

Juridiske kurs

Kursene som gir deg et faglig fortrinn

Ny teknologi, ny risiko

Intervjuer om ansvar i KI-kontrakter, DORA og AI Act

Likestilt foreldreskap: ideal og realitet

Intervju om ny barnelov, barns medbestemmelse og høykonfliktsaker

Når ordene teller og timene måles

Fagartikler om metodekrav i varslingsintervjuet og hvordan du leder juridiske prosjekter som leverer

Grunneierfinansiering: nye virkemidler, nye forpliktelser

Fagartikkel om nye virkemidler for kommuner i store transformasjonsprosjekter

Fra lovtekst til virkning – se hele høstprogrammet

Få oversikt over høstprogrammet – faglig oppdatering, fordypning og verktøyene som gjør at du møter kommende utfordringer med trygghet

Fra paragraf til praksis

Vi ser tilbake på et vellykket vårprogram. Der våre undervisere satte rammen for for-dypning og åpen dialog, og deltakerne delte erfaringer og konkrete problemstillin-ger. Sammen sørget de for at kursene ble en faglig møteplass som ga relevant kom-petanse og verktøy som gjorde en reell forskjell. Det gir oss et solid utgangspunkt for høstens kurs og sertifiseringer.

Denne høsten lanserer vi en heldigital katalog som alltid er oppdatert. Den er enkel å navigere og gjør det lett å følge med når nye kurs og sertifiseringer legges til. Her finner du også fagartikler skrevet av våre undervisere og intervjuer vi har gjort med dem.

Katalogen samler hele høstprogrammet. Her får du oversikt over korte oppdaterings-kurs, halvdags- og heldagskurs samt sertifiseringer som gir et tydelig kompetanseløft. Undervisningen tar utgangspunkt i praktiske problemstillinger og konkrete saker.

Undervisningen er praksisnær og preget av dialog med fokus på reelle situasjoner som hjelper deg å omsette teori til praksis. Du får metoder og verktøy du kan ta i bruk umiddelbart og som hjelper deg løse dine konkrete utfordringer med autoritet og trygghet. Mange av våre deltakere peker på verdien av å drøfte problemstillinger med andre i tilsvarende roller, og de bygger samtidig nye faglige kontakter og spar-ringspartnere de kan lene seg på langt utover kursets rammer.

Vi gleder oss til å ønske deg velkommen til høstens program, enten du kommer til våre kurslokaler i Oslo eller deltar digitalt.

Kurs-teamet



Astrid Scheike
Senior Development Manager, JUC
E-post: aa@juc.se
Mobil: +46 77 017 64 47



Gaute Bragtvedt
Development Specialist, JUC
E-post: gabr@juc.no

Innhold

I katalogen finner du kurs innen et bredt spekter av juridiske fagområder, fra grunnkurs og spesialistkurs til mer omfattende sertifiseringer. Du kan også lese fagartikler skrevet av våre undervisere og intervjuer der de deler innsikt og erfaring fra sin praksis.

- 6 [Arbeidsrett og HR](#)
- 12 [Fagartikkel – Håndtering av varslingsaker](#)
- 15 [Bank og Finans](#)
- 20 [Compliance, ESG og risikostyring](#)
- 28 [Eiendom, bygg og utleie](#)
- 31 [Fagartikkel – De nye reglene om grunneierfinansiering](#)
- 34 [Entreprise](#)
- 41 [Etikk, ledelse, kommunikasjon og forhandling](#)
- 42 [Fagartikkel – Prosjektledelse som gir advokater et konkurransefortrinn](#)
- 45 [Familie-, arve- og skifterett](#)
- 49 [Intervju – Ny barnelov og advokatens rolle](#)
- 50 [Offentlig rett og anskaffelser](#)
- 56 [Personvern og GDPR](#)
- 58 [Selskapsrett og styring](#)
- 64 [Skatte- og avgiftsrett](#)
- 66 [Strafferett](#)
- 68 [Teknologi og digitalisering](#)
- 70 [Intervju – Styring og ansvar under DORA og AI Act](#)
- 73 [Intervju – Kunstig intelligens, kontrakter og nye risikobilder](#)

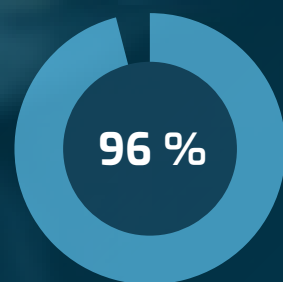
Vårens kurs sett fra deltakerne

Tusen takk til alle deltakere, kursledere og samarbeidspartnere for innsatsen i vår. Vi har lest og gjennomgått alle tilbakemeldinger, og de gir et tydelig bilde av hva som fungerer.

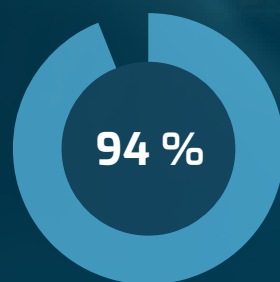
Kombinasjonen av oversikt over komplekse regelverk og konkrete eksempler gjør stoffet håndterbart og nyttig. Mange forteller at de har tatt læringen i bruk umiddelbart, med justeringer i rutiner, prosesser og beslutningsgrunnlag som resultat.

Tilbakemeldingene viser også at rammen for gode faglige samtaler har stor betydning. Kurslederne trekkes frem for sin faglige kompetanse og evne til å skape rom for gode spørsmål og nyttige diskusjoner. For mange har dette gitt økt trygghet i egne vurderinger og en klarere retning når endringer må gjøres eller beslutninger tas.

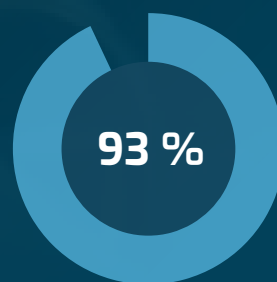
Vi setter stor pris på alle innspill. De gir oss retning i det videre arbeidet med å utvikle læringsarenaer som forener kunnskap, erfaring og praktisk nytte. Takk for tilliten.



Relevans: Fikk praktisk og relevant kunnskap fra kurset



Kursledere: Vurderte kurslederen som faglig sterk



Vil anbefale JUC: Vil anbefale oss til en kollega

”

«Complianceutdanningen var et imponerende godt sammensatt kurs med høyaktuelle temaer og foredragsholdere fra både tilsynsmyndigheter, næringslivet og juridisk ekspertise. Kursledelsen skapte en inspirerende og engasjerende atmosfære, preget av faglig tyngde, formidlingsevne og respekt for deltakernes egen kompetanse. Samspillet mellom forelesere, kursledelse og deltakere gjorde kurset praktisk, verdifullt og svært relevant. Jeg fikk et solid påfyll av både teoretisk og praktisk kompetanse innen compliance som jeg vil ha stor nytte av i arbeidshverdagen. I tillegg ga kurset meg et godt og nyttig nettverk.»

// Eva Drageset, Vice president, labour legislation and compliance, Aker Solutions

«Presentasjon av gjeldende rammeverk og engasjerte forelesere som deler sine praktiske erfaringer, gav meg faglig utbytte ift. dagsaktuelle temaer som vil komme min arbeidsgiver og min rolle til gode. Utvidelse av eget nettverk og kontakt punkter gir meg også tilgang til flere fagpersoner som jeg i fremtiden kan spille på.»

// Renate Røren, Compliance officer, Kongsberg Discovery

«Deltakelsen på kurset Intervjuteknikk i varslingssaker har vært svært nyttig og relevant for min arbeidshverdag. Kurset ga faglig påfyll og konkrete verktøy som vi raskt kunne ta i bruk. Selv om vi i utgangspunktet har god kjennskap til lovverket knyttet til varslingssaker, bidro kurset med verdifulle innspill til hvordan regelverket kan omsettes i praksis – spesielt når det gjelder selve gjennomføringen av intervjuer og prosess. En konkret effekt av kurset var at det satte i gang en gjennomgang av våre interne rutiner, og kurset har bidratt til at vi jobber med varslinger på en trygg, ryddig og profesjonell måte.»

// Margrete Haugen Skrøvje, HR direktør, Polaris Media Sør

«Kurset ga meg en god overordnet innsikt i området sanksjoner, over typer av ulike sanksjoner, rettslig grunnlag for å ilegge sanksjoner, forhold til andre regelverk som bla hvitvaskingsreglene og åpenhetsloven, bruk av sanksjonslister og ikke minst fikk jeg gode verktøy for å kunne kjenne igjen røde flagg. Alt i alt et veldig nyttig kurs for meg som i det daglige jobber mye med bakgrunnsundersøkelser og IDD av potensielle leverandører.»

// Per Are Ødegårdstuen, Seniorrådgiver forretningsetikk og integritet, Norsk Tipping

«Kurset ga en god oversikt over de rettslige rammene. I tillegg sitter jeg igjen med nyttig kunnskap om praktiske og strategiske aspekter ved utforming av aksjonæravtaler og vedtekter. Kursleder var åpen for innspill og refleksjoner, og la til rette for gode faglige samtaler gjennom hele kurset.»

// Hanne Dahl Amundsen, Juridisk direktør, Eiendoms kreditt

Arbeidsrett og HR – aktuelle kurs

Ansattes ytringsfrihet og krav på respekt for privatlivets fred

Kurset gir en innføring i regelverket for arbeidsgivers adgang til å behandle personopplysninger, kontrollere og overvåke ansatte, og håndtere spørsmål om ytringsfrihet i arbeidsforholdet.

Ledes av: Ida Brabrand, partner og advokat, og Anna Skovli, advokatfullmektig – Brækhus Advokatfirma

Avholdes: 30. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

4

Timer



Se mer

Arbeidsrett for HR og ledere

Kurset gir en praktisk og oppdatert innføring i sentrale arbeidsrettslige regler om styringsrett, lojalitetsplikt, arbeidsavtaler, sykefravær, varslingssaker, oppsigelser og nedbemanning.

Ledes av: Henning M. Heitmann, partner og advokat, og Daniel Skjevik-Aasberg – SANDS Advokatfirma

Avholdes: 8. september 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer



Se mer

Nyhet: Arbeidsrett fra A til Å

Kurset gir en praktisk innføring i arbeidsmiljøloven og sentrale tema som ansettelse, arbeidsavtaler, arbeidstid, sykefravær, advarsler, oppsigelse og arbeidsgivers styringsrett i arbeidsforhold.

Ledes av: Annicken Iversen, partner og advokat – Lovende Advokatfelleskap

Avholdes: 12. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer



Se mer

Arbeidstakers lojalitetsplikt under og etter ansettelsesforhold

Kurset gir en praktisk innføring i lojalitetsplikten i arbeidsforhold, vern av forretningshemmeligheter og bruk av konkurranseklausuler ved oppstart av konkurrerende virksomhet.

Ledes av: Trude Stormoen, partner og advokat – Langseth Advokatfirma

Avholdes: 17. september 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer



Se mer

Arbeidstakers ytringsfrihet og taushetsplikt

Kurset gir en praktisk innføring i arbeidstakers taushetsplikt og ytringsfrihet, og hvordan dette balanseres mot lojalitetsplikt, arbeidsmiljøkrav og arbeidsgivers rettslige beskyttelsesbehov.

Ledes av: Nicolay Skarning, partner og advokat(H), og Thorgeir Hole, specialist counsel og advokat – Advokatfirmaet Simonsen Vogt Wiig

Avholdes: 3. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer



Se mer

Arbeidstid

Kurset gir en praktisk gjennomgang av arbeidstidsreglene, med vekt på overtid, fleksitid, ledende og særlig uavhengige stillinger, gjennomsnittsberegning, EU-rett og regelbrudd.

Ledes av: Anette H. Wevle, advokat, og Mariann Næss, advokat – NITO

Avholdes: 28. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer



Se mer

Byggherreforskriften på 1-2-3

Kurset gir en praktisk innføring i byggherrens ansvar etter byggherreforskriften, med særlig vekt på plikter, risikofordeling, dokumentasjonskrav, tilsynssaker og endringene i regelverket.

Ledes av: Thorkil H. Aschehoug, partner og advokat – SANDS Advokatfirma

Avholdes: 18. september 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer



Se mer

Diskrimineringsjuss

Kurset gir en praktisk innføring i diskrimineringsregelverket, med fokus på forskjellsbehandling, arbeidsgivers plikter, vanlige fallgruver og typetilfeller fra Diskrimineringsnemndas praksis.

Ledes av: Thorkil H. Aschehoug, partner og advokat – SANDS Advokatfirma

Avholdes: 19. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer



Se mer

Ferieloven

Kurset gir en praktisk innføring i ferieloven, med vekt på ferieavvikling, overføring, sykdom, feriepenger og arbeidsgivers håndtering av sentrale utfordringer og plikter.

Ledes av: Thorkil H. Aschehoug, partner og advokat – SANDS Advokatfirma

Avholdes: 11. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer



Se mer

Hvordan håndtere utfordrende personalsaker

Kurset gir en praktisk innføring i håndtering av vanskelige personalsaker og oppsigelser, med vekt på dokumentasjon, arbeidsgivers oppfølgingsplikt og balansen mellom juss og HR.

Ledes av: Catriona Vågen McIntyre, assosiert partner, og Nicolay Skarning, partner og advokat(H) – Advokatfirmaet Simonsen Vogt Wiig

Avholdes: 16. september 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer



Se mer

Nyhet: Innleid arbeidskraft - innføringskurs

Kurset gir en praktisk innføring i regelverket for innleie av arbeidskraft, med fokus på grensedragninger, lovendringer, rettspraksis, likebehandling og arbeidsgivers ansvar.

Ledes av: Thorkil H. Aschehoug, partner og advokat – SANDS Advokatfirma
Avholdes: 15. oktober 2025 – Rosenkrantz’ gate 22 i Oslo og digitalt

3
Timer

>
Se mer

Nyhet: Internasjonale ansettelser

Kurset gir en praktisk innføring i internasjonale ansettelser, med fokus på arbeidsrett, trygd, skatt, visumregler, EOR-modellen og arbeidsgivers plikter ved arbeid over landegrenser.

Ledes av: Therese Ljosdahl, senioradvokat, og Celine Charlotte Holm-Salvesen – Advokatfirmaet Haavind
Avholdes: 17. september 2025 – Rosenkrantz’ gate 22 i Oslo og digitalt

4
Timer

>
Se mer

Intervjuteknikk i varslingsaker

Kurset gir en praktisk innføring i intervjumetodikk ved håndtering av varslingsaker, med vekt på forberedelser, samtaleteknikk, rettsikkerhet og bruk av K.R.E.A.T.I.V.-modellen.

Ledes av: Fredrik Bergsmark Grimstad, director og advokat – Advokatfirmaet PwC
Avholdes: 23. september 2025 – Rosenkrantz’ gate 22 i Oslo og digitalt

3
Timer

>
Se mer

Nyhet: Kunstig Intelligens i HR - avdelinger

Kurset gjennomgår juridiske krav og etiske hensyn ved bruk av kunstig intelligens i HR, herunder regler i KI-loven, GDPR og arbeidsmiljøloven, samt konsekvenser av feil bruk og strategier for ansvarlig implementering.

Ledes av: Bjørn Ofstad, partner og advokat – Deloitte Advokatfirma
Avholdes: 6. november 2025 – Rosenkrantz’ gate 22 i Oslo og digitalt

3
Timer

>
Se mer

Nedbemanning og sluttpakker

Kurset gir en praktisk innføring i regelverket for nedbemanning og sluttpakker, med vekt på utvelgelse, saksbehandling, ansiennitet, fallgruver og arbeidsgivers handlingsrom i omstillingsprosesser.

Ledes av: Thorkil H. Aschehoug, partner og advokat – SANDS Advokatfirma
Avholdes: 23. oktober 2025 – Rosenkrantz’ gate 22 i Oslo og digitalt

3
Timer

>
Se mer

Møt Thorkil H. Aschehoug

Advokat og partner, SANDS Advokatfirma

Thorkil H. Aschehoug underviser på følgende kurs:

Ulike tilknytningsformer i arbeidslivet	24. sep 2025
Ferieloven	11. nov 2025
Diskrimineringsjuss	19. nov 2025
Byggherreforskriften på 1-2-3	18. sep 2025
Tariffavtaler - en innføring	25. sep 2025

Praktisk, kollektiv arbeidsrett

Kurset gir en praktisk innføring i kollektiv arbeidsrett, med vekt på samarbeid, forhandlinger, tariffavtaler, tvisteløsning, arbeidstidsavtaler og avgjørelser fra Arbeidsretten.

Ledes av: Annicken Iversen, partner og advokat – Lovende Advokatfellesskap
Avholdes: 4. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer



Se mer

Nyhet: Prøvetid – hva er lov og hva er lurt?

Kurset gir en praktisk innføring i rettslige og strategiske vurderinger i prøvetiden, med vekt på tydelige rammer, oppfølging, prestasjonskrav og avslutning av arbeidsforhold.

Ledes av: Thorkil H. Aschehoug, partner og advokat – SANDS Advokatfirma
Avholdes: 5. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer



Se mer

Risiko i oppsigelsessaker

Kurset gir en praktisk innføring i bevisvurdering og prosessrisiko ved oppsigelsessaker, med vekt på saklighetskrav, typetilfeller, kostnadsrisiko og strategiske vurderinger for arbeidsgivers advokat.

Ledes av: Ida Brabrand, partner og advokat, og Andrea Svensson, advokatfullmektig – Brækhus Advokatfirma
Avholdes: 21. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

4

Timer



Se mer

Sykefraværsoppfølging eller personalsak

Dette kursur giver dig en immaterialretlig værktøjskasse med redskaber, som tillader dig at foretage mere korrekte og overbevisende økonomiske opgørelser i sager om krænkelse af immaterialrettigheder.

Ledes av: Tonje Liavaag, partner og advokat – Dalan Advokatfirma
Avholdes: 12. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

5

Timer



Se mer

Tariffavtaler - en innføring

Kurset gir en praktisk innføring i tariffavtaler, med vekt på avtaletype, rettsvirkninger, forhandlingsprosesser, tariffbundethet, arbeidskamp og pliktene som følger av kollektiv regulering.

