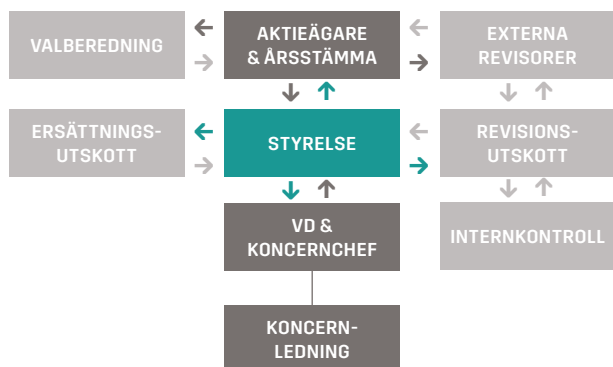


Bolagsstyrningsrapport

Övergripande bolagsstyrningsstruktur

En god bolagsstyrning är av stor vikt för att upprätthålla en korrekt, transparent och förtroendeingivande styrning och kontroll. Till de externa styrinstrument som utgör ramarna för bolagsstyrningen inom RevolutionRace hör aktiebolagslagen (ABL), årsredovisningslagen (ÅRL), börsens regelverk, Koden samt andra relevanta lagar och uttalanden. Utländska dotterbolag tillämpar de lagar och förordningar som är gällande för aktuellt land. Styrningen utgår även från RevolutionRace bolagsordning. Därutöver andra interna styrdokument som, instruktioner och arbetsordningar för styrelsen, styrelsens utskott och verkställande direktören (vd), koncernens uppförandekod samt policyer och riktlinjer för bolagets verksamhet och organisation. Ansvar för styrning och kontroll av koncernen fördelas mellan valberedningen och de centrala bolagsorganen som utgörs av bolagsstämman, styrelsen och dess valda utskott, vd och revisorn.

Denna bolagsstyrningsrapport avseende räkenskapsåret 2020/21 har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden samt har granskats av bolagets revisor.



Efterlevnad av Svensk kod för bolagsstyrning

RevolutionRace är ett svenskt publikt aktiebolag som sedan bolaget noterades på Nasdaq Stockholm den 16 juni 2021 tillämpar Koden. Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och syftar till att förbättra bolagsstyrningen i börsnoterade bolag. Koden bygger på principen "följ eller förklara". Den innebär att ett bolag som tillämpar Koden inte vid varje tillfälle måste följa varje regel i Koden utan har möjlighet att välja alternativa lösningar som det anser passar bättre med hänsyn till bolagets särskilda omständigheter, förutsatt att varje avvikelser rapporteras, att den lösning som har valts istället beskrivs och att en förklaring till avvikelserna lämnas. För räkenskapsåret 2020/21 har RevolutionRace inga avvikelser att rapportera.

Aktiekapital och aktieägare

RevolutionRace aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i segmentet Nasdaq Nordic Mid cap. Aktiekapitalet i bolaget uppgår till 1 129 189,18 kronor, fördelat på 112 918 918 aktier med ett kvotvärde om vardera 0,01 kronor. Varje aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier äger lika rätt till bolagets vinst och andel av överskott vid eventuell likvidation.

Den 30 juni 2021 uppgick det totala antalet aktieägare till cirka 7 629. Av det totala aktiekapitalet ägdes cirka 80,8 procent huvudsakligen av svenska institutioner, fonder och privatpersoner och cirka 19,2 procent av utländska investerare. Två aktieägare innehade vid utgången av räkenskapsåret 2020/21 vardera 10 procent eller mer av röstetalet – Altor Fund IV (No. 1) AB och Altor Fund IV (No. 2) AB, som tillsammans innehade cirka 36,3 procent av aktierna och rösterna och Nyrensten Global Holding AB som innehade cirka 26,5 procent av aktierna och rösterna i bolaget.

För mer information om ägarstruktur och aktien, se sidorna 84–85 i årsredovisningen samt bolagets webbplats corporate.revolutionrace.com.

Bolagsordning

RevolutionRace bolagsordning antogs vid den extra bolagsstämman den 26 maj 2021. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma, eller när det gäller tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller avseende ändringar i bolagsordningen. Bolagsordningen finns presenterad på Bolagets webbsida corporate.revolutionrace.com.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i RevolutionRace. Vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma ges samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar. Bolagsstämma hålls i Borås kommun, där bolaget har sitt säte, eller i Stockholms eller Göteborgs kommun. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska även annonseras i Dagens industri. Förutom vad som följer av lag beträffande aktieägares rätt att delta vid bolagsstämma krävs enligt bolagsordningen föranmälan inom viss i kallelsen angiven tid.

