

Generación Consciente

Más allá de los
límites del presente



Memorias de bolsillo
Liderar con IA





“

La inteligencia artificial no es una herramienta. Es el nuevo sistema operativo de nuestra civilización”.

Matthew Griffin

Liderar con IA

✓ Lección #1:

Estamos frente al mayor cambio estructural en la historia de la humanidad

Matthew Griffin advierte que el mundo no está evolucionando de forma gradual, sino atravesando una transformación estructural y exponencial sin precedentes. Las tecnologías emergentes —como la inteligencia artificial, la biotecnología, la automatización o la computación cuántica— están convergiendo y alterando simultáneamente los cimientos de nuestras sociedades: desde el trabajo, la salud y la educación, hasta la economía, la energía y la vida política.

Esta transformación global se caracteriza por su velocidad e impacto acumulativo. No es una era de simples innovaciones, sino de reinención planetaria. Según Griffin, estamos obligados a repensar nuestros sistemas fundamentales: cómo nos gobernamos, cómo producimos valor, cómo protegemos el planeta y cómo nos relacionamos como humanidad. Además, sostiene que este cambio no es opcional: ya está en marcha y se acelera cada día. Las instituciones, culturas y economías que no se adapten a este nuevo paradigma corren el riesgo de quedar obsoletas. Para enfrentar este momento histórico, los líderes de hoy deben actuar con visión ética, sentido de urgencia y responsabilidad colectiva. La clave está en anticipar el cambio, no resistirlo.



✔ Lección #2:

La inteligencia artificial será el “nuevo sistema operativo de la civilización”

Griffin plantea que la inteligencia artificial no es solo una herramienta: será el núcleo operativo que reestructurará nuestras sociedades. Así como la electricidad y el Internet transformaron el mundo en el pasado, la IA actual está llamada a redefinir cómo funcionan los sistemas de salud, educación, producción, comunicación y gobernanza.

Ejemplos concretos ya están en marcha: IA que diagnostica enfermedades mejor que los médicos, que diseña nuevos fármacos en minutos, o que educa a niños con velocidades de aprendizaje diez veces mayores. Incluso, la IA está comenzando a diseñar otras IA, acelerando una evolución tecnológica autónoma.

Sin embargo, esta revolución también plantea serios desafíos éticos y sociales. Si no se regula con responsabilidad, puede concentrar poder, aumentar las desigualdades y socavar principios democráticos. Por ello, Griffin llama a establecer marcos éticos y políticos sólidos que orienten el desarrollo de la IA en beneficio de todos. El gran reto será gobernar una tecnología que ya está superando la capacidad humana en múltiples dimensiones.

✔ Lección #3:

El futuro será definido por nuestra capacidad de imaginar colectivamente lo posible

Para Griffin, la imaginación colectiva es la herramienta más poderosa para construir el futuro. Lo que pensamos sobre el mañana afecta cómo sentimos y actuamos hoy. Si imaginamos un futuro oscuro, actuamos con miedo y resignación. Si visualizamos uno mejor, activamos la esperanza, la creatividad y la acción.

Esto convierte a la imaginación en una competencia estratégica para liderar. Griffin subraya la importancia de educar para imaginar con propósito, fomentar la empatía y cultivar una visión regenerativa del mundo. Ya no basta con adaptarnos: debemos liderar el cambio desde la conciencia, la cooperación y la ética.

El futuro debe ser co-creado desde múltiples voces, no impuesto por unas pocas empresas tecnológicas. Gobiernos, empresas, educadores y ciudadanos tienen un papel activo que jugar. Frente a los grandes desafíos globales, tenemos también las soluciones y el conocimiento. Solo falta la voluntad colectiva para activarlos. Imaginación con propósito: esa es la verdadera fuerza transformadora del siglo XXI.



Dato clave:

Más del 70 % de los trabajos actuales serán transformados o eliminados por tecnologías emergentes antes de 2030.





“

El punto es que en ningún lugar de la atención médica estamos utilizando tecnología genérica para hacer un trabajo importante”.

Andreas Cleve

Caso de éxito CortiAI

✔ **Lección #1:**

Crisis y disfunción en la atención médica actual

El sistema de salud enfrenta una crisis profunda, caracterizada por diagnósticos erróneos frecuentes (88% de primeras opiniones alteradas por segundas en la Clínica Mayo), una abrumadora carga de papeleo que consume un tercio del tiempo de los médicos, y una escasez crítica de profesionales (se esperan 10 millones menos para fin de década en Occidente). Esta ineficiencia administrativa, que ha crecido un 3.500%, eleva costos, reduce la calidad de la atención y provoca un agotamiento generalizado, con el 54% de los médicos daneses reportando estrés severo. La solución requiere abordar esta brecha entre una demanda creciente y una oferta decreciente de profesionales de la salud.

✔ **Lección #2:**

El potencial transformador de la IA y el riesgo de la IA genérica

La inteligencia artificial es crucial para escalar la atención médica y aliviar la carga de los profesionales. Sin embargo, Andreas advierte enérgicamente contra el uso de IA genérica en entornos de alto riesgo. Presenta ejemplos de IA que inventa información en resúmenes médicos o falsifica fracturas, y destaca que la IA es probabilística, no determinista, lo que implica que "nunca se estará completamente seguro". Subraya que la tecnología vital en salud (como la cirugía robótica o los escáneres) es siempre especializada, no genérica. Empresas como Corti desarrollan IA fundacional específica para el sector salud, con modelos entrenados y propiedad intelectual propia, priorizando la precisión y seguridad sobre las soluciones de propósito general.



📌 Lección #3:

La especialización y la gestión del riesgo probabilístico en la era de la IA

Para implementar la IA de manera efectiva y segura, la especialización es fundamental. Así como los hospitales dependen de múltiples especialistas, las soluciones de IA deben ser construidas con modelos especializados para un propósito específico, logrando mayor precisión y menor riesgo. Andreas enfatiza la necesidad de un conocimiento "obsesivamente bajo" del cliente y la función de la IA. Advierte sobre la escasez de expertos reales en IA (solo el 0,4% de los perfiles de LinkedIn tienen experiencia probada). Además, la naturaleza probabilística de la IA introduce un nuevo paradigma de riesgo no determinista, que las empresas deben internalizar en su gobernanza y reportes. La ejecución rápida es clave para capitalizar las oportunidades que la IA ofrece, como demuestran las empresas de crecimiento exponencial.



Dato clave:

Aproximadamente un tercio del tiempo que un médico pasa en los sistemas de salud occidentales se dedica a mirar papeleo, no a los pacientes.