Ledes av: Thorkil H. Aschehoug, partner og advokat – SANDS Advokatfirma
Avholdes: 25. september 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

4

Timer



Se mer

Nyhet: Ulike tilknytningsformer i arbeidslivet

Kurset gir en praktisk oppdatering på rettsutviklingen i arbeidsretten og en grundig gjennomgang av tilknytningsformer som fast og midlertidig ansettelse, innleie og oppdrag.

Ledes av: Thorkil H. Aschehoug, partner og advokat – SANDS Advokatfirma
Avholdes: 24. september 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer



Se mer

Varsling - identifisering og håndtering av varslingsaker

Kurset gir en praktisk innføring i regelverket for varslingsaker, med fokus på varslingsrutiner, arbeidsgivers plikter, informasjonsinnhenting, anonym varslingsaker og håndtering av kritikkverdige forhold.

Ledes av: Marianne Kjellsen, advokat, og Mariann Næss, advokat – NITO
Avholdes: 30. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer



Se mer

Virksomhetsoverdragelser

Kurset gir en praktisk innføring i regelverket for virksomhetsoverdragelser, med fokus på prosesskrav, ansatterettigheter, vurdering av overdragelse og arbeidsgivers ansvar ved endring.

Ledes av: Henning M. Heitmann, partner og advokat, og Daniel Skjevik-Aasberg – SANDS Advokatfirma
Avholdes: 30. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

4

Timer



Se mer



«At man kan dele noe erfaring med andre deltakere. Bra lokale. Flink foredragsholder.» // Tidligere kursdeltager

«Kurset var praksisnært. Lett å ta med videre inn i egen arbeidshverdag.» // Tidligere kursdeltager

«Tydelig budskap. Opplevde 2 særdeles kunnskapsrike foredragsholdere Det ble gitt eksempler fra dommer som ble kortfattet gjengitt. Godt oppbygget - klarte å følge med i flyten/prosedyren»

// Tidligere kursdeltager

Intervjuteknikk i varslingssaker – presisjon, etikk og trygghet i praksis

Hvordan planlegging, metodikk og empati sikrer pålitelige undersøkelser og rettferdig behandling av alle parter

En god håndtering av varslingssaker forutsetter at de som gjennomfører undersøkelser, innhenter og vurderer informasjon på en pålitelig og rettferdig måte. Intervjuer er et sentralt verktøy i denne prosessen, og det er samtidig et område der det kan oppstå betydelige utfordringer. Dersom intervjuene ikke gjennomføres på en metodisk, strukturert og etisk forsvarlig måte, risikerer virksomheten å innhente mangelfull eller feilaktig informasjon, i tillegg til at varsler, omvarslet og andre berørte kan oppleve behandlingen av saken som uprofesjonell eller utrygg. Intervjuteknikk-kurset søker å styrke deltakernes kompetanse og trygghet i intervjuteknikk, gjennom en tilpasset versjon av K.R.E.A.T.I.V.-modellen fra politiet, slik at metodikken passer behovene i varslingssaker.

K.R.E.A.T.I.V.-modellen er bygget opp rundt ulike faser i et intervju, men i varslingssaker krever hver av disse fasene tilpasning. På grunn av sakens sensitivitet – og ofte stor grad av usikkerhet – bør forberedelsene være grundige og gjennomtenkte. Allerede ved planleggingen bør man være bevisst temaer som etikk og empati, hva slags informasjon som skal gis til den eller de som skal intervjues, hvordan man kommuniserer på en måte som ivaretar rettssikkerheten, og ikke minst hvordan man tilrettelegger for en strukturert samtale der både varsler og omvarslet får mulighet til å komme med sin frie fortelling.

En sentral del av arbeidet før selve intervjuet er planleggingen. Hvem skal intervjues og hvorfor? Hvilke formål har intervjuet, og hva slags type informasjon forventes å komme frem? I forberedelsesfasen gir man også beskjed til intervjuobjektet om bakgrunnen for innkallingen, slik at vedkommende er orientert om hvorfor de blir kontaktet. Samtidig er det viktig å balansere hensynet til åpenhet mot behovet for ikke å legge føringer på den enkeltes forklaring. Et godt planlagt intervju starter som regel med at intervjueren innleder samtalen på en åpen, lyttende og vennlig måte. Dette legger grunnlaget for tillit, slik at intervjuobjektet føler seg trygg til å dele infor-

masjon og forklare seg uten frykt for sanksjoner. Når intervjuet starter, bør man invitere til en fri fortelling. I praksis betyr det at intervjuobjektet får anledning til å legge frem sine betraktninger og opplevelser uten hyp-pige avbrytelser eller ledende spørsmål. I en varslingssak er dette særlig viktig, fordi detaljene og nyansene i forklaringen ofte hjelper virksomheten med å forstå kontekst og bakgrunnen for de påståtte kritikkverdige forholdene. Intervjueren må innta en aktiv, men nøytral, rolle ved å lytte oppmerksomt og ta notater, samtidig som man sikrer at intervjuobjektet holder seg innenfor rammene for samtalen.

Etter den frie fortellingen følger en mer strukturert sonderingsfase, hvor intervjueren stiller spørsmål for å belyse eller utdype relevante forhold. Denne delen av intervjuet bygger på informasjonen som har kommet frem i den frie fortellingen. Spørsmålene bør være åpne, presise og helst ikke ledende. Metodisk sett har intervjueren her anledning til å avklare potensielle misforståelser, etterspørre ytterligere detaljer og kryssjekke opplysninger som er nødvendige for undersøkelsen. Samtidig må det utvises forsiktighet, slik at intervjuobjektet opplever både respekt og imøtekommenhet, selv når kritiske eller kontroversielle temaer berøres.

Avslutningsfasen av intervjuet skal gi intervjuobjektet mulighet til å supplere med ytterligere opplysninger eller presisere eventuelle uklarheter. Dette er også en mulighet for intervjueren til å oppsummere samtalen og klargjøre veien videre, for eksempel om det kommer nye spørsmål i en senere fase eller om virksomheten har en prosedyre for oppfølging. Klare avslutningsrutiner bidrar til å ansvarliggjøre deltakere og synliggjøre at virksomheten tar undersøkelsen på alvor.

Etter at intervjuet er gjennomført, er evaluering av innhold og prosess avgjørende. Intervjueren må vurdere påliteligheten av de opplysningene som er fremkommet og hvilke ytterligere skritt som eventuelt må tas. Det kan

også være nyttig å evaluere egen gjennomføring: Ivaretok man rettssikkerheten for intervjuobjektet? Var det tydelige informasjonsskiller mellom de ulike fasene i samtalen? Bør man kalle inn flere personer til intervju, eller er informasjonen tilstrekkelig til å trekke konklusjoner? I noen tilfeller kan det være nødvendig å følge opp med nye samtaler, særlig dersom ny informasjon fremkommer i etterkant.

Gjennom dette kurset vil deltakerne bli kjent med hva som kjennetegner god kommunikasjon i undersøkelses-samtaler og hvordan etiske prinsipper, empati og retts-sikkerhet ivaretas i praksis. Kurset er bygget opp slik at man dels får teoretisk kunnskap gjennom foredrag, og dels får praktisk erfaring gjennom øvelser og diskusjoner.

Målet er å gi en helhetlig oversikt over juridiske og praktiske rammer for gjennomføring av intervjuer i varslingssaker, samtidig som man lærer å bruke K.R.E.A.T.I.V.-modellens sentrale elementer på en fleksibel og tilpasset måte. Målgruppen for kurset inkluderer alle som har eller kan få et ansvar for å utrede, vurdere eller følge opp varslingssaker, enten man jobber i HR, juridisk avdeling, intern-revisjon, Compliance eller andre fagområder. For disse gruppene vil evnen til å gjennomføre gode, tillitsskapende, og presise intervjuer kunne være avgjørende for kvaliteten på undersøkelsene. Ved å styrke kompetansen i intervjuteknikk reduserer man risikoen for feilvurderinger og bidrar til at både varsler, omvarslet og andre berørte opplever prosessen som profesjonell og forsvarlig.





Internasjonale ansettelses

En oversikt over arbeidsrettslige og skatterettslige forhold

Kurset gir en praktisk gjennomgang av sentrale problemstillinger ved internasjonale arbeidsforhold, herunder hvilke avtaler man må inngå og hva slike avtaler bør inneholde. Kurset gir også en innføring i de forpliktelsene som påhviler arbeidsgiver som følge av at ansatte jobber i utlandet eller at utenlandske arbeidstakere jobber i Norge.

Undervisere:



Therese Ljosdahl
Senioradvokat, Haavind



Celine Charlotte Holm-Salvesen
Senioradvokat, Haavind

Kurs 17. september 2025

Bank og finans – aktuelle kurs

Feilleveranser av fungible realytelser – *condictio indebiti* eller vindikasjon?

Kurset gir en faglig innføring i rettsgrunnlag for tilbakeføring ved feilaktige leveranser, med vekt på *condictio indebiti*, vindikasjon og vurderingen av restitusjons- og vederlagskrav.

Ledes av: Thomas Rønning, advokat, ph.d. og førsteamanuensis – Universitetet i Innlandet

Avholdes: 13. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

4

Timer



Se mer

Forstå et regnskap - for advokater

Kurset gir en praktisk innføring i regnskapsforståelse, med fokus på årsregnskapets oppbygning, nøkkeltall, regnskapsanalyse, revisjon og de rettslige rammene i regnskapsloven.

Ledes av: Roy K. Kristensen, diplomøkonom og høyskolelektor – Handelshøyskolen BI

Avholdes: 20. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer



Se mer

Markedsmisbruk

Kurset gir en praktisk innføring i markedsmisbruksforordningen, med vekt på innsidehandel, markedsmanipulasjon, informasjonsplikt, compliance og sentrale krav til håndtering av innsideinformasjon.

Ledes av: Morten Kinander, professor, dr.juris og instituttleder – Handelshøyskolen BI

Avholdes: 28. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer



Se mer

Nyhet: Norske high-yield obligasjoner

Kurset gir en praktisk innføring i norske high yield-obligasjoner, med fokus på prosess, dokumentasjon, vilkår, regulatoriske krav og typiske problemstillinger ved utstedelse og notering.

Ledes av: Daniel Jovanovic, partner og advokat – Advokatfirmaet BAHR

Avholdes: 27. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer



Se mer

Sanksjoner

Kurset gir en praktisk innføring i sanksjonsregelverket og etterlevelse, med fokus på risikohåndtering, sanksjonslister, jurisdiksjon, omgåelsesfare og prinsipper for et godt compliance-program.

Ledes av: Mari Gjefsen, vice president legal, export control & sanctions – Kongsberg Defence & Aerospace

Avholdes: 18. september 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer



Se mer

Møt Thomas Rønning

Advokat ph.d. og førsteamanuensis ved Universitetet

Thomas Rønning underviser på følgende kurs:

Tilbakebetaling, restitusjon og berikelse

28. okt
2025

Feilleveranser av fungible realytelser – condictio indebiti eller vindikasjon?

13. okt
2025

Sertifisering for hvitvaskingsansvarlige

Sertifiseringen går over fire moduler og gir faglig fordypning i rollen som hvitvaskingsansvarlig, med fokus på regelverk, risikohåndtering, rapportering, organisering og praktisk etterlevelse.

Ledes av: Roar Østby, partner og advokat – Vier Advokatfirma

Starter: 16. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

28

Timer



Se mer

Taushetsplikt etter finansforetaksloven

Kurset dekker regelverket for taushetsplikt og behandling av kundeopplysninger i finans, med vekt på adgang til deling, behandlingsgrunnlag i GDPR og plikter overfor myndigheter og samarbeidspartnere.

Ledes av: Roy Johansen, advokat – Frende Forsikring

Avholdes: 22. september 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer



Se mer

Tilbakebetaling, restitusjon og berikelse

Kurset gir en systematisk gjennomgang av restitusjonskrav ved uberettiget berikelse, med særlig vekt på condictio indebiti, rettsgrunnlag, unntak, foreldelse og teoretiske bidrag fra Rønnings doktorgradsavhandling.

Ledes av: Thomas Rønning, advokat, ph.d. og førsteamanuensis – Universitetet i Innlandet

Avholdes: 28. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

4

Timer



Se mer



«Kursleder er faglig dyktig, har bred erfaring og omsetter teori til praksis.» // Tidligere kursusedtagere

«Praktisk innrettet og sett fra flere ståsteder (rapporteringspliktige, tilsyn, FIU, lovgiver) .» // Tidligere kursusedtagere

«Kurset innebar en rekke gode problemstillinger som var relevante for vurderinger og interne prosesser i selskapet jeg jobber i. Gode foredragsholdere brakte tematikken ned på et praktisk og faglig solid nivå som satte i gang gode diskusjoner i gruppen..»

// Tidligere kursusedtagere



Compliance, ESG og risikostyring – aktuelle kurs

Complianceutdanning

Sertifiseringen går over fem moduler og gir en helhetlig og praktisk forankret innføring i compliance-arbeid. Underveis møter du noen av landets fremste compliance-ledere fra næringslivet og offentlig sektor.

Ledes av: Nicolai Skridshol, partner og advokat, og Sigri Kornelia Sagberg, advokat – SANDS Advokatfirma

Starter: 10. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo

35

Timer



Se mer

ESG Sertifisering

Sertifiseringen gir en strukturert og praksisnær innføring i ESG-rapportering, regelverk og strategi, fordelt på fem moduler med fokus på gjennomføring, etterlevelse og verdiskaping i virksomheter.

Ledes av: Nito Simonsen, co-founder og CEO – ClimatePoint

Starter: 14. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

35

Timer



Se mer

Markedsmisbruk

Kurset gir en praktisk innføring i markedsmisbruksforordningen, med vekt på innsidehandel, markedsmanipulasjon, informasjonsplikt, compliance og sentrale krav til håndtering av innsideinformasjon.

Ledes av: Morten Kinander, professor, dr.juris og instituttleder – Handelshøyskolen BI

Avholdes: 28. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer



Se mer

Sanksjoner

Kurset gir en praktisk innføring i sanksjonsregelverket og etterlevelse, med fokus på risikohåndtering, sanksjonslister, jurisdiksjon, omgåelsesfare og prinsipper for et godt compliance-program.

Ledes av: Mari Gjefsen, vice president legal, export control & sanctions – Kongsberg Defence & Aerospace

Avholdes: 18. september 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer



Se mer

Varsling - identifisering og håndtering av varslingsaker

Kurset gir en praktisk innføring i regelverket for varsling, med fokus på varslingsrutiner, arbeidsgivers plikter, informasjonsinnhenting, anonym varsling og håndtering av kritikkverdige forhold.

Ledes av: Marianne Kjellsen, advokat, og Mariann Næss, advokat – NITO

Avholdes: 30. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer



Se mer

Møt Mari Gjefsen

Vice President Legal, Export Control & Sanctions,
Kongsberg Defence & Aerospace AS

Mari Gjefsen underviser på følgende kurs:

Sanksjoner

18. sep
2025

Complianceutdanning

En grunnutdanning i fem moduler med avsluttende sertifisering

Innhold

Med JUCs complianceutdanning får du unik kunnskap om moderne, effektiv compliance over fem kursdager sammen med kurslederne Nicolai Skridshol og Sigri Kornelia Sagberg.

Med seg har de flere kunnskapsrike og spennende innledere. Les mer om bidragsyterne på vår hjemmeside.

Compliance og risikostyring er allerede en viktig funksjon i mange virksomheter i dag grunnet stadig økende lovkrav og forventninger. Spesielt i regulerte og risikoutsatte bransjer utgjør funksjonen i større grad en sentral del av organisasjonen. Som en disiplin er compliance og risikostyring et felt i vekst.

«Compliance» er noe som må læres gjennom erfaring. Denne sertifiseringen ledes derfor av erfarne fagfolk som har lang operativ erfaring fra ulike virksomheter i risikoutsatte industrier og som selv har «stått i stormen». I løpet av de ulike modulene vil du også møte flere anerkjente praktikere og teoretikere i Norge og noen av de mest erfarne complianceekspertene fra andre land. Norske tilsynsmyndigheter vil også gi en oppdatering av forventninger til virksomheters arbeid med compliance.

Du vil få innsikt i eksisterende og kommende lovkrav og forventninger som antikorrupsjon, bedrageri, anti-hvitvasking, sanksjoner og eksportkontroll etc. Hovedfokuset vil likevel være på hvordan man etablerer, gjennomfører og utøver effektiv compliance- og forretningsetikk i praksis i en virksomhet. Vi bruker konkrete saker fra virkeligheten som grunnlag for diskusjon.

Formålet med sertifiseringen er at du skal få motivasjon, inspirasjon og stå enda bedre rustet til å utøve din rolle som complianceansvarlig i din virksomhet.

Denne sertifiseringen er relevant for deg som jobber med compliance til daglig, enten du er ansatt i en privat bedrift, jobber i en offentlig organisasjon eller bare vil oppdatere din kunnskap i corporate compliance og få påfyll og inspirasjon. Opplæringen har også som mål å gi eksterne rådgivere, bl.a. advokater, bedriftsadvokater og andre mulighet til bedre å forstå hva som skal til for å kunne gi kvalifisert rådgivning på området. Alle deltakere vil motta et kursbevis på kursets siste dag.

Sertifiseringen er basert på presentasjoner, workshops og diskusjoner bygget på faktiske hendelser med

forelesere fra ulike bedrifter, supplert med debatt og erfaringsutveksling mellom deltakerne.

Tid og sted

Modul 1: 13. oktober 2025 Kl. 09:30-16:30

Modul 2: 14. oktober 2025 Kl. 09:30-16:30

Modul 3: 10. november 2025 Kl. 09:30-16:30

Modul 4: 11. november 2025 Kl. 09:30-16:30

Modul 5: 24. november 2025 Kl. 09:30-16:30

Rosenkrantz' gate 22
0160 Oslo

Målgruppe

Utdanningen er målrettet mot praktikere (jurister og ikke-jurister) innenfor offentlig og privat sektor, og passer også for advokater som søker en bedre forståelse for compliance som fagområde.