Årsstämma hålls inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret, vilket för RevolutionRace löper från och med den 1 juli till och med den 30 juni. På årsstämman fattas beslut rörande förslag från valberedningen, styrelsen och aktieägarna, samt behandlas andra lagstadgade ärenden. Bland annat beslutar aktieägarna om fastställande av resultaträkningar och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, frågan om ansvarsfrihet för styrelse och vd, valberedningens sammansättning, val av styrelseledamöter (däribland styrelseordförande) och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor samt godkännande av ersättningsrapport. Riktlinjer för ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare fastställs åtminstone vart fjärde år.

Aktieägare som vill få ett ärende behandlat vid årsstämman och andra bolagsstämmor ska skriftligen begära detta hos styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman.

Årsstämma 2020 och extra bolagsstämmor under räkenskapsåret 2020/21

Den 30 september 2020 respektive den 15 januari 2021 hölls extra bolagsstämmor i bolaget, vid vilka det beslutades om nyemission av aktier till en teckningskurs om 2,09 kronor respektive 2,48 kronor per aktie.

Årsstämman 2020 ägde rum den 7 december 2020 i Stockholm. Vid årsstämman beslutades bland annat om utdelning om cirka 1,02 kronor per aktie (totalt 110 000 000 kronor), omval av samtliga styrelseledamöter förutom Peter Sjölander som avböjt omval samt omval av Ernst & Young AB som revisor.

Som förberedelse inför noteringen av RevolutionRace aktier på Nasdaq Stockholm beslutade en extra bolagsstämma i bolaget den 15 april 2021 om en fondemission, om ändring av bolagsordningen varvid bolaget bland annat ändrade bolagskategori och tog bort hembudsförbehållet samt antogs en instruktion för valberedningen och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Vidare beslutade en extra bolagsstämma i bolaget den 26 maj 2021 om en sammanslagning av aktier (6:1) samt om ytterligare en fondemission. Extra bolagsstämman beslutade även om ändring av bolagsordningens gränser för lägsta och högsta antal aktier.

Den 6 juni 2021 hölls en extra bolagsstämma i bolaget vilken beslutade om införandet av ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen.

Årsstämma 2021

RevolutionRace årsstämma 2021 äger rum den 10 november 2021. Stämman kommer att genomföras med obligatorisk poströstning utan någon fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående. För mer information om årsstämman 2021, se RevolutionRace webbplats, corporate.revolutionrace.com.

Valberedning

Valberedningens arbete

Valberedningens uppgift är att lägga fram förslag till årsstämman om val av stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande och revisor, ersättning till varje styrelseledamot (fördelat mellan styrelseordförande och övriga styrelseledamöter samt ersättning för utskottsarbete), ersättning till revisor och, i den mån det anses nödvändigt, förslag

till ändringar av instruktion till valberedningen. Vidare ska valberedningen avge ett motiverat yttrande beträffande sitt förslag till styrelse. Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen. Bolaget ska dock ersätta skäliga och nödvändiga kostnader förenade med utförandet av valberedningens uppdrag.

Valberedningens sammansättning

I enlighet med den valberedningsinstruktion som antogs av extra bolagsstämman som hölls den 15 april 2021 och som gäller tills vidare, ska valberedningen utgöras av representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna per den sista bankdagen i mars varje år samt styrelsens ordförande, som även ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren, såvida inte valberedningen beslutar om annat. Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras på bolagets webbplats utan onödigt dröjsmål och normalt sett senast sex månader före stämman. Valberedningens mandattid löper intill dess nästkommande valberednings sammansättning offentliggjorts. Ändring i valberedningens sammansättning ska offentliggöras på bolagets webbplats utan onödigt dröjsmål.

Enligt Koden ska en majoritet av valberedningens ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, och minst en av dessa ska också vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren.

Valberedningen inför årsstämman 2021

Vid extra bolagsstämma den 15 april 2021 beslutades att valberedningen inför årsstämman 2021 ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna per den sista bankdagen i juli 2021 samt styrelsens ordförande. Valberedningens sammansättning offentliggjordes genom pressmeddelande och på bolagets webbplats den 26 augusti 2021. Valberedningen inför årsstämman 2021 utgörs av:

- Øistein Widding, utsedd av Altor Fund IV (No.1) AB och Altor Fund IV (No.2) AB
- Peter Algar, utsedd av Nyrensten Global Holding AB
- Caroline Sjösten, utsedd av Swedbank Robur Fonder AB
- Paul Fischbein, styrelsens ordförande

Vid valberedningens första sammanträde utsågs Øistein Widding till valberedningens ordförande i enlighet med valberedningsinstruktionen. Valberedningen inför årsstämman 2021 uppfyller de krav på oberoende som uppställs i Koden.

