

**ТЕНДЕР НА ЗАКУПІВЛЮ РОБІТ  
БІЗНЕС АНАЛІТИКА  
(BUSINESS ANALYST)**

м. Київ

19.03.2026 р.

Громадська організація “Технології прогресу” (далі – “ТП”) оголошує тендер на закупівлю робіт бізнес аналітика (Business Analyst) для досягнення кінцевих завдань та реалізації проекту «Контроль публічних інвестицій 2.0» означених у ГРАНТОВОМУ ДОГОВОРІ - ЗОВНІШНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ - ENEST - UA FACILITY/2026/488-771, що фінансується Представництвом Європейської Комісії в Україні та Договорі про надання цільової фінансової допомоги № 2026/488-771 ToP.

**1. Предмет закупівлі та його ключові технічні та якісні характеристики:**

Предметом закупівлі є послуги Бізнес Аналітика (Business Analyst) в межах розробки та впровадження екосистеми «Investment Project» платформи BRP.

**2. Ключові очікувані результати:**

- Підготовлено детальну технічну специфікацію для подальшої розробки.
- Забезпечено функціональне визначення трирівневої ієрархії даних та сформовано вимоги до нових структур сутностей із забезпеченням логічної узгодженості моделі Program → Investment Project → Object. Задokumentовано детальні бізнес-правила для інтеграцій через API (DREAM), визначено критерії життєвого циклу проєктів та підготовлено функціональні специфікації щодо відображення даних з урахуванням потреб стейкхолдерів та вимог до звітності.
- Забезпечено функціональне проєктування розширених пошукових інтерфейсів, визначено вимоги до візуалізації складних GIS-шарів та автоматизованих таймлайнів проєктів. Задokumentовано бізнес-логіку інтеграції географічних даних, визначено методології розрахунку агрегованих статистичних модулів, а також підготовлено функціональні специфікації для багатопараметричних систем фільтрації та автоматизованих чек-листів моніторингу з метою забезпечення зручного, швидкого та точного користувацького досвіду.
- Забезпечено функціональну специфікацію модулів фінансової візуалізації, визначено бізнес-логіку для донор-орієнтованого трекінгу та інтерактивних діаграм структури фінансування. Розроблено інформаційну архітектуру профілів регіонів та установ, сформовано вимоги до динамічних фінансових

картографічних шарів, а також визначено правила валідації даних для агрегованої статистики у сфері будівництва та інвестицій з метою забезпечення точного та прозорого відображення фінансової інформації.

- Забезпечено функціональне визначення розширених геопросторових візуалізацій впливу та картограм інтенсивності із встановленням критеріїв і метрик просторового аналізу. Розроблено бізнес-логіку для інструментів ідентифікації об'єктів та зіставлення даних, визначено вимоги до інтеграції потоків бюджетних даних та підготовлено функціональні специфікації для модернізованого адміністративного інтерфейсу. Додатково задокументовано логіку розширеного фільтрування та сортування даних порталу, а також визначено операційні процеси виявлення конфліктів і управління новинами для забезпечення прозорого та зручного користування системою.
- Підготовлено фінальний пакет документації, що включає повний опис функціоналу системи та користувацькі інструкції.

**3. Вимоги щодо обсягу робіт:** подано у Додатку 2.

**4. Строки надання робіт:** протягом 10 місяців з дня підписання договору.

**5. Місце виконання робіт:** м. Київ, Україна.

**6. Кінцевий термін подання комерційних пропозицій:** 30.03.2026 р.

**7. Вимоги до компетенцій та досвіду учасника, а також порядок їх підтвердження** визначені у Додатку 1.

**8. Вимоги до учасників та форми для заповнення:**

- Комерційна пропозиція подається українською та/ або англійською мовою тільки в електронному вигляді на електронну адресу **info.technology.progress@gmail.com** з темою листа “Заявка на участь в тендері на закупівлю робіт бізнес аналітика (Business Analyst)”.
- Надані скан копії документів мають бути розбірливими та якісними.
- Документи пропозиції учасника повинні бути завірені підписом уповноваженої особи учасника, яка має права на підпис такої пропозиції. У разі підписання документів уповноваженою особою у складі пропозиції учасник подає документ, що підтверджує повноваження підписання пропозиції. Документи пропозиції можуть подаватися у вигляді завірених відсканованих копій або з електронним підписом/КЕПом на весь пакет документів.
- Відповідальність за достовірність наданої інформації своєї пропозиції несе учасник.
- Строк дії комерційної пропозиції повинен становити не менше 50 днів з дати кінцевого строку подання комерційних пропозицій.
- У разі, якщо пропозиція учасника надійшла після спливу кінцевого строку подання комерційних пропозицій, то така пропозиція не приймається до розгляду та оцінки.

