, det vil si at vi gjennomfører aktsomhetsvurderinger av leverandører helt fra prekvalifisering og gjennom hele anskaffelsesprosessen. Vi undersøker leverandører basert på kjente og mulige risikoer knyttet til aktiviteter, opprinnelsesland og produkt. Slik ønsker vi å sikre at vi bare inngår kontrakter med leverandører som oppfyller våre standarder. NTE er en del av Achilles Utilities NCE (UNCE) – en bransjetilpasset ordning med prekvalifisering av leverandører som vi kjøper varer og tjenester fra. Gjennom UNCE blir det gjort regelmessige revisjoner med søkelys på blant annet arbeidsforhold og miljø. Vi har egne etiske retningslinjer for leverandører, og vi sørger for å holde disse oppdatert og i henhold til både nasjonal og internasjonale regelverk. Retningslinjene

våre er et viktig redskap i arbeidet med å fremme trygge og rettferdige arbeidsforhold hos leverandørene våre, og NTE inngår ikke avtaler med leverandører som ikke aksepterer våre etiske retningslinjer. Gjennom å godta våre etiske retningslinjer forplikter leverandørene seg blant annet til å forhindre tvangsarbeid, ekstrem bruk av overtid, barnarbeid, brutal behandling på arbeidsplassen, diskriminering, korrupsjon samt miljøkrav i hele produksjonskjeden. NTE gjennomfører også egne leverandørrevisjoner hvert år for å sikre at leverandører opprettholder kravene vi stiller.

**Samfunnsdialogen**

I prosjekter som påvirker mennesker og lokalmiljø, legger NTE stor vekt på god dialog og samarbeid med lokalsamfunnene. I fornybarprosjekter, som for eksempel Nye Nedre Fiskumfoss, arbeides det helt fra planleggingsfasen, gjennom anleggsperioden og til prosjektet er ferdigstilt med en systematisk interessentdialog. Det innebærer at vi jobber for en god dialog med grunneiere, næringsinteresser, myndigheter og lokal-samfunn. Vår erfaring er at dette er grunnleggende for å sikre at fornybarprosjektene våre lykkes. Når det gjelder Nye Nedre Fiskumfoss har vi hatt ulike informasjonskanaler, både fysiske og digitale.

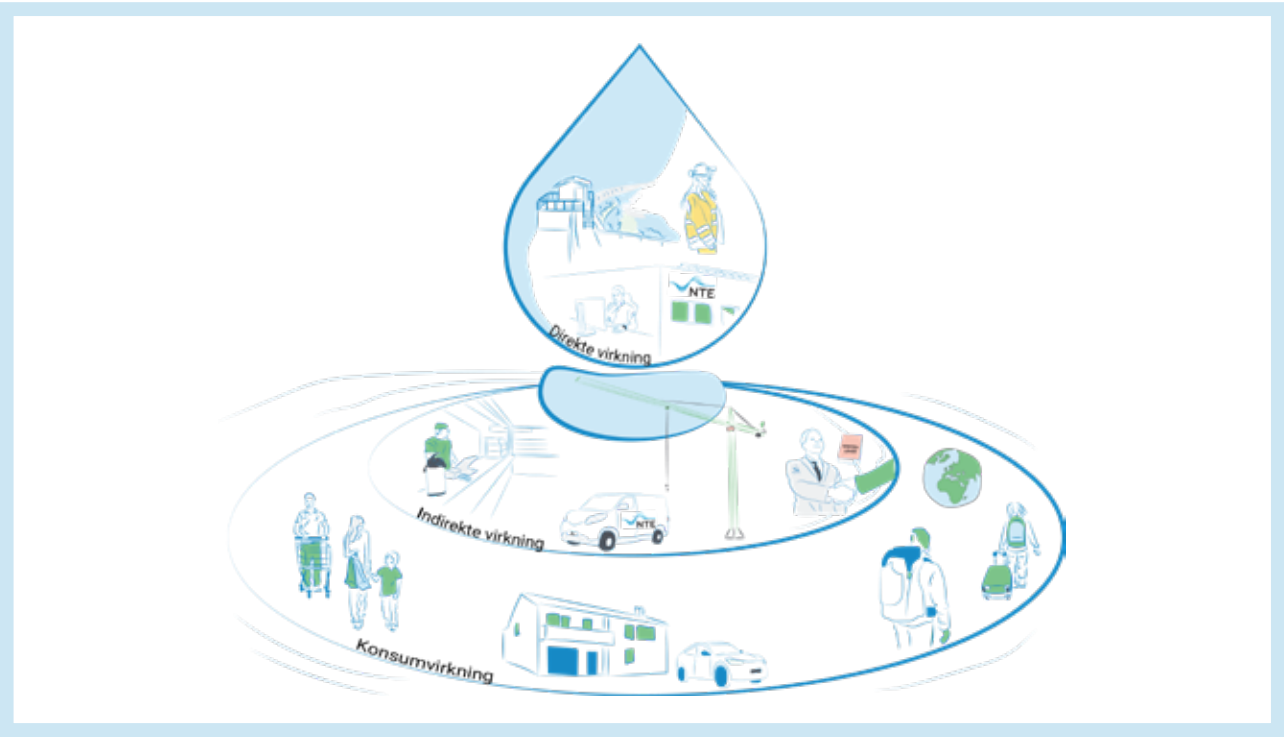
Deler av NTEs virksomhet foregår i områder som er definert som reinbeiteområder. Her er hensynet til reindrift og urfolks rettigheter svært viktig, slik det eksempelvis er i arbeidet med Ytre Vikna II i Nærøysund kommune.

Som en av de store samfunnsaktørene i Trøndelag er det viktig for NTE å gi tilbake til trønderne. Hvert år fordeler vi om lag seks millioner kroner til små og store arrangementer, lag og foreninger. Gjennom koronaen har vi utbetalt mange av sponsoravtalene våre, uavhengig av om arrangementet ble gjennomført eller ikke. Det gjør vi fordi vi vil være en langsiktig partner og bidra til at arrangementene skal ha økonomi til å drive når pandemien en dag er over. Et av de større årlige bidragene gir vi til lag og foreninger i Trøndelag gjennom konkurransen

Laget Mitt. Konkurransen har blitt en stor suksess der grasrota i Trøndelag virkelig har engasjert seg gjennom titusenvis av stemmer.

I 2020 lanserte vi det nye konseptet Nærmiljøet Mitt, hvor vi ga 250 000 kroner til aktiviteter som bidrar til et godt nærmiljø. Også Nærmiljøet-konkurransen vokser og engasjementet for å utvikle eget nærmiljø nådde nye høyder i 2021-utgaven.

tillegg til penger og sponsorartikler bidrar vi også med folk og kunnskap. Vi har for eksempel hjulpet Matfestivalen i Trondheim med forretningsutvikling og flere dataparty rundt omkring i Trøndelag har fått gratis fiberbredbånd fra NTE til gjennomføringen av sine arrangement.



Bedrifter som NTE påvirker verdiskapingen i samfunnet langt ut over skatter og avgifter; vårt økonomiske avtrykk gir store økonomiske ringvirkninger. De direkte virkningene er verdiskaping eller sysselsetting som skjer i NTEs egen virksomhet; de indirekte virkningene oppstår fordi NTE kjøper inn en stor mengde varer og tjenester fra andre bedrifter og aktører; konsumvirkninger oppstår når NTEs ansatte (eller hos underleverandører) bruker lønnen sin til handel eller tjenester i den regionale eller nasjonale økonomien.

Tabell 5.1 Ringvirkninger av NTEs verdiskapning fordelt på direkte, indirekte og konsumvirkninger I millioner kroner.

|           | Trøndelag | Hele landet |
|-----------|-----------|-------------|
| Direkte   | 540       | 540         |
| Indirekte | 457       | 1236        |
| Konsum    | 146       | 511         |
| Alle      | 1143      | 2287        |



**– Det var en selvfølge for meg å nominere LEVE.  
Det at det var plass til meg i LEVE etter at moren min  
valgte å forlate livet, betydde alt for meg  
i sorgprosessen min.**

**Lornts Tønne**  
Konseptutvikler i NTE

**NTE-  
PRATEN**

#### NTE gir tilbake

Julegaver fra hjertet. Hvert år gir de ansatte i NTE penger til veldedige formål som betyr noe for dem. Alle ansatte kan nominere en organisasjon eller forening, og deretter blir det åpnet for avstemming. I 2021 var det Mental Helse Ungdom, LEVE, BUA i Trøndelag og Barnekreftforeningen Trøndelag som fikk hver sin julegave på 25 000 kr fra de ansatte i NTE.

Lornts Tønne, som er konseptutvikler i NTE, nominerte LEVE - landsforeningen for etterlatte etter selvmord. Han mistet moren sin til selvmord for over 20 år siden.

Etter at moren døde, tok han initiativ til å starte Unge Leve; ungdomsavdelingen i LEVE. Før den første samlingen planla de for at det skulle komme rundt 20 ungdommer. Det kom 70. For mange ble dette det første møtet med andre etterlatte.

– LEVE fungerer som et fristed for følelsene for mange etterlatte, forteller han. – Mange har aldri snakket med noen om selvmordet eller hvordan de har hatt det etterpå før de kommer på samling hos oss. Det å være sammen med andre som har mistet noen, er trygt.

#### Stolt

Desember er den måneden i året vi både skal kose oss og glede oss. Da er det ekstra vondt å være en av de som ikke klarer det.

– Forhåpentligvis er julegaven fra NTE et lys i mørket for de som trenger det, sier Lornts.

– Jeg er stolt av å ha en arbeidsgiver som lar oss få støtte formål som betyr noe for oss.



Lornts Tønne overrekker julegaven fra NTEs ansatte til LEVE



# Ivaretakelse av biologisk mangfold

*Å ta hensyn til naturmangfold handler for oss om å være bevisst når det bygges. Vi anerkjenner at utbygging av infrastruktur i naturen kan medføre en negativ innvirkning på det biologiske mangfoldet lokalt, og derfor søker vi alltid å ivareta både arter og økosystem i de områdene vi opererer i. Vi gjennomfører forbedrende miljøtiltak der det er behov, f.eks. utsetting av fiskeyngel og tilrettelegging med innovative løsninger for å skape et så naturlig vannmiljø som mulig i forbindelse med vannkraftutbygginger. Et eksempel på miljøtiltak er i vassdragene Mossa og Bogna. Ivaretakelse av naturmangfold inngår som en del av NTEs miljøplan, og vi stiller strenge miljøkrav overfor våre utførende entreprenører.*

## Kartlegger og forbedrer habitat i vassdrag

I 2021 ble det gjennomført undersøkelser i vassdragene Mossa og Bogna som vil fortsette i 2022. Kunnskapen benyttes til å finne gode biotopforbedrende tiltak i begge disse vassdragene. Her kartlegges blant annet gyteforhold, skjulkapasitet for ungfisk og vanndekt areal, samt ungfiskundersøkelser. Foreløpig viser undersøkelsene at det i Mossa er lave tettheter av årsyngel og eldre ungfisk av laks og ørret, men det har vært en økning i antall lokaliteter man har registrert laks. For Bogna peker pila rett vei og vi registrerer gode tettheter av ungfisk og gytebestandsmålet er vurdert å være innfridd.

Da vi bygde ny kraftstasjon i Byafossen like utenfor Steinkjer sentrum, gjennomførte vi kartlegginger og simuleringer av vannføring slik at vi kunne iverksette tiltak for å gjøre miljøet mest mulig optimalt for det biologiske mangfoldet i vassdraget. I 2021 undersøkte vi effektene av disse tiltakene og de viste at vi ved å benytte kunnskap om laksens krav til strømhastighet, bunnsubstrat og dybde, hadde designet svært attraktive gyte- og oppvekstområder, og at produksjonen av laks i vassdraget økte. Dette prosjektet er et eksempel på at økt kraftproduksjon i eksisterende kraftverk og økt produksjon av laks kan gå hånd i hånd når det planlegges for dette fra prosjektets oppstart.

I forbindelse med utbygging av vassdraget har Stjørdalselva vært gjenstand for en rekke undersøkelser fra 1990-tallet og frem til 2018. I 2021 ble sluttrapporten fra disse undersøkelsene ferdigstilt av NTNU, Sweco og Norsk institutt for naturforskning (NINA). Resultatet av undersøkelsen viser at lakseproduksjonen er lite endret i Stjørdalselva etter utbyggingen av vassdraget. NTE har siden 1993 hatt pålegg om utsetting av laksyngel i vassdraget, som et tiltak for å øke produksjonen av laks i elva. I rapporten fra 2021 ble det anbefalt at kultivering av fisk burde opphøre. Bakgrunnen for anbefalingen er at

bestanden i elva ikke er avhengig av kultiveringen, og at effekten av kultivering er lav. I tillegg er det trolig negative effekter på genetisk variasjon med dagens kultiveringspraksis.

## Innovasjon sikrer biologisk mangfold i Nye Nedre Fiskumfoss

I vassdraget Namsen har NTE bygget åtte kraftverk som utnytter fallet i elva og sideelvene til å produsere fornybar energi. I tilknytning til disse gjør vi en rekke tiltak for å sikre det biologiske mangfoldet. I Sanddøla, et sidevassdrag til Namsen, har det vært flere utbrudd av fiskesykdommen furunkulose, men minstevannføring samt økt tapping av magasin vann har forhindret omfattende utbrudd av sykdommen. I tillegg sikrer det produksjon av ungfisk.

I 2019 startet vi bygging av kraftverket i Nye Nedre Fiskumfoss; et prosjekt som vil øke produksjonen av energi for kraftverket med 40 %. Både i planlegging og gjennomføring av prosjektet har det vært helt sentralt for oss å sikre at miljøet i elva bevares, og helst forbedres. Gjennom undersøkelser har vi sett at vi har god oppvandring av voksen fisk i elva, men at nedvandringen av smolt og vinterstøing har vært betydelig dårligere. For å forbedre vandringen utvikler og bygger vi nå en toveis vandringsløsning. Vi har også installert et nytt og moderne videoovervåkningsutstyr som overvåker fiskepassasjen. Overvåkningen vil i årene fremover sikre oss verdifull informasjon om hvor effektiv vandringsløsningen vi har utviklet er. I 2021 registrerte vi ca. 1 600 laks som passerte trappa, og de siste 13 års tellinger viser at det er en økning i bestandene av laks og sjørøret i denne delen av Namsenvassdraget. I årene som kommer vil oppvandringen og størrelsesfordelingen i laksetrappa kunne gi oss verdifull informasjon om effekten av nedvandringsløsningen som nå er under bygging.

Både miljødesignundersøkelser og klassiske fiskebiologiske undersøkelser gjennomføres av uavhengige, anerkjente aktører. Eksempelvis benyttes NTNU Vitenskapsmuseet, NINA, Sweco og Norconsult. For de omfattende namsblankundersøkelsene ble det opprettet et konsortium bestående av NINA, NTNU og Rådgivende Biologer AS. Undersøkelsene i vassdragene utføres i samsvar med norsk standard for ferskvannsbiologiske undersøkelser (NS 9455) med underliggende metodestandarder. Der hvor ikke-standardiserte metoder anvendes, benytter man seg av best tilgjengelige metodikk ut fra vitenskapelige kriterier.

Vi ønsker at Nye Nedre Fiskumfoss kraftverk skal vise at det er mulig å finne gode vandringsløsninger forbi elvekraftverk av denne typen slik at vi sikrer biologisk mangfold samtidig som man muliggjør økt produksjon av fornybar energi.

I 2022 har vi oppstart av undersøkelser som skal identifisere eventuelle flaskehalser for produksjon av laks etter miljødesignmetodikken nedstrøms Nedre Fiskumfoss. Det skal også gjennomføres årlige gytegroptellinger og utarbeides en tiltaksplan dersom undersøkelsene indikerer at reguleringen har negativ effekt. Prosjektet skal rapporteres i 2024.

I 2021 hadde vi ett brudd på konsesjon som skyldtes brudd på kravet om minstevannføring ved Torsbjørka bekkeinntak. Bekkeinntaket overfører vann fra Torsbjørka til Tevla dam. Årsaken til at det var mindre vannføring enn pålagt var frost i ventilen som regulerer tappingen. I etterkant er det gjort utbedringer både på anlegget og i driftssentralens scada-anlegg som skal forhindre at dette skjer igjen.

Tabell 5.2 Brudd på konsesjonsvilkår.

| 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|------|------|------|------|
| 1    | 0    | 2    | 1    |



Eksisterende oppvandringsløsning for laks ved Fiskumfoss

# Vi reduserer eget miljøavtrykk

NTE har mål om å doble produksjonen av fornybar energi for å bidra til at samfunnet kan gjennomføre den nødvendige grønne omstillingen. Økt produksjon av fornybar energi medfører økte innkjøp og investeringer, og utfordrer vårt mål om å bli klimanøytrale innen 2030.

NTE ønsker å bidra til å nå både de lokale og globale klimamålene gjennom økt tilgjengelighet av fornybar energi, men også gjennom å redusere egne utslipp. Det interne arbeidet med å bli klimanøytrale er derfor viktig.

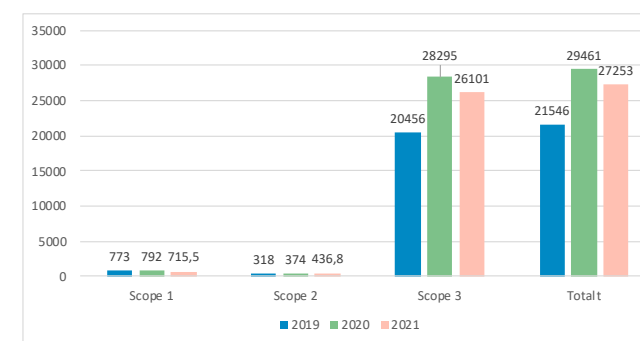
## Våre klimagassutslipp

Selv om klimautslippene våre er lave sammenlignet med tilsvarende aktører i andre deler av Europa, har NTE ambisjoner om å redusere utslippene våre ned mot netto null. Totalt hadde vi i 2021 et klimagassutslipp på 27253 tCO<sub>2</sub>e<sup>1</sup>, noe som er en liten nedgang fra 2020. Vi ser blant annet at dieselforbruket vårt har gått ned, noe som medfører litt lavere scope 1-utslipp. Endringen skyldes både litt færre kjørte kilometer, samt at vi i 2021 byttet vi ut 30 fossilbiler med elektriske biler i konsernet. Videre har vi noe lavere investeringer i bygg og anlegg, og dette gir et redusert scope 3-utslipp. Vår største utfordring med tanke på utslipp finnes likevel i scope 3; det vil si de indirekte klimagassutslipp som følge av kjøpte eller solgte varer og tjenester. NTE ønsker å vise et realistisk bilde av utslippene våre, og derfor inkluderer vi driftskostnader og investeringer i klimaregnskapet vårt. I våre scope 3-utslipp har vi definert investeringer i bygg, anlegg og maskiner, samt varekjøp, som de viktigste kildene til utslipp. Vårt scope 3-utslipp utgjør dermed 96 % av våre utslipp og var 26 101 tCO<sub>2</sub>e i 2021. Scope 1, som er våre utslipp fra tjenestebiler, utgjorde 716 tCO<sub>2</sub>e,

mens scope 2 som er energiforbruk økte i 2021 til 437 tCO<sub>2</sub>e. Økningen i scope 2 forklares med et økt energibehov i kontorlokaler sammenlignet med 2020, da storparten av de ansatte fortsatt satt på hjemmekontor.

For å nå vårt mål i 2030 ønsker vi å ta i bruk og forplikte utslippsreduksjon i henhold til Science Based Targets<sup>2</sup>. På denne måten gjør vi en vitenskapelig tilnærming til hvordan og hvor vi skal redusere våre klimagassutslipp fremover for å nå målet om å bli klimanøytrale. Vi anerkjenner at det vil bli en omfattende og krevende prosess, som også kommer til å utfordre hvordan vi driver konsernet i dag, men vi mener at dette er den rette veien å gå om vi skal kunne nå våre ambisiøse mål. Et av punktene vi kommer til å se særlig på er innkjøp av varer og tjenester, samt hvordan vi håndterer avfall.

Klimaregnskapet vårt leveres av Asplan Viak og bruker Environmentally Extended Input-Output Analysis (EEIOA) som grunnlag for kalkulasjonene, og GHG-protokollen<sup>3</sup> som grunnlag for rapportering.



Figur 5.1 Totale klimagassutslipp i tonn CO<sub>2</sub> ekvivalenter i 2019-2021, fordelt på scope 1,2 og 3. Basert på Klimakost. Input i Scope 3 baserer seg på både driftskostnader i resultatregnskapet og investeringer i balanse

- 1 Tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter er en måte å regne om klimagasser på som tilsvarer den effekten en gitt mengde CO<sub>2</sub> har på den globale oppvarmingen
- 2 Science Based Targets (SBT) er klimamål som er på linje med Parisavtalen, og som hjelper næringslivet med å kutte de utslippene som er nødvendig for å nå 1,5-gradersmålet. SBT er et samarbeid mellom CDP, WWF, FNs Global Compact og World Resources Institute.
- 3 GHG-protokollen er den mest brukte og anerkjente standarden for rapportering av klimagassutslipp. Den blir brukt for å identifisere vesentlige utslippskilder og for å kunne rapportere klimafotavtrykket på en sammenlignbar måte.

**Per-Ivar Finstad**  
Leder for IKT-drift i NTE

NTE-  
PRATEN

## Gjenbruker gammelt elektronisk utstyr

Gamle mobilladere, ødelagte tastatur og kabler til elektronisk utstyr du ikke har brukt på mange år. Der andre ser søppel, ser IT-avdelingen i NTE gull.

– Siden vi begynte å systematisere innsamlingen av utrangert IT-utstyr i november i fjor, har vi spart 3 tonn CO<sub>2</sub>, forteller Per-Ivar Finstad, som er leder for IKT drift i NTE. – Fortsetter det slik, sparer vi miljøet for 18 tonn CO<sub>2</sub> i året; ene og alene fra kontoret i Steinkjer!

IT-avdelingen har inngått et samarbeid med et norsk selskap som gjør innsamlingen enda enklere.

– Vi får tilsendt et skap som er omtrent 2 meter høyt og en drøy meter bredt, forklarer Per-Ivar. – Når skapet er fylt opp, blir det sendt tilbake til firmaet.

Deretter blir alt det utrangerte IT-utstyret gjennomgått og sortert:

- Utstyr som ikke kan gjenbrukes, blir resirkulert.
- Utstyr som kan gjenbrukes, blir reparert og og tilbakelest før den legges ut for salg.

- Utstyr det ikke er noe galt med, blir tilbakelest og lagt ut til salg.

NTE får en prosentandel av summen for utstyret som blir solgt videre.

## Stort potensial

NTE er nok ikke den eneste arbeidsplassen hvor det ligger mye gammelt IT-utstyr som aldri kommer til å bli brukt igjen. Nå håper Per-Ivar NTE kan inspirere andre til å rydde i skuffer og skap.

– Stort enklere blir det ikke, mener han. – Ikke bare får de ansatte ryddet på kontoret; de kan også ta med gammelt utstyr hjemmefra.

Samtidig som ordningen bidrar til å gi det gamle elektroniske utstyret nytt liv, er den med på å gi verdensmarkedet tilgang på halvledere, som har vært mangelvare de siste par årene. Halvlederne i utstyret NTE samler inn, kan gjenbrukes; og det gjør at leveringstiden på nye produkter kan bli redusert. – Det er hjelp til selvhjelp, dette, avslutter Per-Ivar.



Per-Ivar står i spissen for innsamling av utrangert IT-utstyr



# NTE som leverandør av bærekraftige løsninger

*For å bruke fremtidens energibehov, må samfunnet ha tilgang på mer fornybar energi. Samtidig må vi bruke mindre energi, og vi må bruke den smartere. I NTE skal vi øke kundenes tilgang på fornybar energi og energieffektiviserende løsninger. På den måten skal NTE bistå kundene med å redusere klimagassutslipp og bidra til å realisere det globale 1,5 gradersmålet frem mot 2030.*

*NTE har som mål å produsere 8 TWh innen 2030, og da må vi både videreutvikle og fornye måten vi tenker energiproduksjon på. Vi ønsker å utnytte potensialet som ligger i flere energikilder, selv om teknologien ligger noe frem i tid for flere av disse. Derfor er vi med på å utvikle prosjekter med alternative energikilder som hydrogen, sol- og havvind.*

## Våre hovedmål

- Vi skal være Midt-Norges ledende leverandør av fornybar energi og miljøvennlige løsninger.
- NTE skal innen 2030 doble produksjonen av fornybar energi.
- Vi møter fremtidens energibehov gjennom utvikling av attraktive energiløsninger.

## Effektive energiløsninger for fremtiden

NTE skal levere løsninger som gjør det enklere for privat- og bedriftskunder å redusere og effektivisere energiforbruket sitt. Det innebærer å utvikle og tilby teknologi som bevisstgjør og bistår kundene med å ta enkle valg som også lønner seg for økonomien og planeten. Det innebærer for eksempel å tilby løsninger som gjør det mulig for kundene å produsere og utnytte sin egen energi fra solen eller underjordisk varme eller å rådgi kundene i hvordan de kan spare energi gjennom planlegging og energieffektive produkter. Det betyr at kundene kan redusere sine energikostnader, samtidig som det åpner for at kapasiteten i strømmettet kan utnyttes andre steder. Du kan lese mer om dette i historien til Marianne som jobber for Energitjenester i NTE.

## Økt energiproduksjon og utvikling av nye energikilder

Tilgang til energi er en forutsetning for vekst og velstand, og er nøkkelen til industriell og økonomisk utvikling. Men for at denne veksten skal være bærekraftig, må energitilgangen være fornybar. NTE har, som den største produsenten av fornybar energi nord for Dovre, en unik mulighet for å bidra til omstillingen fra fossilt til fornybart i Norge. Vi skal bidra med å videreutvikle og oppgradere de kraftanleggene vi allerede eier slik at de blir mer effektive og vi skal ha skånsom utbygging av nye produksjonsanlegg. Samtidig er vi i gang med å bygge erfaring og kompetanse gjennom flere prosjekter og utforsker ulike roller vi kan ta innen havvind og hydrogen. Du kan lese mer om hvorfor vi trenger med energi i fremtiden og hva vi gjør på havvind på Utsira Nord i saken med Astrid.

## Utvikling av hydrogen som fremtidens drivstoff

NTE, sammen med ulike samarbeidspartnere, ønsker å se på mulighetene som ligger i å utvikle grønt hydrogen til bruk som drivstoff. Vi mener hydrogen er nødvendig for å nå målene om reduksjon av klimautslipp. Et av våre prosjekter, Ubåt (utslippsfri arbeidsbåt) skal utvikle og realisere en hydrogenelektrisk arbeidsbåt til havbruksnæringen med en tilhørende løsning for fleksibel forsyning av grønt hydrogen. Denne arbeidsbåten vil bli den første i sitt slag. Prosjektet har som målsetting å være ferdigstilt i siste halvdel av 2022, med den første leveransen av hydrogen i starten av 2023.



Zohreh Jalili, Erik Solli og Mari Støen Gussiås på Teknodagene hos NTNU, der studentene ville høre mer om havvind, digitalisering og hydrogen.

Dette er et unikt prosjekt hvor hele verdikjeden - fra produsent til forbruker - deltar i ett og samme prosjekt, og representerer det første steget i å realisere en utslippsfri maritim flåte for havbruksnæringen.

NTE har sammen med partnere startet et mulighetsstudie for å se om det er mulig å etablere en lønnsom hydrogenproduksjon med maritim sektor som sluttbruker. I studien vil prosjektgruppen kartlegge forretningspotensialet for hydrogen gjennom dialog med mulige sluttbrukere og beregning av produksjonspotensialet. Sluttrapporten vil leveres til Enova i slutten av april 2022. Ved tilsagn fra Enova er målsettingen å realisere en fullskala hydrogenfabrikk på Kråkøya i Nærøysund kommune innen 2025. Fabrikken vil i så fall ligge midt i skipsleia som går langs norskekysten med opptil 35 000 skipspasseringer i året, og dette kundegrunnlaget i kombinasjon med god tilgang på fornybar energi gjør dette til en utmerket lokasjon med et enormt potensial for å understøtte det grønne skiftet innen

maritim sektor. I tillegg vil fabrikken også kunne levere hydrogen til landbasert transport samt industri. Samlokalisering med landbasert industri på Kråkøya gjør det også mulig å utnytte biproduktene oksygen og varme fra elektrolyseprosessen, og på denne måten utnytte energiuttaket i prosessen til det ytterste.

Meraker hydrogen har som mål å etablere en storskala komprimert hydrogenproduksjon. Distribusjonsnettet i området rundt Stjørdalsvassdraget har ikke kapasitet til at kraftverket kan produsere så mye energi fra vassdraget som det i utgangspunktet er mulig å gjøre. I samarbeid med lokale og nasjonale partnere jobber derfor NTE med å finne løsninger som gjør det lønnsomt å bygge ut kraftverket til å utnytte overskuddsenergi til å produsere hydrogen. Det er potensial for å bygge ut i stor skala, og et produksjonsanlegg kan bidra til både lokale arbeidsplasser og bedre utnyttelse av eksisterende ressurser fra vassdraget.



**– Bedrifter som ikke allerede har tatt grep, har et potensial på 20-30 %. For bedrifter som bruker mye strøm, vil selv den minste forbedring utgjøre mye i kroner og øre.**

Marianne Rannem Veie

## Setter selskaper i stand til å satse

*Det tar tid å endre vaner. For å gjøre det enklere å jobbe med nye bærekraftige løsninger, har Marianne Rannem Veie utviklet et nytt digitalt verktøy som kundene kan nyte godt av.*

**Marianne Rannem Veie**  
Energi- og klimarådgiver

**NTE-  
PRATEN**

– Jo enklere vi gjør det å ta bærekraftige valg, desto større er sjansen for at det faktisk blir gjennomført, sier Marianne.

### Kunnskap gir kontroll

NTE er ikke bare opptatt av å levere fornybar energi og miljøvennlige løsninger. Vi har også et mål om å bidra til 55 % reduksjon i klimautslippet hos kundene våre. Der er energikartlegging og energiledelse viktige hjelpemidler.

– Alle bedrifter har et potensial for å redusere strømforbruket sitt, sier Marianne.

– Bedrifter som ikke allerede har tatt grep, har et potensial på 20-30 %. For bedrifter som bruker mye strøm, vil selv den minste forbedring utgjøre mye i kroner og øre.

### Når bruker bedriften strøm?

Skal du vite hvor mye strøm bedriften kan spare, må du først vite hvor mye strøm dere bruker, når dere bruker det og når dere bruker mye strøm på én gang. Deretter kan NTE identifisere ulike energieffektiviseringstiltak og beregne lønnsomheten og effektbesparelsene ved de ulike tiltakene.

– Noen ganger er det små tiltak som skal til for å redusere strømforbruket, sier Marianne.

Kanskje skal det ikke mer til enn å styre oppvarming, ventilasjon og lys både i helger og i ferier? Flere bruker

også funnene til å investere i nytt utstyr, for eksempel LED-lys med bevegelsessensor eller varmepumper.

– Ikke bare gir det bedriften en mulighet til å spare penger; de får også et hyggeligere klimaregnskap og tilfredsstiller krav fra Statsforvalteren. Det er gull verdt for alle parter.

### Systematisk arbeid

Det digitale verktøyet Marianne har utviklet, gjør den systematiske oppfølgingen av strømforbruket enklere.

– Verktøyet setter rammer for hvordan du skal jobbe med energiledelse; altså samspillet mellom mennesker, teknologi og organisasjon, forteller Marianne. – Hvem skal jobbe med det? Hvor er potencialet for innsparing?

Hvilke investeringer skal vi ta for å redusere strømforbruket vårt? Hvilke krav setter vi til alle nyinvesteringer?

Verktøyet gjør det mindre krevende å jobbe med kontinuerlige forbedringer i en allerede travel arbeidsdag.

Selv om bedriftene kan kjøpe et automatisert system som selv styrer strømforbruket, anbefaler NTE å sette av tid til å forstå og å etablere rutiner for oppfølging av strømforbruket. Det gjør det enklere å forstå hvordan de kan rigge seg for fremtiden.





## Et hav av muligheter

*NTE har bygd vannkraftanlegg i over 100 år. Det å delta i regjeringens konsesjonsprosess om å bygge flytende havvind, er et naturlig neste skritt på veien.*

**Astrid von Heimburg**  
Konserndirektør Strategi og analyse i NTE

**NTE-  
PRATEN**

– Skal vi nå klimamålene og vårt mål om økt produksjon av fornybar energi, er det helt nødvendig å utnytte havvind, sier Astrid von Heimburg, som er konserndirektør Strategi og analyse i NTE. – Etter vårt syn er vannkraft og flytende vind perfekt komplementære energikilder.

Regjeringen vil legge til rette for utvikling av inntil 1500 MW flytende havvind i Utsira Nord. I september 2021 ble det kjent at NTE har gått sammen med den tyske kraftleverandøren RWE og den norske subsea- og havvindkontraktøren Havfram om å delta i regjeringens konsesjonsprosess for å utvikle og bygge flytende havvind på Utsira Nord.

### Hvorfor havvind?

Ifølge Statnett vil strømforbruket i Norge trolig stige med 14 % de neste fem årene og innen 2040 vil strømforbruket trolig øke med mellom 26-45 %. Elektrifisering av transport, petroleumsvirksomhet og ny industri står for mesteparten av denne veksten.

– Behovet for energi øker fra år til år, og gjør at vi må tenke nytt, sier Astrid. – Flytende havvind er en av de teknologiene vi mener kommer til å være viktig fremover for å produsere nok fornybar energi.

Havvind er turbiner på havet. Flytende havvind, som NTE nå jobber med, er rett og slett vindturbiner som er utformet for å flyte i vannet.

– I motsetning til vindturbiner som står fastmontert på havbunnen, er ikke flytende havvind begrenset av verken havdybde eller nærhet til land, forteller Astrid.

**– Flytende havvind er upløyd mark for oss.  
Vi lærer noe nytt hver dag; og slik må det være  
når vi nå tar de første stegene sammen**

Astrid von Heimburg

Hvis havet er dypere enn 60-70 meter, er flytende havvind det eneste alternativet. Norsk sokkel har få havområder som er grunne nok til at de egner seg for bunnfast havvind. I tillegg kommer det faktum at nesten 80 % av verdens vind blåser over hav som er dypere enn 70 meter.

### Tiden og veien

Så langt er det nesten ikke bygget flytende havvind, men det er forventet en økning i årene som kommer. Det henger blant annet sammen med at teknologien for flytende vindkraft er under utvikling.

– Verken teknologien eller verdikjedene er ferdig utarbeidet ennå, sier Astrid. – Det krever betydelige subsidier å få økonomien til å gå rundt. Subsidiene kan være prisen vi betaler for å kunne utvikle en teknologi som kan bli lønnsom i fremtiden, og som gjør at vi kan posisjonere oss i markedet.

Astrid von Heimburg har en mastergrad i industriell økonomi og teknologiledelse fra NTNU; en bakgrunn som i aller høyeste grad er relevant for jobben hun gjør i prosjektstyringsgruppa for havvind. Hun har vært med i hele prosjektet; helt siden de første forhandlingsmøtene.

