

EVALUACIÓN DE LA COMPETITIVIDAD DEL SECTOR LECHERO

“Avances, limitaciones y oportunidades para enfrentar las exigencias sociales, ambientales y comerciales en un futuro cercano.”

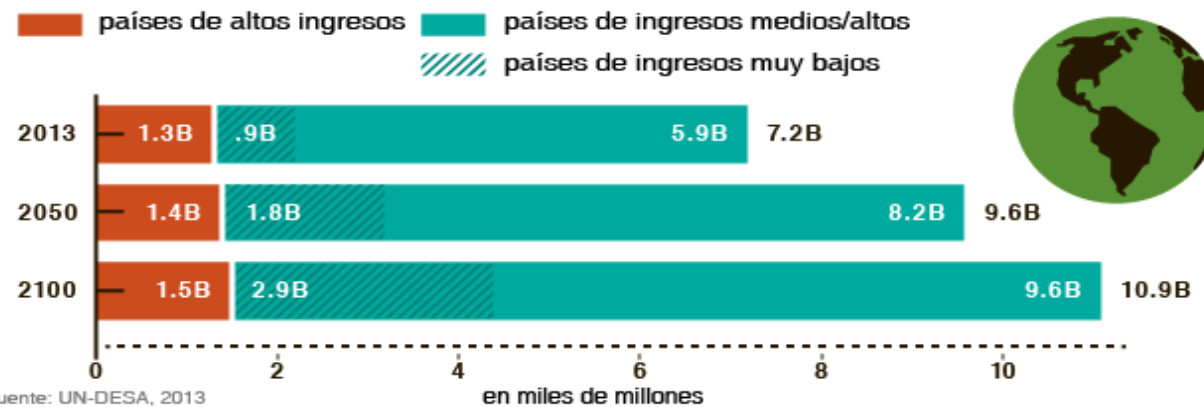


Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura

Crecimiento Poblacional y distribución mundial



Se esperan altos crecimientos de población en países de medios y bajos ingresos



Fuente: UN-DESA, 2013

Los países más poblados

2013

China	1.361
India	1.277
EE.UU.	316
Indonesia	249
Brasil	196
Pakistán	191
Nigeria	175
Bangladesh	157
Rusia	144
Japón	127

Fuente: INED

2050

India	1.652
China	1.314
Nigeria	444
EE.UU.	400
Indonesia	366
Pakistán	363
Brasil	227
Bangladesh	202
RD Congo	182
Etiopía	178

AFP

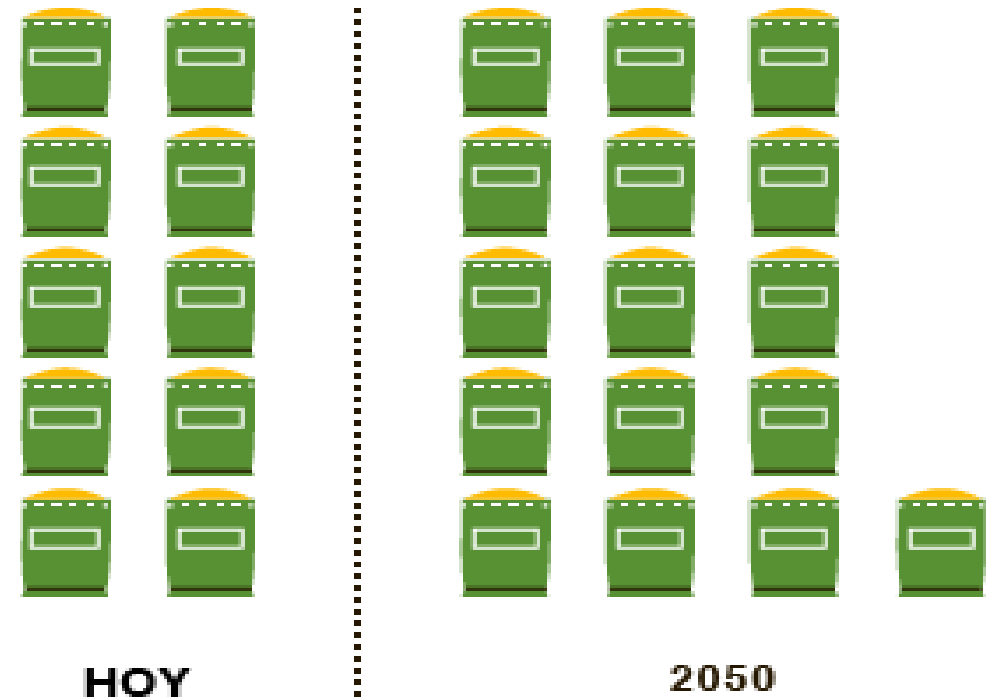


Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

Crecimiento Poblacional y demanda de alimentos



Con las actuales tendencias en dietas y población, se necesitará un **60% MÁS DE COMIDA** en el 2050



Fuente: Alexndratos y Bruinama, 2012



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

Sector Lácteo Mundial del 2020 al 2050 (30 años) 🐄🐄

+60% more demand & supply
= **+514 mill t** (5x US today)

2050

9.7

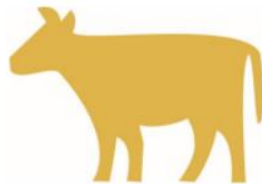
Billones de
bocas para
alimentar.



+24% „milk“ consumed / capita



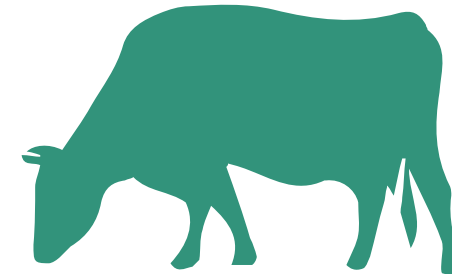
-45% dairy farms



+5% dairy „cows“
+49% higher milk yield



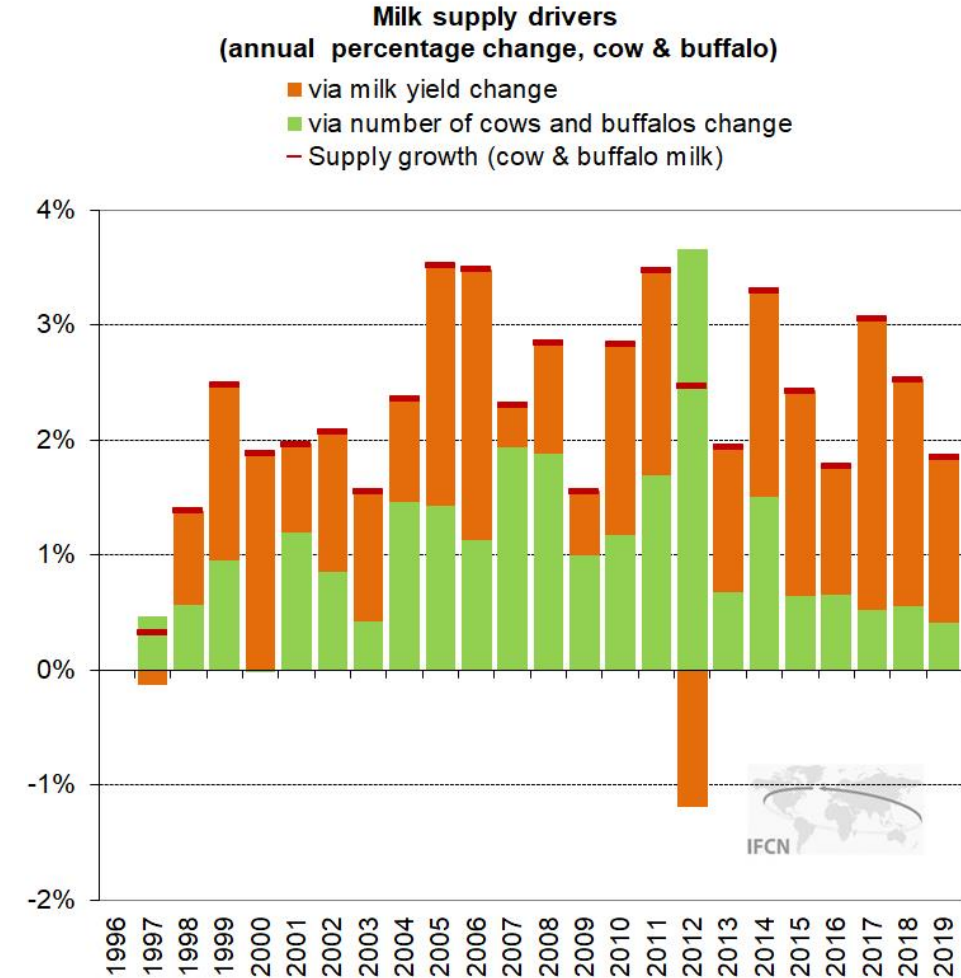
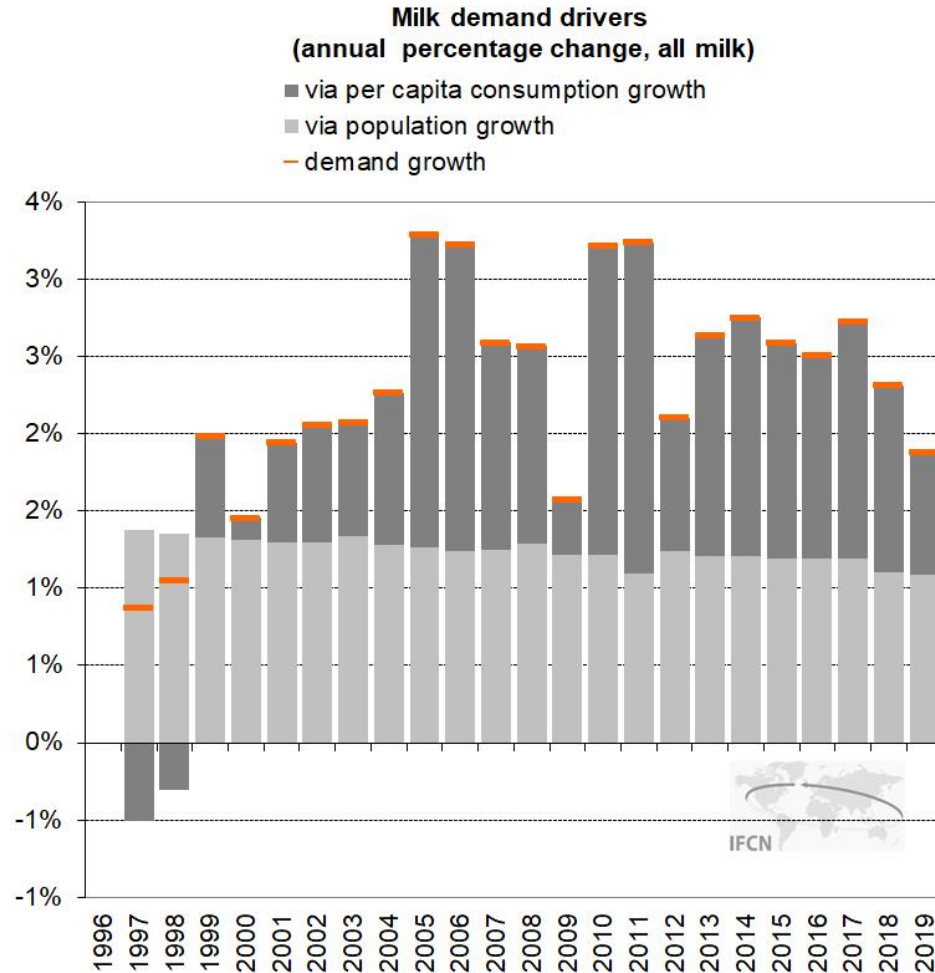
+140% ME milk traded (excl. EU-intra trade)



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura



Drivers de la demanda y suministro de leche



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura

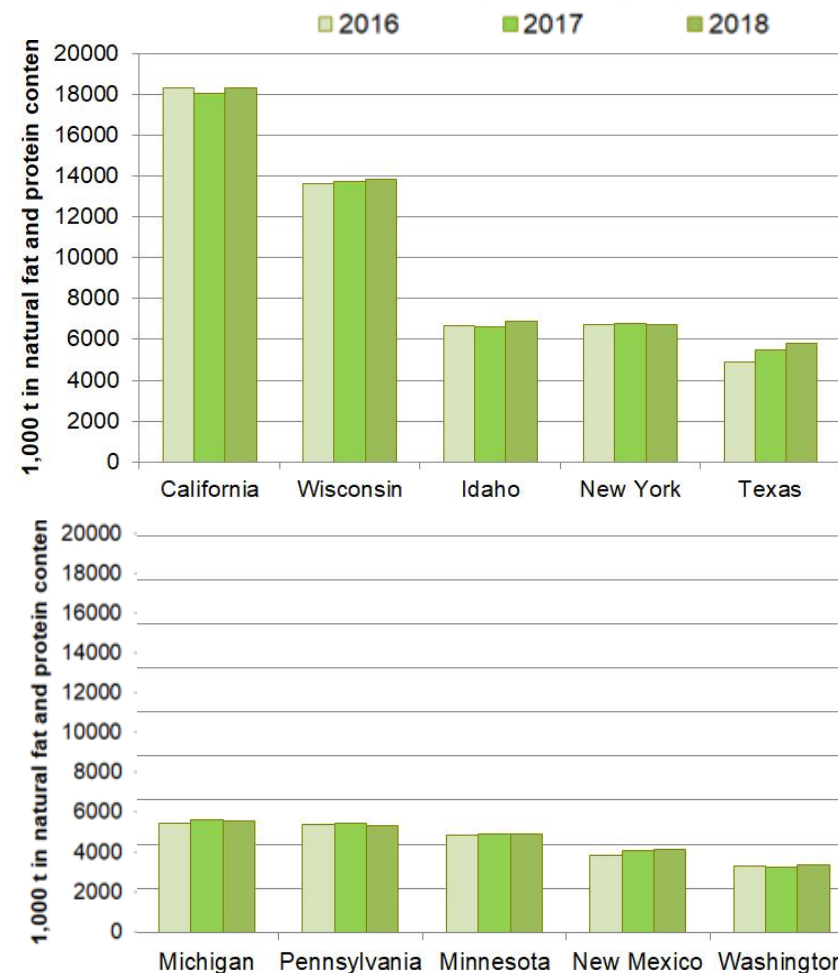




Inventario de Vacas Lecheras y Productividad de 35 países seleccionados (FAO 2020)

País	Cabezas	MTM	Lts/v	Volumen	Vacas	Productividad
Israel	117,600	1.5	43.0	24	35	1
Estados Unidos	9,353,400	99.1	34.7	1	4	2
Canadá	977,700	9.2	30.9	14	23	3
España	812,870	7.5	30.1	15	26	4
Alemania	4,011,670	33.1	27.0	4	13	5
Francia	3,485,590	24.9	23.5	7	14	6
Italia	1,875,720	12.5	21.8	11	18	7
Argentina	1,615,005	10.3	21.0	13	20	8
Colombia	3,453,816	21.8	20.7	9	15	9
China	5,745,639	32.4	18.5	5	9	10
Australia	1,376,425	6.9	16.3	16	21	11
México	2,563,822	12.3	15.7	12	16	12
Rusia	6,666,987	31.1	15.3	6	8	13
Nueva Zelandia	4,876,113	21.9	14.7	8	10	14
Uruguay	759,000	2.2	9.6	22	27	15
Ecuador	996,503	2.4	7.9	21	22	16
Brasil	16,270,691	35.9	7.2	3	2	17
Chile	548,113	1.2	7.0	26	30	18
Indonesia	561,061	1.0	5.8	27	29	19
India	53,000,000	90.0	5.6	2	1	20