Pris

Kr. 34.995 ekskl. mva.

35 timer

Ledes av



Nicolai Skridshol
Advokat og partner,
SANDS Advokatfirma DA



Sigri Kornelia Sagberg,
Advokat, SANDS Advokatfirma DA

> Mer informasjon
og påmelding

Delta ved klasseundervisning
eller livestream

Complianceutdanning

Foredragsholdere



Aleksander Nervik
EVP, Digital Products & Development, Nordic Trustee



Anders Hole
Avdelingsdirektør for bank- og forsikringstilsyn, Finanstilsynet



Silje Skullerud
Head of Legal and Compliance, Wilhelmsen Ship Service



Anders Meex Hvashovd
Chief Compliance Officer, Petrofac



Bjørn Brenna Meland
Seniorrådgiver, DEKSA



Christoffer Bjørnum
Underdirektør, Forbrukertilsynet



Ellen Gooderham
Chief Investigator Misconduct, Equinor ASA



Fabrizio Camarini, Deputy Chief Compliance Officer, Ethics & Compliance, Yara International ASA



Gemetchu Hika
Chief Compliance Officer, Norsk Hydro ASA



Helge Lundestad
Direktør Juridisk og FCP, Handelsbanken



Ingrid Melkild
Compliance ansvarlig, Nortura



Ivar Eriksen, Global Head of Compliance, Norges Bank Investment Management



Jan Oscar de Besche
Chief Compliance Officer, Protector Forsikring ASA



Kine Bjelke Christophersen
Fagleder Internasjonale Sanksjoner, DNB Bank ASA



Kine Fuglehaug, Director, Compliance, Governance and Risk Management, Nordic Trustee



Kjell Clement Ludvigsen
Juridisk Direktør, Nortura



Lars Kolbjørnsen
Senior Compliance Officer, Norsk Hydro



Pål Lønseth
Leder, Økokrim



Sacha Cornely
Advokat, Statkraft



Tina Søreide
Spesialrådgiver, Nærings- og fiskeridepartementet



Yngve Larsen, Group Vice President & Chief Compliance Officer, Kongsberg Gruppen ASA



Aleksander Gudmundseth
Seniorrådgiver Compliance, Bane NOR

ESG Sertifisering

En grunnleggende profesjonell utdanning i ESG

Innhold

ESG-sertifiseringen er en profesjonell utdanning for alle som arbeider med bærekraft, ansvarlighet og etterlevelse i virksomheter. Programmet gir dig som deltakerne en strukturert og praksisnær innføring i det juridiske rammeverket for ESG, rapporteringskrav og sentrale utfordringer knyttet til strategi, kommunikasjon og organisering.

Programmet tar utgangspunkt i samfunnets økende forventninger til virksomheters bærekraft og ansvarlighet – spesielt innen klima, sosiale forhold og selskapsstyring (Environmental, Social and Governance). Det gir innsikt i hvordan disse faktorene spiller inn i vurderingen av en virksomhets modenhet, attraktivitet og fremtidige posisjon i markedet, med særlig relevans for investorer, kunder og andre interessenter.

Sertifiseringen gir en grundig gjennomgang av det juridiske rammeverket for ESG-rapportering. Det omfatter blant annet årsregnskapsloven, regnskapslovens krav knyttet til CSRD og taksonomiforordningen, offentliggjøringsforordningen og markedsføringslovens bestemmelser om bærekraftskommunikasjon.

Vi går i dybden på kravene til rapportering innen miljø, sosiale forhold og styring, og belyser de spesifikke utfordringene knyttet til hvert av disse områdene. Særlig vekt legges på organisering og praktisk gjennomføring i virksomheten. Deltakerne får også innsikt i hvordan man kan gjennomføre en dobbel vesentlighetsanalyse i globale verdikjeder, og bruke resultatene som grunnlag for strategiske beslutninger.

Programmet dekker både kvalitative og kvantitative rapporteringskrav, og viser hvordan virksomheter kan forbedre egne bærekraftsparametere og jobbe systematisk med endringsledelse knyttet til ESG.

Avslutningsvis rettes fokuset mot omdømme og ekstern kommunikasjon – og hvordan ESG-arbeid kan gi strategiske fordeler, samtidig som det innebærer juridiske og økonomiske risikoer.

Programmet er casebasert og kobler teori og regelverk til reelle forretningsutfordringer. Dette gir deltakerne et konkret grunnlag for å forstå og implementere effektiv og korrekt ESG-rapportering og -strategi i praksis.

Modulerne

Modul 1: Introduksjon - ESG-indikatorer og datakvalitet i praksis

- Hva er ESG og hvordan henger det sammen med bærekraft?
- Ulike typer ESG-indikatorer: kvantitative og kvalitative
- Scope 1, 2 og 3 klimagassutslipp
- Klimaregnskap, datafangst og kilder – hvordan samle og kvalitetssikre ESG-data
- Verifisering av klima- og miljødata
- Internasjonale rammeverk: GRI, ISO 14001, EU Taxonomy, CSRD, SDGs
- Viktige aktører (DNV, Bureau Veritas, Sustainalytics, SBTi m.fl.)
- Casestudier på god og dårlig praksis

Modul 2: Miljø, sosiale og styringsmessige (ESG) indikatorer

- Risikovurdering og vesentlighetsanalyse
- Klima som forutsetninger for drift
- Biodiversitet og natur – den neste bølgen?
- Sosial bærekraft
- Etterlevelse av regelverk
- Workshop og dilemmadiskusjoner

Modul 3: Regelverk og etterlevelse

- Oversikt over relevante regelverk (CSRD, SFDR, Taksonomien, Åpenhetsloven)
- Due diligence og rapporteringskrav
- Bærekraftsrapportens rolle
- Hvordan unngå grønnvasking (greenwashing)
- Sanksjoner og konsekvenser av feil/mangler
- Workshop og dilemmadiskusjoner

Modul 4: Effektiv ESG Strategi: Fra planlegging til implementering

- Bruk av verifisering for omdømme og markedsposisjon
- Integrasjon i strategi og ledelsessystemer
- Hvordan bruke resultater i bærekraftsrapportering og kommunikasjon
- Forberedelse til reelle tredjepartsverifikasjoner
- Workshop og dilemmadiskusjoner

Modul 5: Ledelse, forbedring og kommunikasjon

- Best practice, verktøy og metoder for måling, analyse og kommunikasjon av bærekraft i bedriften
- Bærekraft som konkurransefortrinn
- Omnibus, hva skjer videre i EU og Norge?
- Workshop og dilemmadiskusjoner
- Oppsummering og refleksjon

Tid og sted

Modul 1: 14. oktober 2025 Kl. 09:30-16:30
Modul 2: 15. oktober 2025 Kl. 09:30-16:30
Modul 3: 29. oktober 2025 Kl. 09:30-16:30
Modul 4: 12. november 2025 Kl. 09:30-16:30
Modul 5: 13. november 2025 Kl. 09:30-16:30

Rosenkrantz' gate 22
0160 Oslo

Målgruppe

Sertifiseringen er utviklet for deg som ønsker å styrke din rolle i ESG-arbeidet og som har behov for en helhetlig forståelse av alle sentrale aspekter – inkludert lovgivningsutvikling, rapporteringskrav, ledelse, strategi og kommunikasjon.

Programmet passer blant annet for styremedlemmer, bedriftsjurister, risikostyrere, CSR-ansvarlige, økonomi- og regnskapssjefer, advokater og juridiske rådgivere, samt strategi- og ledelseskonsulenter som skal lede, implementere eller gi råd innen ESG i virksomheter og organisasjoner.

Pris

Kr. 34.995 ekskl. mva.

35 timer

Kursleder



Nito Simonsen
Co-founder & Chief
Executive Officer,
ClimatePoint

 **Mer informasjon
og påmelding**
Delta ved klasseundervisning
eller livestream

Eiendom, bygg og utleie – aktuelle kurs

Bustadoppføringslova

Kurset gir en oversikt over hovedreglene i bustadoppføringslova, tilhørende rettspraksis og praktisk bruk av standardkontrakter ved oppføring av bolig for forbrukere.

Ledes av: Stine Eriksrød, partner og advokat, og Eivor O. Biribakken-Damsleth, senioradvokat – Kvale Advokatfirma

Avholdes: 22. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer

>

Se mer

Due Diligence på grunneiendom

Kurset gir en praktisk og systematisk innføring i hvordan man finner, tolker og vurderer informasjon i grunnboken og matrikkelen ved eiendomstransaksjoner, utviklingsprosjekter og due diligence prosesser.

Ledes av: William Peter Nordan, partner og advokat – Advokatfirmaet Berngaard

Avholdes: 21. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

4

Timer

>

Se mer

Transformasjons- og utviklingsprosjekter

Kurset tar for seg planlegging, finansiering og gjennomføring av fortetnings- og transformasjonsprosjekter, inkludert arealplanlegging, hensynssoner, avtaler, infrastrukturfinansiering, mva-håndtering og offentlig-privat samarbeid.

Ledes av: Stein Ness, advokat – Bane NOR Eiendom

Avholdes: 13. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

4

Timer

>

Se mer

Ekspropriasjon

Kurset gir en grundig gjennomgang av juridiske og praktiske spørsmål ved erverv av grunn og rettigheter til veiformål, med vekt på ekspropriasjon, erstatningsfastsettelse, skjønnsprosessen og jordskifterettens rolle.

Ledes av: Odd Walther Moi, partner og advokat – SANDS Advokatfirma

Avholdes: 22. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

4

Timer

>

Se mer

Fast eiendom – skatt og avgift

Kurset gir en helhetlig gjennomgang av skatt, merverdiavgift, dokumentavgift og eiendomsskatt ved kjøp, salg, utleie og overføring av fast eiendom, både for private og næringsaktører.

Ledes av: Eivind Thorstad, partner og advokat – Advokatfirmaet Athene, samt Henrik M. Bang og William Peter Nordan, partnere og advokater – Advokatfirmaet Berngaard

Avholdes: 14. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer

>

Se mer

Husleietvister i praksis

Kurset gir en oppdatering i husleieretten med særlig vekt på behandling av saker i Husleietvistutvalget, aktuelle problemstillinger og ny praksis fra utvalget og domstolene.

Ledes av: Anne Mette Hårdnes, partner og advokat, og Ola Fæhn, partner og advokat – Forbrukeradvokaten

Avholdes: 13. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer

>

Se mer

Innføring i seksjonering

Kurset gir en praktisk innføring i seksjonering av nybygg, med oversikt over vilkår, søknadsprosess, dokumentasjonskrav og typiske utfordringer i organiseringen av eierseksjonssameier.

Ledes av: Tonje Rismo, senioradvokat, og Christina Norland, fast advokat – Advokatfirmaet Selmer

Avholdes: 23. september 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer

>

Se mer

Naboloven

Kurset tar for seg reglene i naboloven med særlig vekt på tålegrensen i § 2, og gir innsikt i rettspraksis og tvisteløsning ved nabokonflikter knyttet til støy, utsikt og annen urimelig ulempe.

Ledes av: Jarle Edler, partner og advokat, og Martine Viken, advokat – Ræder Bing Advokatfirma

Avholdes: 16. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

2

Timer

>

Se mer

Praktisk husleierett

Kurset gir en oversikt over rettsreglene ved utleie av næringseiendom, med vekt på avtalefriheten, relevante bestemmelser i husleieloven og praktiske spørsmål knyttet til leiekontrakter, leieregulering og tilbakelevering.

Ledes av: Anne Mette Hårdnes, partner og advokat, og Ola Fæhn, partner og advokat – Forbrukeradvokaten

Avholdes: 21. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer

>

Se mer

Skatt ved salg av utbyggingsgrunn

Kurset tar for seg skatterettslige spørsmål ved salg og transformasjon av grunneiendom, med vekt på gjeldende regelverk, selskapsbeskatning og muligheter for å påvirke gevinstbeskatningen ved utviklingsformål.

Ledes av: Svein Aalling, partner og advokat – Advokatfirmaet Seland | Rödl & Partner

Avholdes: 8. september 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo

4

Timer

>

Se mer



Nye regler om grunneierfinansiering av infrastruktur

Kurset omhandler nye regler for grunneierfinansiering av infrastruktur, inkludert krav i arealplaner, fordeling av kostnadsbidrag, endringer i utbyggingsavtaler og ny sakstype i matrikeloven.

Ledes av: Stein Ness, advokat – Bane NOR Eiendom
Avholdes: 9. september 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

4
Timer

>
Se mer

Vedlikeholdsplikten ved tilbakelevering

Kurset gir en gjennomgang av juridiske og tekniske spørsmål ved tilbakelevering av næringslokaler, med vekt på avtalehåndtering, vedlikeholdsansvar, dokumentasjonskrav og grensedragning mellom reparasjon og utskiftning.

Ledes av: Jacob Solheim, partner og advokat – Føyen Advokatfirma, og Nils-Erik Christiansen, partner og styreleder – BER
Avholdes: 23. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

5
Timer

>
Se mer



«Flink foredragsholder, bruk av caser for å beskrive temaene.»

// Tidligere kursusedtaker

«Veldig tydelige svar fra foreleser når de fikk spørsmål. Flink formidlere.»

// Tidligere kursusedtaker

«Praktisk vinkling. Gode eksempler på problemstillinger.»

// Tidligere kursusedtaker

Nye regler om grunneierfinansiering av infrastruktur i større transformasjons- og utviklingsområder

Av Stein Ness

Større utviklingsområder i byer og tettsteder hvor typisk industri-, havne- og jernbanearealer skal transformeres til bolig- og næringsformål, kreves store investeringer i ny infrastruktur. Plan- og bygningslovens virkemidler for gjennomføring av arealplaner som utbyggingsavtaler, refusjon, ekspropriasjon og urbant jordskifte har her vist seg å være utilstrekkelige og sikrer heller ikke en rettferdig fordeling av kostnader til nødvendig infrastruktur mellom grunneiere og utbyggere.

Av hensyn til en mer effektiv gjennomføring av reguleringsplaner, særlig for å få fortgang i boligutbyggingen, vedtok Stortinget den 16. juni 2025 nye gjennomføringsvirkemidler for fortetting og transformasjon basert på Kommunal- og distriktsdepartementets lovforslag Prop. 115 L (2024 - 2025). De nye reglene om grunneierfinansiering av infrastruktur gir kommunene myndighet til blant annet å innta krav om kostnadsbidrag fra grunneiere og utbyggere direkte i arealplaner. I det følgende omtales hoved-

punktene i lovendringene som trådte i kraft 1. juli 2025.

Krav om grunneierfinansiering av infrastruktur
Med lovendringene i plan- og bygningsloven (pbl.) innføres nye regler for hensynssoner i arealplaner med krav om felles planlegging for flere eiendommer, fortetting, omforming, fornyelse og bruk av særskilte gjennomføringsvirkemidler. Etter pbl. § 11-8 a kan det stilles krav til samarbeids- og eierforhold, infrastruktur, og fastsettelse av retningslinjer og strategier for utviklingen av området. I slike hensynssoner kan krav om grunneierfinansiering av infrastruktur inntas etter bestemmelser gitt i nytt kap. 12-A. Hvilke eiendommer som bør medtas i hensynssonen må planmyndigheten ta stilling til ut fra en vurdering av hvilke arealer som bør bidra til finansiering av nødvendig infrastruktur for utbyggingen av området. Krav om grunneierfinansiering kan omfatte all infrastruktur utbygging i hensynssonen skaper behov for som; veier, rundkjøringer, vann- og avløpsanlegg, overvannshåndtering, friområder m.m. I tillegg kan kostnader til ut-

videlse, oppgradering, ombygging, fjerning eller flytting av eksisterende infrastruktur medtas. Det kan dreie seg om kommunal, fylkeskommunal og statlig infrastruktur. Privat infrastruktur omfattet av grunneiers opparbeidelsesplikt kan også medtas. Etter § 12 A-13 kan det i arealplaner innføres en egen hensynsone for flytting av infrastruktur med frivillig grunneierfinansiering, som i tilfellet krever samtykke fra berørte infrastruktureiere.

Betalingsplikten gjelder i følge § 12 A-1 i 30 år fra hensynssonen ble kunngjort første gang, med mindre kommunen har fastsatt en kortere varighet. For eiendommer omfattet av hensynssonen er det som hovedregel ikke anledning til å inngå utbyggingsavtaler etter kap. 17 eller bruk av reglene om opparbeidelsesplikt og refusjon i kap. 18.

For å gi grunneiere, utbyggere og andre berørte forutsigbarhet og informasjon om behovet for en helhetlig utvikling av området og finansiering av infrastruktur, kan kommunen i tilknytning til hensynssonen utarbeide retningsgivende strategier som angir mål, rammer og hensyn for den videre planleggingen. Slike strategier må sendes på høring og legges ut på offentlig ettersyn før de vedtas, og vil erstatte dagens praksis med utarbeidelse av uformelle planretningslinjer som VPOR o.l. Det kreves at kommunen aktivt samarbeider med berørte aktører og interessegrupper og denne samarbeidsplikten skal dokumenteres i planprosessen på en etterprøvbar måte.

Kostnadsbidraget fra utbygger

Utbyggers kostnadsbidrag skal etter pbl. § 12 A-7 som hovedregel være et fast beløp pr. kvadratmeter bruksareal (BRA) det søkes rammetillatelse for og skal betales før igangsettelsestillatelse gis. Det kan også kreves bidrag fra bruksendringer og hovedombygginger av eksisterende bebyggelse som innebærer økt bruk eller nytte av infrastrukturen, men ikke for riving.

