

METODOLOGÍA PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS EN INICIATIVAS Y PROYECTOS BAJO UN FOCO ÁGIL

Contenido

1.	Objetivo	2
2.	Audiencia	2
3.	Fases de la Metodología	2
3.1	Entendimiento inicial	3
3.2	Socialización de Retos	3
3.3	Depuración de Acompañamientos	3
3.4	Realizar Acompañamiento	4
3.5	Seguimiento a las Recomendaciones	5

1. Objetivo

La presente metodología tiene como finalidad definir la metodología de acompañamiento a las iniciativas y/o células que corren a través de los ecosistemas y los proyectos, buscando articular el proceso de gestión integral de riesgos de negocio con el ciclo ágil de la organización, identificando y promoviendo mecanismos más eficientes para abordarlos y generar valor.

2. Audiencia

La metodología en cuestión representa un insumo de calidad para la gestión de riesgos, orientando tanto a los analistas de Riesgos como a los equipos de Ecosistemas / Células / Iniciativas / Proyectos en la identificación temprana de alertas y acciones de mitigación, clarificando momentos de interacción y acompañamiento y apoyados en una cultura de la autogestión.

3. Fases de la Metodología

La metodología se compone de las siguientes cuatro etapas:



Figura 1 – Etapas de la Metodología

3.1 Entendimiento inicial

Consiste en tener un espacio de entendimiento para conocer los retos a los que se enfrenta la Célula / Iniciativa / Proyecto para ver como estos se encuentran relacionados con cada uno de los frentes que atiende el equipo de Riesgos.

- **Ecosistemas:** Al inicio de cada Q el equipo de Riesgos de Negocio e Información asiste a las sesiones de PI Planning, donde los PO de las células exponen los retos en los que trabajaran, con el fin de identificar posibles riesgos y así orientar el acompañamiento.
- **Proyectos o Iniciativas:** Se tiene una sesión con el líder o responsable de la iniciativa o proyecto para entender su propósito y lograr identificar los posibles frentes del equipo de riesgos que lo deban acompañar.

3.2 Socialización de Retos

El objetivo de esta etapa es socializar con el equipo de Riesgos la información recolectada de la célula / iniciativa / proyecto en la etapa anterior, esto servirá como insumo para la siguiente fase.

Cada frente tiene definidos unos temas relevantes dentro de su alcance, que son de alto interés para gestionar.

- **Ecosistemas:** Al inicio de cada Q el equipo de Riesgos de Negocio e Información asiste a las sesiones de PI Planning, donde los PO de las células exponen los retos en los que trabajaran, con el fin de identificar posibles riesgos y así orientar el acompañamiento.
- **Proyectos o Iniciativas:** Se tiene una sesión con el líder o responsable de la iniciativa o proyecto para entender su propósito y lograr identificar los posibles frentes del equipo de riesgos que lo deben acompañar.

3.3 Depuración de Acompañamientos

Luego de que todo el equipo de Riesgos conozca los retos de la Célula / Iniciativa / Proyecto, cada frente identifica si se requiere o no su acompañamiento.

Para definirlo cada frente tiene identificados previamente unos temas de interés, si la Célula / Iniciativa / Proyecto toca estos temas se define la estrategia de acompañamiento que se brindará de acuerdo con el desafío que represente para la organización .

El equipo de Riesgos ha definió 3 modelos de acompañamiento:



3.4 Realizar Acompañamiento

Desde cada frente de Riesgos se acuerda para articular un espacio conjunto con el PO de la célula o líder del Proyecto o Iniciativa, con el fin de realizar el acompañamiento y generar las recomendaciones necesarias de acuerdo con los retos. Se trata de un espacio donde se pueden profundizar temas que hayan llamado la atención desde la etapa de entendimiento y lograr ratificar el tipo de acompañamiento que se realizará.

Luego de la sesión se envían por correo las recomendaciones entregadas de manera verbal en el espacio, igualmente de manera conjunta por los frentes que acompañaron, se puede también enviar la guía de autogestión y si es el necesario se continua con un acompañamiento constante, como sucede en los modelos de nivel medio o alto.

3.5 Seguimiento a las Recomendaciones

Bajo los marcos de trabajo ágiles implementados en la organización, las células / iniciativas / proyectos no son estáticos; por el contrario, estos se transforman frecuentemente y avanzan en cortos períodos de tiempo. Por este motivo, el equipo de Riesgos de Negocio e Información monitorea y actualiza los retos de las células / iniciativas / proyectos, de acuerdo con la periodicidad definida en el marco de trabajo de los ecosistemas o bien en el momento que una Iniciativa o Proyecto así lo requiera para realizar el debido acompañamiento. De igual forma, en esta etapa se hace seguimiento a aquellas recomendaciones realizadas con anterioridad, con el fin de validar una adecuada gestión de riesgos en el tiempo.

En caso de encontrarse desviaciones, el equipo de Riesgos de Negocio e Información deberá escalar lo relevante a las instancias correspondientes, con el fin de corregir las situaciones presentadas.

FICHA DE MODIFICACIÓN	
Equipo:	Riesgos de Negocio e Información
Responsable de la modificación:	Laura Ospina Alvarez
Versión del documento:	2
Fecha de modificación:	Noviembre 2024
Cuáles fueron las modificaciones del documento:	-Se actualizan las etapas de la metodología -Se elimina el anexo del formulario de diagnóstico -Se eliminan los indicadores