

# УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМ МАЙНОМ

№1

ЖОВТЕНЬ  
2024

## Трекер реформ у сфері управління державними активами

Дедлайн	Статус	Реформа
2 квартал 2024 року	✓	Закон про корпоративне управління держкомпаній відповідно до рекомендацій ОЕСР
кінець жовтня 2024 року	✓	Ухвалення політики державної власності (це також вимога МВФ)
кінець грудня 2024 року	✓	Формування наглядової ради Укренерго (7 членів) з більшістю незалежних експертів (МВФ)
1 квартал 2025 року	⌚	Прийняття Дорожньої карти для розділення рахунків держкомпаній
1 квартал 2025 року	⌚	Закон про реформу АРМА
3 квартал 2025 року	⌚	Законодавство для розділення рахунків держкомпаній
2 квартал 2026 року	⌚	Створення наглядових рад із більшістю незалежних членів щонайменше у 15 ключових держкомпаніях
3 квартал 2026 року	⌚	Корпоратизація щонайменше 15 ключових держкомпаній
3 квартал 2027 року	⌚	Звіт незалежного аудиту щодо поділу діяльності з урахуванням спецобов'язків
4 квартал 2027 року	⌚	Законодавство про консолідовані суб'єкти управління держкомпаніями

✓ Виконано    ⌚ В процесі    ⌚ Очікує на виконання

В рамках плану для реалізації програми фінансової підтримки України від Європейського Союзу Ukraine Facility та програми розширеного фінансування МВФ (Extended Fund Facility) передбачено ряд заходів та реформ у сфері управління державними активами. Ці заходи мають на меті:

- покращити ефективність управління державним майном;
- підвищити інвестиційну привабливість України;
- впровадити стандарти ОЕСД, які наблизять корпоративне управління державними активами до найкращих світових практик.



**Коментар експерта**  
**Олег Поліщук**

експерт у питаннях корпоративного управління та управління держмайн timer, запобіганні та протидії корупції та публічних закупівлях

*Восени Уряд ухвалив політику держвласності та призначив незалежних членів наглядової ради Укренерго. Це означає, що Україна вчасно виконала вимоги в сфері управління державними активами в рамках механізму фінансової підтримки від ЄС Ukraine Facility та вимоги програми МВФ до кінця року.*

## **Кабінет Міністрів України затвердив політику державної власності, яка визначає роль держави в управлінні держпідприємствами.**

Цей крок дозволив вчасно виконати ще одну вимогу в рамках програми розширеного фінансування МВФ (Extended Fund Facility, EFF) та Плану України для реалізації механізму фінансування Європейським Союзом Ukraine Facility.

За словами міністра економічного розвитку і торгівлі Юлії Свириденко, державна політика власності дає чіткі орієнтири для оптимізації портфеля державних активів. Документ має також забезпечити подальше впровадження стандартів корпоративного управління ОЕСР, зокрема щодо створення наглядових рад, впровадження прозорої політики винагороди для керівників державних підприємств і членів правління, а також прийняття дивідендної політики.

## **Уряд призначив незалежних членів наглядової ради Укренерго**

27 листопада Кабінет міністрів затвердив кандидатури чотирьох нових незалежних членів наглядової ради «Укренерго», державного оператора системи передачі електроенергії. Таким чином, уряд частково виконав структурний маяк Меморандуму з МВФ, дедлайн для якого встановлений до кінця грудня.

Наступним кроком уряд має подати та затвердити трьох представників зі сторони України у складі наглядової ради.

До складу наглядової ради Укренерго увійшли наступні незалежні члени:

- **Патрік Грейхен**, колишній державний секретар Федерального міністерства економіки та захисту клімату (2021–2023);
- **Луїджі де Франсісі**, колишній топ-менеджер найбільшого Європі оператора системи передачі електроенергії Terna;
- **Єппе Себастьян Кофод**, колишній міністр закордонних справ Данії (2018-2022), член Європейського парламенту та парламенту Данії;
- **Ян Генрік Монтелл**, колишній член правління скандинавської енергетичної біржі Nord Pool і фінансовий директор фінського оператора системи передачі електроенергії Fingrid.

## Результати діяльності Агентства з розшуку та менеджменту активів (АРМА) у жовтні 2024 року



### Динаміка надходжень до бюджету



### Інші ключові показники діяльності АРМА

- **2 млрд грн** АРМА інвестувало у “військові облігації”
- **3,8 млн грн** надійшло до бюджету від реалізації арештованих активів, зокрема 285 тис. грн від реалізації майна, яке належало держзраднику Віктору Медведчуку
- **8 арештованих об'єктів**, по яким АРМА оголосило конкурси з пошуку управителів
- **16 рішень** про передачу в управління арештованих активів

В жовтні підрядник АРМА закінчив оцінку колекції картин та ікон, яка належала Медведчуку. 136 предметів мистецтва оцінили в 3,8 млн грн. Колекція буде продана через аукціони в системі Prozorro.Продажі.

### Проблемні кейси в діяльності АРМА

**Близько 3 млн грн недоотримав державний бюджет** з липня по жовтень 2024 року, оскільки, за інформацією АРМА, прокурори Офісу Генпрокурора чотири

місяці не підписують акт-прийому передачі майна у місті Львів в управління переможцю електронного аукціону.

**Більше 130 млн євро становлять потенційні втрати держбюджету** через неможливість реалізувати арештовану в Хорватії яхту ROYAL ROMANCE, яка належала віктору медведчуку. Для реалізації активу АРМА необхідно, щоб Офіс Генерального прокурора України розпочав процедуру легалізації рішення українського суду в юрисдикції Республіки Хорватія. Разом з тим, у Агентства відсутні відповіді ОГПУ, які б підтверджували початок відповідних процедур.

## Результат діяльності Фонду державного майна України (ФДМУ) у жовтні 2024 року



### Динаміка надходжень до бюджету



### Інші ключові показники діяльності ФДМУ

- **44 об'єкти** приватизовані
- **7 об'єктів** великої приватизації та 1387 об'єктів малої приватизації знаходяться у розпорядженні ФДМУ станом на 31 жовтня 2024 року.



Цей звіт став можливим завдяки підтримці американського та британського народів, наданій Агентством США з міжнародного розвитку (USAID) та UK International Development в рамках ініціативи «Сприяння доброчесності у публічному секторі (Pro-Integrity)». Зміст цього звіту є виключною відповідальністю підрядника та не обов'язково відображає погляди USAID, уряду США, UK International Development чи уряду Великої Британії.



[Підписатися на дайджест](#)

[Архів дайджестів](#)