



# Перше опитування ключових десіжн-мейкерів у сфері бізнесу в рамках проєкту «ToP-Барометр Змін»

---

13-24.01.2025

- **Мета дослідження:** зрозуміти бачення ключових десіжн-мейкерів у сфері бізнесу щодо реформ, ефективності протидії корупції та розвитку бізнесу в Україні.
- **Цільова аудиторія:** власники, керівники та топ-менеджмент середнього і великого бізнесу в Україні.
- **Обсяг вибіркової сукупності:** 75 респондентів.
- **Метод опитування:** онлайн-опитування шляхом розсилки анкет визначеній групі респондентів.
- **Період проведення:** 13–24 січня 2025 р.
- **Збір даних:** дані зібрані компанією «Gradus Research».

**!Опитування проведено серед** власників та топ-менеджменту провідних компаній, що працюють в Україні та представляють широкий спектр галузей: фінанси, інвестиції, агробізнес, технології, логістику, виробництво, консалтинг і юридичні послуги. Серед учасників – керівники бізнесів, які входять до переліку найбільших компаній України, є лідерами своїх галузей і роблять значний внесок у розвиток економіки, інновацій та соціальних ініціатив. **Чимало з них представлені в рейтингах Forbes, EY, Deloitte**, а їхні компанії мають міжнародне визнання та задають тренди у своїх індустріях. **З метою збереження анонімності респондентів конкретні назви компаній не розголошуються**, однак вони відіграють ключову роль на ринку. Ці компанії не лише формують економічний ландшафт України, а й активно розвивають інноваційні рішення, інвестують у майбутнє та впроваджують передові бізнес-підходи на глобальному рівні.

## Основні висновки

### 1. Впровадження реформ: підтримка загального курсу, але сумніви щодо ефективності уряду

- **61%** респондентів вважають, що Україна рухається у правильному напрямку у впровадженні реформ відповідно до міжнародних зобов'язань (перед ЄС, МВФ, Світовим банком тощо). Це свідчить про відносно високий рівень довіри до загального курсу реформ в Україні. **53%** оцінюють прогрес реформ у 2024 році як «середній» або «високий», тоді як лише **14%** вважають, що прогресу немає.
- Водночас **58%** опитаних оцінюють роботу уряду Д.Шмигала у впровадженні даних реформ як неефективну: **37%** вважають її «скоріше неефективною», а **21%** – «зовсім неефективною». Це свідчить про значну недовіру бізнесу до ефективності роботи уряду у впровадженні реформ.

### 2. Вплив реформ на бізнес: обережний оптимізм

- **56%** респондентів відзначають позитивний вплив реформ на діяльність їхнього бізнесу. З них **47%** вважають цей вплив «скоріше позитивним», а **9%** – «дуже позитивним». Це свідчить про те, що в цілому реформи сприяють розвитку бізнесу, але водночас залишається відчутна частка підприємців (**28%**), які не бачать покращень або сумніваються в ефективності змін.

### 3. Корупція: недовіра до боротьби з корупцією, але обмежений особистий досвід подібних зловживань

- **53%** респондентів не вірять, що рівень корупції в Україні у 2024 році знизився. Це свідчить про недостатню довіру бізнесу до антикорупційних зусиль влади. Водночас **53%** заявили, що протягом останнього місяця не зустрічалися з конкретними випадками корупції з боку державних органів. Тим не менш, **34%** зустрічалися особисто або чули від знайомих про подібні прояви корупції.
- **46%** оцінюють можливість бізнесу брати участь у публічних тендерах без корупційних ризиків як низькі. Це свідчить про те, що держзакупівлі залишаються зоною підвищених корупційних загроз для підприємців.

### 4. Економічна ситуація: бізнес відчуває негативний тиск поточного економічного стану

- **63%** респондентів негативно оцінюють вплив поточного економічного стану на їхню діяльність. При цьому **44%** називають цей вплив «скоріше негативним», а **19%** – «дуже негативним». Лише **16%** оцінюють його позитивно. Ці результати свідчать про значні економічні труднощі з якими стикаються компанії в Україні, що може бути пов'язано з макроекономічною нестабільністю, високими витратами ведення бізнесу та впливом війни.