Valberedningen har sedan den konstituerades och fram till avgivandet av denna årsredovisning haft 2 möten. Valberedningen har behandlat samtliga frågor som valberedningen ska behandla enligt Koden vilket redogörs för närmare nedan. Valberedningen tillämpar vid framtagande av sitt förslag till styrelse såsom mångfaldspolicy Kodens regel 4.1. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Inför årsstämman 2021 föreslår valberedningen omval av samtliga bolagsstämmovalda styrelseledamöter samt av styrelsens ordförande och att antalet ledamöter alltså ska vara sju. Vidare har valberedningen fått del av revisionsutskottets rekommendation till val av revisor. Valberedningens fullständiga förslag till styrelseledamöter, arvodering av styrelsen samt revisorsval och övriga relevanta beslutsförslag lämnas i samband med kallelsen till årsstämman 2021.

Aktieägare som har önskat lämna förslag till valberedningen har kunnat göra detta via e-post till valberedning@revolutionrace.se.

Styrelse

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska RevolutionRace styrelse bestå av lägst tre och högst tio styrelseledamöter, utan suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsen består för närvarande av sju stämmovalda ledamöter. RevolutionRace vd och koncernchef är en av de bolagsstämmovalda ledamöterna.

Enligt Kodens regel 4.4 och 4.5 ska majoriteten av de stämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och minst två av dessa ledamöter ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Alla ledamöter utom Pernilla Nyrensten har ansetts oberoende i förhållande till bolaget

STYRELSESAMMANSÄTTNING

Namn	Uppdrag	Invald	Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Aktieinnehav ¹	Arvode, SEK ²
Paul Fischbein	Ordförande	2021	Ja	Ja	Ledamot	Ordförande	279 408	610 000
Cecilie Elde	Ledamot	2021	Ja	Ja	Ordförande		88 020	300 000
Jens Browaldh	Ledamot	2019	Ja	Nej	Ledamot		—	—
Andreas Källström Säfweräng	Ledamot	2017	Ja	Nej		Ledamot	—	—
Magnus Dimert	Ledamot	2017	Ja	Ja			747 347	200 000
Johan Svanström	Ledamot	2017	Ja	Ja			646 794	200 000
Pernilla Nyrensten	Ledamot	2013	Nej	Nej			29 875 770 ³	—

ANTAL MÖTEN

Namn	Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Paul Fischbein ⁴	13 av 13	4 av 4	3 av 3
Cecilie Elde ⁵	11 av 11	4 av 4	
Jens Browaldh	17 av 17	4 av 4	
Andreas Källström Säfweräng	17 av 17		3 av 3
Magnus Dimert	17 av 17		
Johan Svanström	17 av 17		
Pernilla Nyrensten	17 av 17		
Peter Sjölander (tidigare styrelseordförande)	3 av 3		
Niclas Nyrensten (tidigare styrelseledamot)	10 av 10		

1) Avser eget samt närstående fysiska och juridiska personers aktieinnehav.

2) Inklusive utskottsarvode.

3) Avser Pernilla Nyrenstens och Niclas Nyrenstens gemensamma innehav genom Nyrensten Global Holding AB.

4) Invald vid den extra bolagsstämman 2021-01-15.

5) Invald vid den extra bolagsstämman 2021-02-02.

och dess ledning och alla ledamöter utom Jens Browaldh, Andreas Källström Säfweräng och Pernilla Nyrensten har ansetts oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Styrelsen har således bedömts uppfylla de krav på oberoende som uppställs i Koden. Enbart Pernilla Nyrensten har en operativ funktion i bolaget.

För en närmare presentation av styrelsens ledamöter se sidorna 104–105 samt corporate.revolutionrace.com. Styrelsens sammansättning, oberoendeförhållanden, ledamöternas närvaro vid styrelse- och utskottsmöten samt arvoden framgår av tabellen ovan.

Styrelsens arbete

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen, bolagets

bolagsordning och Koden. Därutöver regleras styrelsens arbete av en av styrelsen årligen fastställd arbetsordning. Arbetsordningen reglerar bland annat hur styrelsen sammanträder, vilka ärenden som ska behandlas på styrelsens sammanträden samt arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsens ledamöter, styrelsens ordförande, vd samt utskott. Styrelsen har även fastställt särskilda instruktioner för vd och styrelsens utskott.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för RevolutionRace organisation och förvaltning. Styrelsens arbetsuppgifter omfattar fastställande av strategier, mål, affärsplaner, budget, finansiering, årsbokslut samt antagande av policyer. Styrelsen ska också övervaka bolagets ekonomiska resultat samt godkänna den finansiella

rapporteringen, se till att bolaget har god internkontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och internkontroll efterlevs samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag (se "Internkontroll avseende finansiell rapportering" nedan). Dessutom ska styrelsen se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna riktlinjer samt utvärdera verksamheten mot de mål och policyer som styrelsen har fastställt. Styrelsen ansvarar dessutom för att löpande utvärdera vd:s arbete. Därutöver beslutar styrelsen om större investeringar och ändringar i koncernens organisation och verksamhet.