Før kostnadsbidraget fastsettes må kommunen ha utarbeidet et samlet forhåndsestimat fordelt på antall forventede BRA som kan bebygges på grunnlag av utnyttelsesgraden i arealplanen. Forhåndsberegningen skal som hovedregel baseres på hva kommunen finner sannsynlig vil bli ubygget i den perioden betalingsplikten gjelder og skal estimeres separat for hvert enkelt infrastrukturtiltak. I kostnadsestimatet kan blant annet kostnader til grunnerverv, planlegging, sakkyndig bistand, finansiering og merverdiavgift inngå. Kommunen skal engasjere uavhengige sakkyndige til å utføre kostnadsberegningen som skal baseres på alminnelige aksepterte beregningsmetoder, med mindre berørte grunneiere og utbyggere samtykker til en annen fremgangsmåte. Kostnadsestimatet skal etter § 12 A-6 oppdateres senest hvert femte år.

Av hensyn til en enkel praktisering skal kostnadsbidraget være likt for alle utbyggingsarealer i hensynssonen, uavhengig av behovet det enkelte utbyggingsprosjekt utløser og utbyggingsformål. Det er likevel et krav at det samlede kostnadsbidraget fra grunneierne og utbyggerne i hensynssonen ikke er urimelig tyngende i forhold til

forventet bruk og nytt av infrastrukturen. I denne vurderingen skal det tas hensyn til bidrag fra kommunen, fylkeskommunen eller statlig myndighet til gjennomføringen av planen. Beregningen av kostnader til infrastruktur som kreves etablert utenfor hensynssonen skal imidlertid baseres på en forholdsmessighetsvurdering ut fra forventet bruk og nytte infrastrukturen kan ha for utbygging av den aktuelle eiendommen.

Ved betaling av kostnadsbidraget fritas utbygger fra rekkefølgekrav i arealplanen, med mindre kommunen har gitt bestemmelser om noe annet. Betalingsplikten bortfaller selv om infrastrukturen ikke fullt ut er etablert eller sikret finansiert. Denne «frikjøpsbestemmelsen» er ment å gi grunnlag for at utbyggingsprosjekter kan gjennomføres uten dispensasjoner og dermed øke forutsigbarhet for utbygger med hensyn til fremdrift.

Forskuttering av kostnader

Kommunen kan etter pbl. § 12 A-3 forskuttede kostnader til infrastruktur i hensynssonen. Det kan bidra til at området blir tidlig byggeklart slik at utbyggingen kan komme raskere i gang. Av lovforarbeidene fremgår at kommunen først bør foreta en risikovurdering for å unngå eventuelle fremtidige tap som følge av at utbyggernes byggeplaner blir utsatt i lengre tid eller skrinlagt. Det kan sikres gjennom avtale med utbyggere med forpliktelse om å starte utbyggingen når den forskuttede infrastrukturen er etablert.

Grunneiere og utbygger kan også forskuttede sine forpliktelser etter avtale med kommunen eller en annen offentlig myndighet med ansvar for den infrastrukturen som skal finansieres. Avtalen kan også omhandle tidsrekkefølgen for etablering av infrastrukturen og realopparbeidelse. Det er et krav at slike avtaler inneholder en tilbakebetalingsplan med en varighet på maksimalt ti år fra avtaletidspunktet, slik at infrastrukturen kan bli etablert innen den tid. Tilbakebetalingen kan for eksempel skje ved at det motregnes med kostnadsbidrag som skal betales ved igangsettingstillatelse.

Grunneiere og utbygger kan betale et større kostnadsbidrag enn det som i utgangspunktet er forpliktelsen. Det krever i så fall samtykke fra departementet og det er et vilkår at viktige samfunnsinteresser tilsier dette. Denne unntaksbestemmelsen er ment for tilfeller hvor utbyggingen ikke har tilstrekkelig økonomisk bærekraft til å dekke kostnadene til infrastrukturen og hvor kommunen ikke kan bidra økonomisk.

Avtaler om realopparbeidelse

Kommunen kan selv opparbeide infrastrukturen eller inngå avtale med utbyggere om realopparbeidelse etter reglene i pbl. § 12 A-7. En avtale om realopparbeidelse må inngås til fastpris på grunnlag av de forhåndsestimerte kostnadene til infrastrukturen for å sikre at den økonomiske forpliktelsen for utbygger ikke blir større enn det som kan kreves. Eventuelle kostnadsoverskridelser kan dekkes av kostnadsbidrag fra de etterfølgende utbyggingsprosjektene, som dermed kan risikere å betale mer

enn de først utbyggerne. Det kan unntaksvis inngås avtale om regningsarbeid hvis tungtveiende grunner taler for det, for eksempel der det er stor usikkerhet knyttet til kostnadsberegninger på grunn av grunnforhold o.l. Ifølge lovforarbeidene skal terskel for å fravike fastpris være høy.

Den som opparbeider en realytelse kan kreve å få dekket nødvendige renteutgifter som skyldes at merverdiavgiften refunderes over tid, som i tilfelle hvor det inngås avtaler om justeringsrett med kommunen i boligprosjekter eller i andre prosjekter hvor utbygger ikke har fradragsrett. En avtale om realopparbeidelse kan også regulere andre forhold som administrative, krav til sikkerhet, fremdriftsplan, antall boliger i området, største og minste boligstørrelse, krav til bygningers utforming og at kommunen skal ha fortrinnsrett til kjøp av boliger til markedspris, tilsvarende som for utbyggingsavtaler.

En eventuelt overskytende verdi på realopparbeidelsen i forhold til den økonomiske forpliktelsen fastsatt i rammetillatelsen kan anses som forskuttering av kostnader til infrastruktur som skal refunderes utbygger.

Disponering av kostnadsbidrag

Kommunen kan etter pbl. § 12 A-8 i utgangspunktet bare bruke innbetalte kostnadsbidrag og eventuelle forskuttede midler til dekning av kostnader til infrastruktur det er stilt krav om i hensynssonen. Kommunen står i utgangspunktet fritt til å bestemme når og i hvilken tidsrekkefølge infrastrukturen skal etableres og kan dermed gjøre unntak fra eventuelle krav fastsatt i arealplanen uten å dispensere. I denne vurderingen kan kommunen ta hensyn til grunneiere eller utbyggere som har bidratt med forskuttede midler eller realopparbeidelse, slik at området tilrettelegges med infrastruktur for at disse eiendommene kan utbygges først.

Kommunen må senest etablere infrastrukturen innen tre år etter at plikten til grunneierfinansiering har opphørt, dvs innen 30 år fra det tidspunkt hensynssonen ble kunngjort første gang eller kortere tid hvis det er gitt bestemmelser om det. Når infrastrukturen er fullfinansiert

opphører også betalingsplikten og fristen for etablering begynner å løpe. Det er imidlertid ingen sanksjoner ved fristoversittelse.

Kommunen er forpliktet til å føre regnskap over infrastrukturkostnadene og innbetalte kostnadsbidrag, med full innsynsrett. Dette blant annet for å sikre at det ikke kreves kostandsbidrag for infrastruktur som er fullfinansiert og for å få beregningsgrunnlag for senere oppdateringer av kostnadene. Kommunen skal også ha oversikt over refusjoner av merverdiavgift siden det skal gå i fradrag i beregningsgrunnlaget for kostnadsbidrag.

Gjenstår det ubrukte midler etter at infrastrukturen er opparbeidet skal det ikke refunderes utbyggerne men benyttes til infrastrukturtiltak som kommer området til gode. Bortfaller en byggetillatelse etter at kostnadsbidraget er betalt, men før utbyggingen er igangsatt, skal det refunderes utbygger. Er kostnader til opparbeidelse av infrastruktur ikke tilstrekkelig finansiert når betalingsplikten opphører må disse dekkes av kommunen, som har sluttfinansieringsrisikoen.

Andre lovendringer

I tillegg til regler om grunneierfinansiering av infrastruktur er det vedtatt en rekke andre lovendringer. I pbl. kap. 17 om utbyggingsavtaler er det i hovedsak foretatt presiseringer av hva som anses for å være gjeldende rett klargjort gjennom enkelte Høyesterettsavgjørelser. Det er også innført et nytt grunnlag for privat ekspropriasjon i pbl. § 16-5 a til gjennomføring av infrastrukturtiltak i hensynssoner med krav om grunneierfinansiering. I tillegg er det innført en ny sakstype i matrikellovens § 15 a om matrikelomforming for gjennomføring av eienomsdannelser i utviklings- og transformasjonsområder på en mer effektiv måte enn kart- og delingsforretninger, ekspropriasjon eller jordskifte. Videre er det gjort en rekke mindre justering og oppdateringer av bestemmelser i plan- og bygningsloven som hva det kan gis planbestemmelser om m.m.

Advokat Stein Ness
Konsernjuridisk Bane NOR



Entreprise – aktuelle kurs

Bustadoppføringslova

Kurset gir en oversikt over hovedreglene i bustadoppføringslova, tilhørende rettspraksis og praktisk bruk av standardkontrakter ved oppføring av bolig for forbrukere.

Ledes av: Stine Eriksrød, partner og advokat, og Eivor O. Biribakken-Damsleth, senioradvokat – Kvale Advokatfirma

Avholdes: 22. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer



Se mer

Byggherreforskriften på 1-2-3

Kurset gir en praktisk innføring i byggherrens ansvar etter byggherreforskriften, med særlig vekt på plikter, risikofordeling, dokumentasjonskrav, tilsynssaker og endringene i regelverket.

Ledes av: Thorkil H. Aschehoug, partner og advokat – SANDS Advokatfirma

Avholdes: 18. september 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer



Se mer

Transformasjons- og utviklingsprosjekter

Kurset tar for seg planlegging, finansiering og gjennomføring av fortetnings- og transformasjonsprosjekter, inkludert arealplanlegging, hensynssoner, avtaler, infrastrukturfinansiering, mva-håndtering og offentlig-privat samarbeid.

Ledes av: Stein Ness, advokat – Bane NOR Eiendom

Avholdes: 13. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

4

Timer



Se mer

Ekspropriasjon

Kurset gir en grundig gjennomgang av juridiske og praktiske spørsmål ved erverv av grunn og rettigheter til veiformål, med vekt på ekspropriasjon, erstatningsfastsettelse, skjønnsprosessen og jordskifterettens rolle.

Ledes av: Odd Walther Moi, partner og advokat – SANDS Advokatfirma

Avholdes: 22. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

4

Timer



Se mer

FIDIC-kontrakter

Kurset gir en grundig gjennomgang av FIDIC-kontraktene med vekt på Yellow Book, deres praktiske anvendelse og særpreg, samt forskjeller og likhetstrekk sammenlignet med norske standardkontrakter.

Ledes av: Hans Augun Parmann, partner og advokat, og Kjetil Stensvik, partner og advokat – Advokatfirmaet Wiersholm

Avholdes: 24. september 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer



Se mer

Håndverkertjenesteloven

Kurset gir en praktisk innføring i håndverkertjenesteloven, med vekt på kontraktsforvaltning, regler om frister, tilleggskrav, betaling, mangler og reklamasjon i bygg- og anleggsprosjekter.

Ledes av: Advokat Trygve Eriksen

Avholdes: 5. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer



Se mer

Nyhet: Innføring i NS 3420

Kurset gir en innføring i NS 3420 og hvordan standarden anvendes sammen med mengdefortegnelsen i utførelsesentrepriser, med vekt på rettslig betydning, kontraktssamspill og praktisk bruk.

Ledes av: Andreas Falch Haugland, assosiert partner – Advokatfirmaet

Simonsen Vogt Wiig

Avholdes: 24. september 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer



Se mer

Juss for prosjekt- og byggeledere

Sertifiseringen gir en praktisk innføring i sentrale kontraktsrettslige temaer innen prosjekt- og byggeledelse, fordelt på fire moduler med gjennomgang av relevante standarder og nøkkelspørsmål fra planlegging til sluttoppgjør.

Ledes av: Stian Storsveen, advokat – Advokatfirmaet Mageli

Starter: 3. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

12

Timer



Se mer

Kommunalt tilsyn i byggesak

Kurset gir en faglig gjennomgang av kommunens ansvar for tilsyn med bygg og arealer, med særlig vekt på rettslig grunnlag, praktisk gjennomføring og vurdering av når tilsynsplikten inntreffer.

Ledes av: Advokat Trygve Eriksen

Avholdes: 3. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer



Se mer

Kontraktstolkning og kontraktsinngåelse i næringsentreprise

Kurset gir en innføring i kontraktstolkning ved næringsentrepriser, med fokus på avvik fra standardkontrakter, risikoreduserende klausuler og hvilke særlige bestemmelser som bør inngå i avtalegrunnlaget.

Ledes av: Advokat Trygve Eriksen

Avholdes: 14. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer



Se mer

Møt Trygve Eriksen

Advokat

Trygve Eriksen underviser på følgende kurs:

Underentreprisestandardene (NS 8415/8416/8417)	15. sep 2025
Varslingsregler i næringsentreprise	14. okt 2025
Overtakelse og sluttoppgjør i næringsentreprise	15. nov 2025
Mangler og reklamasjoner i næringsentreprise	15. nov 2025
Kontraktstolkning og kontraktsinngåelse i næringsentreprise	14. okt 2025
Plan- og bygningsloven og SAK10	4. nov 2025
Kommunalt tilsyn i byggesak	3. nov 2025
Håndverkertjenesteloven	5. nov 2025

Mangler og reklamasjoner i næringsentreprise

Kurset gir en juridisk og praktisk gjennomgang av mangelsbegrepet i næringsentrepriser, reklamasjonsprosesser ved og etter overtakelse, mulige sanksjoner og frister for foreldelse av krav.

Ledes av: Advokat Trygve Eriksen

Avholdes: 15. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer

>

Se mer

Offentlige anskaffelser og entreprise

Kurset gjennomgår sentrale regler og typiske fallgruver i offentlige anskaffelser av bygge- og anleggsarbeider, med vekt på kvalifikasjonskrav, tildelingskriterier og praktiske tolkningsspørsmål i konkurransegrunnlag og tilbud.

Ledes av: Peter Aadland, senioradvokat, og Ronny Rosenvold, assosiert partner – CMS Kluge Advokatfirma

Avholdes: 18. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer

>

Se mer

Overtakelse og sluttoppgjør i næringsentreprise

Kurset gir en grundig gjennomgang av regelverket for overtakelse og sluttoppgjør i entrepriseforhold, inkludert frister, rettsvirkninger og krav til dokumentasjon for å unngå konflikter.

Ledes av: Advokat Trygve Eriksen

Avholdes: 15. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer

>

Se mer

Plan- og bygningsloven og SAK10

Kurset gir en praktisk gjennomgang av byggesaksreglene i plan- og bygningsloven og SAK10, med fokus på søknadsprosesser, dispensasjon, ansvar og kommunens oppfølging før, under og etter byggetiltak.

Ledes av: Advokat Trygve Eriksen

Avholdes: 4. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer

>

Se mer

Underentreprisestandardene (NS 8415/8416/8417)

Kurset gir en gjennomgang av underentreprisestandardene NS 8415, 8416 og 8417, med særlig vekt på kontraktstolkning, varsling, sluttoppgjør og juridiske utfordringer knyttet til forsinkelser, mangler og back-to-back-klausuler.

Ledes av: Advokat Trygve Eriksen

Avholdes: 15. september 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer

>

Se mer

Juss for prosjekt- og byggeledere

Få en grundig gjennomgang over fire økter

Innhold

Sertifiseringen er laget for prosjekt- og byggeledere som tar beslutninger som påvirker tid, kostnad og kvalitet fra dag til dag. Vi går rett på det du bruker i praksis: entreprise- og gjennomføringsformer, standardkontraktene i NS-serien, postbeskrivelser etter NS 3420, håndtering av endringsarbeid og vederlagsjustering, mangler og reklamasjoner, sluttoppgjør, rådgiver- og byggelederstandarder, samt effektiv utenrettslig konflikthåndtering.

Gjennom hele løpet kobles regelverk og standarder til typiske situasjoner i prosjekter, for eksempel endringer som oppstår underveis, avklaringer rundt omfang, dokumentasjonskrav for å vinne frem med krav, og hvordan du sikrer kontroll på tid og økonomi uten å miste fremdrift.

Formål

Å styrke din evne til å bruke kontrakten som et tydelig styringsverktøy. Du skal kunne avklare ansvar og risiko tidlig, dokumentere og følge opp endringer riktig, løse uenigheter effektivt og sikre forutsigbar økonomi og fremdrift.

Utbytte

Etter sertifiseringen kan du i større grad

- identifisere forskjeller i entreprise- og gjennomføringsformer og hva de betyr for ansvar, risiko og styring
- bruke NS 8405, NS 8406 og NS 8407 målrettet i planlegging, oppfølging og samhandling
- lese postbeskrivelser etter NS 3420 slik at omfang og grensesnitt blir tydelige
- prise og dokumentere endringsarbeider slik at krav om vederlagsjustering står seg
- håndtere mangler og reklamasjoner strukturelt uten tap av fremdrift
- anvende NS 3405 for forutsigbar håndtering av lønns- og prisstigning
- gjennomføre sluttoppgjør ryddig og etterprøvbart
- forstå roller og ansvar i NS 8401 og NS 8402 og rammene i NS 8403
- ivareta plikter og dokumentasjonskrav etter byggherreforskriften
- velge riktig utenrettslig spor og forberede mekling eller oppmann på en måte som sparer tid og kostnad

Sertifiseringen består av følgende moduler:

Modul 1:

- Grunnleggende entrepriserett: et fugleperspektiv på de ulike entrepriseformene
- Kort om anskaffelsesprosessen
- NS 8405 og NS 8406
- NS 8407
- NS 8415 og NS 8417
- Samspillsentreprise

Du får oversikt over hvordan valg av entrepriseform og anskaffelsesløp påvirker ansvar, risiko og styring. Du ser hvordan standardene brukes i hverdagen, inkludert samspill, slik at du tar bedre valg tidlig i prosjektet.

Modul 2:

- Kontraktstolkning med fokus på postbeskrivelse etter NS 3420
- Prising og dokumentering av endringsarbeid i entreprisekontrakter

Du lærer å lese kontrakt og postbeskrivelser slik at omfang og grensesnitt blir entydig. Du trener på å utforme, prise og dokumentere endringer slik at vederlagskrav er presise og etterprøvbare.