### 5. Політико-економічні очікування від нового президента США: переважно позитивні очікування

- **54%** опитаних оцінюють потенційний вплив Д.Трампа на політико-економічну ситуацію в Україні як позитивний. З них **47%** вважають його «помірно позитивним», а **7%** – «значно позитивним». Водночас **30%** респондентів очікують негативних наслідків. Дані показники вказують на існування обережного оптимізму бізнесу щодо майбутньої політики США відносно України.

### 6. Оцінка держорганів: помірний рівень доброчесності, але змішані оцінки щодо змін у діяльності окремих служб

- **61%** респондентів оцінюють рівень доброчесності держорганів у взаємодії з бізнесом як помірний. Водночас **21%** вважають цей рівень високим.
- **39%** респондентів зазначили, що якість роботи Державної митної служби у 2024 році не змінилася, а **17%** відзначили її погіршення.
- Оцінки ефективності управління держмайном у 2024 році розділилися: **36%** вважають, що вона зросла, а **32%** – що погіршилася.

**61%**

Респондентів вважають, що в цілому процес впровадження реформ в Україні відповідно до її міжнародних зобов'язань рухається у правильному напрямку.

**56%**

Респондентів вважають, що реформи, запроваджені в Україні згідно з міжнародними зобов'язаннями, позитивно вплинули на їхній бізнес. З них 47% оцінюють цей вплив як скоріше позитивний, а 9% – як дуже позитивний.

**54%**

Респондентів позитивно оцінюють потенційний вплив Д.Трампа на політико-економічну ситуацію в Україні впродовж наступних 12 місяців. З них 47% вважають, що Україна відчує помірний позитивний вплив, а 7% – значний позитивний вплив.

**53%**

Респондентів не зустрічалися з конкретними проявами корупції з боку державних органів протягом останнього місяця.

**63%**

Респондентів оцінюють негативно вплив нинішнього економічного стану України на діяльність їхнього бізнесу.

**58%**

Респондентів вважають неефективною роботу уряду під керівництвом прем'єр-міністра Д.Шмигала у впровадженні реформ. З них 37% – вважають роботу уряду скоріше неефективною, а 21% – зовсім неефективною.

**53%**

Респондентів не вірять, що рівень корупції в Україні в 2024 році знизився.

**46%**

Респондентів низько оцінюють можливості власного бізнесу брати участь у публічних тендерах без ризиків корупційного впливу, недобросовісної конкуренції та подібних загроз.

**61%**

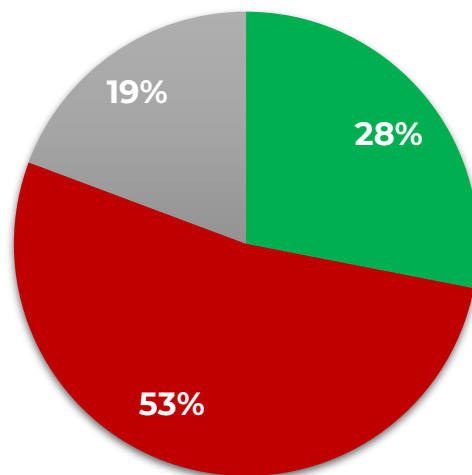
Респондентів оцінюють рівень доброчесності роботи державних органів у взаємодії з їхнім бізнесом як помірний.

**39%**

Респондентів вважають, що якість роботи Державної митної служби України у 2024 році залишилася без змін.