Top 10 milk producing regions



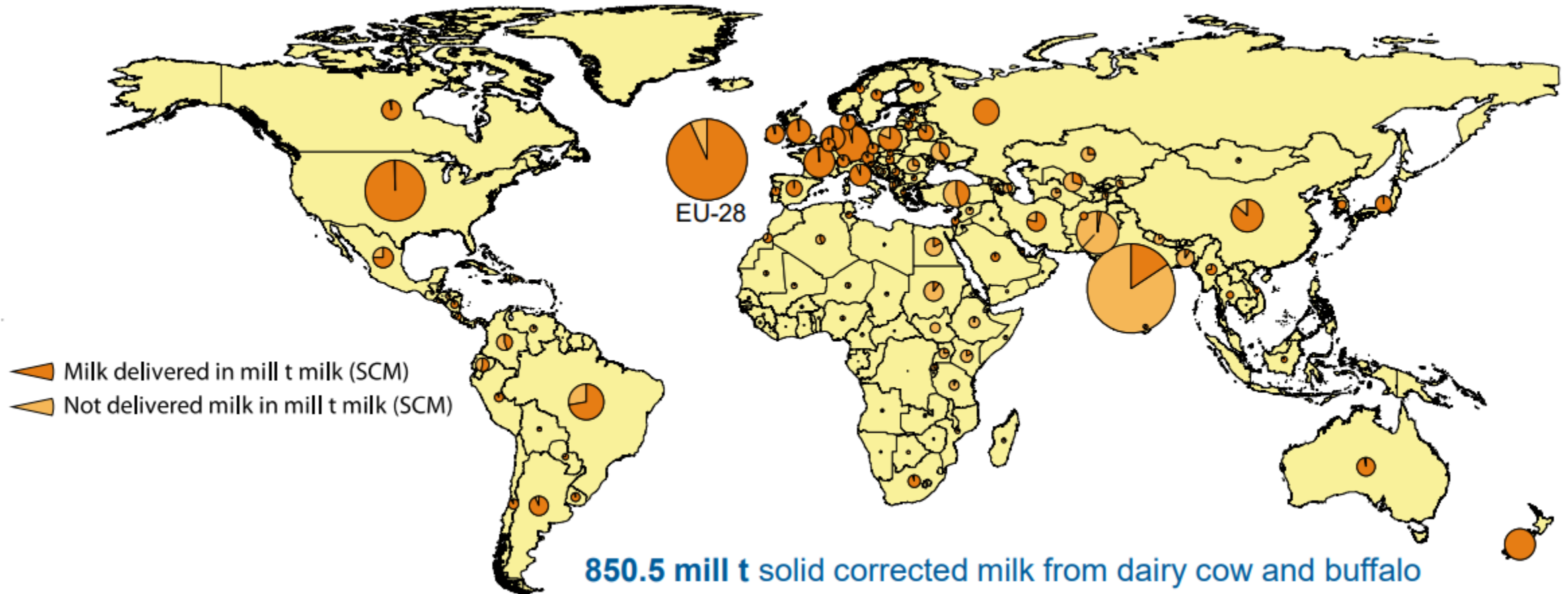


Mercado mundial de lácteos: Generalidades

- **Concentrado:** Pocas especies, empresas y países
- **Residual:** Comercio equivale a 10% de producción mundial
- **Volátil:** Precios muy variables
- **Población mundial:** Crecimiento en 83 millones por año
- **Consumo per cápita:** 117 kilogramos de leche por persona la año
- **Precio al productor:** 36 centavos US\$ (oct-2020) Fuente: ocla.org.ar

El 60% de la producción mundial de leche es entregado a las plantas procesadoras (Industria formal)

Status of milk production and delivery in 2019 in solid corrected milk (4% fat, 3.3% protein)

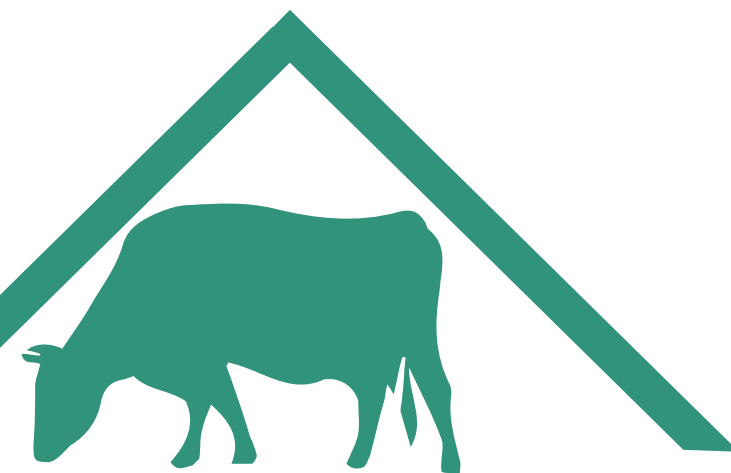
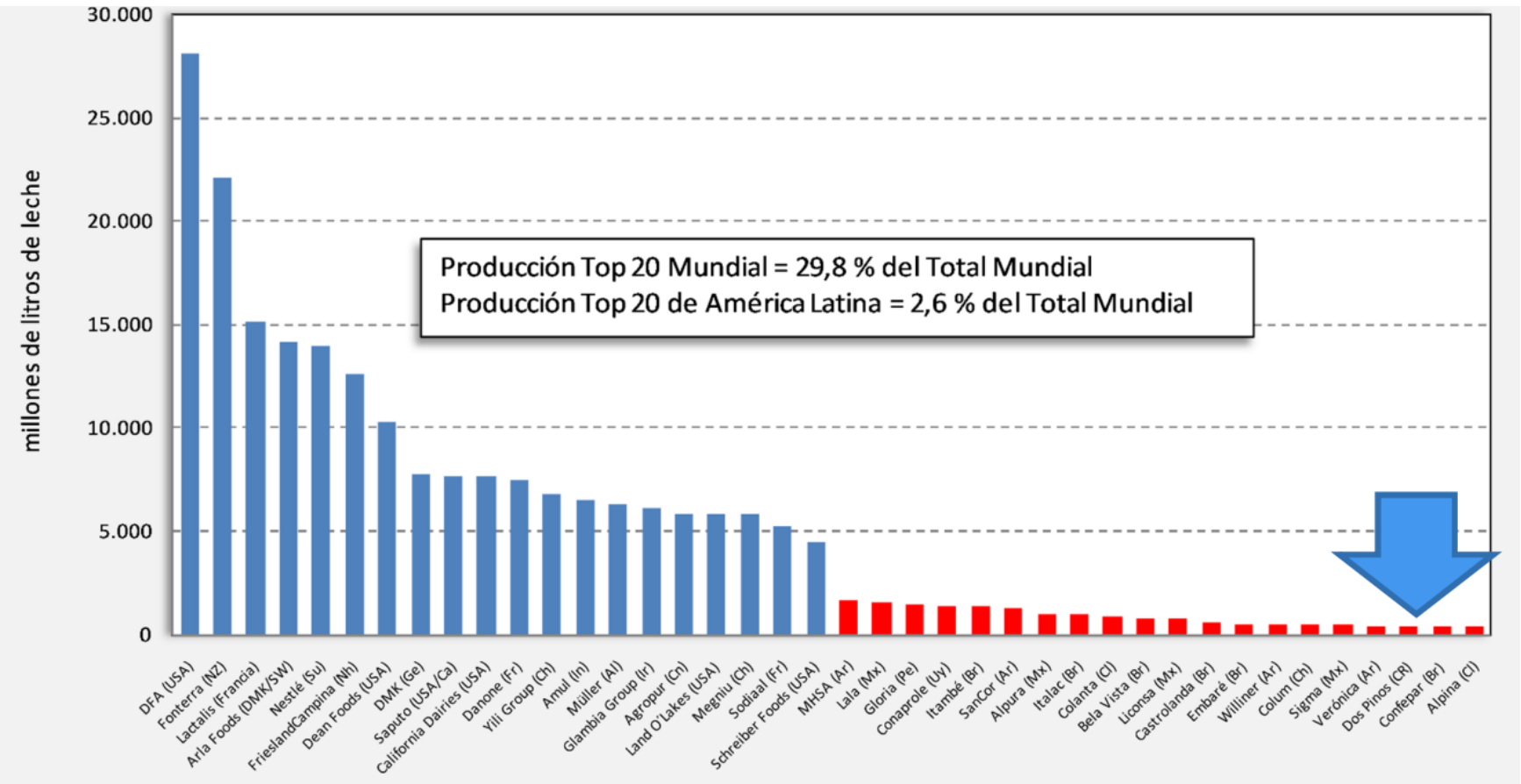


Source: IFCN Dairy Report 2020



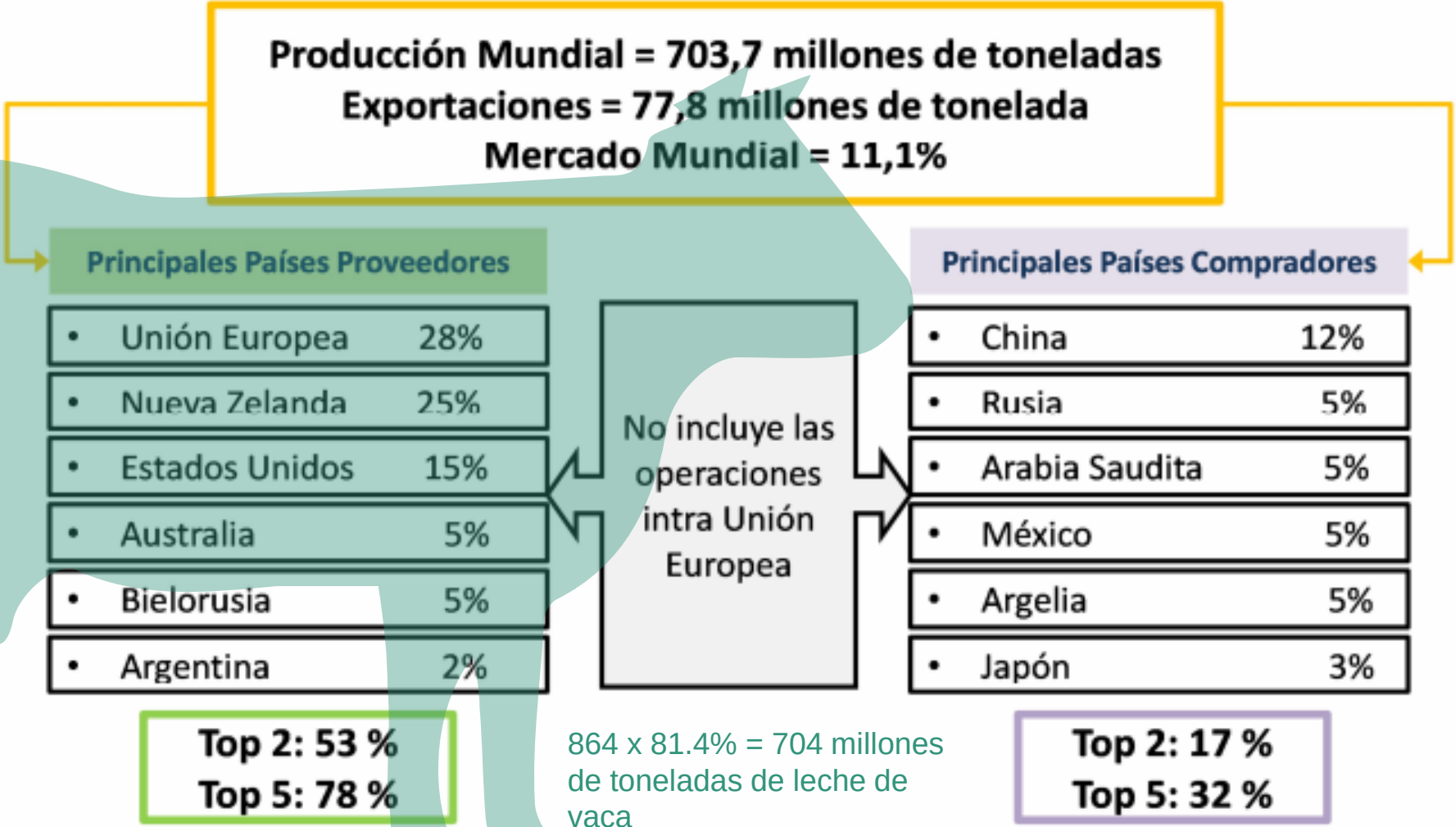
Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura

Las 20 Empresas mas grandes del Mundo y de América Latina



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

Estructura del Mercado Mundial de Productos Lácteos:





El sector ganadero tiene un rol clave



SEGURIDAD ALIMENTARIA
y nutricional



Alivio de la
POBREZA



17,000
MILLONES

El número total estimado de cabezas de ganado a nivel mundial (incluye bovinos, pequeños rumiantes y animales monogástricos).