**9. Перелік документів від учасників, що вимагаються:**

- підтвердження відповідності кваліфікаційним критеріям згідно з **Додатком 1**;
- скан договорів та документів, що підтверджують професійний досвід (Required Qualifications & Experience), за формою, яка зазначена в **Додатку 1.1**;
- заповнена довідка про відсутність підстав відхилення пропозиції учасника згідно з **Додатком 3**;
- заповнену форму комерційної пропозиції із зазначенням цінової пропозиції згідно з формою, наведеною у **Додатку 4**.
- учасник може подати інші документи, які вважає за потрібне для підтвердження своєї кваліфікації, досвіду тощо.

**10. Строк визначення переможця:** до 10 (десяти) робочих днів з дати завершення подання пропозицій. У разі відсутності мінімум 2 (двох) комерційних пропозицій на момент кінцевого строку подання комерційних пропозицій, тендер буде продовжено на 7 днів з відповідним оголошенням на тих само ресурсах. ТП може надсилати додаткові запити потенційним учасникам. Запити повинні містити ідентичну інформацію з оголошенням. Строк для подання додаткових пропозицій не повинен виходити за межі оголошеного продовженого тендеру.

**11. Результати тендеру** буде повідомлено всім учасникам не пізніше 3 (трьох) робочих днів з дати прийняття рішення про визначення переможця шляхом надсилання відповідних повідомлень учасникам тендеру електронною поштою, з якої було отримано комерційну пропозицію. Переможцю тендеру упродовж 3 (трьох) робочих днів, з моменту визначення його переможцем, буде надіслане відповідне повідомлення електронною поштою.

Договір про закупівлю не може бути укладено з учасниками, які під час процедури закупівлі:

- (a) мають конфлікт інтересів;
- (b) ТП стало відомо, що учасник подає неправдиву інформацію при подачі тендерної пропозиції, або учасник не надав необхідну інформацію;
- (c) якщо ТП визначає, що учасник подав неправдиву інформацію у листі згідно з **Додатком 3**.

ТП залишає за собою право вимагати від учасників тендеру додаткові матеріали або інформацію, що підтверджують відповідність окремих положень комерційної пропозиції. Учасники тендеру погоджуються з тим, що ТП не повертає матеріали, подані на будь-якій стадії проведення тендеру.

Додаткову інформацію можна отримати надіславши запит на e-mail: [info.technology.progress@gmail.com](mailto:info.technology.progress@gmail.com).

*\*До оцінювання згідно з критеріями оцінки допускаються комерційні пропозиції, які відповідатимуть обов'язковим технічним та кваліфікаційним вимогам. Невідповідність хоча б одній з кваліфікаційних та технічних вимог оголошення призводить до дискваліфікації такої комерційної пропозиції.*

**12. Перелік критеріїв оцінки пропозицій та їхня вага:**

№	Критерій оцінки		Ваговий коефіцієнт		Документи, які підтверджують відповідність критерію
1.	Ціна		30 балів		Вартість комерційної пропозиції
2.	Професійний досвід (Required Qualifications & Experience)	Загальний професійний досвід у бізнес- / системному аналізі	≥ 5 років у Business / System Analysis	0-5 балів	Учасник повинен надати резюме (CV) із зазначенням релевантного досвіду у сфері бізнес- та системного аналізу в ІТ-проектах, зокрема досвіду участі у проектах цифрової трансформації та публічного сектору (GovTech). У межах Додатку 1.1. необхідно надати документи, що підтверджують досвід (договори, акти, листи-відгуки, посилання на системи), матеріали щодо участі у розробці або аналізі ІТ-систем, включаючи підготовку аналітичної документації (SRS, функціональні специфікації, моделі даних, BPMN/UML/ERD), а також копії документів про освіту та наявні професійні сертифікації.  <i>У разі відсутності документального підтвердження окремих аспектів досвіду, ТП залишає за собою право не враховувати їх при оцінюванні.</i>
		Досвід у digital transformation / ІТ-проектах	0-5 балів		
Досвід у GovTech та публічних цифрових системах		Участь у розробці / аналізі державних платформ та сервісів	0-5 балів		
		Публічні сервіси, системи моніторингу, transparency tools	0-5 балів		
Досвід роботи з державними системами, даними та інтеграціями		Державні реєстри, open data, національна цифрова інфраструктура	0-5 балів		
		API, інтеграція систем, data pipelines	0-5 балів		
Технічні навички та методології моделювання		Моделювання: BPMN, UML, ERD	0-3 балів		
		Практичне застосування: реальне використання у проєктах	0-2 бали		