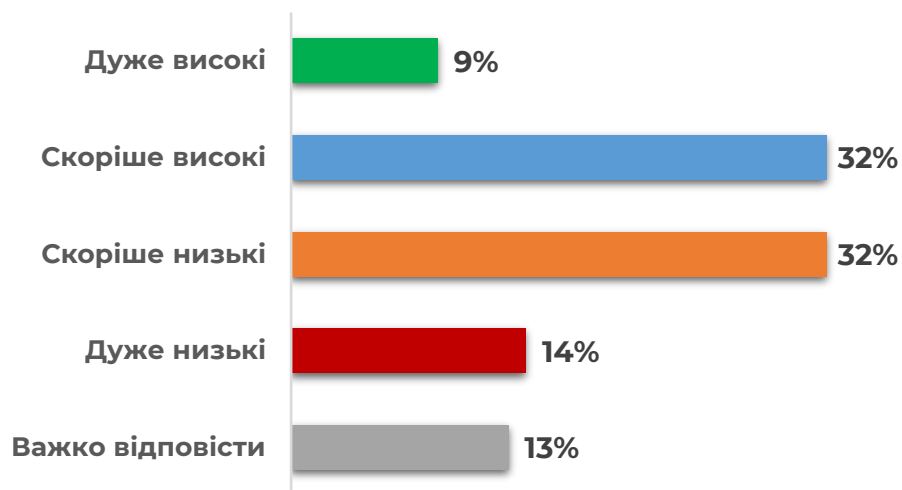
# **Корупція, недоброчесність, зловживання**

Чи вірите Ви, що рівень корупції в Україні в 2024 році знизився, порівняно з попередніми роками?



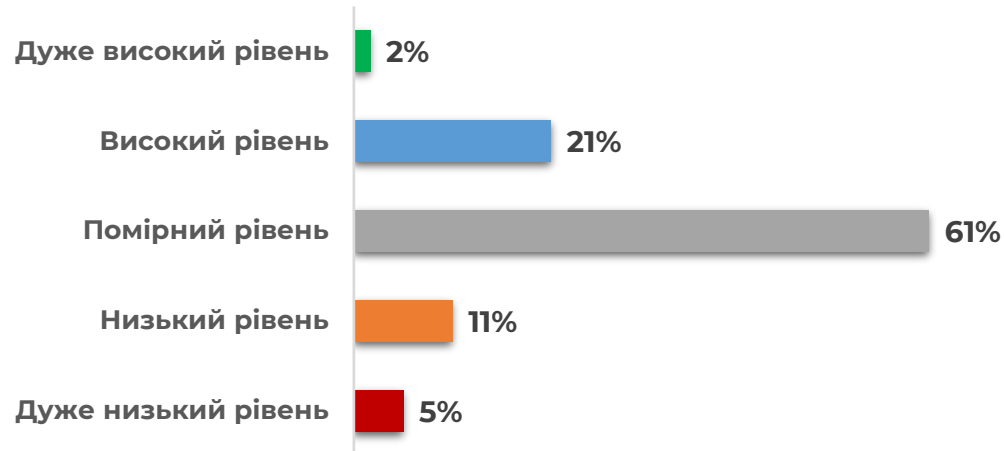
■ Так ■ Ні ■ Важко відповісти

Як Ви оцінюєте можливості Вашого бізнесу брати участь у публічних тендерах без ризиків корупційного впливу, недоброчесної конкуренції та подібних загроз?



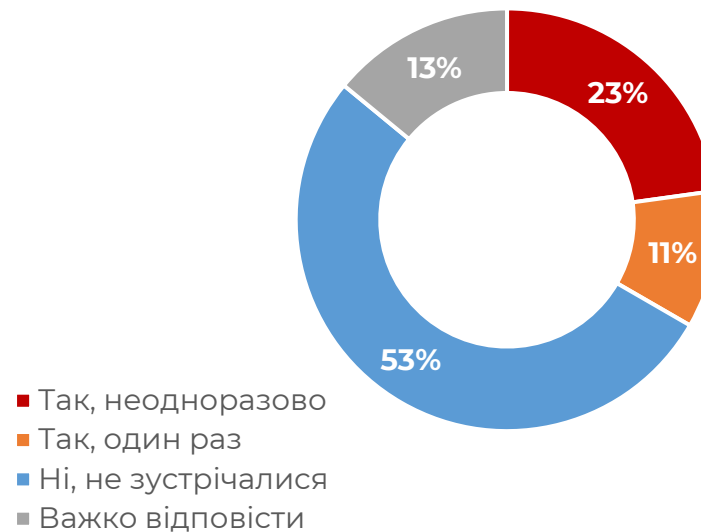
- **53%** респондентів не вірять, що рівень корупції в Україні в 2024 році знизився, порівняно з попередніми роками.
- **46%** опитаних низько оцінюють можливості свого бізнесу брати участь у публічних тендерах без ризиків корупційного впливу, недоброчесної конкуренції та подібних загроз. З них **32%** вважають ці можливості скоріше низькими, а **14%** – дуже низькими.