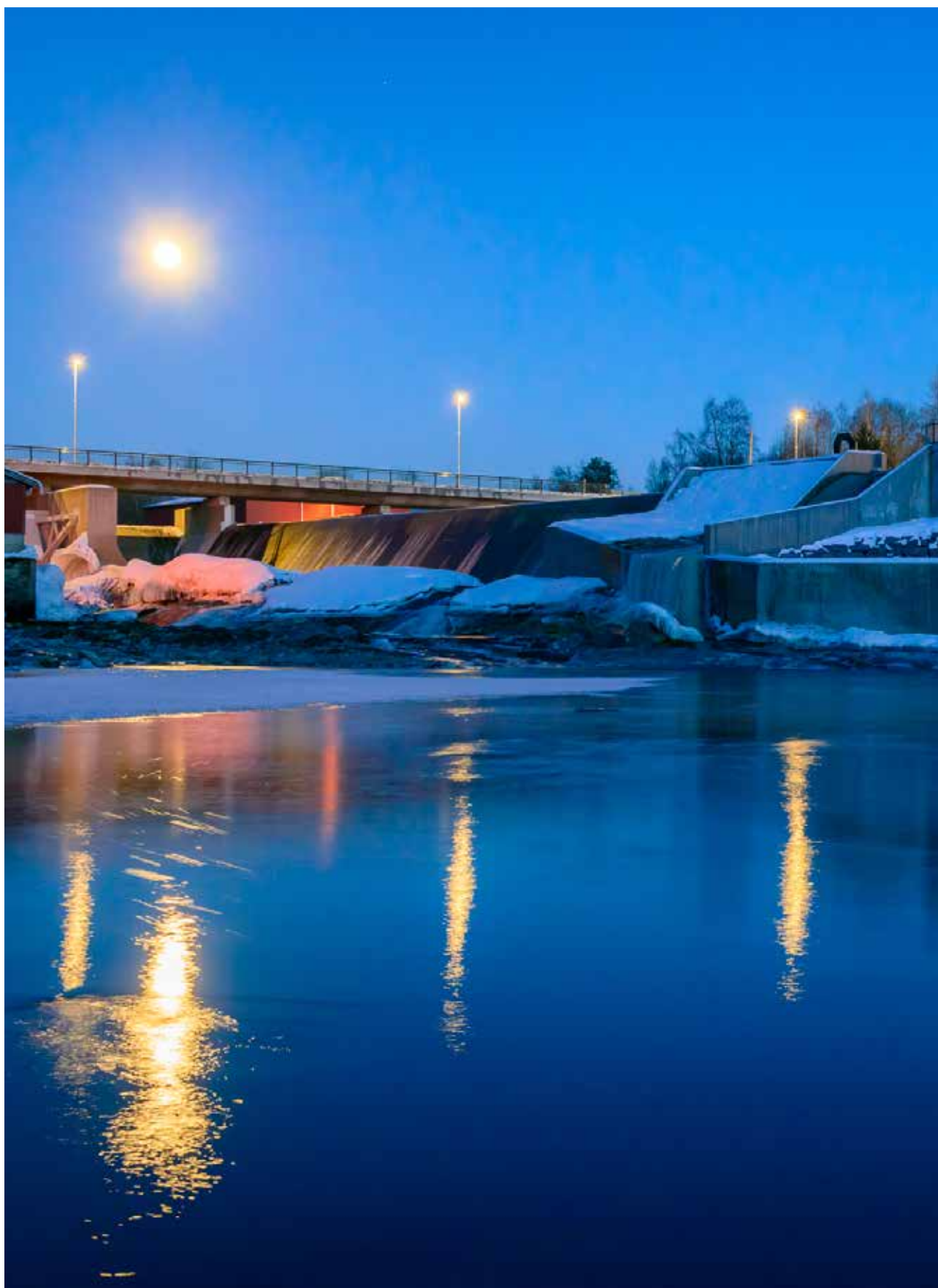
– Flytende havvind er upløyd mark for oss. Vi lærer noe nytt hver dag; og slik må det være når vi nå tar de første stegene sammen, sier Astrid.

Prosjektet er delt opp i fem ulike arbeidsstrømmer. NTE har medlemmer i alle, og i to av gruppene er det ansatte fra NTE som leder arbeidet. Det er et omfattende arbeid som nå gjøres. Det inkluderer alt fra å se på teknologiske løsninger av selve vindmøllene og de flytende fundamentene, kartlegginger av hvilke konsekvenser prosjektet potensielt kan ha for naturmangfoldet, etableringer av forsyningskjeder og deltakelse i forskningsprosjekt om naturpåvirkning.

Hvis konsortiet med NTE, RWE og Havfram får tildelt konsesjonen på Utsira Nord, betyr det at NTE tar en enda mer aktiv rolle i det grønne skiftet.

– Vi kan ikke sitte stille og se på at behovet for fornybar energi øker nærmest dag for dag, sier Astrid. – Vi skal kunne se barna og barnebarna våre inn i øynene og si at vi gjorde det vi kunne for å produsere nok fornybar energi, og at utbyggingen skjedde på en så skånsom og bærekraftig måte som mulig. Det motiverer meg.

Tidslinjen for konsesjonssøknaden til Utsira Nord er ennå ikke fastsatt fra Olje- og energidepartementets side.



## NTE som bærekraftig arbeidsplass

*De ansatte er vår viktigste ressurs og et suksesskriterium for at vi skal lykkes i nå målene våre. Vi skal ha en trygg arbeidsplass og et godt arbeidsmiljø og våre ansatte skal ha mulighet til å utvikle seg. I NTE skal vi fremme mangfold i alder, kjønn, kompetanse og bakgrunn. Vi skal hele tiden sørge for fornyelse og prioriterer dermed utvikling og utdanning av våre ansatte, uavhengig av stilling.*

### NTEs hovedmål

- Våre ansatte er våre viktigste verdiskapere og vi skal sørge for at de har de beste forutsetningene for å utføre sitt arbeid på en god og trygg måte.
- Våre ledere er tett på og inkluderer den enkelte medarbeider i utviklingen av seg selv og organisasjonen.
- Vi skal styrke mangfold og inkludering i NTE, med et særlig fokus på å øke kvinneandelen i lederstillinger.

I NTE kommer de ansattes sikkerhet alltid først, og vi jobber systematisk med HMS-arbeidet. Våre ansatte skal komme friske og hele hjem fra jobb hver dag. Derfor har vi nå signert HMS-løftet, hvor målet er å bli blant de beste i vår bransje på HMS.

NTE er en stor arbeidsgiver i Trøndelag. Ved årets slutt i 2021 hadde vi 554 ansatte. I pandemiens andre år fortsatte de ansatte å vise imponerende omstillings-evne. Vi har et stabilt sykefravær på 4,5 %. Vi fikk 74 nye ansatte i 2021, og hadde en turnover på 8,5 %, en økning på 1 % fra 2020. Vi mener at det å tiltrekke og beholde kompetanse vil bli et av de helt sentrale konkurranse-områdene for oss fremover. Derfor er vi ikke fornøyd med at vi ser en økning i turnover. Vi jobber derfor med en handlingsplan for å nå målet vårt om å bli Midt-Norges mest attraktive arbeidsplass. Første steg på veien var gjennomføring av Kulturstyrk-undersøkelsen våren 2021, og oppfølgingsarbeidet til denne som startet høsten 2021. Du kan lese mer om Kulturstyrk under kapittelet En organisasjon for fremtiden.



Lunsj ved Byafossen





## NTE løfter HMS

*De ansattes sikkerhet og helse kommer alltid først, og våre ansatte skal alltid komme friske og hele hjem. Vi har en nullvisjon for skader på mennesker og miljø, og vi skal løfte oss ytterligere for å nå dette målet.*

*I 2021 så vi dessverre en liten økning i antall fraværsskader; med tre personskader som medførte fravær fra arbeidet. Den ene skaden var en kuttskade som medførte tre dager fravær, mens de to andre dreide seg om fall - ett pga. glatt underlag og ett uheldig feilsteg ut av en bil.*

**Camilla Berge Jacobsen**  
Leder for HMS og Kvalitet

**NTE-  
PRATEN**

De hyppigste skadetyperne er klem-, kutt og strekkskader. Elektrikere er spesielt utsatt for strømutslått med høyt skadepotensial som kan forårsake akutte og langsiktige skader. Vi hadde fem hendelser i 2021 der ansatte fikk elektrisk støt. Heldigvis har vi ikke hatt noen alvorlige skader.

### Én skade er en for mye

Systematisk arbeid med helse, miljø og sikkerhet, lange tidshorisonter, rutiner og evalueringer. Da Camilla Berge Jacobsen så at NTE søkte en leder for kvalitet og HMS, visste hun at hun hadde funnet sin neste jobb.

– Hvorfor jeg liker så godt å jobbe med HMS og kvalitet? Fordi vi alltid kan bli bedre, uansett hvor gode vi allerede er.

Camilla kom til NTE i september 2021, med både en sykepleierutdanning og en doktorgrad i helsevitenskap i ryggsekken. Den siste jobben før hun kom til det største

## – Vi skal bli enda flinkere til å rapportere hendelser som nesten-ulykker og farlige forhold, og enda flinkere til å lære av hendelsene som oppstår

Camilla Berge Jacobsen

fornybarselskapet nord for Dovre, var i petroleums-sindustrien. Nå har hun jobbet i NTE et halvt år, og hun har benyttet tiden godt. Hun har allerede fått på plass en HMS-strategi, fått NTE til å signere HMS-løftet som forplikter organisasjonen til å jobbe enda mer systematisk med HMS og er i gang med resertifiseringer på flere områder.

– De første månedene har jeg brukt på å stille spørsmål, smiler hun. – Hvordan gjør vi dette? Hvorfor gjør vi det slik? Bør vi gjøre det annerledes? Nye arbeidstakere tvinger organisasjonen til å tenke over hvordan vi jobber. Det er ikke gitt at vi skal endre rutinene våre, men det er sunt å tenke over hvorfor vi gjør som vi gjør.

### Personskader

For NTE, som for alle andre arbeidsplasser, skal det være trygt å jobbe. Målet at ingen skal bli skadet på jobb. Likevel skjer det dessverre av og til.

– Én skade er en for mye, sier Camilla alvorlig.  
– Og når det skjer, er det vår plikt å finne ut hvordan vi kan forhindre at det skjer igjen.

Majoriteten av de som jobber i NTE-konsernet, er elektrikere som jobber ute i felt hver dag. Det er derfor ikke så unaturlig at de fleste personskadene skjer her. I 2021 var det i hovedsak støt, fall fra høyder og snuble-skader som gikk igjen og som medførte medisinsk behandling eller fravær. Når noen blir skadet, har vi rutiner for å ivareta den ansatte, og vi undersøker de bakenforliggende årsakene til hendelsen og iverksetter tiltak for å unngå at det kan skje igjen.

– Vi skal bli enda flinkere til å rapportere hendelser som nesten-ulykker og farlige forhold, og enda flinkere til å lære av hendelsene som oppstår, sier Camilla.  
– Systematisk og godt HMS-arbeid handler blant annet

om å bli gode på å identifisere, eliminere eller kontrollere risikoen for farer og ulykker. Det tar vi på største alvor.

### Nye mål

Det å jobbe med HMS innebærer at man må jobbe reaktivt, proaktive og utviklende.

– Det er det forebyggende perspektivet og den kontinuerlige forbedringen som driver meg; det å være i forkant og forebygge at det skjer uønskede hendelser, sier Camilla.

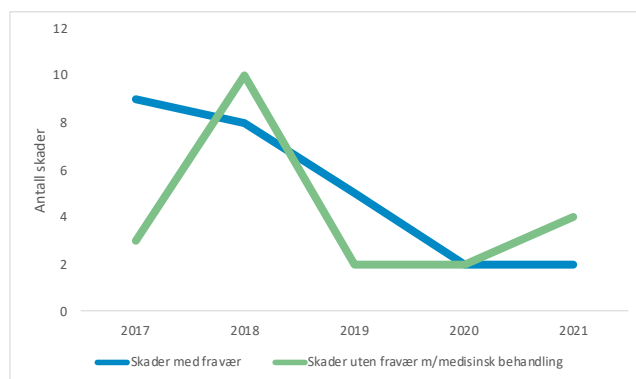
I NTE-konsernet, med 554 ansatte, er HMS-arbeidet ulikt fra dag til dag. Selv om det grunnleggende innen HMS er likt uavhengig av hvor du jobber, er eksponeringene i arbeidsmiljøet ulikt avhengig av om man jobber på kontor, på et vannkraftprosjekt eller ute på prosjekt som elektriker.

For å skape en enda sterkere og bedre HMS-kultur i NTE, har organisasjonen i årevis hatt fokus på HMS-arbeid.

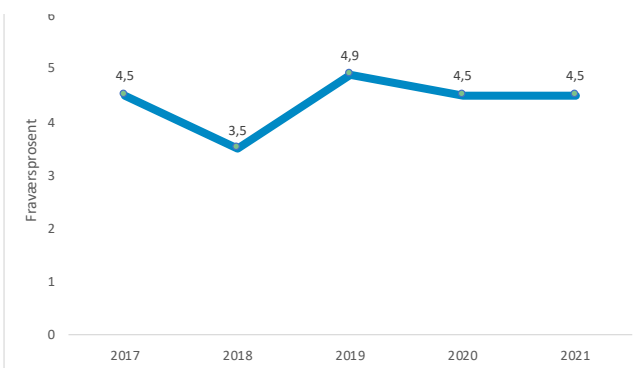
– HMS-arbeid er grunnleggende i alt vi gjør, sier Camilla.  
– Målet vårt er at alle skal komme friske og hele hjem fra jobb.

Det skjer ikke av seg selv. NTE har jobbet systematisk med kontinuerlig forbedring innen HMS over flere år. Vi jobber i henhold til de lover og forskrifter som regulerer virksomheten vår. Dette gjelder både for ansatte og for omgivelsene vi opererer i.

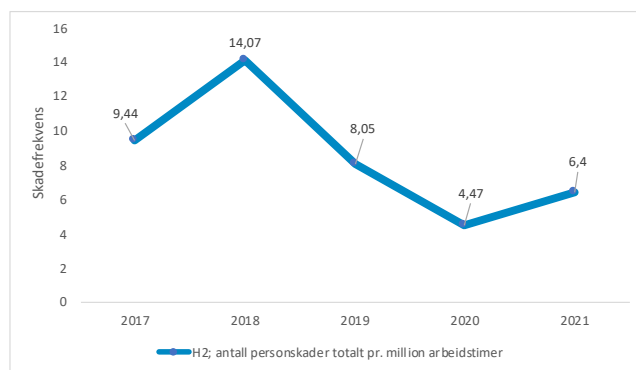
Vi reviderer HMS-rutinene hvert år, vi kartlegger arbeidsmiljøet ved hjelp av risikovurderinger og vernerunder, vi utarbeider årlige handlingsplaner og har et godt samarbeid med bedriftshelsetjenesten. I tillegg er konseptet "Ta 2" godt innarbeidet i NTE.



Figur 5.3: Antall skader med fravær 2016-2021



Figur 5.4: Totalt sykefravær i NTE, inkludert både korttidsfravær (egenmeldt fravær) og langtidsfravær (legemeldt fravær – sykemelding). Merk at tall fra Tensio er inkludert til og med 2019



Figur 5.5: Skadefrekvens er angitt per million arbeidstimer. H2 er alle personskader med eller uten fravær, men som krevde medisinsk behandling, eller ga begrensning i arbeidsevne og/eller endrede arbeidsoppgaver som følge av skaden. Førstehjelpsskader er ikke en del av H2.

Det betyr rett og slett at du alltid skal bruke 2 sekunder eller 2 minutter og tenke deg om 2 ganger før du går i gang med en arbeidsoppgave; selv om du har gjort den samme oppgaven mange ganger før.

– Det er like relevant både for elektrikere som for kontoransatte, sier Camilla. – Det å tenke seg om en ekstra gang enten du setter deg i bilen eller klatrer opp i gardintrappa, kan være avgjørende.

Alle ansatte i NTE får også presentert relevante HMS-tema hver måned. Temaene handler om hva vi kan gjøre for å ivareta fysisk og psykisk helse, miljø og sikkerhet.

– Det er viktig å løfte blikket og ha et mål å strekke seg etter, sier Camilla. – Når vi har et felles fundament, er det enklere å se hvor vi skal, og hvordan vi kan komme oss dit.

### Arbeidsmiljø

Også 2021 var et år som ble preget av pandemien. For den administrative delen av organisasjonen betydde det mye hjemmekontor, og for den utførende delen medførte det blant annet færre kundebesøk, lengre leveransetider fra leverandører og færre reiser mellom NTEs lokaliteter.

Vi har sett en svak økning i sykefraværet i NTE de siste fem årene, og i 2021 hadde vi et fravær på 4,5 % for konsernet. Det er samme prosentandel som i 2020. Sykefraværet er i hovedsak knyttet til langvarig livssykdom som ikke skyldes arbeidsplassen.

Likevel ser vi at i underkant av 1 % av fraværet kan relateres til arbeidsplassen, og dette tar vi på alvor. Sammen med bedriftshelsetjenesten vil vi kartlegge arbeidsmiljøet for å identifisere hvilke tiltak vi kan igangsette for å redusere arbeidsrelatert fravær til null. I kartleggingen skal fysiske, ergonomiske, kjemiske og psykososiale arbeidsmiljøfaktorer gjennomgås. Andre tiltak vi iverksetter er overvåking av sykefravær, særlig langtidsfravær og gjentakende korttidsfravær, og tilrettelegging av alternativt arbeid der det er mulig. Når det gjelder pandemiens virkning på fraværet, vi vi undersøke om fraværet endres på mellomlang sikt når den akutte fasen er over, samt arbeide proaktivt med nærværsfaktorer i arbeidsmiljøet. Hos oss er nærværsfaktorer opplevelse av mening i arbeid, å lykkes sammen med andre, å ha en betydningsfull rolle, mestring av utfordringer, tilhørighet, lojalitet, yrkesstolthet, ansvar, å kunne utnytte egne forutsetninger, å bli sett av leder og ha omsorg for hverandre.



Harald Kitel i NTE Elektro



# En mangfoldig organisasjon

*Skal vi nå ambisjonene våre om å bidra til et klimanøytralt samfunn, må vi ha en organisasjon som er riktig sammensatt for formålet. Det betyr at vi trenger ansatte med ulik etnisk og kulturell bakgrunn, kompetanse, kjønn, funksjonsnivå og alder. Vi tror at økt mangfold utfordrer våre etablerte normer på en positiv måte og bidrar til å løfte konsernet inn i fremtiden. Gjennom bærekraftstrategien har vi satt oss klare mål for mangfoldet, men vi vet likevel at vi har et godt stykke å gå før vi er i mål.*

I 2021 gjennomførte Likestillingssenteret KUN en gjennomgang av overordnede strategier og planer for mangfold og likestilling i NTE. Alle personalområdene ble kartlagt for å identifisere risiko for diskriminering og for å synliggjøre hvilke tiltak som gjøres og eventuelle behov for nye tiltak. Et av risikoområdene som ble pekt på var rekrutteringsprosessen, som i dag er standardisert i NTE men som mangler konkrete rutiner og krav til mangfold. Vi har allerede gjort endringer i retningslinjene til hvordan rekrutteringsbyrå skal gjennomføre prosessene med hensyn til mangfold. Funnene i rapporten til KUN vil bli tatt med når vi skal utarbeide en egen handlingsplan for mangfold høsten 2022.

Lønn og arbeidsvilkår er også et av risikoområdene pekt på av KUN, og når det gjelder lik lønn i henhold til kravene som ligger i likestillings- og diskrimineringsloven § 26, jobber vi internt med å kartlegge lønns-systemet for å kunne avgjøre om våre rutiner og lønnsfastsettelse er i henhold til regelverket. NTE vil rapportere på dette for regnskapsåret 2022. I organisasjonen vår ser vi at kjønnsfordelingen fortsatt er skjev; 85 % av ledere<sup>1</sup> er menn og 83 % av den totale arbeidstokken er menn. NTE følger dermed samme mønster som resten av kraftbransjen, og utjevning av kjønnsforskjeller i konsernet er derfor et av hovedområdene vi jobber med. Vi har satt som mål at innen 2030 skal minst 40 % av våre ledere være kvinner. For å nå dette målet må vi gjøre konkrete handlinger og endre organisasjonen vår. Samtidig skal vi gjennomføre dette på en måte som ikke føles ekskluderende. Forskning viser at de som lykkes med å nå sine mangfoldsmål er de bedriftene hvor initiativet og «pushet» for mangfold kommer fra ledelsen. Derfor vil NTE blant annet gjennomføre kursing og sertifisering i mangfoldsledelse for sine ledere i årene fremover.

Høsten 2021 deltok NTE i "Girls Take Over", et initiativ fra Plan Norge som setter søkelys på å øke antall kvinner i lederstillinger. NTE rekrutterte 18 år gamle Zaineb Abdulsatar fra Trondheim som konsernsjef for en dag, og erfaringene og innspillene vi fikk fra den unge konsernsjefen er verdifulle for oss i det videre mangfoldsarbeidet. Zaineb ga mangfoldsarbeidet i NTE en kick-start!



Zaineb Abdulsatar var konsernsjef i NTE for en dag



Ketil Berg

**Ketil Berg**  
Markedsområdeleder i Steinkjer

NTE-  
PRATEN

## Mangfoldsmesteren

– Jeg er overbevist om at vi har et godt arbeidsmiljø fordi vi har kollegaer som tør å være åpne om utfordringene sine. De gjør det enklere for alle oss andre å prate om det som ikke alltid er like enkelt å snakke om også.

Ketil Berg er markedsområdeleder i NTE Elektro, og har ansvaret for 45 ansatte på Steinkjer. På papiret ser enheten hans til forveksling ut som en hvilken som helst elektrikerbedrift i Trøndelag: 4 av 45 ansatte er kvinner. Noen få av de ansatte har utenlandsk bakgrunn. De har 2-3 lærlinger hvert år.

Men går du litt dypere inn i tallene, ser du følgende:

- Mange av lærlingene følger ikke tradisjonelle løp. De er enten voksenlærlinger eller har lærlingløp som er 1-2 år lengre enn normert.
- De har flere ansatte som ikke har kapasitet til å jobbe fulltid. De får fritt spillerom innenfor gitte rammer, og kjenner selv når de ikke klarer å jobbe mer.

- Noen har flere vonde opplevelser i håndbagasjen enn andre.

– Hvorfor jeg ansetter folk som ikke har en bakgrunn som er helt A4? Fordi alle skal få en sjanse. Og fordi alt ikke kan måles i penger, sier Ketil.

## Høyt under taket

Ketil har hatt en utradisjonell tilnærming til rekruttering så lenge han har vært leder.

– Det at jeg som leder i NTE har mulighet til å ansette folk som kanskje har en litt annen bakgrunn eller krever litt mer oppfølging, er viktig for meg, sier han.  
– Til å begynne med krevde det mer oppfølging fra min side, men nå bruker jeg ikke mer tid på det enn jeg gjør på å følge opp en hvilken som helst ansatt, sier han.

## Opptatt av å gi folk tid

– Folk skal ha tid til å restituere seg og ikke ha dårlig samvittighet for at de har blitt syke, sier han. – Vi lever i et konkurransepreget samfunn, og alle håndterer vi det høye tempoet forskjellig. Det må være lov. Hos oss er det de faglige kvalitetene dine som teller; ikke hvor du kommer fra.

Likeverd og muligheter for alle

I 2021 gjennomførte Likestillingssenteret KUN en gjennomgang av overordnede strategier for mangfold og likestilling i NTE. De kartla alle personalområdene for å identifisere risiko for diskriminering samt synliggjøre hvilke tiltak som gjøres i dag og behov for nye tiltak. Resultatet fra arbeidet er blant annet tatt med i utarbeidelsen av en handlingsplan for mangfold og likeverd i NTE, et arbeid som starter opp høsten 2022. Arbeidet inngår også som en del av vårt arbeid for å oppfylle aktivitets- og redegjørelsesplikten. I NTE er vi jevnt sammensatt aldersmessig, noe som gir oss en bred erfaringskompetanse i konsernet. Når det gjelder deltidsarbeid, så har vi svært få deltidsansatte, bare tre; to kvinner og en mann. Med tanke på midlertidige stillinger, så følger de samme kjønnsfordeling som fast ansatte. Det er verdt å merke at i oversikten over antall midlertidige stillinger i NTE så inngår også lærlinger og traineer. De resterende midlertidige er i hovedsak knyttet til vikarer for kundesenteret i NTE Marked.

Arbeid med å inkludere de med hull i CV-en eller som ikke har fulgt et tradisjonelt utdanningsløp, er en viktig

del av mangfoldsarbeidet i konsernet. Hvert år skal vi gi muligheten for arbeid og innpass i arbeidslivet til minst 15 mennesker, og i dag gjør vi dette samarbeidet gjennom både Reko og Nav. Reko er et kompetansesenter for mennesker på veg til arbeidslivet, tilbake i jobb eller tilbake i hverdagen, og de er en partner som passer godt sammen med våre egne verdier.

En stabil og attraktiv lærlingordning i NTE er et strategisk valg og den viktigste rekrutteringsveien for montører og operativt personell. Vi jobber aktivt mot videregående skoler for å rekruttere og vi bidrar til god kvalitet i undervisningen. Særlig ønsker vi å synliggjøre for unge kvinner hvilke muligheter som finnes i vår bransje.

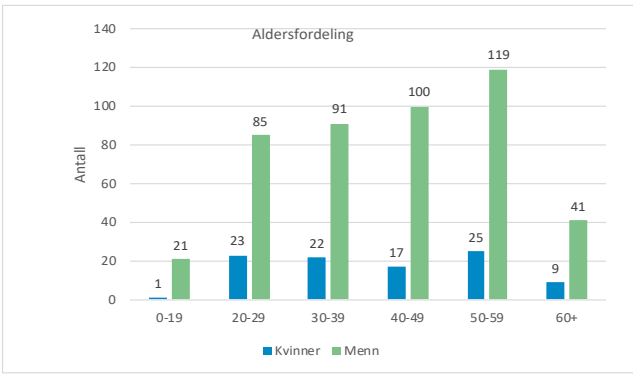
Vi tar imot elever for praksistrening, besøk i våre kraftstasjoner og bidrar med personell for informasjon på skolene. Om lag 40 % av lærlingene går videre til en fast stilling i NTE. Gjennom en god kvalitet på opplæringen og en positiv opplevelse i læretiden, bidrar vi til å være en attraktiv arbeidsgiver også etter læretiden.

Tabell 5.4:  
Antall kvinner/menn i fast, deltid og midlertidig stilling. \*Inkludert 46 lærlinger

|              | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|--------------|------|------|------|------|
| Fast         |      |      |      |      |
| Kvinner      | 15 % | 14 % | 13 % | 13 % |
| Menn         | 74 % | 74 % | 73 % | 73 % |
| Midlertidig* |      |      |      |      |
| Kvinner      | 2 %  | 3 %  | 2 %  | 2 %  |
| Menn         | 9 %  | 8 %  | 12 % | 12 % |
| Deltid       |      |      |      |      |
| Kvinner      | 2    | 2    | 2    | 2    |
| Menn         | 1    | 0    | 0    | 0    |

Tabell 5.5: Antall lærlinger og traineer i 2021

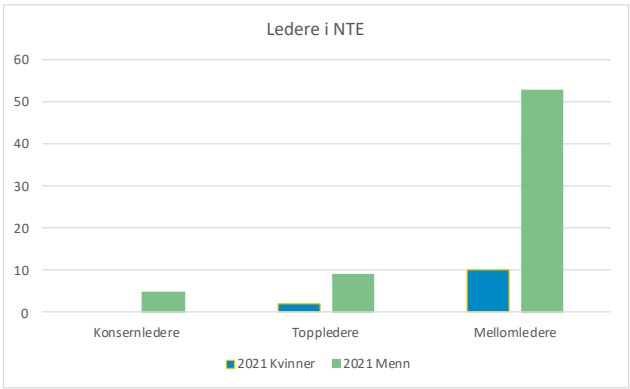
|         | Lærling | Trainee |
|---------|---------|---------|
| Kvinner | 6       | 2       |
| Menn    | 40      | 2       |



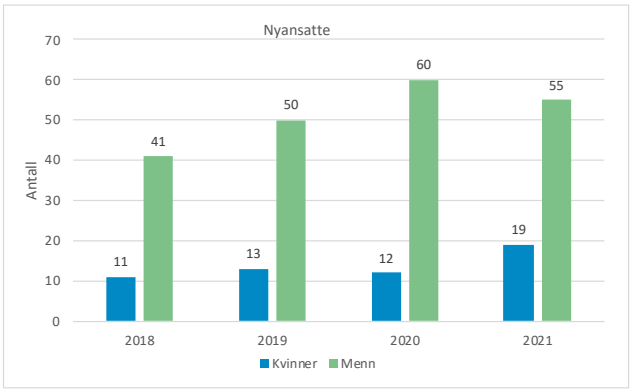
Figur 5.6:  
Aldersfordeling av ansatte, inkludert lærlinger og traineer i NTE.



Sommerstudentene



Figur 5.7:  
Antall mannlige og kvinnelige ledere NTE.



Figur 5.8:  
Antall nyansatte i NTE 2018-2021 fordelt på kjønn.



# En organisasjon for fremtiden

*NTEs omgivelser og markeder endrer seg stadig raskere. Pandemien har også vist oss viktigheten av å ha en organisasjon som er fleksibel og motivert. NTEs langsiktige forretningsstrategi mot 2030 peker derfor på organisasjonsutvikling som en suksessfaktor for å realisere den ambisiøse vekststrategien vår.*

Siden høsten 2020 har vi jobbet med en organisasjonsutviklingsprosess vi kaller Leder- og Kulturstyrk. Dette er en prosess med et styrkebasert perspektiv for videreutvikling av ledere og medarbeidere. Med styrkebasert tilnærming mener vi at vi skal bygge opp under det vi er gode på og utvikle ledelse med fokus på mestring hos ansatte.

Våren 2021 gjennomførte vi en nullpunktsundersøkelse hvor alle ansatte og alle ledere ble bedt om å gi tilbakemelding på faktorer som påvirker selskapskulturen; så som organisering, rolleklarhet, samspill, selvstendighet og tillit, tilhørighet og kompetanse. På bakgrunn av resultatene hadde vi høsten 2021 arbeidsmøter med alle medarbeiderne i de ulike forretningsområdene, der vi gjennomgikk resultatet og satte ned konkrete handlings- og oppfølgingspunkter for det neste året. For å sikre involvering og fremdrift følges ledere i de ulike forretningsområdene opp månedlig. Vi vil fremover gjennomføre pulsmålinger av organisasjonen for å sikre at handlingsplanene blir fulgt opp og at vi når de målene vi setter oss.

## Attraktiv arbeidsplass - Trygghet og fleksibilitet i arbeidshverdagen

Gjennom to år med pandemi har NTEs medarbeidere vist at de ikke bare evner å omstille seg raskt, men også at de leverer svært gode resultater under usikre og pressende situasjoner. Som organisasjon vil vi bygge videre på den digitale kunnskapen og økt bruk av digitale samhandlingsformer som en viktig del av vår nye arbeidshverdag. Ikke bare gir den såkalte «nye normalen» større muligheter for mer fleksibilitet og effektivitet; det er også god livsfasepolitikk og underbygger våre bærekraftsmål. Tilbakemeldinger fra ansatte har gitt oss et godt bilde på hvilke aspekter ved den digitale hverdagen vi bør ta vare på og videreutvikle, og hvilke begrensninger den digitale samhandlingen legger for arbeidsprosesser, trivsel og tilhørighet. Vi har derfor utarbeidet en konsernpolicy for arbeid utenfor selskapets lokaler (hjemmekontor/fjernarbeid) som beskriver hvordan NTE tenker rundt bruk av hjemmekontor/fjernkontor som et attraktivt gode som gir muligheter for økt fleksibilitet og jobbeffektivitet.

For at NTE skal nå målene som er satt, er det helt essensielt at vi tiltrekker oss de rette medarbeiderne. Vi ønsker oss medarbeidere som motiveres av å bidra til å løse noen av vår tids største samfunnsutfordringer og vi skal tilby dem Midt-Norges beste arbeidsplass. Et av tiltakene vi har iverksatt er et internt nettverk, Ung i NTE, som er for ansatte under 36 år. Nettverkets hovedmål

er relasjonsbygging og kunnskapsdeling på tvers av fagbakgrunn, selskap og avdeling, og vi mener det også gir ansatte et fortrinn i bransjeforståelse, innovasjon og forretningsutvikling. Målet er å danne et sterkt nettverk med unge arbeidstakere som gir oss verdifulle innspill på hva som gjør en arbeidsplass attraktiv i fremtiden.

Gjennom deling av historier om våre ansatte i sosiale medier ønsker vi å fortelle historien om hvordan det er å jobbe i NTE og å vise frem bredden av kompetanse og ulike mennesker som jobber her. I tillegg er vi opptatte av å være synlige og tilgjengelige for morgendagens arbeidstakere ute på universiteter, høyskoler og videregående- og ungdomsskoler. Ved å gi denne målgruppen et innblikk i det vi gjør og hvorfor det er viktig, ønsker vi å sikre oss essensiell arbeidskraft for fremtiden. Det er dermed svært viktig at denne målgruppen ser på NTE som en attraktiv arbeidsplass.

NTE skal være inkluderende overfor ansatte i alle livsfaser, og vi har en egen livsfasepolicy. Livsfasepolitikken bygger på en erkennelse av at de muligheter for læring, karriere- og kompetanseutvikling bedriften tilbyr sine arbeidstagere, vil få stor betydning også for ansatte som er inne i sin siste del av karrieren. Dette innebærer at vi skal jobbe med forebygging og utvikling i hele ansettelsesforholdet. 24-timers mennesket er i fokus. Den enkelte ansattes behov for balanse og fleksibilitet skal tas hensyn til, noe som er til det beste for både arbeidsgiver og den enkelte. Så langt det er mulig, tilpasses og tilrettelegges arbeidssituasjonen etter individuelle behov, avhengig av hvilken livsfase medarbeideren er i. Dette er viktige forhold knyttet til NTEs mål om å være en attraktiv arbeidsplass, også i tiden fremover.