Styrelsens ordförande leder och organiserar styrelsens arbete, ser till att styrelsen fullgör sina arbetsuppgifter och att styrelsens beslut verkställs. Styrelsens ordförande ska tillsammans med vd övervaka bolagets resultat samt förbereda och leda styrelsemötena. Styrelseordföranden är också ansvarig för att styrelseledamöterna varje år utvärderar sitt arbete och fortlöpande får den information som krävs för att kunna utföra sitt arbete effektivt. Styrelseordföranden företräder bolaget gentemot dess aktieägare.

Varje sammanträde i styrelsen utgår från en till styrelsen distribuerad dagordning samt relevant dokumentation. Alla styrelsebeslut baseras på ett utförligt beslutsunderlag och fattas efter en diskussion som leds av ordföranden. Vd agerar föredragande vid styrelsens möten och styrelseprotokoll förs av bolagets CFO. Därutöver deltar andra ledande befattningshavare vid behov. Utöver det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman, ska styrelsen hålla åtminstone fem ordinarie sammanträden. Extra styrelsemöten sammankallas vid behov. Under räkenskapsåret 2020/21 har 17 styrelsemöten hållits.

Utvärdering av styrelsens arbete

Varje år ska en utvärdering genomföras för att säkerställa kvaliteten på styrelsens arbete samt kartlägga eventuellt behov av ytterligare kompetens eller erfarenhet. Styrelsens ordförande ansvarar för att utvärderingen genomförs och att den tillhandahålls valberedningen. På begäran av valberedningen ska

styrelseledamöterna delta i intervjuer med valberedningen för att underlätta utvärderingen.

Inför årsstämman 2021 har styrelsens ordförande inför valberedningen redogjort för styrelsens arbete sedan bolaget noterades på Nasdaq Stockholm den 16 juni 2021, varvid valberedningen har haft möjlighet att ställa frågor kring styrelsearbetet som underlag inför sitt förslag till styrelse. Under räkenskapsåret 2021/22 kommer det att genomföras en utvärdering avseende styrelsearbetet genom att styrelsens ledamöter kommer att få besvara ett frågeformulär rörande bland annat strategier och mål, investeringar, rapportering och kontroll, organisation och verkställande ledning, styrelsens arbetsformer, styrelsens sammansättning och övergripande funktion, samt kompetens och eget arbete i styrelsen. Mot bakgrund av ovanstående har det inte ansetts finnas behov av att genomföra någon mer omfattande styrelseutvärdering inför årsstämman 2021.

Styrelseutskott

Bolaget har inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. En majoritet av ledamöterna i respektive utskott är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. För revisionsutskottet gäller att minst en av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen även ska vara oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. De ärenden som behandlats vid utskottsmötena ska protokollföras och löpande rapporteras till styrelsen. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter. Styrelsen kan även genom protokollfört beslut delegera handläggningen av viss fråga till en eller flera styrelseledamöter eller till vd.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgifter är, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, att övervaka RevolutionRace finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, hålla

sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll, informera styrelsen om resultatet av revisionen och på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion utskottet har haft, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision, samt biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Revisionsutskottet, som ska sammanträda minst fem gånger per räkenskapsår, består av följande tre styrelseledamöter: Cecilie Elde (ordförande), Jens Browaldh och Paul Fischbein. Under räkenskapsåret 2020/21 har fyra möten hållits.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets huvuduppgifter är att bereda och utarbeta förslag till beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, följa och utvärdera tillämpningen av gällande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som bolagsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget, samt utarbeta ett förslag till en rapport för varje räkenskapsår över utbetald och inestående ersättning som omfattas av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet, som ska sammanträda minst en gång per räkenskapsår, består av följande två styrelseledamöter: Paul Fischbein (ordförande) och Andreas Källström Säfweräng. Under räkenskapsåret 2020/21 har tre möten hållits.

Arvode till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår normalt sett arvode enligt årsstämmans beslut. Inget styrelsearvode utgår till styrelseledamöter som är anställda i RevolutionRace. På den extra bolagsstämman den 26 maj 2021 beslutades att arvode ska utgå med 500 000 SEK till styrelsens ordförande samt 200 000 SEK till envar av övriga styrelseledamöter som inte är anställda i RevolutionRace. Därutöver beslutade stämman att ersätt-

ning för utskottsarbete ska utgå med 100 000 SEK till ordföranden för revisionsutskottet och 50 000 SEK till envar av övriga ledamöter i utskottet samt med 60 000 SEK till ordföranden för ersättningsutskottet och 30 000 SEK till envar av övriga ledamöter i utskottet.

Vd och koncernledning

Vd utses av, och får instruktioner från, styrelsen. Vd utser i sin tur övriga medlemmar i koncernledningen och är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamhet i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vd ansvarar även för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, är föredragande vid styrelsemötena samt håller styrelsen och ordföranden kontinuerligt informerade om koncernens och bolagets finansiella ställning och utveckling.