2/3 partes de la superficie agrícola total del mundo

4,900 MHa

se utiliza para alimentar a estos animales, incluyendo

3,400 Mha
de tierras de pastoreo

¼ parte
cultivos agrícolas

El ganado es un activo mundial significativo, con un valor cercano a

**USD3.1**
BILLONES

y que genera cerca de

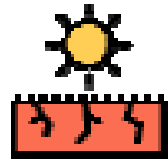


1,300 millones de empleos

No obstante, se le asocia con **causar impactos ambientales negativos:**



EMISIONES
de gases de efecto invernadero



Degradación y deforestación de
TIERRAS



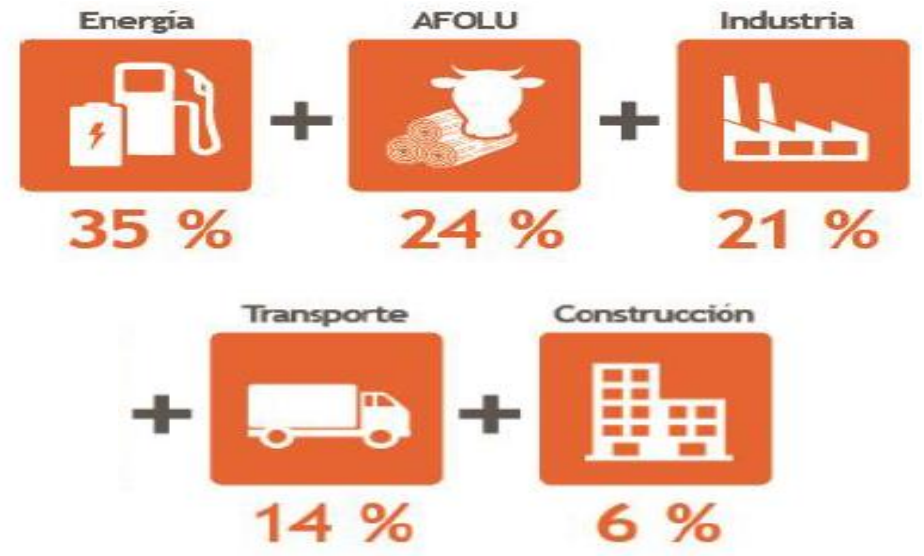
Contaminación y agotamiento del
AGUA



DEFORESTACION



BIODIVERSIDAD
amenazada

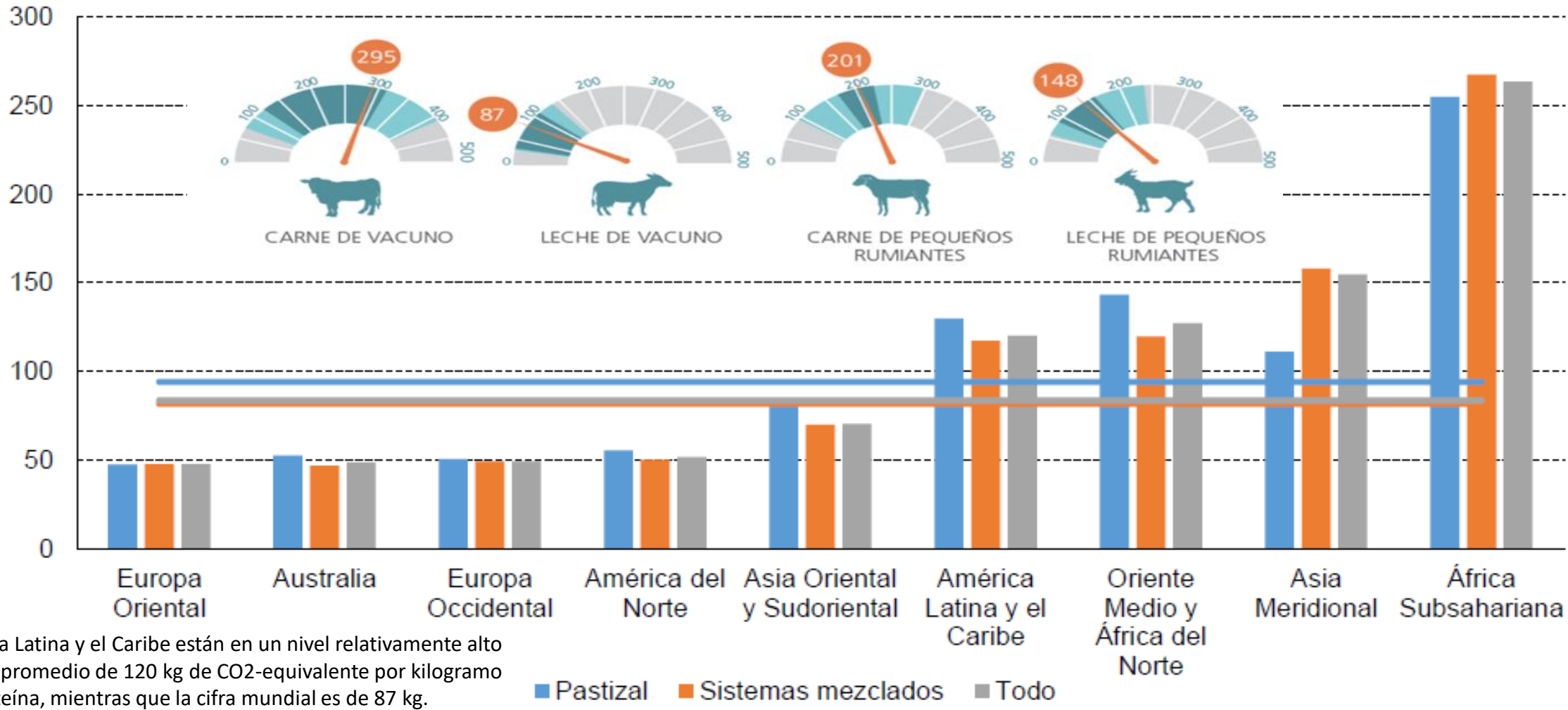


Fuente: IPCC, 2014a.



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

Intensidad de emisiones para la producción de leche de vaca, en Kg de CO2e por kilogramo de proteína producida.



América Latina y el Caribe están en un nivel relativamente alto con un promedio de 120 kg de CO2-equivalente por kilogramo de proteína, mientras que la cifra mundial es de 87 kg.



Un sistema de producción ganadero extensivo tiene un mayor impacto ambiental que la producción intensiva en términos de necesidades insumos y la generación de diferentes GEI (Capper, 2012).



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

Sector Ganadero de Honduras en Cifras.



La actividad ganadera es fundamental para el desarrollo Social y Económico. Se encuentra presente en los 18 departamentos

96 mil

Productores Ganaderos, de los cuales el 90% tienen menos de 50 cabezas de ganado y menos de 50 Hectáreas.

76%

De las fincas presentan sistemas de producción de doble propósito. 15% especializadas en producción de leche. 9% dedicadas a la producción de carne.

472

Plantas Artesanales de lácteos
6 Plantas Industriales de lácteos

2.9 millones

De hectáreas se utilizan para ganadería, lo que equivale a 1/3 del territorio nacional.

65 mil

Toneladas de carne producidas por año, con mas de 300 mil bovinos sacrificados

180 mil

Empleos directos y unos 300 mil indirectos

1.8 millones

De cabezas de ganado, con estimaciones que oscilan entre 1.7 y 2.8 millones.

695 millones

De litros de leche producidos anualmente, lo que equivale a una producción diaria de 1.9 millones de litros por día, con 560 mil VO, promediando 3.4 Lts/v/d

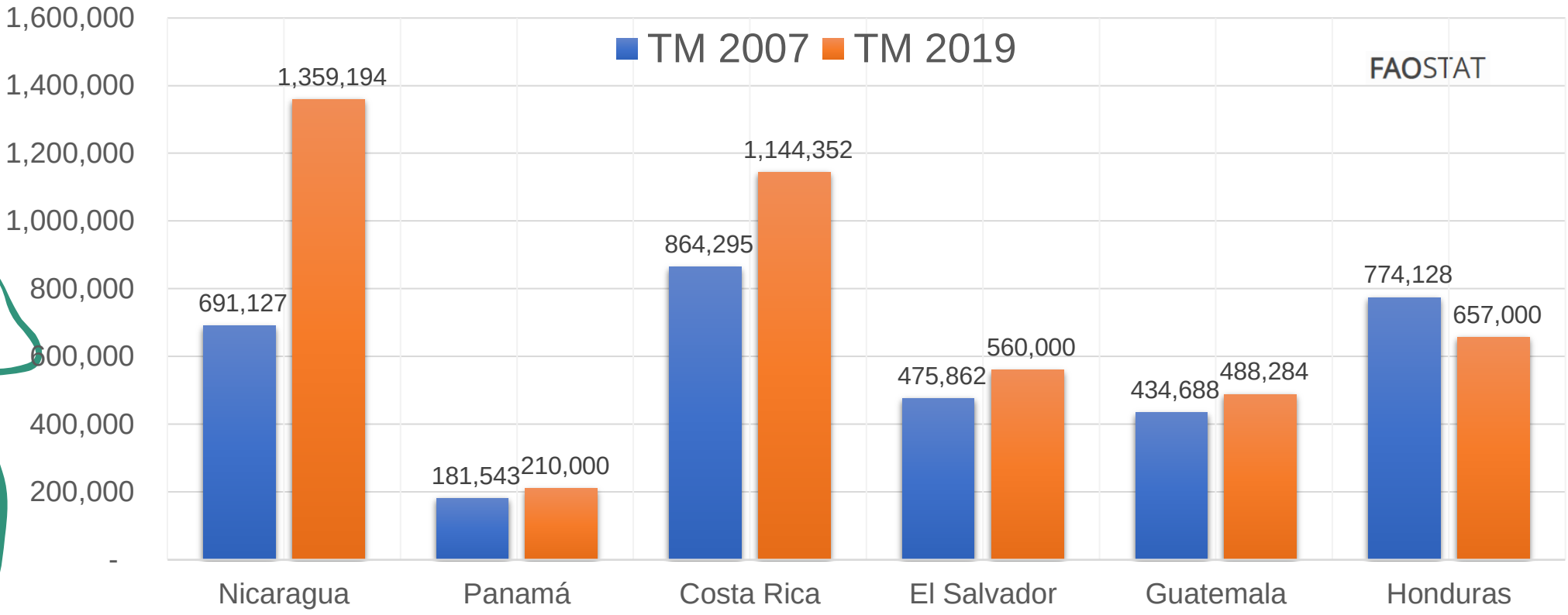
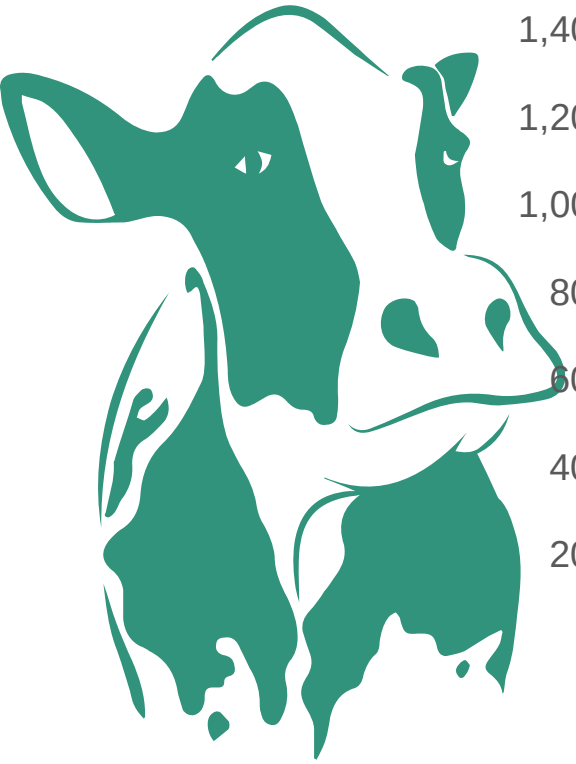
13%

PIB del sector agrícola y 21% considerando el procesamiento



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura

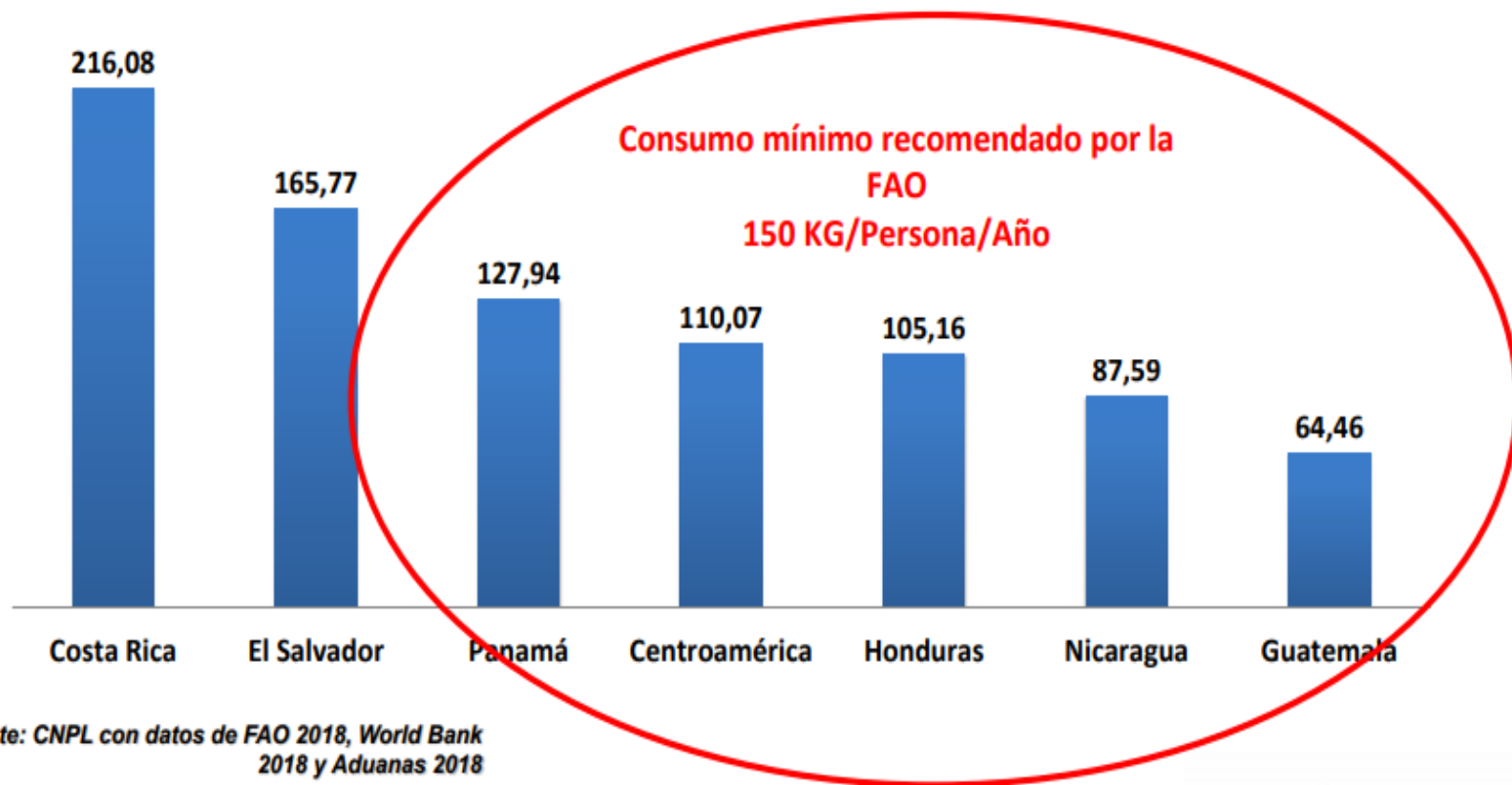
Producción de Leche en Centroamérica: 4.4 MTM, 2.5% anual.





Centroamérica: Consumo Per Cápita de Productos Lácteos.

Valores en Kilogramos

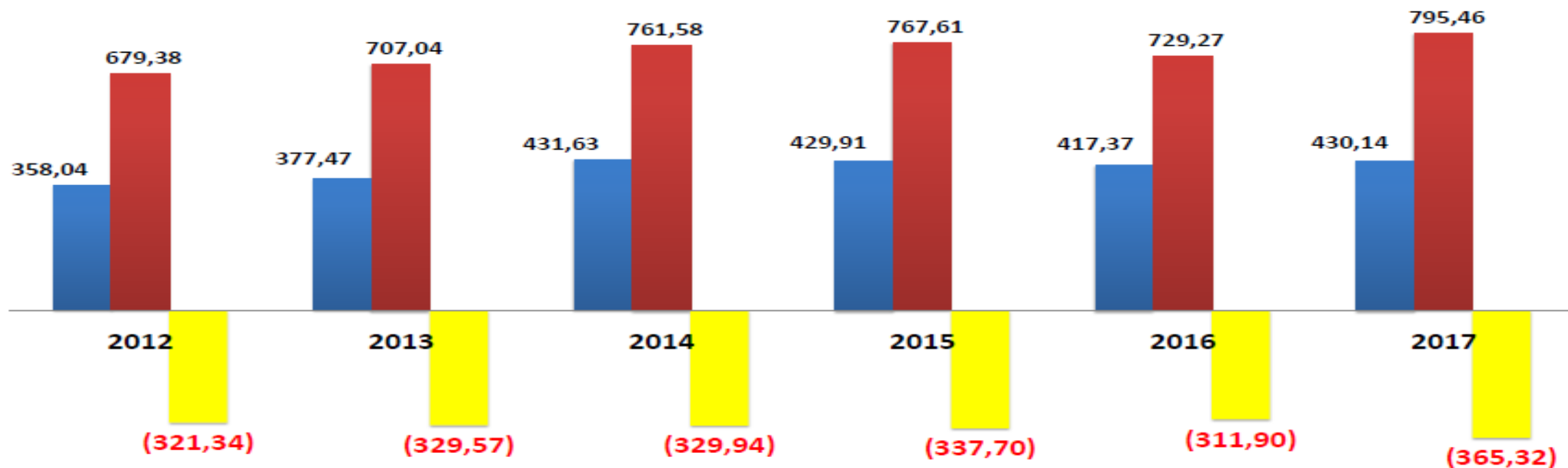


✓ Consumo promedio anual de leche en CA es 110 kg per cápita (vs 130 y 250 en Sur y Norte América)

✓ El país con el mayor consumo de productos lácteos es Finlandia con 395 kg por persona, seguido por los Países Bajos (349 kg) y Suecia (342 kg) y los Estados Unidos con 257 kg).