Zaineab Abdulsatar, konsensjef for en dag, la igjen en liten påminnelse til Christian Stav



Ung i NTE på besøk på Byafossen kraftverk

# Årsregnskap for konsern



## Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

### Resultatregnskap

| KONSERN                                                                      |             |                  |                  |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|------------------|
| DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER                                            | NOTE        | 2021             | 2020             |
|                                                                              |             | 1000 kr          | 1000 kr          |
| Kraftinntekter                                                               | 1, 3, 8     | 2 129 220        | 1 080 173        |
| Verdiendringer derivater                                                     | 7, 8        | -130 498         | -38 141          |
| Annen driftsinntekt                                                          | 1, 3, 8, 18 | 1 351 266        | 1 179 618        |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                                                   |             | <b>3 349 988</b> | <b>2 221 650</b> |
| Aktiverte egne investeringsarbeider                                          |             | -55 656          | -74 769          |
| Kraftanskaffelse                                                             |             | 1 061 796        | 315 981          |
| Overføringskostnader                                                         |             | 115 237          | 56 852           |
| Varekostnad                                                                  |             | 433 344          | 401 420          |
| Lønnskostnad                                                                 | 10,11,33    | 448 054          | 406 055          |
| Av- og nedskrivning                                                          | 16, 17      | 288 830          | 265 916          |
| Annen driftskostnad                                                          | 12,13,31,32 | 456 673          | 412 722          |
| <b>Sum driftskostnader</b>                                                   | 8           | <b>2 748 278</b> | <b>1 784 177</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                                                        | 3           | <b>601 709</b>   | <b>437 473</b>   |
| <b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>                                     |             |                  |                  |
| Resultat på investering i tilknyttet- og felleskontrollert virksomhet        | 14, 18      | 510              | 318              |
| Annen finansinntekt                                                          | 14          | 26 193           | 33 627           |
| Annen finanskostnad                                                          | 14          | -79 468          | -51 207          |
| <b>Netto finansresultat</b>                                                  |             | <b>-52 765</b>   | <b>-17 263</b>   |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>                                   |             | <b>548 944</b>   | <b>420 211</b>   |
| Skattekostnad på ordinært resultat                                           | 15          | 242 132          | 61 039           |
| <b>Resultat fra virksomhet som fortsetter</b>                                | 3           | <b>306 813</b>   | <b>359 171</b>   |
| <b>ÅRSRESULTAT</b>                                                           |             | <b>306 813</b>   | <b>359 171</b>   |
| <b>Andre inntekter og kostnader</b>                                          |             |                  |                  |
| <i>Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat</i>                   |             |                  |                  |
| Estimatavvik pensjon                                                         | 11          | -64 941          | -61 359          |
| Skatteeffekten av estimatavvik pensjon                                       | 15          | 14 287           | 13 499           |
| Estimatavvik pensjon etter skatt for TS                                      |             | -1 911           | -25 678          |
| <b>Andre inntekter og kostnader i perioden for virksomhet som fortsetter</b> |             | <b>-52 565</b>   | <b>-73 539</b>   |
| <b>Totalresultat for perioden</b>                                            |             | <b>254 248</b>   | <b>285 633</b>   |
| Totalresultatet henføres til;                                                |             |                  |                  |
| Aksjeeiere i morselskap                                                      | 27          | 254 248          | 285 633          |
| <b>Totalresultat for perioden</b>                                            |             | <b>254 248</b>   | <b>285 633</b>   |



## Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

### Balanse pr 31. desember

| EIENDELER                               | NOTE      | KONSERN          |                  |
|-----------------------------------------|-----------|------------------|------------------|
|                                         |           | 31.12.2021       | 31.12.2020       |
|                                         |           | 1000 kr          | 1000 kr          |
| <b>Anleggsmidler</b>                    |           |                  |                  |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>           |           |                  |                  |
| Vassdragsrettigheter                    | 16        | 14 915           | 14 915           |
| Andre immaterielle eiendeler            | 16        | 112 258          | 26 654           |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>       |           | <b>127 173</b>   | <b>41 569</b>    |
| Utsatt skattefordel                     | 15        | 196 026          | 324 767          |
| <b>Varige driftsmidler</b>              |           |                  |                  |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom |           | 722 510          | 723 222          |
| Maskiner og anlegg                      |           | 3 981 844        | 3 857 694        |
| Anlegg under utførelse                  |           | 838 751          | 506 718          |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l     |           | 76 383           | 65 327           |
| Rett-til bruk eiendeler                 | 31        | 32 607           | 32 182           |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>          | 17        | <b>5 652 094</b> | <b>5 185 143</b> |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>        |           |                  |                  |
| Investeringer i tilknyttet selskap      | 7, 18, 20 | 2 547 473        | 2 660 282        |
| Investeringer i aksjer og andeler       | 7, 20     | 6 924            | 6 805            |
| Derivater                               | 7, 20, 22 | 254 857          | 50 253           |
| Pensjonsfond                            | 11, 20    | 3 138            | 8 433            |
| Andre langsiktige fordringer            | 7, 20     | 15 165           | 5 289            |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>    |           | <b>2 827 558</b> | <b>2 731 062</b> |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                |           | <b>8 802 851</b> | <b>8 282 540</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>                     |           |                  |                  |
| <b>Varelager og prosjekt i arbeid</b>   | 9         | <b>59 545</b>    | <b>23 938</b>    |
| <b>Fordringer</b>                       |           |                  |                  |
| Kundefordringer                         | 7, 21     | 528 175          | 219 149          |
| Andre fordringer                        | 7, 21     | 164 962          | 155 245          |
| <b>Sum fordringer</b>                   |           | <b>693 138</b>   | <b>374 395</b>   |
| <b>Finansielle omløpsmidler</b>         |           |                  |                  |
| Derivater                               | 6, 7, 22  | 164 893          | 10 336           |
| <b>Sum finansielle omløpsmidler</b>     |           | <b>164 893</b>   | <b>10 336</b>    |
| <b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>     | 7, 23     | <b>163 106</b>   | <b>573 039</b>   |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                 |           | <b>1 080 681</b> | <b>981 708</b>   |
| <b>SUM EIENDELER</b>                    |           | <b>9 883 532</b> | <b>9 264 248</b> |

## Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

### Balanse pr 31. desember

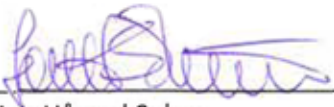
| EGENKAPITAL OG GJELD                     | NOTE         | KONSERN          |                  |
|------------------------------------------|--------------|------------------|------------------|
|                                          |              | 31.12.2021       | 31.12.2020       |
|                                          |              | 1000 kr          | 1000 kr          |
| <b>Egenkapital</b>                       |              |                  |                  |
| <b>Innskutt egenkapital</b>              |              |                  |                  |
| Aksjekapital                             | 27           | 750 000          | 750 000          |
| Overkurs                                 |              | 1 551 942        | 1 551 942        |
| <b>Innskutt egenkapital</b>              |              | <b>2 301 942</b> | <b>2 301 942</b> |
| <b>Opptjent egenkapital</b>              |              |                  |                  |
| Opptjent egenkapital                     |              | 3 992 425        | 3 791 590        |
| <b>Opptjent egenkapital</b>              |              | <b>3 992 425</b> | <b>3 791 590</b> |
| <b>Sum egenkapital</b>                   | 27           | <b>6 294 367</b> | <b>6 093 532</b> |
| <b>Gjeld</b>                             |              |                  |                  |
| <b>Avsetning for forpliktelser</b>       |              |                  |                  |
| Pensjonsforpliktelser                    | 11, 24       | 85 446           | 39 013           |
| Derivater                                | 7, 22, 24    | 155 015          | 98 367           |
| Erstatninger                             | 24           | 102 693          | 102 693          |
| Andre avsetninger for forpliktelser      | 24, 29       | 1 071 119        | 1 170 158        |
| <b>Sum avsetninger for forpliktelser</b> |              | <b>1 414 273</b> | <b>1 410 231</b> |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>            |              |                  |                  |
| Obligasjonslån                           | 6, 7, 25     | 555 735          | 565 466          |
| Gjeld til kredittinstitusjoner           | 6, 7, 25     | 547 652          | 579 689          |
| Leasingforpliktelser                     | 7, 25, 31    | 28 256           | 28 121           |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>        |              | <b>1 131 643</b> | <b>1 173 277</b> |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                  |              |                  |                  |
| Kassekreditt                             | 23, 26       | 172 048          |                  |
| Leverandørgjeld                          | 6, 7, 26     | 255 667          | 191 400          |
| Betalbar skatt                           | 6, 15, 26    | 100 083          | 69 442           |
| Skyldige offentlige avgifter             | 6, 26        | 108 061          | 45 158           |
| Derivater                                | 6, 7, 22, 26 | 186 686          | 16 767           |
| Annen kortsiktig gjeld                   | 6, 7, 26     | 220 703          | 264 441          |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>              |              | <b>1 043 249</b> | <b>587 207</b>   |
| <b>Sum gjeld</b>                         |              | <b>3 589 165</b> | <b>3 170 715</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>          |              | <b>9 883 532</b> | <b>9 264 248</b> |

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Balanse pr 31. desember 2021

Steinkjer, 27. april 2022

Styret i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

  
Joa Håvard Solum  
Styrets leder

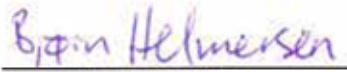
  
Øyvind Skogvold  
Styremedlem

  
Gunnar Robert Se  
Styremedlem

  
Gunnar Walleraunet  
Styremedlem

  
Eli Arnstad  
Nestleder

  
Bodil Vekseth  
Styremedlem

  
Bjørn Roald Helmersen  
Styremedlem

  
Christian Stav  
Konsernsjef

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Oppstilling over endringer i egenkapitalen pr 31.12

| Konsern                                   | Aksje kapital  | Overkurs fond    | Annen egenkapital | Total egenkapital |
|-------------------------------------------|----------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Balanse pr. 1. januar 2020</b>         | 750 000        | 1 551 942        | 3 569 372         | 5 871 312         |
| Utbetalt utbytte                          |                |                  | -67 400           | -67 400           |
| Arsresultat                               |                |                  | 359 171           | 359 171           |
| Utgang datter                             |                |                  | 3 987             | 3 987             |
| Andre inntekter og kostnader for perioden |                |                  |                   |                   |
| Estimatavvik pensjon                      |                |                  | -61 359           | -61 359           |
| Skatteeffekten av estimatavvik pensjon    |                |                  | 13 499            | 13 499            |
| Estimatavvik pensjon etter skatt for TS   |                |                  | -25 678           | -25 678           |
| <b>Balanse pr. 31. desember 2020</b>      | <b>750 000</b> | <b>1 551 942</b> | <b>3 791 592</b>  | <b>6 093 532</b>  |

| Konsern                                                   | Aksje kapital  | Overkurs fond    | Annen egenkapital | Total egenkapital |
|-----------------------------------------------------------|----------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Balanse pr. 1. januar 2021</b>                         | 750 000        | 1 551 942        | 3 791 592         | 6 093 532         |
| Utbetalt utbytte                                          |                |                  | -58 887           | -58 887           |
| Arsresultat                                               |                |                  | 306 813           | 306 813           |
| Fusjonsdifferanser                                        |                |                  | 64                | 64                |
| Skatteeffekt vedr konsernbidrag etter damreklassifisering |                |                  | 3 989             | 3 989             |
| Andre EK føringer vedr TS                                 |                |                  | 1 418             | 1 419             |
| Andre inntekter og kostnader for perioden                 |                |                  |                   |                   |
| Estimatavvik pensjon                                      |                |                  | -64 941           | -64 941           |
| Skatteeffekten av estimatavvik pensjon                    |                |                  | 14 287            | 14 287            |
| Estimatavvik pensjon etter skatt for TS                   |                |                  | -1 911            | -1 911            |
| <b>Balanse pr. 31. desember 2021</b>                      | <b>750 000</b> | <b>1 551 942</b> | <b>3 994 336</b>  | <b>6 294 367</b>  |



## Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

### Kontantstrømoppstilling

|                                                                    | KONSERN         |                 |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                                    | 2021            | 2020            |
|                                                                    | 1000 kr         | 1000 kr         |
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>               |                 |                 |
| Ordinært resultat før skattekostnad for virksomhet som fortsetter  | 548 944         | 420 211         |
| Ordinære avskrivninger for virksomhet som fortsetter               | 288 830         | 265 916         |
| Netto rentekostnader                                               | 34 331          | 31 980          |
| Resultat på investering i TS                                       | -196 389        | -162 210        |
| Verdiendringer av derivater                                        | -130 498        | 160 030         |
| Betalt pensjon utover kostnadsført pensjon                         | -13 213         | -12 414         |
| Tap (+)/gevinst (-) ved salg av anleggsmidler                      |                 | 240             |
| Endring i varer                                                    | -35 607         | -6 034          |
| Endring i kundefordringer                                          | -308 008        | 149 358         |
| Endring i leverandørgjeld                                          | 63 563          | 49 610          |
| Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter                 | 4 184           | -96 555         |
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter                      | 256 137         | 800 132         |
| Periodens betalte skatt                                            | -111 166        | -348 578        |
| <b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>         | <b>144 971</b>  | <b>451 554</b>  |
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>                 |                 |                 |
| Anleggstilskudd og innbetalinger ved salg av varige driftsmidler   | 1 123           | 471             |
| Utbetalinger til investering i anleggsmidler                       | -700 054        | -659 541        |
| Utbetalinger av andre lånefordringer                               | -9 776          |                 |
| Innbetalinger fra investeringer i finansielle anleggsmidler        | 320 081         | 417 090         |
| Investering i nytt datterselskap                                   | -103 062        |                 |
| Utbetalinger til investeringer i finansielle anleggsmidler         | -20 045         | -115 125        |
| Renteinntekter mottatt                                             | 7 022           | 9 198           |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>              | <b>-504 711</b> | <b>-347 907</b> |
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>                |                 |                 |
| Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig og langsiktig gjeld     | -122 000        | -30 559         |
| Innbetaling ved bruk av trekkrettighet og opptak av langsiktig lån | 172 048         |                 |
| Betalte renter                                                     | -41 353         | -41 178         |
| Utbetaling av utbytte                                              | -58 887         | -67 400         |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>             | <b>-50 192</b>  | <b>-139 137</b> |
| Netto endring i bankinnskudd og kontanter                          | -409 932        | -35 490         |
| Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr 01.01                   | 573 039         | 608 530         |
| <b>Kontanter og kontantekvivalenter 31.12.</b>                     | <b>163 106</b>  | <b>573 039</b>  |
| Ubenyttet driftskreditt/trekkrettighet utgjør i tillegg            | 727 472         | 1 009 406       |

## Noter for konsern



# Innholdsfortegnelse noter for konsern

|                                                                         |     |
|-------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1. Generell informasjon og sammendrag av vesentlige regnskapsprinsipper | 89  |
| 2. Skjønnsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger.....         | 93  |
| 3. Segment informasjon / forretningsområder .....                       | 94  |
| 4. Selskap som inngår i konsolideringen .....                           | 94  |
| 5. Markedsrisiko i konsernet .....                                      | 95  |
| 6. Kredittisiko, likviditets- og refinansieringsrisiko.....             | 96  |
| 7. Finansielle instrumenter .....                                       | 97  |
| 8. Inntekter .....                                                      | 99  |
| 9. Varer og prosjekt i arbeid.....                                      | 100 |
| 10. Personalkostnader .....                                             | 100 |
| 11. Pensjonskostnader, -forpliktelser og midler .....                   | 100 |
| 12. Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter .....                           | 102 |
| 13. Andre driftskostnader .....                                         | 102 |
| 14. Netto finanskostnad.....                                            | 102 |
| 15. Skattekostnad .....                                                 | 103 |
| 16. Immaterielle eiendeler .....                                        | 104 |
| 17. Varige driftsmidler .....                                           | 105 |
| 18. Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet.....             | 106 |
| 19. Sameieforetak .....                                                 | 108 |
| 20. Finansielle langsiktige eiendeler .....                             | 108 |
| 21. Kundefordringer og andre fordringer .....                           | 108 |
| 22. Derivater .....                                                     | 109 |
| 23. Kontanter og kontantekvivalenter .....                              | 110 |
| 24. Andre avsetninger for forpliktelser .....                           | 110 |
| 25. Rentebærende gjeld .....                                            | 111 |
| 26. Kortsiktig gjeld.....                                               | 111 |
| 27.1 Egenkapital .....                                                  | 112 |
| 27.2 Aksjekapital .....                                                 | 112 |
| 27.3 Utbytte per aksje.....                                             | 112 |
| 28. Kraftproduksjon og magasinbeholdning.....                           | 113 |
| 29. Betingede utfall, tvistesaker, hendelser etter balansedagen m.m.    | 113 |
| 30. Pantstillelser, garantiansvar og tilsvarende forpliktelser.....     | 113 |
| 31. Leieavtaler .....                                                   | 114 |
| 32. Honorar til ekstern revisor .....                                   | 114 |
| 33. Ytelser til ledende ansatte og styret.....                          | 115 |
| 34. Nærstående parter .....                                             | 115 |

## 1. Generell informasjon og sammendrag av vesentlige regnskapsprinsipper

**Generell informasjon**  
Konsernet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS (NTE) består av Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS med datterselskaper. NTE er et norsk aksjeselskap stiftet og hjemmehørende i Norge og er eid av 19 kommuner i det tidligere Nord-Trøndelag.

Selskapets hovedkontor har adresse Sjøfartsgata 3, 7736 Steinkjer.

**Selskaper inkludert i det konsoliderte regnskapet**  
Konsernet består av morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS og de 100% eide datterselskapene:  
- NTE Energi AS med det 100% eide datterselskapet Industrikraft Midt-Norge AS og det 66% eide datterselskapet Skogkraft AS  
- NTE Marked AS med de 100% eide datterselskapene Gir Mer AS og Verdal Kabel TV AS  
- NTE Elektro AS  
- NTE Montenegro AS  
- Nord Trøndelag Eiendom AS

I tillegg kommer øvrige tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter. Dette er bla Tensio AS, Siso Energi AS og Nord-Vest Fiber AS.

**Grunnlaget for utarbeidelse av regnskapet**  
Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) som er godkjent av EU.

Konsernregnskapet er videre utarbeidet basert på historisk kost-prinsippet med unntak av visse finansielle instrumenter og derivater som er vurdert til virkelig verdi på balansedato.

**Sammenligningstall**  
Alle beløpsmessige størrelser i resultat, oppstilling over endringer i egenkapital, balanse, kontantstrøm og tilleggsopplysninger er angitt med ett års sammenligningstall. Sammenligningstall er utarbeidet basert på de samme prinsipper som tall for siste periode.

### Sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene

**Konsolideringsprinsipp**  
Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultatet og den finansielle stillingen når morselskapet og datterselskapene presenteres som én økonomisk enhet. Selskaper hvor konsernet har kontroll er konsolidert. Kontroll vil normalt foreligge når konsernet har en stemmeandel på mer enn 50 % gjennom eierskap eller avtaler. Veiledningen i IFRS 10 anvendes i vurderingen av alle vesentlige investeringer.

Dersom det er nødvendig, justeres datterselskapenes regnskaper slik at de er i tråd med konsernets regnskapsprinsipper. Selskapenes interne omsetning og mellomværende, samt gevinster og tap som er oppstått ved transaksjoner mellom selskapene, er eliminert. Datterselskaper konsolideres fra og med det tidspunkt konsernet oppnår kontroll og utelates fra konsolidering når kontroll opphører.

**Oppkjøp**  
Oppkjøpsmetoden anvendes på virksomhetssammenslutninger når kontroll oppnås. Fastsetting av kostpris og mer- eller mindreverdianalyser regnskapsføres og måles på tidspunktet for kontrollovertakelse. Tidspunktet for kontrollovertakelse er når risiko og kontroll er overdratt og sammenfaller normalt med gjennomføringstidspunktet. Transaksjonskostnadene kostnadsføres når de påløper.

Transaksjonsprisen og identifiserbare netto eiendeler er beregnet basert på virkelig verdi. Det avsettes for utsatt skatt på mer- eller mindreverdier. Eventuell merverdi som ikke kan henføres til identifiserbare eiendeler og forpliktelser, behandles som goodwill. Goodwill testes årlig for nedskrivning. Det avsettes ikke til utsatt skatt på goodwill. Dersom verdien av de eiendeler og forpliktelser som overtas ved et oppkjøp overstiger verdien av vederlaget i transaksjonen, inntektsføres differansen som annen driftsinntekt. Betingede forpliktelser i forbindelse med transaksjonen måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet.

**Felles drift**  
Andeler i deleide kraftverk klassifiseres som felles drift og er innregnet ved å inkludere konsernets andel av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader linje for linje i konsernregnskapet. Dette gjelder også i de tilfeller hvor kraftverket er organisert som et eget foretak og hvor eierne er de eneste kjøperne av den produserte kraften.

**Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper**  
En felleskontrollert virksomhet er selskaper eller enheter hvor NTE har felles kontroll med en eller flere andre investorer. Spesielle stemmerettsregler kan gi eierne beslutningsmyndighet ut over det som følger av eierandel.

Tilknyttede selskaper er selskaper eller enheter hvor NTE har betydelig innflytelse. Dette vil normalt gjelde ved 20-50 % eierandel.

Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper blir regnskapsført etter egenkapitalmetoden. Forholdsmessig andel av årsresultatet i disse resultatføres under driftsinntekter for virksomheter som inngår i NTEs kjernevirksomhet. For selskaper utenfor konsernets kjernevirksomhet presenteres resultatandel som finanspost. I balansen er investeringene klassifisert som finansielle anleggsmidler og står oppført til kostpris korrigert for akkumulerte resultatandeler, mottatte utbytter, nedskrivninger og egenkapitalføringer i selskapene.



## Utenlandsk valuta

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner.

Løpende transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet, mens balanseposter vurderes til balansedagens kurs. Valutaeffekter føres under finansposter.

## Segment

Konsernet rapporterer driftssegmenter i tråd med hvordan konsernledelsen fatter, følger opp og evaluerer sine beslutninger. De operative segmentene identifiseres på bakgrunn av verdikjeden i konsernet; Produksjon - Distribusjon - Sluttbruker. Den interne styringsinformasjonen basert på de identifiserte segmentene, gjennomgås periodisk av ledelsen og er beslutningsgrunnlag for ressursallokering og måloppnåelse.

## Inntekter

Hovedaktiviteten til NTE er knyttet til energiproduksjon - og energitjenester, telekom, samt overføring og distribusjon av kraft. NTE dekomponerer kontraktene og vurderer de ulike leveringsforpliktelser uavhengig.

### Inntekt fra kraftproduksjon, kraftsalg og kraftdistribusjon

Inntektene fra produksjon av energi omfatter salg av egenprodusert kraft til en avtalt pris. Dette inkluderer også grønne sertifikater. Konsernet selger egenprodusert energi via Nord Pool. I dette tilfelle er børsen definert som kunden. Dette er basert på at NTE har bindende kontrakter med børsen. Leveringsforpliktelsen er forøvrig å levere kraft og distribusjon av denne, og transaksjonsprisen er godtgjørelsen som NTE forventer å motta, til enten spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten skal innregnes for hver enhet levert til transaksjonspris. NTE benytter en praktisk tilnærming i henhold til IFRS 15 hvor inntekten fra kraftproduksjon, kraftinntekter og kraftdistribusjon for de fleste kontraktene blir bokført til det beløpet som enheten har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når kraften er produsert og levert, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden.

Kraftdistribusjon vedrører inntekter fra nettvirksomheten. Nettvirksomhet er underlagt inntektsrammeregulering fra Norges vassdrags- og energidirektorat. NVE fastsetter hvert år en maksimal inntektsramme for den enkelte netteier. Inntektsrammer fastsettes dels ut fra historiske kostnader, og dels på bakgrunn av en norm. Normen skal sikre at selskapene driver effektivt. Mer-/mindreinntekt vil være forskjellen mellom faktisk inntekt og tillatt inntekt. Inntektsrammens størrelse justeres årlig for endringer i leveringskvaliteten (KILE). Inntekter innregnet i resultatregnskapet tilsvarer de faktiske tariffinntektene gjennom året. Forskjellen mellom inntektsrammen og faktiske tariffinntekter utgjør mer- eller mindre-inntekt og resultatføres.

Konsesjonskraft og erstatningskraft anses ikke som inntekt fra kontrakt med kunde, og er derfor ikke inkludert i inntekt fra kontrakt med kunde i note 8.

### Salg av tjenester og anlegg under utførelse

Salg av tjenester og anlegg under utførelse: NTE sin leveringsforpliktelse i forbindelse med tjenesteyting blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten innregnes over tid ettersom kunden mottar fordelene av tjenestene etter hvert som NTE yter disse, samt at det virker sannsynlig at det ikke foreligger alternativ bruk. En leveranse inntektsføres over tid dersom kunden kontrollerer den (eier «work-in-progress») etter hvert som NTE utvikler den. Dette er tilfellet for NTEs kontrakter knyttet til elektroinstallasjon. NTE sin elektroinstallasjonsvirksomhet fakturerer basert på fysisk fremdrift som igjen er sammenfallende med utførte timer og installert utstyr.

### Salg av telekom tjenester

NTE selger bredbåndsløsninger til privat-, borettslag- og bedriftsmarkedet, herunder offentlige etater. Produktene blir forskuddsfakturert per måned, kvartal og halvår. NTE har tre leveringsforpliktelser (infrastruktur, tilknytning og abonnement) i en kontrakt som opptjenes når de leveres, samt at NTE iht kontrakt har krav på motytelse lik betaling. Inntektene periodiseres lineært per måned i henhold til leveransen til kunden.

### Anleggsbidrag

NTE har utstrakt praksis med anleggsbidrag. NTE mottar anleggsbidrag fra kunder for bygging av infrastruktur som forbinder kunden med nettet for elektrisitet og fiber. NTE eier infrastrukturen og de totale kostnadene skal derfor bokføres som eiendeler i samsvar med IAS 16. Konsernet har konkludert med at bidragene til eiendelene innenfor infrastruktur utgjør betalinger som reduserer kostnadene til eiendelene, og dermed skal gå til fradrag i disse.

### Salg av varige driftsmidler

Ved salg av varige driftsmidler og gevinst ved salg av tilknyttet virksomhet som har drift som faller inn under NTEs kjernevirksomhet, beregnes gevinst/tap ved å sammenholde salgssum med gjenværende innregnet verdi av det solgte driftsmiddelet. Beregnet gevinst/tap presenteres som henholdsvis andre driftsinntekter eller andre driftskostnader.

### Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd innregnes netto i resultat og balanse. Der tilskudd er knyttet til aktiviteter som innregnes i resultatregnskapet direkte, er tilskuddet behandlet som en reduksjon av de kostnader som knytter seg til aktiviteten og som tilskuddet er ment å skulle dekke. Der tilskuddet er knyttet til prosjekter som innregnes i balansen, er tilskudd behandlet som en reduksjon av beløp innregnet i balansen.

### Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter innregnes når konsernet blir part i kontraktsmessige betingelser knyttet til instrumentet. Finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser innregnes første gang til virkelig verdi. Transaksjonskostnader legges til eller trekkes fra den finansielle eiendelen eller finansielle gjelden med mindre instrumentet føres til virkelig verdi over resultat. Da resultatføres transaksjonskostnadene umiddelbart. Finansielle eiendeler som er egenkapitalinstrumenter regnskapsføres til virkelig verdi over resultatet. NTE har valgt å ikke bruke OCI-opsjonen i IFRS 9 for egenkapitalinstrumenter.

### Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet

Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet inkluderer derivater og egenkapitalinstrumenter. De vesentligste finansielle instrumentene som er regnskapsført til virkelig verdi over resultatet inkluderer:

- Finansielle kontrakter om kjøp og salg av kraftrelaterte produkter

- Valutaderivater

- Fysiske energikontrakter som er lett ombyttbare i konanter og som ikke anses som eget-bruk kontrakter

- Fysiske energikontrakter som er lett ombyttbare i konanter, og som er eget-bruk kontrakter, men der regnskapsføring som en kjøps- eller salgskontrakt vil medføre vesentlig asymmetri

- Aksjeposter hvor NTE ikke har kontroll eller betydelig innflytelse

Fysiske kontrakter om kjøp og salg av energi som er knyttet til eget bruk eller som avsetning for egen produksjon regnskapsføres ved levering. NTE har ved utgangen av året ikke fysiske kontrakter med annen oppgjørsvaluta enn norske kroner. Det er derfor ikke regnskapsført innebygde derivater med opphav i fysiske kontrakter om kjøp og salg av energi. Det avsettes for forventet tap på finansielle eiendeler til amortisert kost i samsvar med IFRS 9 del 5.5.

### Finansielle eiendeler til amortisert kost

Gjeldsinstrumenter som er eiendeler klassifiseres i denne kategorien dersom kontantstrømmene i all hovedsak består av renter og hovedstol, samt at NTE har som intensjon å holde instrumentet til forfall. NTE driver ikke med kjøp eller salg av fordringer, og ved utgangen av året forvalter ikke NTE gjeldsinstrumenter som en del av driften. Kundefordringer og andre fordringer er i all hovedsak driftsrelaterte og inneholder ikke noe vesentlig finansieringselement. Kundefordringer, andre fordringer og andre langsiktige fordringer regnskapsføres til amortisert kost i samsvar med instrumentenes egenskaper og NTE sin forretningsmodell.

### Finansielle eiendeler til virkelig verdi over utvidet resultat

NTE har ved utgangen av året ikke finansielle eiendeler som regnskapsføres til virkelig verdi over utvidet resultat. NTE utelukker ikke at man i fremtiden kan vurdere å regnskapsføre eventuelle langsiktige aksjeposter til virkelig verdi over utvidet resultat.

### Finansielle forpliktelser

Finansielle forpliktelser måles ved førstegangs innregning til virkelig verdi inkludert direkte henførbare transaksjonskostnader. I senere perioder måles finansielle forpliktelser som ikke er derivater til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode, slik at effektiv rente blir lik over hele instrumentets løpetid. Ved beregning av effektiv rente estimeres fremtidige kontantstrømmer, og alle kontraktsmessige vilkår ved det finansielle instrumentet tas i betraktning. Honorarer betalt eller mottatt mellom partene i kontrakten og transaksjonskostnader som kan henføres direkte til transaksjonen, inngår som en integrert komponent ved fastsettelsen av den effektive renten.

Derivater som er finansielle forpliktelser måles til virkelig verdi over resultatet.

### Presentasjon av derivater i resultat og balanse

Derivater er presentert på egne linjer i balansen under henholdsvis eiendeler og gjeld. Derivater med henholdsvis positive og negative virkelige verdier presenteres brutto i balansen så langt det ikke foreligger juridisk rett til motregning av ulike kontrakter, og slik motregning faktisk vil bli benyttet i de løpende kontantoppgjør under kontraktene. I de sistnevnte tilfeller vil de aktuelle kontraktene presenteres netto i balansen. I resultatregnskapet vises endring i virkelig verdi av derivater på egen linje under driftsinntekter.

## Skatt

Konsernets kraftproduksjonsvirksomhet i Norge er underlagt de særskilte reglene for beskatning av kraftforetak. Konsernets skattekostnad omfatter i tillegg til ordinær resultatskatt også naturressursskatt og grunnrenteskatt.

*Resultatskatt* blir beregnet etter ordinære skatteregler. Skattekostnaden knyttes til det regnskapsmessige resultatet og består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til fremføring. Utsatt skattefordel blir balanseført i den grad det er sannsynlig at fordelen kan benyttes. Skatt på poster ført mot utvidet resultat er også ført mot utvidet resultat, og skatt på poster knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen.

*Naturressursskatt* er en overskuddsuavhengig skatt og beregnes på grunnlag av det enkelte kraftverkets gjennomsnittlige produksjon de siste syv årene. Skattesatsen er satt til 1,3 øre per kWh. Betalbar resultatskatt kan avregnes mot betalt naturressursskatt. Den andelen av naturressursskatten som overstiger betalbar resultatskatt, kan fremføres med renter til senere år og blir balanseført som forskuddsbetalt skatt.

*Grunnrenteskatt* er overskuddsavhengig og utgjør for året 37 % av netto grunnrenteinntekt beregnet for hvert enkelt kraftverk. Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av det enkelte kraftverks produksjon time for time, multiplisert med spotprisen i den korresponderende timen. For leveranser av konsesjonskraft og for kraft på langsiktige fysiske kontrakter med varighet på over syv år brukes faktisk kontraktspris. Den beregnede inntekten reduseres med faktiske driftskostnader, avskrivninger og en friinntekt for å komme frem til skattegrunnlaget. Friinntekten fastsettes årlig på grunnlag av skattemessig verdi av driftsmidlene i kraftverket multiplisert med en normrente fastsatt av Finansdepartementet. Friinntekten behandles som en permanent forskjell i det året som den beregnes for, og påvirker således ikke beregningen av utsatt skatt knyttet til grunnrente. Negativ grunnrente per kraftverk beregnet fra og med inntektsåret 2007 kan samordnes med positiv grunnrente for andre kraftverk. Negativ grunnrente per kraftverk fra inntektsåret 2006 eller tidligere år kan kun fremføres med renter mot senere positiv grunnrenteinntekt i samme kraftverk. Utsatt skattefordel knyttet til fremførbar negativ grunnrenteinntekt og utsatt skatt knyttet til andre midlertidige forskjeller beregnes med basis i kraftverk hvor det er sannsynliggjort at skattefordel vil utnyttes.

Anvendt sats er 37 % nominell skattesats.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel presenteres netto så langt de forventes å reversere i samme periode. Tilsvarende gjelder for utsatt skatt og utsatt skattefordel knyttet til grunnrenteskatt. Utsatte skatteposisjoner knyttet til betalbar resultatskatt kan ikke utlignes mot utsatte skatteposisjoner knyttet til grunnrenteskatt.

### Klassifisering som kortsiktig/langsiktig

En post i balansen klassifiseres som kortsiktig når den forventes realisert innen 12 måneder etter balansedagen. Andre poster klassifiseres som langsiktig med de unntak som er nevnt nedenfor. Første års avdrag på langsiktig gjeld presenteres som kortsiktig gjeld.

### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er regnskapsført til anskaffelseskost fratrukket av- og nedskrivninger. Utgifter til immaterielle eiendeler, herunder goodwill, balanseføres i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid avskrives ikke, men testes for årlig verdifall.

Regnskapsføringen av fallrettigheter bygger på en analyse av den juridiske tilgangen til fallet. Dersom tilgangen til fallet sikres gjennom kjøp av grunn vil fallrettighetene klassifiseres som et materielt driftsmiddel sammen med grunnen. I den grad tilgangen sikres gjennom erverv av en avgrenset rettighet til vannfallet vil det gjennomføres en konkret analyse av avtalen som grunnlag for regnskapsføringen. I den grad tilgangen til fallet sikres gjennom en tidsbegrenset eller evigvarende leieavtale vil det også gjøres en konkret vurdering av avtalens innhold som grunnlag for etablering av regnskapsprinsipp.

### Varige driftsmidler

Investeringer i produksjonsanlegg og andre varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivningene starter når eiendelene er ferdigstilt og kan tas i bruk. Anskaffelseskost for varige driftsmidler omfatter utgifter for å anskaffe eller utvikle eiendelen slik at den er klar for bruk. Direkte henførbare lånekostnader, om slike er aktuelle, tillegges anskaffelseskost. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som reparasjoner og vedlikehold, resultatføres løpende, mens øvrige utgifter som øker fremtidig produksjonskapasitet balanseføres. Ved tidsbegrensete konsesjoner avsettes det for fjerningsforpliktelser på gjeldssiden mot en tilsvarende økning i anleggets balanseførte verdi. Det er ingen aktiverte lånekostnader for inneværende år.

Påløpte kostnader til egne investeringsarbeider blir balanseført som anlegg under utførelse fram til anlegget ferdigstilles. Anskaffelseskost omfatter direkte henførbare kostnader.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over forventet brukstid. Restverdi hensyntas ved beregning av årlige avskrivninger. Avskrivningstiden vil tilpasses konsesjonsperioden. Estimert brukstid, avskrivningsmetode og restverdi vurderes årlig.

Tomter herunder vannfallsrettigheter avskrives ikke, da verdiene anses som evigvarende under forutsetning av at det ikke foreligger hjemfallsrett eller en annen juridisk begrensning i fremtidig bruk.

## Nedskrivninger

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives, vurderes for verdifall ved utgangen av hvert kvartal. Når det er indikatorer på at framtidig inntjening ikke kan forsvare balanseført verdi, beregnes gjenvinnbart beløp for å kunne vurdere om nedskrivninger for verdifall må gjennomføres. Immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid avskrives ikke, men vurderes for verdifall en gang i året og når det er forhold som tilsier at en verdivurdering må gjennomføres. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgskostnader og bruksverdi. Bruksverdi er beregnet som forventet fremtidig kontantstrøm neddiskontert ved bruk av et avkastningskrav tilsvarende markedets avkastningskrav for tilsvarende eiendeler i samme bransje. Forventede utgifter til fjerning av driftsmidler ved produksjonsperiodens slutt medtas ikke ved beregning av bruksverdi. Forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp resultatføres som nedskrivning. Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige kontantstrømmer (kontantgenererende enheter). Det øverste nivået på en kontantgenererende enhet er et rapportert driftssegment. Hoveddelen av konsernets driftsmidler finnes i vannkraft- og fibervirksomheten. Innenfor vannkraft vurderes kraftverk som ligger i samme vassdrag og som styres samlet, som én kontantstrømgenererende enhet. "Småkraft" vurderes også som en kontantstrømgenererende enhet. For fibervirksomheten er det lagt til grunn en porteføljevurdering når nedskrivninger er vurdert.

Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler unntatt goodwill.

## Leieavtaler

Konsernet følger IFRS 16. Se informasjon vedr. dette under og i note 31.

## Varebeholdninger

Balanseført verdi av varelager er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi minus salgskostnader. Anskaffelseskost fastsettes etter FIFO-prinsippet.

## Magasinbeholdning

Konsernets mest verdifulle råvarelager består av lagret vann i magasinene. Verdien av vannmagasinbeholdningene er ikke balanseført.

## Konsernkontoordning

NTE inngår i konsernkontoordning med datterselskapene, og konsernet har en felles bankkonto for plassering av kortsiktig likviditet og kortsiktige låneopptak. Eksterne renteinntekter og rentekostnader knyttet til konsernkontoordningen presenteres som renteinntekter og rentekostnader i resultatregnskapet til konsernet. I konsernets balanse presenteres netto innestående eller trekk som henholdsvis betalingsmidler eller kortsiktig rentebærende gjeld.

## Likvide midler

Betalingsmidler omfatter kontanter og bankinnskudd.

## Utbytte

Foreslått utbytte ved avleggelsen av regnskapet er klassifisert som egenkapital. Utbytte reklassifiseres til kortsiktig gjeld når det blir vedtatt av generalforsamlingen.