		Досвід підготовки аналітичної документації	Типи документів: SRS, data models, functional specs	0-5 балів	
			Якість та структура	0-5 балів	
3.	Портфоліо		Менше 3 проєктів або проєкти не відповідають вимогам; відсутній або мінімальний досвід у бізнес-/системному аналізі; відсутній досвід у публічному секторі або data-driven системах	0–5 балів	<p>Учасник повинен надати опис щонайменше трьох (3) масштабних цифрових платформ або складних ІТ-систем, у реалізації яких він брав участь протягом останніх трьох років, виконуючи провідну роль у бізнес- або системному аналізі (деталі зазначаються у Додатку 1.1).</p> <p>Щонайменше два (2) із зазначених проєктів повинні бути реалізовані у публічному секторі, де основним бенефіціаром виступав державний орган, державне підприємство, міжнародна організація або інша публічна інституція.</p> <p>Перевага надається кандидатам, які мають досвід участі у розробці data-driven платформ, GovTech-рішень або складних аналітичних систем.</p>
			Надано 3 і більше проєкти, що частково відповідають вимогам; обмежена складність систем або роль кандидата (не провідна); наявний, але обмежений досвід у GovTech, аналітичних або data-driven системах; неповна або базова аналітична документація	6–14 балів	

	Надано 3 і більше масштабні проекти; кандидат виконував провідну роль у бізнес-/системному аналізі; наявний досвід у публічному секторі (GovTech); проекти включають складні data-driven або аналітичні системи; підтверджено досвід підготовки структурованої аналітичної документації (SRS, моделі даних, BPMN/UML тощо)	15–25 балів	
--	--	-------------	--

**30 - максимальний ваговий коефіцієнт за критерієм “Ціна”.** Оцінка здійснюється на підставі порівняння цінових пропозицій, поданих учасниками. Максимальну кількість балів за даним критерієм отримує учасник, який запропонував найбільш економічно вигідну цінову пропозицію. Бали інших учасників визначаються пропорційно до запропонованої ціни.

**45 - максимальний ваговий коефіцієнт за критерієм “Професійний досвід”.** Оцінка здійснюється на підставі аналізу відповідності професійного досвіду учасника вимогам тендерної документації, зокрема щодо досвіду управління ІТ-проектами, реалізації цифрових платформ та роботи у публічному секторі (GovTech). Максимально високий бал за даним критерієм буде виставлено учаснику з пропозицією, яка найбільше відповідає переліку п. 2 Тендерної документації на закупівлю робіт.

**25 - максимальний ваговий коефіцієнт за критерієм “Портфоліо”.**

Оцінка здійснюється на підставі аналізу наданого учасником портфоліо реалізованих проєктів відповідно до вимог тендерної документації. Максимальну кількість балів отримує учасник, портфоліо якого найбільш повно відповідає зазначеним вимогам та демонструє релевантний і підтверджений досвід реалізації складних цифрових рішень.