✓ Por otra parte, los países con el menor consumo de productos lácteos son principalmente países asiáticos y africanos. Con 2,6 kg, Camboya es el país con el menor consumo en el mundo.

Centroamérica: Valor de Importaciones y Exportaciones totales de productos lácteos (Millones de US\$).



- Analizando los rubros de manera agregada, son tres grupos de productos que forman un 85% de las importaciones:

1. Queso de varios tipos forma el producto principal con un 38%
2. Leche y nata concentrada o edulcorada con un 24,0%
3. Leche y nata no concentrada ni edulcorada con un 22,9%.



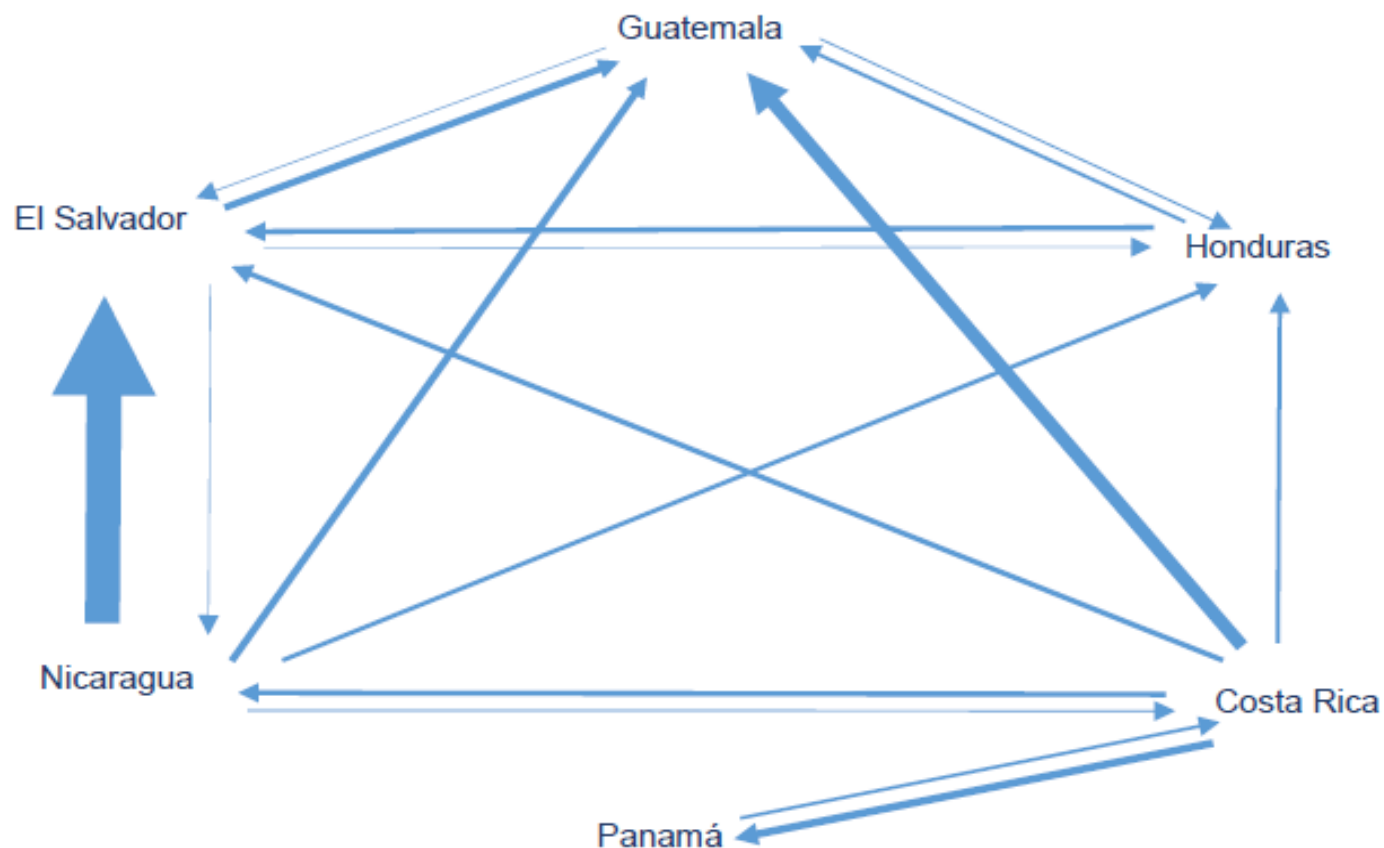
El mercado intrarregional centroamericano ha funcionado como el principal nicho de internacionalización del sector lácteo. En la actualidad un 78.3% de las exportaciones del sector tiene como principal destino el propio mercado regional.



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura



Centroamérica: Representación gráfica de los flujos de exportaciones del sector lácteo, 2015.



Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), con base en la información del Sistema de Estadísticas de la SIECA, 2016.

Nota: El ancho de las flechas representa el peso del comercio en dólares.

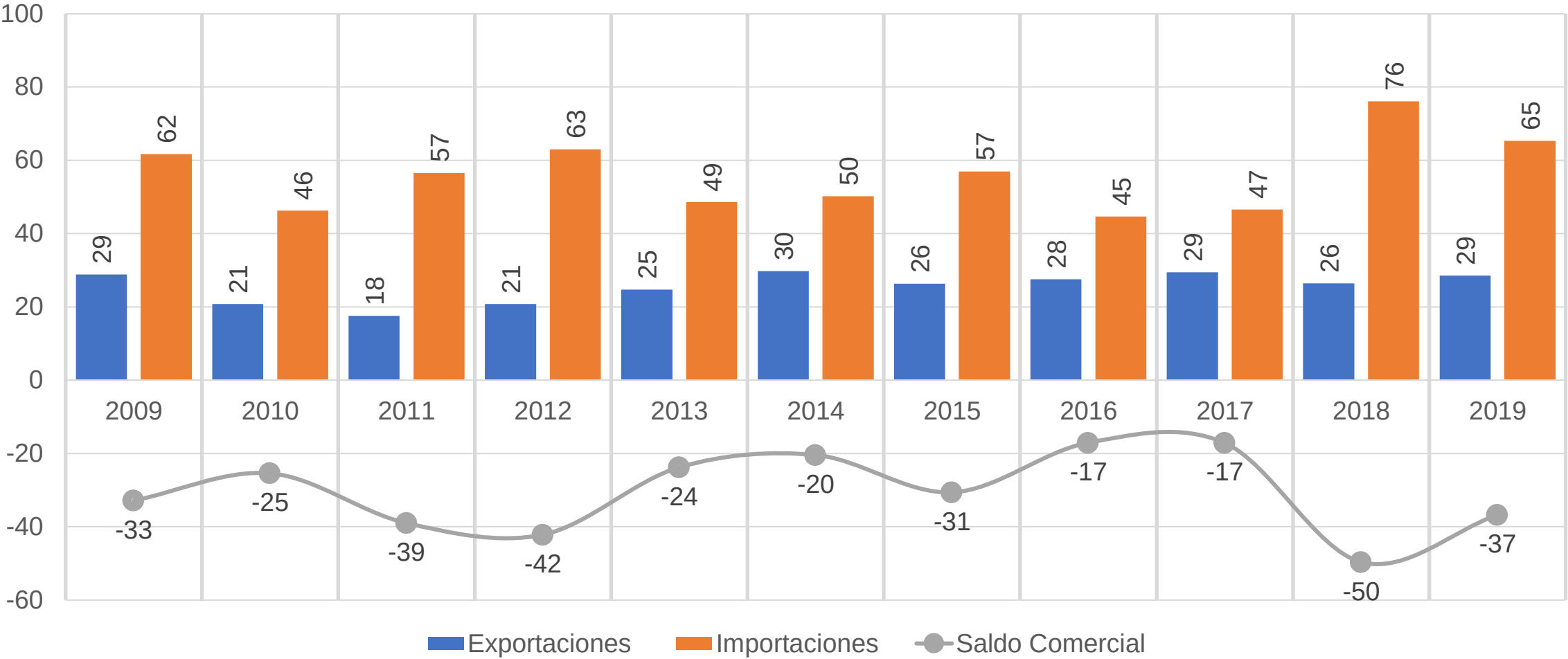
- El diagrama de la representación de los flujos comerciales de la región evidencia tres observaciones importantes.

1. De todo el comercio intrarregional, la relación entre Nicaragua y El Salvador es la más importante.
2. Guatemala es un destino relevante para casi todos los países centroamericanos, mientras que Costa Rica es proveedor para casi todos los países de la región.
3. En Nicaragua, la producción es casi 100% pastoreo, por lo que el uso de alimentación especializada es mínimo, mientras que en Costa Rica un gran porcentaje de la alimentación del ganado es especializada.



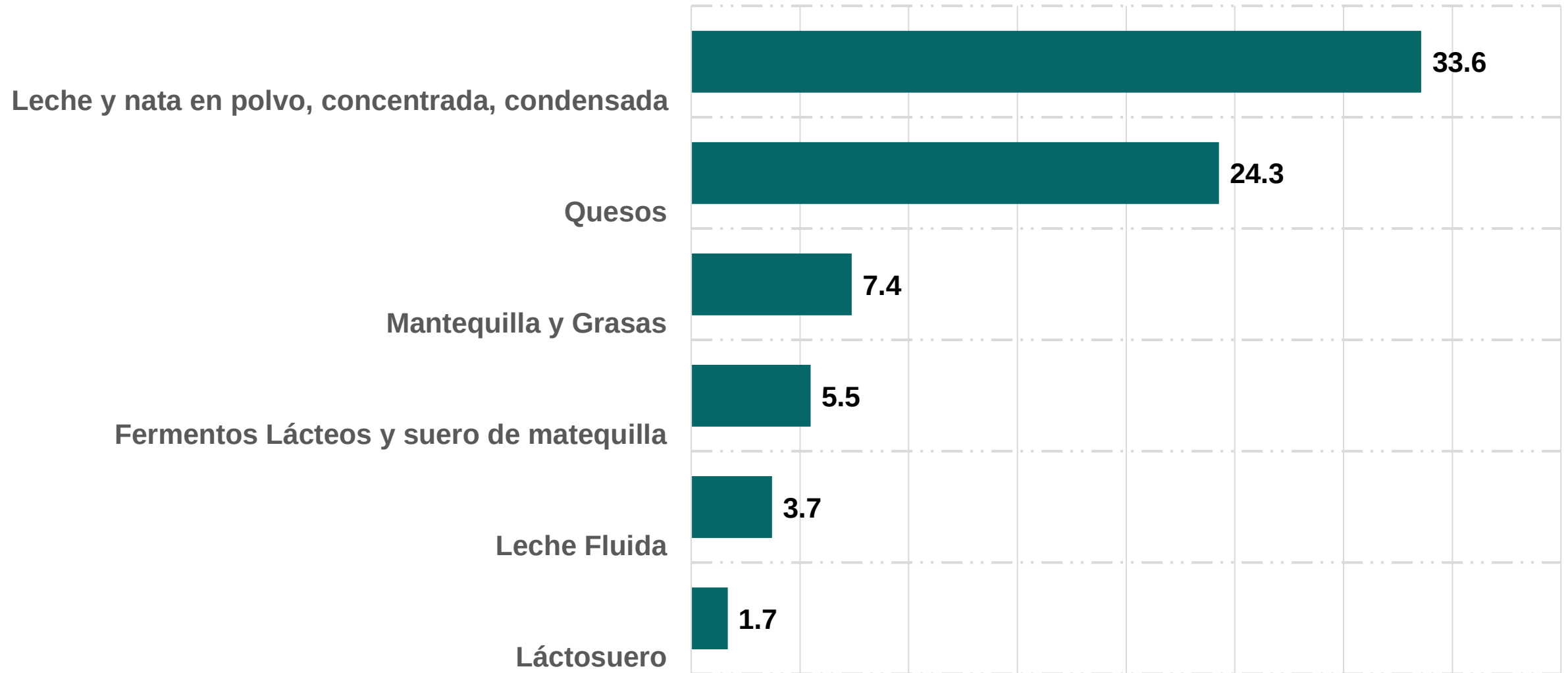
Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura

Honduras: Valor de Importaciones y Exportaciones Totales de Productos Lácteos, Millones de USD\$.



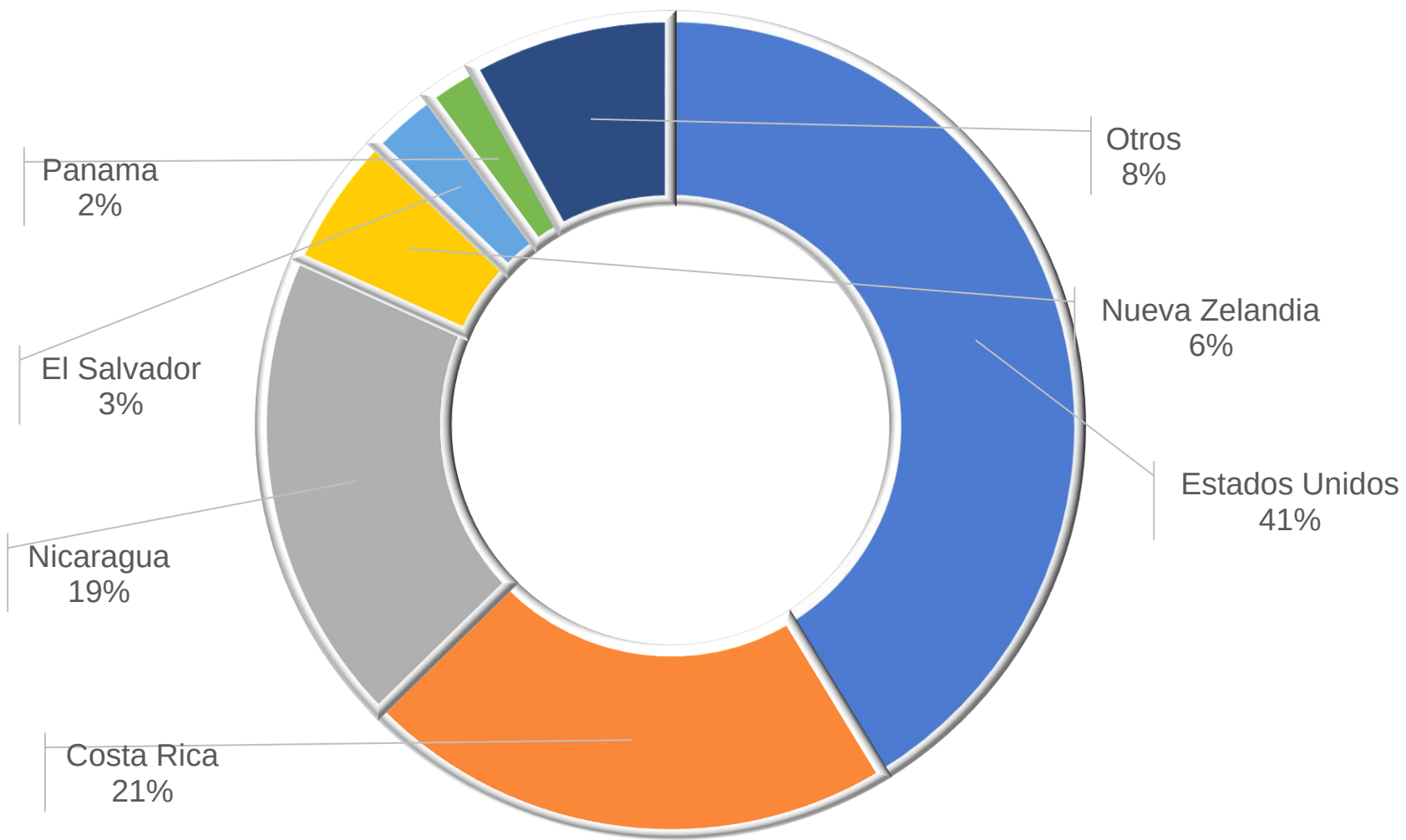


Importaciones de productos Lácteos, 2018: 76 Millones de USD\$.