Як Ви оцінюєте рівень \*доброчесності роботи державних органів у взаємодії з Вашим бізнесом на даний момент?



*\*Під доброчесністю мається на увазі прозорість, справедливість та відповідальність.*

Чи зустрічалися Ви, Ваша організація або Ваші знайомі по роботі з конкретними проявами \*корупції з боку державних органів протягом останнього місяця?



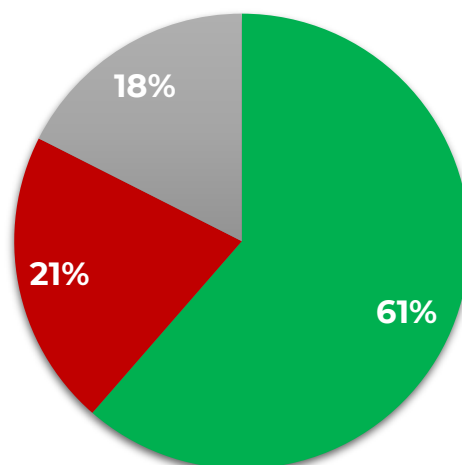
*\*Під корупцією мається на увазі вимагання хабарів, незаконні вимоги, надання пільг чи інші неправомірні дії.*

- **61%** опитаних оцінюють рівень доброчесності роботи державних органів у взаємодії з їхнім бізнесом як помірний. Водночас **21%** вважають цей рівень високим.
- **53%** не зустрічалися з проявами корупції з боку держорганів протягом останнього місяця, тоді як **34%** навпаки стикалися з такими випадками.

# Бачення щодо реформ



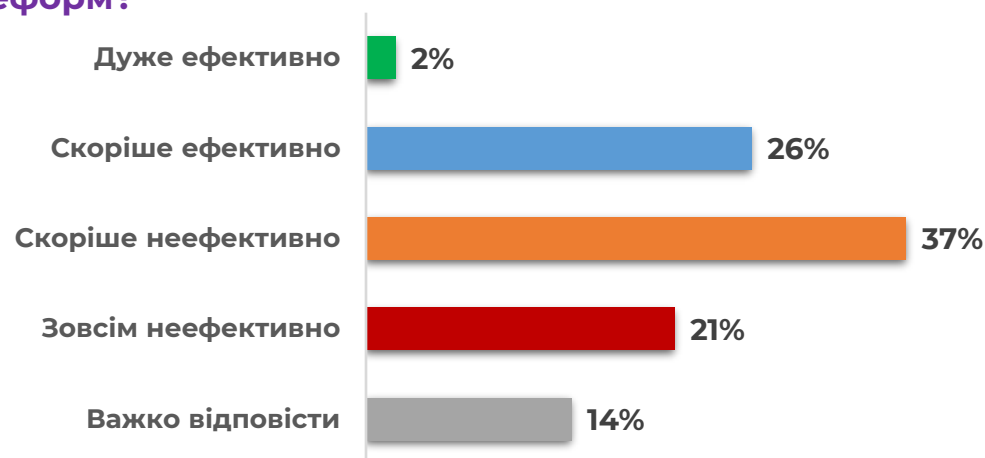
Як Ви вважаєте, в цілому, процес впровадження реформ в Україні відповідно до її \*міжнародних зобов'язань рухається у правильному чи неправильному напрямку?