Vd för RevolutionRace är Pernilla Nyrensten som tillsammans med Niclas Nyrensten även är grundare av bolaget. I övrigt bestod koncernledning vid utgången av räkenskapsåret 2020/21 av sju personer. För en närmare presentation av RevolutionRace vd och koncernledning se sidorna 106–107 samt på corporate.revolutionrace.com.

Extern revisor

Årsstämman utser årligen revisor i bolaget. Revisorn granskar årsredovisningen, bokföringen och koncernredovisningen samt styrelsens och vd:s förvaltning av bolaget. Revisorn granskar även bolagsstyrningsrapporten och bekräftar om koncernen presenterat en hållbarhetsrapport. Revisorn rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen om sin granskning. Efter varje räkenskapsår lämnar revisorn en revisionsberättelse för moderbolaget och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman samt tillhandahåller ett särskilt yttrande om huruvida de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som har gällt sedan föregående årsstämma har följts.

Vid årsstämman 2020 omvaldes det auktoriserade revisionsbolaget Ernst & Young AB till revisor för perioden intill slutet av årsstämman 2021. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Andreas Mast.

För räkenskapsåret 2020/21 har RevolutionRace revisor översiktligt granskat niomånadersrapporten samt reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen. Utöver ordinarie revisionsuppgifter bistår Ernst & Young AB med rådgivnings- och granskningsuppdrag. Uppdragen lämnas

i enlighet med av revisionsutskottet beslutade regler för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning. Utförda uppdrag bedöms inte ge upphov till någon jävssituation. Revisionsberättelsen avseende 2020/21 framgår av sidorna 154-157 och uppgifter om ersättning till revisorerna framgår av not 5 *Arvode till revisorer* på sidan 134.

INTERNKONTROLL AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning som ger förutsättningar för en effektiv hantering av verksamhetens risker. Processer för internkontroll, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning avseende den finansiella rapporteringen har fastställts och utformats av styrelsen för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Processerna följs upp och omarbetas vid behov.

Samtliga bolag inom koncernen måste upprätthålla tillfredsställande internkontroll. Ett minimikrav är att de kontrollaktiviteter som genomförs ska täcka de nyckelrisker som har identifierats inom koncernen. Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attesträtt, manualer, policyer, rutiner och koder. Alla anställda inom RevolutionRace måste följa dessa.

Koncernen har ett gemensamt rapporteringssystem som bas för koncernens månadsvisa rapportering, konsolidering och resultatuppföljning.

Riskbedömning

Bolaget har implementerat en strukturerad process för bedömning av de risker som kan påverka den finansiella

rapporteringen. Denna process är grundläggande för att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig. I enlighet med bolagets Risk Management Policy inleder bolagets vd årligen en process för att identifiera och utvärdera risker inom koncernen. Riskbedömningen utförs av koncernledningen och resultatet rapporteras till RevolutionRace styrelse. Syftet med processen är att identifiera nya risker och vid behov omvärdera bolagets bedömning av redan kända risker.

Genom riskbedömningen har konstaterats att det finns ett antal risker med medelhög eller låg risk. För en majoritet av de med medelhög risk har en ansvarig utsetts och åtgärdsplaner har utvecklats. Riskbedömningen har även omfattat koncernens resultaträknings- och balansräkningsposter för att identifiera de områden där den sammanlagda risken för fel och effekterna av dessa skulle vara störst. De områden som identifierats är främst värdering av varumärke samt goodwill. Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering och prognostisering, som bland annat syftar till att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändringar i till exempel intäkter.

En årlig riskbedömning utförs även av bolagets revisionsutskott. Principer för riskbedömning diskuteras med koncernledningen och bolagets revisor. Vidare diskuteras även betydande finansiell exponering och åtgärder som vidtagits eller är avsedda att vidtas av koncernledningen för att begränsa, övervaka eller kontrollera sådana exponeringar.

Kontrollaktiviteter

RevolutionRace Group Controller har en central roll för analys och uppföljning av bolagets finansiella rapportering samt för att tillse att koncernens policyer och riktlinjer följs. Koncernen har ytterligare funktioner för löpande analys och uppföljning av koncernens och dotterbolagens finansiella rapportering. Redovisningschefen ansvarar för arbetet med den årliga rutinen för självutvärdering av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Under året har rutinen setts över. RevolutionRace har upprättat ett formulär för utvärdering av den interna kontrollen med utgångspunkt i den genomförda riskanalysen. Svaren har sammanställts och utvärderats. Som ett komplement till detta arbete har revisorerna utfört en validering av delar av frågeformuläret. Både den av bola-

get genomförda utvärderingen och resultatet av revisorernas validering har rapporterats till och diskuterats med revisionsutskottet. Revisionsutskottet har också föredragit resultatet för styrelsen. Utvärderingen av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering ligger till grund för kommande års självutvärdering och arbetet med att ytterligare stärka den interna kontrollen.