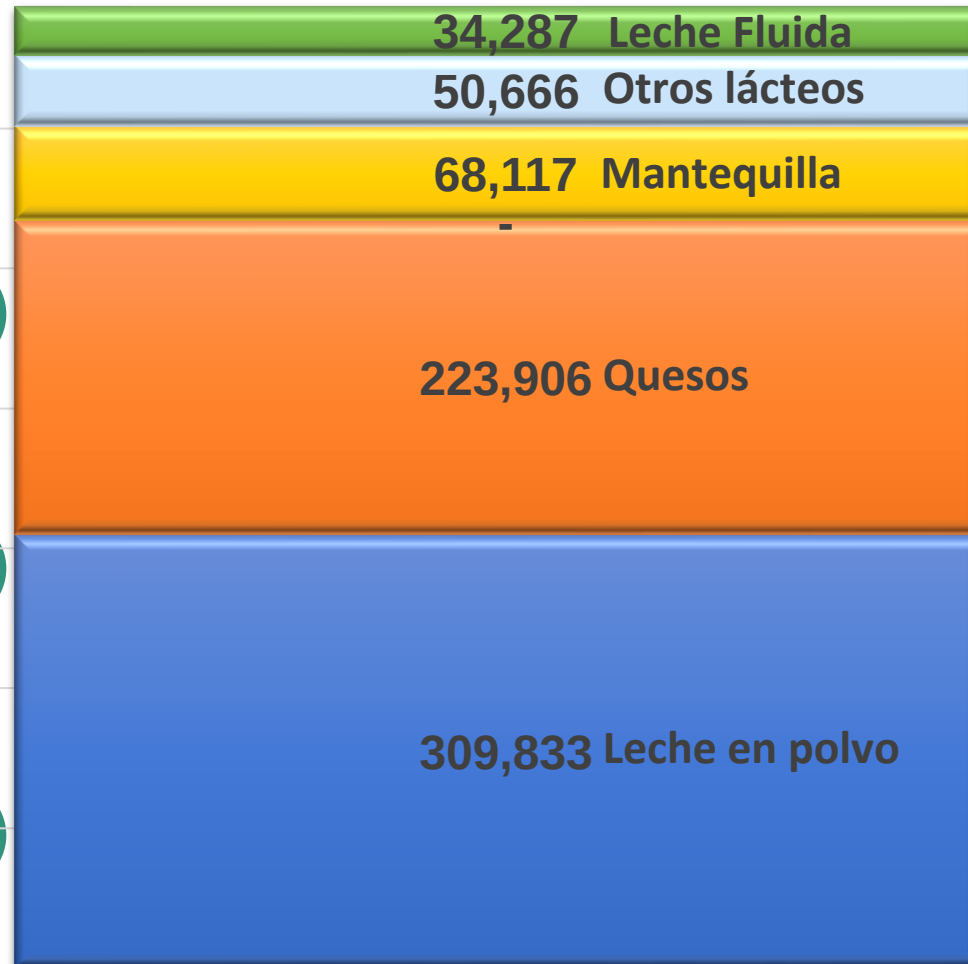


Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura

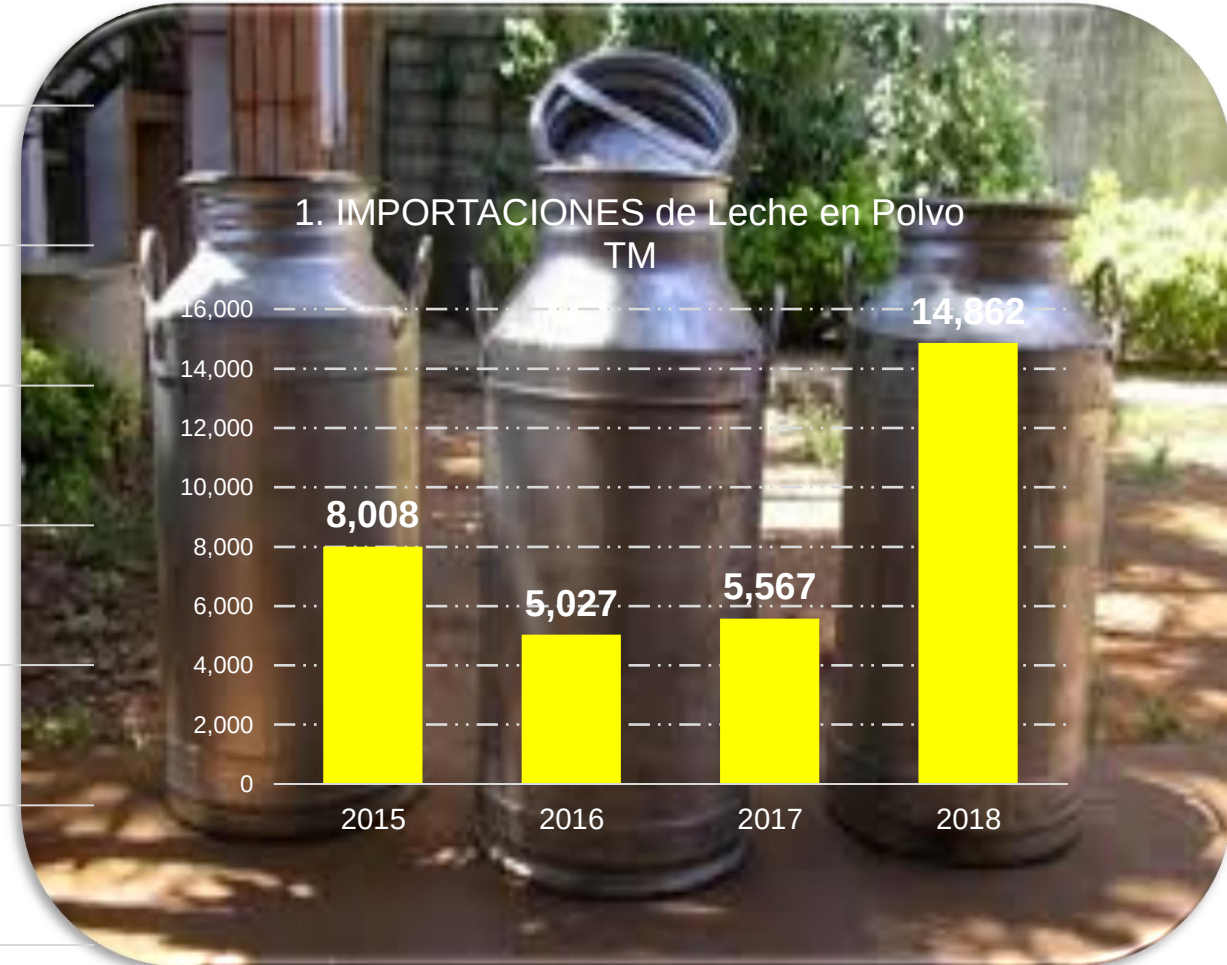
Importaciones de productos lácteos clasificadas por país de origen



Importaciones Equivalentes a Litros por día de leche fluida.

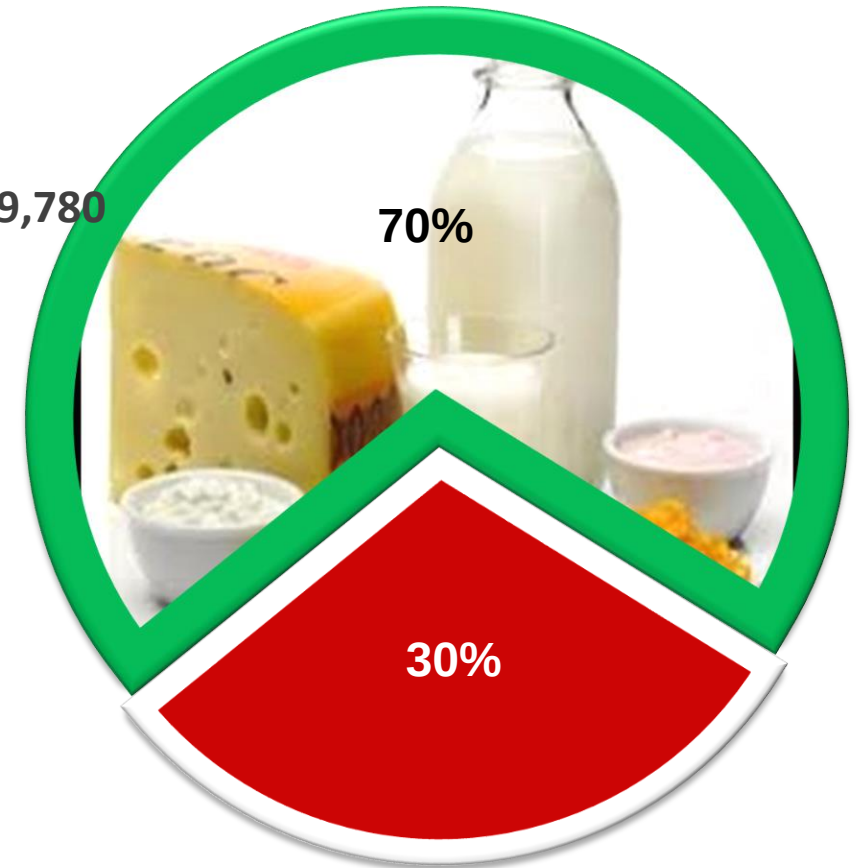
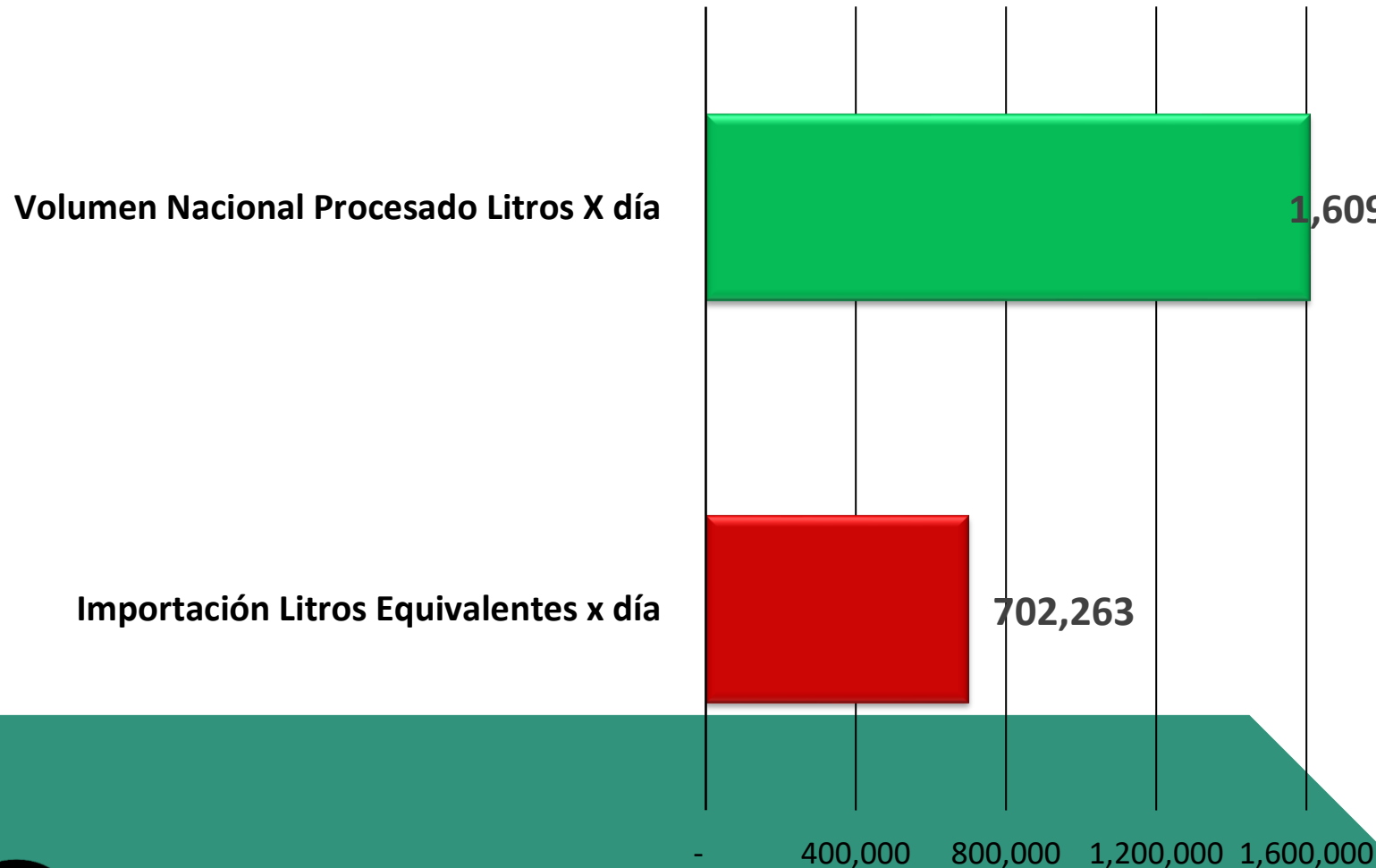