■ У правильному ■ У неправильному ■ Важко відповісти

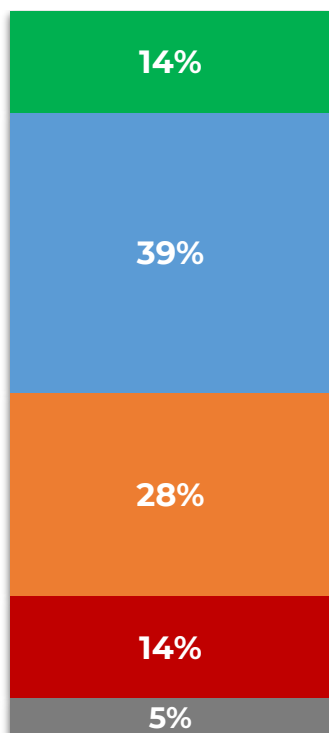
*\*Міжнародні зобов'язання передусім перед ЄС, МВФ та Світовим банком.*

Як Ви оцінюєте загальну ефективність роботи уряду під керівництвом прем'єр-міністра Дениса Шмигала у впровадженні реформ?



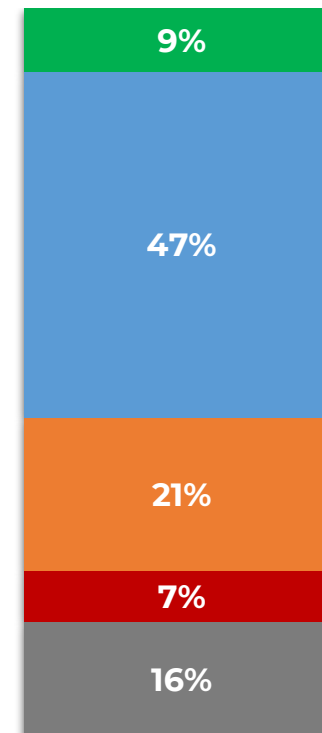
- **61%** респондентів вважають, що загалом процес впровадження реформ в Україні відповідно до міжнародних зобов'язань рухається у правильному напрямку. Водночас **21%** опитаних дотримуються протилежної думки.
- **58%** вважають роботу уряду під керівництвом прем'єр-міністра Д.Шмигала у впровадженні реформ неефективною, з них **37%** оцінюють її як скоріше неефективну, а **21%** – як зовсім неефективну. Загалом **28%** респондентів вважають реформаторську роботу уряду ефективною.

Як Ви оцінюєте прогрес України за 2024 рік у впровадженні реформ відповідно до її міжнародних зобов'язань?



- Високий прогрес
- Середній прогрес
- Низький прогрес
- Відсутність прогресу
- Не цікавлюсь даною темою

Як ці реформи впливають на Ваш бізнес?



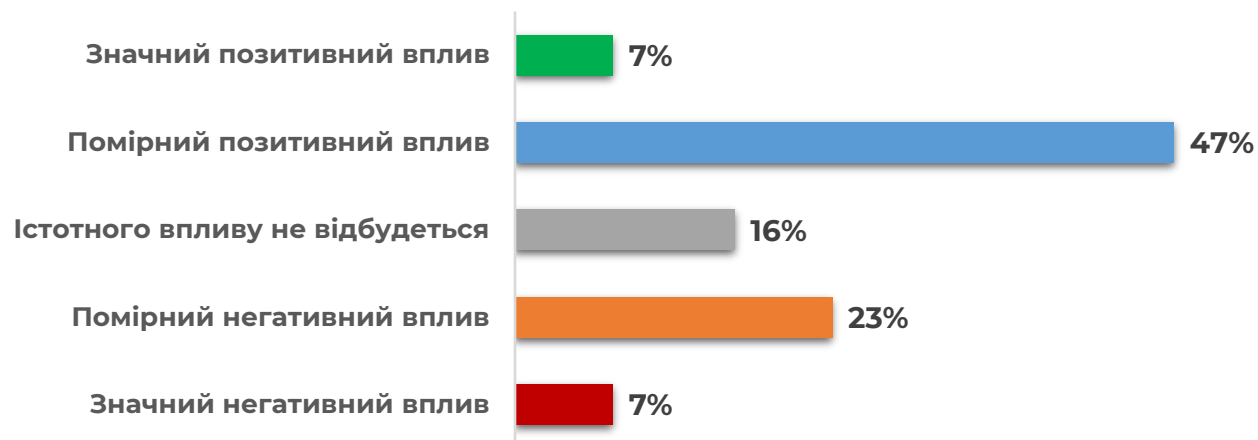
- Дуже позитивно
- Скоріше позитивно
- Скоріше негативно
- Дуже негативно
- Важко відповісти