Information och kommunikation

Information och kommunikation om risker och kontroller inom koncernen bidrar till att säkerställa att riktiga affärsbeslut fattas. Riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till de anställda genom bland annat manualer, policyer och koder som publiceras och finns tillgängliga på bolagets server. Riktlinjerna uppdateras löpande. System och rutiner har etablerats för att förse ledningen med rapporter om utveckling av resultat och finansiell ställning i relation till bland annat fastställda målsättningar.

RevolutionRace externa informationsgivning regleras genom en informationspolicy som har fastställts av bolagets styrelse. Information till externa parter i form av pressmeddelanden och andra nyheter kommuniceras på corporate.revolutionrace.com. Kvartalsrapporter publiceras och kompletteras med presentationer och investerarmöten. Årsredovisningen tillhandahålls aktieägare och andra intressenter genom publicering på bolagets webbplats.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket innehållande kommentarer till utfall och nyckeltal. Uppföljning och tester av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har behandlats på ett tillfredsställande sätt. Kontrollaktiviteter följs upp och utvärderas av styrelsen kontinuerligt.

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp dels att bolagets såväl interna som externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett noterat bolag, dels iakttagelser från revisionen.

Internrevision

RevolutionRace har inte inrättat en separat funktion för internrevision och har inte heller någon oberoende funktion för internrevision. Denna uppgift fullgörs av styrelsen, varvid revisionsutskottet, har ett särskilt ansvar för eventuell internrevision. Revisionsutskottet granskar och utvärderar regelbundet att det interna kontrollregelverket är tillräckligt. Revisionsutskottet arbetar även förebyggande genom att föreslå förbättringar i internkontrollen. Vd och koncernledningen har det yttersta ansvaret för internkontroll inom sina respektive ansvarsområden. Utöver detta finns det en specifik person utsedd till processansvarig med ett övergripande ansvar för att driva internkontrollen framåt. Mot bakgrund av ovanstående har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

STYRELSE



Paul Fischbein

Styrelseordförande,
ordförande i Ersättningsutskottet,
ledamot i Revisionsutskottet.

Född: 1973

Styrelseledamot sedan: 2021
Mångårig erfarenhet som entreprenör och vd inom onlinehandel, bland annat grundare och tidigare vd för Tretti AB (publ), koncernchef för Qliro Group AB (publ).

Huvudsaklig sysselsättning utanför RevolutionRace: Aktiv rådgivare inom e-handel och tillväxtbolag.

Pågående uppdrag:
Styrelseordförande i Pricerunner Group AB, Everysport Media Group AB, Hemmy AB, Fyndiq AB och iBinder TopCo AB.
Styrelseledamot i Fougstedts Invest AB, HEG TopCo AB, Malmviken Holding AB. Styrelseledamot och vd i Malmviken Partners AB. Styrelsesuppleant i Aktiebolaget Svenska Varuhuset. Ordförande i EQT Ventures, Investment Advisory Committee.

Tidigare uppdrag: Vd i Nelly Group AB (publ) (tidigare Qliro Group AB (publ)). Styrelseordförande i LightAir AB (publ) och Barneby's Group AB. Styrelseledamot i Nordic Nest Group AB, Budbee AB och Gaming Innovation Group Inc.

Utbildning: Masterexamen i företagsekonomi, Lunds Universitet och London School of Economics and Political Science.

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i RevolutionRace: 279 408

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive Bolagets större aktieägare: Ja



Jens Browaldh

Styrelseledamot, ledamot i
Revisionsutskottet

Född: 1985

Styrelseledamot sedan: 2019
Tidigare erfarenhet innefattar flera positioner inom Altor Equity Partners AB samt ABG Sundal Collier AB (Investment Banking).

Huvudsaklig sysselsättning utanför RevolutionRace: Principal på Altor Equity Partners AB.

Pågående uppdrag: Styrelseordförande i GB TopCo AB. Styrelseledamot i Laedi TopCo AB, Altor D2C Holding AB, Altor V GB Holding AB, Aarke TopCo AB, Carbonate the World AB, Altor HEG 88(113) Holding AB, HEG TopCo AB, Femur Holdings LP och Rotla BV. Styrelseledamot och vd i Jebro AB. Styrelsesuppleant i Gastrodent AB. Styrelseobservatör i Ampco-Pittsburgh Corporation.

Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i Bokoredo AB samt styrelsesuppleant i ÅKERS Aktiebolag, Valsar Sweden Holding AB, Xygen MipCo AB och Xygen HoldCo AB.

Utbildning: Masterexamen i företagsekonomi, Handels-högskolan i Stockholm.