Fuentes: CAHLE



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

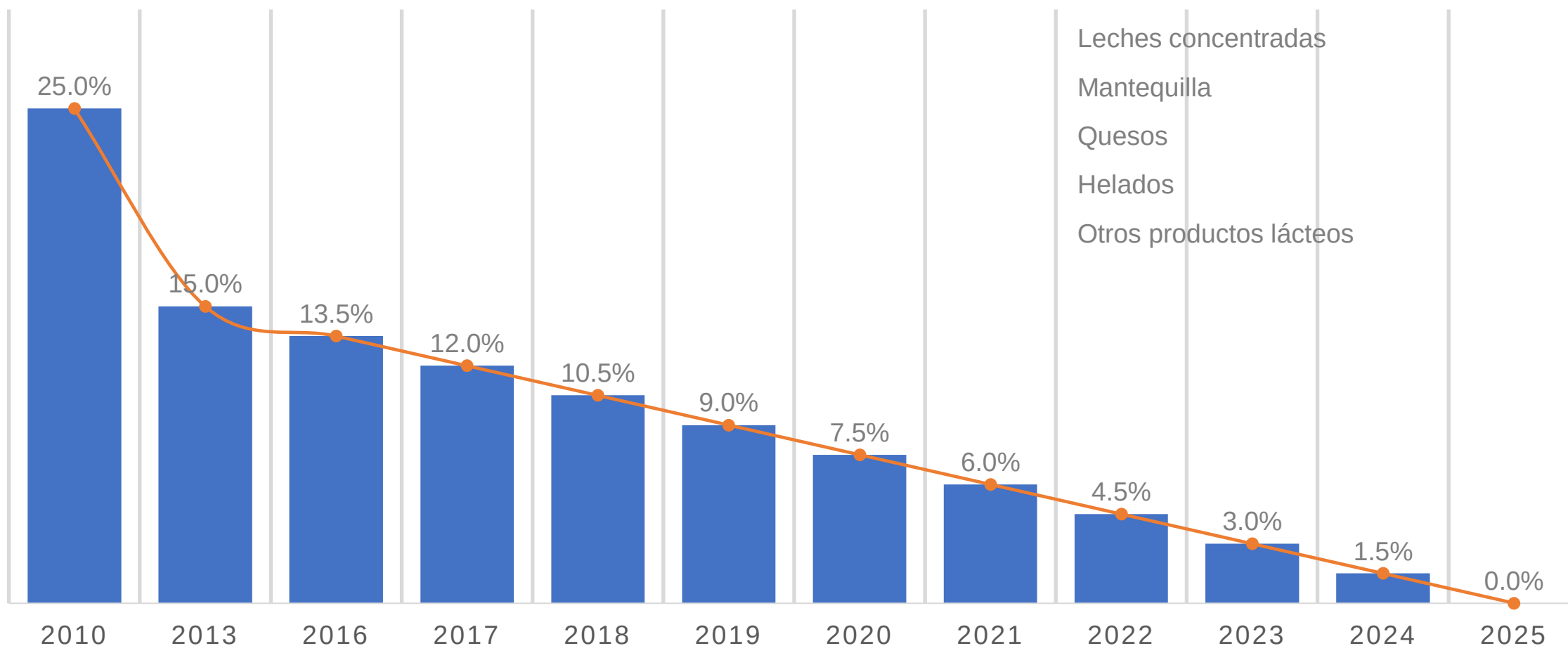
Procesamiento diario de leche y litros equivalentes Importados, 2018.



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura



Uno de los principales retos para el sector lácteo es la desgravación arancelaria en el CAFTA. Ejemplo Honduras.



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura

Competitividad del Sector Lácteo



- La competitividad se refiere a la capacidad de un sector específico de la economía de un país para desempeñarse exitosamente en los mercados internacionales.
- **“Un sector lácteo competitivo es aquel que posee la capacidad sostenible de ganar y mantener participación en el mercado de forma rentable, tanto a nivel nacional como internacional” (Martin y col, 1991). Lo que exige el incremento de la productividad y, por ende, la incorporación de progreso tecnológico.**
- Hay un conjunto de medidas en las que la competitividad se define en términos de ventajas de costo, rentabilidad, productividad y eficiencia, y de otras variables vinculadas con la calidad y la diferenciación de los productos, que proporcionan ventajas que no están basadas en precios (Latruffe, 2010).



Competitividad del Sector Lácteo



- La competitividad se crea a partir de la **diferenciación del producto y de la reducción de costos**, por lo que la tecnología, la capacidad de innovación y los factores especializados son de vital importancia. Basados en lo anterior, es claro que el sector lácteo hondureño, a pesar de tener un gran impacto en el ámbito económico y social del país, necesita de una reestructuración a nivel de toda la cadena, para lograr ser competitivo.
- En la actualidad Honduras participa en nuevos mercados internacionales a través de los tratados de libre comercio, entre otros. Por lo tanto, dicha acción exige que la industria láctea hondureña requiera ser cada vez más competitiva. Las investigaciones aplicadas claramente demuestran que los sistemas de producción de leche deberán enfocarse en incrementar su productividad, de manera que les sea posible competir con calidad y precios bajos en los mercados de apertura.
- De todas las variantes que se presentan para el estudio de la competitividad, se plantea un enfoque basado en **(1) la productividad, (2) los costos de producción y (3) la calidad y valor agregado de los productos lácteos.**

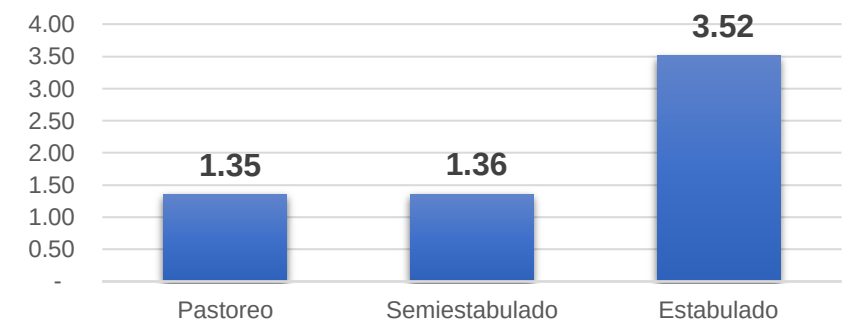




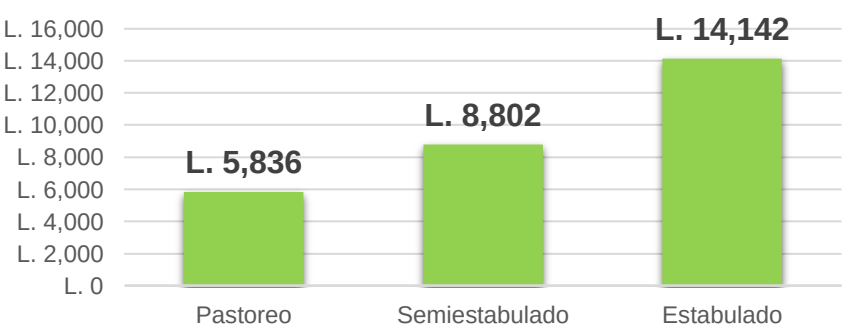
Productividad: Línea base de 60 fincas ganaderas

Sistema	Vacas Ordeño	Área V.O Ha	Lts x vaca	Costo Lps x Lt	Precio Venta Lps x Lt
Pastoreo Extensivo: Suplementado	42	31.00	6.50	6.84	9.30
Semi Estabulado: Regular manejo de pasturas	39	28.70	9.10	7.20	9.90
Semi Estabulado: Buen manejo de pasturas	32	9.10	13.50	8.23	11.10

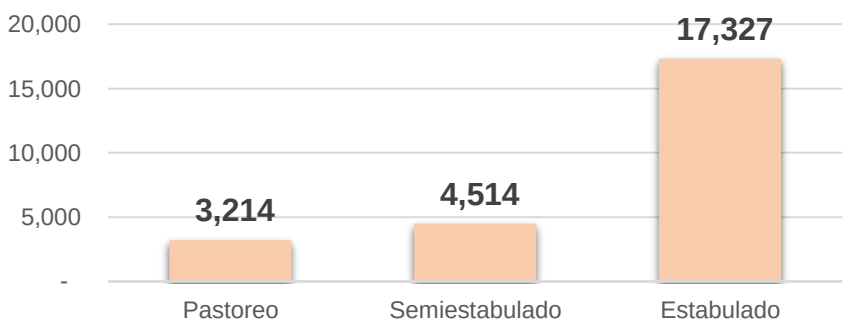
Carga Animal Vacas x Ha x año



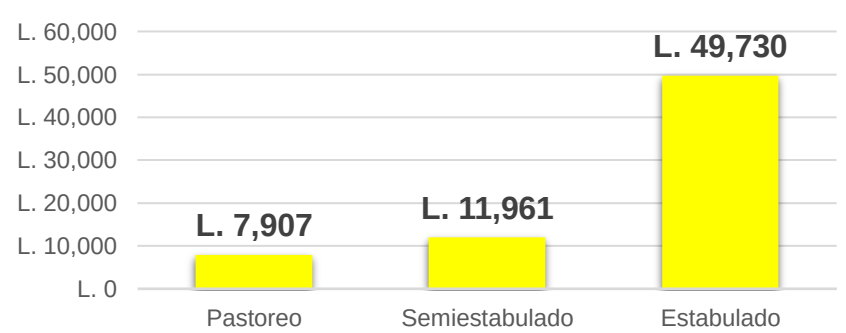
Utilidad x Vaca x Año



Productividad Litros x Ha año



Utilidad x Ha Año



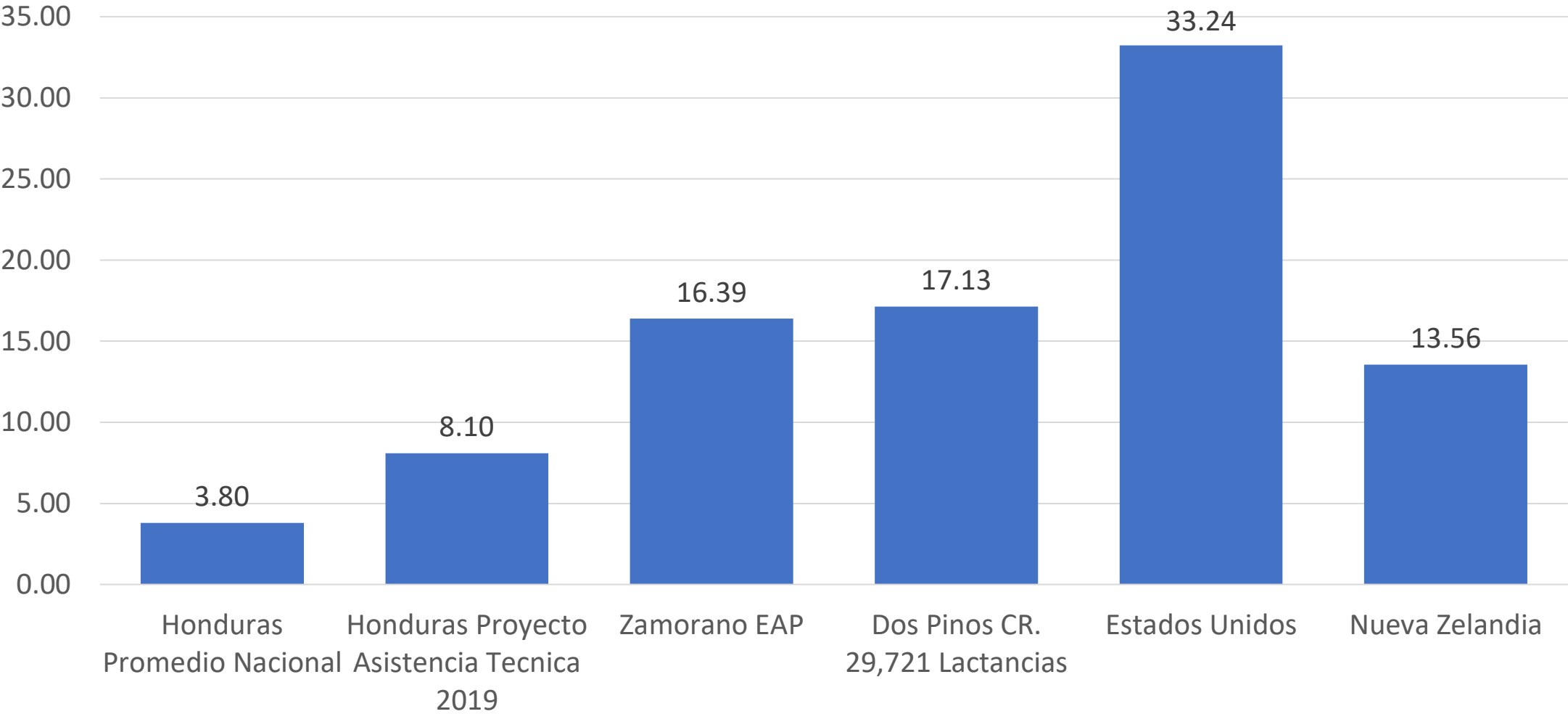
La productividad refleja la capacidad de producir bienes y servicios, dados los recursos disponibles, y es medida como la relación entre la producción total y los insumos totales utilizados en la producción. Esto se configura en una importante razón para que el sector ganadero de Honduras reconozca su nivel de competitividad; permitiéndole tomar decisiones orientadas al aumento de la eficiencia y el posterior incremento de las utilidades.



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura



Niveles de productividad por país expresados en litros por vaca por día (información de otros países: FAOSTAT, 2020).





Indicadores de Competitividad de la Producción de Leche

Información general	San Pablo	Media	Mínimo	Maximo	Meta
Producción diaria de leche (Litros producidos por día)	1,674	929	200	6,580	N/A
Vacas en Ordeño	126	111	34	660	N/A
Promedio de producción (Lts/vaca/día)	13.29	7.91	2.86	13.29	≥17
Precio de Venta del Litro de Leche (USD\$/Lt)	0.60	0.57	0.54	0.61	N/A
Costo de Producción del Litro de Leche (USD\$/Lt)	0.49	0.48	0.23	1.04	0.44
Relación Costo/Precio	81.8%	83.9%	40.5%	182.5%	80%
Margen de Utilidad (USD\$/Lt)	0.11	0.09	-0.47	0.33	≥0.08
Margen de Utilidad (USD\$/Ha/año)	2389	1155	-1694	6026	>2000
Rentabilidad Operativa	22.3%	29.9%	-45.2%	147.2%	>18%

Benchmarking El diagnóstico está diseñado bajo el concepto de “Benchmarking”, en la primer columna aparecen los valores de los indicadores correspondientes a los datos de su finca y en las siguientes columnas aparecen los “Bench o Bases” de comparación, con el promedio de fincas del país o de una región y con los valores mínimos y máximos reportados. El objetivo de este tipo de análisis es ubicar a su finca respecto a los valores promedios de las bases de comparación, de esta forma usted podrá tomar decisiones estratégicas para redireccionar su sistema productivo. Cuando usted se compara contra promedios debe considerar dos cosas importantes: (1) dependiendo de la variable, ser igual que el promedio no es muy alentador, estar por debajo del promedio en los indicadores de eficiencia es motivo de preocupación y ser mejor que el promedio es prometedor, (2) el promedio es un valor estadístico muy utilizado a nivel mundial, pero no siempre refleja un valor adecuado de análisis, pues depende de su desviación estándar y por tanto de la desviación de los datos.