## Avsetninger, betingede eiendeler og betingede forpliktelser

Det innregnes en avsetning bare når det er en eksisterende plikt som er resultat av en tidligere hendelse og det er mer enn 50 % sannsynlighet for at en forpliktelse har oppstått, samt at avsetningen kan måles pålitelig. Ved lavere sannsynlighet opplyses det om forholdene i notene til regnskapet med mindre sannsynligheten for utbetaling er svært lav. Avsetninger innregnes med et beløp som er uttrykk for beste estimat av de utgifter som kreves for å gjøre opp den eksisterende forpliktelsen på balansedagen.

## Anleggsmidler holdt for salg og ikke videreført virksomhet

Anleggsmidler og grupper av anleggsmidler og gjeld er klassifisert som holdt for salg hvis deres bokførte verdi primært vil bli gjenvunnet gjennom en salgstransaksjon og ikke gjennom fortsatt bruk. Dette gjelder i de tilfellene hvor ledelsen har forpliktet seg til å gjennomføre en salgsprosess og konkrete forhandlinger er innledet før regnskapsperiodens slutt. Eiendeler holdt for salg verdsettes til laveste av bokført verdi og virkelig verdi redusert med salgskostnader. Eiendeler holdt for salg presenteres samlet på en egen linje i balanse. Tilsvarende gjøres for gjeldsposter. I resultatregnskapet presenteres virksomhet som ikke videreføres på egen linje for resultat etter skatt. Sammenligningstall endres kun i resultatregnskapet.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet med basis i den indirekte metoden. Dette innebærer at man i oppstillingen tar utgangspunkt i konsernets resultat før skatt for å kunne presentere kontantstrømmer tilført fra årets virksomhet. Kontant-strømoppstillingen er inndelt i netto likviditetsendring fra virksomheten, investeringer og finansiering. Utbytte betalt til eier er presentert under finansieringsaktiviteter. Innbetaling og utbetaling av renter, samt utbytte fra tilknyttede selskaper er trukket ut av kontantstrømmer fra den operasjonelle aktiviteten og presenteres som følger: Rentekostnader inngår netto kontantstrøm fra den operasjonelle aktiviteten. Renteinntekter vises på separat linje under netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter, og utbytte vises på separat linje under finansieringsaktiviteter.

## Konsesjonskraft, konsesjonsavgifter og erstatninger

Det blir årlig levert konsesjonskraft til kommuner til myndighetsbestemte priser fastsatt av Stortinget. Levering av konsesjonskraft inntektsføres løpende i henhold til fastsatt konsesjonskraftpris. Konsesjonskraftkontrakter er ikke innregnet i regnskapet.

Det blir årlig betalt konsesjonsavgifter til stat og kommuner for den økningen i produksjonsevnen som oppnås ved regulering og vannoverføringer.

Konsesjonsavgifter blir kostnadsført når de påløper.

Konsernet betaler erstatninger til grunneiere for å få bruksrett til vannfall og grunn. I tillegg utbetales erstatninger til andre for skade påført skog, grunn, telenett og lignende. Erstatningsutbetalingene er dels engangsutbetalinger og dels løpende i form av utbetalinger eller plikt til å levere erstatningskraft. Nåverdien av forpliktelsene knyttet til årlige erstatninger, er klassifisert som avsetning for forpliktelser. Årlige betalinger føres som andre driftskostnader, mens engangsoppgjør regnskapsføres mot forpliktelsen.

## Pensjon

### Ytellesbasert pensjonsordning

Konsernets ytelsesbaserte pensjonsordning ble bragt til opphør 01.01.2015, og ansatte er gitt en oppsatt rettighet fra denne pensjonsordningen. Selskapets netto forpliktelse i forbindelse med den ytelsesbaserte pensjonsordningen er beregnet som den fremtidige ytelsen den ansatte har som opptjent rettighet; denne ytelsen er deretter neddiskontert og fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidlene for å beregne nåverdien. Kostnaden knyttet til ytelsesbaserte pensjonsordninger blir beregnet med bakgrunn i aktuarmessige beregninger. De aktuarmessige beregningene blir gjort på grunnlag av en rekke forutsetninger om diskonteringsrente, avkastning, forventet lønnsvekst, dødelighet og forventet økning i pensjon. Beregningene er foretatt av godkjent aktuar som har benyttet et rammeverk godkjent og alminnelig brukt i Norge for denne type beregninger.

I forbindelse med at konsernet endret sine pensjonsordninger ble det opprettet kompensasjonsordning for ansatte som mistet retten til AFP. Forpliktelse knyttet til kompensasjonsordningen framkommer på det tidspunkt rettigheten til AFP blir trukket på. Fra og med 2017 er denne forpliktelsen aktuarberegnet og framkommer som en pensjonsforpliktelse sammen med den ytelsesbaserte ordningen. Det er benyttet samme prinsipper for regnskapsføring av denne kompensasjonsordningen som den andre ytelsesplanen.

Periodens netto rentekostnad beregnes ved å anvende diskonteringsrenten både for forpliktelsen og avkastning av midlene ved periodens begynnelse. Endringer hensyntar netto pensjonsforpliktelse som følge av premieinnbetalinger og utbetaling av pensjoner.

Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri gjeld. Ved beregning av pensjonsforpliktelse er det tatt hensyn til arbeidsgiveravgift.

Netto pensjonskostnad er beregnet som brutto pensjonskostnad, fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene. Netto pensjonskostnad er klassifisert som ordinær driftskostnad og er presentert under personalkostnader. Dette vedrører ikke renteelementet av pensjonsforpliktelsene.

### Innskuddsbasert pensjonsordning

En innskuddsbasert pensjonsordning er en ordning hvor det betales faste innskudd til et fond og hvor konsernet ikke har noen juridisk eller underforstått plikt til å betale ytterligere innskudd. Det innregnes derfor ingen ytterligere forpliktelser i regnskapet knyttet til den innskuddsbaserte pensjonsordningen. Pliktig innskudd innregnes som personalkostnader i resultatet når de påløper.

## Innføring av nye og endrede regnskapsstandarder.

I 2021 er det ikke innført eller foretatt endringer i IFRS-standarder som har påvirket regnskapet i vesentlig grad.

## 2. Skjønnsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger

Utarbeidelse av regnskapet forutsetter at ledelsen gjør vurderinger og antakelser. Disse påvirker rapporterte eiendeler og gjeld, samt rapportering av betingede eiendeler og forpliktelser på balansedagen, og rapporterte inntekter og kostnader for rapporteringsperioden. De faktiske resultatene kan avvike fra disse estimatene.

De viktigste antagelser vedrørende fremtidige hendelser og andre viktige kilder til usikkerhet i estimater er redegjort for nedenfor.

### Virkelig verdi av finansielle instrumenter

#### Virkelig verdi av finansielle instrumenter som handles i aktive markeder

Virkelig verdi av finansielle instrumenter som handles i aktive markeder, er basert på omsetningskurs på balansedagen. For derivater som handles på NASDAQ OMX Commodities benyttes standard verdsettelsesmetode med differanse mellom kontrakt kurs ved inngåelse og omsetningskurs på balansedag, multiplisert med volum, som grunnlag for virkelig verdi. Kontraktene gjøres typisk opp daglig. For derivater som handles bilateralt, så benyttes observerbare markedsdata i så stor grad som mulig i verdsettelsen til virkelig verdi og metodisk verdsettes disse kontraktene etter tilsvarende prinsipper som kontrakter som handles på NASDAQ OMX. Valutatermener verdsettes ved bruk av markeds- og kontraktsdata på balansedato, herunder forwardkurver i markedet på balansedato.

#### Virkelig verdi av finansielle instrumenter som ikke handles i et aktivt marked

NTE har enkelte mindre plasseringer i unoterte aksjer. Det gjøres periodiske verdsettelser ved bruk av anerkjent metodikk, og særlig nylige transaksjoner vektlegges i vurderingen av virkelig verdi av unoterte aksjer. NTE har ved utgangen av året langsiktige kraftkontrakter som dels gjøres opp netto og dels gjøres opp med fysiske leveranser. Det henvises til note 7 og 22 under. NTE har i det felleskontrollerte selskapet Siso Energi AS en betydelig sikringskontrakt. Det henvises til note 18 for en mer utfyllende beskrivelse.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid, og dette danner grunnlaget for årlige avskrivninger i resultatregnskapet. Forventet brukstid estimeres på bakgrunn av erfaring, historikk og skjønnsmessige vurderinger blant annet basert på bruk og tilstand av driftsmidlet, og justeres dersom det oppstår endringer i slike estimater. Det tas hensyn til restverdi ved fastsettelse av avskrivningene, der vurdering av restverdi også er gjenstand for estimater.

### Nedskrivninger

Konsernet har betydelige investeringer i varige driftsmidler, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper. Tensio AS, Nord-Vest Fiber AS og Siso Energi AS inngår bla i her. Disse anleggsmidlene testes for nedskrivning når det foreligger indikatorer på mulige verdifall. Slike indikatorer kan være endringer i markedspriser, avtalestrukturer, negative hendelser eller andre driftsforhold. Ved beregning av gjenvinnbart beløp må det gjøres en rekke estimater vedrørende fremtidige kontantstrømmer der avkastningskrav, priser, driftsmarginer og salgsvolum er de viktigste faktorene. Den lave kraftprisen er en slik indikator på mulig nedskrivningsbehov. Den vesentligste delen av konsernets driftsmidler er anskaffet for mange år siden, og bokført verdi er av disse er av den grunn forholdsvis lav. Kraftprisen utløser derfor ikke noe nedskrivningsbehov for anleggene. For andre driftsmidler anskaffet på senere tidspunkt, er det foretatt nedskrivningstester.

### Utsatt skattefordel

Det er beregnet utsatt skatt på alle midlertidige forskjeller mellom skattemessige og konsoliderte regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld ved bruk av gjeldsmetoden. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres, eller når den utsatte skatten gjøres opp. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattbar inntekt vil foreligge, og at de midlertidige forskjellene kan fratrekkes i denne inntekten.

Konsernet har balanseført utsatt skattefordel knyttet til negativ grunnrenteinntekt til fremføring. Utsatt skattefordel er balanseført der det forventes at negativ grunnrenteinntekt kommer til anvendelse innenfor rimelig tidshorisont.

Tidspunkt for når negativ grunnrenteinntekt kan komme til anvendelse er spesielt avhengig av forutsetninger om fremtidige kraftpriser. Ledelsen har anvendt sitt beste skjønn ved vurderinger knyttet til fremtidige kraftpriser og øvrige forutsetninger som bestemmer fremtidig grunnrenteinntekt. Det vises til note 1 og note 15 for en nærmere beskrivelse.

### Pensjoner

Beregning av pensjonsforpliktelse innebærer bruk av skjønn og estimater på en rekke parametere. Det henvises til note 11 for en nærmere beskrivelse av hvilke forutsetninger som er lagt til grunn.



3. Segment informasjon / forretningsområder

**Forretningsområde Energi**  
Forretningsområdet består av det heleide selskapet NTE Energi AS, som har produksjonsanlegg for vannkraft i flere kommuner i Trøndelag. Selskapet er også medeier i anlegg i Bindal kommune i Nordland gjennom Åbjørakraft og i Sverige gjennom Linnvasselv Kraftlag SA, hvor verdiene er tatt inn i forretningsområdet basert på bruttometoden. Selskapet eier også 50 % av Siso Energi AS som er tatt inn i konsernet etter egenkapitalmetoden.

Med økende etterspørsel etter ren og fornybar energi vurderes selskapets framtidsutsikter som gode, selv om årlig inntjening vil variere med svingninger i kraftprisene.

**Forretningsområde Telekom**  
Forretningsområde telekom består av telekomvirksomheten i det heleide selskapet NTE Marked AS, som driver med salg av fiberbaserte tjenester i privat- og bedriftsmarkedet. NTE Marked AS eier også 100 % av aksjene i Verdal Kabel TV AS. Til forretningsområdet ligger også en 50 % investering i Nordvest Fiber Holding AS. Virksomheten utøves i hovedsak i Midt-Norge og på nordvest-landet.

Forretningsområde Energitjenester

Energitjenester består av strøm- og tjenesteporteføljen i det heleide selskapet NTE Marked AS, og driver med salg av strøm og tjenester knyttet til energioptimalisering rettet mot privat- og bedriftsmarkedet. Forretningsområdets framtidige resultat påvirkes i stor grad av prisutviklingen i kraftmarkedet, og behovet for kraftleveranser er stabilt til både bedrifter og husholdninger.

**Forretningsområde Elektro**  
NTE Elektro AS leverer elektroinstallasjoner i både service- og prosjektmarkedet. For NTE Elektro er det sterk konkurranse både innenfor service- og prosjektmarkedet. Kompetanse, kundenærhet og effektiv drift skal i framtiden sikre virksomheten en fortsatt sterk posisjon i sine markeder. Virksomheten utøves i hovedsak i Midt-Norge.

**Forretningsområde Nett**  
Forretningsområdet omfatter 40 % eierandel i det midt-norske nettkonsernet Tensio AS. Nettkonsernet eier og har driftsansvaret for alt strømmnett i Tensio sitt konsesjonsområde. Nettvirksomheten er monopol og som sådan underlagt myndighetskontroll av Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE). Direktoratet fastsetter regulatoriske og økonomiske rammer for nettvirksomheten.

**Øvrig**  
Øvrig omfatter:  
- Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS (morselskapet) som er shared service center for datterselskapene, som også leier ut lokaler, både internt og eksternt.  
- Resultatene fra andre av de mindre 100 % eide datterselskapene.  
- Elimineringseffekter  
- Alle IFRS effekter.

De vesentligste differansene mellom NGAAP i selskapsregnskapene og IFRS er urealiserte verdiendringer på derivater. Se note 8 for nærmere segmentrapportering fordelt på de ulike forretningsområder.

4. Selskap som inngår i konsolideringen

| Selskapets navn                       | Virksomhets-sted | Type virksomhet      | Eid direkte av mor-selskapet | Eid av konsernet totalt |
|---------------------------------------|------------------|----------------------|------------------------------|-------------------------|
| <b>Morselskapet:</b>                  |                  |                      |                              |                         |
| Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS   | Steinkjer        |                      |                              |                         |
| <b>Datterselskap som konsolideres</b> |                  |                      |                              |                         |
| NTE Energi AS                         | Steinkjer        | Kraftproduksjon      | 100 %                        | 100 %                   |
| NTE Marked AS                         | Steinkjer        | Kraftsalg og telekom | 100 %                        | 100 %                   |
| NTE Elektro AS                        | Steinkjer        | Elektroinstallasjon  | 100 %                        | 100 %                   |
| Verdal kabel-TV AS                    | Verdal           | Telekom              | 100 %                        | 100 %                   |
| NTE Montenegro AS                     | Steinkjer        | Investeringselskap   | 100 %                        | 100 %                   |
| Øvrige Datterselskap                  | Steinkjer        |                      | 70 -100 %                    | 70 -100 %               |

NTE har i 2021 gjennomført oppkjøp av Verdal Kabel TV (VKTV) . Oppkjøpet ble foretatt med overtakelse og full kontroll den 06.07. 2021. 100 % av aksjene ble overtatt. Merverdienen i forbindelse med oppkjøpet er identifisert og henført til de driftsmidlene som er vurdert å ha en virkelig verdi som var høyere enn de bokførte tallene. Kjøpet av Verdal Kabel TV inngår som en del av ambisjonen om å digitalisere hele Trøndelag. Oppkjøpet hadde følgende effekt på konsernbalansen på oppkjøpstidspunktet:

|                                                                             |                      |                                 |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------|-----------------------|
| Virkelig verdi på aksjene på oppkjøpstidspunktet er lik kostpris på aksjene | 120 500              |                                 |                       |
|                                                                             | <b>Bokført verdi</b> | <b>Identifiserte merverdier</b> | <b>Virkelig verdi</b> |
| <b>Balanse</b>                                                              |                      |                                 |                       |
| Utsatt skattefordel                                                         | 76                   | -23 013                         | -22 937               |
| Kundeportefølje                                                             |                      | 57 987                          | 57 987                |
| Goodwill                                                                    |                      | 23 013                          | 23 013                |
| Biler                                                                       | 645                  |                                 | 645                   |
| Fiber og bredbånd                                                           | 8 657                | 46 618                          | 55 275                |
| Aksjer                                                                      | 200                  |                                 | 200                   |
| Kundefordringer                                                             | 1 018                |                                 | 1 018                 |
| Andre fordringer                                                            | 632                  |                                 | 632                   |
| Kasse/bank                                                                  | 12 438               |                                 | 12 438                |
| Kortsiktig gjeld                                                            | -7 772               |                                 | -7 772                |
| <b>Netto identifiserte eiendeler og gjeld</b>                               | <b>15 896</b>        | <b>104 605</b>                  | <b>120 500</b>        |

5. Markedsrisiko i konsernet

Markedsrisiko vil i hovedsak være knyttet til kraftpris-, volum-, valuta- og renterisiko. I det følgende redegjøres det nærmere for disse risikotypene og hvordan de styres.

Markedsrisiko kraftpris

Produksjonsportefølje

NTEs vannkraftproduksjon er utsatt for prisisiko fordi fremtidig pris er ukjent. Produksjonsporteføljen har til hensikt å ivareta vannkraftproduksjonen og risiko i tilknytning til denne.

Nettoeksponeringen i porteføljen består av forventet fremtidig produksjon, salgsforpliktelser under langsiktige fysiske kontrakter, samt kontrakter på NASDAQ og bilaterale finansielle kontrakter.

NTE inngår salgsavtaler og handler med ulike finansielle instrumenter for å sikre produksjonsinntektene. Dette bidrar til å stabilisere selskapets kontantstrøm fra år til år, noe som anses ønskelig med tanke på den store usikkerheten som er knyttet til kraftprisen. I sikringshandelen tas det hensyn til både konsernets risikostrategi og kraftprisforventning. For risikostyringsformål ses finansielle og fysiske kontrakter under ett. Regnskapsmessig resultatføres verdiendringer og løpende oppgjør på finansielle sikringshandler. Ettersom konsernets magasinbeholdninger og forventede fremtidige produksjon ikke regnskapsføres gir dette en asymmetri regnskapsmessig. Det henvises her til note 22.

De fysiske salgs- og kjøpsforpliktelsene i porteføljen består av kontrakter inngått på kommersielle vilkår, konsesjonskraftforpliktelser samt diverse frikraftavtaler. Konsernet har avtaler om konsesjonskraft som er evigvarende. Disse evigvarende avtalene utgjør bare en mindre del av konsernets middelproduksjon.

Sluttbrukerportefølje

Med sluttbrukervirksomhet menes salg av kraft til private konsumenter, offentlig virksomhet og private bedrifter. Det inngås fysiske salgskontrakter som hovedsakelig leveres til spotpris, variabel pris eller fast pris. Alle kontrakter som leveres til fastpris sikres i henhold til virksomhetsområdets handels- og risikostrategi. Løpende leveranser av kraft skjer ved innkjøp til spotpris. For bedriftsmarkedet tilbys det ulike porteføljeforvaltningsprodukter hvor det foretas finansielle handler på NASDAQ, basert på kundespesifikke handels- og risikomandat.

Nettoeksponeringen i sluttbrukerporteføljene består av de til enhver tid oppdaterte salgsforpliktelser med ulik bindingstid for pris, samt kontrakter på NASDAQ og bilaterale finansielle kontrakter. I all hovedsak har de løpetider som ligger innenfor fem år. Porteføljen skal minimere kraftprisisiko og sikre verdien av fremtidige inntekter fra dette området. Sluttbrukervirksomheten eksponeres for kraftprisisiko når det avtales faste priser med sluttbruker. Når det foreligger slik prisisiko, sikres priser gjennom inngåelse av finansielle kontrakter på NASDAQ eller bilateralt.

Markedsrisiko volum

Konsernet er eksponert for volumrisiko gjennom sin vannkraftproduksjon og sluttbrukervirksomhet.

Vannkraftproduksjonen skjer i 19 heleide og 4 deleide kraftverk. Dette gir en veldiversifisert anleggsportefølje, både med hensyn til meteorologi og hydrologi, samt driftsmessige forhold. Av konsernets samlede produksjon kommer cirka 98 prosent fra magasinkraft, noe som gir en god reguleringsgrad. Konsernets middelproduksjon er på cirka 3,9 TWh.

Sluttbrukervirksomheten er eksponert for volumrisiko i all vesentlighet knyttet til kunder med produktet fastpris. Kundene sikres finansielt basert på kundens forventede forbruksnivå og -profil. Faktisk forbruk kan avvike fra dette, og medfører volumrisiko for sluttbrukerselskapet. Selskapet priser denne volumrisikoen i sine produkter.

Prissensitivitet kraft

Effekt på resultat av verdiendring på eiendeler og gjeld til virkelig verdi ved endring i kraftpriser  
(Beløp i mill. kr)

|                                         |                       |             |
|-----------------------------------------|-----------------------|-------------|
|                                         | Endring i kraftpriser |             |
|                                         | -10 %                 | 10 %        |
| <b>Sum endring i resultat før skatt</b> | <b>10,0</b>           | <b>-9,9</b> |

Tabellen viser en partiell risikoanalyse av hvordan konsernets resultat før skatt påvirkes av verdiendringer på eiendeler og gjeld som følge av et parallelt skift i terminprisene på kraft med minus/pluss 10 %. Analysen omfatter kun eiendeler og gjeld som etter IAS 39 er vurdert til virkelig verdi. Analysen inkluderer ikke effekter på sikringskontrakter i Siso Energi AS og eventuelle effekter knyttet til verdsettelse av investeringen.

Markedsrisiko valuta

Konsernet opererer på den nordiske kraftbørsen, NASDAQ OMX, hvor all handel skjer i euro. NTE sitt fysiske salg av kraft skjer i all hovedsak i NOK, og konsernet har per 31.12.2021 ikke langsiktige fysiske kjøps- og salgskontrakter med annen oppgjørsvaluta enn NOK. All euro eksponering som oppstår som en følge av handel på NASDAQ OMX eller bilateral handel sikres ved bruk av valutaterminer.

Styrene i de respektive virksomhetsområder har vedtatt sikringsstrategier for å håndtere eksponeringen for valutarisiko.

Kurssensitivitet på valutaderivater fremgår av tabellen nedenfor:

Effekt på resultat av verdiendring på eiendeler og gjeld til virkelig verdi ved endring i valutakurs  
(Beløp i mill. kr)

|                                         |                                |             |
|-----------------------------------------|--------------------------------|-------------|
|                                         | Endring i valutakurs (NOK/EUR) |             |
|                                         | -5 %                           | 5 %         |
| <b>Sum endring i resultat før skatt</b> | <b>0,9</b>                     | <b>-0,9</b> |

Tabellen viser en partiell risikoanalyse av hvordan konsernets resultat før skatt påvirkes av verdiendringer på eiendeler og gjeld som følge av et parallelt skift i valutakursen NOK/EUR på minus/pluss 5 %. Med minus menes at norsk kroner styrker seg målt mot euro. Analysen omfatter verdiendring på valutaterminer og kraftderivater. NTE har ikke lån eller annen vesentlig eksponering i utenlandsk valuta.

Markedsrisiko rente

I tillegg til ordinær renterisiko på konsernets finansiering og likviditetsplasseringer, er konsernet eksponert mot andre typer renterisiko gjennom friinntekt i særbeskatning for kraftproduksjon. Gjennom selskapets risikostyringsmodell aggregeres de ulike renteeksponeringer. For å redusere selskapets renterisiko kan det benyttes låneavtaler med både fast og flytende rente.

6. Kredittrisiko, likviditets- og refinansieringsrisiko

**Kredittrisiko**

Kredittrisiko er risikoen for at en part i en finansiell eller fysisk handel vil påføre den annen part et finansielt tap ved å ikke innfri sine forpliktelser. NTE påtar seg motpartsrisiko ved salg av kraft, distribusjon av kraft (nettleie) og ved salg av andre varer og tjenester. Ved handel med finansielle instrumenter foreligger det også motpartsrisiko. Hoveddelen av inngåtte finansielle kraftkontrakter cleares på NASDAQ.

For å redusere kredittrisiko benyttes i noen tilfeller bankgarantier ved inngåelsen av en avtale. NTE har gode oppfølgingsrutiner for at utestående fordringer innbetales i henhold til avtale. Aldersfordelte kundelister følges opp kontinuerlig. Hvis en kontraktsmotpart får betalingsproblemer følges særskilte prosedyrer. Historisk har NTE hatt små tap på fordringer.

Maksimal kredittrisiko av energiderivater er tilnærmet lik de bokførte verdier innregnet i balansen. NTE har inngått en kredittforsikring for å redusere risikoen for tap på kunder.

| Eksponering for kredittrisiko |         |               |         |               |
|-------------------------------|---------|---------------|---------|---------------|
| Anleggsmidler                 | 2021    |               | 2020    |               |
|                               | Bokført | Kredittrisiko | Bokført | Kredittrisiko |
| Andre langsiktige fordringer  | 15 165  | 15 165        | 5 289   | 5 289         |
| Derivater                     | 254 857 | 254 857       | 50 253  | 50 253        |
|                               |         |               |         |               |
| Omløpsmidler                  | 2021    |               | 2020    |               |
|                               | Bokført | Kredittrisiko | Bokført | Kredittrisiko |
| Kundefordringer               | 528 175 | 528 175       | 219 149 | 219 149       |
| Andre fordringer              | 164 962 | 164 962       | 155 245 | 155 245       |
| Derivater                     | 164 893 | 164 893       | 10 336  | 10 336        |
| Bankinnskudd og kontanter     | 163 106 | 163 106       | 573 039 | 573 039       |

For en beskrivelse av bruk av sikkerhetsstillelse og andre former for kredittforbedring ved handel med derivater så henvises det til note 22.

Kredittkvaliteten til eiendeler som ikke er forfalt eller har falt i verdi vurderes å være tilnærmet lik bokført verdi.

**Likviditets- og refinansieringsrisiko**

NTE påtar seg likviditetsrisiko ved at løpetiden på finansielle forpliktelser ikke samsvarer med den kontantstrømmen som eiendelene genererer. NTE anses i kapitalmarkedet å ha lav kredittrisiko og har god tilgang til kredittmarkedet. NTE benytter det norske sertifikat- og obligasjonsmarkedet som primærkilde for å sikre løpende lånebehov, men også bankmarkedet benyttes i en viss utstrekning.

Likviditetsrisiko følges opp regelmessig og ansvaret for å sørge for tilstrekkelig likviditet innenfor rammene i finansstrategien ligger hos konsernets økonomifunksjon. Nøkkeltall for likviditetsrisiko inngår som en del av konsernets rapportering.

| Forfallsoversikt finansielle forpliktelser |           |           |        |         |        |         | Forfall etter 2026 |
|--------------------------------------------|-----------|-----------|--------|---------|--------|---------|--------------------|
|                                            | Sum       | 2022      | 2023   | 2024    | 2025   | 2026    |                    |
| Obligasjonslån                             | 550 000   |           |        | 250 000 |        | 300 000 |                    |
| Gjeld til kredittinstitusjoner             | 588 781   | 41 463    | 58 049 | 58 049  | 58 049 | 58 049  | 315 123            |
| Sum annen langsiktig gjeld                 | 1 138 781 | 41 463    | 58 049 | 308 049 | 58 049 | 358 049 | 315 123            |
|                                            |           |           |        |         |        |         |                    |
| Kassekreditt                               | 172 048   | 172 048   |        |         |        |         |                    |
| Leverandørgjeld                            | 255 667   | 255 667   |        |         |        |         |                    |
| Betalbar skatt                             | 100 083   | 100 083   |        |         |        |         |                    |
| Skyldige offentlige avgifter               | 108 061   | 108 061   |        |         |        |         |                    |
| Derivater                                  | 186 686   | 186 686   |        |         |        |         |                    |
| Annen kortsiktig gjeld                     | 220 703   | 220 703   |        |         |        |         |                    |
| Sum kortsiktig gjeld                       | 1 043 248 | 1 043 248 | 0      | 0       | 0      | 0       | 0                  |
|                                            |           |           |        |         |        |         |                    |
| Sum                                        | 2 182 029 | 1 084 711 | 58 049 | 308 049 | 58 049 | 358 049 | 315 123            |

7. Finansielle instrumenter

| Finansielle instrumenter etter kategori |                              |                 |     | 1000kr    |
|-----------------------------------------|------------------------------|-----------------|-----|-----------|
|                                         | Virkelig verdi over resultat | Amortisert kost | Sum |           |
| Balanseført verdi 31.12.2021            |                              |                 |     |           |
| Anleggsmidler                           |                              |                 |     |           |
| Andre langsiktige fordringer            |                              | 15 165          |     | 15 165    |
| Aksjer og andeler                       | 6 924                        |                 |     | 6 924     |
| Tilknyttet selskap                      |                              | 2 547 473       |     | 2 547 473 |
| Derivater                               | 254 857                      |                 |     | 254 857   |
|                                         |                              |                 |     |           |
| Omløpsmidler                            |                              |                 |     |           |
| Kundefordringer                         |                              | 528 175         |     | 528 175   |
| Andre fordringer                        |                              | 164 962         |     | 164 962   |
| Derivater                               | 164 893                      |                 |     | 164 893   |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.            |                              | 163 106         |     | 163 106   |
| Sum eiendeler                           | 426 674                      | 3 418 881       |     | 3 845 555 |

|                                | Virkelig verdi over resultat | Amortisert kost | Sum       |
|--------------------------------|------------------------------|-----------------|-----------|
| Balanseført verdi 31.12.2021   |                              |                 |           |
| Langsiktig gjeld               |                              |                 |           |
| Derivater                      | 155 015                      |                 | 155 015   |
| Obligasjonslån                 |                              | 555 735         | 555 735   |
| Leasingforpliktelse            |                              | 28 256          | 28 256    |
| Gjeld til kredittinstitusjoner |                              | 547 652         | 547 652   |
|                                |                              |                 |           |
| Kortsiktig gjeld               |                              |                 |           |
| Kassakreditt                   |                              | 172 048         | 172 048   |
| Leverandørgjeld                |                              | 255 667         | 255 667   |
| Derivater                      | 186 686                      |                 | 186 686   |
| Annen kortsiktig gjeld         |                              | 220 703         | 220 703   |
| Sum gjeld                      | 186 686                      | 1 780 061       | 2 121 762 |

|                              | Virkelig verdi over resultat | Amortisert kost | Sum       |
|------------------------------|------------------------------|-----------------|-----------|
| Balanseført verdi 31.12.2020 |                              |                 |           |
| Anleggsmidler                |                              |                 |           |
| Andre langsiktige fordringer |                              | 5 289           | 5 289     |
| Aksjer og andeler            | 6 805                        |                 | 6 805     |
| Tilknyttet selskap           |                              | 2 660 282       | 2 660 282 |
| Derivater                    | 50 253                       |                 | 50 253    |
|                              |                              |                 |           |
| Omløpsmidler                 |                              |                 |           |
| Kundefordringer              |                              | 219 149         | 219 149   |
| Andre fordringer             |                              | 155 245         | 155 245   |
| Derivater                    | 10 336                       |                 | 10 336    |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. |                              | 573 039         | 573 039   |
| Sum eiendeler                | 67 394                       | 3 613 004       | 3 680 398 |

|                                | Virkelig verdi over resultat | Amortisert kost | Sum       |
|--------------------------------|------------------------------|-----------------|-----------|
| Balanseført verdi 31.12.2020   |                              |                 |           |
| Langsiktig gjeld               |                              |                 |           |
| Derivater                      | 98 367                       |                 | 98 367    |
| Obligasjonslån                 |                              | 565 466         | 565 466   |
| Leasingforpliktelse            |                              | 28 121          | 28 121    |
| Gjeld til kredittinstitusjoner |                              | 579 689         | 579 689   |
|                                |                              |                 |           |
| Kortsiktig gjeld               |                              |                 |           |
| Leverandørgjeld                |                              | 191 400         | 191 400   |
| Derivater                      | 16 767                       |                 | 16 767    |
| Annen kortsiktig gjeld         |                              | 264 441         | 264 441   |
| Sum gjeld                      | 16 767                       | 1 629 117       | 1 744 251 |



Finansielle instrumenter til virkelig verdi - nivåhierarki

Vurdering til virkelig verdi  
For finansielle instrumenter regnskapsført til virkelig verdi er verdsettelseshierarkiet presentert under.

Kategoriseringen bygger på følgende prinsipper:

Nivå 1:  
Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse.

Nivå 2:  
Verdsettelse er foretatt gjennom bruk av verdsettelsesteknikker og neddiskontering av forventede fremtidige kontantstrømmer.  
Input parametre i verdsettelsen er enten observert direkte eller avledet fra observerbare markedsdata.

Nivå 3:  
Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder og heller ikke har observerbare forutsetninger som input til verdsettelsen.

| Eiendeler 31.12.2021                                     | Nivå 1 | Nivå 2  | Nivå 3  | Sum     |
|----------------------------------------------------------|--------|---------|---------|---------|
| Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet |        |         |         |         |
| Derivater                                                |        | 164 893 | 254 857 | 419 750 |
| Aksjer og andeler                                        |        |         | 6 924   | 6 924   |
| Sum                                                      |        | 164 893 | 261 781 | 426 674 |

| Forpliktelser pr 31.12.2021                                  | Nivå 1 | Nivå 2  | Nivå 3  | Sum     |
|--------------------------------------------------------------|--------|---------|---------|---------|
| Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet |        |         |         |         |
| Derivater                                                    |        | 186 686 | 155 015 | 341 701 |
| Sum                                                          |        | 186 686 | 155 015 | 341 701 |

| Eiendeler 31.12.2020                                     | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 | Sum    |
|----------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet |        |        |        |        |
| Derivater                                                |        | 10 336 | 50 253 | 60 589 |
| Aksjer og andeler                                        |        |        | 6 805  | 6 805  |
| Sum                                                      |        | 10 336 | 57 058 | 67 394 |

| Forpliktelser pr 31.12.2020                                  | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 | Sum     |
|--------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|---------|
| Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet |        |        |        |         |
| Derivater                                                    |        | 16 767 | 98 367 | 115 134 |
| Sum                                                          |        | 16 767 | 98 367 | 115 134 |

Nivå 3 består av aksjer og kraftkontrakter hvor observerbare markedsdata ikke dekker hele kontraktsperioden. NTE har i 2018 og i 2019 inngått langsiktige kjøp og salgs kontrakter. Disse kontraktene løper frem til 2030 og 2033. Kontraktene er i sin helhet klassifisert som en nivå 3-kontrakter, da kontraktene har en varighet utover perioden hvor markedsdata er tilgjengelig. Verdsettelsen av disse kontraktene bygger på markedsdata på kort sikt der det er tilgjengelig. På lengre sikt gjøres det en framskrivning av priser. Kontraktene har en positiv verdi per 31.12.2021 på TNOK 99 843.

Finansielle instrumenter - Bokført verdi mot virkelig verdi

|                                | 31.12.2021    |                |
|--------------------------------|---------------|----------------|
|                                | Bokført verdi | Virkelig verdi |
| <b>Anleggsmidler</b>           |               |                |
| Andre langsiktige fordringer   | 15 165        | 15 165         |
| Derivater                      | 254 857       | 254 857        |
| <b>Omløpsmidler</b>            |               |                |
| Kundefordringer                | 528 175       | 528 175        |
| Andre fordringer               | 164 962       | 164 962        |
| Derivater                      | 164 893       | 164 893        |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.   | 163 106       | 163 106        |
| Sum eiendeler                  | 1 291 158     | 1 291 158      |
| <b>Langsiktig gjeld</b>        |               |                |
| Obligasjonslån                 | 555 735       | 555 735        |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 547 652       | 547 652        |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>        |               |                |
| Kassekreditt                   | 172 048       | 172 048        |
| Leverandørgjeld                | 255 667       | 255 667        |
| Derivater                      | 186 686       | 186 686        |
| Annen kortsiktig gjeld         | 220 703       | 220 703        |
| Sum gjeld                      | 1 938 491     | 1 938 491      |

\*Obligasjonslån i tabellen ovenfor er eksklusive neste års avdrag som i balansen er klassifisert som kortsiktig gjeld og inklusive påløpne renter.