*\*Міжнародні зобов'язання передусім перед ЄС, МВФ та Світовим банком.*

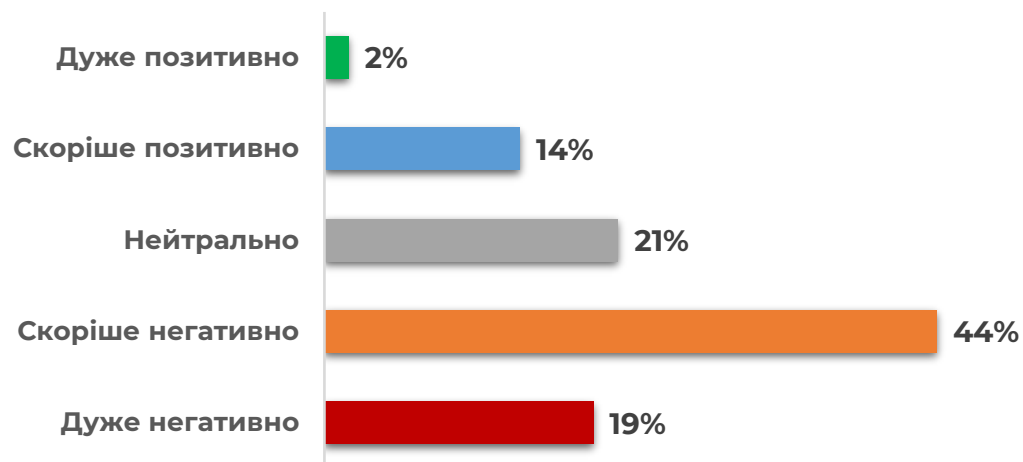
**39%** респондентів оцінюють прогрес України у впровадженні реформ у 2024 році відповідно до міжнародних зобов'язань як середній. **14%** дають йому високу оцінку, тоді як ще **14%** вважають, що прогресу немає зовсім. **56%** опитаних позитивно сприймають вплив даних реформ на їхній бізнес: **47%** оцінюють його скоріше позитивно, а **9%** – дуже позитивно.

# Політико-економічна ситуація

Як Ви оцінюєте потенційний вплив нового Президента США Дональда Трампа на політико-економічну ситуацію в Україні у наступні 12 місяців?



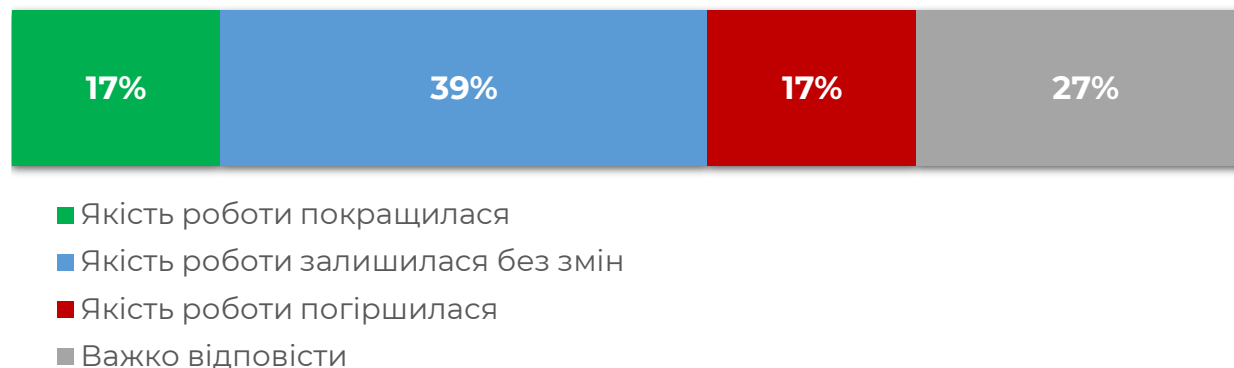
Як би Ви оцінили вплив нинішнього економічного стану України на діяльність Вашого бізнесу?