Competitividad medida por Vaca y por Hectárea

Información general	San Pablo	Media	Mínimo	Maximo	Meta
Costo de Producción por vaca/día (USD\$)	6.54	3.61	2.01	6.54	≤7.48
Costo de Producción por vaca/año (USD\$)	2386	1,318	735	2,386	≤2750
Ingresos generados por vaca/año (USD\$)	2,916	1,653	594	2,916	≥3600
Margen de Utilidad \$/Vaca/año (USD\$)	531	335	-499	1,155	≥400
Metros cuadrados /Vaca/día	79	172	63	845	≤80
Metros cuadrados/ vaca/ciclo	2,222	4,257	900	19,020	≤2400
Vacas/Hectarea/año	4.50	3.36	0.53	11.11	6
Litros/Hectarea/año	21,822	9,703	1,255	28,752	≥36,000
Litros /Vaca/año	4,849	2,886	1,043	4,849	≥5000
Quintales de Concentrado /Vaca/año	45	29	8	82	52
Toneladas de concentrado /Vaca/año	2.05	1.31	0.38	3.73	2.2
Relación Libras de Concentrado por Litro de Leche	0.93	1,06	0,82	1,31	0.85



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura



Costos de Producción: Evaluación de la estructura de Costos

Componente	Mejores 10 Fincas		Media	Mínimo	Máximo
	Lempiras	USD\$			
Alimentación Vacas Lactantes	4.50	0.184	3.47	0.54	6.46
Alimentación Reemplazos	1.90	0.078	0.53	-	2.47
Mano de Obra	1.75	0.071	3.17	0.83	6.98
Veterinaria y Reproducción	0.60	0.024	0.50	0.04	1.67
Electricidad	0.40	0.016	0.37	-	1.70
Fertilización de Pasturas	0.50	0.020	0.00	-	0.50
Otros Costos (Incluye c. financieros)	1.00	0.041	0.97	-	6.60
Total Costos de Producción: Lps x Litro	10.65	0.435	9.00	3.42	×17.33
Precio de Venta Lps. Por Litro	11.75 – 12.65		11.0	6.0	12.65
Utilidad	1.1-2.0	0.045-0.082	2.0		

Fuente: Proyecto Nacional de Extensión Agropecuaria (2016 al 2019)

Las mejores 10 fincas, representan los datos con la estructura de costos que presento la mayor rentabilidad por finca (utilidad por litro multiplicada por el volumen producido), la media, mínimos y máximos corresponden a la base de datos de las 61 fincas.

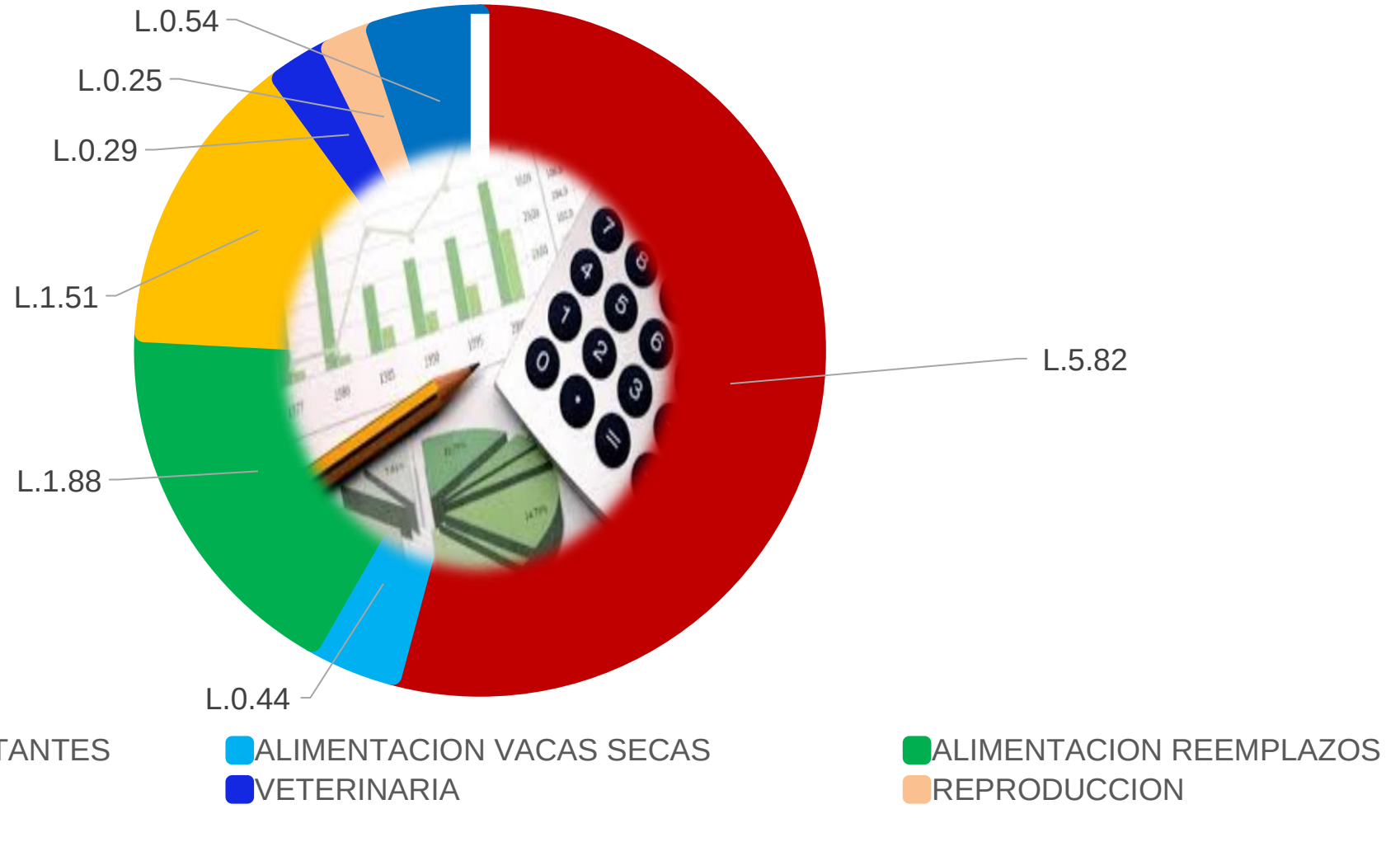


Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura



Costo Promedio de Producción: 10.73 Lempiras por Litro de leche

✓ Los rubros de alimentación, mano de obra y crianza de reemplazos, son los más importantes en la estructura de costos de las fincas Hondureñas



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura



Porque nuestros costos de producción son altos.

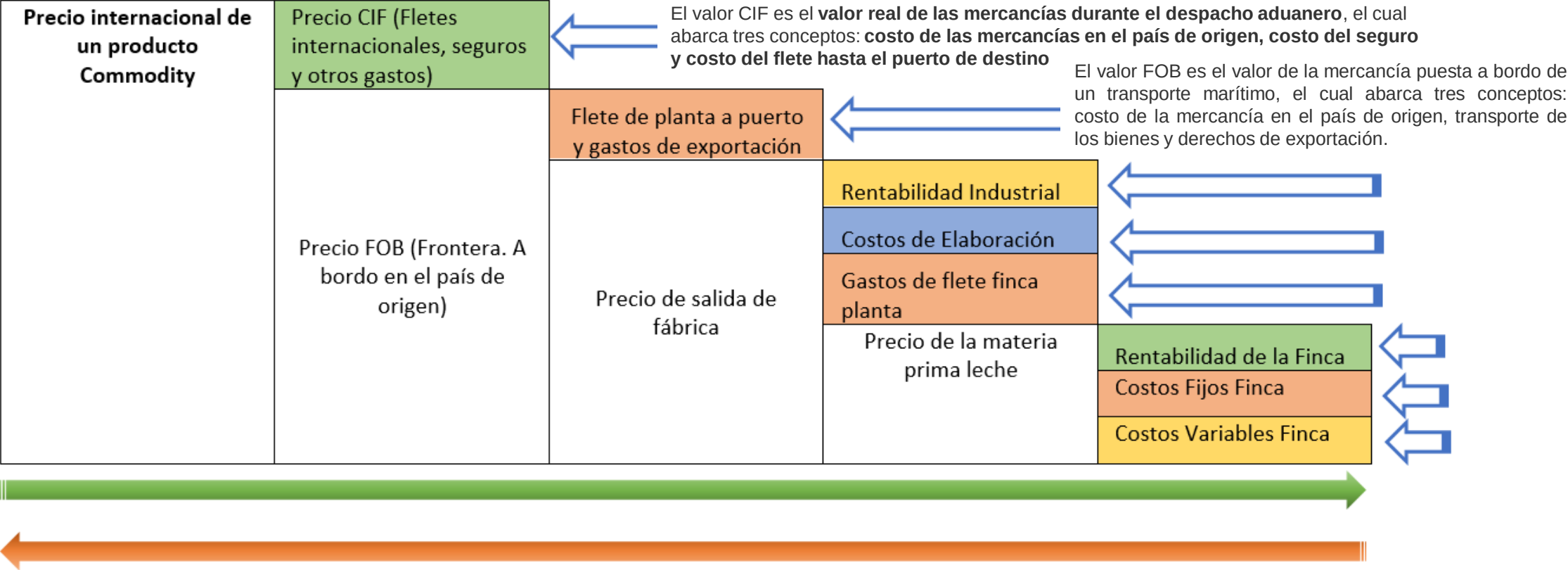
1. **Reducidos niveles de productividad.**
2. **Alimentación inadecuada** (Mal manejo de pasturas y alta dependencia de insumos comprados en pequeñas cantidades individuales a costos extremadamente altos).
3. **Bajos índices reproductivos**, comprometiendo la estructura del hato.
4. **Baja calidad Genética.**
5. **Pocos niveles de tecnificación:** Mecanización y automatización (**Baja eficiencia de mano de Obra**).
6. **Sanidad inadecuada** (Carencia de programas de medicina preventiva y de control y erradicación de enfermedades).
7. **Mala calidad de la leche** (higiene e inocuidad).
8. **Falta de capacitación en administración** a los ganaderos. (Elevados niveles de endeudamiento, característicos de una mala planificación de las inversiones).
9. **Modelos productivos inadecuados para las zonas agroecológicas.** Denotando la falta de información e investigación aplicada que permita tener claridad para implementar unidades ganaderas competitivas.
10. **Altos costos de electricidad y combustibles.**



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura



Articulación internacional y competitividad de costos en la cadena láctea



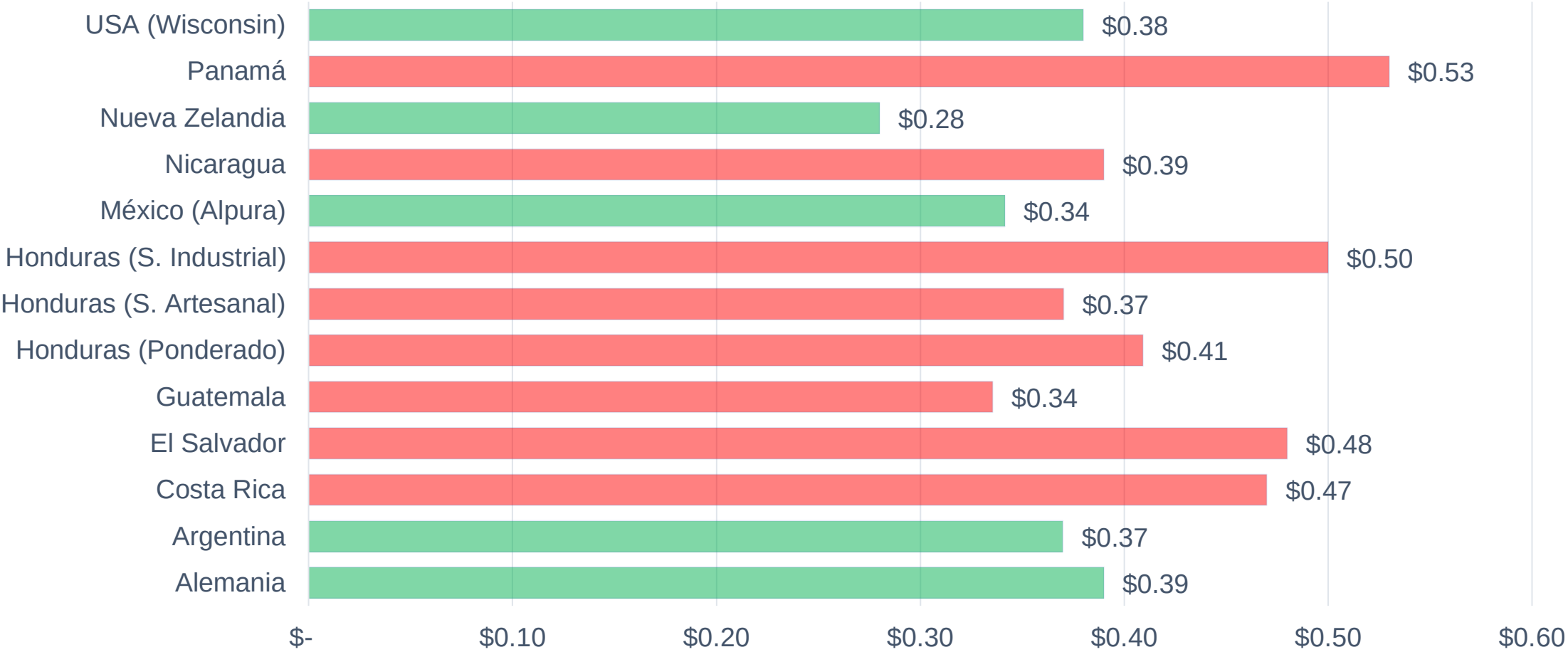
Dado un precio internacional para los productos lácteos, se le deducen una serie de gastos de flete seguros y otros para transformar el precio CIF en FOB y ello nos da un precio en frontera, que, deducidos los fletes de planta a puerto y gastos de exportación, permiten llegar a un precio de salida de fábrica. De este precio de fábrica se deduce el costo de elaboración (gastos directos e indirectos), los fletes de la finca a planta (normalmente a cargo de la industria) y un margen de rentabilidad industrial, y queda un saldo que se destina al pago de la materia prima leche (entre el 50 y 70% de los costos industriales).



