

---

# Підсумковий звіт за програмою:

Створення можливостей ризик-менеджменту для громадського моніторингу відбудови в Україні

**Строк виконання:** 5 квітня 2023 – 31 січня 2024

# Передумови:

24 лютого 2022 року Росія почала повномасштабне вторгнення проти України. Внаслідок російської агресії було зруйновано та пошкоджено численні міста, об'єкти соціальної та критичної інфраструктури. Відновлення та покриття вищезгаданих збитків, а також ширших гуманітарних втрат і нагальних потреб стало безпрецедентним завданням для Уряду України. Масштаби відновлення безпрецедентні як для центральних органів державної влади, так і для місцевих громад.

Крім того наявні супутні фактори, такі як обмежений доступ суспільства до відкритих даних, зростання попиту на ретельну перевірку, наявність корупційних ризиків та постійна необхідність залучати громадян до моніторингу та оцінки процесу відновлення. Пам'ятаючи про це, наша команда вирішила надати суспільству цифрові інструменти та доступ до надійних даних, щоб:

- забезпечити постійний моніторинг процесу відновлення;
- надати швидкий та ефективний механізм обробки великого масиву даних із різних джерел – державних баз даних та ІТ-систем, ЗМІ, проєктів відкритих даних та краудсорсингу від користувачів, партнерських ГО та активістів;
- превентивно ідентифікувати ризикові проєкти відновлення.

Проєкт, реалізований ГО «Технології Прогресу», мав на меті підвищити прозорість та підзвітність проєктів відновлення в Україні шляхом розробки методології управління ризиками та відповідного ІТ-модуля (далі – модуль RMS). Це вкрай важливо через потенційні корупційні ризики та необхідність зменшити потенційне зловживання коштами під час масштабних проєктів відновлення. Відсутність довіри громадськості може призвести до нестачі контролю та підвищення ризику фінансових зловживань. Впровадження надійних систем управління ризиками гарантує ефективне та результативне використання ресурсів, сприяє прозорим і підзвітним процесам відновлення. Крім того, під час війни підтримка громадської довіри та забезпечення цілісності проєктів відновлення є важливими не лише для негайної допомоги, але й для довгострокової стабільності та зусиль із відновлення. Таким чином, фокус цього проєкту на управлінні ризиками під час відновлення України є життєво важливим кроком для збереження ресурсів і дотримання інклюзивного підходу та стандартів у складних обставинах.

---

# Ключові результати проєкту:

## Розроблено методологію

Розроблено методологію управління ризиками для її використання відповідному програмному забезпеченні для модуля RMS.

## Розроблено програмне забезпечення

Розроблено програмне забезпечення для онлайн-модуля управління ризиками (RMS): згадана вище методологія управління ризиками лягла в основу загальнодоступного онлайн-інструменту з індикаторами ризику, які можна відстежувати, і загальними рівнями ризику. Наприкінці грудня 2023 року запуснено Big Recovery Portal (далі BRP) (<https://brp.org.ua>) з повноцінним робочим RMS.

На даний момент BRP містить дані про понад 850 об'єктів, призначених для майбутньої реконструкції та відновлення, і кількість таких об'єктів поступово зростає. Без модуля RMS необхідно було би вручну відстежувати всі об'єкти та аналізувати ризики. Але використання розробленої в рамках проєкту методології та модуля RMS зі зручними автоматизованими інформаційними панелями забезпечує максимально повний інструмент моніторингу для ГО та активістів. Індикатори ризику стали інструментом для відбору проєктів для моніторингу з боку ГО – для них проводяться попередні дослідження, щоб зосередитися на найбільш ризикованих об'єктах у подальшому аналізі, забезпечуючи ефективність та прозорість заходів щодо відновлення.

The screenshot displays a dashboard titled "Об'єкти" (Objects) with a search bar and a count of 1543 items. It features four project cards, each with a title, location, image, budget, risk level, status, and type.

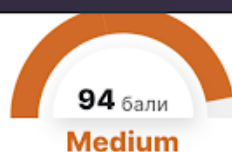
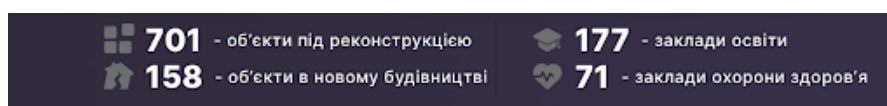
Project Title	Location	Budget	Risk	Status	Type
Реконструкція частини підвалу корпусу...	Миколаївська область, Миколаївський район	25 083 504 ₪	Medium	Активний	Відновлення
Нове будівництво будівлі їдальні Яблу...	Київська область, Броварський район	---	High	В очікуванні	Побудова
капітальний ремонт Чернігівського ц...	Чернігівська область, Чернігівський район				
Капітальний ремонт. Заміна вікон на м...	Кіровоградська область, Олександрійський ...				