**Додаток 1**  
**Обов'язкові кваліфікаційні вимоги до учасників**

№	Обов'язкові кваліфікаційні вимоги до виконавця робіт	Документи, які підтверджують відповідність кваліфікаційним вимогам
1.	Наявність та підтвердження досвіду надання аналогічних робіт	<p>1.1. Довідка із зазначенням успішно реалізованих проєктів, контактів Замовників, опису задач, які безпосередньо виконувались у межах вказаних проєктів за формою, наведеною в <b>Додатку 1.1.</b></p> <p>1.2. Для підтвердження професійного досвіду (Required Qualifications &amp; Experience) учасник подає копії договорів, актів приймання-передачі або інші підтверджуючі документи відповідно до Технічного завдання, а також заповнює довідку за формою <b>Додатку 1.1.</b></p>
2.	Підтвердження права на здійснення підприємницької діяльності за законодавством України	<p>2.1. Виписка з ЄДР або аналогічний документ.</p> <p>2.2. Документ, що підтверджує статус платника податку (копія довідки або свідоцтва платника ПДВ/копія витягу з реєстру платників податку на додану вартість/копія довідки або свідоцтва платника єдиного податку суб'єктом малого підприємництва/копія витягу з реєстру платників єдиного податку (для учасників-суб'єктів малого підприємництва на єдиному податку/інше).</p>

## Довідка про наявність досвіду виконання аналогічних послуг із бізнес аналізу

№ з/п	Назва проєкту	Номер, дата укладання договору та період його виконання	Найменування замовника та його контакти (актуальні тел. та e-mail)	Опис завдань, які безпосередньо виконувались у межах вказаного проєкту
1.				
..				

Інформація щодо портфоліо (опис реалізованих проєктів) додатково заповнюється Учасником за відповідною онлайн-формою за посиланням: [https://docs.google.com/spreadsheets/d/15SZkvBw1b3Egb9I2fQj\\_3fh9QoXo6LYTxV-t0bL4Efl/edit?gid=2078779087#gid=2078779087](https://docs.google.com/spreadsheets/d/15SZkvBw1b3Egb9I2fQj_3fh9QoXo6LYTxV-t0bL4Efl/edit?gid=2078779087#gid=2078779087)

\_\_\_\_\_ 2026 року \_\_\_\_\_

[Дата]

[ПІБ]

\_\_\_\_\_ [підпис]

**Технічне завдання на закупівлю робіт  
Бізнес Аналітика  
(BUSINESS ANALYST)  
/  
TERMS OF REFERENCE (TOR) FOR PROCUREMENT OF  
BUSINESS ANALYST**

**(подається окремим документом/файлом).**

**Лист про відсутність підстав відхилення пропозиції Учасника**

Я, \_\_\_\_\_ (найменування учасника) (далі - Учасник),  
підтверджую, що:

(1) не є банкрутом, не перебуваю у стані неплатоспроможності та/або проходжу процедуру ліквідації;

(2) не маю судових рішень щодо встановлення відповідальності у професійному проступку через порушення чинного законодавства, етичних правил та стандартів професії, до якої належу, не вчинив будь-яку протиправну дію, яка впливає на професійну довіру, зокрема:

- шахрайське або недостовірне надання інформації, необхідної для перевірки відсутності підстав для відхилення тендерної пропозиції, або щодо відповідності критеріям відбору, або під час виконання договору про виконання робіт, укладеного за результатом проведення цієї закупівлі;
- укладання договорів з іншими суб'єктами господарювання з метою спотворення конкуренції;
- порушення прав інтелектуальної власності;
- спроба вплинути на процес прийняття рішень під час процедури закупівлі;
- спроба отримати конфіденційну інформацію, яка може надати неправомірні переваги в процедурі закупівлі;

(3) не порушую свої зобов'язання щодо сплати податків або внесків на соціальне страхування відповідно до чинного законодавства;

(4) не винний у таких шахрайствах, як корупція, участь у злочинних організаціях, відмивання коштів, фінансування тероризму, використання дитячої праці, будь-які інші форми торгівлі людьми, чи в будь-якій іншій незаконній діяльності.

(5) не знаходжусь у списку обмежувальних заходів, визначених ЄС або США.

(6) маю фінансові та економічні можливості виконувати вказані роботи.

\_\_\_\_\_ 2026 року \_\_\_\_\_  
[Дата] [ПІБ] [підпис]

**Додаток 4**  
**Форма комерційної пропозиції на закупівлю робіт**  
**Бізнес Аналітика (BUSINESS ANALYST)**

[Бланк учасника процедури закупівлі]

Заповнюється співробітником ТП	
<b>Дата надходження комерційної пропозиції до ТП</b>	<b>Реєстраційний номер</b>
« _____ » _____ 2026 р.	№ _____
<b>ПІБ</b> _____	<b>підпис</b> _____

**КОМЕРЦІЙНА ПРОПОЗИЦІЯ**

Ознайомившись із оголошенням про на закупівлю робіт **Бізнес Аналітика (BUSINESS ANALYST)**, пропонуємо забезпечення надання комплексу послуг у відповідності до умов вищезазначеного оголошення про проведення тендеру (далі – “Оголошення”).