8. Inntekter

|                                                                  | 2021      | 2020      |
|------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Inntekt kraftproduksjon                                          | 975 519   | 645 926   |
| Inntekt telekom                                                  | 661 693   | 557 584   |
| Inntekt energitjenester                                          | 1 237 584 | 479 014   |
| Inntekt elektro                                                  | 347 775   | 342 130   |
| Andre inntekter                                                  | 61 527    | 78 666    |
| Verdiendring derivater                                           | -130 498  | -38 141   |
| Resultat fra tilknyttet selskap som er del av kjernevirksomheten | 196 389   | 124 095   |
| Gevinst ved salg av driftsmidler og tilknyttede selskap          |           | 32 378    |
| Sum driftsinntekter                                              | 3 349 988 | 2 221 650 |

|                               | 2021      | 2020      |
|-------------------------------|-----------|-----------|
| Inntekter fra kundekontrakter | 3 186 447 | 2 061 635 |
| Andre inntekter               | 163 541   | 160 015   |
| Sum driftsinntekter           | 3 349 988 | 2 221 650 |

|                          |         |           |
|--------------------------|---------|-----------|
| <b>Kontrakt balanser</b> |         |           |
| Kundefordringer          | 528 175 | 219 149   |
| Kontrakt eiendeler       | 16 069  | 5 655     |
| Kontrakt gjeld           | 926 833 | 1 000 980 |

Kontrakt eiendeler relaterer seg til konsernets rett til å motta betaling for utført arbeid og prosjekter under utførelse som enda ikke er fakturert. Kontrakt gjeld er hovedsakelig forskudd fra kunder på kontrakter som er under utførelse.

Inntekt fordelt på forretningsområder:

|                          | 2021 | Energi    | Nett    | Telekom  | Energitjenester | Elektro  | Øvrig   | 1000kr<br>Konsern |
|--------------------------|------|-----------|---------|----------|-----------------|----------|---------|-------------------|
| Driftsinntekter eksterne |      | 1 004 635 | 127 991 | 654 250  | 1 237 584       | 347 775  | -22 246 | 3 349 988         |
| Driftsinntekter interne  |      | 16 178    |         | 1 366    | 10 661          | 69 171   | -97 376 | 0                 |
| Driftskostnader eksterne |      | -485 646  |         | -393 124 | -1 226 524      | -410 243 | 56 088  | -2 459 449        |
| Av- og nedskrivninger    |      | -119 074  |         | -144 301 | -2 525          | -5 327   | -17 603 | -288 830          |
| Driftsresultat           |      | 416 093   | 127 991 | 118 190  | 19 196          | 1 375    | -81 136 | 601 709           |

|                        |           |  |           |        |        |         |           |
|------------------------|-----------|--|-----------|--------|--------|---------|-----------|
| Varige driftsmidler    | 4 018 014 |  | 1 236 040 | 872    | 29 665 | 367 505 | 5 652 094 |
| Immaterielle eiendeler | 16 060    |  |           | 10 810 |        | 100 303 | 127 173   |

|                                    |       |  |        |  |        |  |  |
|------------------------------------|-------|--|--------|--|--------|--|--|
| <b>Nøkkeltall (ikke revidert)</b>  |       |  |        |  |        |  |  |
| Produksjon (GWh)                   | 3 541 |  |        |  |        |  |  |
| Magasinkapasitet (GWh)             | 2 347 |  |        |  |        |  |  |
| Installert effekt vannkraft (MW)   | 897   |  |        |  |        |  |  |
| Realisert kraftpris (øre/KWh)      | 33,4  |  |        |  |        |  |  |
| Antall kunder strømsalg            |       |  |        |  | 87 700 |  |  |
| Antall kunder fiberbasert bredbånd |       |  | 64 400 |  |        |  |  |

|                          | 2020 | Energi   | Nett    | Telekom  | Energitjenester | Elektro  | Øvrig    | 1000kr<br>Konsern |
|--------------------------|------|----------|---------|----------|-----------------|----------|----------|-------------------|
| Driftsinntekter eksterne |      | 697 718  | 116 768 | 545 118  | 479 014         | 342 130  | 40 903   | 2 221 651         |
| Driftsinntekter interne  |      | 16 821   |         | 695      | 3 803           | 82 292   | -103 611 | 0                 |
| Driftskostnader eksterne |      | -382 101 |         | -338 318 | -437 898        | -407 033 | 47 089   | -1 518 261        |
| Av- og nedskrivninger    |      | -117 488 |         | -127 705 | -1 123          | -4 205   | -15 395  | -265 917          |
| Driftsresultat           |      | 214 951  | 116 768 | 79 790   | 43 796          | 13 184   | -31 014  | 437 474           |

|                        |           |  |           |       |        |         |           |
|------------------------|-----------|--|-----------|-------|--------|---------|-----------|
| Varige driftsmidler    | 3 716 160 |  | 1 137 991 | 1 234 | 18 127 | 311 631 | 5 185 143 |
| Immaterielle eiendeler | 14 915    |  | 1 881     | 6 616 |        | 18 157  | 41 569    |

|                                    |       |  |        |  |        |  |  |
|------------------------------------|-------|--|--------|--|--------|--|--|
| <b>Nøkkeltall (ikke revidert)</b>  |       |  |        |  |        |  |  |
| Produksjon (GWh)                   | 4 123 |  |        |  |        |  |  |
| Magasinkapasitet (GWh)             | 2 347 |  |        |  |        |  |  |
| Installert effekt vannkraft (MW)   | 897   |  |        |  |        |  |  |
| Realisert kraftpris (øre/KWh)      | 18,2  |  |        |  |        |  |  |
| Antall kunder strømsalg            |       |  |        |  | 82 200 |  |  |
| Antall kunder fiberbasert bredbånd |       |  | 58 000 |  |        |  |  |

| 9. Varer og prosjekt i arbeid        |        |        |
|--------------------------------------|--------|--------|
|                                      |        | 1000kr |
|                                      | 2021   | 2020   |
| Innkjøpte varer til anskaffelseskost | 43 476 | 18 283 |
| Prosjekt i arbeid                    | 16 069 | 5 655  |
| Sum                                  | 59 545 | 23 938 |

| 10. Personalkostnader   |         |         |
|-------------------------|---------|---------|
|                         |         | 1000kr  |
|                         | 2021    | 2020    |
| Lønn                    | 363 564 | 333 914 |
| Aktiverte egne timer    | -16 234 | -15 004 |
| Arbeidsavgift           | 54 433  | 47 419  |
| Pensjonskostnader       | 30 804  | 28 624  |
| Andre personalkostnader | 15 488  | 11 102  |
| Sum personalkostnader   | 448 054 | 406 055 |
|                         |         |         |
| Antall årsverk          | 549     | 522     |

### 11. Pensjonskostnader, -forpliktelser og midler

#### Konsernets pensjonsordninger

Konsernet endret sine pensjonsordninger fra 1.1.2015 fra en ytelsesbasert ordning til en innskuddsbasert ordning for sine ansatte. Konsernets ordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

#### Innskuddsbasert pensjon

Konsernets pensjonsordning er fra 1.1.2015 en innskuddsordning. Innskuddssatsen er 7 % for pensjongivende lønn opp til 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) og 20 % for pensjongivende lønn mellom 7,1G og 12 G. Herav utgjør egen sparing 2 %. Lønn over 12G regnes ikke med i pensjonsgrunnlaget. Innskuddsplanen omfatter foruten sparing til alderspensjon også risikodekninger.

I tillegg til den innskuddsbaserte pensjonen kommer ytelser i form av avtafestet pensjon (AFP) til aldersgruppen fra 62 til 66 år.

Konsernets innskuddsbaserte pensjonsordning omfatter 559 personer ved utgangen av året. For innskuddsplaner tilsvarer pensjonskostnaden årets belastede premie.

#### Ytelsesbasert pensjon

Konsernets pensjonsansvar for oppsatte rettigheter fra den tidligere tjenestepensjonsordningen er dekket gjennom pensjonsordning i livselskap. Oppsatte rettigheter reguleres årlig med folketrygdens grunnbeløp. Oppsatte rettigheter omfattes av 1 190 personer.

I forbindelse med at konsernet endret sine pensjonsordninger ble det opprettet kompensasjonsordning for ansatte som mistet retten til AFP. Kompensasjonsordningen ble finansiert og utarbeidet som en driftspensjon. Forpliktelse knyttet til driftspensjon framkommer på det tidspunkt rettigheten til driftspensjonen blir trukket på. Fra og med 2017 er denne forpliktelsen aktuarberegnet og framkommer som en pensjonsforpliktelse sammen med den ytelsesbaserte ordningen.

Beregning av pensjonskostnad og -forpliktelse er foretatt i henhold til den beregningsmetode og med de beregningsforutsetninger som benyttes i henhold til gjeldende regnskapsstandard. Alle estimatavvik som er oppstått i løpet av regnskapsåret innregnes som andre inntekter og kostnader i totalresultatet.

|                                                           |               |               |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                           |               | 1000kr        |
| <b>Balanseførte forpliktelser</b>                         | <b>2021</b>   | <b>2020</b>   |
| Nåverdi av sikrede forpliktelser (ytelsesbasert ordning)  | 1 220 008     | 1 176 800     |
| Virkelig verdi av pensjonsmidlene (ytelsesbasert ordning) | -1 137 700    | -1 146 220    |
| <b>Sum netto balanseførte pensjoner</b>                   | <b>82 308</b> | <b>30 580</b> |
|                                                           |               |               |
| Pensjonsmidler i balansen                                 | -3 138        | -8 433        |
| Pensjonsforpliktelser i balansen                          | 85 446        | 39 013        |
| <b>Sum netto balanseførte pensjoner</b>                   | <b>82 308</b> | <b>30 580</b> |

|                                                                    |             |              |
|--------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| <b>Resultatførte pensjonskostnader</b>                             |             |              |
|                                                                    |             |              |
| <b>Ytelsesbasert ordning</b>                                       | <b>2021</b> | <b>2020</b>  |
| Nåverdi av årets opptjening                                        | 282         | 413          |
| Administrasjonskostnad/ rentegaranti                               | 29          | 2 640        |
| Arbeidsgiveravgift pensjonskostnad                                 | 100         | 509          |
| <b>Personalkostnad inkl.. Arbeidsgiveravgift og administrasjon</b> | <b>411</b>  | <b>3 563</b> |

|                                                     |            |             |
|-----------------------------------------------------|------------|-------------|
| Netto rentekostnad                                  | 323        | -670        |
| Arbeidsgiveravgift på netto rentekostnad            | -15        | -189        |
| <b>Netto finanskostnad inkl. arbeidsgiveravgift</b> | <b>308</b> | <b>-859</b> |

|                                                                  |               |               |
|------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Netto pensjonskostnad i resultatregnskapet</b>                | <b>719</b>    | <b>2 704</b>  |
|                                                                  |               |               |
| Aktuarielt tap/ (gevinst)                                        | 57 147        | 54 592        |
| Arbeidsgiveravgift                                               | 7 793         | 6 767         |
| <b>Aktuarielt tap/(gevinst) inkl. arbeidsgiveravgift via OCI</b> | <b>64 941</b> | <b>61 358</b> |

|                                                     |               |               |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Samlet pensjonskostnad ytelsesbasert ordning</b> | <b>65 659</b> | <b>64 062</b> |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|

|                                           |               |               |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Innskuddsbasert ordning</b>            |               |               |
| Personalkostnad                           | 31 886        | 26 950        |
| <b>Sum pensjonskostnad alle ordninger</b> | <b>97 545</b> | <b>91 012</b> |

|                                                             |             |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Følgende økonomiske forutsetninger er lagt til grunn</b> | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
| Diskonteringsrente                                          | 1,90 %      | 1,70 %      |
| Lønnsvekst                                                  | 2,75 %      | 2,25 %      |
| G-regulering                                                | 2,50 %      | 2,00 %      |
| Pensjonsregulering                                          | 1,75 %      | 1,23 %      |
| Demografiske forutsetninger om uførhet                      | KU          | KU          |
| Demografiske forutsetninger om dødelighet                   | K2013BE     | K2013BE     |

#### Sensitivitetsanalyse oppsatte rettigheter ytelsesbasert pensjon

Sensitivitetsanalysen omfatter kun endringer i diskonteringsrenten og dødelighet. Dette siden det kun er denne som anses å ha vesentlig effekt på bokført pensjonsforpliktelse da NTE kun har oppsatte rettigheter. Analysen er basert på at alle andre forutsetninger er uendret. I praksis er det lite sannsynlig at noen endringer i forutsetninger er korrelerte med hverandre.

|                                       |                                      |
|---------------------------------------|--------------------------------------|
|                                       | <b>Økning i pensjonsforpliktelse</b> |
| Redusert diskonteringsrente med 0,5 % | 7,33 %                               |
| Redusert dødelighet med 10 %          | 4,79 %                               |

|                                                           |                                 |                                           |               |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------|---------------|
| <b>Regnskapsåret 2021</b>                                 |                                 |                                           |               |
| <b>Endringer i pensjonsforpliktelsene fremkommer slik</b> | <b>Nåverdi av for-pliktelse</b> | <b>Virkelig verdi av pensjons-midlene</b> | <b>Netto</b>  |
| Balanseført verdi 01.01.2021                              | 1 132 923                       | 1 102 343                                 | 30 580        |
| Årets pensjonsopptjening                                  | 367                             | 0                                         | 367           |
| Rentekostnad/ avkastning                                  | 352                             | 0                                         | 352           |
| Endring i estimatavvik                                    | 81 056                          | 16 115                                    | 64 941        |
| Balanseført verdi før innbetalinger og utbetalinger       | 1 214 697                       | 1 118 458                                 | 96 239        |
| Innbetalt til ordningen                                   | -12 037                         | 338                                       | -12 375       |
| Arbeidsgiveravgift på innbetaling                         | -45 612                         | -44 056                                   | -1 556        |
| <b>Balanseført verdi 31.12.2021</b>                       | <b>1 157 048</b>                | <b>1 074 740</b>                          | <b>82 308</b> |

|                                                           |                                 |                                           |               |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------|---------------|
| <b>Regnskapsåret 2020</b>                                 |                                 |                                           |               |
| <b>Endringer i pensjonsforpliktelsene fremkommer slik</b> | <b>Nåverdi av for-pliktelse</b> | <b>Virkelig verdi av pensjons-midlene</b> | <b>Netto</b>  |
| Balanseført verdi 01.01.2020                              | 1 101 897                       | 1 120 261                                 | -18 364       |
| Årets pensjonsopptjening                                  | 573                             | 0                                         | 573           |
| Rentekostnad/ avkastning                                  | 2 131                           | 0                                         | 2 131         |
| Endring i estimatavvik                                    | 85 999                          | 24 640                                    | 61 359        |
| Balanseført verdi før innbetalinger og utbetalinger       | 1 190 600                       | 1 144 901                                 | 45 699        |
| Innbetalt til ordningen                                   | -12 356                         | 1 077                                     | -13 433       |
| Arbeidsgiveravgift på innbetaling                         | -45 321                         | -43 636                                   | -1 686        |
| <b>Balanseført verdi 31.12.2020</b>                       | <b>1 132 923</b>                | <b>1 102 343</b>                          | <b>30 580</b> |

12. Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter

|                    | 2021   | 1000kr<br>2020 |
|--------------------|--------|----------------|
| Konsesjonsavgifter | 23 142 | 23 091         |
| Eiendomsskatt      | 50 172 | 44 090         |
| Sum                | 73 314 | 67 181         |

Konsesjonsavgifter er evigvarende erstatningsutbetalinger som skal kompensere for skade eller ulempe som er påført av vannkraftutbygginger. Avgiften betales årlig og den prisjusteres med konsumprisindeksen ved første årsskifte fem år etter at konsesjonen ble gitt og deretter hvert femte år.

Årlige og varige erstatningsutbetalinger til kompensasjon for skade eller ulempe som er påført ved vannkraftutbygginger, prisjusteres etter samme regler som for konsesjonsavgifter.

13. Andre driftskostnader

|                                                                  | 2021    | 1000kr<br>2020 |
|------------------------------------------------------------------|---------|----------------|
| Kostnader eiendom                                                | 25 180  | 16 662         |
| Leie maskiner og utstyr                                          | 33 730  | 27 988         |
| Kjøp av materiell og utstyr                                      | 32 789  | 29 793         |
| Reparasjoner og vedlikehold                                      | 80 475  | 94 807         |
| Forsikringspremie, kontingenter                                  | 8 153   | 7 622          |
| Kostnader og godtgjørelse reise, diett, bil mv.                  | 17 041  | 16 823         |
| Kontorkostnader                                                  | 11 850  | 8 649          |
| Eiendomsskatt                                                    | 50 172  | 44 091         |
| Konsesjonsavgifter                                               | 23 142  | 23 091         |
| Avgifter og erstatninger                                         | 17 801  | 12 432         |
| Salgs-, reklame, representasjonskostnader, kontingenter og gaver | 43 939  | 46 936         |
| Tap på fordringer                                                | 1 552   | 3 389          |
| Andre kostnader                                                  | 110 849 | 80 439         |
| Sum andre driftskostnader                                        | 456 673 | 412 722        |

14. Netto finanskostnad

|                                                                               | 2021    | 1000kr<br>2020 |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|
| Finansposter                                                                  |         |                |
| Resultat fra investering i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet | 510     | 318            |
| Finansinntekter                                                               |         |                |
| Renteinntekter                                                                | 7 022   | 9 198          |
| Gevinst ved salg av aksjer                                                    |         | 0              |
| Reversering av tidligere nedskrivning finansielle anleggsmidler               | 5 000   | 3 298          |
| Annen finansinntekt                                                           | 14 171  | 21 131         |
| Sum finansinntekter                                                           | 26 193  | 33 627         |
| Finanskostnader                                                               |         |                |
| Rentekostnader                                                                | 40 393  | 41 178         |
| Annen finanskostnad                                                           | 39 075  | 10 029         |
| Sum finanskostnader                                                           | 79 468  | 51 207         |
| Netto finansposter                                                            | -52 765 | -17 263        |

15. Skattekostnad

|                                                                        | 2021     | 1000kr<br>2020 |
|------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|
| Beregning av utsatt skatt/skattefordel                                 |          |                |
| Midlertidige forskjeller overskuddsskatt                               |          |                |
| Driftsmidler                                                           | -52 704  | -113 691       |
| Omløpsposter                                                           | 45 694   | 10 263         |
| Derivater                                                              | -107 170 | 23 530         |
| Gevinst- og tapskonto                                                  | -13 592  | -10 557        |
| Pensjonsforpliktelser                                                  | -82 309  | -30 581        |
| Andre forskjeller                                                      | 27 820   | 98 752         |
| Netto midlertidige forskjeller                                         | -182 261 | -22 284        |
| Underskudd til fremføring                                              | -231 306 | -231 080       |
| Fremført rentefradrag                                                  | -        | -              |
| Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel                                 | -413 567 | -253 364       |
| Utsatt skatt 22%                                                       | -90 985  | -55 740        |
| Utsatt skatt/fordel som ikke inngår i endring midlertidige forskjeller | -94 766  | -99 525        |
| Herav ikke balanseført utsatt skattefordel                             | 8        |                |
| Utsatt skatt/skattefordel overskuddsskatt                              | -185 743 | -155 265       |

|                                                                      |            |            |
|----------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Midlertidige forskjeller grunnrenteskatt                             |            |            |
| Midlertidig forskjell grunnrenteskatt                                | -182 337   | -498 816   |
| Negativ grunnrenteinntekt til fremføring                             | -1 371 201 | -1 421 695 |
| Ikke balanseført utsatt skatt/fordel på fremførbar grunnrenteinntekt | 1 467 418  | 1 462 400  |
| Grunnlag utsatt skatt/fordel grunnrenteskatt                         | -86 120    | -458 111   |
| 47,4 % / 37% utsatt skatt/fordel grunnrenteskatt                     | -10 284    | -169 501   |
| Netto utsatt skatt (+)/fordel i balansen (-)                         | -196 026   | -324 767   |

|                                                                    |         |         |
|--------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Avstemming av årets skattekostnad                                  |         |         |
| Overskuddsskatt                                                    |         |         |
| Regnskapsmessig resultat før skattekostnad                         | 548 944 | 420 211 |
| Beregnet skatt 22%                                                 | 120 768 | 92 446  |
| 22% av permanente forskjeller                                      | -64 061 | -48 700 |
| Skatteeffekt som følge av estimatavvik ført mot OCI                | 14 287  | 13 499  |
| Skatt merinntekter ført mot egenkapital ifm gevinst nett           |         |         |
| Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats | 1 330   |         |
| Andre forskjeller                                                  | 15 045  |         |
| Skattekostnad overskuddsskatt                                      | 87 369  | 57 245  |

|                                             |         |        |
|---------------------------------------------|---------|--------|
| Grunnrenteskatt                             |         |        |
| Betalbar grunnrenteskatt                    | -4 454  | 2 297  |
| Endring utsatt skatt/fordel grunnrenteskatt | 159 217 | 1 496  |
| Skattekostnad grunnrenteskatt               | 154 763 | 3 794  |
| Total skattekostnad i resultatregnskapet    | 242 132 | 61 039 |

|                                                            |         |         |
|------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Betalbar overskuddsskatt i balansen                        |         |         |
| Betalbar skatt overskuddsskatt                             | 89 420  | 65 377  |
| Betalbar naturressursskatt                                 | 42 019  | 41 859  |
| Naturressursskatt til fradrag i statens skatt på overskudd | -42 019 | -41 859 |
| Fremført naturressursskatt fra tidligere år                |         |         |
| Skyldig skatt fra tidligere                                | 15 119  | 1 769   |
| Betalbar overskuddsskatt                                   | 104 538 | 67 146  |
| Betalbar grunnrenteskatt                                   | -4 454  | 2 297   |
| Total betalbar skatt i balansen                            | 100 083 | 69 442  |

|                                                                      |         |         |
|----------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Effektiv skattesats (skattekostnad i forhold til resultat før skatt) | 44,11 % | 14,53 % |
|----------------------------------------------------------------------|---------|---------|

|                   |             |             |
|-------------------|-------------|-------------|
| Skattesatser      |             |             |
| Overskuddsskatt   | 22 %        | 22 %        |
| Naturressursskatt | 1,3 øre/kWh | 1,3 øre/kWh |
| Grunnrenteskatt   | 47,4 %      | 37 %        |



16. Immaterielle eiendeler

|                                                |          |                       |                              |                   | 1000kr  |
|------------------------------------------------|----------|-----------------------|------------------------------|-------------------|---------|
| Regnskapsåret 2021                             | Goodwill | Vassdrags-rettigheter | Andre immaterielle eiendeler | Andre rettigheter | Sum     |
| Anskaffelseskost                               |          |                       |                              |                   |         |
| Anskaffelseskost 1.1.2021                      | 0        | 14 915                | 59 036                       | 9 407             | 83 357  |
| Tilgang                                        | 23 013   |                       | 77 863                       | 1 145             | 102 021 |
| Avgang                                         |          |                       | -2 927                       | -9 407            | -12 334 |
| Anskaffelseskost 31.12.2021                    | 23 013   | 14 915                | 133 972                      | 1 145             | 173 044 |
|                                                |          |                       |                              |                   |         |
| Akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall |          |                       |                              |                   |         |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger pr 1.1.2021  | 0        | 0                     | 34 262                       | 7 526             | 41 789  |
| Årets avskrivninger                            |          |                       | 14 535                       | 1 881             | 16 416  |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger på avgang    |          |                       | -2 927                       | -9 407            | -12 334 |
| Akkumulerte avskrivninger pr 31.12.21          | 0        | 0                     | 45 870                       | 0                 | 45 871  |
|                                                |          |                       |                              |                   |         |
| Bokførte verdier pr 31.12.2021                 | 23 013   | 14 915                | 88 100                       | 1 145             | 127 173 |
|                                                |          |                       |                              |                   |         |
| Økonomisk levetid                              |          | Evigvarende           | 3-6 år                       | 5 år              |         |
| Avskrivningsplan                               |          |                       | Lineær                       | Lineær            |         |
|                                                |          |                       |                              |                   |         |
| Regnskapsåret 2020                             |          | Vassdrags-rettigheter | Andre immaterielle eiendeler | Andre rettigheter | Sum     |
| Anskaffelseskost                               |          |                       |                              |                   |         |
| Anskaffelseskost 1.1.2020                      |          | 14 915                | 43 970                       | 9 407             | 68 292  |
| Tilgang                                        |          |                       | 15 365                       |                   | 15 365  |
| Avgang                                         |          |                       | -300                         |                   | -300    |
| Anskaffelseskost 31.12.2020                    |          | 14 915                | 59 036                       | 9 407             | 83 357  |
|                                                |          |                       |                              |                   |         |
| Akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall |          |                       |                              |                   |         |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger pr 1.1.2020  |          |                       | 26 962                       | 5 644             | 32 606  |
| Årets avskrivninger                            |          |                       | 7 300                        | 1 881             | 9 181   |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger på avgang    |          |                       |                              |                   | 0       |
| Akkumulerte avskrivninger pr 31.12.20          |          | 0                     | 34 262                       | 7 526             | 41 788  |
|                                                |          |                       |                              |                   |         |
| Bokførte verdier pr 31.12.2020                 |          | 14 915                | 24 773                       | 1 881             | 41 569  |
|                                                |          |                       |                              |                   |         |
| Økonomisk levetid                              |          | Evigvarende           | 3-6 år                       | 5 år              |         |
| Avskrivningsplan                               |          |                       | Lineær                       | Lineær            |         |

Immaterielle eiendeler knytter seg til Vassdragsrettigheter i NTE Energi AS, IT-software i NTE Holding AS, samt kundeportefølje og goodwill i NTE Marked AS.

17. Varige driftsmidler

|                                                    |                                                  |                            |           |                       |                                      |           |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------|-----------|-----------------------|--------------------------------------|-----------|
|                                                    |                                                  |                            |           |                       |                                      | 1000kr    |
|                                                    | Tomter,<br>bygninger og<br>annen fast<br>eiendom | Rett-til-bruk<br>eiendeler |           |                       |                                      |           |
| Regnskapsåret 2021                                 |                                                  |                            | Bredbånd  | Maskiner<br>og anlegg | Driftsløspøre og<br>transport-midler | Sum       |
| Anskaffelseskost                                   |                                                  |                            |           |                       |                                      |           |
| Anskaffelseskost 1.1.2021                          | 882 909                                          | 38 689                     | 2 180 711 | 5 653 906             | 273 462                              | 9 029 677 |
| Tilgang                                            | 9 626                                            | 4 196                      | 267 601   | 89 591                | 28 468                               | 399 482   |
| Avgang                                             |                                                  | 1 338                      |           | -10 317               | -9 624                               | -18 603   |
| Anskaffelseskost 31.12.21                          | 892 535                                          | 44 223                     | 2 448 313 | 5 733 180             | 292 306                              | 9 410 556 |
|                                                    |                                                  |                            |           |                       |                                      |           |
| Akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall     |                                                  |                            |           |                       |                                      |           |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger pr 1.1.2021      | 159 687                                          | 6 506                      | 1 036 816 | 2 934 204             | 206 408                              | 4 343 621 |
| Årets avskrivninger                                | 10 338                                           | 5 110                      | 137 193   | 100 634               | 19 139                               | 272 414   |
| Avgang                                             |                                                  |                            |           | -9 194                | -9 624                               | -18 818   |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.21                 | 170 025                                          | 11 616                     | 1 174 008 | 3 025 644             | 215 923                              | 4 597 217 |
|                                                    |                                                  |                            |           |                       |                                      |           |
| Bokførte verdier pr 31.12.2021                     | 722 510                                          | 32 607                     | 1 274 307 | 2 707 537             | 76 383                               | 4 813 343 |
|                                                    |                                                  |                            |           |                       |                                      |           |
| Forventet øk.levetid                               | 25-40 år                                         | 1-10 år                    | 5-20 år   | 25-75 år              | 3-50 år                              |           |
| Forventet øk.levetid tomt                          | Evigvarende                                      |                            |           |                       |                                      |           |
| Avskrivningsplan                                   | Lineær                                           | Lineær                     | Lineær    | Lineær                | Lineær                               |           |
|                                                    |                                                  |                            |           |                       |                                      |           |
|                                                    | Tomter,<br>bygninger og<br>annen fast<br>eiendom | Rett-til-bruk<br>eiendeler |           |                       |                                      |           |
| Regnskapsåret 2020                                 |                                                  |                            | Bredbånd  | Maskiner<br>og anlegg | Driftsløspøre og<br>transport-midler | Sum       |
| Anskaffelseskost                                   |                                                  |                            |           |                       |                                      |           |
| Anskaffelseskost 1.1.2020                          | 860 021                                          | 39 897                     | 1 921 814 | 5 809 416             | 233 356                              | 8 864 504 |
| Tilgang                                            | 22 888                                           |                            | 241 764   | 78 810                | 27 173                               | 370 635   |
| Avgang                                             |                                                  | -1 208                     |           | -234 320              | -5 171                               | -240 699  |
| Avgang virksomhet holdt for salg                   | -                                                |                            |           |                       |                                      | -         |
| Anskaffelseskost 31.12.20                          | 882 909                                          | 38 689                     | 2 163 578 | 5 653 906             | 255 358                              | 8 994 440 |
|                                                    |                                                  |                            |           |                       |                                      |           |
| Akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall     |                                                  |                            |           |                       |                                      |           |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger pr 1.1.2020      | 149 863                                          | 2 278                      | 900 166   | 3 069 478             | 176 578                              | 4 298 363 |
| Årets avskrivninger                                | 9 824                                            | 4 228                      | 125 422   | 99 048                | 18 213                               | 256 735   |
| Avgang                                             |                                                  |                            |           | -234 320              | -4 760                               | -239 080  |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.2020               | 159 687                                          | 6 506                      | 1 025 588 | 2 934 206             | 190 031                              | 4 316 018 |
|                                                    |                                                  |                            |           |                       |                                      |           |
| Bokførte verdier pr 31.12.2020                     | 723 222                                          | 32 183                     | 1 137 992 | 2 719 702             | 65 327                               | 4 678 425 |
|                                                    |                                                  |                            |           |                       |                                      |           |
| Forventet øk.levetid                               | 25-40 år                                         | 33 år                      | 5-20 år   | 25-75 år              | 3-50 år                              |           |
| Forventet øk.levetid tomt                          | Evigvarende                                      |                            |           |                       |                                      |           |
| Avskrivningsplan                                   | Lineær                                           | Lineær                     | Lineær    | Lineær                | Lineær                               |           |
|                                                    |                                                  |                            |           |                       |                                      |           |
| Totale av- og nedskrivninger                       |                                                  |                            |           |                       | 2021                                 | 2020      |
| Avskrivninger på immaterielle eiendeler            |                                                  |                            |           |                       | 16 416                               | 9 181     |
| Avskrivninger på materielle eiendeler              |                                                  |                            |           |                       | 272 414                              | 256 735   |
| Total oppført i linjen årets av- og nedskrivninger |                                                  |                            |           |                       | 288 830                              | 265 916   |
|                                                    |                                                  |                            |           |                       |                                      |           |
| Endring anlegg under utførelse                     |                                                  |                            |           |                       |                                      |           |
| Anskaffelseskost 1.1.                              |                                                  |                            |           |                       | 506 718                              | 231 968   |
| Tilganger anlegg under utførelse                   |                                                  |                            |           |                       | 332 032                              | 274 750   |
| Bokførte verdier pr 31.12.                         |                                                  |                            |           |                       | 838 751                              | 506 718   |

Tilganger i den enkelte anleggsgruppe har gått via anlegg under utførelse og inngår således i tilgangen pr anleggsgruppe.

18. Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

1000kr

| Investering etter EK-metoden 2021 | Tensio AS                    | Siso Energi AS               | Nordvest Fiber Holding AS    | SensorTech Holding AS        | Øvrige tilknyttede selskap | Sum       |
|-----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------|
| Virksomhetstype                   | Felleskontrollert virksomhet | Felleskontrollert virksomhet | Felleskontrollert virksomhet | Felleskontrollert virksomhet |                            |           |
| Selskapsform                      | AS                           | AS                           | AS                           | AS                           |                            |           |
| Forretningskontor                 | Stjørdal                     | Sørfold                      | Ålesund                      |                              |                            |           |
| Stemmeandel                       | 40 %                         | 50 %                         | 50 %                         | 33 %                         |                            |           |
| Inngående balanse 01.01.2021      | 1 800 999                    | 813 749                      | 40 965                       | -                            | 4 570                      | 2 660 281 |
| Endringer i året                  |                              |                              |                              |                              |                            |           |
| Kapitalendring                    |                              |                              | 2 141                        | 17 070                       | 2 975                      | 22 186    |
| Andel årets resultat              | 174 379                      | 29 116                       | -7 443                       |                              | 336                        | 196 388   |
| OCI estimatavik                   | -1 381                       |                              |                              |                              |                            | -1 381    |
| Tilbakebetaling kapital           | -300 000                     |                              |                              |                              |                            | -300 000  |
| Utbytte                           |                              | -30 000                      |                              |                              |                            | -30 000   |
| Utgående balanse 31.12.2021       | 1 673 998                    | 812 864                      | 35 662                       | 17 070                       | 7 881                      | 2 547 473 |
| Anskaffelseskost                  | 1 423 075                    | 785 000                      | 65 020                       | 17 070                       |                            |           |

| Investering etter EK-metoden 2020 | Tensio AS                    | Siso Energi AS               | Nordvest Fiber Holding AS    | Øvrige tilknyttede selskap | Sum       |
|-----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------|
| Virksomhetstype                   | Felleskontrollert virksomhet | Felleskontrollert virksomhet | Felleskontrollert virksomhet |                            |           |
| Selskapsform                      | AS                           | AS                           | AS                           |                            |           |
| Forretningskontor                 | Stjørdal                     | Sørfold                      | Ålesund                      |                            |           |
| Stemmeandel                       | 40 %                         | 50 %                         | 50 %                         |                            |           |
| Inngående balanse 01.01.2020      | 2 085 531                    | 718 957                      | 18 431                       | 4 204                      | 2 827 122 |
| Endringer i året                  |                              |                              |                              |                            |           |
| Kapitalendring                    |                              | 75 000                       | 35 000                       | 1 030                      | 111 030   |
| Andel årets resultat              | 155 546                      | 19 793                       | -12 466                      | -664                       | 162 209   |
| OCI estimatavik                   | -25 679                      |                              |                              |                            | -25 679   |
| Tilbakebetaling kapital           | -300 000                     |                              |                              |                            | -300 000  |
| Utbytte                           | -114 400                     |                              |                              |                            | -114 400  |
| Utgående balanse 31.12.2020       | 1 800 999                    | 813 749                      | 40 965                       | 4 570                      | 2 660 281 |
| Anskaffelseskost                  | 1 723 075                    | 785 000                      | 65 020                       |                            |           |

SISO Energi AS

SISO Energi AS eies med like store andeler av NTE Energi AS og Østfold Energi AS. Selskapet produserer og selger elektrisk kraft fra kraftverkene Siso og Lakshola som begge ligger i Sørfold kommune i Nordland. Verkene har en kapasitet på hhv 180 MW og 31MW.

Av konsernets totale kraftproduksjon utgjør produksjonen i SISO Energi AS 15 %.

Det er gjennomført nedskrivningstest av eierandelen i Siso Energi AS. Basert på anvendt prisbane samt øvrige forutsetninger benyttet i verdivurderingen er det konkludert med at bokførte verdier ikke overstiger gjenvinnbart beløp og det er derfor ikke regnskapsført noen nedskrivning på eierandelen i 2021. Nedskrivningstesten er følsom for endringer i kraftprisen, valutakurs og diskonteringsrente.

I Siso Energi AS ble det i 2011 inngått en 15-års kraftkontrakt for å redusere volum- og prisisiko. Virkelig verdi på kontrakten er beregnet med utgangspunkt i flere forutsetninger hvorav utvikling i kraftpris, eurokurs og diskonteringsrente er de mest sentrale parameterne. Ettersom deler av kontrakten strekker seg utover den normal handelshorisonten på NASDAQ OMX Commodities er priskurven justert for forventet inflasjon i denne perioden. Endring i virkelig verdi på denne kontrakten regnskapsføres som resultatandel fra Siso Energi AS da Siso Energi AS er juridisk motpart i kontrakten.

Sensitivitetsanalyse for verdien av SISO Energi AS

Verdien av Siso Energi AS er sensitive for endringer i markedsförutsetninger. Det er benyttet verdsettelsesmodell for vannkraftverkene, hvor det er lagt inn mange ulike forutsetninger og som innbefatter en stor grad av skjønn. De faktorene som har den største påvirkning på verdien er spesielt kraftprisen og avkastningskravet. Når det gjelder kraftprisen, så bygger de innlagte kortsiktige kraftprisene på observerbare markedspriser på forward kontrakter. De langsiktige prisene besluttet basert på egen vurdering, men hvor ulike analyse-selskapers forventninger til utviklingen er en vesentlig input i vurderingene. Avkastningskravet som er benyttet er antatt å ligge innenfor akseptable rammer for avkastningskrav for denne type virksomhet. Den finansielle kraftkontrakten er vurdert etter samme prinsipper som investeringen for øvrig.

Endring i de vesentligste forutsetningen har følgende effekt på verdien av de bokførte aksjene i hht EK metoden:

| Forutsetning      | Endring | Effekt på verdien | Nedskrivnings-behov | Nedskrivnings-beløp ('000) |
|-------------------|---------|-------------------|---------------------|----------------------------|
| Avkastningskravet | +0,5 %  | -10,60 %          | Ja                  | 95 500                     |
| Kraftpris         | -10 %   | -10,80 %          | Ja                  | 79 500                     |

Tensio AS

Tenso AS ble i 2019 etablert ved et tingsinnskudd. Tingsinnskuddet ble gjort til virkelig verdi. NTE har i sitt konsernregnskap valgt å ta sin andel av tingsinnskuddet inn i konsernregnskapet til kontinuitet. Tensio-konsernets konsernverdi er derfor langt høyere enn den bokførte andelen av konsernverdien som NTE har i sitt konsernregnskap. Med bakgrunn i dette, anser vi det ikke nødvendig å foreta en verdivurdering av eiendelen eller foreta noen sensitivitetsanalyse av verdien, da det ikke er noen indikasjoner som kan tyde på vesentlige endringer i de forutsetningene som lå til grunn for verdsettelsen i forbindelse med tingsinnskuddet. I henhold til dette mener vi den bokførte konsernverdien kan forsvares.

Nordvest Fiber Holding AS

Nordvest Fiber Holding AS ble etablert i mai 2019. Selskapet eier Nordvest Fiber AS som driver med utbygging (og drift) av fiberbredbånd i Møre og Romsdal, der innhold blir levert av Altibox. Basert på verdien av forventede fremtidige kontantstrømmer kan den bokførte verdien av selskapet forsvares. Det er foretatt en verdivurdering av investeringen og vurderingen er sensitiv for avkastningskravet som er lagt til grunn. Verdivurderingen bygger på oppdatert langtidspan for selskapet. Selskapet har underskudd i 2021 pga vekst. Utsatt skattefordel er i Nordvest Fiber ikke aktivert pga foreløpige underskudd.

Hovedtall fra selskapene regnskaper:

|                                   | Nordvest Fiber |                |            |
|-----------------------------------|----------------|----------------|------------|
| 2021                              | Tensio AS      | SISO Energi AS | Holding AS |
| Driftsinntekter                   | 2 375 074      | 480 551        | 48 079     |
| Totalresultat                     | 435 136        | 58 232         | -13 231    |
| Konsernets andel av totalresultat | 174 054        | 29 116         | -6 616     |
| Omløpsmidler                      | 762 412        | 263 369        | 18 195     |
| Anleggsmidler                     | 10 556 114     | 4 019 770      | 243 836    |
| Kortsiktig gjeld                  | 714 754        | 362 396        | 22 955     |
| Langsiktig gjeld                  | 5 264 649      | 2 295 015      | 171 058    |
| Egenkapital                       | 5 339 123      | 1 625 729      | 68 018     |
| Konsernets andel av egenkapital   | 2 135 649      | 812 864        | 34 009     |
| +/- interngevinst eliminert       | -461 651       | 10 000         | 1 653      |
| = Balanseført verdi               | 1 673 998      | 822 864        | 35 662     |

Hovedtall fra selskapene regnskaper:

|                                   | Nordvest Fiber |                |            |
|-----------------------------------|----------------|----------------|------------|
| 2020                              | Tensio AS      | SISO Energi AS | Holding AS |
| Driftsinntekter                   | 2 118 334      | 324 436        | 38 610     |
| Totalresultat                     | 388 865        | 39 585         | -22 284    |
| Konsernets andel av totalresultat | 155 546        | 19 793         | -11 142    |
| Omløpsmidler                      | 537 794        | 76 124         | 63 075     |
| Anleggsmidler                     | 10 011 986     | 4 040 757      | 184 873    |
| Kortsiktig gjeld                  | 3 239 724      | 205 073        | 56 064     |
| Langsiktig gjeld                  | 1 652 618      | 2 324 311      | 114 913    |
| Egenkapital                       | 5 657 438      | 1 587 497      | 76 971     |
| Konsernets andel av egenkapital   | 2 262 975      | 793 749        | 38 486     |
| +/- interngevinst eliminert       | -461 976       | 20 000         | 2 479      |
| = Balanseført verdi               | 1 800 999      | 813 749        | 40 965     |

19.Sameieforetak

|                              | Forretnings-<br>kontor | Eierandel/<br>stemmeandel |
|------------------------------|------------------------|---------------------------|
| Linnvasselv Kraftlag SA      | Steinkjer              | 48,4 % / 50 %             |
| Åbjørkraft Kolsvik kraftverk | Mosjøen                | 50 %                      |

Sameieforetakene er i konsernregnskapet behandlet etter bruttometoden, da dette er definert som en felleseid eiendel hvor eierne er de eneste kjøperne av den produserte kraften. Bruttometoden innebærer at hver post i regnskapene til sameieforetakene er inkludert i tilsvarende post i konsernregnskapet.

20. Finansielle langsiktige eiendeler

|                                                                     | 2021      | 2020      |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Investering i tilknyttet selskap og felleskontrollerte virksomheter | 2 547 473 | 2 660 282 |
| Andre aksjer og andeler                                             | 6 924     | 6 805     |
| Investering i aksjer og andeler                                     | 6 924     | 6 805     |
| Derivater                                                           | 254 857   | 50 253    |
| Pensjonsfond                                                        | 3 138     | 8 433     |
| Andre finansielle eiendeler                                         | 257 995   | 58 686    |
| Lån til tilknyttet selskap                                          |           | 825       |
| Utlån til kunder                                                    | 13 164    | 779       |
| Andre lån gitt                                                      | 1 351     | 2 351     |
| Bruksrett og forskudd                                               | 650       | 675       |
| Andre lån og periodiseringer                                        |           | 659       |
| Andre langsiktige fordringer                                        | 15 165    | 5 289     |

21. Kundefordringer og andre fordringer

|                                   | 2021    | 2020    |
|-----------------------------------|---------|---------|
| Kundefordringer                   | 539 193 | 232 510 |
| Avsetninger for tap på fordringer | 11 018  | 13 361  |
| Kundefordringer netto             | 528 175 | 219 149 |
| Periodiseringer                   | 96 055  | 102 528 |
| Avsetning renteforpliktelse       | 21 793  | 23 919  |
| Til gode merverdiavgift           | 44 107  | 16 224  |
| Andre kortsiktige fordringer      | 3 008   | 12 573  |
| Kortsiktige fordringer            | 164 962 | 155 245 |
| Sum fordringer                    | 693 138 | 374 395 |

| Aldersfordeling kundefordringer | Ikke forfalt | Forfalt 1-30<br>dager | Forfalt 31-60<br>dager | Forfalt 61-90<br>dager | Forfalt mer<br>enn 90 dager | Totalt  |
|---------------------------------|--------------|-----------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------|---------|
| 2021                            | 502 821      | 31 582                | 2 253                  | 630                    | 1 908                       | 539 193 |
| 2020                            | 180 585      | 28 750                | 6 109                  | 571                    | 16 495                      | 232 510 |

22. Derivater

|                              | Finansielle<br>anleggsmidler | Omløps-<br>midler | Kortsiktig<br>gjeld | Langsiktig<br>gjeld | 1000kr<br>Sum |
|------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| Balanseført verdi 31.12.2021 |                              |                   |                     |                     |               |
| Finansielle kraftderivater   | 254 857                      | 137 011           | -140 405            | -155 015            | 96 448        |
| Valutaterminkontrakter       |                              | 27 882            | -46 281             |                     | -18 399       |
| Sum balanseførte derivater   | 254 857                      | 164 893           | -186 686            | -155 015            | 78 049        |

|                              | Finansielle<br>anleggsmidler | Omløps-<br>midler | Kortsiktig<br>gjeld | Langsiktig<br>gjeld | Sum     |
|------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------|
| Balanseført verdi 31.12.2020 |                              |                   |                     |                     |         |
| Finansielle kraftderivater   | 50 253                       | 145               | -4 068              | -98 367             | -52 037 |
| Valutaterminkontrakter       |                              | 10 191            | -12 699             |                     | -2 508  |
| Sum balanseførte derivater   | 50 253                       | 10 336            | -16 767             | -98 367             | -54 545 |

**Presentasjon**  
Derivater er presentert på egne linjer i balansen under henholdsvis eiendeler og gjeld. Derivater med henholdsvis positive og negative virkelige verdier presenteres brutto i balansen så langt det ikke foreligger juridisk rett til motregning av ulike kontrakter, og slik motregning faktisk vil bli benyttet i de løpende kontantoppgjør under kontraktene. I de sistnevnte tilfeller vil de aktuelle kontraktene presenteres netto i balansen. Derivater er pr. 31.12.2021 gjennomgående bruttoført basert på en vurdering opp mot kravene i IAS 32. I resultatregnskapet vises endring i virkelig verdi av derivater på egen linje under driftsinntekter. NTE anvender ikke sikringsbokføring per 31.12.2021. Alle derivater regnskapsføres til "virkelig verdi over resultatet" i samsvar med IFRS 9.

NTE inngikk i 2018 og 2019 større avtaler om kjøp og salg av kraft. Kontraktene løper frem til 2030 og 2033 og er presentert som et finansielt anleggsmiddel. Øvrige kontrakter inngår i den mer kortsiktige styringen av eksponering mot kraftpriser og valuta.

**Bruk av derivater**  
Bruk av derivater i NTE skjer i hovedsak for å avdekke ulike former for markedsrisiko knyttet til kraftproduksjon og sluttbrukersalg, jf. note 5. Muligheten til å inngå derivathandler med annet formål enn avdekking av markedsrisiko er svært begrenset og all derivathandel er som et utgangspunkt avledet fra kjernevirksomheten i konsernet som er kraftproduksjon, nettvirksomhet og sluttbrukersalg.

Bruk av derivater i konsernet er i første rekke konsentrert til områdene kraftproduksjon og sluttbrukersalg. Bruk av valutaderivater oppstår kun som en følge av behovet for å sikre valutaeksponeringer generert av kjernevirksomheten og tilhørende finansiell krafthandel.

NTE har ikke rentederivater per 31.12.2021.

Det er etablert policydokumenter på styrenivå som gir overordnede føringer knyttet til handel med derivater. Det er videre operasjonalisert mer detaljerte rutiner knyttet til handel med derivater i konsernet.

**Kredittrisiko knyttet til derivathandel**  
En betydelig del av NTE sin derivathandel er mot energibørs via oppgjørsrepresentant (SEB) og reglene for løpende sikkerhetsstillelse gjør at kredittrisikoen vurderes som svært lav. For derivatkontrakter som er inngått med andre motparter vurderes også risikoen som lav. NTE inngår kun derivattransaksjoner med motparter som selskapet etter en intern kredittvurdering vurderer som soliditetsmessig sterke og med en etablert posisjon som motpart i derivatmarkedene.

For derivatkontrakter inngått med andre motparter enn energibørs anvender konsernet mekanismer for å redusere kredittrisikoen, herunder avtaler om netting.

**Verdsettelse**  
Verdsettelsen av derivater bygger på anerkjente metoder for verdsettelse av derivater. For valuta derivater mottar NTE motpartens verdsettelser som et bidrag i verifikasjonen av virkelig verdi per balansedato.

For kraftderivater benytter NTE anerkjente modeller og modellverktøy i prisingen av derivatporteføljen. I tillegg mottar NTE periodiske oppgaver fra motpart over virkelig verdi for løpende rimelighetskontroll av verdsettelser.

NTE har via det felleskontrollerte selskapet Siso Energi AS en betydelig virtuell sikringskontrakt. Det henvises til note 18 for en mer detaljert redegjørelse.



23. Kontanter og kontantekvivalenter

| Kontanter og kontantekvivalenter | 1000kr   |           |
|----------------------------------|----------|-----------|
|                                  | 2021     | 2020      |
| Kontanter og bankinnskudd        | 163 106  | 573 039   |
| Likvide midler                   | 163 106  | 573 039   |
| Gjeld med trekkrettigheter       |          |           |
| Kassekreditt                     | -172 048 |           |
| Kassekreditt limit               | 899 520  | 509 406   |
| Ubenyttet trekkrettighet DnB     |          | 500 000   |
| Ubenyttet trekkrettigheter       | 727 472  | 1 009 406 |
| Likviditetsreserver              | 890 578  | 1 582 445 |

Det ble i april 2017 inngått en avtale med SEB om en GCM-løsning (clearing) for å unngå den høye kapitalbindingen som følger av det løpende kravet til sikkerhetsstillelse på Nasdaq. I denne forbindelse er det etablert en kassekreditt i SEB med limit på MEUR 40. Limit er oppgitt i NOK basert på euro kurs i henhold til Norges bank pr 31.12.21.

Selskapet har inngått en konserngaranti som dekker selskapets ansvar for skattetrekksmidler, og har av den grunn ingen bundne bankinnskudd knyttet til skattetrekksmidler. Det er stilt bankgaranti for skattetrekk tilsvarende 30 mill. kr som omfatter morselskap og datterselskapene. Videre har morselskapet avtale med bank om konsernkontosystem med tilhørende kassekreditt på 500 mill. kr. Datterselskap som eies med mer enn 50%, er i det vesentlige deltakere i konsernkontosystemet og er solidarisk ansvarlig overfor banken for kassekreditten.

24. Andre avsetninger for forpliktelser

|                                                | 1000kr           |                  |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                | 2021             | 2020             |
| Pensjoner                                      | 85 446           | 39 013           |
| Derivater                                      | 155 015          | 98 367           |
| Erstatninger 1)                                | 102 693          | 102 693          |
| Andre avsetninger for forpliktelser            | 1 071 119        | 1 170 158        |
| <b>Totalt avsetning for forpliktelser</b>      | <b>1 414 273</b> | <b>1 410 231</b> |
| Andre avsetninger for forpliktelser består av: |                  |                  |
| Forskudd fra kunder                            | 926 833          | 1 000 980        |
| Avsetning betingede gevinster                  | 99 428           | 115 066          |
| Avsetning renteforpliktelse                    | 43 585           | 47 838           |
| Avsetning for tap på aksjer                    |                  | 5 000            |
| Andre forpliktelser                            | 1 273            | 1 274            |
| <b>Sum avsetning for forpliktelser</b>         | <b>1 071 119</b> | <b>1 170 158</b> |

1) Erstatninger og konsesjonsavgift

Erstatninger og konsesjonsavgift er avtalte ytelser til grunneiere og staten som følge av mottatte evigvarende vassdragskonsesjoner. Utbetalingene reguleres hvert 5. år med konsumprisindeksen i perioden. Avsetning for forpliktelse er beregnet nåverdi av fremtidige utbetalinger. Ved beregningen er det anvendt samme avkastningskrav som benyttes for vannkraft. Terminalverdiene av forpliktelsen er estimert til forpliktelsen i år 6 dividert på avkastningskrav minus inflasjon. Terminalverdien i år 6 er deretter diskontert tilbake til år 0. Motverdien av forpliktelsen klassifiseres som tomt under anleggsmidler i balansen. Årlige endringer i forpliktelsen, hovedsakelig som følge av endringer i diskonteringsrente, gir tilsvarende endringer i motsvarende eiendelspost. Løpende årlige utbetalinger kostnadsføres når de utbetales.

Endring i andre avsetninger for forpliktelser består av:

|                                               |                  |
|-----------------------------------------------|------------------|
| <b>Avsetning andre forpliktelser 01.01</b>    | <b>1 170 158</b> |
| Forskudd fra kunder                           | -74 147          |
| Benyttet andel av avsetning renteforpliktelse | -4 253           |
| Avsetning reklamasjoner                       | -1               |
| Avsetning for tap på aksjer reversert         | -5 000           |
| Endret avsetning betingede gevinster          | -15 638          |
| <b>Avsetning andre forpliktelser 31.12</b>    | <b>1 071 119</b> |

25. Rentebærende gjeld

| Langsiktig rentebærende gjeld                                                              | 1000kr           |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                                            | 2021             | 2020             |
| Obligasjonslån                                                                             | 550 000          | 665 780          |
| Gjeld til kredittinstitusjoner                                                             | 588 781          | 595 000          |
| Leasingforpliktelser                                                                       | 33 247           | 32 623           |
| Påløpne renter på lån                                                                      | 6 070            | 6 375            |
| <b>Sum langsiktig rentebærende gjeld</b>                                                   | <b>1 178 098</b> | <b>1 299 778</b> |
| 1.års avdrag ført som kortsiktig gjeld                                                     | -41 463          | -122 000         |
| Leasingforpliktelse ført som kortsiktig gjeld                                              | -4 991           | -4 502           |
| <b>Langsiktig rentebærende gjeld oppført som langsiktig gjeld</b>                          | <b>1 131 643</b> | <b>1 173 277</b> |
| Kortsiktig rentebærende gjeld                                                              | 2021             | 2020             |
| Trekk konsernkonto                                                                         |                  |                  |
| Trekk på kassekreditt                                                                      | 172 048          |                  |
| Leasingforpliktelse ført som kortsiktig gjeld                                              | 4 991            | 4 502            |
| Første års avdrag og forfall på langsiktig gjeld                                           | 41 463           | 122 000          |
| <b>Sum kortsiktig rentebærende gjeld</b>                                                   | <b>218 502</b>   | <b>126 502</b>   |
| Ubenyttede trekkfasiliteter                                                                | 2021             | 2020             |
| Kassakreditt                                                                               | 727 472          | 509 406          |
| Andre trekkrettigheter med limit 500 000 (trukket beløp klassifisert som kortsiktig gjeld) | -                | 500 000          |
| <b>Sum ubenyttede trekkrettigheter</b>                                                     | <b>727 472</b>   | <b>1 009 406</b> |

| Långiver og beskrivelse  | Valuta | TNOK Forfall     | Gj.sn.rente | Fast/variabel |
|--------------------------|--------|------------------|-------------|---------------|
| Obligasjonslån 2016-2026 | NOK    | 300 000 11/2026  | 2,83 %      | Fast rente    |
| Obligasjonslån 2017-2024 | NOK    | 250 000 05/2024  | 2,66 %      | Fast rente    |
| Sum obligasjonslån       | NOK    | 550 000          |             |               |
| Nordic Investment Bank   | NOK    | 248 781 12/2031  | 1,60 %      | Variabel      |
| Nordic Investment Bank   | NOK    | 340 000 09/2032  | 1,44 %      | Variabel      |
| Sum gjeldsbrevlån        | NOK    | 588 781          |             |               |
| <b>Sum</b>               |        | <b>1 138 781</b> |             |               |

Nominelt utestående og virkelig verdi på noterte obligasjonslån:

|                        | Nominelt utestående |         | Virkelig verdi |         |
|------------------------|---------------------|---------|----------------|---------|
|                        | 2021                | 2020    | 2021           | 2020    |
| Noterte obligasjonslån | 550 000             | 665 780 | 558 230        | 696 588 |

Virkelig verdi av langsiktige noterte obligasjonslån er basert på innhentede ligningskurser fra Verdipapirforetakenes forbund. Nordic Bond Pricing har beregnet verdien for VPFF basert på prisinformasjon fra ledende verdipapirforetak innen obligasjonsmarkedet.

26. Kortsiktig gjeld

|                             | 1000kr           |                |
|-----------------------------|------------------|----------------|
|                             | 2021             | 2020           |
| Kassekreditt                | 172 048          | -              |
| Leverandørgjeld             | 255 667          | 191 400        |
| Betalbar skatt              | 100 083          | 69 442         |
| Offentlige avgifter         | 108 061          | 45 158         |
| Derivater                   | 186 686          | 16 767         |
| Annen kortsiktig gjeld      | 220 703          | 264 441        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b> | <b>1 043 249</b> | <b>587 207</b> |

Annen kortsiktig gjeld består av:

|                                        |                |                |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
| Periodiserte kostnader                 | 110 184        | 89 379         |
| Periodisert strøm                      | 1 131          | 3 416          |
| Påløpte feriepenger                    | 41 991         | 37 740         |
| Forskudd fra kunder                    | 7 182          | 949            |
| Andre periodiseringer og forpliktelser | 13 761         | 6 455          |
| Leasingforpliktelse                    | 4 991          | 4 502          |
| 1. års avdrag langsiktig gjeld         | 41 463         | 122 000        |
| <b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>      | <b>220 703</b> | <b>264 441</b> |

Av den kortsiktige gjelden er 1. års avdrag langsiktig gjeld. Øvrig annen kortsiktig gjeld er rentefri.

27.1 Egenkapital

| Egenkapitalposter                                         | 1000kr       |           |                   |                   |
|-----------------------------------------------------------|--------------|-----------|-------------------|-------------------|
|                                                           | Aksjekapital | Overkurs  | Annen egenkapital | Total egenkapital |
| Balanse pr. 01.01.2020                                    | 750 000      | 1 551 942 | 3 569 372         | 5 871 312         |
| Utbetalt utbytte                                          |              |           | -67 400           | -67 400           |
| Ordinært årsresultat                                      |              |           | 359 172           | 359 172           |
| Utgang datter                                             |              |           | 3 987             | 3 987             |
| Andre inntekter og kostnader for perioden                 |              |           |                   |                   |
| Estimatavvik pensjon                                      |              |           | -61 359           | -61 359           |
| Skatteeffekten av estimatavvik pensjon                    |              |           | 13 498            | 13 498            |
| Estimatavvik pensjon etter skatt for TS                   |              |           | -25 678           | -25 678           |
| Balanse pr. 31.12.2020                                    | 750 000      | 1 551 942 | 3 791 590         | 6 093 532         |
|                                                           |              |           |                   |                   |
| Balanse pr. 01.01.2021                                    | 750 000      | 1 551 942 | 3 791 590         | 6 093 532         |
| Utbetalt utbytte                                          |              |           | -58 887           | -58 887           |
| Ordinært årsresultat                                      |              |           | 306 813           | 306 813           |
| Fusjonsdifferanser                                        |              |           | 64                | 64                |
| Skatteeffekt vedr konsernbidrag etter damreklassifisering |              |           | 3 989             | 3 989             |
| Andre egenkapitalføringer vedr TS                         |              |           | 1 419             | 1 419             |
| Andre inntekter og kostnader for perioden                 |              |           |                   |                   |
| Estimatavvik pensjon                                      |              |           | -64 941           | -64 941           |
| Skatteeffekten av estimatavvik pensjon                    |              |           | 14 287            | 14 287            |
| Estimatavvik pensjon etter skatt for TS                   |              |           | -1 911            | -1 911            |
| Balanse pr. 31.12.2021                                    | 750 000      | 1 551 942 | 3 992 425         | 6 294 367         |

27.2 Aksjekapital

Morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS har forretningskontor i Steinkjer (Sjøfartsgata 3, 7736 Steinkjer) hvor en kan få konsernregnskapet utlevert.

Aksjekapitalen på kr 750 000 000 består av 100.000 aksjer á kr 7.500. Alle aksjer har like rettigheter. Det er foreslått å utbetale TNOK 79 300 i utbytte for året.

Oversikten under viser aksjonærene med eierandel og andel av foreslått utbytte for året.

| Oversikt over aksjonærer 31.12 | Antall aksjer | Eierandel | 1000 kr<br>Andel av aksjeutbytte |
|--------------------------------|---------------|-----------|----------------------------------|
| Flatanger                      | 1 040         | 1,04 %    | 825                              |
| Frosta                         | 1 861         | 1,86 %    | 1 476                            |
| Grong                          | 3 960         | 3,96 %    | 3 140                            |
| Høylandet                      | 1 131         | 1,13 %    | 897                              |
| Inderøy                        | 4 551         | 4,55 %    | 3 609                            |
| Indre Fosen                    | 2 441         | 2,44 %    | 1 935                            |
| Leka                           | 1 000         | 1,00 %    | 793                              |
| Levanger                       | 11 341        | 11,34 %   | 8 993                            |
| Lierne                         | 2 100         | 2,10 %    | 1 665                            |
| Meråker                        | 4 640         | 4,64 %    | 3 680                            |
| Namsos                         | 10 111        | 10,11 %   | 8 018                            |
| Namsskogan                     | 4 430         | 4,43 %    | 3 513                            |
| Nærøysund                      | 6 410         | 6,41 %    | 5 083                            |
| Overhalla                      | 2 611         | 2,61 %    | 2 071                            |
| Raarvihke/Røyrvik              | 2 420         | 2,42 %    | 1 919                            |
| Snåase/Snåsa                   | 2 131         | 2,13 %    | 1 690                            |
| Steinkjer                      | 15 762        | 15,76 %   | 12 499                           |
| Stjørdal                       | 13 260        | 13,26 %   | 10 515                           |
| Verdal                         | 8 800         | 8,80 %    | 6 978                            |
| SUM                            | 100 000       | 100 %     | 79 300                           |

27.3 Utbytte per aksje

|                                                                                  | 1000kr  |         |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                                                  | 2021    | 2020    |
| Utbetalt utbytte til aksjonærene i morselskapet                                  | 58 887  | 67 400  |
|                                                                                  |         |         |
| Antall aksjer i morselskapet på utdelingstidspunktet                             | 100 000 | 100 000 |
| Utbetalt utbytte per aksje i NOK                                                 | 589     | 674     |
|                                                                                  |         |         |
| I morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS er det avsatt utbytte på TNOK | 79 300  | 58 887  |

Avsatt utbytte etter norske regnskapsregler er reversert i IFRS-regnskapet. For ytterligere informasjon om bedriftens utbyttepolitikk se eget avsnitt i årsberetningen.

28. Kraftproduksjon og magasinbeholdning

| (Ureviderte tall)                                 | 2021  | 2020  |
|---------------------------------------------------|-------|-------|
| Netto produksjonsvolum (fratrukket pumping) (GWh) | 3 541 | 4 123 |
| Magasinbeholdning pr 31.12. (GWh)                 | 1 752 | 1 726 |
| Midlere magasinbeholdning pr 31.12.               | 1 652 | 1 652 |

29. Betingede utfall, tvistesaker, hendelser etter balansedagen m.m.

Salg vindportefølje

NTE Energi AS solgte i 2016 alle sine andeler i Fosen Vind. Det foreligger klausuler i forbindelse med salget som både kan redusere og øke vederlaget. Som en følge av kompleksitet og utbyggingstid er gevinsten inntektsført etter hvert som gevinsten er ansett som opptjent. Høsten 2021 tapte Fosen Vind saken i Høyesterett mot reindriftsnæringa. Konsekvensen av dommen for Fosen Vind og de involverte partene er høyst uklar, og de økonomiske konsekvensene for partene er som følge av dette ikke mulig å fastsette på det nåværende tidspunkt. Det er foretatt en vurdering av saken fra NTE sin side som tidligere eier og vi kan ikke se at saken vil påvirke det økonomiske vederlaget av det gjennomførte salget tilbake i 2016 for NTE.

I 2018 solgte NTE sin gjenværende vindkraftportefølje. Også her foreligger det klausuler som kan påvirke det endelige resultatet av transaksjonen og gevinsten er så langt inntektsført når den er ansett som opptjent. Det vesentligste av usikkerhet er her avklart og det er brukt beste estimat til å vurdere resterende ikke opptjent gevinst.

Avhendelse av småkraftportefølje

NTE sin småkraftportefølje ble avhendet i april 2016, etter at styret i 2015 hadde besluttet å selge denne porteføljen. Den regnskapsmessige gevinsten ble regnskapsført i 2016. Med bakgrunn i klausul i salgavtalen knyttet til damreklassifisering er deler av salgssummen avsatt som en betinget fremtidig forpliktelse. Avsetningen er vurdert på bakgrunn av tekniske beregninger og erfaring fra lignende tilfeller.

Tvistesaker

NTE har til enhver tid mindre tvister med grunneiere, kunder og andre om blant annet forståelsen av avtaler som er inngått, forståelsen av offentligrettslige forpliktelser, herunder eiendomsskatt, skjønn og uenighet om ansvar knyttet til ordinær drift og utbygging av kraftverk, kraftlinjer og fibernett. Dette anses som en del av den ordinære driften i konsernet.

Eventuelle forpliktelser som ikke er regnskapsført som følge av pågående tvistesaker eller andre juridiske bindinger, vil ikke ha vesentlig betydning for konsernets resultat, likviditet eller finansielle stilling.

Koronapandemi

Koronapandemien har ikke fått vesentlige økonomiske konsekvenser i 2021. Utbruddet har kun delvis endret rammebetingelsene og risikobilde. For NTE har koronapandemien som en følge av dette kun fått minde konsekvenser. Vi har sett at situasjonen raskt har endret seg.

Under koronapandemien har vi bla hatt følgende effekter:

- Etterspørselen etter selskapets varer og tjenester har både blitt redusert og økt
- Tilgangen på innsatsfaktorer har med noen unntak har i all hovedsak gått som planlagt (varer og tjenester)
- Sykefravær har økt ifbm lemping av smitteverntiltak.

NTE er i en solid økonomisk stilling og har håndtert denne unormale situasjonen på en god måte.

Konflikt i Ukraina

Konflikten i Ukraina har ikke påvirket årsregnskapet 2021. Konflikten kan få konsekvenser for 2022. Det være for eksempel økt volatilitet i kraftpris, renteøkninger og utfordrende tilgang på varer.

Andre forhold

Vi er ikke kjent med at det har inntrådt andre forhold etter balansedagen som er av vesentlig betydning for bedømmelsen av regnskapet.

30. Pantstillelser, garantiansvar og tilsvarende forpliktelser

Garantiansvar

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS har i låneavtaler avgitt negativ pantsettelseserklæring som omfatter datterselskapene. Dette innebærer at eventuell ny pantsettelse krever samtykke fra långiverne.

|                                                                               | 1000kr  |         |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                                               | 2021    | 2020    |
| Skattetrekksgaranti                                                           | 30 000  | 30 000  |
| Nordpool                                                                      | 50 000  | 50 000  |
| eSett OY                                                                      | 30 000  | 30 000  |
| Gjennomfakturering                                                            | 165 753 | 163 253 |
| Leiegarantier                                                                 | 5 652   | 5 652   |
| Leverandørgarantier                                                           | 11 820  | 11 170  |
| Totalt                                                                        | 293 224 | 290 074 |
|                                                                               |         |         |
| Konsernets bankforbindelse har stilt en total garantiramme til disposisjon på | 360 000 | 360 000 |
| Av denne er følgende benyttet pr 31.12 (inkludert i tallene over)             | 293 224 | 290 074 |
| Til disposisjon                                                               | 66 776  | 69 926  |

Konsernet har en konsernkontoordning hvor alle driftsselskapene i konsernet har stilt en solidarisk selvskyldnerkausjon på TNOK 500 000. Limit på konsernkontoen er TNOK 500 000.

31. Leieavtaler

|                                    |       |           |        |
|------------------------------------|-------|-----------|--------|
| Rett til bruk eiendeler består av: |       |           | 1000kr |
|                                    | Biler | Bygninger | Sum    |
| Anskaffelseskost 01.01             | 4 562 | 34 127    | 38 689 |
| Tilgang/avgang i perioden          | 4 196 |           | 4 196  |
| Anskaffelseskost 31.12.            | 8 758 | 34 127    | 42 885 |
|                                    |       |           |        |
| Akkumulerte avskrivninger 01.01    | 2 240 | 4 266     | 6 506  |
| Periodens avskrivninger            | 1 843 | 3 267     | 5 110  |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.   | 4 083 | 7 533     | 11 616 |
| Rekalkulering ifbm endret rente    | 29    | 1 309     | 1 338  |
| Balanseført verdi 31.12.           | 4 704 | 27 903    | 32 607 |

|                                      |        |         |
|--------------------------------------|--------|---------|
| Forventet økonomisk levetid          | 3 år   | 1-10 år |
| Avskrivningsplan over leiekontrakten | Lineær | Lineær  |

|                                               |        |        |
|-----------------------------------------------|--------|--------|
| Minimum leieutbetalinger for følgende periode | 2021   | 2020   |
| Ikke senere enn ett år                        | 5 032  | 4 561  |
| Mellom ett og fem år                          | 17 048 | 15 200 |
| Mer enn fem år                                | 13 489 | 16 965 |

|                                                  |        |        |
|--------------------------------------------------|--------|--------|
| Forpliktelsen knyttet til rett til bruk eiendel: |        |        |
|                                                  | 2021   | 2020   |
| Biler                                            | 4 754  | 2 333  |
| Husleie                                          | 28 492 | 30 290 |
| Sum                                              | 33 246 | 32 623 |

|                                           |        |        |
|-------------------------------------------|--------|--------|
| Leasing gjelden er presentert som følger: |        |        |
|                                           | 2021   | 2020   |
| Annen kortsiktig gjeld                    | 4 991  | 4 502  |
| Leasing forpliktelse                      | 28 256 | 28 121 |
| Sum                                       | 33 246 | 32 623 |

|                                                                                  |        |        |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Leiebeløp som er innregnet i resultatregnskapet:                                 |        |        |
|                                                                                  | 2021   | 2020   |
| Avskrivninger på rett-til bruk eiendeler                                         | 5 110  | 4 228  |
| Leiebeløp for kortsiktige leieavtaler og leieavtaler for eiendeler med lav verdi | 1 163  | 1 411  |
| Variabel leie som ikke er inkludert i leieforpliktelsene                         | 6 336  | 5 830  |
| Rentekostnader                                                                   | 575    | 870    |
| Sum                                                                              | 13 184 | 12 339 |

|                                           |       |       |
|-------------------------------------------|-------|-------|
| Leasing beløp innregnet i kontantstrømmen |       |       |
|                                           | 2021  | 2020  |
| Leasing leie                              | 5 486 | 4 723 |

32. Honorar til ekstern revisor

KPMG er konsernets revisor og reviderer mor- og datterselskaper som er revisjonspliktige.

|                                                       |       |       |        |
|-------------------------------------------------------|-------|-------|--------|
| Godtgjørelse til revisor fordeler seg slik            |       |       | 1000kr |
|                                                       | 2021  | 2020  |        |
| Lovpålagt revisjon (inkl teknisk bistand)             | 1 481 | 1 525 |        |
| Andre attestasjonstjenester og bistand                | 18    | 32    |        |
| Skatterådgivning (inkl teknisk bistand ligningspapir) | 11    | 0     |        |
| Annen bistand                                         | 722   | 431   |        |
| Sum                                                   | 2 232 | 1 988 |        |

Revisjonshonoraret er oppgitt eksklusive merverdiavgift.

33. Ytelser til ledende ansatte og styret

|                        |                                             |                                              |           |                   |                  |
|------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------|-------------------|------------------|
|                        |                                             | Naturalytelser og andre skattepliktige godt- |           |                   |                  |
| Navn                   | Stilling                                    | Lønn                                         | gjørelser | Pensjonskostnader | Sum ytelser 2021 |
| Christian Stav         | Konsernsjef                                 | 3 793 273                                    | 165 990   | 160 572           | 4 119 835        |
| Svein Olav Munkeby     | Konserndirektør Energitjenester             | 1 812 111                                    | 151 764   | 161 801           | 2 125 676        |
| Kenneth Brandsås*      | Konserndirektør Energi                      | 669 582                                      | 7 803     | 39 146            | 716 531          |
| Inge Bartnes           | Konserndir. Mennesker, komm. og bærekraft   | 1 579 711                                    | 10 944    | 160 572           | 1 751 227        |
| Odd Terje Rygh         | Konserndir. Virksomhetsst. og forr.støtte   | 1 716 566                                    | 61 107    | 160 572           | 1 938 245        |
| Astrid von Heimburg    | Konserndirektør Strategi og Analyse         | 1 321 749                                    | 10 944    | 160 572           | 1 493 265        |
| Astrid Svarva          | Konserndirektør Teknologi og Digitalisering | 1 431 985                                    | 22 944    | 160 572           | 1 615 501        |
| Svein Erik Svarte      | Konserndirektør Elektro                     | 1 512 191                                    | 11 916    | 160 246           | 1 684 353        |
| Odd Eirik Grøttheim    | Konserndirektør Telekom                     | 1 627 261                                    | 10 944    | 161 801           | 1 800 006        |
| Inge Forseth*          | Konserndirektør Energi                      | 675 277                                      | 7 122     | 68 493            | 750 892          |
| * ansatt deler av året |                                             |                                              |           |                   |                  |

|                       |            |                            |                 |                     |                     |
|-----------------------|------------|----------------------------|-----------------|---------------------|---------------------|
|                       |            | Revisjonsutvalg utbetalt i |                 | Styrehonorar        |                     |
| Styremedlemmer        |            | 2021                       | utbetalt i 2021 | Sum utbetalt i 2021 | Sum utbetalt i 2020 |
| John Håvard Solum     | Styreleder |                            | 34 750          | 282 450             | 317 200             |
| Eli Arnstad           | Nestleder  |                            | 66 750          | 170 500             | 237 250             |
| Gunnar Walleraunet    | Medlem     |                            |                 | 114 500             | 114 500             |
| Øivind Skogvold       | Medlem     |                            |                 | 114 000             | 114 000             |
| Bjørn Helmersen       | Medlem     |                            | 34 750          | 115 500             | 150 250             |
| Gunnar Robert Sellæg  | Medlem     |                            |                 | 114 500             | 114 500             |
| John Ellingen         | Vara       |                            |                 | 12 000              | 12 000              |
| Bodil Vekseth         | Medlem     |                            |                 | 112 500             | 112500              |
| Andre Richardson      | Observatør |                            |                 |                     | 24 800              |
| Kristin Eriksen Brede | Medlem     |                            |                 |                     |                     |
| Unni Stensmo          | Medlem     |                            |                 |                     |                     |

Ved oppsigelse fra arbeidsgivers side har konsernsjef rett til etterlønn i 12 måneder utover oppsigelsestiden på 6 måneder. Konsernsjef har pensjonsavtale i likhet med de andre i selskapet. I tillegg har konsernsjef individuell pensjonsordning for lønn over 12G.

Ved oppsigelse fra arbeidsgivers side har Konserndirektører for Energi, Telekom, Energitjenester og Elektro rett til etterlønn i 6 måneder utover oppsigelsestiden på 6 måneder. Øvrige konserndirektører har 6 måneder oppsigelsestid uten rett på etterlønn.

Konserndirektør Telekom og Elektro har avtale om bonus. Konserndirektør Energitjenester hadde bonusavtale inntil 1. kvartal 2021. I 2021 ble det utbetalt bonus til konserndirektør Telekom og Elektro til hver med kr. 50.000, mens for konserndirektør Energitjenester ble det utbetalt bonus med kr. 25.000.

Det er ikke inngått avtale om sluttvederlag med leder av styret.

Tallene gjelder den perioden de har innehatt stillingen/verv i løpet av året.

34. Nærstående parter

Alle datterselskaper, tilknyttede selskaper og felles virksomhet som er angitt i note 4 og note 18 er nærstående parter av NTE. Mellomværender og transaksjoner mellom konsoliderte selskaper elimineres i NTEs konsernregnskap og vises ikke i denne note.

Personer som angitt i note 33 inngår i konsernets ledelse og styre og er også nærstående parter av NTE.

NTE har noe internt kjøp og salg i konsernet. Det største volumet av interne transaksjoner skjer via morselskapet som leverer administrative tjenester til datterselskapene. Utover dette utfører NTE Elektro AS installasjonstjenester der det er naturlig og dersom det er konkurransedyktige betingelser.

Alle transaksjoner med nærstående parter er inngått til antatt markedsmessige vilkår.



1. Generell informasjon og sammendrag av vesentlige regnskapsprinsipper

**Generell informasjon**  
Konsernet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS (NTE) består av Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS med datterselskaper. NTE er et norsk aksjeselskap stiftet og hjemmehørende i Norge og er eid av 19 kommuner i det tidligere Nord-Trøndelag.

Selskapets hovedkontor har adresse Sjøfartsgata 3, 7736 Steinkjer.

**Selskaper inkludert i det konsoliderte regnskapet**  
Konsernet består av morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS og de 100% eide datterselskapene:  
- NTE Energi AS med det 100% eide datterselskapet Industrikraft Midt-Norge AS og det 66% eide datterselskapet Skogkraft AS  
- NTE Marked AS med de 100% eide datterselskapene Gir Mer AS og Verdal Kabel TV AS  
- NTE Elektro AS  
- NTE Montenegro AS  
- Nord Trøndelag Eiendom AS

I tillegg kommer øvrige tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter. Dette er bla Tensio AS, Siso Energi AS og Nord-Vest Fiber AS.

**Grunnlaget for utarbeidelse av regnskapet**  
Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) som er godkjent av EU.

Konsernregnskapet er videre utarbeidet basert på historisk kost-prinsippet med unntak av visse finansielle instrumenter og derivater som er vurdert til virkelig verdi på balansedato.

**Sammenligningstall**  
Alle beløpmessige størrelser i resultat, oppstilling over endringer i egenkapital, balanse, kontantstrøm og tilleggsopplysninger er angitt med ett års sammenligningstall. Sammenligningstall er utarbeidet basert på de samme prinsipper som tall for siste periode.

Sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene

**Konsolideringsprinsipp**  
Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultatet og den finansielle stillingen når morselskapet og datterselskapene presenteres som én økonomisk enhet. Selskaper hvor konsernet har kontroll er konsolidert. Kontroll vil normalt foreligge når konsernet har en stemmeandel på mer enn 50 % gjennom eierskap eller avtaler. Veiledningen i IFRS 10 anvendes i vurderingen av alle vesentlige investeringer.

Dersom det er nødvendig, justeres datterselskapenes regnskaper slik at de er i tråd med konsernets regnskapsprinsipper. Selskapenes interne omsetning og mellomværende, samt gevinster og tap som er oppstått ved transaksjoner mellom selskapene, er eliminert. Datterselskaper konsolideres fra og med det tidspunkt konsernet oppnår kontroll og utelates fra konsolidering når kontroll opphører.

**Oppkjøp**  
Oppkjøpsmetoden anvendes på virksomhetssammenslutninger når kontroll oppnås. Fastsetting av kostpris og mer- eller mindreverdianalyser regnskapsføres og måles på tidspunktet for kontrollovertakelse. Tidspunktet for kontrollovertakelse er når risiko og kontroll er overdratt og sammenfaller normalt med gjennomføringstidspunktet. Transaksjonskostnadene kostnadsføres når de påløper.

Transaksjonsprisen og identifiserbare netto eiendeler er beregnet basert på virkelig verdi. Det avsettes for utsatt skatt på mer- eller mindreverdier. Eventuell merverdi som ikke kan henføres til identifiserbare eiendeler og forpliktelser, behandles som goodwill. Goodwill testes årlig for nedskrivning. Det avsettes ikke til utsatt skatt på goodwill. Dersom verdien av de eiendeler og forpliktelser som overtas ved et oppkjøp overstiger verdien av vederlaget i transaksjonen, inntektsføres differansen som annen driftsinntekt. Betingede forpliktelser i forbindelse med transaksjonen måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet.

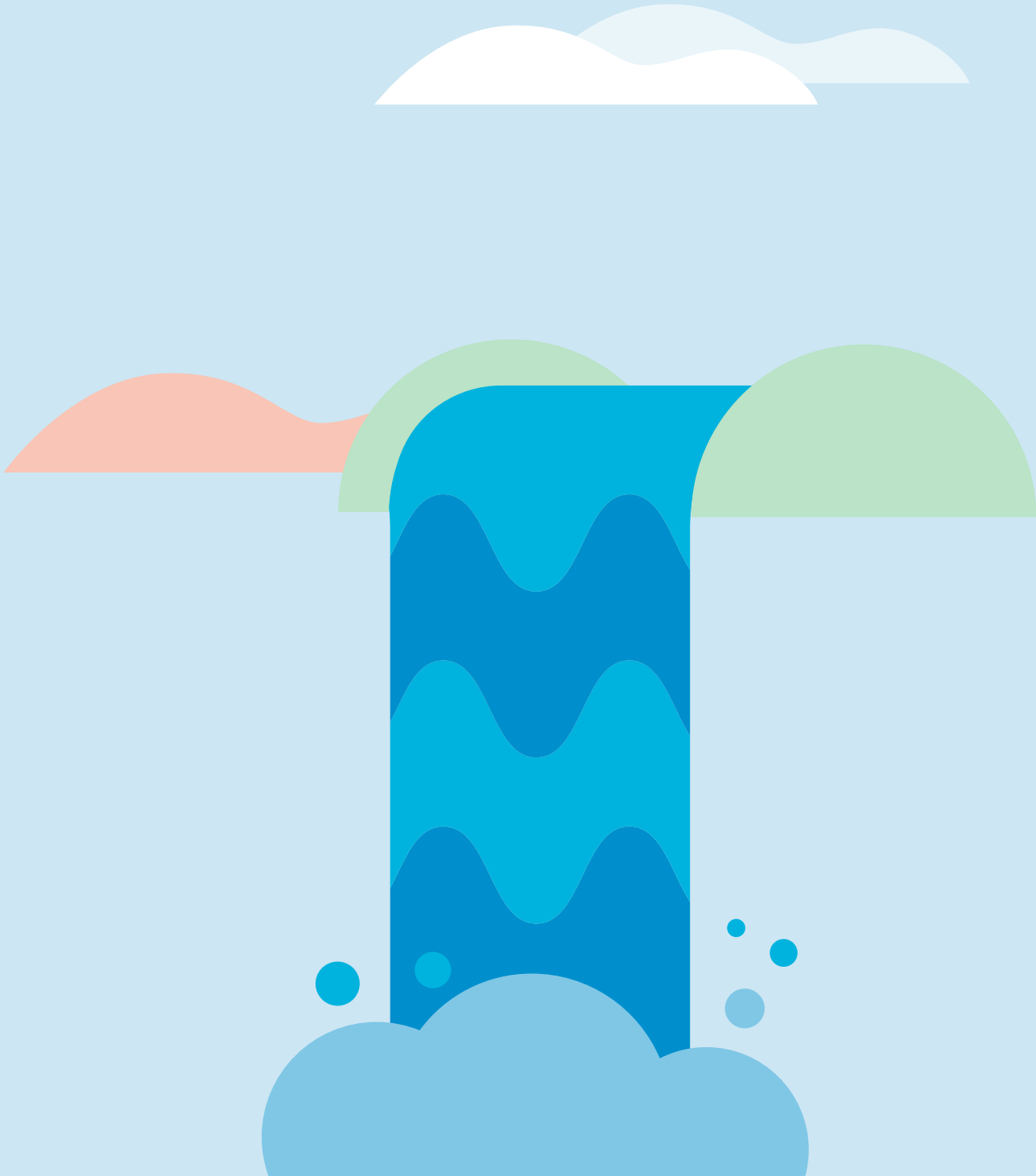
**Felles drift**  
Andeler i deleide kraftverk klassifiseres som felles drift og er innregnet ved å inkludere konsernets andel av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader linje for linje i konsernregnskapet. Dette gjelder også i de tilfeller hvor kraftverket er organisert som et eget foretak og hvor eierne er de eneste kjøperne av den produserte kraften.

**Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper**  
En felleskontrollert virksomhet er selskaper eller enheter hvor NTE har felles kontroll med en eller flere andre investorer. Spesielle stemmerettsregler kan gi eierne beslutningsmyndighet ut over det som følger av eierandel.

Tilknyttede selskaper er selskaper eller enheter hvor NTE har betydelig innflytelse. Dette vil normalt gjelde ved 20-50 % eierandel.

Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper blir regnskapsført etter egenkapitalmetoden. Forholdsmessig andel av årsresultatet i disse resultatføres under driftsinntekter for virksomheter som inngår i NTEs kjernevirksomhet. For selskaper utenfor konsernets kjernevirksomhet presenteres resultatandel som finanspost. I balansen er investeringene klassifisert som finansielle anleggsmidler og står oppført til kostpris korrigert for akkumulerte resultatandeler, mottatte utbytter, nedskrivninger og egenkapitalføringer i selskapene.

Årsregnskap for morselskap



## Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

### Resultatregnskap

| DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER                            | NOTE   | MORSELSKAP      |                 |
|--------------------------------------------------------------|--------|-----------------|-----------------|
|                                                              |        | 2021<br>1000 kr | 2020<br>1000 kr |
| Annen driftsinntekt                                          | 12, 14 | 194 684         | 165 752         |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                                   |        | <b>194 684</b>  | <b>165 752</b>  |
| Varekostnader                                                | 14     | 28 805          | 17 858          |
| Lønnskostnad                                                 | 13     | 78 591          | 67 600          |
| Avskrivning                                                  | 1, 2   | 23 784          | 20 493          |
| Annen driftskostnad                                          | 16     | 85 900          | 75 464          |
| <b>Sum driftskostnader</b>                                   |        | <b>217 080</b>  | <b>181 415</b>  |
| <b>Driftsresultat</b>                                        |        | <b>-22 397</b>  | <b>-15 663</b>  |
| <b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>                     |        |                 |                 |
| Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap | 15     | 88 654          | 20 000          |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern                     | 15     | 71 825          | 98 218          |
| Annen renteinntekt                                           | 15     | 4 678           | 6 454           |
| Annen finansinntekt                                          | 15     | 696             | 115 078         |
| Reversert tidligere nedskrivninger                           | 15     | 7 863           | 3 298           |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern                     | 15     | 2 618           | 8 209           |
| Annen rentekostnad                                           | 15     | 33 319          | 37 893          |
| Annen finanskostnad                                          | 15     | 1 955           | 1 659           |
| <b>Resultat av finansposter</b>                              | 15     | <b>135 823</b>  | <b>195 286</b>  |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>                   |        | <b>113 427</b>  | <b>179 623</b>  |
| <b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>                    | 11     | <b>24 912</b>   | <b>10 090</b>   |
| <b>ÅRSRESULTAT</b>                                           |        | <b>88 515</b>   | <b>169 532</b>  |
| <b>Overføringer</b>                                          |        |                 |                 |
| Avsatt til utbytte                                           | 8      | 79 300          | 58 887          |
| Avsatt annen egenkapital                                     | 8      | 9 215           | 110 645         |
| <b>Sum overføringer</b>                                      |        | <b>88 515</b>   | <b>169 532</b>  |

## Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

### Balanse pr 31. desember

| EIEDELER                            |      | NOTE      | MORSELSKAP            |                       |
|-------------------------------------|------|-----------|-----------------------|-----------------------|
|                                     |      |           | 31.12.2021<br>1000 kr | 31.12.2020<br>1000 kr |
| Anleggsmidler                       |      |           |                       |                       |
| Immaterielle eiendeler              |      |           |                       |                       |
| Software                            | 1    | 21 424    | 17 378                |                       |
| Utsatt skattefordel                 | 11   | 16 429    | 1 838                 |                       |
| Sum immaterielle eiendeler          |      | 37 853    | 19 216                |                       |
| Varige driftsmidler                 |      |           |                       |                       |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom | 2    | 174 081   | 179 107               |                       |
| Anlegg under utførelse              |      | 15 440    | 9 237                 |                       |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr  | 2    | 10 897    | 13 223                |                       |
| Sum varige driftsmidler             |      | 200 417   | 201 567               |                       |
| Finansielle driftsmidler            |      |           |                       |                       |
| Investeringer i datterselskap       | 3    | 2 236 903 | 2 236 873             |                       |
| Lån til foretak i samme konsern     | 6    | 4 253 248 | 4 253 248             |                       |
| Investeringer i tilknyttet selskap  | 3    | 1 170 112 | 1 470 030             |                       |
| Investeringer i aksjer og andeler   | 3    | 17 478    | 490                   |                       |
| Pensjonsmidler                      | 10   |           | 12 762                |                       |
| Andre langsiktige fordringer        | 5    | 1 351     | 2 351                 |                       |
| Sum finansielle anleggsmidler       |      | 7 679 092 | 7 975 753             |                       |
| Sum anleggsmidler                   |      | 7 917 362 | 8 196 536             |                       |
| Omløpsmidler                        |      |           |                       |                       |
| Varelager                           | 4    | 452       | 669                   |                       |
| Fordringer                          |      |           |                       |                       |
| Kundefordringer                     | 5, 6 | 12 271    | 12 513                |                       |
| Andre kortsiktige fordringer        | 6    | 46 323    | 47 228                |                       |
| Konsernfordring                     | 6    | 684 431   | 1 566                 |                       |
| Sum fordringer                      |      | 743 025   | 61 307                |                       |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.        | 7    | 6 778     | 380 113               |                       |
| Sum omløpsmidler                    |      | 750 255   | 442 089               |                       |
| SUM EIEDELER                        |      | 8 667 617 | 8 638 626             |                       |

## Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

### Balanse pr 31. desember

| EGENKAPITAL OG GJELD                   | NOTE | MORSELSKAP            |                       |
|----------------------------------------|------|-----------------------|-----------------------|
|                                        |      | 31.12.2021<br>1000 kr | 31.12.2020<br>1000 kr |
| <b>Egenkapital</b>                     |      |                       |                       |
| <b>Innskutt egenkapital</b>            |      |                       |                       |
| Aksjekapital                           | 8, 9 | 750 000               | 750 000               |
| Overkurs                               | 8    | 1 551 942             | 1 551 942             |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>        |      | <b>2 301 942</b>      | <b>2 301 942</b>      |
| <b>Opptjent egenkapital</b>            |      |                       |                       |
| Annen egenkapital                      | 8    | 4 046 981             | 4 074 757             |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>        |      | <b>4 046 981</b>      | <b>4 074 757</b>      |
| <b>Sum egenkapital</b>                 |      | <b>6 348 922</b>      | <b>6 376 699</b>      |
| <b>Gjeld</b>                           |      |                       |                       |
| <b>Avsetning for forpliktelser</b>     |      |                       |                       |
| Pensjonsforpliktelser                  | 10   | 55 170                | 9 141                 |
| Andre avsetninger for forpliktelser    |      | 62 810                | 67 063                |
| <b>Sum avsetning for forpliktelser</b> |      | <b>117 981</b>        | <b>76 205</b>         |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>          |      |                       |                       |
| Obligasjonslån                         | 5    | 550 000               | 665 780               |
| Gjeld til kredittinstitusjoner         | 5    | 588 780               | 595 000               |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>      |      | <b>1 138 780</b>      | <b>1 260 780</b>      |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                |      |                       |                       |
| Gjeld til kredittinstitusjoner         | 7    |                       | 32 186                |
| Leverandørgjeld                        | 6    | 27 947                | 21 776                |
| Betalbar skatt                         | 11   | 4 266                 | 9 658                 |
| Skyldige offentlige avgifter           |      | 5 812                 | 7 911                 |
| Utbytte                                | 8    | 79 300                | 58 887                |
| Konserngjeld (kortsiktig)              | 6    | 926 818               | 778 914               |
| Annen kortsiktig gjeld                 |      | 17 792                | 15 609                |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>            |      | <b>1 061 935</b>      | <b>924 942</b>        |
| <b>Sum gjeld</b>                       |      | <b>2 318 695</b>      | <b>2 261 927</b>      |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>        |      | <b>8 667 617</b>      | <b>8 638 626</b>      |

## Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

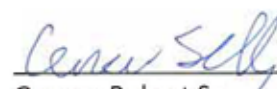
### Balanse pr 31. desember 2021

Steinkjer, 27. april 2022

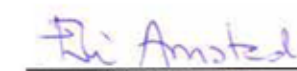
Styret i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

  
Jon Håvard Solum  
Styrets leder

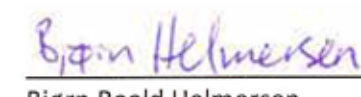
  
Øyvind Skogvold  
Styremedlem

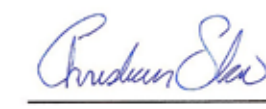
  
Gunnar Robert Se  
Styremedlem

  
Gunnar Walleraunet  
Styremedlem

  
Eli Arnstad  
Nestleder

  
Bodil Vekseth  
Styremedlem

  
Bjørn Roald Helmersen  
Styremedlem

  
Christian Stav  
Konsernsjef



## Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

### Kontantstrømoppstilling

|                                                                           | MORSELSKAP      |                 |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                                           | 2021            | 2020            |
|                                                                           | 1000 kr         | 1000 kr         |
| <b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>                      |                 |                 |
| Resultat før skattekostnad                                                | 113 427         | 179 623         |
| Periodens betalte skatter                                                 | -30 492         | -36 589         |
| Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler (inkl etablering Tensio)            |                 | 163             |
| Ordinære avskrivninger                                                    | 23 784          | 20 493          |
| Nedskrivning anleggsmidler                                                |                 | 1               |
| Endring i varelager/prosjekt i arbeid                                     | 217             | -9              |
| Endring i kundefordringer                                                 | 242             | 970             |
| Endring i leverandørgjeld                                                 | 6 171           | 3 131           |
| Forskjell mellom kostn.ført pensj. og inn-/utbet. i pensj.ordn.           | 11 366          | -3 111          |
| Poster klassifisert som invest.-/finans. aktiviteter                      |                 | 4 063           |
| Endring i andre tidsavgrensningsposter                                    | -115 479        | -6 910          |
| <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>                   | <b>9 238</b>    | <b>161 827</b>  |
| <b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>                        |                 |                 |
| Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler                             |                 | 707             |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler                              | -26 680         | -26 384         |
| Innbetalinger ved salg av andre investeringer                             | 1 000           |                 |
| Innbetalinger fra investeringer i finansielle anleggsmidler               | 300 000         | 300 000         |
| Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler                                | -17 100         |                 |
| Utbetalinger på lånefordringer (korts./langs.)                            | -333 200        |                 |
| Innbetalinger på andre lånefordringer                                     | 10 000          | 1 000           |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>                     | <b>-65 980</b>  | <b>275 324</b>  |
| <b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>                       |                 |                 |
| Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld                          | -122 000        | -26 870         |
| Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld                          |                 | -1 148 200      |
| Netto endring i kassekreditt                                              | -32 187         | 32 187          |
| Utbetaling av utbytte                                                     | -58 887         | -67 400         |
| Innbetaling av konsernbidrag                                              |                 | 243 306         |
| Utbetaling konsernkontoordning                                            | -103 518        |                 |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>                    | <b>-316 592</b> | <b>-966 976</b> |
| <b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>                   | <b>-373 335</b> | <b>-529 825</b> |
| Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse   | 380 113         | 909 939         |
| <b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b> | <b>6 778</b>    | <b>380 113</b>  |

## Noter for morselskap

# Regnskapsprinsipper

*Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med årsberetningen og revisjonsberetningen.*

*Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger, og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge, gjeldende pr. 31. desember 2021. IAS 19 er benyttet for regnskapsføring av pensjoner.*

## Prinsipper

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper og klassifiseringen av eiendeler og gjeld følger

Regnskapslovens definisjoner. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap, som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres.

## Klassifisering av poster i regnskapet

Eiendeler som knytter seg til varekretsløpet, samt fordringer som tilbakebetales innen ett år, er omløpsmidler.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år.

Andre eiendeler er anleggsmidler. Anleggsmidler skal vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes å ikke være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig fra det tidspunkt anleggsmidlet blir satt i drift.

For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktig gjeld og langsiktige fordringer klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

## Bruk av estimat

*Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimer. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimer er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.*

## Inntektsførings- og kostnadsføringstidspunkt – sammenstilling

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

## Immaterielle eiendeler

Utgifter til immaterielle eiendeler, øvrige rettigheter, utviklingskostnader, og goodwill, er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at slike utgifter balanseføres når det anses som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte foretaket og anskaffelseskost kan måles pålitelig. Utgifter til forskning kostnadsføres.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmiddelets stand ved kjøp av driftsmiddelet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere. Tomter avskrives ikke.

## Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

## Datterselskap, tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet

Datterselskap (DS) og tilknyttede selskap (TS) vurderes i utgangspunktet etter kostmetoden i morselskapet. Investeringsene vurderes til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede. Utbytte og andre utdelinger inntektsføres samme år som det avsettes i DS/TS. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, regnskapsføres den overskytende delen som en tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene trekkes da fra den regnskapsførte verdien av investeringene i balansen.

Deltakelse i felles kontrollert virksomhet (FKV) regnskapsføres i utgangspunktet etter bruttometoden. Dette innebærer at morselskapet regnskapsfører sin relative andel av inntekter og kostnader i den felles kontrollerte virksomheten på de respektive regnskapslinjene i morselskapets årsregnskap.

Se for øvrig egen note for nærmere informasjon om prinsipper knyttet til regnskapsføring av DS, TS og FKV.

## Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilitsavsetning som skal dekke øvrig påregnelig tapsrisiko. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelser og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringene må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede fremtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

## Aksjer og eiendeler i andre selskaper

Aksje og andeler i andre selskaper balanseføres til anskaffelseskost. Investeringsene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

## Varer

Lager av innkjøpte varer vurderes til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning hvis virkelig verdig (definert som estimert fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader) er lavere enn anskaffelseskost. Salgskostnader inkluderer alle gjenværende slags-, administrasjons- og lagringskostnader.

## Pensjoner

I desember 2014 ble det besluttet å gå over til en generell innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte i konsernet fra 1.1.2015. Da beslutningen ble gjort i 2014, ble effekten ved overgangen tatt inn i regnskapet for 2014. De bokførte pensjonsforpliktelsene i balansen pr 31.12.2021 består dermed av oppsatte rettigheter. I tillegg består pensjonsforpliktelsen i balansen av aktuarberegnet forpliktelse knyttet til kompensasjonsordning for rett til AFP.

## Innskuddsbaserte pensjonsordninger

En innskuddsbasert pensjonsordning er en ordning hvor det betales faste innskudd til et fond, og hvor konsernet ikke har noen juridisk eller underforstått plikt til å betale ytterligere innskudd. Det innregnes derfor ingen ytterligere forpliktelser i regnskapet knyttet til den innskuddsbaserte pensjonsordningen. Pliktig innskudd innregnes som personalkostnader i resultatet når de påløper.

## Ytelsesbasert pensjonsordning

Selskapets pensjonsansvar i forhold til den tidligere tjenstepensjonsordningen er dekket gjennom pensjonsordningen i livselskap.

Fra 1.1.2014 har konsernet benyttet mulighetene i NRS 6 til å anvende IAS 19R i forbindelse med regnskapsføring av pensjonsytelser til ansatte. Konsernet anvendte tidligere NRS 6. Selskapet følger konsernets prinsipper.

Aktuarielle gevinster og tap i perioden skal etter IAS 19 innregnes i andre inntekter og kostnader. I regnskaper avlagt etter god regnskapsskikk, innregnes slike aktuarielle gevinster og tap med endelig virkning direkte i annen egenkapital.

Selskapets ytelsesbaserte pensjonsordning gir hver ansatt rett til fremtidige pensjonsytelser. Selskapets netto forpliktelse i forbindelse med den ytelsesbaserte pensjonsordning er beregnet som den fremtidige ytelsen den ansatte har opptjent rettigheter til i denne og tidligere perioder; denne ytelsen er deretter neddiskontert og fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidlene for å beregne nåverdien. Kostnaden knyttet til ytelsesbaserte pensjonsordninger blir beregnet med bakgrunn i aktuarmessige beregninger. De aktuarmessige beregningene blir gjort på grunnlag av en rekke forutsetninger om diskonteringsrente, avkastning, forventet lønnsvekst, dødelighet og forventet økning i pensjon. Beregningene er foretatt av godkjent aktuar som har benyttet et rammeverk godkjent og alminnelig brukt i Norge for denne type beregninger.

I motsetning til NRS 6, beregnes periodens netto rentekostnad i hht IAS 19 ved å anvende diskonteringsrenten både for forpliktelsen og avkastning av midlene ved periodens begynnelse. Endringer i netto pensjonsforpliktelse som følge av premieinnbetalinger og utbetaling av pensjoner hensyntas.

Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri gjeld. Ved beregning av pensjonsforpliktelse er det tatt hensyn til arbeidsgiveravgift.

Netto pensjonskostnad er beregnet som brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene. Netto pensjonskostnad er klassifisert som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønnskostnader. Dette vedrører også renteelementet av pensjonsforpliktelsene.

I forbindelse med at konsernet endret sine pensjonsordninger ble det opprettet kompensasjonsordning for ansatte som mistet retten til AFP. Forpliktelse knyttet til kompensasjonsordningen framkommer på det tidspunkt rettigheten til AFP blir trukket på. Fra og med 2017 er denne forpliktelsen aktuarberegnet og framkommer som en pensjonsforpliktelse sammen med den ytelsesbaserte ordningen. Det er benyttet samme prinsipper for

regnskapsføring av denne kompensasjonsordningen som den andre ytelsesplanen.

Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessig og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattemeduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening.

Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med fallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note 1 Immaterielle eiendeler

|                                        |                              |        |
|----------------------------------------|------------------------------|--------|
|                                        | 1000kr                       |        |
|                                        | Andre immaterielle eiendeler | Sum    |
| Immaterielle eiendeler                 |                              |        |
| Anskaffelseskost 01.01.                | 50 006                       | 50 006 |
| Tilgang                                | 13 336                       | 13 336 |
| Avgang                                 | 2 927                        | 2 927  |
| Anskaffelseskost 31.12.                | 60 413                       | 60 413 |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.       | 38 990                       | 38 990 |
| Balanseført verdi 31.12.               | 21 424                       | 21 424 |
| Årets avskrivninger                    | 9 289                        | 9 289  |
| Forventet økonomisk levetid            | 3-5 år                       |        |
| Avskrivningsplan                       | Lineær                       |        |
| Posten består av software og lisenser. |                              |        |

Note 2 Varige driftsmidler

|                                         |                     |                                             |         |
|-----------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------|---------|
|                                         |                     |                                             | 1000kr  |
|                                         |                     | Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende |         |
| Varige driftsmidler                     | Bygninger og tomter |                                             | Sum     |
| Anskaffelseskost 01.01.                 | 334 669             | 71 829                                      | 406 498 |
| Tilgang                                 | 5 177               | 1 963                                       | 7 140   |
| Avgang                                  |                     |                                             | 0       |
| Tidligere års nedskrivninger            | 0                   | 0                                           | 0       |
| Anskaffelseskost 31.12.                 | 339 846             | 73 793                                      | 413 639 |
| Akkumulerte avskringier 01.01           | 155 562             | 58 606                                      | 214 168 |
| Årets avgang                            |                     |                                             | 0       |
| Årets avskrivninger                     | 10 203              | 4 291                                       | 14 494  |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.        | 165 766             | 62 896                                      | 228 662 |
| Balanseført verdi 31.12.                | 174 081             | 10 897                                      | 184 977 |
|                                         |                     |                                             |         |
| Forventet økonomisk levetid             | 25-40 år            | 3-15 år                                     |         |
| Avskrivningsplan                        | Lineær              | Lineær                                      |         |
|                                         |                     |                                             |         |
| Anlegg under utførelse                  |                     |                                             |         |
|                                         |                     | 2021                                        | 2020    |
| Ombygging hovedkontor og IKT prosjekter |                     | 15 440                                      | 9 237   |
| Sum                                     |                     | 15 440                                      | 9 237   |

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

|              |             |            |
|--------------|-------------|------------|
| Driftsmiddel | Leieperiode | Årlig leie |
| Maskiner     | 5-7 år      | 221        |
| Bygninger    | 1-5 år      | 5 126      |



Note 3 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

1000kr

| Morselskapet:             |                   |                           |                 |                |               |
|---------------------------|-------------------|---------------------------|-----------------|----------------|---------------|
|                           | Forretningskontor | Eierandel/<br>stemmeandel | Resultat i året | EK pr 31.12.21 | Bokført verdi |
| Aksjer i datterselskaper  |                   |                           |                 |                |               |
| NTE Energi AS             | Steinkjer         | 100 %                     | 126 790         | 989 431        | 1 744 355     |
| NTE Marked AS             | Steinkjer         | 100 %                     | 95 091          | 693 425        | 454 495       |
| NTE Elektro AS            | Steinkjer         | 100 %                     | 997             | 56 454         | 37 104        |
| Nord-Trøndelag Eiendom AS | Steinkjer         | 100 %                     | -114            | 25             | 918           |
| NTE Telekom AS            | Steinkjer         | 100 %                     | 0               | 29             | 30            |
| NTE Montenegro AS         | Steinkjer         | 100 %                     | -2 065          | -68 247        | 0             |
| Sum datterselskaper       |                   |                           |                 |                | 2 236 903     |

|                                | Forretningskontor | Eierandel/<br>stemmeandel | Resultat i året | EK pr 31.12.21 | Bokført verdi |
|--------------------------------|-------------------|---------------------------|-----------------|----------------|---------------|
| Aksjer i tilknyttede selskaper |                   |                           |                 |                |               |
| T:Lab AS                       | Steinkjer         | 29 %                      | 404             | 1 984          | 1 350         |
| Midtvest I AS                  | Namsos            | 22 %                      | -980            | -1 465         | 3 994         |
| Tensio AS                      | Stjørdal          | 40 %                      | 155 546         | 2 262 975      | 1 164 586     |
| Øvrige tilknyttede selskap     | Skogn/Høylandet   | 20%-50%                   |                 |                | 182           |
| Sum tilknyttede selskap        |                   |                           | 154 970         | 2 263 494      | 1 170 112     |

Resultat og egenkapital i tilknyttede selskap er selskapets andel av disse.

| Andre aksjer og andeler                  | Bokført verdi | Eierandel |
|------------------------------------------|---------------|-----------|
| Proneo                                   | 252           | 16 %      |
| SensorTech AS                            | 17070         | 33 %      |
| Øvrige investeringer i aksjer og andeler | 156           | 1-9 %     |
| Sum aksjer og andeler                    | 17 478        |           |

Konsernbidrag

Konsernbidrag fra morselskapet til datterselskaper aktiveres som kostpris på aksjer i datterselskaper.  
Konsernbidrag fra datterselskaper inntektsføres som Inntekt på investering i datterselskap.

Note 4 Varer

1000kr

|                       | 2021 | 2020 |
|-----------------------|------|------|
| Innkjøpte ferdigvarer | 452  | 669  |
| Sum                   | 452  | 669  |

|                                             |     |     |
|---------------------------------------------|-----|-----|
| Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost | 452 | 669 |
| Sum                                         | 452 | 669 |

Note 5 Fordringer og gjeld

1000kr

| Kundefordringer                      | 2021   | 2020   |
|--------------------------------------|--------|--------|
| Kundefordringer til pålydende        | 13 711 | 13 736 |
| Avsetning til tap på kundefordringer | -1 440 | -1 223 |
| Kundefordringer i balansen           | 12 271 | 12 513 |

| Fordringer med forfall senere enn ett år | 2021  | 2020  |
|------------------------------------------|-------|-------|
| Expert Norge                             | 1 350 | 2 350 |
| Sum                                      | 1 350 | 2 350 |

| Langsiktig gjeld                                 | 2021      | 2020      |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Gjeld til kredittinstitusjoner og obligasjonslån | 1 138 780 | 1 260 780 |
| Trukket på trekkrettighet DnB                    |           | 32 186    |
| Sum                                              | 1 138 780 | 1 292 966 |

| Avdragsprofil 5 år | 2022   | 2023   | 2024    | 2025   | 2026    |
|--------------------|--------|--------|---------|--------|---------|
| Langsiktig gjeld   | 41 463 | 58 049 | 308 049 | 58 049 | 358 049 |

Gjennomsnittrente på låneporteføljen er 2,1 %.

I tillegg til de langsiktige lånene har morselskapet og konsernet lånekapasitet gjennom trekkrettigheter i DnB som følger:

| Långiver | Total trekkrettighet | Trukket | Ubenyttet |
|----------|----------------------|---------|-----------|
| DnB      | 500 000              | 0       | 500 000   |
| Totalt   | 500 000              | -       | 500 000   |

Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

1000kr

|                               | Kundefordringer |       | Andre kortsiktige fordringer |        | Langsiktige fordringer |           |
|-------------------------------|-----------------|-------|------------------------------|--------|------------------------|-----------|
|                               | 2021            | 2020  | 2021                         | 2020   | 2021                   | 2020      |
| Foretak i samme konsern       | 11 718          | 7 689 | 684 431                      | 1 566  | 4 253 248              | 4 253 248 |
| Tilknyttet selskap            | 0               | 0     | 0                            | 0      | 0                      | 0         |
| Felles kontrollert virksomhet | 0               | 0     | 21 793                       | 23 919 | 0                      | 0         |
| Sum                           | 11 718          | 7 689 | 706 224                      | 25 485 | 4 253 248              | 4 253 248 |

|                               | Leverandørgjeld |       | Annen kortsiktig gjeld |         |
|-------------------------------|-----------------|-------|------------------------|---------|
|                               | 2021            | 2020  | 2021                   | 2020    |
| Foretak i samme konsern       | 2 413           | 2 107 | 926 818                | 778 914 |
| Tilknyttet selskap            | 6 875           | 6 875 |                        | 0       |
| Felles kontrollert virksomhet | 0               | 0     | 0                      | 0       |
| Sum                           | 9 288           | 8 982 | 926 818                | 778 914 |

Note 7 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

|                                                                                                                            |         |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| 1000kr                                                                                                                     |         |         |
| Bundne bankinnskudd                                                                                                        |         |         |
| Selskapet har en konserngaranti som dekker de ansattes skatteforpliktelser, og har av den grunn ingen bundne bankinnskudd. |         |         |
|                                                                                                                            |         |         |
| Trekkrettigheter                                                                                                           | 2021    | 2020    |
| Ubenyttet kassekreditt                                                                                                     | 150 000 | 117 814 |

Note 8 Egenkapital

|                             |              |           |                   |           |
|-----------------------------|--------------|-----------|-------------------|-----------|
| 1000kr                      |              |           |                   |           |
| Årets endring i egenkapital | Aksjekapital | Overkurs  | Annen egenkapital | Sum       |
| Egenkapital 01.01.2020      | 750 000      | 1 551 942 | 3 975 771         | 6 277 713 |
| Estimatavvik ført mot EK    | 0            | 0         | -11 659           | -11 659   |
| Årets resultat              | 0            | 0         | 169 532           | 169 532   |
| Avsatt utbytte              | 0            | 0         | -58 887           | -58 887   |
| Egenkapital 31.12.2020      | 750 000      | 1 551 942 | 4 074 757         | 6 376 699 |
|                             |              |           |                   |           |
| Egenkapital 01.01.2021      | 750 000      | 1 551 942 | 4 074 757         | 6 376 699 |
| Estimatavvik ført mot EK    |              |           | -36 991           | -36 991   |
| Årets resultat              |              |           | 88 515            | 88 515    |
| Avsatt utbytte              |              |           | -79 300           | -79 300   |
| Egenkapital 31.12.2021      | 750 000      | 1 551 942 | 4 046 980         | 6 348 922 |

Note 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr 750 000 000 består av 100.000 aksjer á kr 7.500. Alle aksjer har like rettigheter.

|                                |               |           |
|--------------------------------|---------------|-----------|
| Oversikt over aksjonærer 31.12 | Antall aksjer | Eierandel |
| Kommune:                       |               |           |
| Flatanger                      | 1 040         | 1,040 %   |
| Frosta                         | 1 861         | 1,861 %   |
| Grong                          | 3 960         | 3,960 %   |
| Høylandet                      | 1 131         | 1,131 %   |
| Inderøy                        | 4 551         | 4,551 %   |
| Indre Fosen                    | 2 441         | 2,441 %   |
| Leka                           | 1 000         | 1,000 %   |
| Levanger                       | 11 341        | 11,341 %  |
| Lierne                         | 2 100         | 2,100 %   |
| Meråker                        | 4 640         | 4,640 %   |
| Namsos                         | 10 111        | 10,111 %  |
| Namsskogan                     | 4 430         | 4,430 %   |
| Nærøysund                      | 6 410         | 6,410 %   |
| Overhalla                      | 2 611         | 2,611 %   |
| Raarvihke/Røyrvik              | 2 420         | 2,420 %   |
| Snåase/Snåsa                   | 2 131         | 2,131 %   |
| Steinkjer                      | 15 762        | 15,762 %  |
| Stjørdal                       | 13 260        | 13,260 %  |
| Verdal                         | 8 800         | 8,800 %   |
| SUM                            | 100 000       | 100 %     |

Morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS har forretningskontor i Steinkjer (Sjøfartsgaten 3, 7736 Steinkjer) hvor en kan få konsernregnskapet utlevert.

Note 10 Pensjoner

I desember 2014 ble det besluttet å gå over til en generell innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte i konsernet fra 1.1.2015. De bokførte ytelsene består dermed av oppsatte rettigheter. I tillegg består pensjonsforpliktelsen i balansen av forpliktelse knyttet til overgangsordning AFP.

Innskuddsplaner  
Selskapets pensjonsordning for ansatte er en innskuddsordning. Innskuddssatsen er 7 % for pensjonsgivende lønn opp til 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) og 20 % for pensjonsgivende lønn mellom 7,1G og 12 G. Innskuddsplanen omfatter foruten sparing til alderspensjon også risikodekningen.

I tillegg til den tidligere tjenestepensjonsordningen kommer ytelser i form av avtalefestet pensjon (AFP) til aldersgruppen fra 62 til 66 år som er inkludert i selskapets pensjonsordning.

Ytelsesplaner  
Selskapets pensjonsansvar i forhold til den tidligere tjenestepensjonsordningen er dekket gjennom pensjonsordningen i livselskap. Denne ordningen gir en definert ytelse i henhold til tariffavtalen i kommunal sektor. Fremtidige premier vil påvirkes av risikomessige over- eller underskudd på nåværende og tidligere ansatte i foretaket og i andre kommuner/foretak som inngår i ordningen. Premien vil også være påvirket av avkastning, lønnsvekst og utviklingen i folketrygdens grunnbeløp.

I forbindelse med at konsernet endret sine pensjonsordninger ble det opprettet kompensasjonsordning for ansatte som mistet retten til AFP. Forpliktelse knyttet til kompensasjonsordningen framkommer på det tidspunkt rettigheten til AFP blir trukket på. Denne forpliktelsen er aktuarberegnet og framkommer som en pensjonsforpliktelse sammen med den ytelsesbaserte ordningen.

Selskapene som inngår i NTE konsernet har siden 1.1. 2014 benyttet mulighetene i NRS 6 til å anvende IAS 19 i forbindelse med regnskapsføring av pensjonsytelser til ansatte.

Aktuarielle gevinster og tap i perioden skal etter IAS 19 innregnes i andre inntekter og kostnader. I regnskaper avlagt etter god regnskapsskikk, innregnes slike aktuarielle gevinster og tap med endelig virkning direkte i annen egenkapital.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

|                                                   |      |       |
|---------------------------------------------------|------|-------|
| 1000kr                                            |      |       |
| Ytelsesbasert pensjonsordning                     | 2021 | 2020  |
| Netto verdi av fordelene opptjent gjennom året    | 144  | 1 220 |
| Finanskostnader på netto pensjonsforpliktelser    | 134  | -528  |
| Arbeidsgiveravgift inkludert i pensjonskostnaden  | 39   | 97    |
| Netto pensjonskostnader (kostnad(+)) / inntekt(-) | 317  | 789   |

|                                        |        |        |
|----------------------------------------|--------|--------|
| Føres over EK kostnad(+)) / inntekt(-) | 47 424 | 14 948 |
|----------------------------------------|--------|--------|

Endring i netto pensjonsforpliktelse

|                                      |         |         |
|--------------------------------------|---------|---------|
| Netto pensjonsforpliktelse pr 1.1.   | -10 539 | 15 457  |
| Netto pensjonskostnad                | -317    | -789    |
| Innbetalt til ordningen              | 3 111   | 3 901   |
| Estimatavvik ført mot EK             | -47 424 | -14 948 |
| Netto pensjonsforpliktelse pr 31.12. | -55 170 | 3 621   |

|                                        |            |            |
|----------------------------------------|------------|------------|
| Økonomisk forutsetninger               | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| Diskonteringsrente                     | 1,90 %     | 1,70 %     |
| Forventet avkastning på pensjonsmidler | 1,90 %     | 1,70 %     |
| Forventet økning i lønnskostnader      | 2,75 %     | 2,25 %     |
| Forventet G-regulering                 | 2,50 %     | 2,00 %     |
| Forventet økning pensjonskostnader     | 1,73 %     | 1,23 %     |

|                             |         |         |
|-----------------------------|---------|---------|
| Aktuarielle forutsetninger: |         |         |
| Uførhet                     | KU      | KU      |
| Dødelighet                  | K2013BE | K2013BE |

|                                      |     |     |
|--------------------------------------|-----|-----|
| Antall ansatte omfattet av ordningen |     |     |
| Aktive                               | 0   | 0   |
| Pensjonister                         | 560 | 555 |
| Totalt                               | 560 | 555 |

I tillegg kommer oppsatte rettigheter for 645 personer.

|                                    |       |       |
|------------------------------------|-------|-------|
| Resultatførte pensjonskostnader    | 2021  | 2020  |
| Ytelsesbaserte ordninger           | 317   | 789   |
| Innskuddsbaserte ordninger         | 5 555 | 4 110 |
| Sum pensjonskostnad alle ordninger | 5 872 | 4 899 |

Note 11 Skatt

|                                                      |          |          |
|------------------------------------------------------|----------|----------|
|                                                      | 1000kr   |          |
|                                                      | 2021     | 2020     |
| Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel        |          |          |
| Midlertidige forskjeller                             |          |          |
| Anleggsmidler                                        | -29 161  | -24 652  |
| Midlertidige forskjeller knyttet til fusjonsfordring | 102 095  | 102 095  |
| Midlertidige forskjeller ikke balanseført            | -102 095 | -102 095 |
| Utestående fordringer                                | -1 408   | -1 193   |
| Gevinst- og tapskonto                                | 11 061   | 13 870   |
| Pensjon                                              | -55 170  | 3 620    |
| Netto midlertidige forskjeller                       | -74 678  | -8 355   |
| Grunnlag for utsatt skatt                            | -74 678  | -8 355   |
|                                                      |          |          |
| Utsatt skatt/utsatt skattefordel                     | -16 429  | -1 838   |
| Utsatt skattefordel (-) / Utsatt skatt (+)           | -16 429  | -1 838   |

Utsatt skattefordel er oppført i balansen da selskapet forventer å utnytte den positive skatteposisjonen.

|                                                                      |         |          |
|----------------------------------------------------------------------|---------|----------|
|                                                                      | 2021    | 2020     |
| Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt |         |          |
| Resultat før skattekostnad                                           | 113 427 | 179 623  |
| Permanente forskjeller                                               | -6 234  | -133 757 |
| Grunnlag for årets skattekostnad                                     | 107 192 | 45 866   |
| Endring i midlertidige resultatforskjeller                           | 48 276  | 12 981   |
| Estimatavvik ført mot egenkapital                                    | -47 425 | -14 947  |
| Grunlag for betalbar skatt i resultatregnskapet                      | 108 044 | 43 899   |
| Mottatt konsernbidrag                                                | -88 654 |          |
| Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)       | 19 390  | 43 898   |

|                                                |         |        |
|------------------------------------------------|---------|--------|
|                                                | 2021    | 2020   |
| Fordeling av skattekostnaden                   |         |        |
| Betalbar skatt på årets resultat               | 4 266   | 9 658  |
| For mye, for lite avsatt tidligere år          | 20 834  | 0      |
| Sum betalbar skatt                             | 25 099  | 9 658  |
| Endring i utsatt skatt/skattefordel            | -10 621 | -2 856 |
| Skatteeffekt estimatavvik ført mot egenkapital | 10 433  | 3 288  |
| Skattekostnad                                  | 24 912  | 10 090 |

|                                            |         |         |
|--------------------------------------------|---------|---------|
| Avstemming av årets skattekostnad          |         |         |
| Regnskapsmessig resultat før skattekostnad | 113 427 | 179 623 |
| Beregnet skatt 22%                         | 24 954  | 39 517  |
| Skattekostnad i resultatregnskapet         | 24 912  | 10 090  |
| Differanse                                 | -42     | -29 427 |

|                                                                    |        |         |
|--------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| Differansen består av følgende:                                    |        |         |
| 22 % av permanente forskjeller                                     | -1 372 | -29 427 |
| Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats | 1 330  | 0       |
| Sum forklart differanse                                            | -42    | -29 427 |

|                             |       |       |
|-----------------------------|-------|-------|
|                             | 2021  | 2020  |
| Betalbar skatt i balansen   |       |       |
| Beregnet betalbar skatt 22% | 4 266 | 9 658 |
| Betalbar skatt i balansen   | 4 266 | 9 658 |

Note 12 Driftsinntekter

|                       |         |         |
|-----------------------|---------|---------|
|                       | 1000kr  |         |
|                       | 2021    | 2020    |
| Konserninternt salg   | 130 779 | 102 147 |
| Leieinntekter         | 9 167   | 10 222  |
| Andre driftsinntekter | 54 738  | 53 383  |
| Sum                   | 194 684 | 165 752 |
|                       |         |         |
| Geografisk fordeling  | 2021    | 2020    |
| Norge                 | 194 684 | 165 752 |
| Sum                   | 194 684 | 165 752 |

Note 13 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

|                     |        |        |
|---------------------|--------|--------|
|                     | 1000kr |        |
|                     | 2021   | 2020   |
| Lønnskostnader      |        |        |
| Lønninger           | 59 321 | 50 440 |
| Arbeidsgiveravgift  | 10 068 | 8 699  |
| Pensjonskostnader   | 5 525  | 4 418  |
| Andre ytelser       | 3 677  | 4 043  |
| Sum                 | 78 591 | 67 600 |
|                     |        |        |
| Sysselsatte årsverk | 76     | 69     |

|                              |              |        |
|------------------------------|--------------|--------|
| Ytelser til ledende personer | Daglig leder | Styret |
| Lønn/styrehonorar            | 3 793        | 1 291  |
| Pensjonsutgifter             | 161          | 0      |
| Annen godtgjørelse           | 162          | 0      |

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter. Ved oppsigelse fra arbeidsgivers side, har konsernsjef rett til etterlønn i 12 måneder. I tillegg foreligger konkurranseklausul på inntil 12 måneder.

Styret har ingen avtale om bonus eller annen resultatbasert avlønning. Selskapet har ingen forpliktelser knyttet til aksjebasert godtgjørelse til fordel for ansatte eller tillitsvalgte.

Det er ikke ytet lån til, eller stilt garantier til fordel for daglig leder, leder av styret, tillitsvalgte eller andre nærstående parter.

|                                                              |       |       |
|--------------------------------------------------------------|-------|-------|
|                                                              | 2021  | 2020  |
| Kostnadsført godtgjørelse til revisor                        |       |       |
| Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)   | 701   | 851   |
| Andre attestasjonstjenester                                  | 0     | 0     |
| Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer) | 0     | 0     |
| Annen bistand                                                | 620   | 228   |
| Sum godtgjørelse til revisor                                 | 1 321 | 1 079 |

Revisjonshonoraret er oppgitt eksklusiv merverdiavgift.



Note 14 Transaksjoner med nærstående parter

|                                                 | 1000kr  |         |
|-------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                 | 2021    | 2020    |
| Selskapets transaksjoner med nærstående parter: |         |         |
| a) Salg av varer og tjenester                   |         |         |
| Salg av varer:                                  |         |         |
| - Datterselskaper                               | 130 779 | 102 147 |
| b) Kjøp av varer og tjenester                   |         |         |
| Kjøp av varer:                                  |         |         |
| - Datterselskaper                               | 12 582  | 7 865   |

Note 15 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

|                                                     | 1000kr  |         |
|-----------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                     | 2021    | 2020    |
| Finansinntekter                                     |         |         |
| Renteinntekt fra andre foretak i samme konsern      | 71 825  | 98 218  |
| Inntekt på investering i foretak i samme konsern *) | 88 654  | 20 000  |
| Annen renteinntekt                                  | 4 678   | 6 454   |
| Annen finansinntekt                                 | 8 559   | 118 375 |
| Sum finansinntekter                                 | 173 716 | 243 047 |

\*) Beløpet gjelder inntektsført konsernbidrag fra datterselskap i konsernet

|                                                | 2021   | 2020   |
|------------------------------------------------|--------|--------|
| Finanskostnader                                |        |        |
| Rentekostnad til andre foretak i samme konsern | 2 619  | 8 209  |
| Annen rentekostnad                             | 33 319 | 37 893 |
| Annen finanskostnad                            | 1 955  | 1 659  |
| Sum finanskostnader                            | 37 893 | 47 761 |

Note 16 Annen driftskostnad

|                                   | 1000kr |        |
|-----------------------------------|--------|--------|
|                                   | 2021   | 2020   |
| Andre driftskostnader             |        |        |
| Kostnader eiendom                 | 22 482 | 16 534 |
| Verktøy, utstyr, materiell        | 11 802 | 7 672  |
| Kontorrekvisita, porto, telefon   | 3 780  | 4 056  |
| Transport, reise, diett           | 687    | 625    |
| Salg, reklame, representasjon     | 7 433  | 6 685  |
| Kontingenter, forsikringer        | 2 268  | 2 291  |
| Eiendomsskatt                     | 0      | 0      |
| Tap på fordringer inkl. avsetning | 248    | 511    |
| Andre kostnader                   | 37 200 | 37 090 |
| Sum annen driftskostnad           | 85 900 | 75 464 |

Erklæring om årsregnskapet og årsberetningen for 2021

Vi erklærer etter beste overbevisning at:

- Konsernregnskapet for 2021 er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU, med krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven, samt at
- Årsregnskapet for morselskapet for 2021 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge, samt at
- Regnskapsopplysningene gir et rettviseende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet, samt at
- Årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretakene står ovenfor.

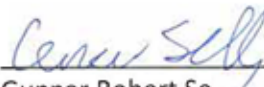
Steinkjer, 27.04 .2022

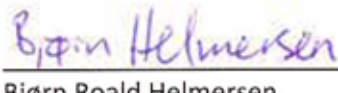
  
Jon Håvard Solum  
Styrets leder

  
Eli Arnstad  
Nestleder

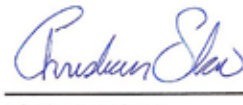
  
Øyvind Skogvold  
Styremedlem

  
Bodil Vekseth  
Styremedlem

  
Gunnar Robert Se  
Styremedlem

  
Bjørn Roald Helmersen  
Styremedlem

  
Gunnar Walleraunet  
Styremedlem

  
Christian Stav  
Konsernsjef

# Revisors beretning











# 1.Økonomiske ringvirkninger

## 1.1 Hva er verdiskaping?

Brutto verdiskaping eller bruttoprodukt er inntekter minus verdien av eventuelle innsatsvarer som brukes i produksjonen. Netto verdiskaping er lik brutto verdiskaping fratrullet kapitalslit.

En bedrifts verdiskaping tilfaller vanligvis ulike aktører i samfunnet:

- Bedriftens arbeidstakere gjennom lønn
- Bedriftseierne gjennom utbytte
- Staten, fylkeskommuner og kommuner gjennom skatter og avgifter

I tillegg vil verdien av innkjøpte innsatsvarer og -tjenester danner grunnlag for verdiskaping for andre aktører i økonomien, dvs. ringvirkninger.

De direkte virkningene er verdiskaping eller sysselsetting som skjer i NTEs egen virksomhet. I denne analysen betyr det NTE-konsernet, samt de heleide datterskape-ne NTE Energi AS, NTE Marked AS, NTE Elektro AS og Verdal Kabel-TV AS.

De indirekte virkningene oppstår fordi NTE kjøper inn en stor mengde innsatsvarer og -tjenester fra andre bedrif-ter og aktører. Slike innkjøp er nødvendig for NTEs egen drift og verdiskaping, men de gir også grunnlag for verdi-skaping og sysselsetting i andre deler av økonomien.

## 1.2 Hva er økonomiske ringvirkninger?

En analyse av NTEs økonomiske ringvirkninger er en måte å synliggjøre verdiskapingen og sysselsettingen som virksomheten bidrar til i den regionale eller nasjona-le økonomien.

I analyser av ringvirkninger skilles det typisk mellom tre hovedtyper virkninger som kan beregnes med hjelp av en samfunnsøkonomisk modell:

- Direkte virkninger
- Indirekte virkninger
- Konsumvirkninger (også omtalt som induserte virkninger)

Tabell 3. Ringvirkninger av NTEs virksomhet i Trøndelag pluss Bindal og hele landet. Antall sysselsatte.

|                      | Trøndelag og Bindal | Hele landet |
|----------------------|---------------------|-------------|
| Direkte virkninger   | 540                 | 540         |
| Indirekte virkninger | 457                 | 1236        |
| Konsumvirkninger     | 146                 | 511         |
| Samlet               | 1143                | 2287        |

Innkjøp av innsatsvarer og -tjenester kan handle om alt fra maskiner og utstyr, som innkjøp/innleie av elbiler og gravemaskiner til tjenester som kantinedrift, juridiske bi-stand og underholdning på julebord. Mye inngår i driften av en virksomhet som NTE.

NTEs egne underleverandører vil også etterspørre varer og -tjenester. De indirekte virkningene vil derfor forplante seg gjennom flere (underleveranse-)ledd til mange ulike deler av økonomien. De indirekte virkningene blir stadig mindre og til slutt neglisjerbare langt ut i verdikjeden.

1.3 NTEs økonomiske virkninger

1.3.1 Verdiskaping i NTE

Tabell 1 gir en oversikt over de sentrale postene i beregning av verdiskaping for NTE.

|                                                      | 2021    | 2020   |
|------------------------------------------------------|---------|--------|
| Driftsinntekter                                      | 3.350   | 2.222  |
| - Driftskostnader utenom lønns- og sosiale kostnader | - 2.389 | -1.425 |
| = Brutto verdiskaping                                | 961     | 797    |
| - Kapitalslit (avskrivninger og nedskrivninger)      | 289     | 266    |
| = Netto verdiskaping                                 | 672     | 531    |

Tabell 1 Verdiskaping i NTE. Millioner kroner.

Tabell 2 viser hvordan NTEs verdiskaping i 2021 ble fordelt mellom ulike grupper og institusjoner i samfunnet. Den største delen av NTEs verdiskaping tilfaller de ansatte gjennom lønn og eventuelle sosiale kostnader knyttet til lønnsforhold.

|                                             | 2021 |
|---------------------------------------------|------|
| Lønn og sosiale kostnader                   | 395  |
| Utbytte til eiere                           | 59   |
| Skatter og avgifter (både stat og kommuner) | 242  |
| Hvorav til kommuner                         | 110  |

Tabell 2 Fordeling av NTEs verdiskaping. Millioner kroner

Konsumvirkninger oppstår når NTEs ansatte (eller ansatte og eiere hos underleverandører) bruker lønnen sin til handel eller tjenester i den regionale eller nasjonale økonomien. NTEs eiere er kommuner nord i Trøndelag, og inntektene som disse får, brukes til kommunal tjenestetproduksjon. Mulighetene som dette gir eierkommune- ne og som kan bidra til verdiskaping gjennom kommunal tjenesteproduksjon, omtales som et separat tema nedenfor. Eventuelle ringvirkninger knyttet til kommunal tjenesteproduksjon er dermed ikke inkludert direkte i ringvirkningsanalysen som presenteres her.

1.3.2 Sysselsettingsvirkninger

Figur 1 viser omfanget av sysselsettingen som kan knyttes til NTEs virksomhet gjennom direkte, indirekte og konsumvirkninger i hhv. Trøndelag pluss Bindal<sup>1</sup> og hele landet. Det blir til sammen om lag om 2.300 personer i hele landet som sysselsettes gjennom NTEs næringsvirksomhet. Litt over halvparten av disse sysselsettingsvirkningene tilfaller Trøndelag pluss Bindal, dvs. gir arbeidsplasser i NTEs egen region.

De direkte virkningene fra NTE er sysselsatte eller arbeidsplasser som kan knyttes direkte til NTE-konsernet eller heleide datterselskaper. Arbeidssted til disse syssel- satte befinner seg utelukkende i Trøndelag og Bindal.

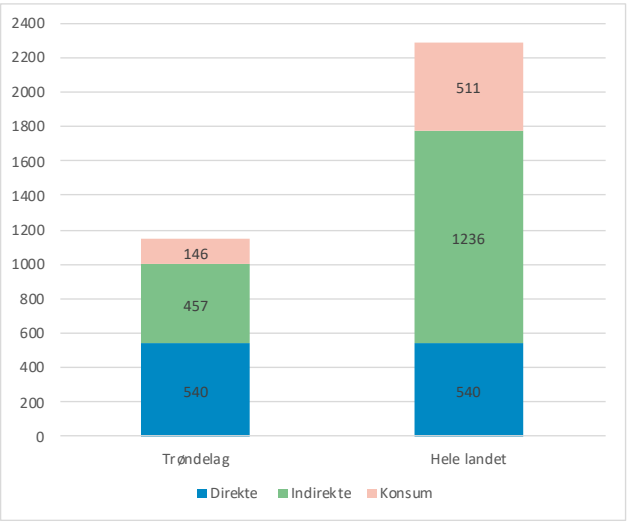
En betydelig del av de indirekte virkningene tilfaller imid- lertid andre deler av landet enn Trøndelag/Bindal. NTE kjøpte inn varer og tjenester verdt om lag kr 1,4 milliarder i 2021, nesten utelukkende fra virksomheter lokalisert i Norge. Om lag halvparten av disse underleveransene ble kjøpt inn av NTE fra aktører i Trøndelag/Bindal. Den andre halvparten kom fra andre deler av landet. Når NTEs egne underleverandører kjøper inn videre varer og tjenester fra andre, sprer virkningene etter hver til mange deler av økonomien, også i stor grad til andre regioner. Andre norske virksomheter driver nemlig også med om- fattende vare- og tjenesteleveranser på tvers av kommu- ne- og fylkesgrenser. De indirekte virkningene utgjør om lag halvparten av virkningene for hele landet, og om lag 40 prosent av virkningene i Trøndelag/Bindal.

Konsumvirkningene er knyttet opp mot arbeidstakernes eget forbruk i økonomien. Dette gjelder arbeidstakere som både jobber i NTE og underleverandører i verdikje- den. Konsumvirkningene er beregnet til å utgjøre om lag 20 prosent av de samlede sysselsettingsvirkningene fra NTEs virksomhet.

1.4 Bakgrunnsinformasjon metode/ beregningene

Ringvirkningene beregnes med hjelp av den flerregionale versjonen av Panda-modellen (Plan- og Analyseverktøy for Næring, Demografi og konsekvensAnalyser)<sup>2</sup>. Pan- da-modellen er eid av Kommunal og moderniseringsde- partementet, Innovasjon Norge og fylkeskommunene og brukes av flere analysemiljø i Norge. Modellen er en kryssløpsmodell som er utviklet for å kunne anslå ring- virkninger av endringer i næringsvirksomhet og -aktivitet i Norge.

Virkningene estimeres basert på en regionalinndeling med tre regioner: Trøndelag og Bindal, Østlandet og resten av landet. Kryssløpsrelasjonene i modellen er basert på fylkesfordelt nasjonalregnskap fra SSB.



Figur 1 Sysselsettingsvirkning av NTEs virksomhet fordelt etter type virkning (direkte, indirekte og konsum). Antall sysselsatte.

1 Her har vi også inkludert Bindal i regionen sammen med Trøndelag pga. kraftverket i Bindal kommune i Nordland.

2 Se Et verktøy og nettverk for regional analyse - Panda analyse for nærmere beskrivelser.



## 2. NTEs bidrar til offentlig velferd og samfunnsliv i Trøndelag

### 2.1 Innledende tekst om kommunal tjenesteyting

#### 2.1.1 Kommunenes sentrale rolle i sosial bærekraft

Kommunene i Norge driver og finansierer mange tjenester som er svært viktig for den enkelte innbyggers hverdag. Tjenestene spiller ofte en rolle innen det man kaller sosial bærekraft, da det handler om å sikre god samfunnsutvikling, at alle kan delta i samfunnet, og leve gode liv. Det dreier seg blant annet om skoler og barnehager, helsetjenester, eldreomsorg, sosialhjelp og bostøtte, men også om drift av folkebiblioteker, idrettsanlegg og en lang rekke andre institusjoner som gir glede, omsorg eller muligheter i hverdagen.

#### 2.1.2 Litt om inntektssystemet for kommuner i Norge

Kommunenes inntekter styres i all hovedsak av Inntektssystemet for kommuner. Inntektssystemet bidrar til at likeverdige tjenester kan tilbys overalt i landet, uavhengig av den enkelte kommunens geografi, alderssammensetning og levekår.

De fleste skattene som tilfaller kommuner i Norge, er gjenstand for omfattende utjevningsmekanismer. I Norge er det bred oppslutning om å omfordele skatteinntekter, som i stor grad utligner eventuelle inntektsforskjeller mellom kommuner.

Utjevningsmekanismene i Inntektssystemet sikrer at det vanligvis ikke er veldig store forskjeller mellom kommunene når det gjelder tjenestetilbud.

#### 2.1.3 Noen av kommunenes inntektskilder skiller seg ut

Men det finnes også noen inntekter og skatter som ikke inngår i Inntektssystemet, og som dermed ikke er gjenstand for utjevning på samme måte. Slike skatter eller inntekter bidrar til at enkelte kommuner får større økonomisk handlingsrom enn andre.

Og det er her at NTE og NTEs eierkommuner skiller seg ut. Det finnes en rekke ordninger og skatter som gjelder vannkraftverk, som ikke gjelder ellers for næringsvirksomhet i Norge. Flere av disse ordningene gir inntekter til (eier-)kommuner som ikke inngår i utjevning i inntektssystemet. Sagt på en enkel måte: Disse inntektskildene

går direkte til (eier-)kommunene og gir kommunene et større økonomiske handlingsrom enn de ellers ville hatt. Eierkommunene blir rett og slett rikere enn andre lignende kommuner i Norge.

### 2.2 Oversikt over NTEs bidrag til kommunene i Trøndelag

#### 2.2.1 Oversikt over skatter og overføringer til de enkelte kommunene

NTEs bidrar til offentlige inntekter gjennom flere kanaler. For kommunene er de følgende særlig relevante:

- Utbytte som eierkommunene får som eiere av NTE
- Konsesjonsavgifter
- Naturressursskatt
- Eiendomsskatt
- Mulighet for kjøp av konsesjonskraft, dvs. kraft til lavere priser enn som ellers gjelder i markedet.

Muligheten for å kjøpe konsesjonskraft til gunstig pris betyr at kommunene sparer penger som de ellers måtte dekke gjennom andre inntektskilder. Verdien av konsesjonskraft har blitt anslått basert på forskjellen mellom konsesjonskraftprisen og spotprisen i kraftregionen NO3 i 2021.

Utbytte, konsesjonsavgifter og mulighet for kjøp av konsesjonskraft er inntekter/verdier som går direkte til kommuner fra vannkraftsselskaper. Det er disse bidragene til kommunekassen som gjør at eierkommunene får et større handlingsrom enn lignende kommuner i Norge.

Eiendomsskatt er også en type skatt som kommunene selv rår over. Den går ikke inn i Inntektssystemet til fordeling mellom alle kommunene i Norge. Kommunene kan selv velge om de vil innføre eiendomsskatt, og hva den skal brukes til. Både NTE og andre typer næringsvirksomhet med eiendommer i en kommune med eiendomsskatt, vil bidra med eiendomsskatt.

I tillegg til de ovennevnte skatter og overføringer til kommunene, betaler NTE statlige skatter som selskapsskatt. De ansatte i NTE betaler også inntektsskatt til staten basert på lønnen de mottar i NTE.

Tabell 4. Oversikt over utbetalinger til NTEs eierkommuner. Kroner.

| Kommune           | Utbytte    | Konsesjonsavgift | Eiendoms-skatt | Naturressurs-skatt | Verdien* av      | Sum kommune |
|-------------------|------------|------------------|----------------|--------------------|------------------|-------------|
| Flatanger         | 612 425    |                  | 5709           |                    | Konsesjons-kraft | 618 134     |
| Frosta            | 1 095 887  |                  |                |                    |                  | 1 095 887   |
| Grong             | 2 331 925  | 586 074          | 6 349 575      | 6 148 181          |                  | 16 786 787  |
| Høylandet         | 666 012    |                  | 5 909          |                    | 1 371 032        | 671 921     |
| Inderøy           | 2 679 947  | 388 901          | 438 387        | 922 545            |                  | 6 336 377   |
| Indre Fosen       | 1 436 843  | 68 209           | 27 833         | 33 254             | 1 906 596        | 1 566 139   |
| Leka              | 588 870    |                  |                |                    |                  | 588 870     |
| Levanger          | 6 678 375  |                  | 181 392        |                    |                  | 6 859 767   |
| Lierne            | 1 236 627  | 1 609 114        | 2 539 469      | 2 245 373          |                  | 10 655 582  |
| Meråker           | 2 732 357  | 2 769 482        | 10 181 270     | 7 850 921          | 3 024 999        | 34 922 216  |
| Namsos            | 5 954 065  | 40 745           | 56 876         | 548 743            | 11 388 186       | 7 432 894   |
| Namsskogan        | 2 608 694  | 2 806 197        | 12 043 997     | 11 022 297         | 832 466          | 32 879 345  |
| Nærøysund         | 3 774 657  |                  |                |                    | 4 398 160        | 3 774 657   |
| Overhalla         | 1 537 540  | 442 194          | 4 004          | 118 352            |                  | 2 552 934   |
| Raarvihke/Røyrvik | 1 425 065  | 6 997 269        | 3 913 113      | 3 801 408          | 450 844          | 18 668 180  |
| Snåase/Snåsa      | 1 254 882  | 260 768          | 2 744 484      | 1 016 132          | 2 531 325        | 5 964 398   |
| Steinkjer         | 9 281 769  | 1 415 819        | 6 079 571      | 4 394 572          | 688 132          | 22 110 662  |
| Stjørdal          | 7 808 416  | 271 342          | 7 162          |                    | 938 931          | 8 086 920   |
| Verdal            | 5 182 056  |                  | 46 440         |                    |                  | 5 228 496   |
| Alle              | 58 886 411 | 17 656 114       | 44 625 191     | 38 101 778         | 27 530 670       | 186 800 164 |

\* Verdien av konsesjonskraft regnes som forskjellen mellom pris på konsesjonskraft og den gjennomsnittlige spotpris i kraftregion NO3 i 2021(kr 419,56 per MWh).

Naturressursskatt inngår i Inntektssystemet for kommunene og kan derfor til dels bli omfordelt til alle kommuner i Norge. Det går med andre ord ikke direkte til eierkommunene på samme måte som de andre skattene/overføringene som er listet opp i tabellen.

Inntektene eller verdiene som kommunene får gjennom NTE kan oppsummeres på ulike måter avhengig av hva som skal formidles.

Inntekter og verdier som går direkte til eierkommunene utenom inntektssystemet:  
Dette er inntektene eller verdiene som eierkommunene får direkte av NTE gjennom utbytte, konsesjonsavgift, eiendomsskatt og verdien av konsesjonskraft, summerer seg derfor til om lag kr 148 millioner. (Her er naturressursskatt holdt utenfor, da det går gjennom inntektssystemet.)

Utbytte alene (til eierkommunene): Dette var på cirka kr 59 millioner i 2021.

Skatter og avgifter til eierkommuner samlet: Summen av skatter og avgifter til kommuner var på cirka kr 110 millioner. Dette inkluderer naturressursskatt, som til dels omfordeles til andre kommuner gjennom inntektssystemet.

I tillegg til skattene og overføringer til eierkommunene som er listet opp i Tabell 1, betaler NTE cirka 9.3 millioner kroner til Bindal kommune gjennom eiendomsskatt (5.5 millioner kroner) og naturressursskatt (3.8 millioner kroner) samt cirka kr 230.000 i eiendomsskatt til sammen til Trondheim, Malvik og Ørland. Trøndelag fylkeskommune kan også benytte seg av konsesjonskraft, og verdien av dette var på om kr 15 millioner i 2021.