Modul 3:

- Mangler og reklamasjoner i NS 8405, NS 8406 og NS 8407
- NS 3405 Lønns- og prisstigning i entreprisekontrakter
- Sluttoppgjør etter NS 8405, NS 8406 og NS 8407

Du får en klar prosess for krav, frister og dokumentasjon ved mangler og reklamasjoner. Du lærer å bruke NS 3405 og å gjennomføre sluttoppgjør trinn for trinn med færre konflikter.

Modul 4:

- NS 8401 og NS 8402
- NS 8403
- Byggherreforskriften
- Utenrettslig konflikthåndtering, mekling og bruk av oppmann

Du klargjør roller, leveranser og ansvar i rådgiver- og byggelederoppdrag. Du får praktiske grep for å etterleve byggherreforskriften og for å bruke mekling eller oppmann når det gir rask og god løsning.

Tid og sted

Modul 1: 3. november 2025 Kl. 10:00-13:00

Modul 2: 10. november 2025 Kl. 10:00-13:00

Modul 3: 17. november 2025 Kl. 10:00-13:00

Modul 4: 24. november 2025 Kl. 10:00-13:00

Rosenkrantz' gate 22
0160 Oslo

Målgruppe

For alle som arbeider med prosjekt- og byggeledelse, med kort eller lang erfaring. Teksten og eksemplene er lagt opp for profesjonelle som ønsker tydelige metoder, bedre beslutningsgrunnlag og direkte overføringsverdi til egne prosjekter.

Pris

Kr. 15.995 ekskl. mva.

12 timer

Ledes av



Stian Storsveen
Advokat, Advokatfirmaet
Mageli DA

➤ Mer informasjon
og påmelding

Delta ved klasseundervisning
eller livestream

Utbygging og miljø-/klimautfordringer

Kurset gir en innføring i håndtering av klimautfordringer og miljørisikoer i arealplanlegging, med vekt på krav i plan- og bygningsloven, byggegrunn, infrastruktur og overvannshåndtering.

Ledes av: Stein Ness, advokat – Bane NOR Eiendom

Avholdes: 21. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

4

Timer



Se mer

Nye regler om grunneierfinansiering av infrastruktur

Kurset omhandler nye regler for grunneierfinansiering av infrastruktur, inkludert krav i arealplaner, fordeling av kostnadsbidrag, endringer i utbyggingsavtaler og ny sakstype i matrikeloven.

Ledes av: Stein Ness, advokat – Bane NOR Eiendom

Avholdes: 9. september 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

4

Timer



Se mer

Varslingsregler i næringsentreprise

Kurset gir en gjennomgang av varslingsreglene i NS-kontraktene, med fokus på forskjellene mellom standardene og hvordan tilleggskrav og forsinkelser skal håndteres for å unngå konflikter i næringsentrepriser.

Ledes av: Advokat Trygve Eriksen

Avholdes: 14. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer



Se mer



«Konkrete eksempler på løsninger, mulighet for å stille spørsmål.»

// Tidligere kursusedtager

«Erfaren kursleder med mange gode og ferske eksempler på aktuelle temaer.» // Tidligere kursusedtager

«Foredeagskoldernes kompetanse og formidlingsevne samt innholdet informativt og balansert og hensyntok en variert gruppe.»

// Tidligere kursusedtager

Etikk, ledelse, kommunikasjon og forhandling – aktuelle kurs

Den vanskelige samtalen

Kurset gir en innføring i konfliktodynamikk og samtaleteknikker, med fokus på hvordan emosjonelt fastlåste situasjoner kan håndteres gjennom validering, refleksjon og strukturerte dialogverktøy.

Ledes av: Siri Horn, daglig leder og medgründer – Mekle

Avholdes: 29. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer



Se mer

Etikk i fokus

Kurset gir innsikt i hva som svekker etisk oppmerksomhet i profesjonelle sammenhenger, og presenterer praktiske metoder for å identifisere og håndtere etiske utfordringer med større bevissthet og integritet.

Ledes av: Sverre Blandhol, professor – Universitetet i Oslo

Avholdes: 16. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

5

Timer



Se mer

Hvordan bli en enda bedre forhandler

Kurset gir en praktisk innføring i interessebasert forhandling etter Harvard-metoden, med fokus på strategi, maktbalanse og håndtering av krevende forhandlingssituasjoner gjennom casebasert trening.

Ledes av: Sigurd Knudtzon, partner og advokat – Wahl-Larsen Advokatfirma

Avholdes: 27. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer



Se mer

Kommunikasjon i forhandlinger

Kurset går over to dager og gir et metodisk rammeverk for forhandlingsarbeid, med fokus på hvordan kommunikasjon og informasjonsutveksling kan håndteres effektivt og strategisk i krevende forhandlingssituasjoner.

Ledes av: Sverre Blandhol, professor – Universitetet i Oslo

Avholdes: 20. - 21. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

14

Timer



Se mer

Kommunikasjonsmestring – få frem budskapet ditt

Kurset gir praktisk trening i avanserte kommunikasjonsteknikker, med særlig vekt på tydelig formidling, autoritet i møterommet, kulturell tilpasning og non-verbal påvirkning i profesjonelle sammenhenger.

Ledes av: Aina Thunem, gründer – Thunem Talks

Avholdes: 20. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer



Se mer

Prosjektledelse som gir advokater et konkurransefortrinn

Med Marion Ehmann

Legal Project Management brukes verden over og gir resultater. Metoden for juridisk prosjektledelse kan bidra til å møte de økende kravene og forventningene som stilles til advokatfirmaer, bedriftsjurister, ledere og den enkelte advokat. Dette blir enda viktigere nå som kunstig intelligens blir et viktig verktøy for jurister. Det forteller Marion Ehmann, som jobber som konsulent og har rådgitt og utdannet advokater i Legal Project Management de siste ti årene.

Vi har møtt Marion Ehmann for å lære mer om prosjektstyringsmetoden som er spesielt rettet mot advokater og jurister.

Marion har en bakgrunn som advokat, og interessen hennes for metoden oppstod av en undring: «Hvorfor jobber vi slik vi gjør? Er det virkelig det mest hensiktsmessige?» Da Marion ble introdusert for Legal Project Management, fant hun verktøy som hun og kollegene kunne bruke til å effektivisere arbeidsprosesser, øke klienttilfredsheten og beholde talenter.

«Advokater er ofte prosjektledere ved en tilfældighet»
Under møtet med Marion påpeker hun at det altfor lenge har eksistert en feilaktig antakelse om at det ikke finnes prosjekter innen det juridiske feltet. Hun understreker at alle juridiske saker er prosjekter og derfor bør behandles med prosjektledelsesmetodikk. Dessverre er de færreste advokater utdannet i prosjektledelse, og det blir ofte nedprioritert i det juridiske arbeidet. Dette ønsker Marion å endre – og samtidig endre fortellingen om rollen som prosjektleder.

«Det er ikke størrelsen som avgjør om det er et prosjekt. Alle juridiske saker – uansett størrelse – er per definisjon et prosjekt.»

Legal Project Management bygger på generell prosjektledelsesmetodikk, hvor man nøye har utvalgt og testet verktøy tilpasset juridisk kontekst. Disse verktøyene har blitt brukt av mange advokater og jurister i praksis, og man vet derfor at de fungerer. Legal Project Management inneholder kun de delene av prosjektledelse som

er nyttige i juridisk sammenheng. Når metoden brukes riktig, kan man organisere og tydeliggjøre prosesser for organisasjonen, teamet, den enkelte medarbeider og klienten.

Fordelene ved juridisk prosjektledelse for advokatfirmaer Det juridiske markedet har endret seg betydelig de siste årene. Det vises både i klientenes forventninger og i interne utfordringer. Endringsprosessen vil gå enda raskere nå som kunstig intelligens kan brukes til å lette juristers daglige arbeid. Disse utfordringene kan Legal Project Management bidra til å løse eller redusere, forteller Marion. Noen vanlige utfordringer som Legal Project Management kan hjelpe med å håndtere er:

- Bedre relasjon til klienten gjennom å forstå og møte deres behov
- Unngå misforståelser og ikke-fakturerbart arbeid som klienten ikke ser verdi i
- Økt medarbeidertilfredshet

Klientens forventning om «more for less»

Klientene forventer stadig mer rådgivning for mindre penger, og at advokater bruker teknologi for å jobbe mer effektivt. Dette utfordrer advokatenes ønske om fornøyde klienter og behovet for en økonomisk bærekraftig modell. Presset varierer med advokatfirmaets posisjon og oppgavens kompleksitet.

En måte å møte forventningen «more for less» på er å klargjøre klientens behov og sakens omfang tidlig i prosessen. Ved å utforske og avgrense oppgaven grundig, kan man definere nødvendige ressurser og dermed planlegge effektivt – slik god prosjektledelse tilsier.

Oftest har klient og advokat ulike prioriteringer. Klientene legger stor vekt på organisering og fremdrift, noe advokater kan nedprioritere. Ifølge Marion skyldes dette at «klientene ofte har bedre prosjektlederkompetanse enn advokaten». Klienten kan vurdere om det mangler oversikt, om arbeidet doubles unødig, og om overraskelser oppstår som gjør at budsjettet sprekker.

Kurs 11. november 2025

Legal Project Management

Your toolbox for adapting to a changing legal market

The market for legal services has changed significantly in recent years: from a sellers' market to a buyers' market where clients require "more for less". Legal Project Management is an internationally established method for managing legal matters that gives you tools for providing more client value at better predictable costs and for working more efficiently.

Underviser:



Marion Ehmann

Member of the German Bar,
LL.M, ICF-certified and Certified
Legal Project Practitioner from
the ILPM

De fleste klienter har vanskeligere for å vurdere kvaliteten på det juridiske arbeidet, men lettere for å vurdere håndteringen av saken.

Marion har snakket med mange klienter som har opplevd «over lawyering», hvor små saker behandles som store. Dette skjer ofte fordi oppgaven ikke er tydelig definert fra start. Advokater har en tendens til å ville dekke alt, mens klienten opplever at leveransen er større enn behovet.

Helhetlig oversikt

I større saker er det nyttig å dele prosessen inn i faser. Det gir alle involverte bedre oversikt og tydelige forventninger. Man vet hvem som gjør hva, hva som kreves og hvilken informasjon som er nødvendig.

Resultatet er mer strukturert arbeid og flere fakturerbare timer.

Marion forteller om en CFO i et selskap som rullet ut LPM og utdannet sine advokater. CFO-en kunne tydelig se hvem som hadde blitt kurset – de hadde færre ikke-fakturerbare timer.

Kampen om talentene

Yngre talenter søker balanse mellom arbeid og fritid og etterspør forutsigbarhet. Det er ikke nødvendigvis de

hektiske periodene som er problemet, men når presset blir konstant og oversikten mangler. LPM gir forutsigbarhet, kontroll og tydelighet – og mer tid til det juridiske arbeidet, som ofte er den delen man liker best.

Fordelene for in-house jurister og juridiske avdelinger

Marion understreker at metoden også er svært nyttig for in-house jurister. Mange opplever å ha altfor mye å gjøre, og LPM hjelper dem med å prioritere og samarbeide bedre. Ofte må man spørre: «Er dette vår oppgave, eller hører den hjemme hos noen andre?»

Dette gjelder også andre avdelinger i både privat og offentlig sektor. Uklare avgrensninger og for sen involvering er stressfaktorer. God prosjektledelse kan være avgjørende.

LPM frigjør tid til å tenke smartere – ved å redusere misforståelser, unngå tidstyver og løse problemer før de vokser. Slik kan man konsentrere seg om kjerneoppgavene.

Den 11. november kan du møte Marion Ehmann på kurset «Legal Project Management». Vanlig tilbakemelding etter workshopene er at deltakerne føler de har kontroll – i stedet for at sakene jager dem. Det gir bedre tid til det som virkelig betyr noe.

Familie-, arve- og skifterett – aktuelle kurs

Arve- og skifterettslige problemstillinger

Kurset tar for seg utvalgte problemstillinger i arve- og skifteretten, med fokus på frister ved dødsboskifte, arveforskudd og avkortning, internasjonale arveoppgjør og ugyldighetsgrunner for testament.

Ledes av: Natalie Kallevik, senioradvokat, og Camilla Harstad, fast advokat – Bull & Co Advokatfirma

Avholdes: 22. september 2025 – Rosenkrantz’ gate 22 i Oslo og digitalt

4

Timer

>

Se mer

Diskrimineringsjuss

Kurset gir en praktisk innføring i diskrimineringsregelverket, med fokus på forskjellsbehandling, arbeidsgivers plikter, vanlige fallgruver og typetilfeller fra Diskrimineringsnemndas praksis.

Ledes av: Thorkil H. Aschehoug, partner og advokat – SANDS Advokatfirma

Avholdes: 19. november 2025 – Rosenkrantz’ gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer

>

Se mer

Etikk-kurs i barnerett

Kurset tar for seg etiske og praktiske spørsmål innen barneretten, med særlig vekt på hvordan advokaten kan ivareta både klientens interesser og barnets beste innenfor rammene av gjeldende rett og god advokatskikk.

Ledes av: Maria Cabrera Stråtveit, partner og advokat – Dalan Advokatfirma

Avholdes: 15. september 2025 – Rosenkrantz’ gate 22 i Oslo og digitalt

2

Timer

>

Se mer

Foreldretvister

Kurset gir en praktisk gjennomgang av foreldretvister med særlig vekt på forslag til ny barnelov, prosessuelle regler, samværsvegring og grenseoverskridende saker om foreldreansvar og bosted.

Ledes av: Ann Kathrin Nordbø, partner og advokat, og Maria Cabrera Stråtveit, partner og advokat – Dalan Advokatfirma

Avholdes: 22. oktober 2025 – Rosenkrantz’ gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer

>

Se mer

Nyhet: Ungdomskriminalitet

Kurset gir en oppdatering i rettsutviklingen i ungdomssaker, med særlig vekt på U18-saker, hurtigsporprosjektet, krav til forsvarere, oppfølging av unge klienter og samarbeid med politi og påtalemyndighet.

Ledes av: Marijana Lozic, advokat – Matrix Advokater

Avholdes: 20. oktober 2025 – Rosenkrantz’ gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer

>

Se mer





Familie- og barneretten i endring – nye lovforslag, utfordringer og fremtidens retning

Med Maria Cabrera Stråtveit og Ann Kathrin Nordbø

Hvordan vil dere beskrive de viktigste utviklingstrekkene innen familie- og barneretten de siste årene? (Fokus på både lovendringer og praksisendringer.) Det er to aktuelle lovarbeid på familie- og barnerettens område som særlig vil kunne påvirke familie- og barneretten mye fremover dersom de blir vedtatt.

Det nye lovforslaget til barnelov har vakt stort engasjement. Barne- og familiedepartementet har fremlagt et forslag til ny barnelov som skal erstatte den nåværende loven som nå snart er 45 år. Lovforslaget ble godkjent i statsråd 10. april 2025 og bygger på NOU 2020:14 «Ny barnelov – til barnets beste». Hovedformålet med den nye loven er uttalt å tilpasse regelverket til dagens samfunnsutvikling, inkludert endringer i familiestrukturer, kjønnsroller og internasjonalt samarbeid. Lovforslaget legger vekt på likestilt foreldreskap og felles omsorg for barn etter samlivsbrudd.

Det er også satt ned et utvalg som har fått i mandat å utrede behov for en samboerlov. Samboerutvalget la frem sitt forslag i en NOU 2025:6 i mai 2025. Forslaget

inneholder regler om det økonomiske forholdet mellom samboere under samlivet og ved opphør. Omfang av samboerskap g hensyn til berørte barn er vektlagt av utvalget ved vurderingen av om det behov for en fravikelig lov for samboere.

Hva er deres førsteinntrykk og vurdering av den nye barneloven? (Hva er positivt, hva gjenstår å forbedre?)

Idealet om at begge foreldre skal være likt delaktig i barnas liv er et godt utgangspunkt og det klart beste når foreldrene faktisk klarer å samarbeide. Slik sett kan det ha en positiv signaleffekt å innta dette i lovtekst, men vi er usikre på behovet for dette. Selv om det er et høyt antall rettslige tvister om bosted og samvær, er det jo ikke slik at ikke majoriteten klarer å finne gode løsninger for sin familie også etter et samlivsbrudd. Vi som arbeider som advokater med saker som reguleres av barneloven vet imidlertid at i disse sakene som må behandles rettslig, er som oftest samarbeidet svært krevende og når det er høy konflikt mellom foreldrene kan det gjøre at man ikke

klarer å holde fokus på hva barnet er tjent med. Vi er redd at dersom det vedtas at foreldrene også i slike situasjoner må enes om mer enn i dag, kan dette føre til uheldige drakamper mellom foreldrene som ikke tjener barnas beste. Det er også en bekymring for at resultatet i langt flere saker kan bli delt fast bosted uten at det er foretatt tilstrekkelig grundige vurderinger i den enkelte sak om at det er til beste for det aktuelle barnet.

Styrking av barna rett til medvirkning ved forslaget om at de skal få rett til å uttale seg på familievernkontoret og at det skal kunne innhentes informasjon fra familievernkontoret vil kunne være positivt, men begge forutsetter tilstrekkelig kompetanse og lik praksis hos de ulike familievernkontoret.

Hva bør advokater tenke på når de skal vurdere balansen mellom klientens interesser og barnets beste? I dagens regelverk og med den nye, kommende barneloven?

Som barnerettsadvokat har man både etter ny og gammel lov et selvstendig ansvar for å ivareta en tredjepart utover egen klient, barnets interesser. Hensynet til barnets beste skal alltid være det overordnede hensynet i alle avgjørelser. Det er viktig å skille mellom klientens ønsker og mål, og barns faktiske behov og rettigheter. Klientens interesser skal ikke gå på bekostning av barnets velferd. Dette ansvaret er det viktig at man er bevisst og tar på alvor ved vurderingen av klientens interesser. Dersom hensynet til klient og barnet ikke sammenfaller så er man forpliktet til å formidle det til egen klient og gi råd av hensyn til barnets beste.

Den nye barneloven legger vekt på barns medbestemmelse. Advokater bør vurdere hvordan barnets synspunkter og meninger kan og skal ivaretas i vurderingen.