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura



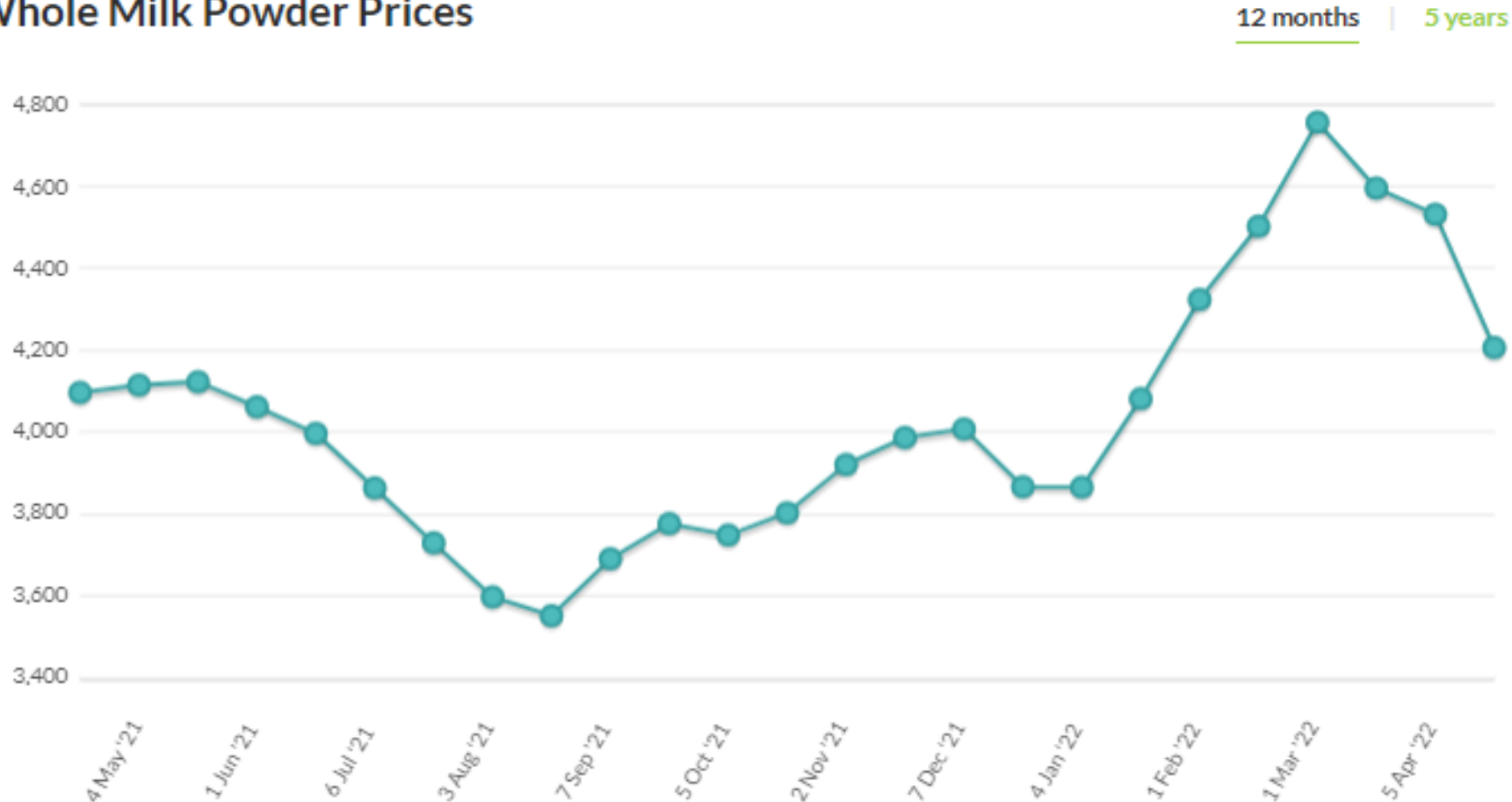
Competitividad externa (Precios pagados al productor)





Precio de leche entera Abril 2022

Whole Milk Powder Prices



Drivers para el incremento de precio:

1. Fuerte demanda en Asia
2. Disminución en los inventarios de NZ.
3. Disminución estacional en la producción de leche en NZ

Drivers para la disminución del precio:

1. Incremento en producción mundial
2. Bonificaciones en precio de NZ vs. EU y USA.

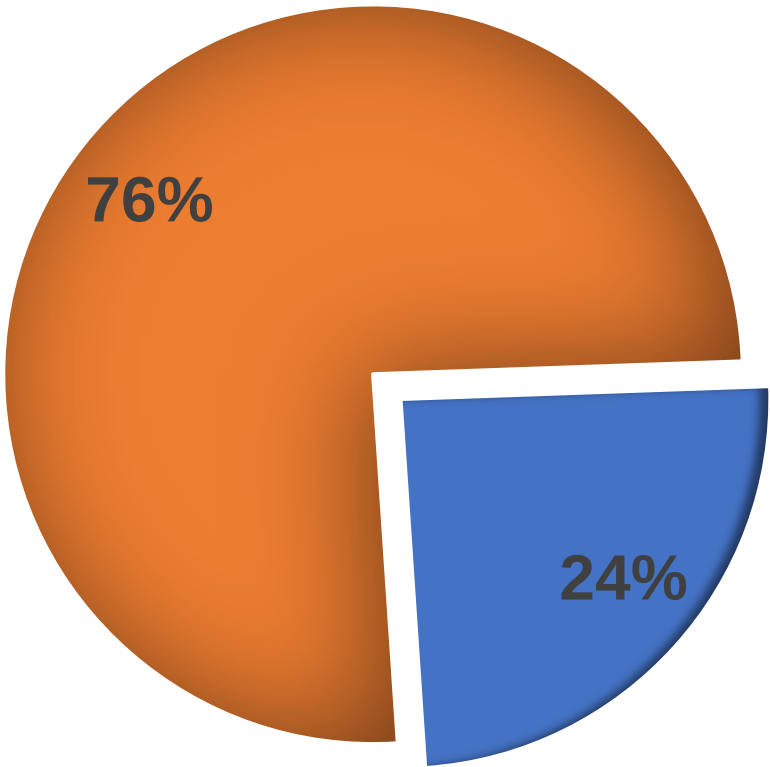


Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura



Recibo y Procesamiento diario de Leche 2019

■ Industrial ■ Artesanal



Caracterización

129 Centros
Recolectores
5 Industrias
472 Plantas
Artesanales

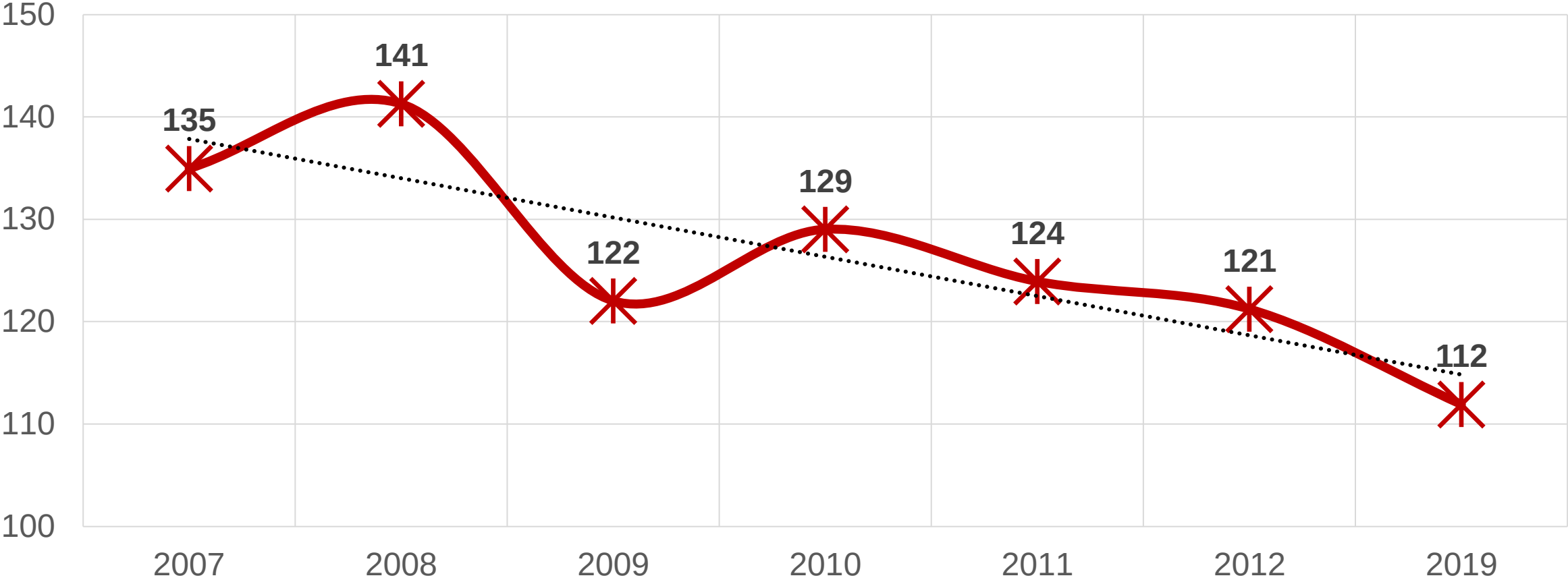
Procesadores	Invierno	Verano
ARTESANALES	1000,000	730,000
ARTESANALES S/R	200,000	146,000
LACTHOSA	296,000	221,300
LEYDE	87,000	83,000
OTROS Industriales	10,000	8,000
TOTAL	1,593,000	1,188,300



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura



Compra de leche de las principales plantas industriales, Millones de Litros por año.



Nota: Las estimaciones e2019, se calcularon con datos de productores y con información de los CREL

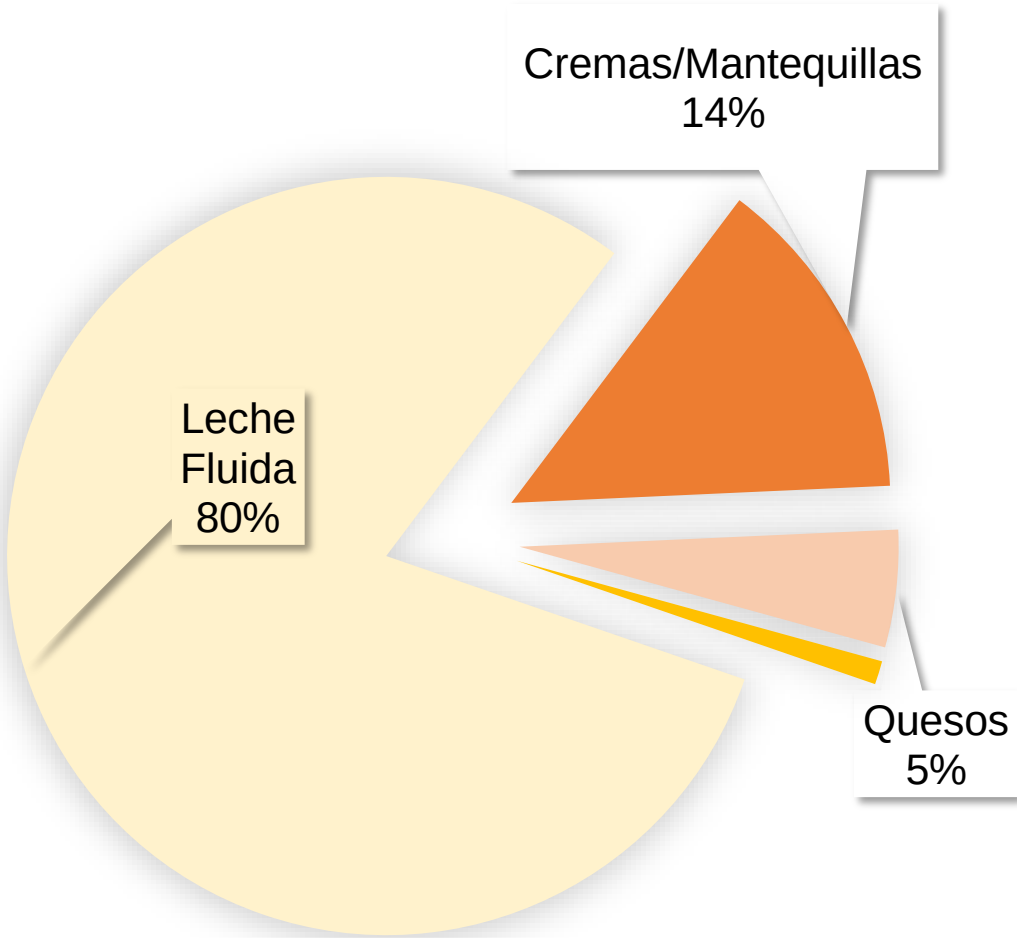
Fuente 2007-2012 Comisión para la Defensa y Promoción de la Competencia.
Estudio Sectorial: El mercado de leche y sus derivados en Honduras, 2013.





Destino del recibo de leche por productos en las principales plantas del Sector Industrial.

Producto	Participación en proceso	
Leche Fluida	80%	75 - 80%
Cremas/Mantequillas	14%	10 – 15%
Quesos	5%	5 - 10%
Yogurt	1%	1%





Destino del recibo de leche por productos en el Sector Artesanal

Principales derivados lácteos elaborados, así como su preferencia de producción por las PALs.

Rango	No	Frecuencia	Si	Frecuencia
Queso fresco	264	55.9%	208	44.1%
Queso semi seco	175	37.1%	297	62.9%
Queso ahumado	462	97.9%	10	2.1%
Quesillo	357	75.6%	115	24.4%
Cuajada	410	86.9%	62	13.1%
Requesón	357	75.6%	115	24.4%
Mantequilla	242	51.3%	230	48.7%

Fuente: Línea de Base de Procesadores Artesanales de Leche, PYMERURAL, 2009.

La variedad de productos derivados en las Plantas Artesanales es pequeña:

Las queseras en general, comercializan quesos sin madurarse. En la zona de Olancho y Choluteca se fabrica bastante quesillo (principal producto de exportación del sector artesanal), ya que durante su proceso es sometido a altas temperaturas.

Fuente: Análisis de la cadena de valor láctea de Honduras 2010.



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura



Precio de las exportaciones y costo de las importaciones de lácteos equivalentes estándar en Centroamérica: USD\$/kg



El sector de procesamiento Hondureño requiere poner más atención a la creación de valor a lo largo de la cadena.



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura



Conclusiones

- ✓ En términos generales durante la última década la ganadería nacional ha reducido sus índices de productividad y competitividad e incrementado el uso de la tierra destinado a pastoreo extensivo.
- ✓ El sector artesanal representa a mas del 90% de los productores y recibe cerca del 75% de la producción de leche en el país, sin embargo este sector carece de los criterios de formalidad que les permita ser competitivos, por los cual para incidir en el desarrollo ganadero del país hay que considerar esta proporción en los programas nacionales de fomento ganadero.
- ✓ Aunque en el país se encuentran un gran número de plantas procesadoras de lácteos, solo una cantidad muy limitada de ellas tiene la mayor participación en el mercado formal y por ende son las más influyentes y reconocidas del país, lo que origina que las compañías pequeñas informales queden rezagadas y sean menos productivas, repercutiendo en la competitividad del sector lácteo hondureño.



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura



Conclusiones

- ✓ El sector lácteo a nivel internacional está muy concentrado entre un determinado número de países, los cuales abarcan la mayor parte del negocio lácteo a nivel mundial y por ende tienen a las empresas más competitivas y que generan las mayores utilidades, siendo por tanto los que más inciden en los cambios que tenga el sector, y determinan las políticas y normativas relacionadas con el sector en el mundo.
- ✓ Honduras es un país, que aunque ha tenido un crecimiento en el sector lácteo, todavía tiene muchas áreas de mejora que limitan su competitividad, por lo que acuerdos comerciales con las zonas líderes en el mercado mundial de lácteos, puede repercutir negativamente en las empresas nacionales, sino se toman las medidas necesarias para mejorar la productividad del sector, que a su vez haga más competitivas a las empresas locales, y que evite que la entrada masiva de los productos lácteos extranjeros quebrante al sector lácteo nacional.



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura



Recomendaciones:

1. Dinamizar la Plataforma Nacional de Ganadería Sostenible

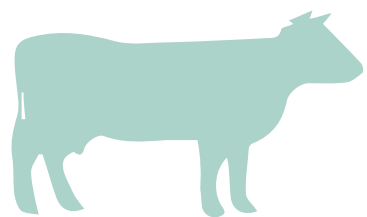
- *Como una Estructura de Gobernanza Nacional y de Coordinación Interinstitucional para gestionar el desarrollo sostenible de la actividad ganadera en Honduras y como un mecanismo para definir la política de corto, mediano y largo plazo para el Sector Ganadero Nacional.*

2. Elaborar el Plan Nacional de Ganadería Sostenible

- *Como un instrumento de planificación que nos ayuda a trazar la ruta que debe seguir, nos permite decidir con anticipación las actividades que se deberán realizar, cómo se realizarán, en qué periodo de tiempo se harán, quiénes serán los responsables de su cumplimiento y la forma en la que se evaluarán los resultados.*



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura



Por su atención...
Muchas Gracias!



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura



Héctor Hugo Cuestas Monge

 hector.cuestas@fao.org



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura