

# PLATEAUPLAN PLATEAU 1

'Wendbare en veerkrachtige professionals opleiden die bijdragen aan een duurzame toekomst'



## DOELN PLATEAU 1

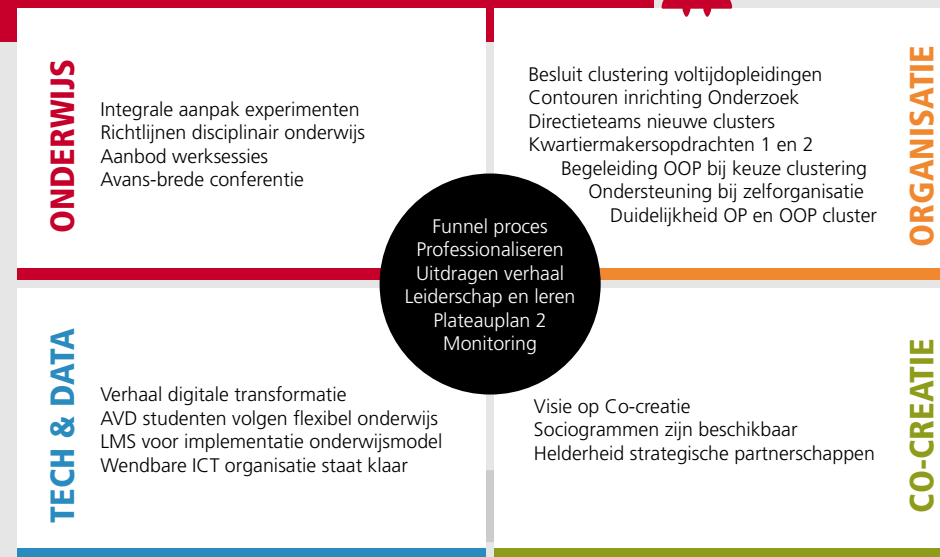
- We zetten de eerste stap naar flexibel onderwijs, door het onderwijsmodel toe te passen en ervan te leren
- We creëren duidelijkheid en zetten een toekomstgerichte organisatie neer
- We bepalen wie onze strategische partners zijn
- We versnellen de verandering met behulp van technologie en data
- We voeren dialoog over waar we van zijn als kennisinstelling

Spiegelorganisatie		
De veranderorganisatie, transitieteam inclusief bouwteams	Gezamenlijk beleefd eigenaarschap (psychologisch) contract	De Avans organisatie (academies, diensten, expertisecentra). De belanghebbenden van Avans' Ambitie 2025
Sponsor vanuit transitieteam	Gezamenlijk beleefd eigenaarschap (psychologisch) contract	Sponsor vanuit bv het cluster, een academie, het CvB
Veranderaar vanuit het bouwteam	Gezamenlijk beleefd eigenaarschap (psychologisch) contract	Veranderaar cluster / academie vanuit bvj, het cluster, een academie, een dienst

## VERANDERAANPAK

- We doen het samen
- Onze Ambitiedoelen zijn leidend
- We volgen het principe van cyclisch evalueren en evolueren
- Het werk vindt plaats daar waar het gebeurt: in de opleidingen
- Directies zijn aan het stuur voor wat betreft tempo, inzet en het delen van het verhaal
- Samenwerking lijnorganisatie en transitieteam is vanzelfsprekend.
- Het transitieteam stuurt op het realiseren van de ambitie, onderlinge samenhang, uitvoeringscapaciteit en absorptievermogen
- We standaardiseren om te stabiliseren en uitwisselbaarheid te vergroten

## WAAR WE VOOR GAAN (RESULTATEN)



## BUDGET

Bedragen *€1.000	Budget	Prognose 2021
Regie team	358	622
Bouwblok Onderwijs	1.190	1.125
Bouwblok Organisatie	2.428	1.346
Bouwblok Co-creatie	130	534
Bouwblok Tech & Data	15.046	15.378
Reservering		250
<b>Sub-totaal</b>	<b>19.152</b>	<b>19.255</b>
Beperkte regie		
Studentenwelzijn	288	284
Masteronderwijs	787	145
Onderzoek	125	125
<b>Sub-totaal</b>	<b>1.200</b>	<b>554</b>
<b>Totaal ambitie</b>	<b>20.352</b>	<b>19.809</b>

## RISICO'S

### Top 3

- Absorptievermogen, uitvoeringscapaciteit en werkdruk
- Onderzoek, positie in de transitie-organisatie
- Vertegenwoordiging van Ambassadeurs en studenten (verfrissing)