Hvordan tror dere fremtidens familie- og barnerett vil utvikle seg – hva tror dere blir de viktigste spørsmålene de neste 5–10 årene?

Vi forventer at fremtidens familie- og barnerett vil utvikle seg i retning av økt fokus på barns rett til medbestemmelse, individuell tilpasning, og beskyttelse av barns interesser i ulike situasjoner. De viktigste spørsmålene de neste 5–10 årene vil sannsynligvis inkludere disse spørsmålene;

- Barns medbestemmelse og deltakelse: Hvordan sikre at barns stemmer blir hørt og tatt hensyn til i beslutninger om bosted, samvær og andre viktige saker?
- Bosteds- og samværsrett: Hvordan kan rettssystemet best ivareta barns behov når foreldrene går fra hverandre, særlig med tanke på flytting til andre steder eller land?
- Flytting og foreldresamarbeid: Hvordan håndtere utfordringer knyttet til flytting, spesielt når det påvirker barns relasjon til den andre forelderen?

- Avgjørelsesmyndighet: Hvordan balanse mellom foreldres og barnets rettigheter skal ivaretas, og når barn bør ha større innflytelse i beslutninger?

- Digitalisering og nye samværsformer: Hvordan regulere og beskytte barns rettigheter i en digital verden, og i nye familiesammensetninger (f.eks. samboerskap, partnerskap, stepforeldre)?

- Barns rettigheter i internasjonale kontekster: Spesielt i forbindelse med migrasjon, internasjonale foreldrekonflikter og flytting over landegrenser.

- Inkludering av barns rettigheter i lovgivning: Hvordan integrere barns beste som en sentral vurderingsfaktor i lovgivning og domstolsavgjørelser.

Disse spørsmålene vil kreve kontinuerlig vurdering og tilpasning av jurist-, barnevern-, og familieinstitusjoner for å sikre at barns rettigheter blir ivaretatt på en balansert og moderne måte.

Hva ønsker dere at deltakerne på kursene deres sitter igjen med – både faglig og personlig?

På kursene våre ønsker vi at deltakerne sitter igjen med både faglige og personlige gevinster som kan bidra til deres profesjonelle utvikling.

Vi håper på å bidra til faglig utvikling ved

- En tydelig forståelse av gjeldende lovverk, inkludert den nye barneloven og hvordan den påvirker vurderinger av barns beste.
- Forståelse av hvordan man skal balansere klientens interesser med barns rettigheter i praksis.
- Kompetanse til å gjøre helhetlige, rettferdige vurderinger i saker som omhandler barns velferd, samværsrett, bosted og flytting.
- Oppdatert kunnskap om rettspraksis, etiske dilemmaer og beste praksis innen barnerett.
- I tillegg ønsker vi å skape
 - Økt trygghet i møte med komplekse familierettslige saker, og i vurderinger som berører barns beste.
 - En bevissthet rundt egen rolle som advokat eller fagperson i å ivareta både klientens ønsker og barnets behov.
 - Inspirasjon til å jobbe etisk og med empati, for å sørge for at barnets beste alltid står i fokus.

Vi ønsker at deltakerne forlater kursene med en fornyet følelse av ansvar og engasjement for barnerett, samtidig som de føler seg mer kompetente, oppdaterte og reflekterte i sin yrkesutøvelse.

Møt Morten Kjelland

Professor, Universitetet i Sørøst-Norge

Morten Kjelland underviser på følgende kurs:

Personskadeerstatning - Innføringskurs

20. nov
2025

Yrkesskadeerstatning - innføring og oppdatering

20. okt
2025

Forsikrings- og erstatningsrett – aktuelle kurs

Personskadeerstatning - Innføringskurs

Kurset gir en grunnleggende gjennomgang av personskadeerstatningsretten, med fokus på ansvarsgrunnlag, årsakssammenheng, bevisvurdering og utmåling i saker om trafikk-, yrkes- og pasientskader.

Ledes av: Morten Kjelland, professor – Universitetet i Sørøst-Norge
Avholdes: 20. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer

>

Se mer

Taushetsplikt etter finansforetaksloven

Kurset dekker regelverket for taushetsplikt og behandling av kundeopplysninger i finans, med vekt på adgang til deling, behandlingsgrunnlag i GDPR og plikter overfor myndigheter og samarbeidspartnere.

Ledes av: Roy Johansen, advokat – Frende Forsikring
Avholdes: 22. september 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer

>

Se mer

Yrkesskadeerstatning - innføring og oppdatering

Kurset gir en innføring i regelverket for yrkesskade, med vekt på ansvarsvilkår, årsaksvurderinger, konstateringstidspunkt og utmåling av erstatning i saker om arbeidsulykker og yrkessykdommer.

Ledes av: Morten Kjelland, professor – Universitetet i Sørøst-Norge
Avholdes: 20. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer

>

Se mer

”

«At det var veldig relevante temaer, og pedagogisk lagt frem.»

// Tidligere kursusedtager

«Fikk mange eksempler på dommer som ble lagt fram underveies.»

// Tidligere kursusedtager

«Kurslederens formidlingsevne. Godt humør og genuin interesse. »

// Tidligere kursusedtager

Offentlig rett og anskaffelser – aktuelle kurs

Diskrimineringsjuss

Kurset gir en praktisk innføring i diskrimineringsregelverket, med fokus på forskjellsbehandling, arbeidsgivers plikter, vanlige fallgruver og typetilfeller fra Diskrimineringsnemndas praksis.

Ledes av: Thorkil H. Aschehoug, partner og advokat – SANDS Advokatfirma
Avholdes: 19. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer



Se mer

Ekspropriasjon

Kurset gir en grundig gjennomgang av juridiske og praktiske spørsmål ved erverv av grunn og rettigheter til veiformål, med vekt på ekspropriasjon, erstatningsfastsettelse, skjønnsprosessen og jordskifterettens rolle.

Ledes av: Odd Walther Moi, partner og advokat – SANDS Advokatfirma
Avholdes: 22. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

4

Timer



Se mer

Kommunalt tilsyn i byggesak

Kurset gir en faglig gjennomgang av kommunens ansvar for tilsyn med bygg og arealer, med særlig vekt på rettslig grunnlag, praktisk gjennomføring og vurdering av når tilsynsplikt inntreffer.

Ledes av: Advokat Trygve Eriksen
Avholdes: 3. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer



Se mer

Offentlige anskaffelser for leverandører - Grunnkurs og tilbudsskrivning

Kurset gir en praktisk innføring i regelverket for offentlige anskaffelser sett fra leverandørsiden, med særlig vekt på kvalifikasjonskrav, prosedyreregler og tilbudsskriving i konkurranser om offentlige kontrakter.

Ledes av: Marianne H. Dragsten, partner og advokat – Vaar Advokat
Avholdes: 4. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer



Se mer

Offentlige anskaffelser og entreprise

Kurset gjennomgår sentrale regler og typiske fallgruver i offentlige anskaffelser av bygge- og anleggsarbeider, med vekt på kvalifikasjonskrav, tildelingskriterier og praktiske tolkningsspørsmål i konkurransegrunnlag og tilbud.

Ledes av: Peter Aadland, senioradvokat, og Ronny Rosenvold, assosiert partner – CMS Kluge Advokatfirma
Avholdes: 18. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer



Se mer

Plan- og bygningsloven og SAK10

Kurset gir en praktisk gjennomgang av byggesaksreglene i plan- og bygningsloven og SAK10, med fokus på søknadsprosesser, dispensasjon, ansvar og kommunens oppfølging før, under og etter byggetiltak.

Ledes av: Advokat Trygve Eriksen
Avholdes: 4. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer



Se mer

Sertifiseringskurs for offentlige anskaffelser – SOA Basis

Sertifiseringskurset består av fire moduler og gir en grundig innføring i regelverket for offentlige anskaffelser, fra behovsdefinering til kontraktsoppfølging, med vekt på kvalifikasjonskrav, tildeling, evaluering og regelverkets formål.

Ledes av: Marianne H. Dragsten, partner og advokat – Vaar Advokat
Starter: 15. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

28

Timer



Se mer

Sertifiseringskurs for offentlige anskaffelser – SOA Bærekraft

Sertifiseringskurset består av tre moduler og gir en helhetlig innføring i regelverket for bærekraftige anskaffelser, med vekt på klima- og miljøkrav, sosiale hensyn og forebygging av arbeidslivskriminalitet.

Ledes av: Marianne H. Dragsten, partner og advokat – Vaar Advokat
Starter: 19. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

21

Timer



Se mer

Utbygging og miljø-/klimautfordringer

Kurset gir en innføring i håndtering av klimautfordringer og miljørisikoer i arealplanlegging, med vekt på krav i plan- og bygningsloven, byggegrunn, infrastruktur og overvannshåndtering.

Ledes av: Stein Ness, advokat – Bane NOR Eiendom
Avholdes: 21. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

4

Timer



Se mer

Nye regler om grunneierfinansiering av infrastruktur

Kurset omhandler nye regler for grunneierfinansiering av infrastruktur, inkludert krav i arealplaner, fordeling av kostnadsbidrag, endringer i utbyggingsavtaler og ny sakstype i matrikelloven.

Ledes av: Stein Ness, advokat – Bane NOR Eiendom
Avholdes: 13. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

4

Timer



Se mer

Sertifisering for offentlig anskaffelser – Basis

Få nødvendig kunnskap for å navigere gjennom anskaffelsesprosessen

Innhold

Sertifiseringen gir en innføring i de viktigste reglene som både innkjøpere og leverandører må kjenne til innen offentlige anskaffelser. Sertifiseringen dekker anskaffelsesprosessen fra planleggingsstadiet til kontrakt inngås og går gjennom grunnleggende hensyn, praktiske tips, samt dybdeanalyse av viktige problemstillinger som lovlige kvalifikasjonskrav, tildelingskriterier, evaluering og avvisning. Målet er at deltakerne skal få grunnleggende innsikt og forståelse for regelverket. Etter kurset skal deltakerne ha tilstrekkelig kunnskap til å gjennomføre DFØs sertifiseringstest innen SOA Basis.

Sertifiseringen er strukturert med et innføringskurs som dekker det grunnleggende, etterfulgt av fire moduler som gir deltakerne en omfattende innsikt i de sentrale prinsippene som styrer offentlige anskaffelser. Målet er å utruste deltakerne med nødvendig kunnskap for å navigere gjennom anskaffelsesprosessen i samsvar med gjeldende regelverk.

Modul 1:
Kjerneelementer innen kontraktstrategi og anskaffelsesforberedelse

Modul 2:
Konkurransegjennomføring

Modul 3:
Kontraktsoppfølging

Modul 4:
Lov og forskrift om offentlige anskaffelser

Sertifisering

Deltakere som fullfører denne sertifiseringen, vil være godt rustet til å ta oppnå et bevis i «Sertifisering i Offentlige Anskaffelser». Ved deltakelse på sertifiseringen vil du få et JUC- sertifiseringsbevis.

Sertifiseringsordning for offentlige anskaffelser (SOA) er en nasjonal sertifiseringsordning for offentlige innkjøpere. Ordningen skal bidra til å heve og dokumentere innkjøpskompetansen i Norge. Bestått sertifiseringstest gir et sertifiseringsbevis.

SOA BASIS gjør det mulig for deg som innkjøper å dokumentere din kompetanse gjennom et ser-

tifiseringsbevis. Testen bekrefter grunnleggende innkjøpsferdigheter, og du kan ta den uavhengig av andre kompetansehevende tiltak, for eksempel kurs. Testen er basert på læringsmålene i SOA Basis Fagplan. Norsk Test administrerer sertifiseringstesten, testen inngår ikke i prisen.

Sertifiseringstesten så består den av 40 spørsmål som tilfeldig velges fra en omfattende spørsmålsdatabase.

Tid og sted

Modul 1: 6. mars 2025 Kl. 09:30-16:30
Modul 2: 20. mars 2025 Kl. 09:30-16:30
Modul 3: 3. april 2025 Kl. 09:30-16:30
Modul 4: 10. april 2025 Kl. 09:30-16:30

Rosenkrantz' gate 22
0160 Oslo

Målgruppe

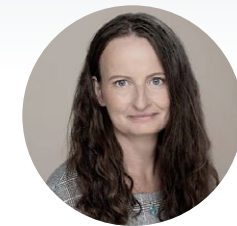
Denne sertifiseringen er egnet for innkjøpere, leverandører, og andre interessenter som ønsker en grundig innsikt i offentlige anskaffelser og innkjøp.

Pris

Kr. 29.995 ekskl. mva.

28 timer

Kursleder



Marianne Dragsten
Advokat og partner,
Vaar Advokat AS



**> Mer informasjon
og påmelding**
Delta ved klasseundervisning
eller livestream

Sertifisering for offentlig anskaffelser – Bærekraft

En gjennomgang av de viktigste reglene en innkjøper må kjenne til

Innhold

De siste årene har det vært et økt fokus på bærekraftige anskaffelser. Dette følges nå opp med strengere krav til innkjøpere om å hensynta klima og miljø. På sertifiseringen vil man gjennomgå de viktigste reglene en innkjøper må kjenne til innenfor krav til miljø, sosiale hensyn og arbeidskriminalitet. Vi vil se på hvordan innkjøpere kan og skal ta hensyn til miljø og klima, hvordan sosiale hensyn kan vektlegges og hva oppdragsgivere skal fokusere på for å minske risikoen for arbeidslivskriminalitet i forbindelse med gjennomføringen av offentlige kontrakter. Etter endt kurs skal deltaker kunne ha tilstrekkelig kunnskap om emnene til å ta DFØs sertifiseringstest SOA Bærekraft.

Flere endringer i anskaffelsesregelverket som trer i kraft 01.01.2024, gjør at den eksisterende fagplanen SOA Bærekraft ikke lenger er i samsvar med de nye delene av regelverket. En oppdatert fagplan vil bli tilgjengelig i begynnelsen av januar.

Vennligst merk at det kan forekomme endringer i modulenes innhold. Vi forbeholder oss retten til å gjøre nødvendige justeringer for å sikre at sertifiseringen forblir relevant og oppdatert.

Modul 1: Introduksjon til SOA Bærekraft og Bærekraftige Anskaffelser

- SOA Bærekraft - Hva er det?
- Målsettinger og intensjoner bak SOA Bærekraft
- Samfunnsansvar og bærekraft i anskaffelser
- Gjennomgang av de grunnleggende begrepene i SOA Bærekraft
- Diskusjon om viktigheten av samfunnsansvar i anskaffelser
- Eksempler på vellykkede bærekraftige anskaffelser

Modul 2: Klima- og Miljøkrav i Offentlige Anskaffelser fra 2024

- Endringer i anskaffelsesregelverket fra 2024
- Kravene til oppdragsgivere
- Vekting av klima- og miljøhensyn
- Hvordan formulere effektive klima- og miljøkrav
- Gjennomgang av de nye kravene og forskriftsendringene
- Praktisk øvelse: Formulering av klima- og miljøkrav
- Diskusjon om utfordringer og beste praksis

Modul 3: Implementering av Bærekraftige Anskaffelser

- Kompetansebygging for virksomheter og enkeltpersoner
- Kontraktsoppfølging og evaluering
- Markedsdialog og samarbeid med leverandører
- Oppfølging av miljøkrav og dokumentasjon
- Utvikling av kompetanseplaner for virksomheter
- Simulering av en markedsdialog
- Evaluering av kontraktsgjennomføring med bærekraftfokus
- Utforming av oppfølgingsprosesser for miljøkrav

Tid og sted

Modul 1: 5. mai 2025 Kl. 09:30-16:30

Modul 2: 15. mai 2025 Kl. 09:30-16:30

Modul 3: 22. mai 2025 Kl. 09:30-16:30

Rosenkrantz' gate 22
0160 Oslo

Målgruppe

Utdanningen er målrettet mot praktikere (jurister og ikke-jurister) innenfor offentlig og privat sektor, og passer også for advokater som søker en bedre forståelse for compliance som fagområde.

Pris

Kr. 22.995 ekskl. mva.

21 timer

Kursleder



Marianne Dragsten
Advokat og partner,
Vaar Advokat AS



> Mer informasjon
og påmelding

Delta ved klasseundervisning
eller livestream

Personvern og GDPR – aktuelle kurs

Ansattes ytringsfrihet og krav på respekt for privatlivets fred

Kurset gir en innføring i regelverket for arbeidsgivers adgang til å behandle personopplysninger, kontrollere og overvåke ansatte, og håndtere spørsmål om ytringsfrihet i arbeidsforholdet.

Ledes av: Ida Brabrand, partner og advokat, og Anna Skovli, advokatfullmektig – Brækhus Advokatfirma

Avholdes: 30. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

4

Timer

>

Se mer

Cookies og lignende teknologier

Kurset gir en praktisk gjennomgang av regelverket for bruk av cookies og sporingsteknologi, med særlig vekt på samtykkekravene i den nye ekomloven og forholdet til GDPR, tredjepartcookies og informasjon til brukere.

Ledes av: Eli Karine Navestad, specialist counsel, og Uros Baarlid Tosinovic, senioradvokat – Advokatfirmaet Thommessen

Avholdes: 22. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer

>

Se mer

Lovlig digital markedsføring

Kurset gir en praktisk gjennomgang av reglene for digital markedsføring, inkludert direktemarkedsføring, sosiale medier, bruk av kundedata og GDPR, med vekt på markedsføringslovens krav og risiko for sanksjoner.

Ledes av: Henriette Solbakke Jørgensen, fast advokat, og Thea Kjølø, advokatfullmektig – Advokatfirmaet Selmer

Avholdes: 18. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

4

Timer

>

Se mer

Personvern fra a til å

Kurset gir en helhetlig innføring i personvernregelverket, med gjennomgang av behandlingsgrunnlag, rollefordeling, rettigheter, overføringer til tredjeland og kontrolltiltak i virksomheter.