**1.ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ ПРО УЧАСНИКА**

1.	Найменування учасника, код ЄДРПОУ:	
2.	Юридична адреса:	
3.	Фактична адреса:	

4.	Дата державної реєстрації:	
5.	ПІБ та посада керівника учасника:	
6.	Номер телефону:	
7.	Контактна/уповноважена особа:	
8.	Електронна пошта:	
9.	Банківські реквізити:	
10.	Види діяльності учасника згідно з довідкою ЄДР та/або статутом юридичної особи:	

## 2. ЦІНОВА ПРОПОЗИЦІЯ

№	Найменування робіт, передбачених технічними вимогами до предмету закупівлі	Вартість робіт без ПДВ, EUR	Вартість робіт з ПДВ, EUR.  (якщо учасник є платником ПДВ)
1	Загальна вартість послуг		
	<b>Загальна вартість, EUR</b>		

Цінова пропозиція складена станом на “ \_\_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 2026 року.  
(дата) (місяць)

Підписанням та поданням цієї комерційної пропозиції \_\_\_\_\_ [назва учасника] зобов’язується у випадку визначення цієї пропозиції переможною ТП:

- не вносити жодних змін до цієї пропозиції та дотримуватись умов цієї пропозиції протягом періоду дії пропозиції, який становить – 50 календарних днів з дати подачі пропозиції. Ця комерційна пропозиція може бути прийнята (акцептована) ТП в будь-який момент до завершення періоду її дії;
- підписати договір про виконання робіт протягом 20-ти днів з дати прийняття (акцепту) цієї комерційної пропозиції з обов’язковим дотриманням положень проекту такого договору;
- виконати необхідні роботи відповідно до умов цієї комерційної пропозиції;
- забезпечити повноту та точність виконання цієї комерційної пропозиції за формою, цінами/тарифами та у строки, вказані у цій пропозиції та Оголошенні, зокрема у технічних вимогах до предмету закупівлі (Додатку 2 цього Оголошення).

Підписанням та поданням цієї комерційної пропозиції учасник погоджується з наступним:

- учасник ознайомлений з Оголошенням, яке опубліковано на вебсайтах <https://www.gurt.org.ua> та (або) <https://www.prostir.ua> та (або) <https://uaprogress.tech/>;

- ТП не зобов'язана приймати найкращу за ціною пропозицію чи будь-яку із отриманих пропозицій. До моменту підписання договору про закупівлю ТП не несе жодних зобов'язань по відношенню до учасників закупівлі або потенційних учасників закупівлі;
- ТП залишає за собою право відхилити комерційні пропозиції всіх учасників процедури закупівлі;
- ця комерційна пропозиція та Оголошення є невід'ємними частинами відповідного договору на закупівлю робіт, котрий буде укладений між ТП та переможцем тендеру;
- участь у тендері пов'язаних осіб або змова учасників тендеру забороняється. У разі виявлення таких фактів, результати тендеру будуть скасовані або договір з відповідним виконавцем буде достроково розірвано в односторонньому порядку з обов'язковим поверненням всього отриманого таким виконавцем за договором та відшкодуванням збитків завданих ТП;
- виконувати роботи тільки через одну юридичну особу/фізичну особу та не має права змінювати виконавця робіт впродовж дії терміну договору. Виняток – реорганізація юридичної особи/зміна назви/злиття;
- усі та будь-які виключні майнові права, в тому числі зазначені у статті 424 Цивільного кодексу України, на об'єкти інтелектуальної власності (авторського права) з моменту створення таких об'єктів у повному обсязі переходять до Замовника. Для уникнення сумнівів, Замовник отримує всі виключні майнові права на будь-які об'єкти інтелектуальної власності (авторського права), що будуть створені у процесі виконання робіт;

Цим ми/я підтверджуємо(ю) свою юридичну, фінансову та іншу спроможність виконати умови цієї комерційної пропозиції та Оголошення, укласти договір на закупівлю робіт та правдивість всіх відомостей зазначених у цій комерційній пропозиції.

\_\_\_\_\_ 2026 року \_\_\_\_\_

[Дата]

[ПІБ]

[підпис]