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i RevolutionRace: —
Oberoende i relation till Bolaget och koncernledningen: Ja
Oberoende i relation till Bolagets större aktieägare: Nej



Magnus Dimert

Styrelseledamot

Född: 1970

Styrelseledamot sedan: 2018
Mångårig erfarenhet som entreprenör och vd inom onlinehandel, bland annat medgrundare av Addnature AB, Evidensa utveckling AB och Eero Aarnio Originals samt tidigare vd och medgrundare av Adlibris Aktiebolag och Elib AB (numera Axiell Media AB). Även tidigare erfarenhet som chef på Accenture AB.

Huvudsaklig sysselsättning utanför RevolutionRace: Rådgivare inom e-handel och vd för Evidensa utveckling AB.

Pågående uppdrag:
Styrelseledamot i RugVista Group AB (publ), Best Transport Holding AB, Sub 18 Holding AB, HEG TopCo AB, GAMBETTA Affärsutveckling AB, Lygna AB, Kusthavet AB. Styrelseledamot och vd i Evidensa utveckling AB. Styrelseordförande i Alerna Systems AB. Styrelsesuppleant i Gimbur AB.

Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i Pierce Group AB, Sofaco Holding ApS, Sofaco International ApS och LGT Group AB samt styrelsesuppleant i Vilppu Holding AB.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i RevolutionRace: 747 342

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive Bolagets större aktieägare: Ja



Cecilie Elde

Styrelseledamot, ordförande i Revisionsutskottet

Född: 1979

Styrelseledamot sedan: 2021

Tidigare erfarenhet som ekonomichef och Business Controller på SATS Norge AS, Vice CFO för SATS Nordic, Head of Finance & Business Analysis samt Head of Controlling på Tele2 Norge samt Head of Commercial Excellence & Business Control på NetCom TeliaSonera Norge AS.

Huvudsaklig sysselsättning utanför RevolutionRace: CFO på SATS ASA.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i dotterbolag till SATS ASA.

Utbildning: Masterexamen i företagsekonomi vid BI Norwegian Business School.

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i RevolutionRace: 88 020

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive Bolagets större aktieägare: Ja



Pernilla Nyrensten

Styrelseledamot samt medgrundare, vd och koncernchef

Född: 1972

Styrelseledamot sedan: 2013

Tidigare erfarenhet innefattar flera ledande positioner inom samt partner på Emy Turesson Fashion Eftr och Firma U B Pettersson.

Pågående uppdrag: Medgrundare av RevolutionRace, vd och styrelseledamot i Nyrensten Global Holding AB, styrelseledamot i Pricerunner Group AB.

Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i Swedish Bra AB och innehavare i Emy Turesson Fashion Eftr.

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i RevolutionRace: 29 875 770 aktier* och 715 015 optioner*.

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive Bolagets större aktieägare: Nej



Andreas Källström Säfweräng

Styrelseledamot, Ledamot i Ersättningsutskottet

Född: 1981

Styrelseledamot sedan: 2017

Tidigare Investment Professional på Altor Equity Partners AB och Head of Business Development på Meltwater Holding B.V. Tidigare erfarenhet som Investment Banking Analyst på Goldman Sachs Group, Inc.

Huvudsaklig sysselsättning utanför RevolutionRace: Partner på Altor Equity Partners AB.

Pågående uppdrag: Styrelseordförande i Aarke TopCo AB, Carbonate the World AB, Altor HEG Holding AB och NextGenEcom AB. Styrelseledamot i Altor Equity Partners AB, O'Learys Holding AB, Q-MATIC Group AB, Charge Holding AB, CTEK TopCo AB, CC Group Co-Invest AB, Where Fans Meet AB, Lombok Invest AB, Altordent Holding AB, QM Holding AB och Meltwater Holding B.V. Styrelseledamot och vd i Kreti AB. Styrelsesuppleant i Pleti AB.

Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i PIAB Group Holding Aktiebolag, Trioplast Group AB och Rotla B.V. (Infotheek Group).

Utbildning: Masterexamen i företagsekonomi, Handelshögskolan i Stockholm.

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i RevolutionRace: —

Oberoende i relation till Bolaget och koncernledningen: Ja

Oberoende i relation till Bolagets större aktieägare: Nej



Johan Swanström

Styrelseledamot

Född: 1971

Styrelseledamot sedan: 2018

Erfarenhet av internationella roller inom e-handel, bland annat global vd för Hotels.com och Expedia Partner Solutions, samt chefsroller i Asien inom Expedia Group. Tidigare erfarenhet innefattar befattningar som Vice President Business Development på Glocalnet AB, vd för Freefund NV och Head of Digital Innovation Group på McDonald's Inc.

Huvudsaklig sysselsättning utanför RevolutionRace: Partner på EQT Partners Ltd.

Pågående uppdrag: Styrelseordförande i BIMobject AB. Styrelseledamot i Epidemic Sound Holding AB, Wolt Enterprises Oy och Freepik Company S.L. Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i Yepstr AB, Venere UK Ltd. samt Parques Reunidos SARL.