Ledes av: Anna Katrine Olberg Eide – Advokatfirmaet Schjødt

Avholdes: 16. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer

>

Se mer

Taushetsplikt etter finansforetaksloven

Kurset dekker regelverket for taushetsplikt og behandling av kundeopplysninger i finans, med vekt på adgang til deling, behandlingsgrunnlag i GDPR og plikter overfor myndigheter og samarbeidspartnere.

Ledes av: Roy Johansen, advokat – Frende Forsikring

Avholdes: 22. september 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer

>

Se mer



Møt Eli Karine Navestad og Uros Baarlid Tosinovic på

Cookies og lignende teknologier

22. okt
2025

Eli Karine Navestad, Specialist Counsel, Advokatfirmaet Thommessen

Uros Baarlid Tosinovic, Senioradvokat, Advokatfirmaet Thommessen

Selskapsrett og styring – aktuelle kurs

Contract drafting

Kurset gir praktisk innføring i engelsk kontraktsrett og kontraktsutforming, med særlig vekt på sentrale klausuler, forskjeller mellom common law og norsk rett, og konkrete forbedringsteknikker for avtaletekster.

Ledes av: David Fletcher, forretningsadvokat og foredragsholder

Avholdes: 30. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer

>

Se mer

Distribusjons- og franchiseavtaler

Kurset behandler juridiske og kommersielle spørsmål knyttet til distribusjons- og franchiseavtaler, med vekt på kontraktsutforming, praktiske risikoområder og konkurranserettslige begrensninger.

Ledes av: Endre Storløkken, partner og advokat, og Henrik Renner Fredriksen, partner og advokat – Advokatfirmaet SGB

Avholdes: 16. september 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer

>

Se mer

Forstå et regnskap - for advokater

Kurset gir en praktisk innføring i regnskapsforståelse, med fokus på årsregnskapsoppbygning, nøkkeltall, regnskapsanalyse, revisjon og de rettslige rammene i regnskapsloven.

Ledes av: Roy K. Kristensen, diplomøkonom og høyskolelektor – Handelshøyskolen BI

Avholdes: 20. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer

>

Se mer

Hvordan bli en enda bedre forhandler

Kurset gir en praktisk innføring i interessebasert forhandling etter Harvard-metoden, med fokus på strategi, maktbalanse og håndtering av krevende forhandlings situasjoner gjennom casebasert trening.

Ledes av: Sigurd Knudtzon, partner og advokat – Wahl-Larsen Advokatfirma

Avholdes: 27. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer

>

Se mer

Innføring i konkursbehandling

Kurset gir en grunnleggende innføring i konkursrett og bobehandling, med gjennomgang av sentrale begreper, prosesser, aktører og reglene som regulerer behandlingen av et konkursbo.

Ledes av: Trude Gran Johansen, partner og advokat, og Johan Ratvik, partner og advokat – BDO Advokater

Avholdes: 15. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer

>

Se mer

Kommunikasjon i forhandlinger

Kurset går over to dager og gir et metodisk rammeverk for forhandlingsarbeid, med fokus på hvordan kommunikasjon og informasjonsutveksling kan håndteres effektivt og strategisk i krevende forhandlingssituasjoner.

Ledes av: Sverre Blandhol, professor – Universitetet i Oslo

Avholdes: 20. - 21. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

14

Timer

>

Se mer

Markedsmisbruk

Kurset gir en praktisk innføring i markedsmisbruksforordningen, med vekt på innsidehandel, markedsmanipulasjon, informasjonsplikt, compliance og sentrale krav til håndtering av innsideinformasjon.

Ledes av: Morten Kinander, professor, dr.juris og instituttleder – Handelshøyskolen BI

Avholdes: 28. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer

>

Se mer

Nyhet: Norske high-yield obligasjoner

Kurset gir en praktisk innføring i norske high yield-obligasjoner, med fokus på prosess, dokumentasjon, vilkår, regulatoriske krav og typiske problemstillinger ved utstedelse og notering.

Ledes av: Daniel Jovanovic, partner og advokat – Advokatfirmaet BAHR

Avholdes: 27. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer

>

Se mer

Sertifisering i styrearbeid

Sertifiseringen gir grundig innføring i styrearbeidets juridiske og strategiske dimensjoner, med fem moduler om styrets ansvar, arbeidsform, risikohåndtering og konkrete problemstillinger i styrerommet.

Ledes av: Ida Espolin Johnson, partner og advokat, og Geir Steinberg, partner og advokat – Advokatfirmaet Haavind

Starter: 13. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

35

Timer

>

Se mer

Vedtekter og Aksjonæravtaler

Kurset gir en innføring i selskapsformer med særlig vekt på forholdet mellom vedtekter og aksjonæravtaler i aksjeselskaper, og behandler både typetilfeller og praktiske utfordringer i selskaper med aksjonærer som også er ansatte.

Ledes av: Tore Jarl Hjelseth, partner og advokat – Hjelseth Advokatfirma

Avholdes: 28. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

4

Timer

>

Se mer

Sertifisering i styrearbeid

En grunnutdanning i fem moduler med avsluttende sertifisering

Innhold

Med Advokatfirmaet Haavind og deres eksperter Geir Steinberg og Ida Espolin Johnson lanserer vi en helt ny sertifisering innen styrearbeid. Denne sertifiseringen gir deg en unik kombinasjon av juridisk innsikt, praktiske verktøy og strategisk forståelse for styrets rolle og ansvar.

Gjennom fem omfattende moduler vil vi dekke alt fra juridiske rammer og styrets sammensetning til strategisk ledelse, risikostyring og konkrete problemstillinger i styrerommet. Sertifiseringen er designet for å møte behovene til både erfarne styremedlemmer og de som ønsker å utvikle sin kompetanse innenfor dette viktige fagområdet.

Denne utdanningen er spesielt tilpasset kravene i dagens næringsliv, der styrearbeid krever bred kunnskap, strategisk forståelse og evne til å håndtere komplekse situasjoner. Gjennom praktisk tilnærming og casebasert undervisning får du ferdighetene som trengs for å navigere utfordringer og drive frem verdiskaping.

Hvorfor delta?

- Øk din kompetanse innen styrearbeid.
- Få verdifull innsikt fra noen av Norges fremste eksperter.
- Bygg nettverk med andre profesjonelle i bransjen

Modul 1: Juristen i styret

- Oversikt over styrets oppgaver og funksjoner
- Rådgivning til styret vs styreverv
- Hva må du vite før du sier ja til et styreverv?
- Styrets vurderinger og beslutninger
- Forvaltningsplikten
- Styrets tilsynsansvar
- Styrets arbeidsform
- Styreansvar

Modul 2: Erfaringer fra styrerommet

- Generelt om styre og styrefunksjonen
- Hvilke krav bør stilles til styremedlemmene
- Forholdet til eiere og andre interessenter,
- Styret og daglig leder
- Erfaringer fra styrerommet
- Erfaringer fra styrerommet fra CEO

Modul 3: Styreverv og styrets arbeidsform

- Styrets forvaltnings- og tilsynsansvar (aksjeloven §§ 6-12 og 6-13)

- Styremøter
- Formelle beslutningsprosesser og ansvarsfordeling i Risikostyring og internkontroll
- Økonomisk rapportering til styret

Modul 4: Saker i styret - vurderinger og beslutninger

- Vurderinger og beslutninger
- Generelt om kriser
- Økonomiske kriser
- Beredskapskriser
- Organisasjon
- Styrets egenevaluering og utvikling

Modul 5: Saker i styret - Konkrete problemstillinger i styret

- Utvikling av selskapets strategi
- Oppfølging og evaluering av strategiske mål
- Compliance, bærekraft og miljø
- Styreansvar

Tid og sted

Modul 1: 13. oktober 2025 Kl. 09:30-16:30

Modul 2: 14. oktober 2025 Kl. 09:30-16:30

Modul 3: 10. november 2025 Kl. 09:30-16:30

Modul 4: 11. november 2025 Kl. 09:30-16:30

Modul 5: 24. november 2025 Kl. 09:30-16:30

Rosenkrantz' gate 22
0160 Oslo

Målgruppe

Utdanningen er målrettet mot praktikere (jurister og ikke-jurister) innenfor offentlig og privat sektor, og passer også for advokater som søker en bedre forståelse for compliance som fagområde.

Pris

Kr. 34.995 ekskl. mva.

35 timer

Ledes av



Geir Steinberg
Advokat og partner,
Advokatfirmaet
Haavind AS



Ida Espolin Johnson
Advokat og partner,
Advokatfirmaet
Haavind AS

➤ Mer informasjon
og påmelding

Delta ved klasseundervisning
eller livestream

Sertifisering i styrearbeid

Foredragsholdere



Bjørn Are Aamnes Mostue
Revisor og partner, RSM

Bjørn Are er oppdragsansvarlig revisor og partner i RSM. Han har master i regnskap og revisjon og er statsautorisert revisor. Han har bred erfaring fra revisjon for små til noterte foretak, med hovedvekt på eierstyrte virksomheter innen handel, eiendom og investering.



Anne Gretland
CEO, Fotoware Group

Anne Gretland er en erfaren leder innen teknologi og digitalisering, og har siden 2018 vært CEO i Fotoware Group, et globalt programvare selskap innen Digital Asset Management (DAM).



Lars Løyning
Partner, RSM Norge

Lars er partner i RSM Norge og har mer enn 25 års erfaring innenfor revisjon og rådgivning. Han har erfaring som rådgiver i alle faser i en virksomhets livssyklus; fra etablering til oppkjøp, fusjon, fisjon, generasjonsskifte, salg og avvikling.



Kari Sigurdson
Partner og advokat (H), Haavind

Kari Sigurdson er spesialisert innen arbeidsrett og prosedyre. Hun har hatt møterett for Høyesterett siden 2019. Kari har bred erfaring med rådgivning, tvisteløsning og prosedyre innenfor ulike arbeidsrettslige problemstillinger.



Tone Grivi Berntsen
Specialist Counsel, Haavind AS

Tone Grivi Berntsen er spesialisert innen M&A, og leder Haavinds satsning innen Compliance og ESG. Tone har omfattende erfaring med kjøp og salg av selskaper og virksomheter, både for industrielle og PE-aktører.



Knut Ivar Karevold
Psykolog, Klimapsykologene

Knut Ivar Karevold er utdannet klinisk psykolog med doktorgrad i økonomisk psykologi. Han har 30 års erfaring som organisasjonspsykolog og 10 års erfaring med klimapsykologi og bærekraft, og har jobbet med mange ulike bransjer og virksomheter.



Trine Danjalsson
Consultant, Egon Zehnder

Trine Haaland Danjalsson is active in several of Egon Zehnder's practices, including the Professional Services Practice, the Consumer Practice and Industrial Practice and leads the Legal Practice Group in Norway.



Lars Kokkvold, Advokat og partner, Advokatfirmaet Haavind

Lars Kokkvold er partner i en av Norges største og høyest rangerte arbeidsrettsavdelinger. Lars Kokkvold er spesialist innen arbeidsrettslige- og pensjonsrettslige problemstillinger.

Skatte- og avgiftsrett – aktuelle kurs

Exit skatt - utflyttingsskatt for personer

Kurset gir en oversikt over regelverket for utflyttingsskatt, med vekt på skattemessige konsekvenser ved utflytting, arv og gave til utlandet, verdsettelse, betalingsordninger og EØS-rettslige problemstillinger.

Ledes av: Viviann Norheim, director og advokat, og Nikolai Nitschke Smith, director og advokatfullmektig – Deloitte Advokatfirma
Avholdes: 6. november 2025 – Rosenkrantz’ gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer

>

Se mer

Fast eiendom – skatt og avgift

Kurset gir en helhetlig gjennomgang av skatt, merverdiavgift, dokumentavgift og eiendomsskatt ved kjøp, salg, utleie og overføring av fast eiendom, både for private og næringsaktører.

Ledes av: Eivind Thorstad, partner og advokat – Advokatfirmaet Athene, samt Henrik M. Bang og William Peter Nordan, partnere og advokater – Advokatfirmaet Berngaard
Avholdes: 14. oktober 2025 – Rosenkrantz’ gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer

>

Se mer

Nyhet: Internasjonale ansettelser

Kurset gir en praktisk innføring i internasjonale ansettelser, med fokus på arbeidsrett, trygd, skatt, visumregler, EOR-modellen og arbeidsgivers plikter ved arbeid over landegrenser.

Ledes av: Therese Ljosdahl, senioradvokat, og Celine Charlotte Holm-Salvesen, Senioradvokat - Advokatfirmaet Haavind
Avholdes: 17. september 2025 – Rosenkrantz’ gate 22 i Oslo og digitalt

4

Timer

>

Se mer

Moms over landegrenser

Kurset gir en praktisk gjennomgang av merverdiavgiftsreglene ved grensekryssende handel med varer og tjenester, med særlig vekt på innførsel, utførsel, refusjonsordninger og EUs regelverk.

Ledes av: Roy K. Kristensen, diplomøkonom og høyskolelektor – Handels-høyskolen BI
Avholdes: 29. oktober 2025 – Rosenkrantz’ gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer

>

Se mer

Skatt ved salg av utbyggingsgrunn

Kurset gir en grundig gjennomgang av skattereglene ved salg og transformasjon av personlig eid grunneiendom, med vekt på skatteutfall, selskapsbeskatning og utviklingsformål.

Ledes av: Svein Aalling, partner og advokat – Advokatfirmaet Seland | Rödl & Partner
Avholdes: 8. september 2025 – Rosenkrantz’ gate 22 i Oslo

4

Timer

>

Se mer



Møt Therese Ljosdahl og Celine Charlotte Holm-Salvesen på

Internasjonale ansettelser

17. sep 2025

Therese Ljosdahl
Senioradvokat, Haavind

Celine Charlotte Holm-Salvesen,
Senioradvokat, Haavind

Kurs 20. oktober 2025

Ungdomskriminalitet

En innføring i straffesaker med ungdom som mistenkt/siktet/tiltalt/fornærmet (U18-saker)

Ungdomskriminalitet er et rettsområde i rask utvikling, der både lovgivning, rettspraksis og prosessuelle løsninger endrer seg i takt med samfunnets behov for effektive og tilpassede reaksjoner. For advokater betyr dette et økende krav om å kombinere juridisk presisjon med forståelse for ungdommens situasjon og behov for oppfølging.

På kurset deler Marijana Lozic erfaringer fra sitt arbeid i Oslo tingretts hurtigsporprosjekt for U18-saker. Deltakerne får innsikt i kravene som stilles til forsvarere i disse sakene, og lærer hvordan prosessen kan håndteres fra anmeldelse til dom og straffegjennomføring i tett samspill med politi, aktor, ungdom og verger.

Underviser:



Marijana Lozic
Advokat, Matrix advokater

[Mer informasjon og påmelding](#)

Kurs 17. november 2025

Strafferett og straffeprosess

Behov for oppdatert kunnskap innenfor strafferettens område?

Strafferetten er et komplekst og dynamisk rettsområde der lovgivning, rettspraksis og politimetoder stadig utvikles. For advokater og jurister som håndterer straffesaker, krever dette en kombinasjon av juridisk presisjon, strategisk vurdering og forståelse for sakens prosess fra første etterforskningskritt til hovedforhandling.

På kurset får du en helhetlig gjennomgang av straffbarhetsbetingelser, aktuelle straffebud, etterforskning, bruk av tvangsmidler og bevisføring. Målet er å styrke din evne til å gi presise råd, treffe riktige strategiske valg og sikre at klientens rettigheter ivaretas – enten du opptrer som forsvarer, bistandsadvokat eller jurist i forvaltningen.

Underviser:



Annicken Iversen
Advokat og partner, Lovende advokatfelleskap

[Mer informasjon og påmelding](#)

Teknologi og digitalisering – aktuelle kurs

AI Act

Kurset gir en innføring i kunstig intelligens og rettslige rammer, med særlig vekt på AI Act og praktiske problemstillinger knyttet til bruk av kunstig intelligens i arbeidslivet.

Ledes av: Ove André Vanebo, assosiert partner – CMS Kluge Advokatfirma
Avholdes: 30. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer

>

Se mer

Cookies og lignende teknologier

Kurset gir en praktisk gjennomgang av regelverket for bruk av cookies og sporingsteknologi, med særlig vekt på samtykkekravene i den nye ekomloven og forholdet til GDPR, tredjepartscookies og informasjon til brukere.

Ledes av: Eli Karine Navestad, specialist counsel, og Uros Baarlid Tosinovic, senioradvokat – Advokatfirmaet Thommessen
Avholdes: 22. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

3

Timer

>

Se mer

Fordypning i IT-kontrakter

Kurset gir en fordypning i avtaletyper og problemstillinger i IT-kontrakter, med særlig fokus på ERP-avtaler, SLA-er og tredjepartsavtaler, samt praktiske utfordringer ved heving og komplekse leveranser.

Ledes av: Elin Mathisen, seniorrådgiver – Politiets IT-enhet, og John E. Nilsen, leder juridisk, IP-rådgiver og advokat – Acapo Onsagers
Avholdes: 29. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer

>

Se mer

IT-kontrakter - Klassiske fallgruver

Kurset gir en innføring i sentrale kontraktstyper for IT-tjenester og skytjenester, med fokus på klassiske feilvurderinger, hva som ofte overses i praksis, og hvilke forhold som bør reguleres tydelig i kontrakten for å unngå uklarheter og tvister.

Ledes av: Elin Mathisen, seniorrådgiver – Politiets IT-enhet, og John E. Nilsen, leder juridisk, IP-rådgiver og advokat – Acapo Onsagers
Avholdes: 20. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer

>

Se mer

Juristens rolle i IT-prosjekter

Kurset tar for seg juristens rolle i digitaliseringsprosjekter og gir innsikt i tverrfaglig samarbeid, kontraktsutforming og juridiske fallgruver gjennom prosjektets faser.

