

ERSÄTTNINGSRAPPORT

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för RevolutionRace, antagna på den extra bolagsstämman den 15 april 2021 ("Ersättningsriktlinjerna"), har tillämpats under räkenskapsåret 2023/24. Rapporten innehåller också information om ersättning till den verkställande direktören samt en sammanfattning om utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram framtagna av Kollegiet för svensk bolagsstyrning (numera förvaltare av Aktiemarknadens Självregleringskommitté (ASK)).

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 4 Anställda och personalkostnader i årsredovisningen för 2023/24. Information om ersättningsutskottets arbete under 2023/24 finns i bolagsstyrningsrapporten i årsredovisningen för 2023/24. Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande utveckling och resultat i sin redogörelse i årsredovisningen för 2023/24. Styrelsearbete omfattas inte av denna rapport, sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 4 i årsredovisningen för 2023/24.

Riktlinjer för ersättning

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att RevolutionRace kan rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens. För detta krävs att bolaget kan erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor som är konkurrenskraftiga, vilket Ersättningsriktlinjerna möjliggör. Ersättningsformerna ska motivera bolagsledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. Totalersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning (bonus), pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Bolaget har under räkenskapsåret 2023/24 följt de gällande riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare till fullo. Inga avsteg från Ersättningsriktlinjerna har gjorts, och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt Ersättningsriktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättning. Ingen ersättning har krävts tillbaka. Ersättningsriktlinjerna gäller till dess att bolagsstämman antar nya riktlinjer.

Revisors yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare finns tillgängligt på corporate.revolutionrace.com.

Utöver den ersättning som omfattas av Ersättningsriktlinjerna beslutade bolagets extra bolagsstämma den 26 maj 2021, årsstämma den 10 november 2022 och årsstämma 21 november 2023 om att införa långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. Programmen, vilka beskrivs ytterligare i stycket "Utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram",

har en tydlig koppling till affärsstrategin samt bolagets långsiktiga värdeskapande genom kopplingen till aktiekursutvecklingen.

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning

Den rörliga kontantersättningen är kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna är utformade så att de främjar RevolutionRace affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska utfallet bedömas. Bolagets styrelse ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till vd. Avseende rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar ersättningsutskottet för bedömningen.

Totalersättning till vd och koncernchef

Till vd och koncernchef utgick fast grundlön och annan ersättning för 2023/24 enligt tabellen nedan. Ersättning för pension är avgiftsbestämd och motsvarar kollektivavtal för tjänstemän inom branschen.

Totalersättning till vd och koncernchef under 2023/24

MSEK	Vd och koncernchef, Paul Fischbein
Fast grundlön	4
Rörlig lön	1,1 ¹⁾
Extraordinär ersättning	0,3 ²⁾
Pensionsförmåner	1,1 ³⁾
Summa	6,5
Andelen fast resp. rörlig ersättning, %	79/21

- 1) Från denna årsredovisning redovisas intjänad ersättning (tidigare utbetald).
- 2) Avser till fullo den subvention som Paul Fischbein mottog för deltagande i Teckningsoptionsprogram serie 2023/2027 (se vidare nedan under "Utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram").
- 3) Pensionsförmåner, vilka i sin helhet avser grundlön och är avgiftsbestämd, har till fullo redovisats som fast ersättning.

Utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

RevolutionRace har under 2023/24 haft tre utestående teckningsoptionsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen, serie 2021/2024, serie 2022/2026 samt serie 2023/2027. Avsikten med programmen

är att, på ett enkelt sätt belöna och behålla värdefulla medarbetare samt att genom medarbetares egen investering främja och skapa en långsiktig delaktighet och därigenom uppnå ökad intressegemenskap mellan medarbetarna och RevolutionRace aktieägare.