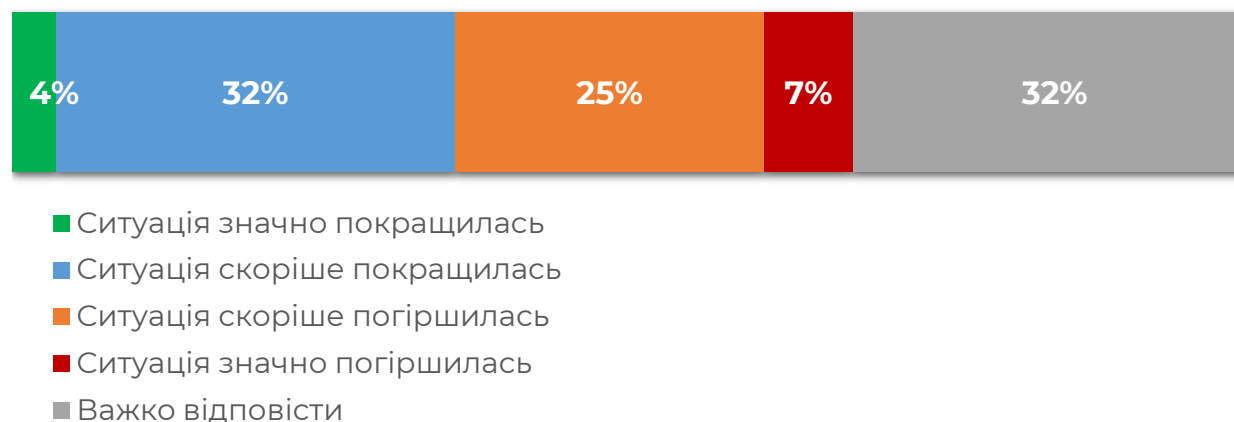
- **54%** респондентів позитивно оцінюють потенційний вплив Д.Трампа на політико-економічну ситуацію в Україні впродовж наступних 12 місяців. З них **47%** вважають, що Україна відчує помірний позитивний вплив, а **7%** – значний позитивний вплив. Водночас **30%** опитаних очікують на негативний вплив.
- **63%** респондентів негативно оцінюють вплив нинішнього економічного стану України на діяльність їхнього бізнесу: **44%** вважають його скоріше негативним, а **19%** – дуже негативним. Лише **16%** оцінюють цей вплив позитивно.

# **Державна митна служба та управління держмайном**

Як Ви оцінюєте зміни в якості роботи Державної митної служби України у 2024 році, порівняно з попередніми роками?



Як Ви оцінюєте ефективність управління державним майном в Україні у 2024 році, порівняно з попередніми роками?



- **39%** опитаних вважають, що якість роботи Державної митної служби України у 2024 році не змінилася. По **17%** відзначили як покращення, так і погіршення її якості.
- **36%** вважають, що ефективність управління державним майном в Україні у 2024 році покращилася, тоді як **32%** – що вона погіршилася.



Громадська організація «Технології Прогресу»  
Україна, Київ 01030, вул. Пирогова 2, офіс 55  
<https://uaprogress.tech/>  
[info.technology.progress@gmail.com](mailto:info.technology.progress@gmail.com)