Рисунок 1. Скріншот дашборду BRP (<https://brp.org.ua/dashboard>) демонструє об'єкти з профілями ризиків, автоматично розрахованими модулем RMS

## Розроблена методологія управління ризиками включає 18 індикаторів ризику:

- 1) Тип об'єкта для відновлення
- 2) Рівень технічної складності
- 3) Тип відновлення
- 4) Загальна вартість кошторису
- 5) Джерело фінансування об'єкта
- 6) Оприлюднення тендерної документації
- 7) Тривалість відновлення
- 8) Близькість до АЕС
- 9) Близькість до ГЕС
- 10) Здійснення громадських слухань

- 12) Проведення опитувань або анкетування жителів громади
- 13) Залучення незалежних експертів для здійснення фінансового моніторингу
- 14) Залучення міжнародних інституцій до процесу моніторингу
- 15) Внутрішньо організована система моніторингу та звітності
- 16) Наявність технічної документації
- 17) Висвітлення затверджених політик пріоритетів відновлення
- 18) Забезпечення зворотнього зв'язку посадовими особами



Розраховано на основі середнього значення показників:

Джерело фінансування об'єкта:	<b>15 балів</b>
Близькість до ГЕС:	<b>8 балів</b>
Тип об'єкта:	<b>15 балів</b>
Тип відновлення:	<b>4 бали</b>
Близькість до АЕС:	<b>1 бал</b>
Тендерна документація:	<b>4 бали</b>
Рівень технічної складності:	<b>3 бали</b>
Залучення міжнародних інституцій:	<b>3 бали</b>
Залучення незалежних експертів для фінансового моніторингу:	<b>3 бали</b>
Участь громадськості в робочих групах, спеціальних комісіях:	<b>2 бали</b>
Здійснення опитування або анкетування жителів громад:	<b>2 бали</b>
Висвітлення затверджених політик ОМС та ОДВ:	<b>2 бали</b>
Загальна вартість кошторису:	<b>5 балів</b>
Тривалість відновлення:	<b>15 балів</b>
Відповіді на запити громадян:	<b>2 бали</b>
Внутрішньо організована система моніторингу та звітності:	<b>3 бали</b>
Наявність технічної документації:	<b>4 бали</b>
Здійснення громадських слухань:	<b>3 бали</b>

Рисунок 2. Скріншоти профілю ризику об'єкта - демонструє практичність усіх 18 індикаторів ризику, які публікуються онлайн на BRP.

## 855+ проектів відновлення

855+ проектів відновлення наразі пройшли оцінку з управління ризиками (їх кількість постійно зростає)

## 6 навчальних заходів

6 навчальних заходів проведено для користувачів BRP щодо функцій модуля RMS, в яких взяли участь понад 198 учасників-представників українських ГО

## Відео-гайд

Відео-гайд по роботі з функціями модуля RMS

англійською:

[https://drive.google.com/file/d/1fjcN3-UtpcwS0Wo-J-TCrIB7Uacxx5va/view?usp=share\\_link](https://drive.google.com/file/d/1fjcN3-UtpcwS0Wo-J-TCrIB7Uacxx5va/view?usp=share_link)

українською:

[https://drive.google.com/file/d/1haxH-dqdsW5aD3BTu9tJsdwI2l4\\_Csti/view?usp=share\\_link](https://drive.google.com/file/d/1haxH-dqdsW5aD3BTu9tJsdwI2l4_Csti/view?usp=share_link)

на порталі BRP:

<https://brp.org.ua/ngo>,

на YouTube:

<https://www.youtube.com/watch?v=wFc0Oufe4Pc>

## Комунікації та публічне висвітлення

- Стаття у виданні Forbes Україна ““Prozorro для відбудови”. Як влаштована система DREAM, що збиратиме дані про проекти на сотні мільярдів доларів” де керівник проекту Макс Нефьодов дає огляд модуля BRP та ризик-менеджменту:

<https://forbes.ua/innovations/prozorro-dlya-vidbudovi-yak-vlashtovana-sistema-dream-shcho-zbiratime-dani-pro-proekti-na-sotni-milyardiv-dolariv-26062023-14404>

- Промо-публікація на сайті 24tv.ua:

[https://24tv.ua/gromadskiy-monitoring-vidnovlennya-ukrayini-brp-shho-tse-take\\_n2483732](https://24tv.ua/gromadskiy-monitoring-vidnovlennya-ukrayini-brp-shho-tse-take_n2483732)

- 
- Відеоогляд - промо ознайомлення з функціоналом BRP і RMS і можливостями для цільової аудиторії на порталі:

<https://www.youtube.com/watch?v=gSmzyiJGyQE>