Ledes av: Elin Mathisen, seniorrådgiver – Politiets IT-enhet, og John E. Nilsen, leder juridisk, IP-rådgiver og advokat – Acapo Onsagers
Avholdes: 2. desember 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer

>

Se mer

Møt John E. Nilsen og Elin Mathisen underviser på

Juristens rolle i IT-prosjekter

2. dec
2025

IT-kontrakter - Klassiske fallgruver

20. nov
2025

Fordypning i IT-kontrakter

29. okt
2025

John E. Nilsen, Attorney at Law / advokat MNA, Acapo Onsagers

Elin Mathisen, Seniorrådgiver, Politiets IT-enhet

Teknologi og regulering – fra usikkerhet til praktiske løsninger

Hvordan virksomheter kan møte nye krav, sikre etterlevelse og samtidig drive innovasjon.

Intervju med Ove André Vanebo om DORA og AI Act

Teknologi og regelverk utvikler seg raskt, og mange virksomheter strever med å holde tritt. Når du ser på hvordan norske virksomheter håndterer dette landskapet, hva legger du særlig merke til?

At det er krevende å vite hvordan de nye kravene skal følges opp i praksis. Ofte kan f.eks. prinsippene virke fornuftige, men det er vanskelig å vite hvordan dokumentasjon skal utformes og se ut. I tillegg utvikler teknologien seg så raskt at det kan være vanskelig å vite om innovative løsninger er regulert.

Hvordan kan norske virksomheter være proaktive i møte med teknologireguleringer som fortsatt er under utvikling, men som allerede får praktiske konsekvenser? Hvilke forventninger stiller det til ledere og styrer?

Begynn tidlig! Altfor mange begynner å se på om de er underlagt teknologireguleringer først når regelverket er klart eller er kommet langt i utviklingsprosessen. Så må de ofte ta mange steg tilbake for justeringer senere. Både ledere og styrer blir i større grad ansvarliggjort fremover. Blant annet vil nye cybersikkerhetskrav innebære at sty-

rer og ledere må selv forstå risiko og bestemme tiltak for å håndtere informasjonssikkerhet.

Kunstig intelligens utfordrer etablerte rammer for dokumentasjon og ansvar. Hvordan mener du virksomheter bør forholde seg til dette, særlig med tanke på den regulatoriske utviklingen?

Jeg er stor fan av forenklinger og forsøk på å standardisere og sette opp dokumentasjon på en pedagogisk måte. Jeg ville begynt med å «plukke fra hverandre» et nytt regelsett ved å sette opp krav i tabeller, og så vurdere hva som er på plass, og deretter lage en plan for å lukke «gapene» mellom krav og eksisterende situasjon.

Kompetansekrav er blitt en del av flere nye reguleringer, som AI Act og DORA. Hvor ser du det største behovet for faglig styrking, og hvordan kan virksomheter jobbe systematisk med dette?

Virksomheter må prøve å forstå hvor kunnskapshullene ligger. Innenfor regelverksområdet er det ofte slik at folk ikke skjønner oppbygningen av regelverket eller hva de rent faktisk må gjøre. Jeg ville jobbet med å få på det rene

hva kravene er, og forklare i praksis hvordan ansatte skal gå frem steg for steg.

DORA-forordningen innebærer mer detaljerte krav til leverandørkontroll. Hvordan kan virksomheter forberede seg på dette på en måte som er effektiv, uten å gjøre det unødvendig komplisert eller kostbart?

Det brukes veldig mye skreddersøm fra bedrift til bedrift. I tillegg lages det nye løsninger fra gang til gang. Bruk heller tid på å lage verktøy som er mulige å gjenbruke og som er hensiktsmessige over tid. For oppfølging av leverandørkontroll bør det f.eks. lages gode avkrysnings skjemaer som viser at krav er inntatt i avtaler og utarbeides standardhenvendelser til leverandørene.

Regelverkene er komplekse, og det kan være vanskelig å vite hva som faktisk er “god nok” etterlevelse. Hvordan kan virksomheter bygge en felles forståelse internt og unngå usikkerhet eller gråsoner?

Det vil alltid være en viss usikkerhet. Men noe av det sentrale blir å få personer til å forstå når noe er kritisk og må følges opp, og når noe er innenfor akseptabel risiko. Bevisstgjøring og opplæring må til, og det er jo derfor JUCs kurs er nyttige.

Vi har de siste årene sett flere saker der store digitaliseringsprosjekter ikke har gått som planlagt. Hva mener du er de viktigste årsakene til at det går galt, og hva kan man lære av det?

Mange har store ideer om et «hårete mål», med et spennende prosjekt, men nedprioriterer å lage gode planer. Det er også lett å overvurdere hvor enkelt det er å lykkes, og undervurdere potensielle feller. Det er en grunn til at jeg bruker mye tid på å snakke om risikovurdering i mine foredrag. Store prosjekter er også vanskelige å styre. For å lykkes må det klargjøres hva som er målet, hvordan man skal nå det milepæl for milepæl, og prosjektet må stykkes opp i håndterligere størrelser.

Du har tidligere stilt spørsmålet om vi egentlig løser problemer, eller bare digitaliserer dem. Hva bør virksomheter være oppmerksomme på for å unngå å videreføre dårlige prosesser og gamle strukturer i ny teknologisk drakt?

Finne ut hva som egentlig er problemet. Altfor ofte brukes digitalisering som et universalsvar. Hvis digitalisering foreslås som problemløser, bør man ha en liste over alternative tiltak og diskutere om de er bedre enn å sette i gang et nytt prosjekt.

Det er mye fokus på risikoen ved å bruke ny teknologi, men hva med risikoen ved å la være? Hvordan bør virksomheter forstå og håndtere denne siden av risikoen, i en tid med økte krav til både innovasjon og etterlevelse?

Det er åpenbart fallgruver ved å vente for lenge eller satse på at teknologien skal bli moden for alle samtidig. Manglende forståelse av teknologi gjør også at man fort ikke får med seg de juridiske problemstillingene teknologien reiser. Jeg tror det er greit å teste ut i ulike fokusgrupper internt og evaluere først, og så kan man senere rulle ut i større skala.

Hvordan kan virksomheter ivareta informasjonssikkerhet når tempoet er høyt og forretningspresset stort? Hva skal til for at sikkerhet ikke havner i skyngen av andre prioriteringer?

Informasjonssikkerhet må bli en integrert del av virksomhetens aktiviteter. Nå som det sikkerhetspolitiske bildet er så anspent, forventes det at alle har kontroll på informasjonssikkerheten. Det må integreres i forretningsutviklingen, og noen må ha sikkerhetsansvaret for å unngå ansvarspulverisering.

Hvis vi ser noen år frem i tid, hva tror du vil skille virksomheter som lykkes med teknologi og regulatoriske endringer, fra dem som faller bak?

De som har lykkes, har klart å finne ut hva som løses og ikke løses med teknologi. De har også klart å finne en balanse mellom et strengt kontrollregime og kommersiell pragmatisme. Jeg har ingen tro på at man bør være et ytterpunkt innenfor teknologi.

Helt til slutt: Er det én bestemt holdning eller tankegang du ofte møter i norske virksomheter, som du mener står i veien for bedre håndtering av teknologi og regelverk?

At «dette får vi ikke til». Vi jurister har ofte en tendens til å gjøre ting for komplisert. Da gir folk fort opp. Derfor er en av mine kjepphester å samhandle med klienter for å finne løsninger som både sikrer regeletterlevelse og skal være mulig å håndtere. Målet er ikke å lage flest mulig skjemaer eller kontrollpunkter, men å finne ut hva som er godt nok og hvordan det skal balanseres opp mot forretningsdriften.

Kunstig intelligens

Kurset gir en innføring i kunstig intelligens, med fokus på rettslige problemstillinger, kontraktsregulering, ansvar og reguleringer som AI Act og personvernregler.

Ledes av: Ove André Vanebo, assosiert partner – CMS Kluge Advokatfirma
Avholdes: 21. oktober 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

4

Timer



Se mer

Lovlig digital markedsføring

Kurset gir en praktisk gjennomgang av reglene for digital markedsføring, inkludert direktemarkedsføring, sosiale medier, bruk av kundedata og GDPR, med vekt på markedsføringslovens krav og risiko for sanksjoner.

Ledes av: Henriette Solbakke Jørgensen, fast advokat, og Thea Kjølø, advokatfullmektig – Advokatfirmaet Selmer
Avholdes: 18. november 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

4

Timer



Se mer

Nyhet: Når bedriften bruker kunstig intelligens

Kurset gir en praktisk innføring i kontraktsregulering og rettslige rammer for KI-baserte systemer, med fokus på bruk av treningsdata, innkjøp, ansvarsplasing og regelverk som AI Act, Data Act og produktansvarsdirektivet.

Ledes av: Christian Bendiksen, partner og advokat – Bull & Co Advokatfirma, og Tobias Mahler, professor – Universitetet i Oslo
Avholdes: 17. september 2025 – Rosenkrantz' gate 22 i Oslo og digitalt

7

Timer



Se mer

”

«At det var brukt praktiske eksempler underveis, og at det også var fokus på trender og utvikling.» // Tidligere kursusdeltager

«Foredragsholderne og at de klarte å gjøre et “tørt” tema svært interessant. De delte tips og jeg lærte mye.» // Tidligere kursusdeltager

«Kurset virket veldig oppdatert og relatert til dagens situasjon.»

// Tidligere kursusdeltager

KI i norsk næringsliv – mellom regulering, risiko og muligheter

Praktisk rammeverk for
trygg og lovlig bruk av KI

Med Christian Bendiksen og Tobias Mahler

Hva var bakgrunnen for at dere ønsket å utvikle akkurat dette kurset – og hvorfor nå?

KI har nå vært tilgjengelig en stund og store språkmodeller og annen generativ KI har gått fra å være nyheter til å bli virksomhetskritiske verktøy i mange sektorer. Samtidig er det mange som er usikre på hva de kan bruke disse systemene til og hvilke grenser både eksisterende og kommende lovgivning vil sette, det siste gjelder særlig europeisk regulering som AI Act og Data Act.

Derfor har vi utviklet et kurs som er ment å gi deltakerne et praktisk rammeverk for hvordan man kan anskaffe og ta i bruk KI-systemer på en forsvarlig måte – og for å gjøre dem i stand til å stille de riktige spørsmålene for å avklare eventuelle problemer på et tidspunkt hvor det fremdeles er mulig å gjøre noe med dem. Enten ved å tilpasse systemene til faktisk bruk eller ved å justere bruksområdene noe («human in the loop»).

Norge ligger ifølge Abelia midt på treet når det gjelder bruk av muligjgjørende teknologier som KI. Hva mener dere er hovedårsakene til dette?

Det er flere årsaker. En viktig faktor er forsiktighet – både i offentlig og privat sektor – særlig når det gjelder teknolo-

gier med uklare ansvarsforhold eller høy omdømmerisiko. I tillegg ser vi at det mangler tverrfaglig kompetanse: teknologene kjenner ikke regelverket godt nok, og juristene kjenner ikke teknologien godt nok.

Uansett er vi nok nå i en overgangsfase, hvor man for det første bruker KI som komponenter i større IT-systemer, uten at man gjør noe særlig nummer ut av det. Et typisk eksempel er billedgjenkjenningen i nettbanken din, hver gang du skal legge inn en regning. For det annet, vil bruken av generativ KI nok tvinge seg frem i tjenesteytende sektor, særlig de delene som trekker ut og bearbeider informasjon, ganske enkelt fordi effektivitetsgevinstene er så ekstremt store sammenlignet med å jobbe som før.

Abelia peker på rettslig usikkerhet som et stort hinder for bedrifter som ønsker å ta i bruk KI. Hva ser dere som de største misforståelsene eller hullene i forståelsen av regelverket i dag?

En utbredt misforståelse er at det finnes et klart og helhetlig regelverk som gjelder “KI” og hvis man bare lærer seg dette, vil alt være i orden. I realiteten må man navigere et fragmentert landskap av eksisterende regler – personvern, kontraktsrett, produktansvar og sektorlovgivning, hvor bruken av KI vil være omfattet av slikt eksisterende

regelverk, og muligens også noen særbestemmelser som er ment å sikre at KI kan brukes trygt i visse situasjoner.

Et annet hull er manglende forståelse for hvordan implementering og bruk, samt datarettigheter, bør håndteres kontraktsmessig. Her ser vi mange eksempler på at kjøpere ikke har tilstrekkelig forståelse for hvordan disse systemene fungerer når de definerer akseptansetester og heller ikke tar høyde for at systemet kan utvikle seg etter idriftsetting.

Hvordan opplever dere at næringslivet i Norge forholder seg til kommende regulering som AI Act og Data Act – er det proaktivt, avventende eller preget av forvirring?

Det er nok en kombinasjon. Noen store aktører – særlig de som opererer internasjonalt – har begynt å analysere hvordan AI Act vil påvirke dem og setter i gang interne prosesser. Andre, som har systemer med «siloe» for tilgang til data som genereres fra egne arbeidsprosesser eller utstyr, har nok begynt å vurdere hvordan de skal forholde seg til rettighetene som utløses av Data Act i september – og hva de skal gjøre med at norske myndigheter ennå ikke har startet å implementere denne forordningen.

Men det store flertallet av virksomheter er fortsatt i en avventende posisjon. Mange vet at noe er på vei, men har ikke oversikt over hvilke systemer de selv bruker som faktisk kan falle inn under høyrisiko-kategoriene i AI Act, eller hvilke IoT-strømmer i bedriften som kan måtte rettingstyes på en annen måte etter Data Act. I tillegg er det forvirring om forholdet mellom AI Act og annen regulering, som GDPR eller produktansvar.

Hva mener dere er den største utfordringen med å regulere ansvar og mangler når en løsning bygger på flere komponenter – som språkmodeller, egne datakilder og spesialtilpassede moduler?

Den største utfordringen er fragmenteringen av ansvar og manglende transparens i teknologikjeden. Når man kombinerer en ekstern språkmodell med egne treningsdata og tilpassede moduler, er det ofte uklart hvem som har kontroll på hva – og hvem som har ansvar når noe går galt.

Tradisjonell kontraktsrett forutsetter et klart skille mellom leverandør og kunde, men i slike systemer er ansvaret delt – og kanskje flytende. Det gjør det krevende å fastslå hva som er en “mangel” og hvem som har bevisbyrden. I tillegg oppstår det nye spørsmål om systemets kontinuerlige læring etter levering, som setter hele garantimodellen under press.

Hvordan kan norske virksomheter bruke kontraktsretten strategisk for å ta i bruk KI på en trygg og effektiv måte, uten å låse seg fast i for mye risiko?

Kontraktsretten gir fortsatt sterke muligheter for risikostyring, så lenge man tilpasser kontraktene til teknologienes særtrekk. Men igjen er utgangspunktet at kunden må vite hva man kjøper, hvorfor denne teknologien er nødvendig for å løse det behovet kunden har identifisert, samt hvor mye data kunden har tilgjengelig i egen organisasjon og om denne er tilstrekkelig/av høy nok kvalitet til å kunne trene riktig KI for å løse behovet. Når denne kartleggingen – og særlig behovsanalysen – er ferdig, kan man begynne å evaluere kontraktuelle virkemidler som definisjon av akseptansetest, akseptabelt presisjonsnivå i driftsfasen, inntestelseserklæringer for mangler i fremmed treningsdata, og eventuelle regressrettigheter i leverandørkjeden.

Til slutt – hvordan ser dere for dere at norsk lovgivning og praksis bør utvikle seg fremover for at Norge ikke skal sakke ytterligere akterut internasjonalt på KI-feltet?

Det viktigste fremover er å sørge for samspill mellom praksis og regulering. Norske myndigheter bør legge til rette for testsoner og regulatoriske sandkasser som gir rom for eksperimentering, men innenfor rettssikkerhetsrammer. Og hvor de bedrifter som deltar faktisk får råd om hvordan systemene skal kunne utvikles lovlig, i stedet for bare å lære opp de offentlige deltagerne, slik erfaringen vel har vært med andre sandkasser. Vi trenger også mer tverrfaglig kompetansebygging – ikke bare blant jurister, men også blant teknologer og innkjøpere.

På lovgivningssiden er det avgjørende at Norge følger tett på utviklingen i EU og unngår særregler som kan skape friksjon for norske virksomheter. Samtidig bør vi bidra aktivt i EØS-prosesser for å tilpasse regelverket til norske forhold. Kort sagt: Vi må være pragmatiske uten å bli passive.

Kurs 17. september 2025

Når bedriften bruker kunstig intelligens

Jussen i kjøp, innplassering og bruk av verktøy som lærer selv

I følge Statistisk sentralbyrå brukte 1 av 10 norske bedrifter kunstig intelligens-basert teknologi i løpet av 2021, men siden har ting dabbet av og i følge Abelas omstillingsbarometer for i fjor ligger Norge midt på treet internasjonalt i bruk av muliggjørende teknologier (som AI) i næringslivet, og midt på treet i digitalisering av offentlige tjenester. Dette gjør at norske bedrifter blir liggende lenger og lenger bak utenlandske konkurrenter som nå tar i bruk ulike former for KI til å effektivisere eksisterende prosesser, og finne helt nye tjenester.

Undervisere:



Christian Bendiksen
Partner og advokat, Bull



Tobias Mahler
Professor, Senter for rettsinformatikk, Det juridiske fakultet, UiO

Bedriftsinterne kurs – målrettet kompetanse, tilpasset deres virksomhet

Med JUCs bedriftsinterne kurs får dere konkret og relevant juridisk kompetanse. Den er tett koblet til deres virksomhets utfordringer, prioriteringer og rammebetingelser. Vi definerer sammen mål, tema og nivå. Resultatet er læring som gjør en forskjell både i daglig drift og strategiske beslutninger.

- Skreddersydd innhold – tilpasset deres utfordringer, kompetansebehov og mål
- Ledende fageksperter – som kombinerer teoretisk tyngde med praktisk erfaring
- Fleksibel gjennomføring – hos dere, i våre Oslo-lokaler eller digitalt, etter deres ønske

Ta kontakt for en uforpliktende prat, så sender vi et forslag på opplegg og pris.

Astrid Scheike - Senior Development Manager
aa@juc.se
+46770176447



Rosenkrantz' gate 22 | 0160 Oslo
Tlf: 37 41 85 51 | juc@juc.no | www.juc.no | Org nr.: 927 245