Teckningsoptionsprogrammet i serie 2021/2024 omfattar totalt 12 ledande befattningshavare (inklusive dåvarande vd, Pernilla Nyrensten) och nyckelpersoner inom koncernen. Optionerna förvärvades av deltagarna under 2021 till ett beräknat marknadspris. Teckning av aktier kan ske under teckningsperioden från och med den 1 juli 2024 fram till och med den 31 december 2024. Lösenpriset för serie 2021/2024 motsvarar, efter omräkning enligt villkoren, för närvarande 94,83 kronor.

Teckningsoptionsprogrammet i serie 2022/2026, omfattar totalt 22 ledande befattningshavare (inklusive vd Paul Fischbein) och nyckelpersoner inom koncernen. Optionerna förvärvades av deltagarna under 2022 till ett beräknat marknadspris, varav den verkställande direktören förvärvade 750 000 optioner. I samband med överlåtelsen av teckningsoptionerna erhöll deltagarna en subvention i form av ett lönetillägg från bolaget som netto motsvarade 50 procent av det belopp som deltagaren betalade för teckningsoptionerna (optionspremien). Teckning av aktier kan ske under teckningsperioden från och med den 15 november 2025 fram till och med den 15 maj 2026. Lösen-

priset för serie 2022/2026 motsvarar, efter omräkning enligt villkoren, för närvarande 38,81 kronor.

Teckningsoptionsprogrammet i serie 2023/2027, omfattar totalt 15 ledande befattningshavare (inklusive vd Paul Fischbein) och nyckelpersoner inom koncernen. Optionerna förvärvades av deltagarna under 2023 till ett beräknat marknadspris, varav den verkställande direktören förvärvade 30 000 optioner. I samband med överlåtelsen av teckningsoptionerna erhöll deltagarna en subvention i form av ett lönetillägg från bolaget som netto motsvarade 50 procent av det belopp som deltagaren betalade för teckningsoptionerna (optionspremien). Teckning av aktier kan ske under teckningsperioden från och med den 2 januari 2027 fram till och med den 2 juli 2027. Lösenpriset för serie 2023/2027 motsvarar för närvarande 74,23 kronor.

Tillämpning av prestationskriterier för rörlig ersättning

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i bolagets långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2023/24 beaktats. De icke-finansiella prestationskriterierna bidrar vidare till anpassning till hållbarhet samt bolagets värderingar.

Vd och koncernchefs prestation under räkenskapsår 2023/2024: rörlig lön

Befattningshavarens namn (position)	Prestationskriterier	Relativ viktning av prestationskriterier	a) Uppmätt prestation och b) faktisk tilldelning/ ersättningsutfall
	Justerad EBIT	70%	a) 35,7% b) 498 708 SEK
Paul Fischbein (vd och koncernchef)	Kassaflöde exklusive utdelningar och aktieåterköp (2023/24 aktuellt kassaflöde ska justeras för extraordinär ökning/minskning av lager)	10%	a) 100% b) 199 500 SEK
	Amazon Bruttovinst 3	10%	a) 87,5% b) 174 563 SEK
	OKR-system implementerat och används som huvudsakligt verktyg för prestationshantering	10%	a) 100% b) 199 500 SEK

Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat

Flerårsjämförelse, MSEK	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
Ersättning vd och koncernchef ¹⁾	6,5	8,0 ²⁾	1,8	0,9	0,5
Årlig förändring av ersättning till vd och koncernchef, %	-19	346 ²⁾	110	75	-47
Genomsnittlig ersättning anställda i koncernen ³⁾	0,4	0,4	0,5	0,7	0,6
Årlig förändring av genomsnittlig ersättning till anställda i koncernen, %	4	-17	-30	20	-19
Årets resultat för koncernen efter skatt	308	243	288	172	60
Årlig förändring av årets resultat för koncernen, %	27	-16	68	187	33

- 1) Från denna årsredovisning redovisas intjänad ersättning (tidigare utbetald) samt att pensionsförmåner är medräknade (tidigare ej medräknade).
- 2) Utbetalning av subvention till VD för deltagande i Teckningsoptionsprogram serie 2022/2026 har resulterat i en ökning av den totala ersättningen i jämförelse med 2021/22.
- 3) Avser genomsnittlig ersättning till anställda, exklusive medlemmar i koncernledningen.