Utbildning: Masterexamen i ekonomi, Handelshögskolan i Stockholm.

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i RevolutionRace: 646 794

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive Bolagets större aktieägare: Ja

*Avser Pernilla Nyrenstens och Niclas Nyrenstens gemensamma innehav genom det helägda bolaget Nyrensten Global Holding AB

KONCERN- LEDNING



Pernilla Nyrensten

Styrelseledamot samt
medgrundare, vd och koncernchef

Född: 1972

Styrelseledamot sedan: 2013

Tidigare erfarenhet innefattar flera ledande positioner inom samt partner på Emy Turesson Fashion Eftr och Firma U B Pettersson.

Pågående uppdrag: Medgrundare av Revolutionrace Holding AB, vd och styrelseledamot i Nyrensten Global Holding AB, styrelseledamot i Pricerunner Group AB.

Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i Swedish Bra AB och innehavare i Emy Turesson Fashion Eftr.

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i RevolutionRace: 29 875 770 aktier* och 715 015 optioner*.

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive Bolagets större aktieägare: Nej



Jesper Alm

Chief Financial Officer

Född: 1975

Anställd sedan: 2021

Tidigare konsult och rådgivare via Alm Corporate Advisor AB, CFO och Executive Vice President (Corporate Development) på Tethys Oil AB och partner på Pareto Securities AB.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i Alm Corporate Advisor AB, Grängesberg Exploration Holding AB (publ) och Draupner Energy AB.

Utbildning: Masterexamen i företagsekonomi (Finance and Strategic Management), Ekonomihögskolan vid Lunds Universitet.

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i RevolutionRace:

74 612 aktier och 204 290 optioner.



Linus Andrén

Chief Technology Officer

Född: 1979

Anställd sedan: 2020

Tidigare erfarenhet som systemutvecklare på Innovationlab vid Högskolan i Borås, system- och webbutvecklare samt senior affärssystemsutvecklare på NetOnNet AB samt E-commerce Platform Manager på Eton AB.

Pågående uppdrag: Styrelse-suppleant i TKF Fiberförening

Utbildning: Masterexamen i informatik, systemarkitektur-utbildningen, Högskolan i Borås samt masterexamen i Mobile Services, Institutionen för tillämpad IT, Göteborgs Universitet.

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i RevolutionRace: 35 783 aktier och 102 145 optioner.

*Avser Pernilla Nyrenstens och Niclas Nyrenstens gemensamma innehav genom det helägda bolaget Nyrensten Global Holding AB



Hanna Blixt

Business Development och
Insight Director

Född: 1986

Anställd sedan: 2020

Tidigare erfarenhet innefattar flera ledande positioner inom Gina Tricot AB och NLY Scandinavia AB.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i EGK i Borås AB.

Utbildning:

Högskoleingenjörsutbildning i industriell ekonomi med specialisering på organisation och ledarskap, Högskolan i Borås.

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i

RevolutionRace: 88 066 aktier och 102 145 optioner.



Sanel Mezbur

Head of brand

Född: 1994

Anställd sedan: 2019

Tidigare erfarenhet som grundare av samt marknadschef på FadeCase Ltd, Florpad och X-Gamer Energy.

Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i ABC European Agency AB, styrelseledamot och vd i NeckCndy AB och styrelsesuppleant i IROOTFOR AB.

Utbildning: Strategisk kommunikation, Jönköpings Universitet.

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i

RevolutionRace: 134 280 aktier och 102 145 optioner.



Niclas Nyrensten

Creative Director och
medgrundare

Född: 1975

Anställd sedan: 2013

Tidigare erfarenhet som partner på Emy Turesson Fashion Eftr.

Pågående uppdrag: Medgrundare av Revolutionrace Holding AB, styrelseordförande i Nyrensten Global Holding AB och styrelseledamot i Lombok Invest AB.

Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i RVRC Holding AB (publ).

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i

RevolutionRace: 29 875 770 aktier* och 715 015 optioner*.



Jonas Persson

Chief Commercial Officer

Född: 1986

Anställd sedan: 2020

Tidigare erfarenhet som inköps- och marknadschef på Nordic Web Trading AB, ägare av och vd för Brandvillage AB, ledningskonsult på Högström & Co Management AB samt marknadschef på Jollyroom AB.

Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i Brandvillage AB och Kronobergs Marknadsförening

Utbildning: Examen i Entering & Business Development, Linnéuniversitetet.

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i

RevolutionRace: 132 141 aktier och 102 145 optioner.

*Avser Pernilla Nyrenstens och Niclas Nyrenstens gemensamma innehav genom det helägda blaget Nyrensten Global Holding AB

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i RVRC Holding AB (publ), org. nr 559129-4623

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2020-07-01–2021-06-30 på sidorna 96–107 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och

omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg 13 oktober 2021
Ernst & Young AB

Andreas Mast
Auktoriserad revisor